Jaarverslag 2025

Werk in uitvoering







ebn **Publiek energiebedrijf**
van en voor Nederland

Inhoudsopgave

Bestuursverslag

Voorwoord **4**

Onze organisatie **10**
Over EBN 11
Onze positie in de energiewaardeketen 15
Ontwikkelingen in de samenleving 17
Dilemma's in de energietransitie 21

Resultaten **24**
Een verantwoorde CO_2-opslag 25
Een duurzame warmtetransitie 27
Een betrouwbaar gassysteem 32
Systeemontwikkeling vanuit publiek belang 34
Financiële resultaten 36

Corporate governance **38**
Governance structuur 39
Governance rollen 40
Gedrag en integriteit 44
Overige governance activiteiten 47

Risicomanagement **50**
Verklaring omtrent Risicobeheersing (VOR) 57

Verslag van de RvC **58**
Remuneratierapport 71

Duurzaamheidsverslag

Algemene informatie **76**
Duurzaamheid in onze strategie, businessmodel en waardeketens 77
Over ons duurzaamheidsverslag 79
Dubbele materialiteitsanalyse 81
Dialoog met stakeholders 84
Governance en duurzaamheid 86

Energiezekerheid **89**

Milieu **95**
E1 Klimaatverandering 96
E2 Verontreiniging 105
EU Taxonomie 109

Sociaal **117**
S1 Eigen medewerkers 118
S2 Medewerkers in de waardeketen 130
S3 Impact op gemeenschappen 135

Governance **140**
G1 Goed Bestuur 141

Rapportagemethodologie **145**

Bijlagen **158**

Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening **179**
Toelichting op de jaarrekening 184

Enkelvoudige jaarrekening **221**

Overige gegevens **232**
Resultaatbestemming 233
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant 234
Assurancerapport van de onafhankelijke accountant met beperkte mate van zekerheid over het duurzaamheidsverslag 244

Aanvullende informatie **249**
Vijfjarenoverzicht 250
Begrippen- en afkortingenlijst 251

Bestuursverslag

Voorwoord

In de afgelopen tien jaar heeft Jan Willem van Hoogstraten als CEO van EBN de basis vormgegeven voor de transitie van EBN. Onder zijn leiding hebben de groeiende impact en uitvoeringskracht van EBN een stuwende werking gehad op de voortgang van de energietransitie. Per 1 maart 2026 heeft Jan Willem het stokje overgedragen aan Jaap Bierman, de nieuwe CEO van EBN. De publicatie van dit jaarverslag is kort na de indiensttreding van Jaap, en kort na het afscheid van Jan Willem. Gezamenlijk richten ze in het voorwoord dan ook het woord tot u, de lezer.

Vorig jaar was het precies tien jaar na het sluiten van het klimaatakkoord van Parijs. In tien jaar is veel bereikt, maar nog niet genoeg. De urgentie om klimaatverandering terug te dringen neemt met de jaren toe. De situatie wordt, dichter bij het einddoel, steeds nijpender. Echter, de aandacht voor klimaatactie in Nederland, Europa én de wereld is tanende en wordt doorkruist door geopolitieke onrust. Deze situatie maakt marktpartijen onzeker en daarmee terughoudend om in energietransitieprojecten te stappen.

De tendens die zich al enkele jaren steeds duidelijker aftekent, is de toenemende behoefte aan overheidsregie om de transitie vlot te trekken. Als beleidsdeelneming kan EBN daar een belangrijke bijdrage aan leveren. Meer regie vraagt wat van ons. Op allerlei manieren bereiden we ons hierop voor. Als publiek energiebedrijf van en voor Nederland voelen we de intrinsieke verantwoordelijkheid om het borgen van energiezekerheid en de versnelling van verduurzaming hand in hand te laten gaan. Voor de oorlog in Oekraïne kwam het begrip energiezekerheid niet voor in het energielexicon. Vandaag de dag is het, samen met strategische autonomie, een maatschappelijke vereiste.

Werk in uitvoering

EBN beleefde een ambitieus en intensief jaar. Op verschillende terreinen maakten we voortgang om bij te dragen aan belangrijke doelen die bijdragen aan de Nederlandse energietransitie en -voorziening. De transformatie van projecten van de ‘tekentafel’ naar concrete realisatie is er een die om geduld vraagt, maar we kunnen met bescheiden optimisme concluderen dat die realisatie door onze inspanningen in 2025 iets dichterbij is gekomen. Dit jaarverslag heeft dan ook niet voor niets het thema van Werk in uitvoering.

Porthos in uitvoering

Een goed voorbeeld hiervan is Porthos, Europa’s grootste CO_2-opslagproject tot nu toe. Met Porthos zal jaarlijks 2,5 miljoen ton CO_2 worden afgevangen bij industrie in de Rotterdamse haven en opgeslagen in lege gasvelden onder de Noordzee. In 2025 is hiervoor de complete pijpleiding gelegd, op zee en op land. Ook de civiele werkzaamheden zijn gestart. Hier is jarenlang naartoe gewerkt, met investeringen en mensuren. Als er dan eindelijk écht gebouwd wordt en we met eigen ogen kunnen zien dat we een compleet nieuwe industrietak aan het ontwikkelen zijn, is dat reden voor optimisme en gepaste trots.

Een grotere verantwoordelijkheid in Aramis

Aramis is een ander belangrijk project voor CO_2-opslag. EBN heeft in 2025 een steviger rol op zich genomen voor de ontwikkeling van Aramis. Samen met Gasunie staan we aan de lat om dit project tot een succes te maken. Voor ons is dit een belangrijke stap vooruit, een



stap die bovendien om meer uitvoeringskracht vraagt. En om kennis. We hebben onze organisatie daarom in kennis en menskracht versterkt. Ook deze ontwikkeling laat de transformatie zien van betrokken partner naar medeontwikkelaar en uitvoerder. Werk in uitvoering dus.

Aanjagen van de warmtetransitie: uitbreiding van onze rol

Versnelling van de integrale warmtetransitie – van bron tot gebruiker – is een strategisch focuspunt van EBN. Met het aannemen van de Wet collectieve warmte in de Eerste en Tweede Kamer en het ministerieel besluit om EBN's dochteronderneming NDW B.V. aan te wijzen als Nationale Deelneming Warmte, kunnen we nu formeel van start met het investeren in publieke warmtebedrijven.

Warmte in Nederlandse bodem: vijf onderzoeksboringen

Voor die warmtetransitie is het ook essentieel te begrijpen waar de Nederlandse bodem geschikt is voor de ontwikkeling van aardwarmte. In 2025 hebben we de derde fase van het programma SCAN afgerond. Jarenlang is onderzoek gedaan naar de potentie van de ondergrond voor de ontwikkeling van aardwarmte in Nederland. Afgelopen jaar hebben we vijf onderzoeksboringen verricht, en zijn we met het seismisch onderzoek onder andere dwars door Amsterdam gegaan.

Uitbreiding van energiezekerheidsactiviteiten met gasverkoop en voorraden

Een volgende nieuwe en grotere rol voor EBN is die op het gebied van aardgasverkoop. Deze taak hebben we sinds een jaar in eigen hand genomen, in eerste instantie voor de verkoop van ons 'eigen' gas. Deze rol hebben we overgenomen van GasTerra, dat eind 2026 ophoudt te bestaan. De verkooporganisatie die we hiervoor hebben ingericht, heeft in 2025 uitstekend werk verricht. Niet alleen met de verkoop van ons gas, maar ook met het gedeeltelijk vullen van de Nederlandse bergingen. Naast Bergermeer hebben we nu een taak voor drie extra bergingen in Nederland en leveren we een grote bijdrage aan de energiezekerheid in Nederland. De afgelopen koude periode heeft laten zien dat wat ons betreft deze taak nog kan en mag worden uitgebreid.

Daarnaast hebben we met het Sectorakkoord gaswinning een belangrijke stap gezet om de natuurlijke daling van de gaswinning een halt toe te roepen, om zodoende minder afhankelijk te zijn van het buitenland en in grotere mate onze energiezekerheid te kunnen borgen.

Decommissioning

EBN heeft samen met de sector besloten om een decommissioning company op te richten voor meer focus en aandacht voor de grote decommissioning-opgave voor in onbruik geraakte installaties. Dit is een logisch vervolg van Nexstep, waarmee de industrie in 2017 het initiatief heeft genomen om via samenwerking, kennisdeling en innovatie een impuls aan decommissioning te geven.

Groningen

De krachtige aardbeving in Zeerijp van 3,6 in november laat zien dat voor veel Groningers de aardgaswinning nog steeds na-effecten heeft. De kans op bevingen is weliswaar kleiner geworden sinds het sluiten van het Groningen gasveld, maar nog niet voorbij. De beving onderschrijft de aandacht die we moeten blijven schenken aan de ruimhartige afwikkeling van de schade.

Financiële resultaten

Financieel beleefde EBN een uitdagend jaar. In 2025 noteerden we een negatief resultaat van EUR 190 miljoen. De verklaring daarvan is vrij helder. De inkomsten uit olie en gas in 2025 liepen terug mede door lagere resultaten uit GasTerra, een afnemend productieprofiel, hogere kosten voor schade en herstel in Groningen en hogere afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De structurele gasinkomsten komen ook niet meer terug op het oude niveau. Nieuwe activiteiten in de energietransitie, zoals CO_2-opslag en warmtenetten, vragen eerst om investeringen en dragen financieel pas later bij. EBN heeft een voldoende sterke balans om deze periode te overbruggen.

Door nu de juiste, verstandige en afgewogen investeringen te doen, kunnen we (straks) krachtige slagen vooruit maken. Onze financiële positie is goed genoeg om

toekomstgerichte keuzes te kunnen maken. Het hoort in zekere zin ook bij de publieke positie van onze organisatie, met enerzijds een focus op energiezekerheid en anderzijds versnelling van verduurzaming en de transformatie van ons energiesysteem.

Gebruik het hoofd en volg het hart

Naast focus op activiteiten voor energiezekerheid en verduurzaming maakt EBN zich hard voor het faciliteren van de dialoog over de energietransitie in de volle breedte. In 2025 publiceerde EBN alweer de tiende infographic ‘Energie in cijfers’. In die tien jaar is dit een invloedrijk en bepalend instrument geworden in het debat over de energietransitie.

De tiende editie laat onder andere zien in welke mate Nederland fossiel- én importafhankelijk is. Die kennis bepaalt onze ambitie voor de komende jaren. EBN werkt aan een betrouwbaar, betaalbaar én duurzaam energiesysteem. In het invullen van deze maatschappelijke ambitie is het belangrijk dat we ons hart volgen en ons hoofd erbij houden. Dat betekent handelen in het belang van de samenleving, maar wél met oog voor de zakelijke realiteit.

Het ombouwen van het energiesysteem is een grootschalige operatie met complexe waardeketens, waarin belangen soms botsen of schuren. Alle puzzelstukjes moeten op de juiste plek vallen. Het vraagt om verstandige keuzes en de zekerheid dat EBN kan waarmaken wat wordt beloofd. Het vraagt eveneens het vermogen om te stimuleren dat politieke besluiten op ons domein, het veranderende energielandschap, verstandig worden genomen, met de bestendigheid om op te bouwen.

Jan Willem van Hoogstraten: “Ik heb met ontzettend veel genoegen en enthousiasme de afgelopen tien jaar mijn bijdrage mogen leveren aan de energietransitie en aan de ontwikkeling van EBN. Mijn les: ook als nog niet 100% van de kennis aanwezig is, moeten we in deze fase van de energietransitie toch durven oversteken. Want wat we wél weten, is dat we keuzes moeten maken. Stap voor stap komen we dichterbij het nieuwe, duurzame energiesysteem. En dat we dat dan realiseren, daarvan ben ik zeker overtuigd.”

Jaap Bierman: “De ingrediënten voor succes zijn aanwezig. EBN heeft een goed team met slimme en gemotiveerde medewerkers, een heldere strategische koers en veel zichtbare projecten in uitvoering. En ja, er zijn ook dossiers die nieuwe vaardigheden en complexe samenwerkingen met partners van EBN’ers vereisen. Dat maakt de toekomst dynamisch en ik ben ongelooflijk gemotiveerd daar mijn bijdrage aan te leveren.”

Jan Willem van Hoogstraten

Jaap Bierman

Jaar in vogelvlucht 2025

Verduurzaming

SCAN-activiteiten

Boringen

2025: **5**

Seismiek

2D	3D
37 km	**160** km²

CCS-projecten

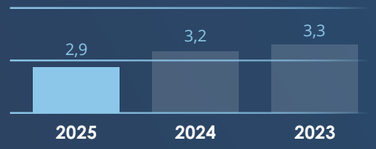
2025: **14**

Aardwarmteprojecten

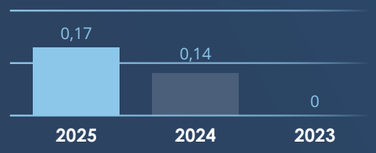
2025: **13**

Energiezekerheid

Gasproductie (in mrd Nm³ TQ)



Warmteproductie (in PJ)



Aantal boringen

2025: **10**

Vulgraad gasbergingen (peildatum: 1 november 2025)

2025: **73%**

Kennisdeling en dialoog

Aantal kennisbijeenkomsten

2025	2024
35	**14**

Aantal publicaties kennisbank

2025	2024
38	**45**

Stakeholderonderzoek

Stakeholderonderzoek

2025	2023
7,8	**7,8**

Veiligheid

Incidenten (TRCF*)

2025: **0,61**

* Total Recordable Case Frequency

Jaar in vogelvlucht 2025

Financieel

Omzet (EUR MLN)

2025	2024
1.663	3.571

Netto resultaat (EUR MLN)

2025	2024
-190	1.525

Solvabiliteit

2025	2024
36%	34%

Investeringen (EUR MLN)

2025	2024
402	229

Afdracht aan de Nederlandse Staat (dividenduitkering) (EUR MLN)

2025	2024
0	1.191



Medewerkers

Aantal medewerkers

2025	2024
246	224

Opleidingsuren

2025
7.268

Great Place to Work

2025	2023
7,8	8,1

Jaar in vogelvlucht 2025

Mijlpalen in projecten



Porthos

De Porthos-infrastructuur krijgt vorm: het eerste gebouw is opgeleverd en offshore werkzaamheden zijn in 2025 gestart. Met de eerste emissievergunning van de NEa is het project een grote stap dichterbij CO_2-opslag onder de Noordzee.



Gaswinningsprojecten Noordzee

Het N05-A platform van ONE-Dyas kwam in december gereed en draait als eerste platform volledig op offshore windenergie. De ondertekening van het sectorakkoord Gaswinning in de energietransitie benadrukt hoe gaswinning zorgvuldig en toekomstgericht wordt ingezet als aanvulling op hernieuwbare bronnen.



Geothermie Delft

In Delft groeit het geothermieproject verder met een investeringsbesluit voor hoge-temperatuur-opslag. De installatie van de ESP (Electrical Submersibal Pump) op de campus van TU Delft brengt de levering van duurzame warmte aan de campus en omgeving dichterbij.



SCAN-project

SCAN (Seismische Campagne Aardwarmte Nederland) sluit een intensieve onderzoeksfase af met vijf boringen in 2025, waaronder de laatste in Milheeze. In 2025 werd daarmee de mijlpaal van 1.000 meter verzamelde boorkernen gehaald. Daarnaast leverde het seismisch onderzoek in de Metropoolregio





Bergingen

De Nederlandse gasbergingscapaciteit is versterkt: de vultaken van EBN zijn uitgebreid met PGI Alkmaar en er is in 2025 succesvol bijgedragen aan het vullen van Norg en Grijpskerk. Zo blijft de leveringszekerheid, ook in koude perioden, gegarandeerd voor huishoudens en bedrijven.



Gasverkoop

Vanaf januari 2025 is EBN gestart met de verkoop van gas. Met de inrichting van een nieuwe verkooporganisatie en salesfloor staat een professioneel team van EBN klaar om de taak van GasTerra over te nemen, dat in 2026 de activiteiten zal staken.

Onze organisatie

Over EBN	11
Onze positie in de energiewaardeketen	15
Ontwikkelingen in de samenleving	17
Waardecreatie van EBN voor Nederland	19
Dilemma's in de energietransitie	21



Over EBN

Energie Beheer Nederland (EBN) is een nationaal publiek bedrijf in de energiesector. Wij zetten ons in voor een duurzame, betrouwbare en betaalbare energievoorziening voor burgers en bedrijven en dragen actief bij aan de nationale klimaatdoelen. Bij EBN werken we aan de energiezekerheid van vandaag en helpen we het energiesysteem van morgen vorm te geven. Vanuit ons hoofdkantoor in Utrecht en op projectlocaties zetten zo'n 250 medewerkers zich hiervoor dagelijks in.

Energiezekerheid en verduurzaming moeten hand in hand gaan. Daarom richt EBN zich op het versnellen van de energietransitie én het borgen van energiezekerheid. Dat vraagt om publieke regie en nauwe samenwerking tussen overheid, bedrijfsleven en maatschappelijke partners.

Een belangrijke taak van EBN is het verzamelen, ontwikkelen en delen van feitelijke kennis. Met onze kennis ondersteunen we een goed geïnformeerde dialoog, noodzakelijk om de energietransitie te versnellen. Met onze werkzaamheden zetten we ons in voor de huidige en de toekomstige energievoorziening. We ontwikkelen Nederlands aardgas zolang duurzame alternatieven nog onvoldoende beschikbaar en betrouwbaar zijn, en stimuleren tegelijkertijd de opbouw van deze alternatieven. We werken aan warmtenetten en aardwarmteprojecten. Met onze inspanningen op het gebied van CO_2–transport en -opslag leveren we een bijdrage aan de reductiedoelstellingen. Daarnaast slaan we energie op wanneer de markt dat onvoldoende doet: zo zijn we aangewezen om gasbergingen te vullen, onderzoeken we waterstofopslag en zijn we actief in het ontwikkelen van de markt voor duurzame gassen.

In het hoofdstuk Resultaten staat meer over de voortgang op al deze gebieden.

Steeds meer projecten en initiatieven verschuiven van de tekentafel naar realisatie. De energietransitie is duidelijk werk in uitvoering. Dat is dan ook het centrale thema van dit jaarverslag.

Missie, visie en strategie

In Nederland wordt gewerkt aan een klimaatneutraal energiesysteem dat voorziet in duurzame en betrouwbare energie. Tegelijkertijd is het streven om energie betaalbaar te houden. Het energiesysteem van de toekomst moet een rechtvaardig systeem zijn dat werkt voor iedereen, nu én in de toekomst.

Dit vraagt om grote veranderingen. Samenwerking tussen lokale en decentrale overheid, het bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties is hierbij cruciaal. Samen moeten we bestaande ketens verduurzamen, nieuwe ketens ontwikkelen en zorgen voor samenhang daartussen om tot een nieuw systeem te komen. In onze visie zijn sterke publieke sturing en regie nodig om de energietransitie te versnellen. EBN opereert namens het ministerie van Klimaat en Groene Groei in de gasketen, de warmteketen en de CO_2-opslag- en transportketen.

Vanuit onze publieke taak zetten we onze kennis, financiële slagkracht én verbindende kracht in om de uitvoering van het Nederlandse energie- en klimaatbeleid te versnellen. Het is onze missie om samen sneller naar een duurzaam energiesysteem over te gaan. Zo dragen we bij aan een betrouwbaar en CO_2-neutraal energiesysteem.

Onze strategie is gebaseerd op vier pijlers:

- een duurzame warmtetransitie
- een verantwoorde CO_2-opslag
- een betrouwbaar gassysteem
- systeemontwikkeling vanuit het publieke belang

Publiek energiebedrijf van en voor Nederland



Realiseren betrouwbare & betaalbare energievoorziening

- Versnelde gasexploratie en -ontwikkeling
- Vultaak voor (toekomstige) Wbe
- Gasopslag en waterstofopslag
- Geïntegreerde energiehandelsorganisatie
- Ontwikkeling duurzame gassen
- Ontmanteling en hergebruik

Ontwikkelen CCS keten

- Realisatie Porthos en Aramis
- Ontwikkeling nieuwe Noordzeevelden voor CO_2-opslag
- Realisatie injectiecapaciteit (NZIA)
- Onwikkeling CO_2-ISP (Integrated Service Provider) voor transport en opslag

Aanjagen ketenaanpak warmte

- Realisatie aardwarmte-projecten
- Uitvoeren onderzoeksboringen (SCAN)
- Opschaling geothermie
- Kwartiermaker Nationale Deelneming Warmte
- Oprichting regionale warmtebedrijven

Onze rol als publiek energiebedrijf van en voor Nederland

EBN helpt met het ontwikkelen en delen van kennis én het vormgeven van projecten in samenwerking met marktpartijen. In ons streven naar betaalbare, betrouwbare en duurzame energievoorziening voor burgers en bedrijven nemen we een duidelijke positie in tussen overheid, marktpartijen en samenleving.

Ons past hierin een viertal verschillende rollen. Zo zijn we actief als participant én investeerder in verschillende projecten, variërend van gas- en aardwarmtewinning en CO_2-opslag tot de ontwikkeling van duurzame vormen van energie. Daarnaast zijn we operator, zoals bij onze onderzoeken naar aardwarmte in Nederland (SCAN). Verder zijn we kennispartner met onze gedegen kennis, ervaring en achtergrond in energieprojecten (door de gehele keten). En ten slotte is onze rol beleidsadviseur voor het ministerie van Klimaat en Groene Groei.

EBN is een beleidsdeelneming. Dat houdt in dat onze aandelen voor 100% in handen zijn van de Nederlandse Staat. Ze worden beheerd door het ministerie van Klimaat en Groene Groei (KGG). Als beleidsdeelneming hebben we de wettelijke taak om de belangen van de Nederlandse Staat te behartigen in de olie- en gaswinning in de Nederlandse ondergrond. Bijna altijd zijn we voor 40% deelnemer. Daarnaast is EBN voor 20% tot 40% verplicht deelnemer in ieder nieuw aardwarmteproject, hebben we namens de Staat de opdracht gekregen de Nederlandse gasopslagen gedeeltelijk of in zijn geheel te vullen en ontwikkelen we mede de CO_2-opslag- en transportprojecten Porthos en Aramis en nieuwe CO_2-opslagen. Tot slot geven we advies aan het ministerie over relevante aspecten van het energie- en klimaatbeleid.

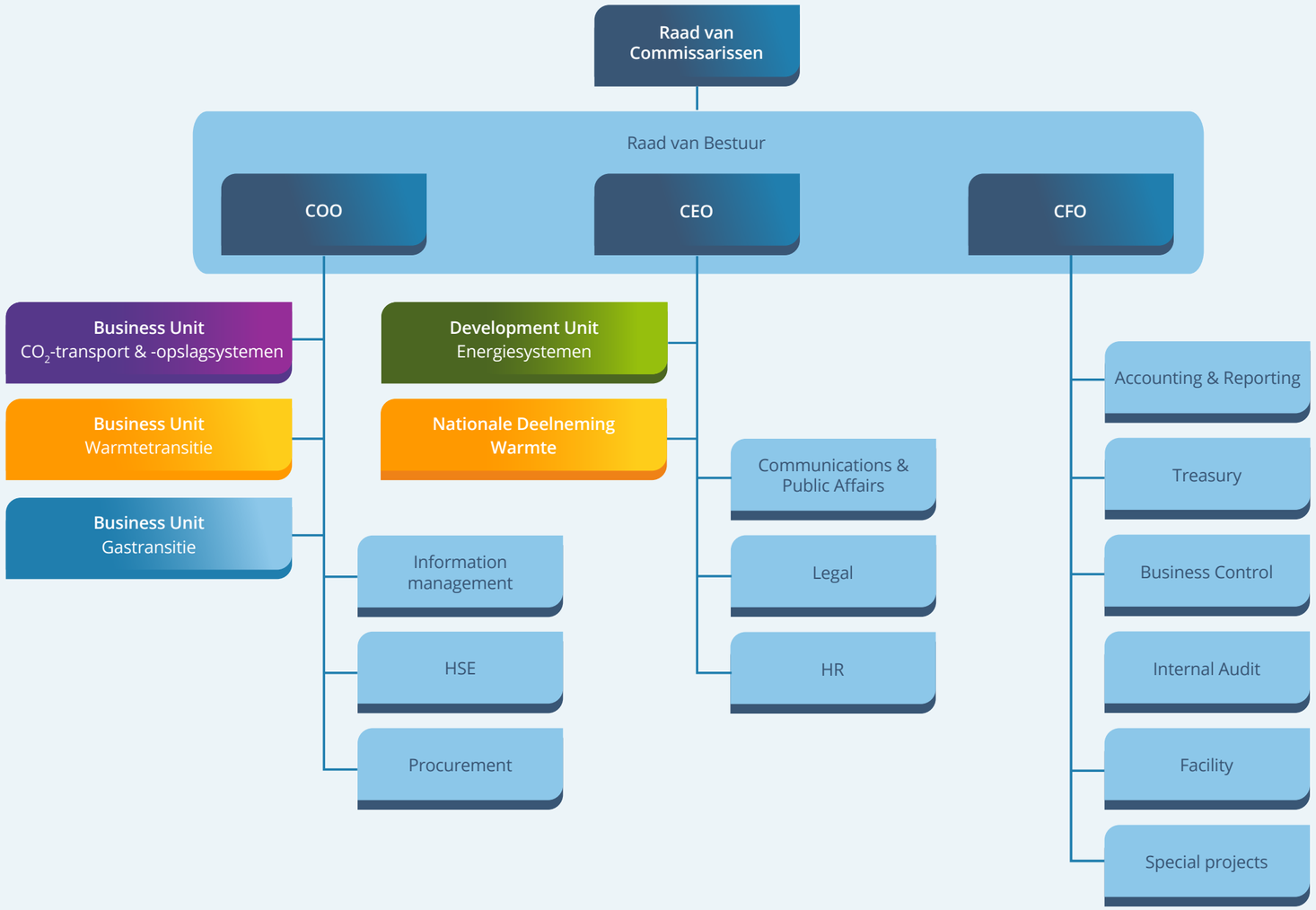
Met geld, kennis en mensen participeert EBN in circa 200 samenwerkingsverbanden.

Onze organisatie

EBN is georganiseerd in drie Business Units, één Development Unit en een aantal ondersteunende afdelingen. De drie Business Units vertegenwoordigen de drie waardeketens waarin we actief zijn: gas en olie, warmte en CO_2-transport en -opslag. De Development Unit houdt zich bezig met het ontwikkelen en bouwen van het energiesysteem van de toekomst. EBN wordt bestuurd door een driehoofdige Raad van Bestuur (RvB), bestaande uit de Chief Executive Officer (CEO), de Chief Financial Officer (CFO) en de Chief Operational Officer (COO).

De COO stuurt de Business Units aan, net als de afdelingen Information Management (IM), Procurement en HSE. De Development Unit voor energiesystemen en de Nationale Deelneming Warmte in oprichting vallen direct onder de CEO, evenals de afdelingen Legal, Communications & Public Affairs en HR. De afdelingen Accounting & Reporting, Treasury, Business Control, Internal Audit, Facility en Special Projects vallen onder de verantwoordelijkheid van de CFO.

De Raad van Commissarissen ziet toe op de bedrijfsvoering binnen EBN en adviseert de RvB waar nodig. Ook heeft EBN een actieve ondernemingsraad.



Onze mensen en onze cultuur

We zien onze mensen als motor van de organisatie. Veel medewerkers kiezen voor EBN, omdat zij een bijdrage willen leveren aan de energietransitie. Om medewerkers duurzaam aan EBN te binden, creëren we een organisatiecultuur waarin inclusiviteit, samenwerking en innovatie centraal staan. De organisatiecultuur binnen EBN wordt bepaald door onze kernwaarden: Duidelijk, Ondernemend, Energiek en Toegewijd. Dit komt samen in onze cultuurcode EBN DOET.

