

# De essentie van 2025

Samenvatting jaarverslag 'Werk in uitvoering'



ebn

Publiek energiebedrijf  
van en voor Nederland



# Voorwoord

In de afgelopen tien jaar heeft Jan Willem van Hoogstraten als CEO van EBN de basis vormgegeven voor de transitie van EBN. Onder zijn leiding hebben de groeiende impact en uitvoeringskracht van EBN een stuwende werking gehad op de voortgang van de energietransitie. Per 1 maart 2026 heeft Jan Willem het stokje overgedragen aan Jaap Bierman, de nieuwe CEO van EBN. De publicatie van de samenvatting van dit jaarverslag is kort na de indiensttreding van Jaap, en kort na het afscheid van Jan Willem. Gezamenlijk richten ze in het voorwoord dan ook het woord tot u, de lezer.



Vorig jaar was het precies tien jaar na het sluiten van het klimaatakkoord van Parijs. In tien jaar is veel bereikt, maar nog niet genoeg. De urgentie om klimaatverandering terug te dringen neemt met de jaren toe. De tendens die zich duidelijker aftekent, is de toenemende behoefte aan overheidsregie om de transitie vlot te trekken. Als beleidsdeelneming kan EBN daar een bijdrage aan leveren. Op allerlei manieren bereiden we ons hierop voor. Dit jaarverslag heeft daarom het thema Werk in uitvoering.

### **Werk in uitvoering**

Op verschillende terreinen maakten we voortgang op de doelen die bijdragen aan de Nederlandse energietransitie en -voorziening. Een voorbeeld hiervan is Porthos, het grootste CO<sub>2</sub>-opslag- en transportproject van de EU tot nu toe. De bouw is in 2025 gestart. Voor Aramis heeft EBN in 2025 een stevigere rol in de uitvoering op zich genomen. Versnelling van de warmtetransitie kunnen we realiseren als Nationale Deelneming Warmte. Met SCAN hebben we afgelopen jaar vijf onderzoeksboringen verricht en zijn we met seismisch onderzoek onder andere dwars door Amsterdam gegaan. Verder heeft EBN de verkoop van 'eigen' gas op zich genomen. Voor het gedeeltelijk vullen van de gasbergingen hebben we naast Bergermeer nu een taak voor drie andere bergingen in Nederland. Zo leveren we een grote bijdrage aan de energiezekerheid in Nederland. Deze taak kan en mag nog worden uitgebreid.

### **Financiële resultaten**

Financieel beleefde EBN een uitdagend jaar. In 2025 noteerden we een negatief resultaat van EUR 190 miljoen. De verklaring daarvan is vrij helder. De inkomsten uit olie en gas in 2025 liepen terug, mede door lagere resultaten uit GasTerra, een afnemend productieprofiel, hogere kosten voor schade en herstel in Groningen en hogere afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Nieuwe activiteiten als CO<sub>2</sub>-transport en -opslag en warmtenetten vragen eerst om investeringen en dragen financieel pas later bij. Door nu de juiste, verstandige en afgewogen investeringen te doen, kunnen we (straks) krachtige slagen vooruit maken. EBN heeft een voldoende sterke balans om deze periode te overbruggen. De beving in Zeerijp van 3,6 onderschrijft de aandacht die we moeten blijven schenken aan herstel en de ruimhartige afwikkeling van de schade.

### **Gebruik het hoofd en volg het hart**

De tiende editie van onze invloedrijke infographic Energie in cijfers laat zien hoe sterk Nederland afhankelijk is van fossiele energie en de import van gas. Die inzichten vormen onze ambitie voor de komende jaren. EBN werkt aan een betrouwbaar, betaalbaar en duurzaam energiesysteem. Daarbij volgen we ons hart, maar houden we ons hoofd erbij: handelen in het belang van de samenleving, met oog voor de zakelijke realiteit.

De omschakeling van het energiesysteem is een grootschalige operatie met complexe waardeketens en soms botsende belangen. Dat vraagt om weloverwogen keuzes.

Jan Willem van Hoogstraten: "Ik heb met ontzettend veel genoegen en enthousiasme de afgelopen tien jaar mijn bijdrage mogen leveren aan de energietransitie en aan de ontwikkeling van EBN. Mijn les: ook als nog niet 100% van de kennis aanwezig is, moeten we in deze fase van de energietransitie toch durven oversteken. Want wat we wél weten, is dat we keuzes moeten maken. Stap voor stap komen we dichterbij het nieuwe, duurzame energiesysteem. Dat we dat dan realiseren, daarvan ben ik zeker overtuigd."

Jaap Bierman: "De ingrediënten voor succes zijn aanwezig. EBN heeft een goed team met slimme en gemotiveerde medewerkers, een heldere strategische koers en veel zichtbare projecten in uitvoering. Natuurlijk zijn er dossiers die nieuwe vaardigheden en complexe samenwerkingen met partners van EBN'ers vereisen. Dat maakt de toekomst dynamisch en ik ben ongelooflijk gemotiveerd daar mijn bijdrage aan te leveren."

Jan Willem van Hoogstraten

Jaap Bierman

# Jaar in vogelvlucht 2025

## Verduurzaming

### SCAN-activiteiten Boringen

2025

5



### Seismiek

2D

37 km

3D

160 km<sup>2</sup>



### CCS-projecten

2025

14



### Aardwarmteprojecten

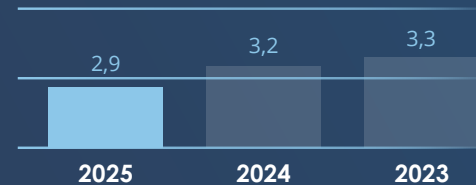
2025

13

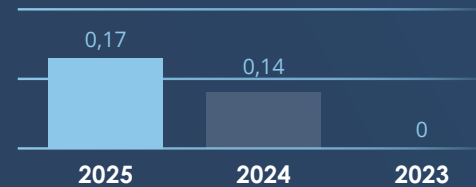


## Energiezekerheid

### Gasproductie (in mrd Nm<sup>3</sup> TQ)



### Warmteproductie (in PJ)



### Aantal boringen

2025

10



### Vulgraad gasbergingen (peildatum: 1 november 2025)

2025

73%



## Kennisdeling en dialoog

### Aantal kennisbijeenkomsten

2025

35

2024

14



### Aantal publicaties kennisbank

2025

38

2024

45



## Stakeholderonderzoek

### Stakeholderonderzoek

2025

7,8

2023

7,8



## Veiligheid

### Incidenten (TRCF\*)

2025

0,61



\* Total Recordable Case Frequency

# Jaar in vogelvlucht 2025

## Financieel

### Omzet (EUR MLN)



### Investeringsen (EUR MLN)



### Netto resultaat (EUR MLN)



### Afdracht aan de Nederlandse Staat (dividenduitkering) (EUR MLN)



### Solvabiliteit



## Medewerkers

### Aantal medewerkers



### Opleidingsuren



### Great Place to Work



# Jaar in vogelvlucht 2025

## Mijlpalen in projecten



### Porthos

De Porthos-infrastructuur krijgt vorm: het eerste gebouw is opgeleverd en offshore werkzaamheden zijn in 2025 gestart. Met de eerste emissievergunning van de NEa is het project een grote stap dichterbij CO<sub>2</sub>-opslag onder de Noordzee.



### Gaswinningsprojecten Noordzee

Het N05-A platform van ONE-Dyas kwam in december gereed en draait als eerste platform volledig op offshore windenergie. De ondertekening van het sectorakkoord Gaswinning in de energietransitie benadrukt hoe gaswinning zorgvuldig en toekomstgericht wordt ingezet als aanvulling op hernieuwbare bronnen.



### Geothermie Delft

In Delft groeit het geothermieproject verder met een investeringsbesluit voor hoge-temperatuur-opslag. De installatie van de ESP (Electrical Submersible Pump) op de campus van TU Delft brengt de levering van duurzame warmte aan de campus en omgeving dichterbij.



### SCAN-project

SCAN (Seismische Campagne Aardwarmte Nederland) sluit een intensieve onderzoeksfase af met vijf boringen in 2025, waaronder de laatste in Milheeze. In 2025 werd daarmee de mijlpaal van 1.000 meter verzamelde boorkernen gehaald. Daarnaast leverde het seismisch onderzoek in de Metropoolregio



### Bergingen

De Nederlandse gasbergingscapaciteit is versterkt: de vultaken van EBN zijn uitgebreid met PGI Alkmaar en er is in 2025 succesvol bijgedragen aan het vullen van Norg en Grijskerk. Zo blijft de leveringszekerheid, ook in koude perioden, gegarandeerd voor huishoudens en bedrijven.



### Gasverkoop

Vanaf januari 2025 is EBN gestart met de verkoop van gas. Met de inrichting van een nieuwe verkooporganisatie en salesfloor staat een professioneel team van EBN klaar om de taak van GasTerra over te nemen, dat in 2026 de activiteiten zal staken.