Elke twee jaar voert EBN het medewerkersonderzoek Great Place to Work (GPtW) uit. Dit onderzoek geeft inzicht in de mate van vertrouwen, trots en plezier bij EBN van de medewerkers en biedt een basis voor onze verbeterplannen. Ook in 2025 werd een GPtW-onderzoek uitgevoerd. Dit leverde een 7,8 als rapportcijfer op (2023: 8,1).

Continu werkt EBN aan het verbeteren van de werkomgeving voor haar medewerkers. Dat doen we bijvoorbeeld via opleidingen en trainingen, aandacht voor veiligheid, diversiteit en inclusiviteit, een gezonde werk-privébalans, gendergelijkheid en gelijke beloning. Lees meer hierover en over EBN DOET in ons Duurzaamheidsverslag.

Onze positie in de energiewaardeketen

Van oorsprong richtte EBN zich op het opsporen en winnen van olie en gas voor de energiezekerheid van Nederland. Inmiddels hebben we een verbindende rol in het transformeren van het huidige energiesysteem naar een geïntegreerd en duurzaam systeem, naast het borgen van de energiezekerheid. Als beleidsdeelneming handelen wij vanuit het belang van de samenleving. We hebben een positie en een rol in de waardeketen voor drie belangrijke onderdelen van het energiesysteem, plus een rol als publiek energiebedrijf voor de ontwikkeling van het energiesysteem als geheel. We handelen vanuit vier strategische pijlers.

Een verantwoorde CO_2-opslag

Het nationale klimaatdoel is dat de CO_2-uitstoot in 2030 minstens 55% lager is dan in 1990. Om bedrijven de tijd te geven om verder te verduurzamen en de klimaatdoelen te behalen, is het nodig om CO_2 te transporteren en op te slaan in (bijna) lege gasvelden onder de zeebodem. EBN draagt bij aan een verantwoorde opslag van CO_2. Dat doen we als uitvoerder van het klimaat- en energiebeleid. We delen kennis, treden op als adviseur van het ministerie van Klimaat en Groene Groei, brengen partijen bij elkaar en participeren in CO_2-transport- en opslagprojecten als Porthos en Aramis en de ontwikkeling van nieuwe opslagen. Lees meer over onze inspanningen in het hoofdstuk Resultaten en de impact ervan in het Duurzaamheidsverslag.

Een duurzame warmtetransitie

EBN zet zich in om het warmteaanbod in Nederland te verduurzamen. Met onze kennis en ervaring spelen we een voorname rol in de ontwikkeling en winning van aardwarmte. We werken hierin samen met verschillende partners en operators, en zijn risicodragend deelnemer in aardwarmteprojecten. Ook voeren we onderzoek uit via het SCAN (Seismische Campagne Aardwarmte Nederland) programma om het potentieel voor aardwarmte beter in kaart te brengen en onderzoeken we of warmte tijdelijk kan worden opgeslagen onder de grond om efficiënter gebruik te maken van dit potentieel. Voor de ontwikkeling van de integrale warmteketen is het van belang om zowel in bronnen als in warmtenetten te investeren. In dat licht heeft het kabinet EBN aangewezen als Nationale Deelneming Warmte (NDW), die als doel heeft om te investeren in publieke warmtebedrijven, zodat zij nieuwe warmtenetten kunnen ontwikkelen. Lees meer over onze inspanningen in het hoofdstuk Resultaten en de impact ervan in het Duurzaamheidsverslag.

Een betrouwbaar gassysteem

Het Groningen gasveld is gesloten. De winning uit de zogeheten 'kleine velden' is na een neergang in de afgelopen jaren nu gestabiliseerd. Het gasgebruik in Nederland zal de komende jaren volgens verwachting stabiel blijven of slechts langzaam afnemen. Echter, Nederland blijft in de nabije toekomst nog afhankelijk van aardgas. EBN zet zich in voor een veilige en verantwoorde winning van Nederlands aardgas, zolang er nog nationale vraag naar aardgas is. Aardgas uit eigen bodem is beter voor het klimaat, de energiezekerheid en de Nederlandse economie dan geïmporteerd gas, omdat dit een lagere CO_2-impact heeft en de energieonafhankelijkheid van Nederland vergroot. Sinds begin 2025 heeft EBN de verkoop van het 'eigen' deel aardgas overgenomen van GasTerra. Als beleidsdeelneming investeren we in de ontwikkeling van aardgas en delen we mee in de inkomsten. Ook zijn we verantwoordelijk voor ons aandeel in de gemaakte kosten. Daarnaast heeft EBN namens de overheid een belangrijke rol in het vullen van de Nederlandse gasbergingen. Lees meer over onze inspanningen in het hoofdstuk Resultaten en de impact ervan in het Duurzaamheidsverslag.

Masterclasses energietransitie voor jongeren



Als publiek energiebedrijf is EBN alliantiepartner van Darel Education, de non-profit organisatie die masterclasses energietransitie verzorgt in het voortgezet onderwijs en sinds 2025 ook in het mbo. In de masterclasses maken leerlingen en studenten op een interactieve wijze kennis met de uitdagingen in de energietransitie. De lessen kunnen op veel interesse rekenen. In september 2025 is de 30.000ste leerling bereikt. Jaarlijks worden zo'n 400 masterclasses op in totaal 195 verschillende scholen in Nederland gegeven. Met een bereik van zo'n 10.000 leerlingen in 2025 is er sprake van 23% groei ten opzichte van vorig jaar.



Systeemontwikkeling vanuit het publieke belang

EBN vertegenwoordigt het publieke belang en draagt vanuit deze positie bij aan de ontwikkeling van een geïntegreerd en duurzaam energiesysteem. Dat doen we met onze kennis en in samenwerking met diverse partners. Opslag van energie is essentieel voor het goed functioneren van nieuwe energieketens. EBN verkent de mogelijkheden voor ondergrondse opslag van duurzame energie (waterstof en warmte) en andere bouwstenen voor de verduurzaming van het energiesysteem. Verder onderzoeken we de mogelijkheden voor de productie van groen gas. Lees hierover meer in ons hoofdstuk over Energiezekerheid.

Ontwikkelingen in de samenleving

Welke internationale en nationale trends en ontwikkelingen hadden het afgelopen jaar invloed op de bedrijfsvoering van EBN?

Geopolitiek, internationale verhoudingen en grenzen

Onrust en energie als geopolitiek instrument

Machtsblokken en regimes profileren zich en schudden bestaande verhoudingen én energiesystemen op. Van grote invloed op het geopolitieke klimaat is de opstelling van de regering in de VS en de inval van Rusland in Oekraïne. Handelsconflicten, protectionisme en geopolitieke spanningen vormen blijvende onzekerheid voor internationale handel en samenwerking alsook voor afspraken over klimaat en energietransitie. Energie wordt meer en meer gezien en ingezet als geopolitiek instrument en machtsmiddel.

Ecologische grenzen zijn zichtbaar overtreden

De effecten van klimaatverandering zijn wereldwijd steeds duidelijker zichtbaar. Aan de ene kant zijn dat de klimatologische effecten, zoals orkanen, extreme regenval en de opwarming van de aarde, waardoor samenlevingen worden ontwricht en ecosystemen in verval raken. Aan de andere kant zijn de planetaire grenzen te zien aan de afnemende beschikbaarheid van essentiële grondstoffen die nodig zijn voor de energietransitie.

Technologie en digitale transformatie

AI-dominantie neemt toe

Artificial Intelligence (AI) groeit wereldwijd en drijft innovatie in software, cloud en data-infrastructuur. Deze vooruitgang brengt naast maatschappelijke vooruitgang ook zorgen over ongelijkheid, ethiek, mentale gezondheid en energieverbruik. Verschillen over belang van wetgeving en regulering verschillen per continent.

Cybersecurity en digitale weerbaarheid worden belangrijker

Met de digitalisering en het gebruik van AI neemt het aantal cyberbedreigingen toe. Ook de complexiteit van deze bedreigingen neemt toe. Bescherming daartegen wordt prioriteit.

Europees en Nederlands perspectief

Minder draagvlak voor duurzaamheid

Er is het afgelopen jaar toenemende druk op de Europese pijlers van het klimaatbeleid ontstaan. De klimaatdoelen van Parijs raken in Europa verder uit zicht, net als in de rest van de wereld. Bovendien staat de industrie op het Europese continent onder druk door onder andere hoge energieprijzen, kosten voor verduurzaming en een ongelijk speelveld versus de buitenlandse concurrentie.

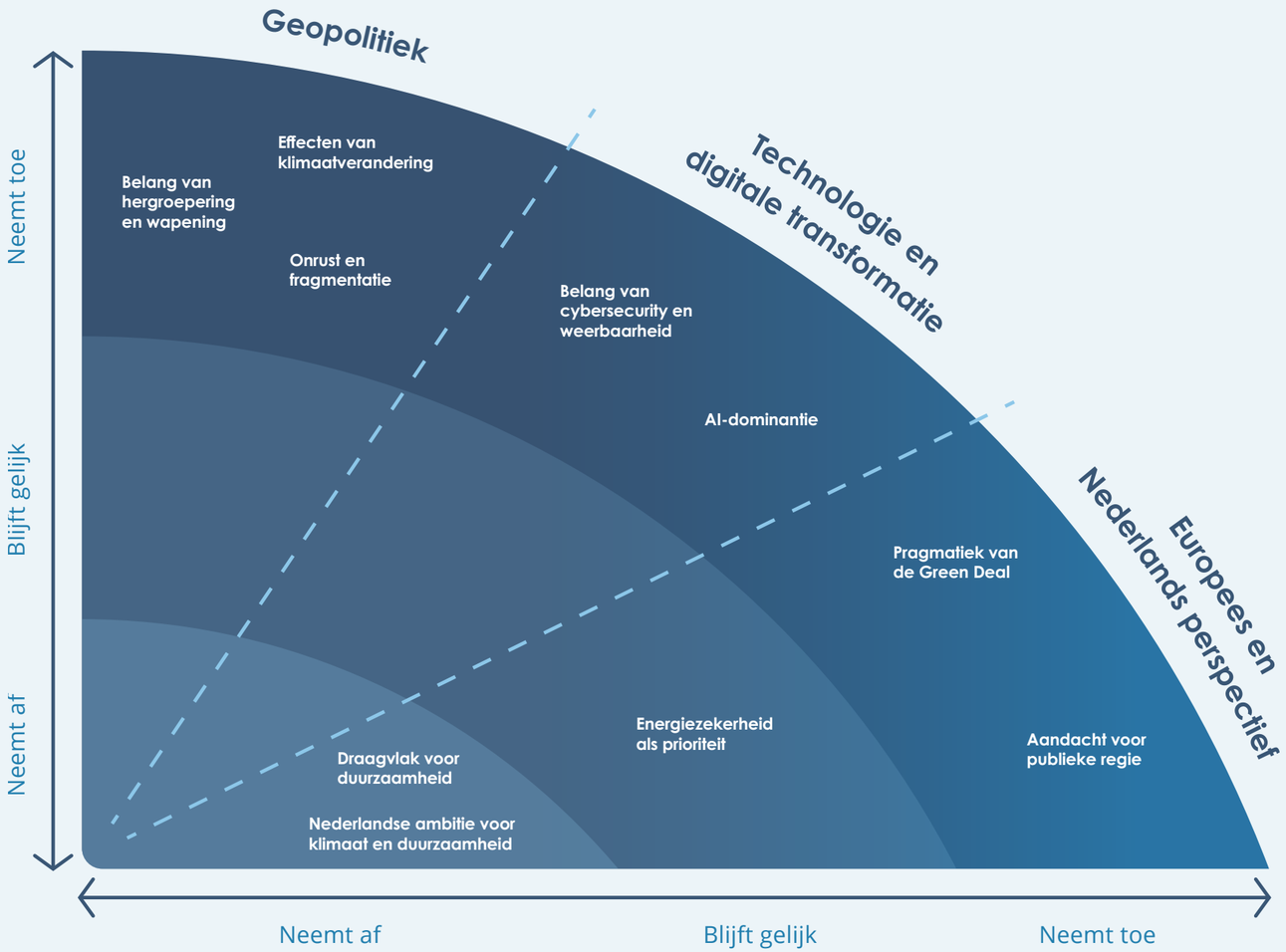
Klimaatbeleid wordt in toenemende mate industrie- en veiligheidsbeleid

De Green Deal krijgt een pragmatischere uitvoering: de doelen blijven staan (klimaatneutraliteit 2050 en een CO_2-reductie van 55% in 2030), maar de toon verandert. Er is meer aandacht voor betaalbaarheid en concurrentiekracht. Daarbij ligt meer nadruk op de ontwikkeling en het behoud van de industrie.

Energiezekerheid blijft topprioriteit en krijgt breder perspectief

Door het stopzetten van de import van Russisch gas accepteert Europa hogere energieprijzen als prijs voor strategische autonomie. Tegelijkertijd dalen de gasprijzen als gevolg van de wereldwijde toename van het aanbod van LNG uit onder meer de VS. Energiezekerheid en de energietransitie worden in toenemende mate gekoppeld aan een economisch en veiligheidsperspectief en gezien als onderdeel van de kritieke infrastructuur. Europese samenwerking rond opslag, netten en noodvoorzieningen neemt toe.

Trends en ontwikkelingen 2025



Toegenomen schaarste en politiek klimaat belemmeren Nederlandse ambitie

Nederland kampt op meerdere fronten met knelpunten die zowel de energiezekerheid als de ambities voor de energietransitie onder druk zetten. Het gaat onder meer om netcongestie, trage vergunningsprocedures, stikstofproblematiek en een groeiend tekort aan gekwalificeerd personeel. Daarnaast nemen schaarste aan kritieke grondstoffen en de beperkte beschikbare ruimte - zowel op land als op zee - toe. Op land is uitbreiding van het elektriciteitsnet complex, terwijl op zee verschillende functies concurreren om schaarse ruimte. Deze factoren bemoeilijken de realisatie van de energiebeleidsdoelstellingen. De schaarsteproblematiek wordt versterkt door politieke instabiliteit, die leidt tot onzekerheid over wet- en regelgeving en de duurzame koers, met name voor het bedrijfsleven en de industrie. Politieke polarisatie en bestuurlijke onrust dragen daarmee bij aan vertraging in de energietransitie.

Aandacht voor publieke regie neemt toe

Voor de ontwikkeling van bestaande en nieuwe duurzame energieketens is steeds meer afgetekend de conclusie dat marktpartijen alleen onvoldoende in staat zijn gebleken deze rendabel te ontwikkelen. Dat geldt eveneens voor het borgen van leveringszekerheid. De energietransitie in Nederland hapert. Er is meer regie van de overheid nodig. Daarmee groeit ook het draagvlak voor publiek aandeelhouderschap voor de ontwikkeling van die nieuwe en bestaande ketens.

Waardecreatie van EBN voor Nederland

Ons waardecreatiemodel laat in één oogopslag zien hoe wij met verschillende inputs via onze bedrijfsactiviteiten op de lange termijn waarde creëren voor onze stakeholders en de maatschappij. Daarbij brengen we zowel onze afhankelijkheden als de gerealiseerde outputs in kaart met de zes kapitalen: financieel, geproduceerd, intellectueel, menselijk, sociaal en relationeel, en natuurlijk kapitaal. Ons waardecreatiemodel is gebaseerd op het raamwerk van de International Integrated Reporting Council (IIRC).

De kern van ons waardecreatiemodel laat zien waar EBN voor staat: een betrouwbare, betaalbare en duurzame energievoorziening in Nederland. Wij borgen energiezekerheid door onze activiteiten in de ontwikkeling van Nederlands aardgas, zowel bij winning als bij opslag ervan. Daarnaast versnellen we verduurzaming door onze inspanning op het terrein van CO_2-transport en -opslag en de realisatie van een duurzame warmteketen. Daarbinnen vervullen we vier verschillende rollen: die van kennispartner, beleidsadviseur, operator en investeerder of participant. Soms hebben we meerdere van deze rollen tegelijkertijd. Onze cultuurcode, samengevat in het acroniem DOET, vormt daarbij steeds het uitgangspunt.

Met de inputs die EBN inzet en de outputs die we realiseren, maken we impact. We werken toe naar een CO_2-neutraal en geïntegreerd energiesysteem en zorgen dat voldoende energie beschikbaar is tijdens de energietransitie. We staan in verbinding met de maatschappij om een gebalanceerde energietransitie mogelijk te maken en maken met onze kennis versnelling mogelijk. Kennis zetten we ook in voor een genuanceerde en geïnformeerde dialoog over wat nodig is in de energietransitie. Tegelijkertijd erkennen we dat onze activiteiten een negatief effect kunnen hebben op het gebied van invulling van de openbare ruimte, veiligheid en luchtkwaliteit. Hoe we met die impacts omgaan, lichten we verder toe in ons Duurzaamheidsverslag.

In ons werk gebruiken we onze positie en invloed om verschillende partijen samen te brengen en te verbinden in het belang van de huidige en toekomstige energievoorziening van Nederland. Door het gesprek aan te gaan met onze stakeholders creëren en behouden we draagvlak. Met het oog op de toekomst richten we ons steeds meer op het optimaliseren van de gaswaardeketen en op de ontwikkeling van nieuwe energieprojecten, zoals aardwarmte, CO_2-opslag en -transport en duurzame gassen zoals waterstof. Zo blijven wij bijdragen aan de energiezekerheid en verduurzaming van en voor Nederland, terwijl de negatieve invloed op het klimaat en de leefomgeving steeds verder afneemt.

Bij het realiseren van onze doelstellingen worden we beïnvloed door trends en ontwikkelingen in de samenleving en dilemma's die komen kijken bij het realiseren van de energietransitie. Die beschrijven we in de paragrafen Ontwikkelingen in de samenleving en Dilemma's in de energietransitie.

Wat we inbrengen

Financieel kapitaal:
- Liquiditeit en solvabiliteit
- Subsidies en leningen overheid

Geproduceerd kapitaal:
- Infrastructuur voor olie en gas, aardwarmtewinning en CO_2-opslag en -transport

Intellectueel kapitaal:
- Financiële, technische, ondergrond- en energiesysteemkennis
- Data, gegevens en informatie uit energieprojecten

Menselijk kapitaal:
- Betrokken en bevlogen medewerkers

Sociaal en relationeel kapitaal:
- Draagvlak onder stakeholders
- Samenwerkingen operators en partners
- Netwerk in de energiesector

Natuurlijk kapitaal:
- Olie- en gasvoorraden
- Warmte- en duurzame energiebronnen
- Ondergrondse opslagmogelijkheden

Publiek energiebedrijf van en voor Nederland

Missie

EBN staat voor een betrouwbare, betaalbare en duurzame energievoorziening in Nederland

Pijlers

Borgen energiezekerheid | **Versnellen verduurzaming**

Activiteiten

We realiseren betrouwbare en betaalbare energievoorziening, jagen een ketenaanpak voor warmte aan en ontwikkelen de CCS keten.

Kernwaarden

EBN DOET.

Duidelijk | **Ondernemend** | **Energiek** | **Toegewijd**

Wat we realiseren

Financieel kapitaal:
- EUR 6.096 mln. (belegde) liquiditeiten
- EUR 402 mln. kapitaalinvesteringen
- 36 % solvabiliteit

Geproduceerd kapitaal:
- 2,9 mrd. Nm^3 TQ gas geproduceerd
- 0,17 PJ warmte geproduceerd
- Vulgraad van gasopslagen 73% (per 1 nov 2025)

Intellectueel kapitaal:
- 35 kennisbijeenkomsten gehouden
- 38 publicaties in de kennisbank

Menselijk kapitaal:
- Great Place to Work score van 7,8 (2025)
- Gemiddeld 30 opleidingsuren per medewerker
- Man/vrouw-verhouding: 40%
- Total Recordable Case Frequency van 0,61 (per 200.000 gewerkte uren)

Sociaal en relationeel kapitaal:
- SCAN-tevredenheidsscore van 8,9
- Waarderingsscore stakeholders van 7,8 (2025)

Natuurlijk kapitaal:
- 1.255 ton Co_2-eq scope 1-emissies
- 120 ton Co_2-eq scope 2-emissies
- 6.950.529 ton Co_2-eq scope 3-emissies
- 0 milieu-incidenten geothermie

Impact

Duurzaam energiesysteem

We werken toe naar een CO_2-neutraal en geïntegreerd energiesysteem.

Energiezekerheid

We waarborgen dat voldoende (betaalbare) energie beschikbaar is gedurende de energietransitie.

Maatschappelijke waardecreatie

We staan in verbinding met de maatschappij om bij te dragen aan een gebalanceerde energietransitie.



Dilemma's in de energietransitie

EBN staat voor de energievoorziening van vandaag én voor het duurzame energiesysteem van de toekomst. In het realiseren van deze twee uitdagingen stuiten we op de volgende transitiedilemma's.

Duurzaamheid en betaalbaarheid:
Hoe snel kunnen we verduurzamen zonder de betaalbaarheid van energie uit het oog te verliezen?

We moeten snel de CO_2-uitstoot terugdringen. In de Klimaatwet staat 55% in 2030 en klimaatneutraal in 2050. De kosten ervan landen vaak bij burgers en bedrijven. Isolatie, warmtepompen en elektrische auto's vragen hoge investeringen. Burgers lopen risico op energiearmoede. Bedrijven vrezen verlies aan concurrentiekracht door hoge energieprijzen. EBN heeft daar op verschillende manieren mee te maken.

Een voorbeeld daarvan is de duurzame warmtetransitie. Er ligt een ambitie om de warmtevraag in Nederland te verduurzamen, door onder andere collectieve warmtesystemen te realiseren. Voor het energiesysteem als geheel hebben collectieve systemen voordelen, zoals het terugdringen van de CO_2-uitstoot, de betaalbaarheid op lange termijn en het verlagen van de afhankelijkheid van geïmporteerd gas. Echter, het draagvlak voor lokale warmteprojecten is geen vanzelfsprekendheid. Bewoners maken zich zorgen over de betaalbaarheid en betrouwbaarheid van hun warmte als zij worden aangesloten op een collectief warmtenet. Daardoor kunnen ook lokale overheden terughoudend zijn.

EBN is door de overheid aangewezen om als Nationale Deelneming Warmte (NDW) een rol te spelen in de ontwikkeling van de duurzame warmtetransitie. Met activiteiten op het gebied van geothermie dragen we bij aan de verduurzaming van het warmteaanbod. Hiermee nemen we de publieke regie op collectieve warmtenetten voor een deel op ons. Het dilemma en tevens de uitdaging is wel: hoe zorgen we ervoor dat de collectieve systeemvoordelen van warmte en ook de betaalbaarheid breder en ook bij bewoners gedragen worden?

Industrie behouden en vergroenen:
Hoe kunnen we de industrie perspectief bieden en tegelijkertijd snelheid maken met verduurzaming?

De industrie in Nederland is cruciaal voor onze economie, werkgelegenheid en welvaart en is tegelijkertijd een grote uitstoter van CO_2. Onder andere door hoge energieprijzen, trage vergunningverlening en netcongestie, staat deze sector onder druk. De industrie heeft de uitdaging om te verduurzamen, op een manier die betaalbaar is voor haar klanten.

Als publieke partij draagt EBN ook bij om de voorwaarden te creëren voor een aantrekkelijk vestigingsklimaat voor de industrie in Nederland, juist door actief te investeren in CO_2-opslag- en transportprojecten. En daarmee ook een duurzaam verdienmodel te creëren. Hoe we ondanks de onzekerheid over de vraag naar CCS tóch kunnen blijven investeren in projecten, is een dilemma. We blijven investeren in CCS, omdat we geloven dat CCS in de energietransitie een cruciale schakel is voor de korte en middellange termijn, zeker als ook CO_2-stromen gaan ontstaan uit Duitsland en België. We doen de investeringen in nauw overleg met de aandeelhouder om financiële risico's te beperken.

Energiezekerheid en duurzaamheid:
Hoe vinden we evenwicht tussen korte termijn zekerheid en lange termijn duurzaamheid?

Met het sluiten van het Groningen gasveld en de oorlog in Oekraïne is energiezekerheid, en daarmee strategische autonomie, niet langer vanzelfsprekend. Nederland is van exportland een importland geworden, voor zover het ons huidige door gas gedomineerde energiegebruik betreft. In de huidige situatie verdient het gebruik van Nederlands gas de voorkeur boven geïmporteerd gas, aangezien bij productie en transport uit het buitenland meer CO_2 vrijkomt. Tevens vergroot het gebruik van eigen gas de strategische autonomie. EBN heeft daarom samen

met het ministerie van Klimaat en Groene Groei en de brancheorganisatie Element NL een Sectorakkoord voor gaswinning geïnitieerd.

Voor het toekomstige duurzame energiesysteem zijn - naast de ontwikkeling van bijvoorbeeld aardwarmte - ook duurzame gassen nodig als grondstof en energiedrager, zoals groen gas en groene waterstof. Er is tijd en geld nodig om deze duurzame opties verder te ontwikkelen. Dat vraagt om langetermijnstrategieën. Nu er (geo)politieke onrust is en de energievoorziening en de verduurzaming ervan onder druk staan, dreigen deze deze strategieën op de achtergrond te raken. Hoe zorgen we ervoor dat de langetermijnstrategieën voor de fundamenten van ons toekomstige energiesysteem levend en overeind blijven?

Ruimtegebruik en landschap:
Hoe vinden we een goede balans in het verdelen van de schaarse ruimte in Nederland?

Het dilemma tussen energietransitie en landschap draait om de verdeling van schaarse ruimte, zowel op land als op zee. Energiezekerheid en verduurzaming vragen om een gebalanceerde aanpak voor ruimtegebruik. Ook omdat de lasten vaak lokaal zijn en de baten collectief. Een houdbare balans vereist daarom sterke publieke regie op ruimtelijke keuzes, gecombineerd met een zorgvuldige landschappelijke inpassing en een eerlijke verdeling van de kosten en de baten.

Het dilemma tussen energietransitie en ruimtegebruik verschuift nadrukkelijk naar de Noordzee, waar windenergie, gaswinning, natuurherstel, visserij, scheepvaart en defensie concurreren om schaarse ruimte. Energiewinning op zee ontlast het land, maar legt nieuwe claims op een strategisch gebied dat cruciaal is voor militaire oefening, infrastructuurbescherming en geopolitieke weerbaarheid. De baten van deze keuzes zijn nationaal en Europees, terwijl de ruimtelijke, ecologische en veiligheidsafwegingen geconcentreerd zijn in één kwetsbaar gebied. Dit vraagt om sterkere centrale regie en internationale afstemming.

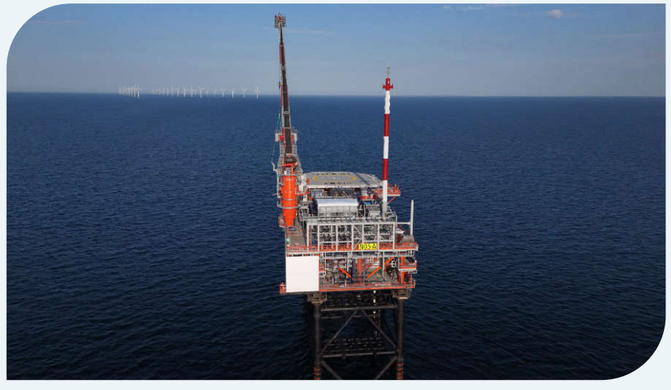
Centralisatie versus lokale zeggenschap:
Hoe vergroten we publieke regie zonder markten te verstoren, met behoud van maatschappelijk draagvlak?

Het dilemma tussen centralisatie en lokale zeggenschap vormt een kernvraag in de Nederlandse energietransitie. Effectieve verduurzaming vereist sterke publieke regie op systeemniveau - zoals nationale doelen, infrastructuurplanning en ruimtelijke schaarste - om snelheid, samenhang en investeringszekerheid te waarborgen. Tegelijkertijd ondermijnt te vergaande centralisatie het maatschappelijk draagvlak, omdat de concrete ruimtelijke en sociale gevolgen van energieprojecten lokaal hun weerslag vinden.