# Onze organisatie

Energie Beheer Nederland (EBN) is een nationaal publiek bedrijf in de energiesector. Wij zetten ons in voor een duurzame, betrouwbare en betaalbare energievoorziening voor burgers en bedrijven en dragen actief bij aan de nationale klimaatdoelen.

## Onze organisatie

Bij EBN werken we aan de energiezekerheid van vandaag en helpen we het energiesysteem van morgen vorm te geven. Vanuit ons hoofdkantoor in Utrecht en op projectlocaties zetten zo'n 250 medewerkers zich hiervoor dagelijks in. Het borgen van energiezekerheid en versnelling van verduurzaming moeten hand in hand gaan. Dat vraagt om publieke regie en nauwe samenwerking tussen overheid, bedrijfsleven en maatschappelijke partners. EBN is een beleidsdeelneming. Dat houdt in dat onze aandelen voor 100% in handen zijn van de Nederlandse Staat. Ze worden beheerd door het ministerie van Klimaat en Groene Groei (KGG).

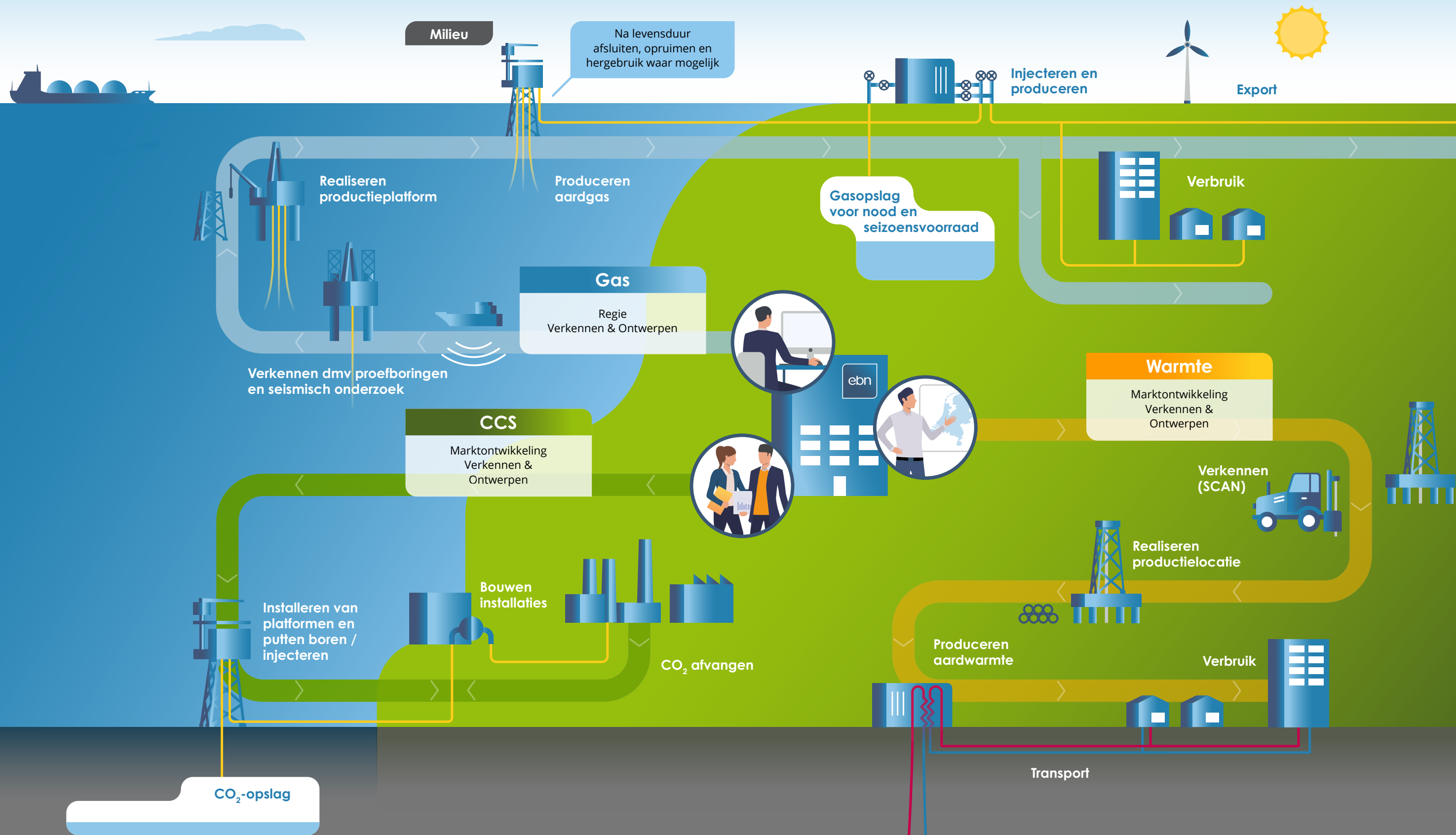
## Onze positie in de waardeketen

Met onze werkzaamheden zetten we ons in voor de huidige en de toekomstige energievoorziening. EBN vertegenwoordigt het publieke belang en draagt vanuit deze positie bij aan de ontwikkeling van een geïntegreerd en duurzaam energiesysteem. We hebben een positie en een rol in de waardeketen voor drie belangrijke onderdelen van het energiesysteem, plus een rol als publiek energiebedrijf voor de ontwikkeling van het energiesysteem als geheel. Zo ontwikkelen we Nederlands aardgas zolang duurzame alternatieven nog onvoldoende beschikbaar

en betrouwbaar zijn en stimuleren we tegelijkertijd de opbouw van deze alternatieven. We werken aan warmtenetten en aardwarmteprojecten. Met onze inspanningen op het gebied van CO<sub>2</sub>-opslag en -transport leveren we een bijdrage aan de reductiedoelstellingen. Daarnaast slaan we energie op wanneer de markt dat onvoldoende doet: zo zijn we aangewezen om gasbergingen te vullen, onderzoeken we waterstofopslag en zijn we actief in het ontwikkelen van de markt voor duurzame gassen. Een belangrijke taak van EBN is het verzamelen, ontwikkelen en delen van feitelijke kennis. Met onze kennis ondersteunen we een goed geïnformeerde dialoog.

## Onze missie, visie en strategie

In Nederland wordt gewerkt aan een klimaatneutraal energiesysteem dat voorziet in duurzame en betrouwbare energie. Tegelijkertijd is het streven om energie betaalbaar te houden. Het energiesysteem van de toekomst moet een rechtvaardig systeem zijn dat werkt voor iedereen, nu én in de toekomst. Vanuit onze publieke taak zetten we onze kennis, financiële slagkracht én verbindende kracht in om de uitvoering van het Nederlandse energie- en klimaatbeleid te versnellen. Het is onze missie om samen sneller naar een duurzaam energiesysteem over te gaan. Zo dragen we bij aan een betrouwbaar en CO<sub>2</sub>-neutraal energiesysteem.



Milieu

Na levensduur afsluiten, opruimen en hergebruik waar mogelijk

Injecteren en produceren

Export

Realiseren productieplatform

Produceren aardgas

Gasopslag voor nood en seizoensvoorraad

Verbruik

Gas

Regie Verkennen & Ontwerpen

Verkennen dmv proefboringen en seismisch onderzoek

Warme

Markontwikkeling Verkennen & Ontwerpen

CCS

Markontwikkeling Verkennen & Ontwerpen

Verkennen (SCAN)

Realiseren productielocatie

Installeren van platformen en putten boren / injecteren

Bouwen installaties

CO<sub>2</sub> afvangen

Produceren aardwarmte

Verbruik

CO<sub>2</sub>-opslag

Transport

# Publiek energiebedrijf van en voor Nederland



## Realiseren betrouwbare & betaalbare energievoorziening

- Versnelde gasexploratie en -ontwikkeling
- Vultaan voor (toekomstige) Wbe
- Gasopslag en waterstofopslag
- Geïntegreerde energiehandelsorganisatie
- Ontwikkeling duurzame gassen
- Ontmanteling en hergebruik

## Ontwikkelen CCS keten

- Realisatie Porthos en Aramis
- Ontwikkeling nieuwe Noordzeevelden voor CO<sub>2</sub>-opslag
- Realisatie injectiecapaciteit (NZIA)
- Ontwikkeling CO<sub>2</sub>-ISP (Integrated Service Provider) voor transport en opslag

## Aanjagen ketenaanpak warmte

- Realisatie aardwarmte-projecten
- Uitvoeren onderzoeksboringen (SCAN)
- Opschaling geothermie
- Kwartiermaker Nationale Deelneming Warmte
- Oprichting regionale warmtebedrijven

## Trends en ontwikkelingen

Welke internationale en nationale trends en ontwikkelingen hadden het afgelopen jaar invloed op de bedrijfsvoering van EBN?