Nederlands gas: duurzame winning



Olie- en gasbedrijf ONE-Dyas is in 2025 gestart met gaswinning op een duurzame manier uit het N05-veld. Chris de Ruyter van Steveninck van ONE-Dyas: "De volledige elektrificatie van N05-A verhoogt de duurzaamheid van Noordzee-aardgas ten opzichte van geïmporteerd aardgas uit landen waar we liever niet afhankelijk van willen zijn. Het is een krachtig signaal dat Nederland en Duitsland maximaal inzetten op lokale gasproductie. De volumes van N05-A en omringende velden helpen in het vergroten van onze energieonafhankelijkheid."



In een geliberaliseerde energiemarkt kan de overheid bovendien niet sturen via direct eigendom zonder markten te verstoren, maar moet zij regisseren via stabiele kaders en langjarige doelen. De uitdaging ligt daarom in het vinden van een evenwicht waarin de overheid centraal vastlegt wat er nodig is, terwijl er lokaal ruimte blijft om te bepalen hoe en waar, met betekenisvolle participatie in plaats van louter procedurele inspraak. Alleen door centrale regie, marktwerking en lokale legitimiteit met elkaar te verbinden, kan de energietransitie zowel effectief als maatschappelijk geaccepteerd worden.

Ontmanteling versus hergebruik infrastructuur: Hoe kunnen we maatschappelijke kosten besparen en het energiesysteem verduurzamen?

Het overgrote deel van de olie- en gasinfrastructuur die niet meer wordt gebruikt, dient op een veilige manier te worden ontmanteld en opgeruimd. Door hierbij op een kostenefficiënte manier samen te werken met olie- en gasbedrijven en brancheverenigingen Element NL kunnen veel maatschappelijke kosten worden bespaard. Tegelijkertijd willen we een deel van de infrastructuur ook beschikbaar houden voor de energietransitie (hergebruik), bijvoorbeeld voor de opslag van CO_2 of de productie of opslag van waterstof. Het gaat er hier om dat de juiste infrastructuur op het juiste moment wordt ontmanteld zonder de toekomstige functies in de weg te zitten.

Werken aan energiezekerheid en werken aan een norm: Hoe werken we aan energiezekerheid terwijl er nog geen norm voor bestaat?

EBN draagt op verschillende terreinen bij aan de energiezekerheid. Met gaswinning in Nederland wordt de afhankelijkheid van import beperkt. Door de inzet van duurzame bronnen zoals geothermie wordt ook de afhankelijkheid van buitenlandse gasstromen kleiner. Uiteindelijk draagt EBN bij aan energiezekerheid door het vullen van gasopslagen, daar waar marktpartijen dat niet voldoende doen. Het dilemma is dat we werken aan de energiezekerheid van ons land, terwijl er nog geen vastgestelde norm voor die energiezekerheid is. Hoeveel onzekerheid is maatschappelijk acceptabel? In welke mate dragen de verschillende maatregelen bij aan energiezekerheid? En tegen welke prijs? Samen met partners wil EBN werken aan een beter gezamenlijk begrip van energiezekerheid.

Resultaten

Een verantwoorde CO_2-opslag	25
Een duurzame warmtetransitie	27
Een betrouwbaar gassysteem	32
Systeemontwikkeling vanuit publiek belang	34
Financiële resultaten	36



Een verantwoorde CO_2-opslag

Nederland zet stappen op weg naar een CO_2-neutrale toekomst. Het overschakelen op energie uit zon, wind en andere hernieuwbare bronnen is in volle gang. Nog maar vier jaar rest ons om de gestelde klimaatdoelen vanuit de overheid voor 2030 te halen. De tijd dringt. Om de klimaatdoelen tóch te halen en bedrijven de tijd te geven om verder te verduurzamen, is het nodig om CO_2 af te vangen, te transporteren en op te slaan in uitgeproduceerde gasvelden onder de zeebodem. De rol van Carbon Capture and Storage, ofwel CCS, wordt dan ook steeds meer cruciaal. Zonder CCS zijn de klimaatdoelen onhaalbaar. De Nederlandse overheid heeft in het voorjaar van 2025 het belang van CCS erkend en zet daarnaast in op koolstofverwijdering: het verwijderen en permanent opslaan van CO_2 uit de atmosfeer. De capaciteit voor de opslag van CO_2 wordt door TNO geschat op 1260-1750 Mt (Megaton).

EBN speelt een leidende rol in de opkomende CCS-markt en in het opstarten van nieuwe projecten. We behoren tot de grootste investeerders in Nederlandse CCS–initiatieven en treden op als projectontwikkelaar én business developer. Daarnaast ontwikkelen en delen we onze kennis actief binnen de sector in Nederland en daarbuiten. Verder zijn we vertegenwoordigd in diverse platforms, waaronder de Taskforce Negatieve Emissies, met als doel meer aandacht te vestigen op het belang van het onttrekken van CO_2 aan de atmosfeer.

EBN participeert in Porthos en Aramis en in twaalf verschillende opslagprojecten. Dit zijn publiek-private samenwerkingen.

Porthos: de bouw op land en zee vordert gestaag

Porthos, een joint venture van Gasunie, Havenbedrijf Rotterdam en EBN, gaat CO_2 van Air Liquide, Exxon Mobil, Air Products en Shell transporteren en opslaan in de uitgeproduceerde P18-gasvelden onder de Noordzee. Met het project wordt naar verwachting 2,5 megaton CO_2 per jaar opgeslagen, gedurende 15 jaar. Het afgelopen jaar is het werk aan de infrastructuur op land al ver gevorderd. Zo is de 30 kilometer lange pijpleiding door het Rotterdamse havengebied gelegd. Ook is hard gewerkt aan het compressorstation en het koelwaterpompgebouw. Ook op zee is het leggen van de pijpleiding afgerond en is gestart met de werkzaamheden op het platform en aan de putten. Het doel is om in 2026 de eerste CO_2 op te slaan.

Aramis: voortgang richting investeringsbeslissing

Voor het Aramis-project, een transportinfrastructuur voor CO_2, is in 2025 grote voortgang geboekt richting een definitieve investeringsbeslissing. Gasunie, Shell, TotalEnergies en EBN, de initiatiefnemers van Aramis, werkten afgelopen jaar aan de afronding van de technische ontwerpfase. In het voorjaar besloten zij de samenwerking aan te passen. Zo nemen Gasunie en EBN een grote mate van regie over de verdere ontwikkeling van de Aramis-pijpleiding. TotalEnergies en Shell blijven tot de definitieve investeringsbeslissing betrokken als partners. Daarna richten TotalEnergies en Shell zich op het ontwikkelen van CO_2-opslagen. Het streven is om Aramis in 2030 operationeel te hebben.

In 2025 kwam het kabinet met een aanvullend klimaatpakket waarin geld is vrijgemaakt voor EBN en Gasunie om in de Aramis CO_2-transportinfrastructuur te kunnen investeren. Dit om het project sneller te realiseren om zo de klimaatdoelen te halen. Gasunie en EBN hebben afgelopen jaar de aanbestedingen uitgeschreven voor de levering van de 200 kilometer lange Aramis CO_2-transportpijpleiding op zee. Die heeft een capaciteit van 22 miljoen ton CO_2 per jaar en wordt verbonden aan het compressorstation op de Maasvlakte in Rotterdam.

Het afgelopen jaar is één beroep aangetekend bij de Raad van State tegen de vergunningen voor het Aramis-initiatief. Medio 2026 wordt hierover een uitspraak verwacht.

Partner en aandeelhouder in opslagvelden

EBN is aandeelhouder en partner in verschillende opslagprojecten op de Noordzee. Het gaat hierbij om de opslagvelden P18-2 en P18-4 van Porthos en om drie opslagvelden die zijn aangesloten op de Aramis-pijpleiding en vanaf de start operationeel kunnen zijn. Dit betreft de zogeheten launch stores: K14-FA (Shell), L4-A (TotalEnergies) en het L10 CCS-project (Eni).

Daarnaast omvat het portfolio de volgende opslagprojecten: de K6 Greater Area-opslagen (TotalEnergies), L09-FD/FF en K15-FB (Shell), K9ab-A, K12-B en L10-M (Eni), P06-A en Q1-B (Harbour Energy), en Q16-FA (ONE-Dyas). Naast deze projecten zijn meerdere andere opslaginitiatieven in ontwikkeling.

Kennisontwikkeling en -deling via Carbon Storage Dialogues

EBN ontwikkelt en deelt kennis om CO_2–transport en –opslag veiliger, efficiënter en kosteneffectiever te maken. De jaarlijkse Carbon Storage Dialogues is als platform een van de belangrijke publieke middelen voor kennisuitwisseling in de keten. De editie van 2025 had het thema 'Realising Industrial Carbon Management' en kon rekenen op een breed publiek en internationale sprekers. Tijdens deze bijeenkomst werd ook de eerste infographic 'CO_2 In (en van) Nederland' gepresenteerd, met feiten en cijfers over uitstoot en reductie en over actuele CCS-projecten.

Gedrag van CO_2 voorspellen via Calysto

EBN investeert veel tijd en energie in onderzoek, het vergroten van kennis van de ondergrond en de ontwikkeling van monitoringtools. Een voorbeeld hiervan is Calysto. Met deze software kan het gedrag van CO_2 in de gehele keten worden gemodelleerd en voorspeld. Omdat Porthos het eerste CCS-project is, is het noodzakelijk te beschikken over een softwaremodel dat het volledige systeem kan volgen: van emittent tot en met de opslag. Calysto maakt het mogelijk het gedrag van CO_2-moleculen door de hele keten heen te simuleren en te monitoren.

De bouw van Porthos is gestart



In 2025 ging de bouw van Porthos daadwerkelijk van start. Een bijzonder moment, want dit is het eerste en daarmee het op het moment grootste CO_2-opslagproject van Europa. Zij waren erbij: boortechnici Cindy Dubbeld en Jaro Kloosterman en proces-engineer Pares Ramman van EBN vertellen over hun werkzaamheden aan het project en over de magie van offshore werken.



Een duurzame warmtetransitie

Meer dan 40% van alle energie in Nederland gebruiken we voor warmte. Voor een behaaglijke woning, comfortabele kantoren en productieve fabrieken en kassen. Vandaag is ons warmtesysteem nog vooral gebaseerd op aardgas. Met de verduurzaming van warmte ligt er een grote kans om de energietransitie te versnellen.

EBN werkt samen met partners aan een betrouwbare, betaalbare en duurzame warmtevoorziening. Met onze kennis van de Nederlandse ondergrond en de ontwikkeling van aardwarmte en warmtenetten brengen we de integrale warmteketen in beweging. Zo participeren we in aardwarmteprojecten (met investeringen en kennis) en heeft het kabinet EBN aangewezen als Nationale Deelneming Warmte (NDW), die als doel heeft om te investeren in publieke warmtebedrijven, zodat zij nieuwe warmtenetten kunnen ontwikkelen.

Aardwarmteprojecten in ontwikkeling

In 2025 is EBN gestart met een gebiedsgerichte aanpak voor aardwarmte in onder meer West-Brabant, Amsterdam-Almere, Den Haag en Rotterdam. Hiervoor zijn multidisciplinaire teams gevormd die de komende jaren meerdere aardwarmteprojecten in samenhang ontwikkelen. Aardwarmteprojecten staan voor twee grote uitdagingen. Ten eerste blijft de investeringsbereidheid in warmtenetten beperkt zolang de Wet collectieve warmte nog niet van kracht is. EBN blijft zich inzetten om samen met partners de vraag naar duurzame collectieve warmte te stimuleren. Ten tweede vormt netcongestie voor problemen bij projecten in ontwikkeling. Samen met projectpartners, gemeenten en netbeheerders wordt per project gezocht naar passende lokale oplossingen. Vanaf 1 januari 2026 krijgen warmtenetten en aardwarmte prioriteit binnen het nieuwe prioriteringskader van de Autoriteit Consument en Markt (ACM), waardoor maatschappelijke projecten voorrang krijgen op het overvolle stroomnet.

Hieronder staat een overzicht van de voortgang van de aardwarmteprojecten in ontwikkeling. Naast deze projecten staat een aantal andere samenwerkingen aan het begin van de ontwikkelfase.

Geothermie Delft

Voor Geothermie Delft (GTD) is in 2025 een investeringsbesluit genomen voor een hoge-temperatuuropslag (HTO) systeem. Met zo'n systeem wordt de warmte optimaal benut, omdat warmteoverschotten tijdelijk worden opgeslagen voor momenten waarop de vraag naar warmte groot is. Levering van warmte wordt begin 2026 verwacht.

Amsterdam

In Amsterdam is een volgende stap gezet met het uitvoeren van 3D-seismisch onderzoek. In 2026 worden de resultaten geanalyseerd en werkt het consortium toe naar de volgende ontwikkelfase.

Rotterdam

In Rotterdam zijn verkennende gesprekken gestart met OMV en Gaia, met als doel te komen tot één ontwikkelconsortium voor de regio Rijnmond.

Voorne

Bij Duurzaam Voorne is de warmtekrachtkoppeling in gebruik genomen en is een vervolgvergunning verleend.

Leeuwarden

In Leeuwarden is de volgende stap dat er een nieuw warmtebedrijf opgericht moet worden dat de nodige zekerheid kan bieden voor het verder ontwikkelen van de aardwarmtebron.

Stopgezet

Projecten in Den Haag (Constant Rebeque), Zwolle en Tilburg (Eavor) zijn om uiteenlopende redenen beëindigd.

Projectlocatie status per eind 2025*



* Enkele projectlocaties (nog) niet vermeld i.v.m. confidentialiteit

Samen de toepassing van aardwarmte uitbreiden

EBN wil de warmtetransitie versnellen, met de focus op aardwarmte. Daarom hebben we het afgelopen jaar verschillende design–thinking sessies georganiseerd met partners uit de sector. Samen brachten we in kaart welke stappen nodig zijn om de toepassing van aardwarmte substantieel uit te breiden. Deze aanpak heeft geleid tot concrete afspraken met het ministerie van KGG, partners in de sector en provincies om die versnelling mogelijk te maken. Daarnaast is in het najaar namens de overheid een Rijksregisseur Stimulering Aardwarmte aangesteld.

Ook politiek was er beweging in 2025: tijdens de behandeling van de Wet collectieve warmte (Wcw) is een motie aangenomen die het belang van versnelling van aardwarmte en de rol van EBN hierin onderstreept. In een Kamerbrief over geothermie spreekt de minister bovendien de ambitie uit om de productie te verhogen naar 15 PJ per jaar in 2030.

Plannen in ontwikkeling

In de verschillende regio's in het land is het afgelopen jaar voortgang geboekt bij het maken van geothermieactieplannen, zoals in Brabant, Gelderland en Utrecht. Verder zijn verschillende studies in de afrondende fase, waarbij met SCAN-data van de gemeenten De Bilt en Ede de implicaties voor de provincies Utrecht en Gelderland worden ingeschat. Een vergelijkbare implicatiestudie is opgestart voor de onderzoeksboring in Heiningen. De gevolgen daarvan voor de provincies Brabant, Zeeland en Zuid-Holland worden in kaart gebracht. Studies voor de onderzoeksboringen in Stad van Gerwen, Heesch & Milheeze starten in 2026. Deze zullen gevolgen hebben voor Gelderland en Limburg. Tot slot is in Zuid-Holland gewerkt aan het warmtesysteem Zuid-Holland, dat de nMIEK-status heeft gekregen. Dit betekent dat het wordt aangemerkt als infrastructureel project van nationaal belang.

Een andere belangrijke ontwikkeling in 2025 is het nieuwe beschermingsregime voor de Nationale Grondwaterreserves (NGR). EBN heeft hierover overleg met de ministeries van I&W en KGG, zodat aardwarmteboringen, vooral in Utrecht, Brabant en Limburg niet onnodig worden beperkt. Verder zijn we in Alphen aan den Rijn gestart met de onderhandelingen voor een samenwerking, nu de TZA (Toewijzing Zoekgebied Aardwarmte) officieel is toegewezen. Tot slot adviseerde EBN het ministerie van KGG over de klimaatfiches voor laagtemperatuur en hoogtemperatuur geothermie.

EBN ontwikkelt en deelt kennis

EBN speelt een voorname rol in het delen van kennis over warmte. In 2025 hebben we hierin geïnvesteerd door een programmamanager van het Kennisprogramma Aardwarmte aan te stellen en drie nieuwe medewerkers aan het kernteam toe te voegen. Met verschillende stakeholders spraken we afgelopen jaar over de kennisrol

van EBN en de verwachtingen hieromtrent. Op basis van al deze gesprekken hebben we vijf programmalijnen gedefinieerd en verantwoordelijken hiervoor aangewezen.

Op het gebied van kennisdeling heeft EBN in 2025 het volgende bereikt:

- EBN organiseerde een verscheidenheid aan publieke kennisdelingsmomenten, zoals bijeenkomsten, presentaties, rondleidingen en publicaties.
- EBN organiseerde vier inhoudelijke workshops, waarvan drie operationele workshops samen met Geothermie Nederland. Ook vond de eerste workshop plaats over de metingen uit de SCAN-boring bij Ouderkerk aan de Amstel.
- Op het gebied van kennisontwikkeling nam EBN deel aan acht innovatieprojecten met diverse kennisinstellingen, waaronder TNO, KWR en TU Delft. Het GEO4ALL-programma is in volle gang, net als Warming UP GOO en de Design Toolkit. Twee nieuwe innovatieprojecten, CHILL en DIAMETER, zijn opgestart. De projecten Properbase en SafeGeo zijn afgerond en gepubliceerd.
- Op het gebied van kennisborging heeft EBN een update opgeleverd van de Geo-Drilling Event database en is er gewerkt aan innovatieve drilling performance software. Rapporten en presentaties zijn opgenomen in de EBN Kennisbank.
- In 2025 organiseerde EBN voor de derde maal De Dag van de Warmtetransitie voor een vol TivoliVredenburg in Utrecht. De waardering voor de dag was uitstekend: 93% van de bezoekers heeft aangegeven het congres volgend jaar weer te willen bezoeken.

Ontwikkeling van de Nationale Deelneming Warmte en de nieuwe regionale warmtebedrijven

De nationale ambitie is om in 2050 2,5 miljoen aansluitingen op een warmtenet te realiseren. Een aanzienlijke opgave gezien het aantal huidige aansluitingen van ongeveer een half miljoen. Op verzoek van de minister van Klimaat en Groene Groei bereidt EBN zich sinds 2024 voor op een aanwijzing als Nationale Deelneming Warmte (NDW). Het benodigde businessplan werd in 2025 afgerond en is door de aandeelhouder goedgekeurd. De voor de aanwijzing tot NDW noodzakelijke Wet collectieve warmte (Wcw) werd in 2025 door zowel de Tweede als de Eerste Kamer aangenomen. De wet legt vast dat na inwerkingtreding warmtebedrijven in meerderheid in publieke handen moeten komen. Deelname van de NDW in publieke warmtebedrijven is een vorm van publiek eigenaarschap. Voor de komende vijf jaren zijn voor de NDW voldoende middelen gereserveerd in de rijksbegroting.

Als Nationale Deelneming Warmte heeft EBN straks als publieke investeerder in warmtenetten de taak publieke slagkracht te organiseren om de warmtetransitie te versnellen. Wij doen dit als publieke partner van gemeenten, provincies en netbeheerders. De NDW richt zich met name op het opzetten van publieke, regionale warmtebedrijven. Ook staat de NDW straks open voor participaties in publieke, lokale warmtebedrijven, mits deze voldoende potentie hebben, en voornemens zijn, om regionaal op te schalen. Voor de eerste vijf jaar van het bestaan van de NDW heeft het kabinet bij de Voorjaarsnota van 2025, 224 miljoen euro vrijgemaakt ten behoeve van investeringen in publieke regionale warmtebedrijven.

Resultaten in 2025

In 2025 kon EBN als NDW de ontwikkeling van zes nieuwe publieke warmtebedrijven aankondigen. Hiervoor werden de benodigde intentieovereenkomsten getekend met gemeenten, provincies en netwerkbedrijven. Het College van B&W van Den Haag kondigde ook aan samen met NetVerder en EBN een publiek warmtebedrijf op te willen zetten. Het ondertekenen van een intentieovereenkomst moet hiervoor nog plaatsvinden. Vertegenwoordigers van de NDW hebben in 2025 op tal van plekken oriënterende gesprekken opgestart met publieke partners over samenwerking in aanvullende (boven)regionale initiatieven voor publieke warmtebedrijven. Voorbeelden hiervan zijn gesprekken met onder andere de gemeenten Rotterdam en Amersfoort.

Private warmtebedrijven in publieke handen brengen

In 2025 hebben de twee grootste private warmtebedrijven van Nederland, Vattenfall en Eneco, naar aanleiding van de discussie over de Wcw aangekondigd zich te beraden op

de toekomst van hun stadswarmte-activiteiten. De derde grote private speler, EnNatuurlijk, heeft zich publiek op dit punt nog niet nader uitgesproken. De Minister van Klimaat en Groene Groei heeft in de loop van 2025 het initiatief genomen tot gesprekken met deze drie private partijen over hun rol onder de nieuwe Wet collectieve warmte. De NDW treedt hierbij op als adviseur van de Minister en neemt deel aan de gesprekken. Het valt te verwachten dat de huidige gesprekken op termijn gaan leiden tot het in publieke handen brengen van de private warmtebedrijven. EBN gaat ervan uit dat in 2026 de NDW een verdere rol speelt in dit proces.

Dat de private warmtebedrijven snel publiek worden zou een impuls betekenen in het versnellen van de warmtetransitie. De kennis, kunde en uitvoeringscapaciteit die in deze bedrijven opgeslagen zit komt zo beschikbaar om ook de nieuwe publieke regionale warmtebedrijven een vliegende start te geven.

SCAN: onderzoek in de ondergrond naar aardwarmte

SCAN onderzoekt waar de Nederlandse ondergrond, in de delen waarover nog weinig bekend is, geschikt kan zijn voor de winning van aardwarmte. EBN voert, namens het ministerie van Klimaat en Groene Groei samen met TNO het programma uit. Wat waren de resultaten van 2025?

Onderzoeksboringen

In 2025 zijn er vijf onderzoeksboringen uitgevoerd: in De Bilt, Ede, Stad van Gerwen, Strandeiland Amsterdam en Milheeze. In totaal zijn daarmee acht SCAN-boringen voltooid. In oktober 2023 startte de eerste in Ouderkerk aan de Amstel en het operationele deel van het boorprogramma eindigde in december 2025 met de achtste boring in Milheeze.

SCAN kijkt tevreden terug op een succesvolle en veilige campagne waarin efficiënt werd gewerkt. Het omgevingsmanagement is als zeer positief ervaren. Tijdens de boorcampagne werden praktisch alle gewenste gegevens verzameld en werd belangrijke en relevante kennis over de ondergrond opgedaan. Deze kennis maakt het mogelijk om de volgende stap te zetten in de ontwikkeling van geothermieprojecten.
In 2026 gaat SCAN onder andere aan de slag met het analyseren van de verzamelde boorkernen. Dit gaat om 1.347 meter in totaal. Ook het publiek maken van alle gegevens en het rapporteren over de resultaten is onderdeel van de werkzaamheden in 2026.

Seismisch onderzoek

In het najaar van 2025 vond een 3D seismisch onderzoek plaats in de Metropoolregio Amsterdam. Dit was de eerste in een reeks, waarin meer gedetailleerde seismische data werd verzameld. Het onderzoek besloeg negen gemeenten (Amstelveen, Amsterdam, Diemen, Ouder-Amstel, De Ronde Venen, Wijdemeren, Stichtse Vecht,

SCAN–boringen en seismisch onderzoek 2025



A. Ouder-Amstel
B. Heijningen
C. Heesch
D. De Bilt
E. Stad van Gerwen
F. Ede
G. Strandeiland Amsterdam
H. Milheeze

I. Seismisch Onderzoek Metropoolregio Amsterdam (MRA)

"Dít is waarvoor ik geofysica heb gestudeerd"



Voor EBN geofysicus Johannes van den Akker waren de laatste maanden van 2025 zijn drukste én meest interessante ooit. Vanuit het tijdelijke kantoor op het erf van boer Cees Hogenhout in Ouderkerk aan de Amstel was hij de spin in het web van het grootschalig seismisch onderzoek in Amsterdam en omgeving. Een mega-operatie naar de potentie van aardwarmte, met 20.000 meetkastjes, 140.000 bewonersbrieven, vele boortractoren, seismische ladingen en nachtelijke tours met trilwagens door hartje Amsterdam.



Gooise Meren en Haarlemmermeer) over een oppervlak van ongeveer 160 km^2. De resultaten van dit onderzoek zijn nodig om te bepalen wat mogelijk geschikte plekken zijn voor productielocaties voor de winning van aardwarmte. Eind 2026 worden alle onderzoeksresultaten opgeleverd. Het doel van gemeente Amsterdam, Vattenfall en EBN is om in 2031 de eerste aardwarmtebron in gebruik te hebben in deze regio.

Een betrouwbaar gassysteem

Voor onze energievoorziening is Nederland op dit moment voor een groot deel afhankelijk van geïmporteerde energie, aangezien we zelf minder produceren dan een aantal jaar geleden. EBN helpt mee om deze afhankelijkheid van het buitenland te verkleinen en ons land minder kwetsbaar te maken voor geopolitieke risico's. We investeren en ontwikkelen mee in opsporing en winning van Nederlands aardgas en slaan gas op in bergingen.

Ons doel en onze ambitie is om bij te dragen aan een duurzaam energiesysteem, maar de komende twintig jaar kunnen we nog niet zonder aardgas. In eigen land gewonnen gas heeft daarbij de voorkeur boven geïmporteerd aardgas. Aardgas uit Nederland heeft een lagere CO_2-voetafdruk (met minder CO_2-uitstoot tot gevolg) dan geïmporteerd LNG. Dat is minder schadelijk voor het klimaat, draagt bij aan onze economie en zorgt voor energiezekerheid. Het genereert bovendien inkomsten voor de staatskas. Ten slotte zorgen we ervoor dat de gasopslagen in Nederland gevuld zijn om ook in de koude wintermaanden bij te dragen aan voldoende energie voor burgers en bedrijven in Nederland. Zie ook Energiezekerheid in het Duurzaamheidsverslag.

Gaswinning uit bestaande velden

De productie van aardgas uit de zogeheten Kleine Velden was in 2025 2,9 mrd Nm^3 TQ (EBN-aandeel), onshore 0,6 mrd Nm^3 TQ en offshore 2,3 mrd Nm^3 TQ. In 2024 was dit 3,2 mrd Nm^3 TQ (EBN-aandeel). Hiermee is de dalende lijn afgeremd in lijn met het zogeheten versnellingsplan. Dat neemt niet weg dat investeringen hard nodig blijven. Ze dragen niet alleen bij aan energiezekerheid, we verlengen hiermee ook de economische levensduur van onze gasinfrastructuur op zee. Een deel van die infrastructuur (en velden) is mogelijk te hergebruiken voor activiteiten zoals het transport en de opslag van CO_2 en waterstof. Een langere beschikbaarheid van de infrastructuur geeft eveneens de mogelijkheid om later nieuwe velden in productie te nemen, om zodoende ook op middellange termijn een deel van de vraag in te kunnen vullen. Meer over hoe EBN omgaat met de ontmanteling van bestaande infrastructuur staat in het Duurzaamheidsverslag.