Het afgelopen jaar kenmerkte zich door geopolitieke onrust. Machtsblokken en regimes profileren zich en schudden bestaande verhoudingen én energiesystemen op. Energie wordt meer en meer gezien en ingezet als geopolitiek instrument en machtsmiddel. Tegelijkertijd worden de ecologische grenzen zichtbaar overschreden, met duidelijke gevolgen van klimaatverandering en een afnemende beschikbaarheid van grondstoffen die nodig zijn voor de energietransitie. Verder gaan de technologische ontwikkelingen razendsnel, zoals de snelle groei van Artificial Intelligence, en zorgen wereldwijd voor innovatie. Aan de andere kant roepen ze ook zorgen op over ongelijkheid, ethiek, mentale gezondheid en energieverbruik. Door toenemende digitalisering en cyberdreigingen wordt digitale weerbaarheid steeds belangrijker.

In Europa en Nederland nam het draagvlak voor duurzaamheidsbeleid in 2025 af. De klimaatdoelen komen verder onder druk te staan, mede door hoge energieprijzen en internationale concurrentie. De uitvoering van de Green Deal wordt pragmatischer.

We zien dat energiezekerheid een topprioriteit blijft. Energiezekerheid en energietransitie worden steeds meer benaderd vanuit een economisch en veiligheidsgericht perspectief en de Europese samenwerking groeit rond infrastructuur en noodvoorzieningen.

## Dilemma's in de energietransitie

EBN staat voor de energievoorziening van vandaag én voor het duurzame energiesysteem van de toekomst. In het realiseren van deze twee uitdagingen stuiten we op verschillende transitiedilemma's. Zoals hoe snel we kunnen verduurzamen zonder de betaalbaarheid van energie uit het oog te verliezen. Dit dilemma speelt vooral in de warmtetransitie, waar de versnelling op gang moet komen.

Een ander dilemma is hoe de Nederlandse industrie perspectief blijft houden en tegelijkertijd snelheid wordt gemaakt met verduurzaming. Als publieke partij draagt EBN bij om de voorwaarden te creëren voor een aantrekkelijk vestigingsklimaat voor de industrie in Nederland, juist door actief te investeren in CO<sub>2</sub>-opslag- en transportprojecten. Een derde dilemma is hoe het evenwicht kan worden gevonden tussen korte termijn zekerheid en lange termijn duurzaamheid, zeker nu het Groningen gasveld definitief is gesloten.

Tot slot zien wij dilemma's in de verdeling van schaarse ruimte voor de energietransitie, zowel op land als op zee. Die roep om ruimte verschuift nadrukkelijk naar de Noordzee. Energiezekerheid en verduurzaming vragen om een gebalanceerde aanpak voor ruimtegebruik.

## Hoe we waarde creëren

Ons waardecreatiemodel laat in één oogopslag zien hoe wij met verschillende inputs via onze bedrijfsactiviteiten op de lange termijn waarde creëren voor onze stakeholders en de maatschappij. De kern van ons waardecreatiemodel laat zien waar EBN voor staat: een betrouwbare, betaalbare en duurzame energievoorziening in Nederland. Wij borgen energiezekerheid door onze activiteiten in de ontwikkeling van Nederlands aardgas, zowel bij winning als bij opslag ervan. Daarnaast versnellen we verduurzaming door onze inspanning op het terrein van CO<sub>2</sub>-transport en -opslag en de realisatie van een duurzame warmteketen. Daarbinnen vervullen we vier verschillende rollen: die van kennispartner, beleidsadviseur, operator en investeerder of participant. Soms hebben we meerdere van deze rollen tegelijkertijd. Onze cultuurcode, samengevat in het acroniem DOET, vormt daarbij steeds het uitgangspunt.

## Wat we inbrengen

**Financieel kapitaal:**

- Liquiditeit en solvabiliteit
- Subsidies en leningen overheid

**Geproduceerd kapitaal:**

- Infrastructuur voor olie en gas, aardwarmtewinning en CO<sub>2</sub>-opslag en -transport

**Intellectueel kapitaal:**

- Financiële, technische, ondergrond- en energiesysteemkennis
- Data, gegevens en informatie uit energieprojecten

**Menselijk kapitaal:**

- Betrokken en bevolgen medewerkers

**Sociaal en relationeel kapitaal:**

- Draagvlak onder stakeholders
- Samenwerkingen operators en partners
- Netwerk in de energiesector

**Natuurlijk kapitaal:**

- Olie- en gasvoorraden
- Warmte- en duurzame energiebronnen
- Ondergrondse opslagmogelijkheden

# Publiek energiebedrijf van en voor Nederland

Missie

EBN staat voor een betrouwbare, betaalbare en duurzame energievoorziening in Nederland

Pijlers

Borgen energiezuiverheid

Versnellen verduurzaming

Activiteiten

We realiseren betrouwbare en betaalbare energievoorziening, jagen een ketenaanpak voor warmte aan en ontwikkelen de CCS keten.

Kernwaarden

EBN  
DOET.

Duidelijk

Ondernemend

Energiek

Toegewijd

## Wat we realiseren

**Financieel kapitaal:**

- EUR 6.096 mln. (belegde) liquiditeiten
- EUR 402 mln. kapitaalinvesteringen
- 36 % solvabiliteit

**Geproduceerd kapitaal:**

- 2,9 mrd. Nm<sup>3</sup> TQ gas geproduceerd
- 0,17 PJ warmte geproduceerd
- Vulgraad van gasopslagen 73% (per 1 nov 2025)

**Intellectueel kapitaal:**

- 35 kennisbijeenkomsten gehouden
- 38 publicaties in de kennisbank

**Menselijk kapitaal:**

- Great Place to Work score van 7,8 (2025)
- Gemiddeld 30 opleidingsuren per medewerker
- Man/vrouw-verhouding: 40%
- Total Recordable Case Frequency van 0,61 (per 200.000 gewerkte uren)

**Sociaal en relationeel kapitaal:**

- SCAN-tevredenheidsscore van 8,9
- Waarderingscore stakeholders van 7,8 (2025)

**Natuurlijk kapitaal:**

- 1.255 ton Co<sub>2</sub>-eq scope 1-emissies
- 120 ton Co<sub>2</sub>-eq scope 2-emissies
- 6.950.529 ton Co<sub>2</sub>-eq scope 3-emissies
- 0 milieu-incidenten geothermie

## Impact

**Duurzaam energiesysteem**  
We werken toe naar een CO<sub>2</sub>-neutraal en geïntegreerd energiesysteem.

**Energiezekerheid**  
We waarborgen dat voldoende (betaalbare) energie beschikbaar is gedurende de energietransitie.

**Maatschappelijke waardecreatie**  
We staan in verbinding met de maatschappij om bij te dragen aan een gebalanceerde energietransitie.



# Resultaten

In 2025 zetten we een aantal belangrijke stappen richting een duurzaam, betrouwbaar en betaalbaar energiesysteem. Zo is de bouw van Porthos ver gevorderd, bereidden ons voor als Nationale Deelneming Warmte en werd onze taak voor het vullen van de gasopslagen verder uitgebreid. Dat de energietransitie nu werk in uitvoering is, zien we terug in de financiële resultaten.



## Een verantwoorde CO<sub>2</sub>-opslag

Nederland zet stappen op weg naar een CO<sub>2</sub>-neutrale toekomst. Het overschakelen op energie uit zon, wind en andere hernieuwbare bronnen is in volle gang. De rol van Carbon Capture and Storage, ofwel CCS, is daarbij cruciaal. Zonder CCS zijn de klimaatdoelen onhaalbaar.

### Bouw van Porthos ver gevorderd

EBN speelt een leidende rol in de opkomende CCS-markt en in het opstarten van nieuwe projecten. We behoren tot de grootste investeerders in Nederlandse CCS-initiatieven en treden op als projectontwikkelaar én business developer. Porthos, een joint venture van Gasunie, Havenbedrijf Rotterdam en EBN, gaat CO<sub>2</sub> van Air Liquide, Exxon Mobil, Air Products en Shell transporteren en opslaan in de uitgeproduceerde P18-gasvelden onder de Noordzee. Met het project wordt naar verwachting 2,5 megaton CO<sub>2</sub> per jaar opgeslagen, gedurende 15 jaar. Het afgelopen jaar is het werk aan de infrastructuur op land en zee al gevorderd. Zo is de 30 kilometer lange pijpleiding door het Rotterdamse havengebied gelegd. Ook is hard gewerkt aan het compressorstation en het koelwaterpompgebouw. Ook op zee is het leggen van de pijpleiding afgerond en is gestart met de werkzaamheden op het platform en aan de putten.