Versnellingsplan gaswinning ingevuld met Sectorakkoord

Op 23 april 2025 tekenden het ministerie van KGG, Element NL en EBN het zogeheten Sectorakkoord 'Gaswinning in de energietransitie'. Het akkoord heeft als doel de teruglopende gasproductie te stabiliseren en de energiezekerheid te versterken. Een belangrijk onderdeel is de regioprogrammering, waarbij de Noordzee wordt verdeeld in acht regio's waarin operators intensief samenwerken. EBN coördineert deze regioprogrammering. In 2025 is de aanpak voor de eerste vier regio's van start gegaan, de andere vier volgen in 2026. Het akkoord behelst zowel de gaswinning op de Noordzee als op land. Deze paragraaf voor gaswinning op land is 16 januari 2026 door de betrokken partijen getekend. Hoe EBN omgaat met het ruimtegebruik op de Noordzee staat in het Duurzaamheidsverslag.

Energiezekerheid door vullen bergingen

Naast de winning van Nederlands gas draagt EBN ook bij aan energiezekerheid door het (mede) vullen van de bergingen. Het ministerie van KGG heeft EBN in 2022 aangewezen om een rol te vervullen bij het vullen van de commerciële gasopslag Bergermeer. De jaren erna, dus ook in 2025, heeft EBN deze taak op zich genomen. In 2025 heeft EBN in totaal 14,3 TWh gevuld in gasopslag Bergermeer. Daarnaast is de vultaak van EBN in 2025 uitgebreid met het vullen van Piekgas Installatie (PGI) Alkmaar voor in totaal 5 TWh. Deze berging wordt met name ingezet bij aanhoudend zeer koud weer. Verder heeft EBN succesvol bijgedragen aan het (verder) vullen van de bergingen in Norg en Grijpskerk. In het laatste kwartaal van 2025 heeft EBN in totaal 7,4 TWh gevuld, wat een aanzienlijke bijdrage is geweest aan de vulgraad

van de Nederlandse bergingen. Meer over EBN's rol in gasbergingen in ons Duurzaamheidsverslag.

In- en verkooporganisatie ingericht voor gas

Begin 2025 is EBN gestart met de verkoop van haar eigen gas. Het gaat hier om het EBN-deel van de gasproductie uit de zogeheten Kleine Velden. In de regel is dit 40%. Dit gas werd verkocht door gashandelsbedrijf GasTerra. Met het sluiten van het Groningenveld zullen de activiteiten van GasTerra eind 2026 worden gestopt. GasTerra verkocht begin oktober het laatste 'EBN-gas', waarna het gasportfolio volledig door EBN zelf is verhandeld. De in- en verkoop vindt plaats vanuit het kantoor van EBN in Utrecht, waar een verkooporganisatie is ingericht.

Speciale projecten

Met het gereed komen van de kabelverbinding tussen het N05-A platform van ONE-Dyas en het Duitse offshore windpark Riffgat in december 2025 is N05-A het eerste platform in de Nederlandse en Duitse Noordzee dat volledig op offshore windenergie draait. Het platform N05-A kan twee miljard kubieke meter (2 bcm) aardgas per jaar produceren; het equivalent van 7% van de Nederlandse vraag. Het potentieel van de gezamenlijke gasvelden in dit zogeheten GEMS-gebied is zo'n 50 bcm aardgas.

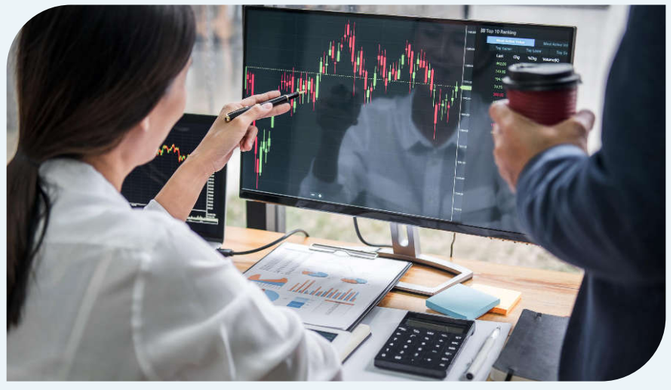
Aan de jarenlange onzekerheid over mogelijke gaswinning bij Ternaard kwam eind november 2025 een einde. Na overleg tussen het kabinet en de NAM, en medevergunninghouder ExxonMobil, trekt NAM het verzoek tot instemming met het winningsplan voor Ternaard in, waardoor deze gaswinning onder de Waddenzee definitief niet doorgaat. Op basis van de afspraken in de Overeenkomst van Samenwerking ontvangt EBN een bedrag van EUR 53,9 miljoen.

Na een intensief traject met omwonenden en adviezen van vele partijen, heeft staatssecretaris Vijlbrief van Mijnbouw in juni 2024 besloten dat de oliewinning bij Schoonebeek hervat kan worden. Dit zal medio 2026 gebeuren. De oliewinning in Schoonebeek is in 2021 stilgelegd omdat het productiewater teveel chemische stoffen bevatte. Sindsdien is er intensief gesproken om het productiewater niet meer in Twente, maar in Drenthe nabij de oliewinning te injecteren in een gasveld.

Een bliksemstart met gasverkoop



Begin 2025 begon EBN met de verkoop van haar eigen gas. Een compleet nieuwe tak van sport voor EBN, maar de uitvoering verliep het eerste jaar meer dan uitstekend. De trading-afdeling neemt direct een volwassen vorm aan, ook al door de toegenomen vraag vanuit het ministerie om gas in te kopen voor de bergingen. Dat hebben we in 2025 dan ook niet alleen voor Bergermeer en PGI Alkmaar, maar ook voor Norg en Grijpskerk gedaan. Als manager draagt Maarten Bomhof die verantwoordelijkheid graag, en we gaan er met hem over in gesprek.



Systeemontwikkeling vanuit publiek belang

Het huidige energiesysteem wordt komende jaren omgebouwd naar een duurzaam energiesysteem. Dat is nodig om klimaatverandering af te remmen. EBN denkt vanuit het publieke belang mee over de vormgeving van dit energiesysteem van de toekomst. Dit doen we door onderzoeken uit te voeren, adviezen uit te brengen, strategische samenwerkingen aan te gaan en duurzame energieprojecten een stap verder te brengen. Zo komen we samen sneller tot een duurzaam, betrouwbaar en betaalbaar energiesysteem, en geven we invulling aan onze rol als publiek energiebedrijf van en voor Nederland. In 2025 heeft EBN verschillende activiteiten ondernomen die bijdragen aan het vormgeven van het energiesysteem van de toekomst.

Studie naar energiezekerheid in een klimaatneutraal energiesysteem

EBN maakte deel uit van de klankbordcommissie van het ministerie van Klimaat en Groene Groei die een onderzoek begeleidde naar de vraag hoe energiezekerheid moet worden geborgd in het licht van de energietransitie en veranderende geopolitieke verhoudingen en hoe EBN daaraan een bijdrage kan leveren. In 2025 werden de voorlopige resultaten uitgewerkt en in samenspraak met het ministerie opgevolgd. Eén van de uitkomsten van deze studie is dat betaalbaarheid als onderdeel van energiezekerheid meer in belang is toegenomen. EBN zorgt ervoor dat de gasopslagen optimaal worden ingezet om beschikbaarheid én betaalbaarheid van aardgas te borgen. Dit gebeurt in nauwe samenwerking met onder andere het ministerie van KGG, GTS, TenneT en de Mijnraad.

Publicaties over feiten en cijfers van het energiesysteem

Begin 2026 verscheen de tiende editie van de EBN infographic 'Energie in Cijfers'. Deze infographic, bedoeld om het gesprek over de energietransitie te faciliteren, geeft inzicht in de belangrijkste feiten en cijfers over het energiesysteem en de verduurzaming daarvan. De infographic werd net als de jaren ervoor gepresenteerd tijdens het Energieontbijt in het Kunstmuseum in Den Haag. Jan Willem van Hoogstraten, CEO van EBN, overhandigde het eerste exemplaar aan Sophie Hermans, minister van Klimaat en Groene Groei.

Ontwikkeling waterstofketen

EBN zet zich in samenwerking met de sector in om de keten van productie, transport, opslag en gebruik van waterstof voortvarend en in goede samenhang te ontwikkelen. Dit doen we vanuit verschillende rollen.

Zo voerde EBN het afgelopen jaar een studie uit die de belangrijkste knelpunten voor de ontwikkeling van deze keten inzichtelijk maakt. Het ministerie van Klimaat en Groene Groei neemt de uitkomsten van deze studie mee in de ontwikkeling van het beleid over koolstofarme waterstof. Uit deze studie blijkt dat koolstofarme waterstof een belangrijke opstap is richting een volledig duurzaam energiesysteem. EBN draagt daaraan bij met projectontwikkeling en gedetailleerd beleidsadvies. EBN onderzocht ook hoe een zogenoemde ‘aggregator’ de investeringsrisico’s tijdens de transitiefase kan verlagen en daarmee de ontwikkeling van de waterstofketen kan versnellen.

Voortgang PosHYdon

PosHYdon is ’s werelds eerste groene waterstoffabriek op zee. In 2025 is het volledige systeem op het Q13a–A platform voor de kust van Scheveningen technisch gereed gemaakt voor de testfase. Door complexiteiten en benodigde instemmingen kon het continue testen nog niet van start gaan. Wel is waardevolle ervaring opgedaan met de technische en organisatorische uitdagingen van offshore waterstofproductie. Zodra de testfase kan beginnen, zal al de opgedane kennis worden geborgd en gedeeld ter ondersteuning van toekomstige offshore waterstofprojecten.

Activiteiten rondom waterstofopslag

EBN voert activiteiten uit om te verzekeren dat er tijdig voldoende waterstofopslag is om de energietransitie te realiseren. EBN werkt aan een demonstratieproject om een leeg gasreservoir voor waterstofopslag in te zetten en verkent de mogelijkheden voor de ontwikkeling van additionele zoutcavernes die geschikt zijn voor waterstofopslag. Deze activiteiten sluiten nauw aan bij aanbevelingen uit de in 2025 door het ministerie van KGG gepubliceerde Nationale Agenda ondergrondse waterstofopslag.

Bijeenkomst: EUH2STARS

In juni 2025 was het Europese consortium EUH2STARS te gast bij EBN. Tijdens de tweedaagse bijeenkomst in Utrecht kwamen alle projectpartners uit Oostenrijk, Hongarije, Spanje en Nederland samen om de voortgang van dit project voor ondergrondse waterstofopslag in lege gasvelden te bespreken en kennis te delen. Op de eerste dag vond ook een bijeenkomst plaats met veel Nederlandse stakeholders uit overheid, bedrijfsleven en onderzoekswereld. Hiermee positioneerde EBN zich verder als kennisleider op het gebied van ondergrondse waterstofopslag en bracht het partijen samen met het oog op projectontwikkeling in Nederland.

Ontwikkeling groen gas

EBN kreeg in december 2024 instemming om deel te nemen aan North Star. In dit project, dat samen met Engie en Shell wordt ontwikkeld, wordt gewerkt aan de realisatie van een installatie die groen gas gaat produceren uit mest en biologische reststromen. In het afgelopen jaar zijn stappen gezet in het vergunningsproces, waaronder de toelating tot een pilot voor de natuurvergunning bij de Gemeente Emmen. Het verwachte investeringsbesluit volgt nog.

Verder verkent EBN met verschillende partners de mogelijkheden om te investeren in groen gas productie-installaties, met als doel het aanbod van groen gas op te schalen en de CO_2–uitstoot te verminderen. Zowel vergisting als vergassing worden onderzocht.

Feiten en cijfers doen ertoe!



In de tweede helft van 2025 werd hard gewerkt aan de totstandkoming van de alweer tiende infographic ‘Energie in Cijfers’. In de praktijk betekent dat brainstormen, een thema bedenken, onderwerpen voor grafieken bepalen, de grafieken uitdenken, afstemmen, bijslijpen en nog meer bijslijpen. Met uiteindelijk een resultaat waar EBN trots op is, maar meer nog een praatplaat die voer is voor en bijdraagt aan het gesprek over energie. Afgelopen januari vond de uitreiking plaats tijdens het traditionele Energieontbijt. Op naar de volgende!



Financiële resultaten

Financiële prestaties in 2025

Lagere resultaten uit GasTerra, een afnemend productieprofiel, hogere kosten voor schade en herstel in Groningen, en hogere afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen hebben de financiële resultaten van EBN in 2025 onder druk gezet en geleid tot een negatief resultaat van EUR -190 miljoen (2024: EUR 1.525 miljoen). Dit heeft effect gehad op het eigen vermogen van EBN. Tegelijkertijd bleef onverminderd aandacht bestaan voor kosten voortkomend uit langlopende verplichtingen, waaronder de afwikkeling van aardbevingsschade en de verplichtingen met betrekking tot opruimkosten. Deze bleven onverminderd hoog.

Resultaat- en omzetontwikkeling

In 2025 bedroeg de omzet EUR 1,7 miljard, een daling van 53% ten opzichte van 2024. Deze afname is voornamelijk toe te schrijven aan EUR 1,5 miljard lagere inkomsten uit olie- en gasactiviteiten, onder andere als gevolg van lagere productievolumes en negatieve resultaten vanuit GasTerra. Daarnaast nam de omzet uit EBN's rol bij het vullen van de ondergrondse gasopslagen af met EUR 0,2 miljard tot EUR 0,6 miljard.

Kostenontwikkeling

De totale operationele kosten bedroegen in 2025 EUR 1,8 miljard, onveranderd ten opzichte van 2024. Hiervan werd EUR 0,6 miljard besteed aan het vullen van de ondergrondse gasopslagen Bergermeer, PGI Alkmaar, Norg en Grijpskerk. In 2024 heeft EBN alleen vulactiviteiten uitgevoerd voor de ondergrondse gasopslag Bergermeer, voor in totaal EUR 0,8 miljard.

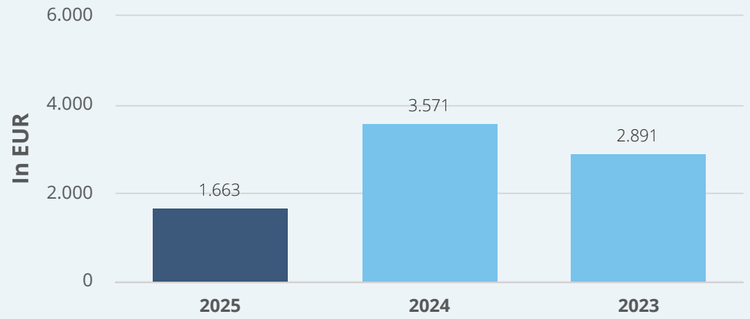
De productie-, transport- en overige kosten, exclusief opslagkosten, kwamen in 2025 uit op EUR 706 miljoen (2024: EUR 639 miljoen). De schade- en herstelkosten als gevolg van aardbevingen in Groningen stegen naar EUR 334 miljoen (2024: EUR 261 miljoen). Daarnaast namen de afschrijvingskosten toe tot EUR 289 miljoen (2024: EUR 267 miljoen), voornamelijk als gevolg van hogere lasten voor geactiveerde opruimkosten van olie- en gasinfrastructuur. In totaal heeft EBN in 2025 voor EUR 197 miljoen aan materiële vaste activa afgewaardeerd (2024: EUR 8 miljoen).

Financiële positie en weerbaarheid

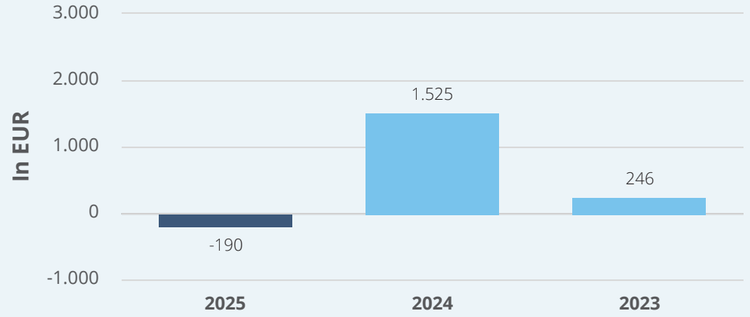
Kasstromen, dividend en vermogenspositie

Als gevolg van het verlieslatende resultaat over 2025 is geen dividend uitgekeerd. EBN heeft wel de verplichting om een dividend van EUR 38 miljoen uit te keren aan het

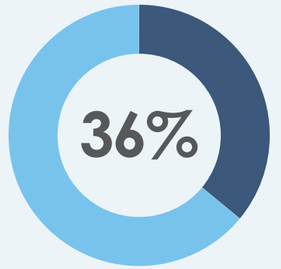
Omzet



Netto resultaat



Solvabiliteit



ministerie van Klimaat en Groene Groei over de behaalde handelsresultaten uit de vulopdrachten 2024/2025. De uitkering vindt naar verwachting plaats in het tweede kwartaal van 2026.

De solvabiliteit bedroeg ultimo 2025 36% (2024: 34%), wat bijdraagt aan de financiële weerbaarheid van EBN. De gerealiseerde vrije kasstromen zijn aangewend ter ondersteuning van de liquiditeitspositie en het behoud van een solide vermogensbasis.

Liquiditeit en financiering

EBN beschikt over een zeer sterke liquiditeitspositie. Per eind 2025 bedroegen de kortlopende (belegde) liquiditeiten EUR 5,5 miljard (2024: EUR 6,6 miljard). Daarnaast is eind 2025 EUR 593 miljoen (2024: EUR 818 miljoen) belegd in langlopende financiële instrumenten. De looptijden van deze beleggingen zijn afgestemd op de onderliggende verplichtingen. Een deel van deze middelen is specifiek gereserveerd voor het afdekken van langetermijnverplichtingen en wordt daarom verantwoord onder de financiële vaste activa.

De sterke financiële positie van EBN blijkt uit de hoogste credit rating (Aaa / P-1), toegekend door Moody's. EBN beschikt over een commercial paper-programma van EUR 2 miljard. Tevens is met twee gerenommeerde banken een doorlopende gecommitteerde kredietfaciliteit afgesloten, met een looptijd tot eind 2028 en een omvang van EUR 300 miljoen, bestemd voor algemene bedrijfsdoeleinden. Daarnaast beschikt EBN over twee door de aandeelhouder beschikbaar gestelde gecommitteerde kredietfaciliteiten van in totaal EUR 23,1 miljard. Deze zijn gerelateerd aan de vulopdrachten voor de gasbergingen voor vuljaren 2025 en 2026. Ultimo 2025 is van geen van deze faciliteiten gebruik gemaakt.

Marktontwikkelingen en investeringen

Marktontwikkelingen en verkopen

In 2025 werden de wereldwijde gasmarkten beïnvloed door macro-economische ontwikkelingen en geopolitieke spanningen. Dit heeft forse impact gehad op de gerealiseerde olie- en gasprijzen in 2025. De volumegewogen gemiddelde opbrengstprijs van het EBN-gasportfolio bedroeg in 2025 EUR 38,44 per MWh (2024: EUR 33,86 per MWh). De totale gasafzet daalde naar 29,1 TWh (2024: 33,5 TWh). Deze daling is verklaarbaar door het aflopende productieprofiel van het gasportfolio.

EBN heeft in 2025 de uitvoering van de vulopdracht voor de opslag van gas in de ondergrondse gasberging Bergermeer voortgezet. Ultimo 2025 was deze berging voor 53% gevuld, met een fysieke gas-in-storepositie voor EBN van 9,1 TWh (2024: 7,5 TWh). De omzet vanuit Bergermeer bedroeg in 2025 EUR 0,6 miljard. In 2025 heeft EBN ook vulactiviteiten uitgevoerd voor de ondergrondse gasberging PGI Alkmaar met een fysieke gas-in-storepositie van 5,0 TWh. Tevens heeft EBN deels de gasbergingen in Norg en Grijpskerk gevuld, met een fysieke gas-in-storepositie van 7,4 TWh. De totale fysieke gas-in-storepositie van alle gasbergingen (21,5 TWh) is middels termijncontracten verkocht in 2026.

De gemiddelde gerealiseerde olieprijs over het EBN-portfolio daalde in 2025 naar EUR 62,10 per vat (2024: EUR 73,85 per vat). De totale afzet van olie kwam in 2025 uit op 0,3 miljoen vaten (2024: 0,3 miljoen vaten), resulterend in een omzet van EUR 18 miljoen (2024: EUR 24 miljoen). De totale afzet condensaat kwam in 2025 uit op 0,2 miljoen vaten (2024: 0,3 miljoen vaten), resulterend in een omzet van EUR 10 miljoen (2024: EUR 11 miljoen).

Investeringen

In 2025 bedroegen de investeringen in winnings- en opslagvergunningen EUR 157 miljoen. Dit is een toename van EUR 30 miljoen ten opzichte van 2024. De investeringen hangen samen met het bestaande productie- en opslagportfolio van EBN. Gedurende 2025 heeft EBN EUR 245 miljoen geïnvesteerd in duurzame projecten in CCS en geothermie, waaronder de projecten Porthos en Aramis.

Corporate governance

Governance structuur	39
Governance rollen	40
Gedrag en integriteit	44
Overige governance activiteiten	47
Leden van de Raad van Bestuur 2025	49



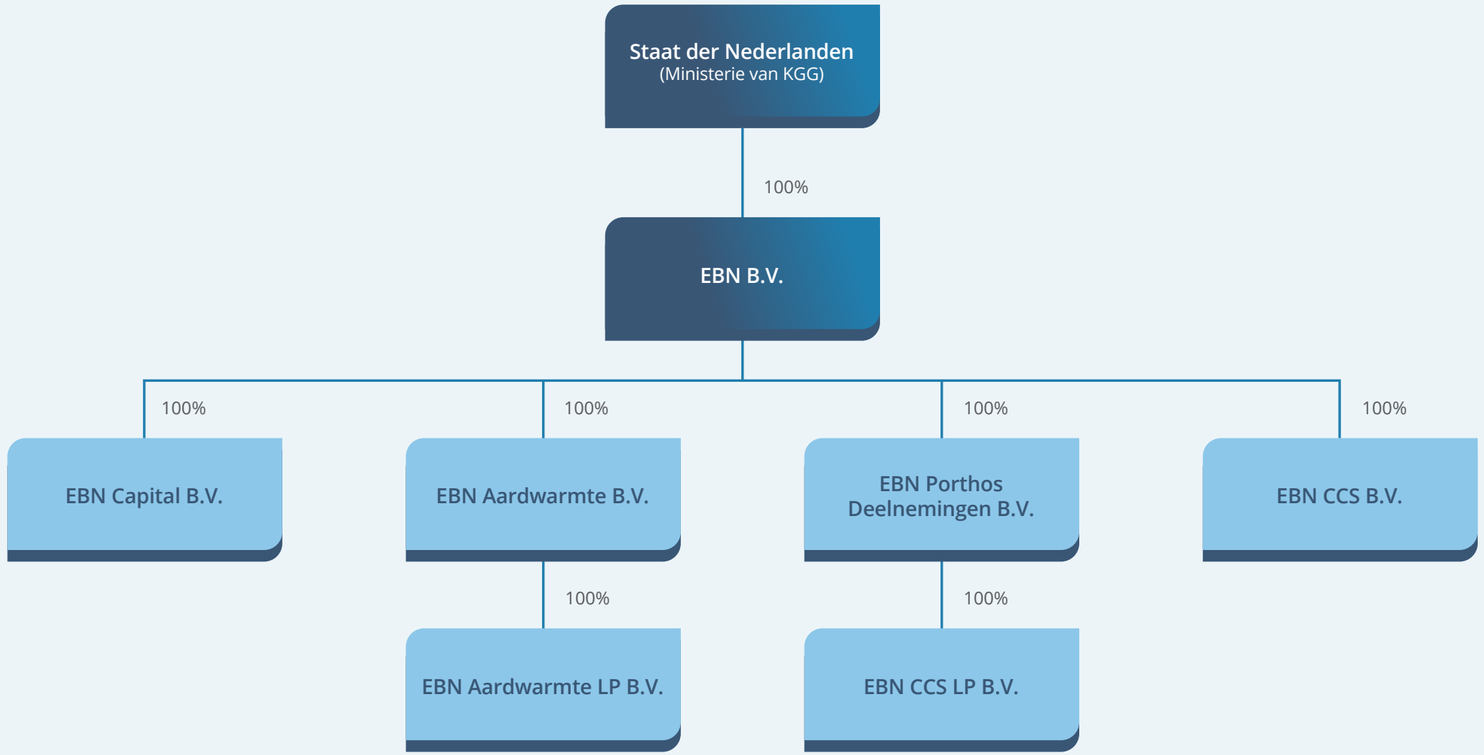
Governance structuur

EBN Groep

De EBN Groep omvat EBN B.V. en haar dochterondernemingen. EBN B.V. staat aan het hoofd van de groepsstructuur. De governance van EBN is sinds april 2022 gebaseerd op een verlicht structuurregime. Dit houdt onder andere in dat de aandeelhouder de bestuurders en de commissarissen van EBN benoemt. EBN hanteert een two-tier bestuursstructuur bestaande uit een Raad van Bestuur (RvB) en een Raad van Commissarissen (RvC). De RvB is verantwoordelijk voor het dagelijks bestuur van EBN en het realiseren van de strategische doelstellingen. De RvC houdt toezicht op het beleid van de RvB en de algemene gang van zaken binnen EBN.

Toepassing Nederlandse Corporate Governance Code

EBN hecht grote waarde aan een goed ondernemingsbestuur. Om die reden onderwerpt EBN zich vrijwillig aan de principes en best practice bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance Code 2025, voor zover deze toepasbaar zijn op EBN. Hiermee volgt EBN het beleid van de overheid ten aanzien van staatsdeelnemingen. EBN heeft in een rapport per principe en best practice bepaling uiteengezet hoe EBN deze toepast. Dit implementatierapport is te vinden op de website van EBN.



Governance rollen

- **Raad van Bestuur**

Verantwoordelijkheden en taken

De Raad van Bestuur van EBN is verantwoordelijk voor het algemene beleid en de strategie met het bijbehorende risicoprofiel van de onderneming. De bestuurders zijn tevens verantwoordelijk voor het vaststellen van de operationele en financiële doelstellingen. De RvB is verantwoordelijk voor de realisatie van de doelstellingen van de vennootschap, de resultaatontwikkeling en de voor de onderneming relevante maatschappelijke aspecten van ondernemen. De RvB stelt uitgangspunten vast, gericht op duurzame waardecreatie op de lange termijn. Hierin wordt ook stilgestaan bij de materiële thema's van EBN. Waar nodig leggen de bestuurders besluiten ter goedkeuring voor aan de aandeelhouder of aan de Raad van Commissarissen. De RvB monitort de werking van het intern risicobeheersings- en controlesysteem, dat gedurende het jaar periodiek beoordeeld wordt.

De RvB werkt vanuit een gezamenlijke verantwoordelijkheid met een taakverdeling naar functionele gebieden. Deze taakverdeling is vastgelegd in het reglement van de RvB. Elk lid van de RvB is binnen zijn of haar eigen werkgebied verantwoordelijk voor de voorbereiding van beleidsaangelegenheden en besluiten. Na besluitvorming binnen de RvB dragen de leden zorg voor de tijdige en correcte uitvoering van de genomen besluiten.

In het jaarverslag beschrijft de RvB de voornaamste risico's die zijn gerelateerd aan de strategie van EBN en de opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. De Raad van Bestuur geeft ook aan welke significante wijzigingen zijn aangebracht en welke belangrijke verbeteringen zijn voorgenomen. Lees hierover meer in het hoofdstuk over risicomanagement.

Werving en selectie

De RvC doet aan de aandeelhouder een bindende voordracht voor de benoeming van een bestuurder. De aandeelhouder benoemt de leden van RvB als statutair bestuurder voor een termijn van maximaal vier jaar. Een eerste herbenoeming zal telkens voor een periode van maximaal vier jaar plaatsvinden. Verdere herbenoemingen zijn conform de Nota Deelnemingenbeleid Rijksoverheid 2022 mogelijk voor een periode van maximaal twee keer twee jaar.

Samenstelling

De Raad van Bestuur bestaat uit de volgende personen: Jaap Bierman (CEO), Yolande Verbeek (COO) en Thijs van de Vooren (CFO). De CEO is de voorzitter van de Raad van Bestuur. Bekijk ook het organogram. Jan Willem van Hoogstraten (CEO) nam per 28 februari 2026 afscheid van EBN en is opgevolgd door Jaap Bierman.

Naam	(Her)benoeming	Termijn eindigt per
Jaap Bierman	1 maart 2026	28 februari 2030
Yolande Verbeek	15 juni 2024	14 juni 2028
Thijs van de Vooren	15 juni 2024	14 juni 2028

- **Raad van Commissarissen**

Verantwoordelijkheden en taken

De Raad van Commissarissen is belast met het toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken binnen EBN, inclusief duurzaamheidsthema's en staat waar nodig en gewenst de RvB met raad en advies bij. Op haar beurt voorziet de RvB de RvC van alle benodigde en relevante informatie, zodat de RvC optimaal invulling en uitvoering kan geven aan zijn taken en verantwoordelijkheden. In de statuten van EBN is opgenomen dat het bestuur voor bepaalde besluiten de voorafgaande goedkeuring van de RvC nodig heeft. Lees op onze website meer informatie over het reglement van de RvC.

Commissies

De RvC heeft drie commissies ingesteld die hun taken uitvoeren volgens het reglement zoals de raad dat op grond van de Corporate Governance Code heeft vastgesteld:

- De auditcommissie adviseert de RvC over de jaarrekening, toezicht op interne risicobeheersingsystemen, financiële informatieverschaffing, financiering en toepassing van ICT- en informatiesystemen.
- De remuneratiecommissie adviseert over de bezoldiging van het bestuur op basis van het door de aandeelhouder vastgestelde bezoldigingsbeleid.
- De selectie- en benoemingscommissie bereidt de besluitvorming voor inzake (her)benoemingen van bestuurders en commissarissen.

Uit efficiëntieoverwegingen vergaderen de selectie- en benoemingscommissie en de remuneratiecommissie gezamenlijk.

Werving en selectie

Bij het werven van een nieuwe commissaris wordt gebruikgemaakt van de profielschets van de RvC, zoals deze is vastgesteld door de RvC en besproken met de aandeelhouder en de ondernemingsraad (zowel de algemene vereisten als de specifieke vereisten per profiel, waaronder competenties).

De aandeelhouder benoemt een commissaris op voordracht van de RvC en de ondernemingsraad heeft daarbij een versterkt of gewoon aanbevelingsrecht. De aandeelhouder benoemt een voorzitter uit de leden van de RvC.

De RvC heeft per 2023 de profielschets herzien. Het is gebruikelijk om voor de start van de werving met de aandeelhouder contact te hebben over de specifieke vacature, maar ook gedurende het zoekproces is er contact met de aandeelhouder over de kandidaten op de longlist en de shortlist. Bij de werving wordt nadrukkelijk aandacht besteed aan diversiteit. Daarnaast hecht de RvC veel waarde aan de onafhankelijkheid, zoals vastgelegd in de Corporate Governance Code. Volgens de Nota Deelnemingenbeleid Rijksoverheid 2022 bepaalt de aandeelhouder per vacature welke kennis, vaardigheden en competenties vereist zijn en in welke mate een kandidaat hierover beschikt. Getoetst wordt onder andere of een kandidaat zich voldoende bewust is van de maatschappelijke context waarin de onderneming zich bevindt en het publieke belang dat met de onderneming is gemoeid.

Samenstelling

In 2025 hebben zich twee wijzigingen voorgedaan in de samenstelling van de Raad van Commissarissen. Per 1 december 2025 heeft de aandeelhouder Carolien Gehrels herbenoemd voor een tweede termijn van vier jaar. Agnes Mulder is per 31 december 2025 teruggetreden als lid van de Raad van Commissarissen. Eind 2025 bestond de RvC uit vijf leden, waarvan drie vrouwen en twee mannen. De RvC voldoet met deze samenstelling aan de diversiteitsnorm. De RvC streeft in zijn samenstelling naar voldoende evenwicht, diversiteit en verscheidenheid in leeftijd, geslacht en achtergrond.

Aandeelhouder

EBN is een besloten vennootschap met de Nederlandse Staat als enige aandeelhouder. Het beheer van de aandelen is ondergebracht bij het ministerie van Klimaat en Groene Groei (KGG). EBN is een beleidsdeelneming. Een beleidsdeelneming is een vennootschap waarbij de aandeelhoudersrol niet is belegd bij de minister van Financiën. Verantwoordelijkheid voor het aandeelhouderschap is binnen het ministerie belegd bij de secretaris-generaal die hiervoor wordt ondersteund door ambtenaren van de directie Financieel Economische Zaken, team Eigenaarsadvisering. De inhoudelijke beleidslijnen worden ingevuld door de directeur-generaal Klimaat en Energie en de directeur-generaal Realisatie Groene Groei en bijbehorende directies.

Het geplaatst en volgestort kapitaal van EBN bedraagt EUR 128 miljoen en is verdeeld in 284.750 gewone aandelen met een nominale waarde van EUR 450 per aandeel.

● GOV-1 | G1-1

Algemene Vergadering

Op 27 maart 2025 is de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering gehouden, in aanwezigheid van de leden van de RvC en het bestuur.

Tijdens deze aandeelhoudersvergadering zijn de volgende onderwerpen besproken:

- de behandeling van het schriftelijk jaarverslag van het bestuur over de zaken van de vennootschap en het gevoerde bestuur;
- de vaststelling van de jaarrekening en de bepaling van de winstbestemming;
- de decharge aan het bestuur voor zijn bestuur over het afgelopen boekjaar;
- de decharge aan de commissarissen voor hun toezicht over het afgelopen boekjaar.

De jaarrekening 2024 is vastgesteld en de algemene vergadering heeft decharge verleend aan het bestuur en de commissarissen.

Informeel overleg aandeelhouder en beleidsmaker

Buiten de aandeelhoudersvergadering om voeren de aandeelhoudervertegenwoordigers van het ministerie van KGG en de CFO van EBN regelmatig informeel overleg. Dit informele overleg is bedoeld om de aandeelhouder tijdig alle relevante financiële informatie te verschaffen die de aandeelhouder nodig heeft voor de uitoefening van zijn bevoegdheden. Het bestuur is verplicht de relevante informatie te verschaffen. De bestuurders, de voorzitter van de RvC en de secretaris-generaal houden ook (twee tot drie keer per jaar) een strategisch overleg over actuele aandeelhoudersonderwerpen. Tijdens dit overleg worden ook beleidsonderwerpen besproken, zodat ook de directeur-generaal Klimaat en Energie en de directeur-generaal Realisatie Groene Groei bij dit overleg aanwezig zijn.

Ook met de beleidsmaker voeren we op regelmatige basis informeel overleg. In deze overlegvergaderingen wisselen we informatie uit over ontwikkelingen binnen beide organisaties, eventuele wijzigingen van het energiebeleid en relevante ontwikkelingen op het gebied van de taken en activiteiten van EBN. Bij het overleg zijn de directeuren van de Business Units van EBN aanwezig.

Bezoldigingsbeleid

De aandeelhouder stelt het beleid voor de bezoldiging van de Raad van Bestuur vast. Binnen de kaders van het vastgestelde beleid bepaalt de RvC de daadwerkelijke beloning van de RvB, inclusief de variabele component. In het remuneratierapport wordt de beloning van de RvB toegelicht.

Ondernemingsraad

EBN beschikt over een ondernemingsraad van zeven leden. De taken en rechten van de ondernemingsraad zijn vastgelegd in de Wet op de ondernemingsraden. De ondernemingsraad heeft ook een eigen OR-reglement. Voor bepaalde voorgenomen besluiten van de Raad van Bestuur heeft de ondernemingsraad een advies- of instemmingsrecht. De Raad van Bestuur legt deze voorgenomen besluiten schriftelijk voor aan de ondernemingsraad en geeft daarbij onder andere aan welke gevolgen het besluit naar verwachting zal hebben op de bij de onderneming werkzame personen en de maatregelen die naar aanleiding daarvan zullen worden genomen. Op deze wijze worden de belangen en zorgen van werknemers en andere bij EBN werkzame personen gewogen. Voor onderwerpen waarbij de ondernemingsraad niet is betrokken, geldt dat de Raad van Bestuur rekening houdt met de effecten van het handelen van EBN op mens en milieu en weegt daartoe de in aanmerking komende belangen van de stakeholders, waaronder de belangen van medewerkers en andere bij EBN werkzame personen.

Interne audit functie

De afdeling Internal Audit biedt onafhankelijk en objectief inzicht en advies om het management te ondersteunen bij het continu verbeteren van bedrijfsprocessen.

Internal Audit valt onder de verantwoordelijkheid van de CFO. De manager Internal Audit heeft rechtstreeks toegang tot de auditcommissie als mede de externe accountant en is aanwezig bij de vergaderingen van de auditcommissie.

De RvC houdt toezicht op de internal auditfunctie en beoordeelt, samen met de RvB, jaarlijks de uitvoering ervan. Periodiek rapporteert de manager Internal Audit aan de RvB en de auditcommissie over onderwerpen zoals de effectiviteit van interne beheersingsmaatregelen, de opvolging van aanbevelingen en de voortgang van het auditjaarplan.

Het auditjaarplan wordt opgesteld in overleg met de RvB en ter goedkeuring voorgelegd aan de RvC.

Externe accountant

De aandeelhouder benoemt de externe accountant, op voordracht van de RvC. Eind 2019 heeft EBN een Europese aanbestedingsprocedure gevoerd voor de selectie van een accountant voor controle op de jaarrekeningen 2020 en verder. De RvC heeft PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (hierna: PwC) voorgedragen als accountant en de aandeelhouder heeft PwC benoemd voor controle op de jaarrekeningen 2020 tot en met 2027.

De externe accountant is aanwezig bij alle vergaderingen van de auditcommissie. De externe accountant is verder aanwezig bij de Algemene Vergadering, waar de jaarrekening wordt vastgesteld.

Gedrag en integriteit

- Als nationaal publiek energiebedrijf werken we aan het borgen van energiezekerheid en aan het versnellen van verduurzaming tegen betaalbare kosten. Dat doen we transparant. Als EBN hebben we een unieke positie tussen markt en overheid, midden in de samenleving. Deze positie schept verplichtingen, zoals uiteraard het voldoen aan wet- en regelgeving. In sommige gevallen gaat EBN verder dan wat wettelijk voorgeschreven is. Belangrijke algemene, interne en externe aandachtsgebieden beschrijven we hieronder.

Compliance Officer

Door de uitbreiding van ons takenpakket is EBN bij meer activiteiten betrokken dan voorheen. Daarmee vergt het naleven van wet- en regelgeving meer gerichte aandacht. Daarom heeft EBN sinds medio 2025 de functie van Compliance Officer ingericht.

De Compliance Officer houdt het bestaande beleid actueel, ontwikkelt beleid voor nieuwe relevante terreinen en ondersteunt management en medewerkers bij correct handelen. Het geven van gevraagd én ongevraagd advies, evenals het verzorgen van training en voorlichting, vormen daarbij kerntaken.

Gedragscode

EBN streeft een cultuur na die gericht is op het bevorderen van duidelijkheid, ondernemerschap, energieke verbinding en toewijding aan de publieke zaak. De uitgangspunten hiervan zijn in 2025 opnieuw vastgelegd in haar kernwaardenconcept: EBN DOET.

EBN kent een gedragscode. Deze helpt medewerkers bij het nemen van de juiste beslissingen. Deze gedragscode is op de opnieuw vastgelegde kernwaarden afgestemd. Onze RvB is eindverantwoordelijk voor de gedragscode. De gedragscode is publiekelijk beschikbaar.

EBN werkt zo op een consistente manier aan de realisatie van haar ambities en draagt bij aan een versterking van een ethische cultuur. Hier zitten twee nauw met elkaar verbonden kanten aan: een externe en een interne. De gedragscode is geschreven tegen de achtergrond van onze toewijding aan de publieke zaak. De gedragscode helpt ons om voor anderen een geloofwaardige partij te zijn. Handelen volgens de gedragscode draagt er evenzeer toe bij dat we met elkaar een veilige werkomgeving tot stand brengen. In deze omgeving voelen alle medewerkers zich gewaardeerd en gerespecteerd, ongeacht hun achtergrond, identiteit of ervaring. Op deze wijze kan iedereen voluit meedoen. Wederzijds respect, openheid, empathie en integriteit staan hoog in het vaandel.

Bij ernstige overtredingen van de gedragscode zijn medewerkers verplicht hiervan melding te maken. Dit kan via een vertrouwenspersoon, een HR-medewerker, de klachtencommissie of via de klokkenluidersregeling. Melders van mogelijke overtredingen worden op verschillende manieren beschermd. EBN volgt hierin de Wet bescherming klokkenluiders.

Vertrouwenspersonen

In 2025 heeft de klachtencommissie geen klachten ontvangen en in behandeling genomen. De vertrouwenspersonen hebben gesprekken gevoerd met in totaal 7 collega's. EBN streeft ernaar om, wanneer deze zich voordoen, klachten zo snel en zo accuraat mogelijk op te pakken. Hieraan wordt invulling gegeven door ons fraudeprotocol.

Regeling melden vermoeden misstand

Medewerkers, ongeacht of zij in dienst zijn, kunnen vermeende misstanden binnen de onderneming melden bij iedere leidinggevende of bij het interne toezichtsorgaan via de klokkenluidersregeling. Deze regeling is in 2023 herzien met instemming van de ondernemingsraad. De geactualiseerde versie is beschikbaar op onze website. In 2025 is er één melding gedaan.

● G1-1 | S1-3

- **Voorkomen van fraude en omkoping**

EBN hanteert een zero tolerance beleid ten aanzien van fraude en omkoping. De omvang van de bedragen is hierbij niet van belang. Dit beleid schrijft voor dat EBN alle relevante wettelijke bepalingen naleeft, zoals (maar niet beperkt tot) de OESO-regeling ter bestrijding van omkoping van openbare functionarissen, de US Foreign Corrupt Practices Act (FCPA), de UK Bribery Act, en de Wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme (Wwft). Deze wet- en regelgeving vormt een belangrijke basis voor ons integer handelen.

Het beleid omvat een uitgebreid programma om risico's zoals fraude, omkoping, belastingontwijking en witwaspraktijken te identificeren, te voorkomen en te beheersen. Dit beleid is voor een belangrijk deel gevat in het fraudeprotocol. Het bredere programma is voorzien van duidelijke beleidslijnen, een solide governancestructuur en effectieve rapportagelijnen. Medewerkers zijn verplicht signalen van fraude direct te melden. Het fraudeprotocol voorziet in een meldings- en onderzoeksprocedure en beschrijft de stappen die worden genomen als fraude wordt vastgesteld of vermoed. Het fraudeprotocol is van toepassing op alle medewerkers, inclusief ingehuurde krachten, uitzendkrachten en stagiairs. Regelmatige communicatie vanuit het management benadrukt het belang van een transparante en integere werkwijze.

Voorkomen marktmisbruik

In 2025 heeft EBN de verkoop van eigen gas niet langer uitbesteed, maar is EBN zelf haar gas gaan verkopen. Daarnaast heeft EBN verschillende vulopdrachten uitgevoerd. Door gericht gas te aan- en verkopen zijn de bergingen gevuld en is gas beschikbaar gemaakt voor het winterseizoen. Daarmee geeft EBN nadere invulling aan haar publieke taak bij de energiezekerheid en is zij actief geworden op de Europese gasmarkt.

Het is van groot belang dat consumenten en partijen die actief zijn op de gasmarkt vertrouwen hebben in de integriteit van die markt. Dat betekent dat de marktprijzen een eerlijke, op concurrentie gebaseerde wisselwerking tussen vraag en aanbod weerspiegelen.

Transparantie is hierbij essentieel. Marktmisbruik is niet toegestaan. Bij marktmisbruik gaat het met name om handel met voorkennis en marktmanipulatie. Belangrijke regelgeving op dit gebied betreft met name (maar niet uitsluitend) de EU Regulation on wholesale Energy Market Integrity and Transparency (REMIT) en de EU Market Abuse Regulation (MAR).

Voor EBN is elke vorm van marktmisbruik, zeker gezien haar publieke taak, onacceptabel. Zij heeft diverse maatregelen getroffen om te voorkomen dat zij bij marktmisbruik betrokken zou raken. Veel van deze maatregelen zijn opgenomen in EBN's Compliance Policy. De maatregelen omvatten onder andere de zorgvuldige omgang met informatie, in het bijzonder voorkennis, scholing en training, IT-maatregelen, en intern toezicht door gespecialiseerde functionarissen, onder wie de Compliance Officer. Er zijn in 2025 geen aanwijzingen van marktmisbruik binnen EBN geconstateerd.

Zorgvuldige omgang met informatie en privacy

Gezien haar taak als publiek energiebedrijf werkt EBN veel met andere partijen samen. Hierdoor genereren, verzamelen en delen we veel informatie en van verschillende aard, bij onze belanghebbenden, samenwerkingspartners en andere derden. Een zorgvuldige omgang met informatie is in brede zin ook van groot belang. Medewerkers hebben een belangrijke verantwoordelijkheid in dezen. Zij gebruiken hierbij de beleidsdocumenten die EBN hiervoor heeft. Eén van de soorten informatie waarvoor EBN specifieke voorschriften kent om de zorgvuldige omgang ermee te waarborgen, zijn persoonsgegevens. EBN respecteert de privacy van alle personen. Wij verwerken persoonsgegevens en bedrijfsvertrouwelijke informatie in overeenstemming met wet- en regelgeving, in het bijzonder de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG).

Belangenverstrengeling

EBN onderschrijft principe 2.7 van de Corporate Governance Code dat elke vorm van belangenverstrengeling tussen de vennootschap en het bestuur of haar commissarissen dient te worden vermeden. De statuten, het reglement van de Raad

van Bestuur en het reglement van de Raad van Commissarissen bevatten een regeling over (potentieel) tegenstrijdige belangen tussen de vennootschap en het bestuur of de commissarissen. Elk (mogelijk) tegenstrijdig belang, van een commissaris of een bestuurder, dient onmiddellijk aan de voorzitter van de RvC te worden gemeld. De Raad van Commissarissen beslist, zonder dat de betreffende commissaris of bestuurder aanwezig is, of de desbetreffende commissaris of bestuurder een tegenstrijdig belang heeft. Als vervolgens wordt beraadslaagd of besloten over een onderwerp ten aanzien waarvan een commissaris een tegenstrijdig belang heeft, kan deze commissaris niet aan dit overleg deelnemen.

Voor de Raad van Bestuur geldt dat bestuursbesluiten waarvan de RvC heeft geconstateerd dat een of meer bestuurders een tegenstrijdig belang hebben, alleen kunnen worden genomen als EBN de transactie aangaat tegen in de markt gebruikelijke condities en deze bestuursbesluiten vereisen de goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Er zijn in 2025 geen meldingen gedaan door de bestuurders of door een commissaris. Door (potentiële) tegenstrijdige belangen in het jaarverslag op te nemen, worden deze meldingen voor alle stakeholders transparant en inzichtelijk gemaakt.

Corporate governance in de leveranciersketen

Passend bij haar publieke taak werkt EBN nauw samen met partners en leveranciers aan integriteit en transparantie in de leveranciersketen. Om hier nadere invulling aan te geven, heeft EBN eind 2025 de gedragscode voor leveranciers opgesteld. Deze is bindend voor leveranciers die voor EBN werken. We nemen onze verantwoordelijkheid en dragen zo ook op deze bij aan een duurzame en zekere energietoekomst.

Overige governance activiteiten

EBN streeft naar transparantie, integriteit en verantwoord ondernemen als basis van haar governancebeleid, met een sterke focus op duurzaamheid.

Extractive Industries Transparancy Initiative

EBN neemt deel aan het Nederlandse Extractive Industries Transparency Initiative (NL-EITI). Het EITI is een internationale standaard voor transparantie met betrekking tot de productie en opbrengsten van delfstoffen. Nederland heeft zich in 2018 bij deze standaard aangesloten. Het NL-EITI is specifiek gericht op het transparantie-initiatief voor delfstoffenwinning in Nederland.

De doelstelling van NL-EITI luidt: "Het NL-EITI richt zich op het toegankelijk maken van feitelijke informatie over de delfstoffenwinning in Nederland, inclusief de opbrengsten voor de delfstoffenindustrie en de Nederlandse overheid. Hiermee wil het NL-EITI bijdragen aan het maatschappelijke debat over de betekenis van de delfstoffenindustrie voor de Nederlandse samenleving."

Het NL-EITI publiceert jaarlijks een rapport over de inkomsten van de overheid uit de delfstoffensector. In 2025 is het rapport over 2024 gepubliceerd.

Duurzaam beleggingsbeleid

EBN hecht grote waarde aan maatschappelijk verantwoord beleggen en integreert duurzaamheidsoverwegingen structureel in haar beleggingsbeleid. Onze aanpak is vastgelegd in het Treasury Statuut, waarin een minimum ESG-rating wordt gevraagd voor wederpartijen. Naast financiële prestaties toetsen wij wederpartijen op hun ESG-score.

Een betrouwbaar beoordelingssysteem biedt inzicht in de relatieve ESG-prestaties van wederpartijen ten opzichte van hun branchegenoten. Dit stelt EBN in staat om weloverwogen en onderbouwde keuzes te maken bij het selecteren van wederpartijen en het aangaan van nieuwe beleggingen. Hoewel nog niet alle wederpartijen een ESG-rating hebben, groeit het aandeel partijen met een beschikbare rating gestaag.

Periodiek rapporteert EBN over de ESG-prestaties van de beleggingsportefeuille. Deze rapportages bevatten onder andere een overzicht van het aandeel wederpartijen zonder beschikbare ESG-rating en een toelichting op partijen met een lage score. Dit draagt niet alleen bij aan het waarborgen van transparantie, maar stimuleert ook een continue verbetering van de duurzaamheid en verantwoord beleggingsbeleid binnen de portefeuille.

Verantwoorde en waardevolle inzet van artificial intelligence

EBN streeft ernaar artificial intelligence (AI) op een waardevolle, verantwoorde en doelmatige wijze in te zetten. Door het hanteren van heldere richtlijnen en het stimuleren van samenwerking en kennisdeling wordt geborgd dat technologische innovatie hand in hand gaat met integriteit, ethiek en betrouwbaarheid.

De inzet van AI en machine learning (ML) biedt voor EBN kansen. Door het toepassen van geavanceerde AI-toepassingen op basis van large language models (LLM's) kunnen processen efficiënter worden ingericht, ontstaat beter inzicht in data en datakwaliteit en wordt het mogelijk om sneller en beter onderbouwde beslissingen te nemen.

Embedded AI-toepassingen binnen de applicaties van EBN worden technisch en functioneel beoordeeld, waarbij het vertrouwen in AI-platformpartners centraal staat. Bij eigen AI- en ML-ontwikkelingen ligt de nadruk op het aanbrengen van duidelijke kaders, procesgericht werken, zorgvuldige datavalidatie, technische borging en nauwe samenwerking tussen de Informatiemanagement organisatie en de Business Units.

Het gebruik van Copilot, inclusief het werken met EBN-data en het faciliteren van een Copilot-community,

verhoogt de productiviteit en kwaliteit van het werk van individuele medewerkers. Deze aanpak draagt bij aan een verdere professionalisering van de data en AI-praktijk binnen EBN en zorgt ervoor dat EBN goed voorbereid blijft op de kansen en uitdagingen die digitalisering met zich meebrengt.

Duurzaam inkopen

Voor externe leveranciers hanteren wij onze Algemene Inkoopvoorwaarden voor goederen en diensten. Hierin zijn bepalingen opgenomen over onder andere integriteit, ethische normen en mensenrechten. Wij vragen van de leverancier zich aan alle verplichtingen richting EBN te houden, verantwoordelijkheid te nemen voor de eigen toeleveringsketen en het naleven van ethische normen en mensenrechten aan te moedigen bij zijn leveranciers. Onze Algemene Inkoopvoorwaarden zijn publiekelijk beschikbaar via onze website. Wij kunnen een leveranciersaudit uitvoeren wanneer we dat nodig vinden. Leveranciers worden hiervan tijdig op de hoogte gebracht. In 2025 zijn er geen audits uitgevoerd.

Fiscaliteit

De Raad van Bestuur beschouwt belastingen als een essentieel onderdeel van het MVO-beleid van EBN. Door op een juiste, tijdige en transparante manier belastingen af te dragen, levert EBN een bijdrage aan sociaaleconomische verbinding, duurzame groei en langdurige welvaart in Nederland.

De fiscale strategie van EBN beschrijft de principes en kaders voor ons fiscale beleid en de wijze waarop wij onze fiscale posities beheren. Integriteit, transparantie en maatschappelijke verantwoordelijkheid vormen daarbij de kern.

In 2025 heeft EBN haar Tax Control Framework (TCF) verder ontwikkeld. Dit raamwerk beschrijft het geheel van interne beleidsregels, procedures, methoden, controlemaatregelen en organisatorische structuren voor fiscale aangelegenheden binnen onze organisatie. Het TCF is bedoeld om het fiscale gedrag binnen EBN te sturen, fiscale processen te monitoren en het management te ondersteunen bij het beheersen van fiscale risico's. Daarbij waarborgen we een nauwkeurige, tijdige en volledige aangifte en afdracht van belastingen en transparantie naar de betrokken autoriteiten.

Leden van de Raad van Bestuur 2025



J.W. van Hoogstraten (voorzitter)

Jan Willem van Hoogstraten (1964, man, Nederlands), is per 1 maart 2016 benoemd als CEO van EBN. Hij heeft een opleiding in Mijnbouwkunde en Petroleumwinning (ir.) aan de TU Delft en beschikt over uitgebreide ervaring in de energiesector. Hij bekleedde onder andere de functie van Managing Director bij TAQA Energy. De heer van Hoogstraten is per 1 maart 2026 afgetreden als CEO bij EBN en opgevolgd door de heer Bierman.

Verantwoordelijkheden: Development Unit Energiesystemen, Strategie, HR, Legal, Communicatie & Public affairs.

Nevenfuncties: Lid RvC GasTerra B.V • Lid van het college van gedelegeerde commissarissen van GasTerra B.V. • Lid van het college Beheer Maatschap Groningen • Lid raad van advies Clingendael international energy programme • Lid Strategische Adviesraad TNO Energie & Materials • Voorzitter RvC vereniging Nexstep • Lid Strategische Adviesraad TNO Geologishe Dienst Nederland • Lid Stichtingsraad New Energy Coalition (NEC) • Voorzitter van de RvC bij Afvalenergiebedrijf Amsterdam.



Y. Verbeek

Yolande Verbeek (1970, vrouw, Nederlands), is vanaf 1 maart 2023 benoemd als COO van EBN. Zij behaalde een MSc Scheikunde aan de Rijksuniversiteit Leiden en een MSc Chemische Technologie aan de TU Delft. Zij werkte achtereenvolgend bij AkzoNobel, Duyvis en Uniper, met als laatste functie Plant Manager Uniper Maasvlakte in combinatie met statutair directeur Uniper Benelux Holding.

Verantwoordelijkheden: Business Unit Warmtetransitie, Business Unit CO_2-transport & -opslagsystemen, Business Unit Gastransitie, HSE, IM en Procurement.

Nevenfuncties: Lid van de raad van commissarissen van RIFT Development B.V. • Bestuurder NLHydrogen • Voorzitter taskforce negatieve emissies.



T.A.H. van de Vooren

Thijs van de Vooren (1979, man, Nederlands), is sinds 15 juni 2024 de CFO van EBN. Voor zijn start bij EBN bekleedde hij diverse financiële functies bij Lehman Brothers, Shell en Eneco. De heer Van de Vooren haalde een MSc Civiele Techniek aan de TU Delft, een MSc Bedrijfskunde aan de Erasmus Universiteit Rotterdam en volgde een managementprogramma bij INSEAD.