### Voortgang voor Aramis geboekt

Voor het Aramis-project, een transportinfrastructuur voor CO<sub>2</sub>, is in 2025 grote voortgang geboekt richting een definitieve investeringsbeslissing. Gasunie en EBN hebben in 2025 meer regie genomen voor de verdere ontwikkeling van de Aramis-pijpleiding. Het afgelopen jaar zijn de aanbestedingen uitgeschreven voor de levering van de 200 kilometer lange Aramis CO<sub>2</sub>-transportpijpleiding op zee. Het streven is om Aramis in 2030 operationeel te hebben. EBN is aandeelhouder en partner in verschillende opslagprojecten op de Noordzee.

### EBN partner en aandeelhouder in opslagvelden

EBN is aandeelhouder en partner in verschillende opslagprojecten op de Noordzee, zoals die van Porthos en de zogeheten launch stores die zijn aangesloten op de Aramis-pijpleiding en vanaf de start operationeel kunnen zijn.

### Kennisdeling en -ontwikkeling

EBN ontwikkelt en deelt kennis om CO<sub>2</sub>-transport en -opslag veiliger, efficiënter en kosteneffectiever te maken. Een voorbeeld hiervan is Calysto. Met deze software kan het gedrag van CO<sub>2</sub> in de gehele keten worden gemodelleerd en voorspeld. De jaarlijkse Carbon Storage Dialogues is als platform een van de belangrijke publieke middelen voor kennisuitwisseling in de keten. De editie van 2025 had het thema 'Realising Industrial

Carbon Management'. Tijdens deze bijeenkomst werd ook de eerste infographic 'CO<sub>2</sub> In (en van) Nederland' gepresenteerd, met feiten en cijfers over uitstoot en reductie en over actuele CCS-projecten.

## Een duurzame warmtetransitie

Meer dan 40% van alle energie in Nederland gebruiken we voor warmte. Vandaag is ons warmtesysteem nog vooral gebaseerd op aardgas. Met de verduurzaming van warmte ligt er een grote kans om de energietransitie te versnellen. EBN werkt samen met partners aan een betrouwbare, betaalbare en duurzame warmtevoorziening.

### Vorbereiden op rol als Nationale Deelneming Warmte

De nationale ambitie is om in 2050 2,5 miljoen aansluitingen op een warmtenet te realiseren. Een aanzienlijke opgave, gezien het aantal huidige aansluitingen van ongeveer een half miljoen. Het kabinet heeft EBN aangewezen als Nationale Deelneming Warmte (NDW), die als doel heeft om te investeren in publieke warmtebedrijven die warmtenetten kunnen ontwikkelen. In 2025 heeft EBN zich voorbereid op deze rol.

Als Nationale Deelneming Warmte heeft EBN straks als publieke investeerder in warmtenetten de taak publieke slagkracht te organiseren om de warmtetransitie te versnellen. Wij doen dit als publieke partner van

gemeenten, provincies en netbeheerders. De NDW richt zich met name op het opzetten van publieke, regionale warmtebedrijven. Voor de eerste vijf jaar van het bestaan van de NDW heeft het kabinet bij de Voorjaarsnota van 2025 middelen vrijgemaakt ten behoeve van investeringen in publieke regionale warmtebedrijven. In 2025 kon EBN als NDW de ontwikkeling van zes nieuwe publieke warmtebedrijven aankondigen. Hiervoor werden de benodigde intentieovereenkomsten getekend met gemeenten, provincies en netwerkbedrijven. Het College van B&W van Den Haag kondigde ook aan samen met NetVerder en EBN een publiek warmtebedrijf op te willen zetten. Het ondertekenen van een intentieovereenkomst moet hiervoor nog plaatsvinden. Vertegenwoordigers van de NDW hebben in 2025 op tal van plekken oriënterende gesprekken gestart met publieke partners over samenwerking in aanvullende (boven)regionale initiatieven voor publieke warmtebedrijven.

### Aardwarmteprojecten in ontwikkeling

In 2025 is EBN gestart met een gebiedsgerichte aanpak voor aardwarmte in onder meer West-Brabant, Amsterdam-Almere, Den Haag en Rotterdam. Hiervoor zijn multidisciplinaire teams gevormd die de komende jaren meerdere aardwarmteprojecten in samenhang ontwikkelen. Verschillende aardwarmteprojecten zijn in ontwikkeling. Zo is voor Geothermie Delft (GTD) in 2025 een investeringsbesluit genomen voor een

hogetemperatuuropslag (HTO) systeem. De levering van warmte wordt begin 2026 verwacht. In Amsterdam is een volgende stap gezet met het uitvoeren van 3D-seismisch onderzoek. In Rotterdam zijn verkennende gesprekken gevoerd om een ontwikkelconsortium voor de regio Rijnmond op te starten. Bij Duurzaam Voorne is de warmtekrachtkoppeling in gebruik genomen. En in Leeuwarden wordt een nieuw warmtebedrijf opgericht.

### Stimuleren van de ontwikkeling van aardwarmte

We willen de potentie van aardwarmte benutten. Daarom hebben we het afgelopen jaar verschillende design-thinking sessies georganiseerd met partners uit de sector. Samen brachten we in kaart welke stappen nodig zijn om de toepassing van aardwarmte substantieel uit te breiden. Dit leidde tot afspraken met het ministerie van KGG, provincies en andere partners om die versnelling te realiseren. Ook is een Rijksregisseur voor Stimulering Aardwarmte aangesteld. Politiek werd het belang van versnelling bevestigd; de minister sprak de ambitie uit om de aardwarmteproductie te verhogen naar 15 PJ in 2030.

Regionaal boekten we ook voortgang: met geothermieactieplannen en diverse studies, onder meer met SCAN-data voor De Bilt, Ede en Heinenoord. In Zuid-Holland kreeg het warmtesysteem de nMIEK-status, waardoor het wordt gezien als een project van nationaal belang. Verder trad een nieuw beschermingsregime voor

## 'Dit is waarom ik geofysica heb gestudeerd'



Voor EBN geofysicus Johannes van den Akker waren de laatste maanden 2025 zijn drukste én meest interessante ooit. Vanuit het tijdelijke kantoor op het erf van boer Cees Hogenhout in Ouderkerk aan de Amstel was hij de spin in het web van het grootschalig seismisch onderzoek in Amsterdam en omgeving. Een mega-operatie naar de potentie van aardwarmte, met 20.000 meetkastjes, 140.000 bewonersbrieven, vele boortractoren, seismische ladingen en nachtelijke tours met trilmotoren door hartje Amsterdam.



Nationale Grondwaterreserves in werking, waarover EBN in overleg is om te voorkomen dat aardwarmteprojecten onnodig worden beperkt.

### **SCAN: onderzoek in de ondergrond naar potentie van aardwarmte**

SCAN onderzoekt waar de Nederlandse ondergrond, in de delen waarover nog weinig bekend is, geschikt kan zijn voor de winning van aardwarmte. In 2025 zijn er vijf onderzoeksboringen uitgevoerd: in De Bilt, Ede, Stad van Gerwen, Strandeiland Amsterdam en Milheeze. In totaal zijn daarmee acht SCAN-boringen voltooid. SCAN kijkt tevreden terug op een succesvolle en veilige campagne waarin efficiënt werd gewerkt. In het najaar van 2025 vond een 3D seismisch onderzoek plaats in de Metropoolregio Amsterdam. Dit was de eerste in een reeks, waarin meer gedetailleerde seismische data werd verzameld.

### **Kennisdeling en -ontwikkeling over warmte**

EBN speelt een voorname rol in het delen van kennis over warmte. Op het gebied van kennisdeling organiseerde EBN een verscheidenheid aan publieke kennisdelingsmomenten, zoals bijeenkomsten, presentaties, rondleidingen en publicaties. Hoogtepunt van het jaar was De Dag van de Warmtetransitie voor een vol TivoliVredenburg in Utrecht. De waardering voor de dag was uitstekend: 93% van de bezoekers heeft aangegeven het congres volgend jaar weer te

willen bezoeken. Ook organiseerden we vier inhoudelijke workshops, waaronder een workshop over de metingen uit de SCAN-boring bij Ouderkerk aan de Amstel. Op het gebied van kennisontwikkeling nam EBN deel aan acht innovatieprojecten met diverse kennisinstellingen, waaronder TNO, KWR en TU Delft.

### **Een betrouwbaar gassysteem**

Voor onze energievoorziening is Nederland op dit moment voor een groot deel afhankelijk van geïmporteerde energie, aangezien we zelf minder produceren dan een aantal jaar geleden. EBN helpt mee om deze afhankelijkheid van het buitenland te verkleinen en ons land minder kwetsbaar te maken voor geopolitieke risico's. We investeren en ontwikkelen mee in opsporing en winning van Nederlands aardgas en slaan gas op in bergingen. Ons doel en onze ambitie is om bij te dragen aan een duurzaam energiesysteem.