Verantwoordelijkheden: Accounting & Reporting, Business Control, Facility, Internal Audit, Special Projects en Treasury,

Nevenfuncties: Lid College van Afgevaardigden van ‘Nieuwe of Literaire Sociëteit de Witte’.

Risico-management

Risicomanagement 51
Verklaring omtrent Risicobeheersing (VOR) 57



Risicomanagement

De Raad van Bestuur (RvB) inventariseert en analyseert de risico's die verbonden zijn aan de strategie en de activiteiten van EBN. De inventarisatie en analyse dekken in ieder geval de strategische, operationele, compliance en financiële risico's. De RvB stelt de risicobereidheid vast en besluit welke maatregelen worden geïmplementeerd om risico's af te dekken. Op basis van de hiervoor genoemde risicobeoordeling ontwerpt, implementeert en onderhoudt de RvB adequate interne risicobeheersings- en controlesystemen. Deze systemen worden voor zover relevant geïntegreerd in de werkprocessen binnen EBN. De RvB bespreekt de risicoanalyse jaarlijks met de Raad van Commissarissen (RvC).

Binnen EBN is risicomanagement geïmplementeerd binnen alle managementlagen. Zo kunnen risico's op het juiste niveau worden beheerst. Het senior management is verantwoordelijk voor het identificeren van tactische- operationele- en compliance risico's en het opstellen en (tijdig) uitvoeren van beheersmaatregelen. Deze decentrale verantwoordelijkheid is een essentieel element in de beheersing van risico's bij EBN.

Risicomanagement is onderdeel van de periodieke managementsturingscyclus. Zo ondersteunt risicomanagement bij waardecreatie, prestatie-optimalisatie, bijsturing en het voldoen aan wet- en regelgeving. In de Strategische Risico Analyse (SRA) zijn gebeurtenissen geïdentificeerd die de continuïteit of de realisatie van onze strategische doelen bedreigen. Deze zijn vastgelegd in de EBN Risico Assessment Matrix (RAM), waarin de onderkende risico's zijn geclassificeerd op basis van de kans dat een gebeurtenis plaatsvindt en de impact die deze gebeurtenis kan hebben op onze activiteiten. De ontwikkeling van de belangrijkste risico's inclusief de mitigerende maatregelen rapporteert de RvB periodiek aan de RvC.

Op het niveau van onze Business Units en corporate afdelingen voeren teams ieder jaar een Business Risico Assessment (BRA) uit, waarmee de koppeling tussen strategische risico's en de Business Unit- en afdelingsdoelstellingen wordt verankerd. Het management monitort vervolgens de ontwikkeling van de risico's actief en stuurt met concrete mitigerende maatregelen bij waar nodig.

Financiële risico's en hun beheersing worden nader toegelicht in de geconsolideerde jaarrekening.

Internal Audit

De internal auditfunctie bewaakt de effectiviteit van het interne control framework en het risicomanagement binnen EBN. De rol en de werking van de interne auditfunctie worden periodiek besproken met de Raad van Bestuur. Het auditjaarplan is opgesteld in overleg met de RvB en ter goedkeuring voorgelegd aan de RvC. Dit plan is gericht op de belangrijkste aandachtsgebieden en risico's binnen de bedrijfsprocessen en -activiteiten van EBN. Hierbij worden risicogebieden, nieuwe activiteiten en projecten, compliance vraagstukken en financiële parameters zorgvuldig in overweging genomen. De interne auditrapporten worden gedeeld met de externe accountant.

Naast de interne audits voert EBN ook operationele audits uit. Dit zijn audits gericht op veiligheid en operationele processen. Daarnaast worden ook joint venture audits uitgevoerd. Deze audits richten zich op de kosten die operators in diverse samenwerkingsverbanden doorberekenen aan EBN. De bevindingen uit deze audits worden gedeeld met de relevante stakeholders. Elk jaar vindt er ook een externe beoordeling plaats van het proces voor de vaststelling van olie- en gasreserves (en resources). Tijdens deze beoordeling wordt een gedetailleerde review uitgevoerd van verschillende olie- en gasvelden binnen het portfolio van EBN. De

aanbevelingen uit deze review worden intern opgevolgd en geïmplementeerd om de voortdurende verbetering van dit proces te waarborgen.

De belangrijkste bevindingen uit de internal audits worden besproken met de auditcommissie. De RvB bespreekt jaarlijks de effectiviteit van de opzet en de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen met de auditcommissie. Voor meer informatie over de governance rollen verwijzen we naar het hoofdstuk Corporate governance in dit verslag.

Ontwikkeling van de strategische risico's

Bij de jaarlijkse herbeoordeling van de strategische risico's zijn enkele nieuwe risico's geïdentificeerd en opgenomen in de Risico Assessment Matrix. Het gaat om: het wegvallen van de CCS- en waterstofmarkt, vertragingen in nieuwe activiteiten en projecten, en beperkingen in onze realisatiekracht.

Daarnaast zijn drie risico's ten opzichte van vorig jaar komen te vervallen. Het effect van klimaatbeleid wordt voortaan beschouwd als onderdeel van de reguliere bedrijfsvoering. De risico's rondom netcongestie en vertraging van vergunningen worden niet langer als afzonderlijke risico's gezien, maar maken nu integraal deel uit van het bredere risico op projectvertraging.

De actieve risico's, inclusief risico-ontwikkeling, risicobereidheid en risicocategorie zijn hieronder toegelicht:

- **Risico-ontwikkeling** verwijst naar de verandering in de risicobeoordeling in 2025 ten opzichte van het voorgaande jaar, uitgedrukt in termen van impact en waarschijnlijkheid.
- **Risicobereidheid** geeft aan in hoeverre EBN bereid is om risico's te accepteren.
- **Risicocategorie** classificatie die aangeeft tot welke categorie een risico behoort.



Strategisch risico

De mogelijkheid dat veranderingen in de externe omgeving of ongunstige strategische keuzes het realiseren van de lange termijn doelstellingen en waardecreatie van de onderneming negatief beïnvloeden.



Gemiddeld



Operationeel risico

Ziet toe op verstoringen in processen, systemen, medewerkers, alsmede externe gebeurtenissen, die de continuïteit van de bedrijfsvoering en het behalen van operationele- en financiële doelstellingen kunnen aantasten.



Laag tot gemiddeld



Financieel risico

Verliezen door de financiële structuur, kasstromen of het gebruik van financiële instrumenten kunnen het vermogen van de onderneming beperken om stabiele resultaten en rendement te realiseren.



Laag



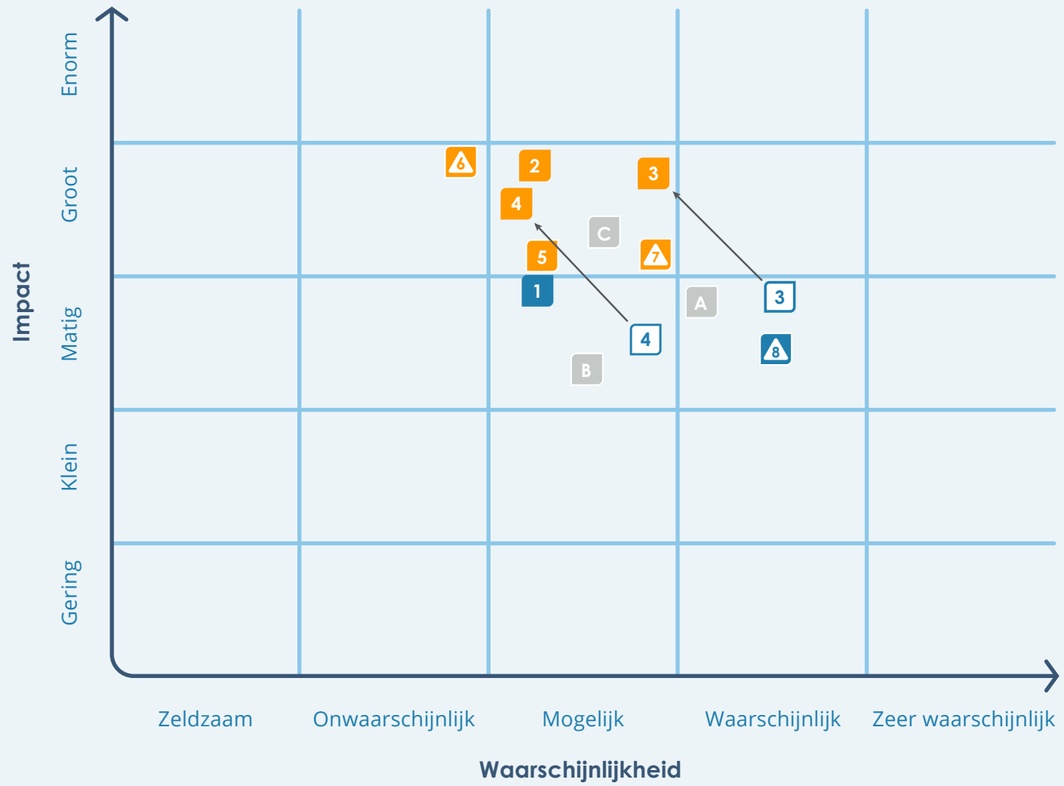
Compliance risico

Betreft de kans op negatieve gevolgen door het niet naleven van relevante wet- en regelgeving of interne beleidslijnen, wat kan leiden tot sancties, financiële schade of reputatieverlies.



Laag

Overzicht van risico's 2025 (na beheersmaatregelen)



Risico's

1. Verdienmodel EBN
2. Maatschappelijk draagvlak
3. Veiligheid
4. Beschikbaarheid gekwalificeerd personeel
5. Hogere kosten decommissioning
6. Wegvallen CCS-en Waterstofmarkt
7. Vertraging nieuwe activiteiten/projecten
8. Realisatiekracht

Vervalt in 2025

- **A.** Effect klimaatbeleid
- **B.** Netwerkcongestie
- **C.** Vertraging vergunningen

Risco Impact 2025

- enorm
- groot
- matig
- klein
- gering

Risico Impact 2024

- enorm
- groot
- matig
- klein
- gering

- vervalt
- nieuw risico

1. Verdienmodel EBN

Risico- ontwikkeling	Risicobereidheid	Risicocategorie
		
Onveranderd	Gemiddeld	Strategisch risico

Beschrijving van mogelijke impact

Dalende volumes en toenemende operationele en opruimkosten voor gaswinning leiden tot lagere winstmarges. Ter compensatie ontwikkelt EBN nieuwe activiteiten zoals CO_2-opslag, warmte, waterstof en groen gas. Doordat deze activiteiten veelal pas op middellange termijn zullen bijdragen aan de winst en veelal ook lagere winstmarges hebben, staat het verdienmodel op korte tot middellange termijn onder druk. Volatiele marktprijzen (gas, olie, CO_2) veroorzaken onzekerheid voor de te behalen marges.

Beheersmaatregelen

EBN ontwikkelt solide businessmodellen voor nieuwe activiteiten en draagt zorg voor solide risicobeheersing en financiering. Binnen de nieuwe activiteiten levert EBN een actieve bijdrage aan het ‘de-risking’ van toekomstige waardeketens. De impact van volatiliteit van gasprijzen wordt gedeeltelijk gemitigeerd door gas deels op de termijnmarkt te verkopen. Van partners met een hoger kredietrisico worden waar mogelijk aanvullende zekerheden gevraagd.

2. Maatschappelijk draagvlak

Risico- ontwikkeling	Risicobereidheid	Risicocategorie
		
Onveranderd	Laag tot gemiddeld	Strategisch risico

Beschrijving van mogelijke impact

Door negatieve sentimenten rondom gaswinning staat ook de wettelijke gaswinningtaak van EBN vanuit de Mijnbouwwet vaker negatief in de belangstelling. Dit leidt er potentieel toe dat draagvlak voor nieuwe activiteiten wordt beïnvloed. Daarmee kan de realisatie van strategische doelen in gedrang komen.

Beheersmaatregelen

EBN voert een (pro)actief beleid gericht op bredere relevantie (en zichtbaarheid) binnen een brede stakeholdergroep. Wij dragen uit een publiek energiebedrijf van en voor Nederland te zijn. EBN draagt consequent met feitelijke informatie bij aan het energiedebat in Nederland en informeert stakeholders regelmatig over opschaling van haar activiteiten gericht op reductie van de CO_2-uitstoot in Nederland. EBN ondersteunt actief maatschappelijke campagnes en op feiten gebaseerde maatschappelijke discussie, onder andere via de publicatie van de jaarlijkse infographic.

3. Veiligheid

Risico- ontwikkeling	Risicobereidheid	Risicocategorie
		
Verhoogd	Laag	Operationeel risico

Beschrijving en mogelijke impact

Bij onze eigen activiteiten en die van operators kunnen veiligheids- en milieurisico’s tot calamiteiten leiden, met (reputatie)schade of zelfs beëindiging van activiteiten tot gevolg. Porthos kent in de executiefase specifieke veiligheidsrisico’s. Bij SCAN is EBN operator en daarmee direct verantwoordelijk voor het veiligheidsmanagement. Ransomware en hackaanvallen kunnen systeemuitval en dataverlies (waardevolle EBN-data) veroorzaken. In cruciale gasinfrastructuur spelen bovendien risico’s van spionage en sabotage.

Beheersmaatregelen

EBN ontwikkelt voor alle activiteiten een HSE-managementsysteem en benchmark en voert met operators gerichte gesprekken om HSE-prestaties te verbeteren. Voor databeveiliging gebruikt EBN Security Information and Event Management (SIEM) en verricht het periodieke technische security audits. NIS2 wordt benut voor ketenbrede cybermaatregelen. EBN sluit aan bij nationale weerbaarheidsinitiatieven, zoals het Programma Bescherming Noordzee-infrastructuur.

4. Beschikbaarheid gekwalificeerd personeel

Risico- ontwikkeling



Verhoogd

Risicobereidheid



Gemiddeld

Risicocategorie



Operationeel risico

Beschrijving en mogelijke impact

De voortdurende krapte op de arbeidsmarkt bemoeilijkt het aantrekken en behouden van gekwalificeerd personeel. Dat kan leiden tot vertraging in projecten en mogelijk effect hebben op het realiseren van doelen. Dit risico geldt zowel voor EBN als haar partners in de keten.

Beheersmaatregelen

EBN zorgt voor voldoende recruitmentcapaciteit, werft via de benodigde kanalen en werkt aan gerichte arbeidsmarktcommunicatie voor lastig te bereiken doelgroepen**.** EBN houdt focus op ontwikkeling en behoud van personeel en blijft een Great Place to Work.

5. Hogere opruim- en aardbevingskosten

Risico-ontwikkeling



Onveranderd

Risicobereidheid



Gemiddeld

Risicocategorie



Financieel risico

Beschrijving en mogelijke impact

Kosten voor het ontmantelen en opruimen van installaties, platforms en leidingen stijgen, met name door beleidswijzigingen rond het opruimen en herstellen van offshore pijpleidingen en het verder stijgen van de verplichtingen voor schadeherstel en versterking als gevolg van aardbevingen in Groningen. Onzekerheid over de hoogte leidt tot het risico van onvoldoende financiële voorzieningen voor de (opruim)verplichtingen.

Beheersmaatregelen

EBN stimuleert, mede via Nexstep en via het Sectorakkoord gezamenlijke campagnes op het gebied van opruimen en hergebruik van infrastructuur en assets en verstrekt informatie aan het ministerie van KGG over het beleid rondom het opruimen van pijpleidingen. Ook herziet EBN de voorzieningen als gevolg van stijgende aardbevings- en opruimkosten.

6. Wegvallen CCS- en waterstofmarkt

Risico- ontwikkeling



Nieuw

Risicobereidheid



Gemiddeld

Risicocategorie



Strategisch risico

Beschrijving en mogelijke impact

Het risico bestaat dat de CCS- en waterstofmarkt zich onvoldoende ontwikkelt door een verslechterend Nederlands industrieel vestigingsklimaat. Factoren zoals wisselend industriebeleid, beperkte rentabiliteit, arbeidsmarktkrapte, langdurige vergunningstrajecten, netcongestie en milieubeperkingen en hoge energieprijzen kunnen investeringsbeslissingen van marktpartijen negatief beïnvloeden. Hierdoor kan de vraag naar CCS en waterstof achterblijven, met als gevolg dat een levensvatbare markt niet of slechts beperkt tot stand komt.

Beheersmaatregelen

EBN zet in op de ontwikkeling van deze waardeketens als onderdeel van de stimulans voor het behoud van de industrie in Nederland en ontwikkelt projecten tegen de laagst mogelijke maatschappelijke kosten. EBN werkt samen met het ministerie van KGG voor het afdekken van het vollooprisico in CCS-projecten om de haalbaarheid hiervan met lagere volumes te vergroten.

7. Vertraging nieuwe activiteiten/projecten

Risico- ontwikkeling	Risicobereidheid	Risicocategorie
		
Nieuw	Gemiddeld	Operationeel risico

Beschrijving en mogelijke impact

Vertraging van projecten in gas, CCS, warmtenetten, geothermie en waterstof kan leiden tot het niet behalen van doelen. Van invloed hierop zijn het niet tijdig kunnen realiseren van netaansluitingen, vertragingen in vergunningstrajecten, bezwaarprocedures en schaarste aan techniek, materieel en personeel in de keten.

Beheersmaatregelen

Porthos en Aramis krijgen door het Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat (MIEK) prioriteit bij nieuwe aansluitingen. De overheid zet zich in om vergunningprocedures te versnellen. EBN initieert vroegtijdig beheersmaatregelen op cruciale projectonderwerpen via het Noordzeeoverleg en afstemming met de ministeries van Defensie en I&W. De door EBN gecoördineerde regiotafels komen gezamenlijke activiteitenplannen met de olie- en gasoperators overeen voor de optimale ontwikkeling van projecten. De voorziene Wbe biedt na inwerkingtreding EBN de mogelijkheid om een groter aandeel te nemen in exploratieprojecten, die anders niet of niet tijdig zouden worden uitgevoerd.

8. Realisatiekracht

Risico- ontwikkeling	Risicobereidheid	Risicocategorie
		
Nieuw	Gemiddeld	Operationeel risico

Beschrijving en mogelijke impact

EBN voorziet een groter en divers takenpakket voor EBN en onze samenwerkingspartners. Daarbinnen wordt verantwoordelijkheid voor de realisatie en operatie directer en groter. Op het gebied van mensen, systemen en processen moet de EBN-organisatie hier tijdig en voldoende op ingericht zijn. Deze ontwikkeling vindt plaats in het speelveld waarin beschikbaarheid en betrokkenheid van partners met kennis, kunde en realisatiekracht afneemt.

Beheersmaatregelen

EBN zet projecten in gang om de realisatiekracht van de organisatie te vergroten. Zo wordt ingezet op competentie-ontwikkeling, projectmanagement, commerciële vaardigheden, cultuurwaarden, performance management en de kennisrol van EBN om ‘best practices’ binnen de waardeketen te kunnen delen.

Verklaring omtrent Risicobeheersing (VOR)

Als Raad van Bestuur van EBN zijn wij verantwoordelijk voor de opzet, het bestaan en de effectieve werking van het risicobeheersings- en controlesysteem voor strategische, operationele, compliance- en verslaggevingsrisico's. Ons risicobeheersings- en controlesysteem ondersteunt ons bij het realiseren van doelstellingen, naleving van wet- en regelgeving en het leveren van betrouwbare financiële- en duurzaamheidsverslaggeving.

Omdat elk risicobeheersings- en controlesysteem inherente beperkingen heeft en slechts, afhankelijk van het risico, beperkte tot redelijke zekerheid biedt, kunnen materiële fouten, fraude of overtredingen nooit volledig worden uitgesloten. Gedurende 2025 hebben wij de werking en effectiviteit van het systeem gemonitord, geëvalueerd en besproken binnen het management en bestuur, evenals met de Raad van Commissarissen, inclusief de auditcommissie.

Monitoring en evaluatie vonden plaats via periodieke rapportages, in control-statements van de Business- en Development Units en strategische sessies waarin risico's regelmatig zijn beoordeeld. Daarnaast hebben wij informatie meegenomen uit rapportages van de interne auditfunctie, de HSE-coördinator, de uitkomsten uit ons risicomanagementproces en rapportages vanuit de externe accountant. De tussentijdse evaluaties hebben geleid tot verbeterplannen die deels in 2025 zijn geïmplementeerd en deels in 2026 worden doorgevoerd.

Wij verklaren dat, naar ons beste weten;

- Het jaarverslag voldoende inzicht biedt in tekortkomingen in de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen.
- Het risicobeheersings- en controlesysteem een redelijke mate van zekerheid biedt dat de financiële verslaggeving geen materiële onjuistheden bevat.
- De interne risicobeheersings- en controlesystemen een beperkte mate van zekerheid geven dat de duurzaamheidsverslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat.
- De interne risicobeheersings- en controlesystemen een mate van zekerheid geven die het bestuur passend vindt, zodat de strategische, operationele en compliance risico's effectief worden beheerst. Dit gegeven de risicobereidheid en complexiteit van de onderneming en met inachtneming van de inherente beperkingen.
- Op basis van de huidige inzichten de (financiële) verslaggeving op going concern-basis gerechtvaardigd is opgesteld.
- In het jaarverslag over 2025 de materiële risico's, onzekerheden en strategische uitdagingen van EBN en haar verbonden onderneming zijn opgenomen, inclusief de continuïteitsverwachting over een periode van twaalf maanden na opstelling van dit jaarverslag.
- Wij voldoende maatregelen hebben genomen om naleving van wet- en regelgeving te waarborgen.

Utrecht, 11 maart 2026

Raad van Bestuur
Jaap Bierman, CEO (voorzitter)
Yolande Verbeek, COO
Thijs van de Vooren, CFO

Verslag van de Raad van Commissarissen

Verslag van de Raad van Commissarissen 61
Remuneratierapport 71



Een bericht van Frits Eulderink, voorzitter van de Raad van Commissarissen

Terugblik 2025

2025 was een jaar waarin nog duidelijker is geworden wat de impact is van schuivende machtspanelen in een nauw met elkaar verweven geopolitiek web. Spanningen in het Midden–Oosten, onzekerheid rond mondiale handels– en zeeroutes, een voortdurende oorlog in Oekraïne en politiek opportunisme in de Verenigde Staten en onvoldoende eenheid in Europa onderstreepten één ding, energiezekerheid - en daaraan verbonden strategische autonomie - is van het grootste belang. Tegelijkertijd blijft de klimaatambitie in Nederland en in Europa recht overeind. Juist in die spanning tussen zekerheid en verduurzaming heeft EBN zijn publieke rol zichtbaar en verantwoordelijk ingevuld.

In 2025 heeft EBN belangrijke voortgang gerealiseerd binnen het verbrede domein van energiezekerheid. Met het Sectorakkoord gaswinning heeft de organisatie een bijdrage geleverd aan het veilig en verantwoord benutten van de resterende Nederlandse gasvolumes – overwegend offshore – waarmee verdere buitenlandse afhankelijkheid deels kan worden beperkt. Daarnaast heeft EBN een aanzienlijk uitgebreide vultaak voor de gasopslagen aanvaard en binnen korte tijd een professionele tradingcapaciteit opgebouwd. De Raad van Commissarissen constateert dat deze stappen een hoog niveau van deskundigheid, robuuste risicobeheersing en consistent vakmanschap vereisen, en waardeert dat deze competenties op zorgvuldige wijze zijn ingericht.

Binnen de CCS–keten heeft het Porthos–project substantiële vooruitgang van de bouw laten zien. Voor de daaropvolgende grootschalige fase, waaronder Aramis, ontwikkelt EBN kostenefficiënte en schaalbare oplossingen in een breder Europees kader. De raad benadrukt dat een gelijk speelveld, transparante governance en weloverwogen ketenontwerpkeuzes cruciaal blijven voor een effectief en toekomstbestendig CO_2–opslagstelsel.

Met de Nationale Deelneming Warmte–opdracht bereidt EBN zich voor op een nieuwe, maatschappelijk betekenisvolle rol. Deze opdracht vraagt om versterking van ketenkennis, verdere standaardisatie, borging van betaalbaarheid op de langere termijn en een betrouwbare en efficiënte uitvoering in samenwerking met regionale partijen. De raad acht het van belang dat EBN daarbij expliciet en transparant blijft over keuzes die maatschappelijke impact hebben.

Financieel heeft EBN 2025 afgesloten met een negatief resultaat. De Raad van Commissarissen beoordeelt deze uitkomst in het licht van marktvolatiliteit, verplichtingen uit het verleden en de investeringen die noodzakelijk zijn voor het vervullen van nieuwe verantwoordelijkheden. Een dergelijk resultaat kan, binnen de transitie naar nieuwe verdienmodellen, passen bij een energiesysteem in ontwikkeling, mits de balans solide blijft en de strategische koers consistent wordt doorgezet. De raad blijft hierop nadrukkelijk toezien.

License to operate

In gesprekken met de RvB over de materiële onderwerpen komen regelmatig de onderwerpen veiligheid en verantwoordelijkheid in de keten aan de orde, ook op het terrein van duurzaamheid. EBN vervult verschillende rollen, grotendeels als non-operating partner of participant, maar in toenemende mate ook met



een grotere operationele verantwoordelijkheid. In het licht van haar positie als publiek bedrijf met een maatschappelijke opdracht, onderschrijven wij de daarbij horende grotere nadruk op impact en invloed in de verschillende waardeketens van EBN.

De Raad van Commissarissen hield in 2025 intensief toezicht op strategie, risico's, veiligheid, duurzaamheid (CSRD) en de organisatie– en besturingsontwikkeling. We toetsen consequent op waarde voor de lange termijn voor Nederland: een competitief, klimaatneutraal en betaalbaar energiesysteem. Daarbij kijken we integraal naar energiezekerheid, CCS–opschaling en de vormgeving van NDW.

EBN handelt conform de Nederlandse Corporate Governance Code. Waar het kan, gaan we verder. Transparantie, integriteit en een open dialoog met alle stakeholders zijn leidend. Ook waar we juridisch niet de operator zijn, nemen we verantwoordelijkheid in de keten (veiligheid, emissies, ethiek). Goed toezicht is voor ons gebaseerd op feiten, zonder emotie: goed nieuws én slecht nieuws horen op tafel.

Vooruitblik

In 2026 zal de Raad van Commissarissen met het bestuur verder in gesprek gaan over de volgende ontwikkelfase van EBN. De organisatie blijft werken aan een aantal strategische opgaven die van groot belang zijn voor de energievoorziening van Nederland.

Op het gebied van energiezekerheid ligt de nadruk op het verder professionaliseren van de activiteiten rond het vullen van de ondergrondse gasbergingen, het doelmatig verminderen van afhankelijkheden en het bevorderen van Europese afstemming over voorraadnormen. Ten aanzien van de opschaling van CCS beweegt EBN van een pioniersfase naar een periode van kostenefficiënte groei. Daarbij zijn een transparant marktmodel, internationale inbedding en een investeringsklimaat dat klanten en partners verbindt essentieel.

Voor NDW verwachten wij dat 2026 een uitdagend en richtinggevend jaar wordt. De RvC hecht aan helderheid in rolvastheid, verdere standaardisatie, aandacht voor betaalbaarheid en aantrekkelijkheid voor de burger. Tegelijkertijd vraagt de diversiteit in regionale omstandigheden om zorgvuldige afwegingen, onder meer waar het gaat om mogelijke socialisatie van kosten. In al deze discussies staat het totaalbelang van het nationale energiesysteem centraal.

Veiligheid en duurzaamheid blijven leidende thema's. Voor de RvC is het tonen van voorbeeldgedrag door EBN daarbij een randvoorwaarde. Leren, verbeteren en het aanspreken van partners waar nodig, maken onlosmakelijk deel uit van verantwoord publiek ondernemerschap.