### **Gaswinning uit bestaande velden versneld**

De productie van aardgas uit de zogeheten Kleine Velden was in 2025 2,9 Nm<sub>3</sub> TQ (EBN-aandeel), onshore 0,6 Nm<sub>3</sub> TQ en offshore 2,3 Nm<sub>3</sub> TQ. In 2024 was dit 3,2 Nm<sub>3</sub> TQ (EBN-aandeel). Onze verwachting is dat het versnellingsplan van de overheid om de winning van Nederlands gas een stimulans te geven in de toekomst een positief effect zal hebben.

## Een bliksemstart voor de verkoop van gas



Werk in uitvoering

Begin 2025 begon EBN met de verkoop van haar eigen gas. Een compleet nieuwe tak van sport voor EBN, maar de uitvoering verliep het eerste jaar meer dan uitstekend. De trading-afdeling neemt direct een volwassen vorm aan,

ook al door de toegenomen vraag vanuit het ministerie om gas in te kopen voor de bergingen. Dat hebben we in 2025 dan ook niet alleen voor Bergermeer en PGI Alkmaar, maar ook voor Norg en Grijskerk gedaan. Als manager draagt Maarten Bomhof die verantwoordelijkheid graag, en we gaan er met hem over in gesprek.



### Gaswinning in de energietransitie

Op 23 april 2025 tekenden het ministerie van KGG, Element NL en EBN het zogeheten Sectorakkoord 'Gaswinning in de energietransitie'. Het akkoord heeft als doel de teruglopende gasproductie te stabiliseren en de energiezekerheid te versterken. Een belangrijk onderdeel is de regioprogrammering, waarbij de Noordzee wordt verdeeld in acht regio's waarin operators intensief samenwerken. EBN coördineert deze regioprogrammering. In 2025 is de aanpak voor de eerste vier regio's van start gegaan, de andere vier volgen in 2026.

### Energiezekerheid door vullen van gasbergingen

EBN draagt bij aan energiezekerheid door het (mede) vullen van de bergingen. In 2025 heeft EBN in totaal 14,3 TWh gevuld in gasopslag Bergermeer. Daarnaast is de vultaak van EBN in 2025 uitgebreid met het vullen van Piekgas Installatie (PGI) Alkmaar voor in totaal 5 TWh. Deze berging wordt met name ingezet bij aanhoudend zeer koud weer. Verder heeft EBN succesvol bijgedragen aan het (verder) vullen van de bergingen in Norg en Grijpskerk. In het laatste kwartaal van 2025 heeft EBN in totaal 7,4 TWh gevuld.

### In- en verkooporganisatie ingericht voor gas

Begin 2025 is EBN gestart met de verkoop van haar eigen gas. Het gaat hier om het EBN-deel van de

gasproductie uit de zogeheten Kleine Velden. In de regel is dit 40%. GasTerra verkocht begin oktober het laatste 'EBN-gas', waarna het gasportfolio volledig door EBN zelf is verhandeld. De in- en verkoop vindt plaats vanuit het kantoor van EBN in Utrecht, waar een verkooporganisatie is ingericht.

### Speciale projecten voor een duurzaam gassysteem

Met het gereedkomen van de kabelverbinding tussen het N05-A platform van ONE-Dyas en het Duitse offshore windpark Riffgat in december 2025 is N05-A het eerste platform in de Nederlandse en Duitse Noordzee dat volledig op offshore windenergie draait. Het platform kan twee miljard kubieke meter (2 bcm) aardgas per jaar produceren; het equivalent van 7% van de Nederlandse vraag.

Aan de jarenlange onzekerheid over mogelijke gaswinning bij Ternaard kwam eind november 2025 een einde. Na overleg tussen het kabinet en de NAM, en medevergunninghouder ExxonMobil, trekt NAM het verzoek tot instemming met het winningsplan voor Ternaard in, waardoor deze gaswinning onder de Waddenzee definitief niet doorgaat. Op basis van de afspraken in de Overeenkomst van Samenwerking ontvangt EBN een bedrag van EUR 53,9 miljoen.

## Nederlands gas: duurzame winning



Work in progress

Olie- en gasbedrijf ONE-DYAS is in 2025 gestart met gaswinning op een duurzame manier uit het NO5-veld. Chris de Ruyter van Steveninck van ONE-Dyas: "De volledige elektrificatie van N05-A verhoogt de duurzaamheid van Noordzee-aardgas ten opzichte van geïmporteerd aardgas uit landen waar we liever niet afhankelijk van willen zijn. Het is een krachtig signaal dat Nederland en Duitsland maximaal inzetten op lokale gasproductie. De volumes van N05-A en omliggende velden helpen in het vergroten van onze energieonafhankelijkheid.



## Systemontwikkeling vanuit publiek belang

Het huidige energiesysteem wordt komende jaren omgebouwd naar een duurzaam energiesysteem. Dat is nodig om klimaatverandering af te remmen. EBN denkt vanuit het publieke belang mee over de vormgeving van dit energiesysteem van de toekomst.

### Studie naar voorzieningszekerheid in een klimaatneutraal energiesysteem

EBN maakte deel uit van de klankbordcommissie van het ministerie van Klimaat en Groene Groei die een onderzoek begeleidde naar de vraag hoe energiezekerheid moet worden geborgd in het licht van de energietransitie en veranderende geopolitieke verhoudingen en hoe EBN daaraan een bijdrage kan leveren. In 2025 werden de voorlopige resultaten uitgewerkt en in samenspraak met het ministerie opgevolgd. Eén van de uitkomsten van deze studie is dat betaalbaarheid als onderdeel van energiezekerheid meer in belang is toegenomen. EBN zorgt ervoor dat de gasopslagen optimaal worden ingezet om beschikbaarheid én betaalbaarheid van aardgas te borgen. Dit gebeurt in nauwe samenwerking met onder andere het ministerie van KGG, GTS, TenneT en de Mijnraad.

### Tiende publicatie over feiten en cijfers van het energiesysteem

Begin 2026 verscheen de tiende editie van de EBN infographic 'Energie in Cijfers'. Jan Willem van Hoogstraten, CEO van EBN, overhandigde het eerste exemplaar aan Sophie Hermans, minister van Klimaat en Groene Groei.

### Waterstofketen op gang brengen

EBN zet zich in samenwerking met de sector in om de keten van productie, transport, opslag en gebruik van waterstof voortvarend en in goede samenhang te ontwikkelen. Zo voerde EBN het afgelopen jaar een studie uit die de belangrijkste knelpunten voor de ontwikkeling van deze keten inzichtelijk maakt. Uit deze studie blijkt dat koolstofarme waterstof een belangrijke opstap is richting een volledig duurzaam energiesysteem. Verder werd PosHYdon, 's werelds eerste groene waterstoffabriek op zee, voor de kust van Scheveningen technisch gereed gemaakt voor de testfase.

### Onderzoek naar waterstofopslag

EBN voert activiteiten uit om te verzekeren dat er tijdig voldoende waterstofopslag is om de energietransitie te realiseren. EBN werkt aan een demonstratieproject om een leeg gasreservoir voor waterstofopslag in te zetten. In 2025 was het Europese consortium EUH2STARS te gast bij EBN om de voortgang van dit project te bespreken en

## Feiten en cijfers doen ertoe



Werk in uitvoering

In de tweede helft van 2025 werd hard gewerkt aan de totstandkoming van de alweer tiende infographic Energie in Cijfers. In de praktijk betekent dat brainstormen, een thema bedenken, onderwerpen voor grafieken bepalen, de grafieken uitdenken, afstemmen, bijlijpen en nog meer bijlijpen. Met uiteindelijk een resultaat waar EBN trots op is, maar meer nog een praatplaat die voer is voor en bijdraagt aan het gesprek over energie. Afgelopen januari vond de uitreiking plaats tijdens het traditionele Energieontbijt. Op naar de volgende!



kennis te delen. Ook worden de mogelijkheden verkend voor de ontwikkeling van additionele zoutcavernes die geschikt zijn voor waterstofopslag. Deze activiteiten sluiten nauw aan bij aanbevelingen uit de in 2025 door het ministerie van KGG gepubliceerde Nationale Agenda ondergrondse waterstofopslag.

### **Investeren in groen gas**

Voor North Star, dat samen met Engie en Shell wordt ontwikkeld, wordt gewerkt aan de realisatie van een installatie die groen gas gaat produceren uit mest en biologische reststromen. In het afgelopen jaar zijn stappen gezet in het vergunningsproces. Verder verkent EBN met verschillende partners de mogelijkheden om te investeren in groen gas productie-installaties, met als doel het aanbod van groen gas op te schalen en de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen.

### **Financiële resultaten**

Een afnemend productieprofiel, lagere resultaten uit GasTerra, hogere kosten voor schade en herstel in Groningen en hogere afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen hebben de financiële resultaten van EBN in 2025 onder druk gezet en geleid tot een negatief resultaat van EUR -190 miljoen (2024: EUR 1.525 miljoen).