Tot slot wil de Raad van Commissarissen zijn waardering uitspreken voor Jan Willem van Hoogstraten. Onder zijn leiding transformeerde EBN van een relatief discrete speler naar een centrale publieke partner in de Nederlandse energietransitie. Wij zijn zeer verheugd dat we in de persoon Jaap Bierman een kundig opvolger hebben gevonden en hebben er alle vertrouwen in dat dit succesvol wordt voortgezet en waar nodig verdiept.

Onze dank gaat uit naar alle medewerkers, ondernemingsraad, partners, klanten, onze aandeelhouder en de vele betrokken ambtenaren die dagelijks bijdragen. In een wereld die blijft veranderen, geldt één constante; met publieke waarden bouwen wij gezamenlijk aan een energiesysteem waar Nederland over vijf decennia nog steeds op kan rekenen en internationaal mee kan concurreren - en trots op kan zijn.

Namens de RvC,

Frits Eulderink
Voorzitter

Verslag van de Raad van Commissarissen

Belangrijkste gespreksthema's in 2025

Strategie

De RvC houdt toezicht op de wijze waarop de Raad van Bestuur de strategie voor duurzame lange termijn waardecreatie uitvoert. De RvB heeft met de RvC een strategische sessie gehouden waarin uitgebreid stilgestaan is bij de huidige strategie en recente ontwikkelingen. De RvC heeft gereflecteerd op de huidige strategie, EBN's positionering en de tot nu toe behaalde resultaten dan wel onzekerheden in relatie tot de strategie. Energietransitie en voorzieningszekerheid zijn de materiële thema's voor EBN. De RvC heeft stilgestaan bij strategische risico's zoals vertraging van de ontwikkeling van een CCS- en waterstofmarkt, gebrek aan organisatorische realisatiekracht en de vertraging van nieuwe activiteiten/projecten door onder andere netcongestie en vertraging van vergunningen. De RvC heeft ook de ontwikkelingen in de industrie en de mogelijke invloed daarvan op EBN's activiteiten geëvalueerd.

De Nederlandse energie-intensieve industrie staat onder druk, terwijl de verduurzamingsopties beperkt zijn. De RvC heeft aan de hand van verschillende scenario's gediscussieerd over onderwerpen zoals maatschappelijk draagvlak voor verduurzaming, geopolitieke stabiliteit en het al dan niet behalen van de net zero doelstellingen.

EBN beschikt over een gediversifieerde portefeuille aan activiteiten, waarbij de impact van ontwikkelingen in de industrie per activiteit verschilt. De RvC heeft geconstateerd dat de grootste onzekerheden voor EBN's activiteiten liggen in de ontwikkeling van CCS en toekomstig gebruik van groene waterstof. Anderzijds zijn er tegelijkertijd kansen voor gas, CCS, warmte en blauwe waterstof.

Voor een verdere toelichting verwijst de RvC naar EBN's strategie. De RvC waardeert de strategiediscussies met de Raad van Bestuur. Per kwartaal wordt de RvC op de hoogte gehouden van de voortgang van de ontwikkelingen in de Business Units, Development Unit en Corporate afdelingen, waaronder de voortgang van de bedrijfsdoelstellingen. De jaarlijkse doelstellingen zijn gekoppeld aan de strategische doelen van EBN.

Op verzoek van de RvC of op suggestie van de Raad van Bestuur worden belangrijke strategische onderwerpen in tussentijdse workshops nader besproken. Tijdens het strategisch overleg met het ministerie van Klimaat en Groene Groei wordt ook stilgestaan bij EBN's strategie, de belangrijkste projecten en ontwikkelingen in de politiek (zoals de inzet van staatsdeelnemingen in de energietransitie).

Einde gaswinning Groningen

In 2024 is de Wet beëindiging gaswinning Groningenveld in werking getreden. De gaswinning uit het Groningenveld is definitief ten einde gekomen. EBN houdt de RvC regelmatig op de hoogte van de afbouw van de activiteiten van GasTerra en van de ontwikkelingen in de maatschap Groningen. De RvC heeft goedkeuring verleend aan een gewijzigde financieringsovereenkomst met GasTerra. De RvC heeft opnieuw kennisgenomen van het feit dat er discussies zijn tussen NAM en de Staat over de kosten voor schade en versterken en dat dit tot arbitrages dan wel andere juridische procedures tussen deze partijen heeft geleid. Deze procedures lopen nog. De RvC heeft kennis genomen over de stand van zaken van een aantal strafrechtelijke zaken tegen NAM (vanwege aardbevingsschade en afvalwaterinjectie).

Gasverkoop

EBN neemt samen met vergunninghouders deel aan de ontwikkeling van gasvelden en is voor 40% eigenaar van het gewonnen gas. De afzet van dit gas vond plaats via GasTerra. In verband met de sluiting van het Groningenveld hebben de aandeelhouders besloten de activiteiten van GasTerra te beëindigen. Als gevolg hiervan

kan EBN geen gebruik meer maken van GasTerra voor de gasafzet en is EBN vanaf begin 2025 gestart met het zelfstandig verkopen van gas. EBN heeft de raad geïnformeerd over het verloop van deze nieuwe activiteit. De overgang van de verkoop door GasTerra naar de eigen organisatie is naar tevredenheid verlopen. Naast de voorbereidingen door EBN zelf is dit ook te danken aan de goede samenwerking met en ondersteuning door GasTerra.

Vulopdrachten

In 2025 zijn in nauwe samenwerking tussen het ministerie van Klimaat en Groene Groei en EBN meerdere vulopdrachten aan EBN toegekend. Deze vulopdrachten hebben betrekking op de gasbergingen Bergermeer, PGI Alkmaar, Norg en Grijpskerk. De raad heeft de daarvoor vereiste goedkeuringen gegeven. Bij de bespreking van deze goedkeuringen heeft de raad stilgestaan bij de uitvoering van deze vulopdrachten, de interne voorbereidingen, het risicomanagement en de financiële consequenties voor EBN.

EBN heeft sinds de gascrisis in 2022 de taak gekregen om, steeds op basis van afzonderlijke vulopdrachten, gasopslagen te (laten) vullen voor zover de markt dat niet doet. Hiermee levert EBN een bijdrage aan het behalen van de Europese en nationale vuldoelstellingen. De RvC heeft geconstateerd dat het overleg over deze opdrachten in nauwe samenwerking met de eigenaren van de gasopslagen (waaronder EBN) en het ministerie van Klimaat en Groene Groei plaatsvindt. De RvC vindt dit een positieve ontwikkeling, hoewel dit voor de interne organisatie van EBN ook de nodige uitdagingen met zich meebrengt.

CO_2-opslag en -transportprojecten

In de vergaderingen van de RvC is regelmatig gesproken over de initiatieven voor transport en opslag van CO_2 waarbij EBN is betrokken. De bouw van het Porthos project stond in 2025 centraal. De raad heeft een werkbezoek aan Porthos gebracht. Het tijdig en veilig tot stand komen van dit project vraagt van alle betrokkenen veel. De projectvoortgang in de executiefase (zoals diverse boringen, de aanleg van een pijpleiding op land en voorbereidingen van het compressorstation), veiligheid, risico's, budgetten en audits zijn onder meer aan de orde gekomen in vergaderingen van de RvC. Naast het project Porthos zijn er andere initiatieven op het gebied van CO_2-opslag en -transport. EBN is betrokken bij het Aramis CO_2-transportproject voor de aanleg van een offshore pijpleiding voor het transporteren van CO_2. Shell en TotalEnergies hebben in 2025 een andere rol in dit project gekozen. EBN en Gasunie hebben hierover afspraken gemaakt met Shell en TotalEnergies. EBN en Gasunie zijn bezig met het oprichten van een joint venture waaraan de RvC goedkeuring heeft verleend. EBN houdt de RvC op de hoogte van het project zelf, de businesscase, de ketenpartijen en systeemintegratie.

NDW: Nationale Deelneming Warmte

Eind december 2025 heeft de Eerste Kamer de Wet collectieve warmte (Wcw) aangenomen en is de aanwijzing van EBN (via een nieuwe dochtervennootschap) als nationale deelneming warmte een stap dichterbij gekomen. EBN heeft de Raad van Commissarissen gedurende het voorbereidingstraject regelmatig geïnformeerd en betrokken bij de uitwerking van deze nieuwe activiteit.

De Nationale Deelneming Warmte zal samen met onder meer gemeenten investeren in de ontwikkeling van regionale publieke warmtebedrijven. Deze bedrijven hebben als doel betaalbare, duurzame en betrouwbare warmtevoorziening te realiseren. EBN zal via NDW als aandeelhouder participeren in deze regionale publieke warmtebedrijven.

Overige thema's

De RvC heeft in de vergaderingen ook aandacht besteed aan een veelheid aan andere onderwerpen, zoals:

- het Sectorakkoord gaswinning op land;
- de resultaten van het uitgevoerde stakeholderonderzoek;
- HSE-ontwikkelingen;
- de strategische risicoanalyse van EBN en de materiële thema's van EBN (conform dubbele materialiteitsanalyse);
- relevante politieke ontwikkelingen en EBN in de media.

Samenstelling, werkwijze en vergaderingen

Samenstelling RvC

De RvC vervult onder andere de rol van werkgever naar de RvB en houdt toezicht op de wijze waarop de RvB de strategie voor duurzame lange termijn waardecreatie uitvoert.

Conform de Nota Deelnemingenbeleid Rijksoverheid 2022 past EBN de Corporate Governance Code toe, voor zover relevant en toepasbaar. In het hoofdstuk Corporate governance wordt nader ingegaan op de toepassing van de Corporate Governance Code.

De voorzitter van de RvC is het eerste aanspreekpunt voor de RvB van EBN. De volledige RvC heeft een collegiale verantwoordelijkheid. Alle leden van de RvC zijn lid van de bezoldigingscommissie/selectie- en benoemingscommissie en van de auditcommissie.

De leden van de RvC onderhouden geen andere zakelijke relaties met de vennootschap. Er is in 2025 niet gebleken van enig tegenstrijdig belang tussen de vennootschap en leden van de RvC. In de statuten van EBN en in het reglement van de RvC zijn bepalingen opgenomen over het omgaan met een tegenstrijdig belang. Uitgangspunt daarbij is dat enige vorm van een tegenstrijdig belang tussen de vennootschap en een commissaris dient te worden voorkomen. Elk (mogelijk) tegenstrijdig belang moet direct worden gemeld bij de voorzitter van de RvC, waarbij de desbetreffende commissaris alle relevante informatie moet verstrekken. De RvC beslist vervolgens, buiten aanwezigheid van de desbetreffende commissaris, of deze commissaris een tegenstrijdig belang heeft. Bij aanwezigheid van een tegenstrijdig belang kan de desbetreffende commissaris niet deelnemen aan de beraadslaging of besluitvorming over dit onderwerp.

Voor een (mogelijk) tegenstrijdig belang van een lid van de RvB geldt een vergelijkbare regeling. Deze regeling is opgenomen in het reglement van de Raad van Bestuur.

Naam	(Her)benoeming	Termijn eindigt per
Frits Eulderink	1 januari 2024	31 december 2027
Carolien Gehrels	1 december 2025	30 november 2029
Renée Bergkamp	13 maart 2023	12 maart 2027
Agnes Mulder	1 januari 2024	31 december 2025
Otto Jager	23 oktober 2024	22 oktober 2028

Veranderingen in de samenstelling

In de samenstelling van de RvC vonden gedurende 2025 twee wijzigingen plaats. Met ingang van 1 december 2025 heeft de aandeelhouder mevrouw Gehrels herbenoemd tot commissaris van EBN (tweede termijn van vier jaar). Mevrouw Mulder is per 31 december 2025 afgetreden als commissaris in verband met haar benoeming als commissaris van de Koning in de provincie Drenthe. De RvC bedankt mevrouw Mulder voor de plezierige samenwerking.

Voor vacatures in de RvC wordt gebruikgemaakt van de profielen uit de profielschets. De profielschets is in 2023 geactualiseerd. In de profielschets wordt ingegaan op de gewenste deskundigheid en achtergrond van de commissarissen, de gewenste gemengde samenstelling van de Raad van Commissarissen, de omvang van de RvC en de onafhankelijkheid van de commissarissen en haar constructieve bijdrage.

Vergaderingen van de Raad van Commissarissen

De RvC heeft vier keer een reguliere vergadering gehouden. Naast de vier reguliere vergaderingen zijn er vier tussentijdse ingelaste vergaderingen gehouden en er zijn drie workshops gehouden (over onder meer AI en cybersecurity). Aan de RvC is ook een aantal keren buiten vergadering goedkeuring gevraagd voor een aantal specifieke besluiten waarvoor de RvC op grond van de statuten een goedkeuringsrecht heeft.

Naast de leden van de RvC waren de drie leden van de Raad van Bestuur van EBN aanwezig bij alle vergaderingen en bij de workshops. De externe accountant was aanwezig tijdens de drie vergaderingen van de auditcommissie. Op verzoek van de RvC waren in de meeste vergaderingen ook EBN-medewerkers aanwezig om projecten toe te lichten waarbij deze medewerkers betrokken zijn. De RvC blijft hierdoor op de hoogte van ontwikkelingen binnen EBN en leert ook de bredere organisatie kennen.

Vergaderingen van de auditcommissie

De taken en werkwijze van de auditcommissie zijn vastgelegd in het 'Reglement van de auditcommissie'. Tot de taken van de auditcommissie behoren onder meer het houden van toezicht op de integriteit en kwaliteit van de financiële en duurzaamheidsverslaggeving en de doeltreffendheid van de interne risicobeheersings- en controlesystemen van EBN.

De auditcommissie heeft in 2025 drie vergaderingen gehouden. Naast de leden van de auditcommissie waren hierbij vanuit EBN ook de leden van de Raad van Bestuur, de Manager Internal Audit en de secretaris aanwezig. De externe accountant heeft eveneens aan de vergaderingen deelgenomen.

In de eerste vergadering heeft de auditcommissie met name aandacht besteed aan het jaarverslag, de jaarrekening en de accountantscontrole over het boekjaar 2024. Het accountantsverslag is uitvoerig besproken met de externe accountant. Na afronding van deze bespreking heeft de auditcommissie de Raad van Commissarissen geadviseerd het jaarverslag over 2024, inclusief de jaarrekening, goed te keuren. Daarnaast heeft de auditcommissie in deze vergadering de effectiviteit van de opzet en werking van de interne risicobeheer- en controlesystemen besproken. Dit gebeurde aan de hand van een rapportage van de Raad van Bestuur, waarin onder meer werd ingegaan op de uitkomsten van uitgevoerde audits en de opvolging van bevindingen, interne risicobijeenkomsten en activiteiten op het gebied van cybersecurity.

In 2025 heeft de auditcommissie verder aandacht besteed aan de kwartaalrapportages van EBN, het halfjaarbericht, de evaluatie van de internal auditfunctie (positief, met ruimte voor verdere verbetering), het internal auditplan, de evaluatie van PwC als externe accountant, de strategische risicoanalyse, de WACC 2025–2026 en de lange termijn financiële forecast. Tevens is met de auditcommissie gesproken over de voorbereidingen op de rapportage conform de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

De externe accountant heeft in een van de vergaderingen een toelichting gegeven op het auditplan 2025, zijnde het controleplan voor de jaarrekening over het boekjaar 2025. Het concept auditplan is vooraf met de Raad van Bestuur besproken en vervolgens voorgelegd aan de auditcommissie. In de bespreking is onder meer aandacht besteed aan de reikwijdte van de controle, de gehanteerde materialiteit, het honorarium en de belangrijkste risico's voor de jaarverslaggeving. De Raad van Commissarissen heeft eveneens het auditplan besproken en beoordeeld.

In de laatste vergadering van 2025 heeft de auditcommissie aandacht besteed aan de volgende onderwerpen: het financieringsplan 2026, het internal auditplan 2026 en de voortgang van de interne audits in 2025. De auditcommissie heeft een positief advies uitgebracht over het financieringsplan 2026 en het internal auditplan 2026. Op basis van dit positieve advies heeft de RvC hieraan goedkeuring verleend. De voortgang voor het rapporteren conform de Corporate Sustainability Reporting Directive zijn ook in deze vergadering besproken.

De auditcommissie heeft de verklaring omtrent risicobeheersing (VOR) beoordeeld en kennisgenomen van de door de onderneming opgestelde onderbouwing van de opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen.

Vergaderingen van de Remuneratiecommissie

De taken en werkwijze van de remuneratiecommissie zijn vastgelegd in het 'Reglement van de Remuneratiecommissie' en de taken en werkwijze van de selectie- en benoemingscommissie zijn vastgelegd in het 'Reglement van de selectie- en benoemingscommissie'.

Tot de taken van deze commissies behoren onder meer het doen van een voorstel aan de RvC voor de beloning van de leden van de Raad van Bestuur, het opstellen van selectiecriteria en benoemingsprocedures voor de bestuurders en commissarissen en de periodieke evaluatie van het functioneren van de Raad van Bestuurder en commissarissen. De vergaderingen van deze commissies vinden gecombineerd plaats en worden dan aangeduid als vergaderingen van de remuneratiecommissie.

De remuneratiecommissie heeft in 2025 vier keer vergaderd in het bijzijn van de CEO, de secretaris en de manager HR. In 2025 heeft de commissie zich beziggehouden met onder meer de realisatie van de doelstellingen over 2025 voor EBN en de Raad van Bestuur, successieplanning van de EBN-organisatie en de werving en selectie van een nieuwe CEO met ingang van 1 maart 2026. De RvC heeft dankzij de goede afstemming met het ministerie, de ondernemingsraad en de RvB de heer Bierman voorgedragen voor benoeming als CEO per 1 maart 2026.

Aanwezigheid bij vergaderingen

In onderstaande tabel is het aanwezigheidspercentage van elke commissaris bij de vergaderingen van de Raad van Commissarissen en van de commissies vermeld.

- ### Onafhankelijkheid van commissarissen

De volledige RvC voldoet aan de eisen voor onafhankelijkheid zoals vermeld in de Corporate Governance Code (best practice-bepalingen 2.1.7 tot en met 2.1.9).

Postities binnen overheidsdiensten

Mevrouw Bergkamp bekleedde tot het voorjaar van 2023 de positie van provinciesecretaris/Algemeen directeur bij de provincie Noord-Holland. De overige leden van de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur hebben geen vergelijkbare positie binnen overheidsdiensten (met inbegrip van toezichthouders) bekleed in de twee jaar vóór boekjaar 2025. Dit geldt ook voor de directeuren van de Business Units en de Development Unit.

Goedkeuringen door de RvC

De RvC heeft in 2025 aan onder meer de volgende zaken goedkeuring verleend dan wel positief advies gegeven:

- In maart 2025 heeft de RvC het positieve advies van de auditcommissie over de jaarrekening 2025 overgenomen en heeft de RvC de aandeelhouder geadviseerd de jaarrekening over 2024 vast te stellen en decharge te verlenen aan de bestuurders voor het gevoerde beleid en de RvC voor het uitgeoefende toezicht.
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan een investeringsvoorstel voor de ontwikkeling van het L7-F gasveld met ENI Energy Netherlands als operator.
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan een budgetverhoging voor de ontwikkeling van het N05-A gasveld met ONE-DyAs als operator.
- De RVC heeft goedkeuring verleend aan het aangaan door EBN van een PGI Capacity Agreement met de Alkmaar partners vanwege de vulopdracht van KGG voor de gasopslag PGI Alkmaar.
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan het aangaan van de benodigde overeenkomsten voor het kunnen vullen (door GasTerra) van Norg en Grijpskerk voor opslagjaar 2025.
- De RvC heeft goedkeuring verleend voor het aangaan van de benodigde overeenkomsten voor het invulling geven van de vulopdracht van KGG voor opslagjaar 2026 voor de gasopslagen Bergermeer, Norg en Grijpskerk.
- De RvC heeft het jaarplan internal audit voor 2026 goedgekeurd.
- In december 2025 heeft de RvC het werkprogramma en budget van EBN (inclusief groepsmaatschappijen) voor 2026 goedgekeurd, inclusief het financieringsplan.

Naam	RvC-vergadering	Auditcommissie	Remuneratiecommissie
Frits Eulderink	100%	100%	100%
Carolien Gehrels[1]	88%	100%	75%
Renée Bergkamp	100%	100%	100%
Agnes Mulder	100%	100%	100%
Otto Jager	100%	100%	100%

1 Mevrouw Gehrels heeft door familieomstandigheden twee vergaderingen niet kunnen bijwonen; deze vergaderingen waren op één dag gepland (RvC-vergadering en remuneratiecommissie).

● G1-5

8
RvC vergaderingen
2024: **6**

3
Auditcommissie
2024: **3**

4
Belonings-, Selectie en benoemingscommissie
2024: **4**

60%
Vrouwelijke commissarissen
2024: **50%**

98%
Aanwezigheid
2024: **96%**

2,42
Jaren van gemiddelde zitting
2024: **2,49**

Er zijn in aanvulling op de vergaderingen enkele informele overleggen gehouden. In deze overleggen is onder andere stilgestaan bij de verkoop door EBN van haar gasvolumes, de ontwikkelingen op het gebied van warmtenetten en strategie. De Raad van Commissarissen was aanwezig bij het Energieontbijt en onderhoudt, naast de formele vergaderingen, ook regelmatig contact met EBN en de aandeelhouder. De Raad heeft vastgesteld dat zowel de tijdsbesteding als de verantwoordelijkheden in het verslagjaar aanzienlijk zijn toegenomen.

Samenwerking met onze aandeelhouder

Aandeelhoudersonderwerpen waarover de RvC met het ministerie in 2025 gesproken heeft betroffen onder meer de rol van EBN bij het vullen van de gasopslagen in Nederland, de werving en benoeming van een nieuwe CEO, de strategie van EBN en de financiële ontwikkeling van de activiteiten van EBN, waaronder het dividendbeleid.

De voorzitter van de RvC en de Raad van Bestuur hebben in 2025 op het ministerie van Klimaat en Groene Groei met de secretaris-generaal (mevrouw G.M. Keijzer-Baldé) en haar collega's twee keer het zogeheten strategisch overleg gevoerd. In dit strategisch overleg zijn ook beleidsmedewerkers aanwezig, zoals de directeur-generaal Klimaat en Energie (de heer M. Heijdra) en/of de directeur-generaal Realisatie Groene Groei (mevrouw E. Pijs). Het strategisch overleg is gericht op informatie-uitwisseling en afstemming over strategische vraagstukken en ontwikkelingen op het terrein van het energiebeleid in het algemeen. Ook de (beleids)doelstellingen en prioriteiten van het ministerie en EBN voor het komende jaar worden in dit overleg besproken. De rol van EBN in de energietransitie is in deze gesprekken regelmatig onderwerp van overleg geweest, maar ook de betrokkenheid van EBN bij Porthos en andere CCS-projecten, de Wet collectieve warmte en de beoogde rol van EBN daarbij (via NDW), de vulgraden van de gasopslagen in Nederland en ontwikkelingen op het gebied van de gaswinning. De RvC hecht veel waarde aan een goede relatie met het ministerie; de bezoeken aan het ministerie acht de RvC van belang om de goede relatie te behouden.

Zelfevaluatie

De Raad van Commissarissen heeft een evaluatie uitgevoerd van de raad zelf, de afzonderlijke commissies en de individuele commissarissen. De evaluatie is begeleid door een externe partij. De raad heeft bij de zelfevaluatie onder meer stilgestaan bij de verantwoordelijkheden en samenstelling van de raad, de vergaderingen, het functioneren van de raad, de commissies en de individuele commissarissen.

De belangrijkste bevindingen en conclusies zijn de volgende: de leden zijn positief over de sfeer en samenwerking binnen de raad, de commissies en het contact met de Raad van Bestuur. De raad heeft zich voorgenomen om overzicht te hebben en houden over de gehele portfolio van EBN, inclusief de daaraan verbonden

risico's en draagkracht. Ook de interne organisatie vraagt (meer) aandacht. De raad heeft in 2025 regelmatig besluiten buiten vergadering moeten nemen; de raad zal in 2026 onderzoeken of dit kan worden beperkt, waaronder het bepalen van een passend moment van het informeren van de raad voor lopende dossiers met het ministerie. In 2026 zullen de bezetting en werkwijze van de auditcommissie en de remuneratiecommissie nader worden bekeken.

De Raad van Bestuur heeft onder begeleiding van een externe deskundige een zelfevaluatie uitgevoerd en de bevindingen en conclusies van deze zelfevaluatie met de Raad van Commissarissen gedeeld. De leden van de raad van bestuur hebben ook hun individuele bevindingen en conclusies met de Raad van Commissarissen gedeeld. Op basis van de zelfevaluatie en de individuele terugkoppeling heeft de Raad van Commissarissen de Raad van Bestuur en de individuele bestuurders geëvalueerd.

De Raad van Commissarissen is positief over het functioneren van de Raad van Bestuur en de individuele bestuurders. De belangrijkste bevindingen en conclusies zijn de volgende:

- Sinds medio 2024 heeft EBN drie statutair bestuurders. De verdere teamontwikkeling als statutair bestuurders is een aandachtspunt. Dit geldt ook voor het onderwerp strategische personeelsontwikkeling bij EBN.
- Per 1 maart 2026 start Jaap Bierman als nieuwe CEO; de overdracht aan de nieuwe CEO zal tijd en aandacht vragen.
- De Raad van Bestuur zal zich in 2026 richten op de organisatie inbedding van een aantal nieuwe taken zoals de start van NDW en de uitvoering van de vulopdrachten.

De Raad van Commissarissen zal de opvolging van deze onderwerpen monitoren (tijdens vergaderingen en via contacten met de Raad van Bestuur).

Leden van de Raad van Commissarissen



F. Eulderink (voorzitter)

Frits Eulderink (1961, man, Nederlands) is met ingang van 1 januari 2024 benoemd als voorzitter en lid van de RvC. Tevens is hij lid van de auditcommissie en remuneratiecommissie. De heer Eulderink was van 2010 tot en met april 2024 Chief Operating Officer van VOPAK, waarbij hij een speciale focus had op duurzaamheid. Daarvoor bekleedde hij diverse senior managementfuncties bij Shell in Nederland, de VS, Canada, Afrika en het Midden-Oosten. Hij studeerde wiskunde en astronomie aan de Universiteit van Leiden.

Nevenfuncties: Lid van de RvC en auditcommissie bij Alliander • Lid van de adviesraad van het Instituut voor Astronomie van de universiteit Leiden • Lid van de International Review Board van de Nederlandse Research School voor Astronomie • Lid van de RvC van Dura Vermeer Groep N.V.

Profiel: Kennis van de energiemarkt, Duurzaamheid



C.G. Gehrels

Carolien Gehrels (1967, vrouw, Nederlands) is op 1 december 2025 benoemd voor een tweede termijn als commissaris. Naast haar rol in de Raad van Commissarissen is zij vicevoorzitter en lid van zowel de auditcommissie als de remuneratiecommissie. Mevrouw Gehrels was van 1997 tot 2006 verbonden aan managementadviesbureau Berenschot en daarna (2006–2014) wethouder bij de gemeente Amsterdam. Bij advies- en ingenieursbureau Arcadis N.V. is ze momenteel Global Director Placemaking.

Nevenfuncties: Lid van de RvC van Royal Boskalis Westminster N.V. • Lid Dagelijks Bestuur van het Forum voor Stedelijke Vernieuwing • Lid van de Adviesraad van MIT Senseable City lab • Lid van de RvC van Okura Amsterdam B.V. • Voorzitter van de RvT van Stichting Holland Festival

Profiel: Energietransitie, Duurzaamheid



R.M. Bergkamp

Renée Bergkamp (1959, vrouw, Nederlands) is per 13 maart 2023 benoemd voor een eerste termijn als commissaris. Naast haar lidmaatschap van de RvC is zij ook lid van de auditcommissie en voorzitter van de remuneratiecommissie. Mevrouw Bergkamp was onder meer directeur-generaal bij de ministeries van Economische Zaken en Landbouw Natuur en Voedselkwaliteit en directeur van de Vereniging van Waterbedrijven in Nederland. Tot medio 2023 was ze Provinciesecretaris/ Algemeen Directeur van de provincie Noord-Holland.