In 2025 bedroeg de omzet EUR 1,7 miljard, een daling van 53% ten opzichte van 2024. Deze afname is voornamelijk toe te schrijven aan EUR 1,5 miljard lagere inkomsten uit olie- en gasactiviteiten, onder andere als gevolg van lagere productievolumes en negatieve resultaten vanuit GasTerra.

De totale operationele kosten bedroegen in 2025 EUR 1,8 miljard, onveranderd ten opzichte van 2024. Hiervan werd EUR 0,6 miljard besteed aan het vullen van de ondergrondse gasopslagen Bergermeer, PGI Alkmaar, Norg en Grijskerk.

EBN beschikt over een zeer sterke liquiditeitspositie. Per eind 2025 bedroegen de kortlopende (belegde) liquiditeiten EUR 5,5 miljard (2024: EUR 6,6 miljard). De sterke financiële positie van EBN blijkt uit de hoogste credit rating (Aaa / P-1), toegekend door Moody's.

# Duurzaamheid

EBN werkt aan een betrouwbare en duurzame energievoorziening in Nederland. Duurzaamheid vormt voor EBN de kern van onze strategie, ons businessmodel en onze waardeketens: de manier waarop wij waarde creëren voor de Nederlandse samenleving is direct verbonden met het borgen van energiezekerheid en het versnellen van de energietransitie. In het jaarverslag rapporteert EBN volgens Europese regelgeving op het gebied van duurzaamheid en transparantie: de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).



## Dubbele materialiteitsanalyse

De dubbele materialiteitsanalyse (DMA) speelt een belangrijke rol in onze strategie, beleid en interne aansturing op duurzaamheid en vormt de basis voor ons duurzaamheidsverslag. Wij herijken deze analyse periodiek op basis van actuele ontwikkelingen en toekomstige veranderingen. EBN heeft in 2025 de DMA opnieuw uitgevoerd, voortbordurend op de resultaten uit eerdere jaren.

De materiële thema's zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande verslagjaar en omvatten energiezekerheid, energietransitie, milieu, een veilige werk- en leefomgeving, goed werkgeverschap en goed bestuur. Wel zijn aanvullende impacts, risico's en kansen als materieel geïdentificeerd. Deze hebben betrekking op biodiversiteit, digitale veiligheid en de ontwikkeling van de industrie in Nederland.

## Energiezekerheid

Energiezekerheid gaat in de kern over de garantie dat er altijd voldoende energie beschikbaar is op het moment dat dit nodig is, zowel nu als in de toekomst. De beschikbaarheid van energie blijft van groot belang voor huishoudens en bedrijven.



Door te investeren in gas- en olieproductie, de ontwikkeling van duurzame aardwarmte, duurzame gassen en de aanleg van warmtenetten draagt EBN bij aan een stabiele energievoorziening voor Nederland. Ook gasbergingen spelen hierbij een rol, doordat zij flexibiliteit en betrouwbaarheid in het energiesysteem waarborgen. EBN voert haar beleid uit binnen een wettelijk kader zoals de Mijnbouwwet, de Gaswet, de Omgevingswet en binnenkort de Energiewet. Bovendien wil EBN dit beleid uitvoeren voor een veilige, duurzame en betrouwbare energievoorziening in Nederland.

### **Aandacht voor energieproductie**

Productievolumes van warmte en gas spelen een cruciale rol in het waarborgen van de energiezekerheid in Nederland. Het Sectorakkoord stimuleert nieuwe investeringen in de opsporing en winning van gas uit Nederlandse kleine velden op de Noordzee, met als doel de importafhankelijkheid zoveel mogelijk te beperken en de energiezekerheid te versterken. Bovendien leidt dit tot een lagere CO<sub>2</sub>-uitstoot in vergelijking met geïmporteerd LNG. Op het gebied van de warmteproductie heeft EBN verschillende investeringen in diverse projecten in Nederland. Voor waterstof en groen gas geldt dat erin wordt geïnvesteerd. De productie laat nog op zich wachten.

### **Gas opslaan voor energiezekerheid**

EBN draagt in opdracht van het ministerie van KGG bij aan de borging van de energiezekerheid in Nederland door het realiseren van een voldoende vulgraad in vier nationale gasopslagen. In 2025 heeft EBN 26,7 TWh geïnjecteerd in de gasbergingen Bergermeer, PGI Alkmaar, Norg en Grijpskerk. De totale landelijke vulgraad op peildatum 1 november bedroeg 73% (2024: 89%), wat lager is dan de nationaal beoogde vulgraad van 74%. Dit wordt voornamelijk verklaard doordat andere partijen gas uit de berging(en) hebben onttrokken uit commerciële overwegingen. Er is in 2025 nog geen warmte opgeslagen.

### **Het gebruik van de Noordzee**

Het ruimtegebruik op de Noordzee staat steeds meer onder druk door groeiende activiteiten zoals windenergie, scheepvaart en defensie. EBN adviseert het Rijk en ondersteunt partners bij het vinden van oplossingen voor gedeeld ruimtegebruik. Ook draagt EBN via programma's en overleggen bij aan innovaties, logistieke optimalisatie en monitoring van CO<sub>2</sub>-opslag. Zo helpen we risico's te beperken en werken we mee aan een toekomstbestendige inrichting van de Noordzee.

### **Ontmantelen van bestaande infrastructuur**

Het opruimen van mijnbouwinfrastructuur op de Noordzee gebeurt volgens strikte wet- en regelgeving en verloopt gefaseerd onder toezicht van KGG en SodM.

De komende tien jaar wordt naar verwachting 60% van de circa 150 platforms ontmanteld. In 2025 zijn 32 putten geabandonneerd en 3 platforms ontmanteld op de Noordzee. Onshore gaat het om 32 geabandonneerde putten. EBN werkt aan gezamenlijke initiatieven om kosten te verlagen, want de totale opruimingskosten worden geschat op EUR 6 tot 8 miljard, waarvan 40% voor EBN. Daarnaast verkent EBN in het project 'Natuurvriendelijk ontmantelen' of platforms met natuurwaarde deels kunnen blijven staan ten gunste van biodiversiteit.

## **Milieu**

### **Klimaatverandering**

EBN geeft als beleidsdeelneming en publiek energiebedrijf invulling aan het Nederlandse klimaatbeleid. Vanuit haar publieke taak zet EBN zich in voor de realisatie van een CO<sub>2</sub>-neutraal energiesysteem, tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten, terwijl tegelijkertijd de energiezekerheid gewaarborgd blijft. In 2025 hebben we gewerkt aan een klimaattransitieplan waarin wordt beschreven op welke wijze EBN kan bijdragen aan het realiseren van de Nederlandse klimaatdoelen. In het plan wordt beschreven waar EBN emissies kan reduceren en hoeveel vermeden emissies gerealiseerd kunnen worden door de activiteiten in verschillende waardeketens.

Emissiereductie in de eigen activiteiten is mogelijk, doordat EBN zelf een hoge mate van invloed en controle heeft over deze activiteiten. Dit betreft onder meer maatregelen op kantoor en op het gebied van mobiliteit. EBN heeft geen directe controle over de emissiereductie van projectpartners. Wel willen we onze invloed gebruiken om bij deze partners emissiereductie te stimuleren. Deze emissies van EBN worden grotendeels bepaald door de olie- en gasparticipaties, met name door de emissies die ontstaan bij het gebruik van olie en gas door eindgebruikers, zoals huishoudens en industrie (scope 3). In de komende jaren zal de gaswinning in Nederland naar verwachting sterk afnemen, en daarmee ook de gerelateerde emissies.

Verder draagt EBN met haar activiteiten op het gebied van warmte en CO<sub>2</sub>-transport en -opslag bij aan het vermijden van uitstoot. Dit doen we door het stimuleren van duurzame warmtebronnen zoals geothermie en collectieve warmtenetten en door CO<sub>2</sub> veilig en permanent op te slaan, zodat deze niet in de atmosfeer terecht komt.

EBN hanteerde in 2025 geen formele reductiedoelstellingen. Wel hebben we onze emissies voor scope 1, 2 en 3 in kaart gebracht. Onze totale uitstoot (locatiegebaseerd) was in 2025 6.591.905 ton CO<sub>2</sub> eq. Grotendeels bestaat dit uit onze scope 3 emissies

die ontstaan bij het gebruik van olie en gas door eindgebruikers. Dit betrof 6.140.000 ton CO<sub>2</sub> eq.

### Verontreiniging

Verschillende activiteiten ten behoeve van olie en gas, aardwarmte en CO<sub>2</sub>-transport en -opslag hebben vanwege hun fysieke karakter een impact op lucht en water. Daarbij erkent EBN het risico van het veroorzaken van luchtverontreiniging en de potentiële negatieve impact op de kwaliteit van water.

### Stikstof

De Nederlandse overheid heeft maatregelen genomen om stikstofuitstoot te beperken. EBN moet voldoen aan de wet- en regelgeving op het gebied van stikstof en voorziet in passende investeringen op dat gebied. Hoewel we geen directe verantwoordelijkheid hebben in de olie- en gaswaardeketen, bewaken wij als partner de uitvoering door plannen te toetsen, waterkwaliteitsrisico's te bespreken en eventuele incidenten met operators te agenderen. Zo moeten operators in hun plannen rekening houden met de uitstoot van stikstof.

Bij een deel van de aardwarmteprojecten waarin EBN participeert, vormt de beschikbaarheid van stikstofruimte een belangrijk risico. De meeste stikstofuitstoot ontstaat tijdens de boorfase, onder meer door het gebruik van dieselgeneratoren. Elektrisch aangedreven boorinstallaties

## Geothermie in Delft



Werk in uitvoering

Op de TU Delft Campus is in 2025 volop gewerkt aan de aardwarmtebron. Zo zijn de technische afronding van de putten, installatie van glasvezelkabels voor continue monitoring en de plaasting van de hoofdpomp uitgevoerd. Op het terrein

is gewerkt aan de aansluiting op het elektriciteitsnet en aan de installaties die de warmte gaan distribueren. Een hoop constructiewerk. Daarnaast werd ook gewerkt aan de realisatie van productiefaciliteiten, (ondergrondse) leidingen en kabels, én het neerzetten van het WPC-gebouw. Zo komt de levering van duurzame warmte in Delft steeds dichterbij.



kunnen de uitstoot verminderen, maar netcongestie belemmert de toepassing. Bij SCAN-onderzoeksboringen kiest EBN locaties zorgvuldig, met aandacht voor de afstand tot Natura 2000-gebieden om natuurimpact te vermijden.

In 2025 bevond het Porthos-project zich in de bouwfase. Er zijn verschillende concrete maatregelen genomen om emissies van onder andere stikstof actief te beheersen. Zo wordt zoveel mogelijk gebruikgemaakt van elektrisch materieel en moderne, emissiearme bouwmachines. Daarnaast worden transportbewegingen geoptimaliseerd om onnodige ritten te vermijden en worden logistieke stromen zoveel mogelijk gebundeld. Waar mogelijk worden duurzame brandstoffen toegepast, zoals Hydrotreated Vegetable Oil (HVO), om de CO<sub>2</sub>- en NO<sub>x</sub>-uitstoot verder te reduceren.

#### *Water*

Bij het produceren van olie en gas komt ook een hoeveelheid water uit ondergrondse reservoirs naar de oppervlakte. Dit productiewater wordt gescheiden van de olie of het gas en voor het grootste deel weer terug geïnjecteerd in de diepe ondergrond, naar dezelfde of een vergelijkbare laag waar het water vandaan kwam. Voor de olie- en gasactiviteiten voldoet het water dat geloosd op zee wordt aan de eisen voor gereinigd productiewater.

Bij productielocaties op zee wordt het productiewater zo goed mogelijk van olie gereinigd, zodat het veilig en binnen de geldende wet- en regelgeving in zee kan worden geloosd. Daarnaast is het streven de hoeveelheid te lozen water zo klein mogelijk te maken, en in ieder geval binnen de grenzen van de daarvoor geldende wet- en regelgeving en vergunningen.

Afval- en productiewater dat eventueel vrijkomt in operaties rond de warmtetransitie wordt zorgvuldig afgevoerd en verwerkt door erkende, gecertificeerde verwerkers. Er waren geen incidenten.

Wat betreft CO<sub>2</sub>-opslag: in 2025 heeft Porthos verdere maatregelen genomen om watervervuiling tijdens de bouwfase te voorkomen. Op de bouwlocaties zijn vloeistofdichte en/of vloeistofkerende vloeren en opvangsystemen toegepast, zodat geen olie, brandstof of chemicaliën in het oppervlaktewater terechtkomen.

#### **EU Taxonomie**

Via de EU Taxonomie kunnen bedrijven bepalen of hun activiteiten ecologisch duurzaam zijn of niet. Hierbij hebben we onderzocht welke van onze bedrijfsactiviteiten in aanmerking komen voor de EU Taxonomie. Achtereenvolgens is het potentieel duurzame aandeel van onze omzet (0%), kapitaalinvesteringen (CapEx) (11%) en operationele uitgaven (OpEx) (39%) bepaald. Deze aanpak

onderstreept onze inzet om proactief bij te dragen aan de Europese klimaat- en duurzaamheidsdoelen.

## Sociaal

### **Eigen medewerkers**

EBN opereert in een dynamisch speelveld dat flexibiliteit, innovatie, samenwerking en specialistische kennis vraagt van de medewerkers. Zij zijn de drijvende kracht achter ons succes.

In 2025 groeide het aantal medewerkers van 224 naar 246, een toename van 10%. De beschikbaarheid van goed gekwalificeerd personeel blijft van cruciaal belang voor EBN als kennisorganisatie. Daarnaast erkennen we onze verantwoordelijkheid als werkgever en de impact die wij hebben op het welzijn van onze mensen. We vinden het belangrijk dat medewerkers zich bij EBN goed voelen, zich kunnen ontplooiën en met plezier hun werk doen. Werkstress en de gevolgen van een zittend beroep zijn aandachtspunten. Met preventief beleid en monitoring geven we hier aandacht aan. In 2025 bedroeg het gemiddelde ziekteverzuim 3,62%. De ontwikkeling van onze medewerkers, zowel op professioneel als persoonlijk vlak, monitoren we via het tweejaarlijkse Great Place to Work onderzoek. Afgelopen jaar scoorden we 7,8 (2023: 8,1).

### *Ons beleid*

Ons HR-beleid stoelt op vier pijlers: energiek en betrokken werken, sociale zekerheid en gezondheid, continu ontwikkelen & ruimte om te excelleren en leiderschap en cultuur. We besteedden in 2025 ruim aandacht aan het delen van onze strategie, het maatschappelijke speelveld waarin EBN actief is en de dilemma's waar we als organisatie voor staan, bijvoorbeeld via dialoogsessies 'EBN als publiek energiebedrijf'. Dit is verder vertaald in een aangescherpte cultuurcode: 'EBN DOET' (Duidelijk, Ondernemend, Energiek, Toegewijd).

### *Diversiteit en inclusiviteit (D&I)*

Diversiteit en inclusiviteit (D&I) dragen bij aan een toekomstbestendige en maatschappelijk verbonden organisatie. Het beleid op diversiteit en inclusie is voortgezet, bijvoorbeeld met het toepassen van genderinclusief taalgebruik en het opnemen van D&I in interne trainingen en beoordelingsgesprekken. Daarnaast zijn periodieke salarisbenchmarks uitgevoerd om gelijke beloning te waarborgen. Bij EBN bedraagt de gecorrigeerde loonkloof minder dan 2%. Daarmee concluderen wij dat er geen ongerechtvaardigde loonverschillen tussen mannen en vrouwen zijn waargenomen.

Voor de Raad van Bestuur streeft EBN naar een evenwichtige samenstelling tussen mannen en vrouwen,

waarbij minimaal één van de drie bestuurders vrouw is. De huidige invulling voldoet aan deze doelstelling. In het senior management is de verhouding 33% vrouwen en 67% mannen. Van de nieuwe medewerkers was 36% vrouw en 26% jonger dan 35, wat aangeeft dat blijvende aandacht nodig is voor een evenwichtigere instroom. Het totale personeelsbestand bestond uit 40% vrouwen en 60% mannen. EBN blijft gericht werken aan een evenwichtigere instroom. Ons uitstroompercentage was in 2025 9%.

### **Medewerkers in de waardeketen**

EBN zet zich in voor een veilige, deskundige en toekomstbestendige waardeketen, waarin medewerkers van zowel EBN als onze partners centraal staan. Het Health, Safety & Environment (HSE)-beleid van EBN is gericht op het voorkomen van incidenten en het beperken van negatieve effecten op mens, milieu en omgeving. Het beleid is van toepassing op iedereen die voor of in opdracht van EBN werkzaam is.

Sinds 2025 vraagt EBN bij operators en partners structureel HSE-statistieken op, met name over incidenten. Binnen het SCAN-programma is EBN verantwoordelijk voor een veilige en milieubewuste uitvoering van de activiteiten. Voor CCS-activiteiten zijn aanvullende HSE-doelstellingen vastgesteld die specifiek gericht zijn op het beheersen van bovengenoemde risico's en het

## Een jonge community voor verbinders



Werk in uitvoering

In januari 2025 werd Jong EBN opgericht. Zij heeft het afgelopen jaar gebruikt om vorm te geven aan een echte community voor jonge professionals. Met informele én inhoudelijke activiteiten werkten ze aan het stimuleren van de horizontale

dialoog binnen EBN. Zo krijgen alle collega's, jong en oud, de kans om hun unieke bijdrage te leveren aan de energietransitie. Jong EBN legt de focus op verbinding en het creëren van een omgeving waarin jonge medewerkers écht verantwoordelijkheid nemen en ideeën inbrengen.



waarborgen van veilige en verantwoorde uitvoering gedurende het project.

EBN wil daarnaast haar rol als kennispartner goed invullen. EBN streeft naar een waardering van minimaal 7,5 voor haar kennis en expertise onder stakeholders. Uit ons stakeholderonderzoek uit 2025 blijkt dat 83% van de stakeholders EBN aanbeveelt op het gebied van kennis en expertise. EBN behaalde op dit onderwerp een gemiddelde score van 8,0 (op een schaal van 10).

Kennis delen doen we op verschillende manieren. Bijvoorbeeld via de regioprogrammering binnen het Sectorakkoord gaswinning in de energietransitie. We delen kennis over specifieke delen van de Noordzee, met als doel door bundeling van expertise gaswinning te ondersteunen. Voor de warmtetransitie verbindt EBN stakeholders en stimuleert het samenwerking door onder meer het organiseren van workshops, evenementen en conferenties. Daarnaast verzamelt EBN relevante data over de ondergrond, onder andere via SCAN, en ondersteunt zij innovatie, bijvoorbeeld in projecten zoals Geo4all.

EBN is samen met partners een drijvende kracht achter de ontwikkeling van een CO<sub>2</sub>-transport- en -opslagsysteem. Het afgelopen jaar stond in het teken van kennisontwikkeling, enerzijds door de internationale

belangstelling voor Porthos als project in uitvoering en anderzijds door de toename van internationale CCS-projecten in of richting de uitvoeringsfase, wat de mogelijkheden voor kennisuitwisseling verder heeft vergroot. De jaarlijkse Carbon Storage Dialogues vormen een belangrijk publiek platform voor kennisuitwisseling binnen de keten.

Verder is EBN betrokken in werkgroepen van verschillende netwerken, zoals NL Hydrogen en Platform Groen Gas. We nemen deel in stuurgroepen van initiatieven zoals GZI Next en InVesta Expertise centrum. Daarnaast heeft EBN afgelopen jaar bijgedragen aan de totstandkoming van de nationale agenda ondergrondse waterstofopslag (UHS) van het ministerie van Klimaat en Groene Groei. Op Europees niveau is EBN betrokken bij kennisontwikkeling via het consortium EUH2STARS.

### Impact op gemeenschappen

De energietransitie leidt tot ingrijpende veranderingen in de leefomgeving van mensen en gemeenschappen. Als publiek energiebedrijf hecht EBN er daarom belang aan om samen met betrokken gemeenschappen te werken aan een veilige, transparante en rechtvaardige energietransitie.

Wanneer EBN hoofdverantwoordelijk is voor de uitvoer van een project (bijvoorbeeld bij SCAN) wordt er voldaan

## Panorama Opslag



Werk in uitvoering

In het programma Panorama Opslag organiseert EBN verschillende verdiepende activiteiten waarin vraagstukken rond grootschalige energieopslag worden besproken. Ook in 2025 kwamen betrokken stakeholders samen om kennis en visies uit te wisselen, samenwerking te verkennen en ontwikkelingen te versnellen. Zo stond in juni het thema 'Energiezekerheid in onzekere tijden' centraal, en presenteerde de Mijnbouwraad tijdens een bijeenkomst in het bijzijn van ruim 100 experts en betrokkenen haar advies 'Coördinatie gasleveringszekerheid'.



aan alle relevante wet- en regelgeving, waaronder eisen op het gebied van veiligheid, milieu en communicatie met omwonenden. De managers van de verschillende Business Units zijn operationeel verantwoordelijk voor een soepel contact met betrokken partijen en zorgen ervoor dat de uitkomsten hiervan richting geven aan de uitvoering en aanpak van het project.

In projecten waar EBN non-operator is, zoals bij olie- en gasprojecten, ligt de verantwoordelijkheid voor uitvoering en naleving van regelgeving bij de operator en/of de projectorganisatie, bijvoorbeeld bij Porthos. Wel zijn er indicatoren opgesteld op het gebied van veilige werk- en leefomgeving waarop operators op kwartaalbasis rapporteren aan EBN. Voor de warmtetransitie hebben we een ondersteunende en adviserende rol, gericht op zorgvuldige communicatie en transparante besluitvorming. De uitvoerder is verantwoordelijk voor de directe dialoog met de omgeving: informeren van bewoners, organiseren van informatiesessies en afhandelen van vragen en schade. Bij mogelijke impact op omwonenden door seismiciteit voert EBN eigen onderzoek uit en bespreekt EBN welke maatregelen moeten worden toegepast met de betrokken vergunninghouder.

EBN heeft verder een gedragscode voor leveranciers opgesteld met eisen op het gebied van milieu- en

mensenrechten, waardoor alle partners aan dezelfde hoge standaarden moeten voldoen. Aan de veiligheid van medewerkers en de impact van projecten op omwonenden en het milieu hechten we veel waarde.

Op het gebied van mensenrechten worden door EBN binnen de verschillende waardeketens stappen gezet om betrokkenheid van belanghebbenden te vergroten, negatieve effecten te identificeren en te beperken en de effectiviteit van maatregelen te monitoren. Voorbeelden hiervan zijn risicoanalyses op projectniveau en de continue dialoog met samenwerkingspartners.

Voor de impact op gemeenschappen hanteert EBN één doelstelling, gericht op de werkzaamheden binnen het SCAN-project. We streven naar een minimale tevredenheidsscore van 7,5 per project. In 2025 is deze doelstelling behaald met een gemiddelde tevredenheidsscore van 8,9.

#### *Over Groningen*

Specifiek voor de aardgaswinning in Groningen leidde de parlementaire enquête tot 50 kabinetsmaatregelen, waarvan er twee gericht zijn op EBN: het sterker borgen van publieke belangen en meer transparantie daarover. We verwerken deze adviezen in onze strategie en rapporteren daarover in het jaarverslag. Ook maken we nieuwe publiek-private samenwerkingen openbaar,

inclusief afspraken over evaluatie en exit-strategieën. Daarnaast blijft EBN verantwoordelijk voor haar aandeel in de afwikkeling van de schade, versterking en het opruimen van infrastructuur in Groningen, waarbij operationele uitvoering gebeurt door IMG, NCG en NAM.

## Governance

### Goed bestuur

EBN opereert binnen een dynamisch politiek en maatschappelijk krachtenveld. De energietransitie vraagt om ingrijpende keuzes over de rol van aardgas, geothermie en CO<sub>2</sub>-transport en -opslag. Veranderende publieke opinie en politieke prioriteiten kunnen het draagvlak voor deze activiteiten beïnvloeden.

EBN onderhoudt periodiek contact met beleidsmakers en politieke besluitvormers om bij te dragen aan een goed onderbouwd energiebeleid. Dit gebeurt via overleg, informatie-uitwisseling en advisering richting het ministerie van Klimaat en Groene Groei, waarbij EBN fungeert als beleidsinstrument van de Staat. Ook is er frequent contact met politieke partijen en energiewoordvoerders in de Eerste en Tweede Kamer over actuele energiedossiers. Zo hebben we in 2025 op verschillende dossiers inhoudelijke standpunten en onderbouwde beleidsbijdragen opgesteld, waaronder over de Wet collectieve warmte, de Wet bestrijden

energieleveringscrisis, de Net Zero Industry Act (NZIA), EU-regelgeving voor de CO<sub>2</sub>-markt en -infrastructuur, de strategische inzet van deelnemingen, groen gas en waterstof. Daarnaast heeft EBN informatie geleverd voor verkiezingsprogramma's van politieke partijen in aanloop naar de Tweede Kamerverkiezingen van 2025.

Verder hebben we een actieve stakeholderaanpak richting uiteenlopende partijen, zowel binnen als buiten de politiek, met als oproep deelnemingen een volwaardige positie te geven binnen het beleid en de uitvoering van de overheid. Via haar deelnemingen kan de overheid een aanjagende rol vervullen bij het versterken van de energievoorziening en het realiseren van de noodzakelijke energie-infrastructuur. Daarnaast creëren benodigde overheidsinvesteringen de noodzakelijke randvoorwaarden voor bedrijven om te investeren en te verduurzamen. Dit versterkt het vestigingsklimaat. Voor de energietransitie is een overheid nodig die richting geeft.

In het publieke debat blijven we onderstrepen dat dit op basis van feiten en transparante informatie moet worden gevoerd.



## Contactinformatie

Heeft de 'Essentie van 2025' u aan het denken gezet, vragen opgeroepen of geïnspireerd? U kunt altijd contact met ons opnemen om uw vragen te stellen of van gedachten te wisselen.

Bezoek- en postadres:

EBN B.V.  
Daalsesingel 1  
3511 SV Utrecht  
Telefoon: + 31 (0)30 233 9001  
E-mail: [ebn.mail@ebn.nl](mailto:ebn.mail@ebn.nl)  
Website: [www.ebn.nl](http://www.ebn.nl)