Nevenfuncties: Lid van het bestuur van de Dutch Milk Foundation • Voorzitter van het bestuur van Skal • Onafhankelijke voorzitter van de StAK ADW-CBS • Lid RvC KWH / KWR • Lid van de Raad voor Leefomgeving en Infrastructuur • Voorzitter van het bestuur van de Stichting Water for Life.

Profiel: Overheidsorganisaties & Leiderschapsontwikkeling, Duurzaamheid



A.H. Mulder

Agnes Mulder (1973, vrouw, Nederlands) is per 1 januari 2024 benoemd als commissaris. Zij was ruim elf jaar lid van de Tweede Kamer voor het CDA, waar ze in die periode woordvoerder was voor onder andere economische zaken, klimaat, energie en mijnbouw. Momenteel is zij sinds juni 2023 directeur van VNO-NCW MKB Noord. Bij de benoeming van mevrouw Mulder heeft de OR een beroep gedaan op het versterkt aanbevelingsrecht. Per 31 december 2025 eindigt haar rol binnen de Raad van Commissarissen.

Nevenfuncties: Voorzitter Stichting vrienden TT Circuit • Voorzitter Stichting Trendship • Lid van het bestuur van de stichting Nieuwjaarsreceptie Noord Nederland • Lid van de raad van advies van Stichting Bureau Burgerberaad.

Profiel: Public Affairs & communicatie, Duurzaamheid



O. Jager

Otto Jager (1970, man, Nederlands) is per 23 oktober 2024 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen. Binnen de Raad is hij lid van de remuneratiecommissie en voorzitter van de auditcommissie. De heer Jager heeft een brede financiële achtergrond. Hij was Chief Financial Officer bij Cofra Clean Energy Group & Sunrock en start per 1 april 2026 als CFO van IB Vogt GmbH. Eerder vervulde hij gedurende ruim dertien jaar diverse functies bij TenneT, waaronder acht jaar als Chief Financial Officer.

Nevenfuncties: Lid van de board van het Copenhagen Infrastructure Partners Regulated Energy Grid Fund • Lid van de raad van toezicht Waternet

Profiel: Financieel-economisch, kennis van de energiemarkt, Duurzaamheid

Externe accountant

De aandeelhouder heeft aan PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. opdracht verleend voor het uitvoeren van de controle op de jaarrekening van EBN over de boekjaren 2026 en 2027.

Credit rating EBN

Op 5 februari 2025 heeft Moody's de credit rating van EBN, zijnde Aaa / P-1 met een stabiele outlook, bevestigd door middel van een 'rating action'. Deze credit rating en outlook is op 12 februari 2026 door Moody's herbevestigd middels een 'announcement of periodic review'.

Opzet en werking risicobeheer- en controlesystemen

De RvC heeft kennis genomen van de verklaring omtrent risicobeheersing (VOR) van de Raad van Bestuur conform bepaling 1.4.3 van de Corporate Governance Code. De verklaring is opgesteld overeenkomstig de gewijzigde Corporate Governance Code 2025; de wijzigingen zijn in een vergadering van de auditcommissie besproken en toegelicht.

Jaarrekening

De RvC heeft kennisgenomen van het jaarverslag, de jaarrekening en de verklaring en het accountantsverslag van de externe accountant. De RvC kan zich met deze stukken verenigen en beveelt de algemene vergadering aan de jaarrekening overeenkomstig vast te stellen. De RvC adviseert de algemene vergadering decharge te verlenen aan de Raad van Bestuur voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het uitgeoefende toezicht.

Woord van dank

De Raad van Commissarissen spreekt zijn waardering uit voor de inzet van alle medewerkers, de ondernemingsraad en de Raad van Bestuur.

Utrecht, 11 maart 2026

De Raad van Commissarissen
Frits Eulderink (voorzitter)
Carolien Gehrels
Renée Bergkamp
Otto Jager

Remuneratierapport

Dit remuneratierapport bevat een uiteenzetting van het in 2025 gehanteerde bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van EBN.

Bezoldigingsbeleid

De aandeelhouder stelt het beleid voor de bezoldiging van de Raad van Bestuur vast. Binnen de kaders van het vastgestelde beleid bepaalt de RvC de daadwerkelijke beloning van de Raad van Bestuur, inclusief de variabele component. De realisatie van de variabele beloning en de aanpassing van de vaste beloning wordt door de RvC bepaald.

Voor de variabele beloning geldt dat deze bestaat uit twee componenten: een doelstellingencomponent (realisatie van de bedrijfsdoelstellingen) en een aanvullende component (discretionaire bevoegdheid RvC). Voor de overige medewerkers van EBN (waaronder het senior management) geldt dat de variabele beloning afhankelijk is van EBN-doelstellingen, individuele prestatiedoelen, de persoonlijke ontwikkeling en het algeheel functioneren.

Medewerkers van EBN nemen deel aan een ABP pensioenregeling. Claw back bepalingen zijn geen onderdeel van een EBN-arbeidsovereenkomst (met uitzondering van de arbeidsovereenkomst met de bestuurders). EBN heeft geen algemeen beleid over het al dan niet toekennen van beëindigingsvergoedingen; dit wordt van geval tot geval beoordeeld.

Opbouw beloningspakket

Voor de bezoldiging van de bestuurders van de vennootschap in 2025 wordt onderscheid gemaakt in de vaste bezoldiging, de variabele beloning en eventuele andere bezoldigingscomponenten.

Vast inkomen

Voor het vaste jaarinkomen geldt dat de RvC de eventuele jaarlijkse groei van het vaste jaarinkomen bepaalt. Indien het maximum van het vaste jaarinkomen is bereikt, wordt verdere groei beperkt tot indexatie van het vaste jaarinkomen. Eventuele indexatie vindt vanaf 2016 plaats conform de regeling arbeidsvoorwaarden EBN. Indexatie kan variëren tussen 0% en maximaal het afgeleide CPI-percentage.

- ### Variabel inkomen

  De beloningsstructuur kent ook een variabele component. De variabele beloningselementen bedragen maximaal 14% van het vaste jaarinkomen, indien gestelde doelstellingen volledig zijn behaald. In uitzonderlijke omstandigheden kan de RvC een additionele variabele beloning van 6% toekennen, waardoor de variabele beloning maximaal 20% bedraagt. Deze maximale variabele beloning is in lijn met het deelnemingenbeleid van de rijksoverheid.

  De RvC bepaalt jaarlijks de doelstellingen van de variabele beloning. Deze bestaan uit doelstellingen voor geheel EBN (bedrijfsdoelstellingen). De RvC stelt de doelstellingen zowel realistisch als uitdagend vast. De doelstellingen moeten meetbaar en beïnvloedbaar zijn en deze zijn gekoppeld aan de strategie. De voortgang van de doelstellingen wordt aan de hand van kwartaalrapportages met de RvC besproken.

  De realisatie van de doelstellingen wordt besproken in de remuneratiecommissie in het eerste kwartaal van het jaar volgend op het jaar waarop de doelstellingen betrekking hebben gehad. Na deze bespreking stelt de RvC vast in welke mate de doelstellingen zijn gerealiseerd. De uitbetaling van de variabele beloning geschiedt na vaststelling van de jaarrekening door de aandeelhouder.

Voor 2025 zijn de volgende doelstellingen bepaald:

1. Resultaat na belasting (exclusief VoV): EUR -/- 34,7 miljoen.
2. Netto beheerkosten en projecten: EUR 63,9 miljoen.
3. Milieu: stikstof binnen vergunningseisen en water binnen vergunningseisen SCAN 3.
4. Veiligheid: stimuleren van een veilige werkomgeving (in de keten); total recordable case frequecies; tevreden omwonenden.
5. Goed werkgeverschap: EBN is a Great Place to Work; opzetten kenniscentrum warmte.
6. Goed bestuur: publiek maken overeenkomsten; (h)erkenning voor EBN als publiek energiebedrijf; implementatie CSRD.
7. Energietransitie: negen projecten met te behalen resultaat bepaald.
8. Energiezekerheid: vier projecten met te behalen resultaat bepaald (Versnellingsplan gas, versnellingsplan geothermie, overdracht gasverkoop van GasTerra naar EBN; borgen leveringszekerheid door gasopslagen).

De bedrijfsdoelstellingen zijn afgeleid van de strategische doelstellingen van EBN en gebaseerd op de uitgevoerde dubbele materialiteitsanalyse (DMA). Deze doelstellingen dragen gezamenlijk bij aan de lange termijn waardecreatie van de onderneming.

Voor de realisatie van de doelstellingen geldt dat de acht doelstellingen in gelijke mate worden meegewogen (met een procentuele onderverdeling per doelstellingen van de projecten onder deze doelstelling). Het gedeeltelijk behalen van doelstellingen is mogelijk. In welke mate dat mogelijk is, wordt vooraf bepaald.

De RvC is gerechtigd om - op aanbeveling van de remuneratiecommissie - in positieve of negatieve zin de algemene score bij te stellen. De eerste twee doelstellingen worden vastgesteld aan de hand van het budget dat in december 2024 is opgesteld; de realisatie wordt na afloop van het boekjaar bepaald. De realisatie van de doelstellingen 3 tot en met 8 zijn projecten aangewezen met een vooraf bepaald te behalen resultaat. Deze zijn specifiek voor 2025 opgenomen.

De totale score uit de bedrijfsdoelstellingen 2025 is vastgesteld op: 85%.

Pensioen

De bestuurders nemen deel aan een pensioenregeling bij het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds, conform dezelfde voorwaarden als voor EBN-medewerkers.

Overige secundaire arbeidsvoorwaarden

EBN beschikt over een pakket secundaire arbeidsvoorwaarden dat ook op de bestuurders van toepassing is. Aan de bestuurders zijn geen optierechten of aandelen toegekend. Evenmin zijn er leningen, voorschotten of garanties door de vennootschap aan de bestuurders verstrekt.

Als onderdeel van de secundaire arbeidsvoorwaarden voor medewerkers beschikken de bestuurders over een onkostenvergoeding en het gebruik van een auto (voor zakelijk en privégebruik) dan wel een mobiliteitsbudget. EBN heeft voor de bestuurders een bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering afgesloten.

Bezoldiging RvB (in EUR)	Jan Willem van Hoogstraten CEO	Yolande Verbeek COO	Thijs van de Vooren CFO
Vaste beloning	278.433	249.240	249.275
Variabele beloning	54.045	43.777	43.777
Sociale lasten en premies	34.889	22.229	32.320
Pensioen	59.306	51.401	48.063
Totaal	**426.673**	**366.647**	**375.435**

Overige uitgangspunten bezoldigingsbeleid

Benoemingsduur

Bij benoeming van bestuurders geldt een benoemingsduur van vier jaar. Een eerste herbenoeming zal telkens voor een periode van maximaal vier jaar plaatsvinden. Verdere herbenoemingen zijn conform de Nota Deelnemingenbeleid Rijksoverheid 2022 mogelijk voor een periode van maximaal twee keer twee jaar.

De arbeidsovereenkomst met een bestuurder heeft dezelfde looptijd als de benoemingsperiode. Voor de huidige COO geldt dat niet wordt voldaan aan dit uitgangspunt; de COO heeft een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd.

Opzegtermijn

Voor de bestuurders geldt een opzegtermijn van de arbeidsovereenkomst van drie maanden en voor EBN geldt een opzegtermijn van zes maanden.

Beëindigingsvergoeding

Een beëindigingsvergoeding wordt voor bestuurders alleen toegekend bij onvrijwillig, tussentijds ontslag. Tenzij er sprake is van kennelijke onredelijkheid bedraagt de vergoeding voor de bestuurder maximaal een vast jaarinkomen, conform de Corporate Governance Code. De genoemde maximumvergoeding is inclusief de transitievergoeding voor zover deze ingevolge de Wet Werk en Zekerheid (WWZ) aan een bestuurder verschuldigd zou zijn.

Claw back en aanpassing variabele beloning

De arbeidsovereenkomst met de bestuurders bevat een claw back clausule (Corporate Governance Code 2009 bepaling II.2.11) en de arbeidsovereenkomst bevat een bepaling op grond waarvan de RvC de bevoegdheid heeft om de variabele beloning aan te passen indien deze tot onbillijke uitkomsten leidt vanwege buitengewone omstandigheden in de prestatieperiode (Corporate Governance Code 2009 bepaling II.2.10). Het opnemen van een claw back clausule is conform het deelnemingenbeleid rijksoverheid.

Variabele beloning

Via de kwartaalverslagen wordt de remuneratiecommissie geïnformeerd over de voorlopige realisatie van de doelstellingen gedurende het kalenderjaar. De realisatie van de doelstellingen over 2025 is op 11 maart 2026 bepaald.

Beloningsverhouding

- Het gemiddelde van de totale loonkosten van de EBN-medewerkers (niet zijnde hoogste bestuurder) in 2025 bedraagt EUR 154.783. De mediaan bedraagt in 2025 EUR 148.338. Bij afzetting van deze bedragen tegen het ontvangen bruto salaris (inclusief de hiervoor vermelde elementen) van de CEO geeft dit een beloningsverhouding van respectievelijk 1: 2,8 (gemiddelde) en 1:2,9 (mediaan).

Beloningsverhouding[1]	Ratio (gemiddelde)	Ratio (mediaan)
2021	2,6	-
2022	2,7	-
2023	2,7	-
2024	2,8	-
2025	2,8	2,9

1 Voor verdere onderbouwing van de berekeningsmethodiek verwijzen we naar het Hoofdstuk rapportagemethodologie.

Remuneratie Raad van Commissarissen

De remuneratie van de leden van de RvC is vast en onafhankelijk van de resultaten van de vennootschap. De aandeelhouder bepaalt de remuneratie van de leden van de RvC, gelijktijdig met de benoeming. De aandeelhouder heeft in 2024 een bezoldigingsbeleid voor de Raad van Commissarissen bepaald. Uitgangspunt is dat vaststelling plaatsvindt op een gematigde wijze, gezien het maatschappelijk belang dat EBN als beleidsdeelneming dient. De bezoldiging dient de tijdsbesteding en verantwoordelijkheid van de individuele commissarissen te reflecteren.

Alle leden van de RvC hebben recht op een onkostenvergoeding. De remuneratie van de voorzitter van de RvC wijkt af van de overige leden van de raad vanwege de extra taken van de voorzitter. Naast hun bezoldiging ontvangt elke commissaris een onkostenvergoeding van EUR 2.400 per jaar.

De vennootschap heeft geen leningen, voorschotten of garanties aan de leden van de RvC verstrekt. Voor de leden van de RvC is een marktconforme aansprakelijkheidsverzekering afgesloten.

Bezoldiging RvC (in EUR)	2025
Frits Eulderink (voorzitter)	30.094
Carolien Gehrels	24.567
Renée Bergkamp	24.567
Agnes Mulder	24.567
Otto Jager	24.567

Duurzaamheidsverslag

Algemene toelichtingen

Duurzaamheid in onze strategie, businessmodel en waardeketens	77
Over ons duurzaamheidsverslag	79
Dubbele materialiteitsanalyse	81
Dialoog met stakeholders	84
Governance en duurzaamheid	86



Duurzaamheid in onze strategie, businessmodel en waardeketens

EBN werkt aan een betrouwbare en duurzame energievoorziening in Nederland. Duurzaamheid vormt voor EBN de kern van onze strategie, ons businessmodel en onze waardeketens: de manier waarop wij waarde creëren voor de Nederlandse samenleving is direct verbonden met het borgen van energiezekerheid en het versnellen van de energietransitie. Deze materiële duurzaamheidsonderwerpen zijn daarom verankerd in onze strategie en investeringsbeslissingen. Daarnaast onderkent EBN ook andere relevante duurzaamheidsonderwerpen die niet direct onderdeel zijn van de strategische focus van ons businessmodel, maar wel zijn vervlochten in beleid en in onze prestatie-indicatoren.

Wij geven onze duurzaamheidsambities vorm door deze voortdurend beter te verankeren in onze doelstellingen, investeringsoverwegingen en beheersmaatregelen. Bovendien zorgen we voor adequate informatie om onze prestaties goed te kunnen monitoren en rapporteren. In 2025 hebben we stappen gezet om het duurzaamheidsperspectief verder te borgen, onder meer door inzichtelijk te maken hoe maatschappelijk verantwoord ondernemen structureel is geïntegreerd in hoe we werken. Dit heeft ertoe geleid dat het duurzaamheidsperspectief in alle stappen van de reguliere bedrijfscyclus explicieter zichtbaar is. Zo zijn de materiële thema's, zoals benoemd in de dubbele materialiteitsanalyse (DMA), leidend in onze bedrijfsdoelstellingen en tactische plannen, is het klimaattransitieplan hiermee in lijn gebracht en wordt het duurzaamheidsperspectief steviger verankerd in de relevante beleidsstukken. Ook is inzichtelijk gemaakt welke rol ons afwegingskader voor investeringen speelt in maatschappelijk verantwoorde afwegingen in besluitvorming.

Met ons businessmodel streven we ernaar waarde te creëren voor mens, milieu en maatschappij. Onze olie- en gasactiviteiten dragen niet direct bij aan de transitie naar een klimaatneutrale economie, maar worden voortgezet omdat ze bijdragen aan het borgen van energiezekerheid: dit is ook onze maatschappelijke waarde en opdracht. Voor de verduurzaming van ons businessmodel richten we ons bijvoorbeeld op het verder ontwikkelen van onze activiteiten zoals CO_2-transport en -opslag, aardwarmte, het hergebruiken van infrastructuur en het actief samenwerken met onze ketenpartners om de veiligheid, gezondheid en kennis in de energiesector te vergroten.

Materiële duurzaamheidsthema's, waaronder milieuonderwerpen zoals CO_2-uitstoot en lucht- en waterverontreiniging, maar ook sociale onderwerpen zoals veiligheid, gezondheid en de impact op gemeenschappen, spelen een belangrijke rol in onze waardeketens: de gas-, warmte- en CO_2-transport- en -opslagwaardeketen. EBN zet zich samen met partners dan ook actief in om deze onderwerpen goed inzichtelijk te hebben en er passend mee om te gaan. We spannen ons daarnaast in op het gebied van groen gas en waterstof. Deze activiteiten bevinden zich nog in het beginstadium en scoren daardoor lager in de materialiteitsbeoordeling.

Via de DMA brengen we onderwerpen in kaart die impact hebben op EBN (financiële materialiteit) en de onderwerpen waarop EBN impact heeft richting haar omgeving (impact materialiteit). Zo waarborgen we dat onze prioriteiten de meest relevante duurzaamheidsontwikkelingen blijven weerspiegelen, onze strategie actueel blijft en we inspelen op de veranderingen in de energiemarkt en de bredere maatschappij. De DMA wordt jaarlijks uitgevoerd en herzien.

De volgende pagina laat zien waar in onze waardeketens de belangrijkste impacts, risico's en kansen (IRO's) zich voordoen. In het onderdeel Onze positie in de energiewaardeketen wordt dieper ingegaan op onze rol, samenwerkingsverbanden en de belangrijkste bedrijfseconomische factoren binnen elke waardeketen.

SBM-1 | SBM-3 | E1.SBM-3

Positieve impact

1. Vermeden CO_2
2. Beschikbaarheid energie

Negatieve impact

1. CO_2 uitstoot in de waardeketen

Kansen

1. Vermeden CO_2

Risico's

1. Investeringen om CO_2 te reduceren
2. Afname fossiele activiteiten
3. Kennis binnen EBN
4. Afname draagvlak bij omwonenden

Milieu

Na levensduur afsluiten, opruimen en hergebruik waar mogelijk (1)

1 Realiseren productieplatform

1 2 Produceren aardgas

1 Injecteren en produceren

2 Export

Gasopslag voor nood en seizoensvoorraad (2 1)

1 2 Verbruik

1 3 4 **Gas**

Regie
Verkennen & Ontwerpen

1 Verkennen dmv proefboringen en seismisch onderzoek

1 1 3 **CCS**

Marktontwikkeling
Verkennen & Ontwerpen

1 Installeren van platformen en putten boren / injecteren

1 Bouwen installaties

1 CO_2 afvangen

CO_2 opslag

1 1 3 **Warmte**

Marktontwikkeling
Verkennen & Ontwerpen

Verkennen (SCAN)

1 Realiseren productielocatie

1 2 Produceren aardwarmte

1 Verbruik

Transport

Over ons duurzaamheidsverslag

Algemene grondslagen

De Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) is door de zogenoemde Omnibus-wijziging naar verwachting formeel niet van toepassing op EBN. Toch kiezen we er bewust voor om deze richtlijnen te blijven volgen. De European Sustainability Reporting Standards (ESRS), onderdeel van deze richtlijnen, vormen dan ook de basis voor ons duurzaamheidsverslag. Dit is het tweede jaar waarin EBN haar rapportage structureert volgens de opzet van de ESRS. In 2025 bouwen we voort op de stap die in 2024 is gezet en rapporteren we in lijn met de ESRS-vereisten.

▲ Met ons jaarverslag leggen we verantwoording af aan onze stakeholders over onze activiteiten van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. De rapportageperiode van ons duurzaamheidsverslag is gelijk aan de financiële rapportageperiode. EBN past de NACE-classificatie (Nomenclature of Economic Activities) toe om haar omzet uit bedrijfsactiviteiten op een transparante en gestandaardiseerde manier toe te wijzen aan relevante ESRS-sectoren. Voor meer informatie verwijzen we naar de geconsolideerde jaarrekening.

Consolidatie

Het duurzaamheidsverslag is gebaseerd op de activiteiten van EBN B.V. en haar dochterondernemingen EBN Capital B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN Aardwarmte LP B.V., EBN CCS B.V., EBN Porthos Deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V. (tezamen 'EBN' genoemd). Hiermee is de scope van het duurzaamheidsverslag gelijk aan die van de jaarrekening, en daarmee het gehele jaarverslag.

Daarnaast participeert EBN in een grote verscheidenheid aan samenwerkingsverbanden, waaronder Porthos, Aramis en meerdere geothermieprojecten. Bij deze samenwerkingsverbanden heeft EBN geen operationele of financiële controle. Voor meer informatie over de consolidatie verwijzen we naar de geconsolideerde jaarrekening.

Samenwerkingsverbanden	Operationele controle	Duurzaamheidsrapportage
Dochtermaatschappijen	Ja	Eigen activiteit
Joint operations	Nee	Waardeketen
Joint ventures	Nee	Waardeketen
Deelnemingen	Nee	Waardeketen

Gevoelige informatie

EBN heeft geen gebruikgemaakt van de mogelijkheid om bepaalde informatie, bijvoorbeeld over intellectueel eigendom, kennis of innovatie, buiten deze rapportage te houden. Ook zijn er op dit moment geen onderwerpen of ontwikkelingen die op grond van vertrouwelijkheid of andere overwegingen van rapportage zijn vrijgesteld.

Schattingen, onzekerheden en aanpassingen voorgaand jaar

In het onderdeel Rapportagemethodologie wordt per thema aangegeven of er sprake is van schattingen, onzekerheden en/of aannames met betrekking tot de kwantitatieve informatie. Ten opzichte van 2024 heeft zich één wijziging voorgedaan in de kwantitatieve opstelling en presentatie van de duurzaamheidsinformatie. De warmteproductie uitgedrukt in PJ werd voorheen op totaalniveau gerapporteerd, zonder rekening te houden met het EBN-aandeel. Om dit consistent te rapporteren met onze gasproductiecijfers hebben we dit voor zowel 2025 als de vergelijkende cijfers over eerdere jaren aangepast naar het EBN-aandeel. Op deze wijze is de toerekening aan EBN transparant gerapporteerd. Er zijn in de voorgaande rapportageperiode geen materiële fouten geconstateerd.

● BP-1 | BP-2 ▲ ESRS 1-6.1 ■ ESRS 1-7.6 ● ESRS 1-7.7 ▲ ESRS 1-7.1 | ESRS 1-7.2 | ESRS 1-7.4 | ESRS 1-7.5

■ Rapportage voortkomend uit andere wet- en regelgeving

Er is momenteel geen wet- en regelgeving die EBN verplicht tot het rapporteren over duurzaamheidsinformatie. Daarom heeft EBN besloten vrijwillig de richtlijnen van de CSRD te volgen.

▲ Tijdshorizonten

EBN hanteert vaste tijdshorizonten voor de beoordeling van ontwikkelingen en impacts. De korte termijn omvat een periode tot één jaar, de middellange termijn een periode van één tot vijf jaar en de lange termijn betreft een periode van meer dan vijf jaar.

■ Opname door middel van verwijzingen

In de bijlagen staan tabellen die een overzicht geven van alle vereisten uit de ESRS die voor EBN materieel zijn. Deze standaarden hebben richting gegeven aan de opstelling van ons duurzaamheidsverslag en kunnen worden gebruikt om te navigeren naar informatie over specifieke ESRS-vereisten of naar onze entiteit-specifieke informatie.

Om het duurzaamheidsverslag overzichtelijk en samenhangend te houden, is bepaalde informatie opgenomen door te verwijzen naar andere onderdelen van het jaarverslag. In bijlage 3 van dit duurzaamheidsverslag wordt voor diverse ESRS-vereisten verwezen naar het bestuursverslag of de jaarrekening. In deze gevallen maken wij gebruik van opname door middel van verwijzingen.

● Gebruik van infaseringen

EBN maakt gebruik van de infaseringsmogelijkheid voor ESRS E4 (Biodiversiteit en ecosystemen). Dit betekent dat over dit onderwerp in het verslagjaar nog geen rapportage plaatsvindt. We hebben hiervoor de keuze gemaakt, omdat de geïdentificeerde IRO's over biodiversiteit en ecosystemen nieuw zijn ten opzichte van het jaar. De dataverzameling, impactanalyse en risicobeoordeling voor deze onderwerpen worden momenteel ontwikkeld. EBN zet stappen om haar impact op biodiversiteit goed te begrijpen en te bepalen hoe zij daar een bijdrage aan kan leveren. Dit vergt verder onderzoek binnen EBN en haar samenwerkingsverbanden.

Daarnaast maakt EBN gebruik van de infaseringsmogelijkheid binnen de volgende ESRS-standaarden en met betrekking tot de volgende onderwerpen: financiële effecten (ESRS 2, E1 en E2), reductie van Scope 3 emissies (E1), processen om met werknemers in de waardeketen te overleggen (S2), herstelprocessen en kanalen voor werknemers in de waardeketen (S2) en, deels, maatregelen ten aanzien van medewerkers in de waardeketen (S2). Daarnaast maken wij gebruik van de waardeketeninformatie-infaseringsmogelijkheid voor maatstaven.

Ontwikkeling van beleid, maatregelen en doelstellingen op duurzaamheidsthema's

Op dit moment ontbreekt specifiek beleid voor Energiezekerheid - Ruimtegebruik Noordzee en E2 Verontreiniging. Voor overige ESRS-thema's beschikt EBN op dit moment (nog) niet in alle gevallen over volledig uitgewerkt beleid, maatregelen en/of concrete doelstellingen. Waar dit toeziet op de waardeketens van EBN, wordt er geen specifiek beleid opgesteld vanwege de beperkte mate van invloed door EBN. Daarnaast ontbreken momenteel concrete doelstellingen voor Energiezekerheid - Ruimtegebruik Noordzee, E1 Klimaat, E2 Verontreiniging en G1 Goed Bestuur.

EBN werkt stapsgewijs aan de verdere ontwikkeling en formalisering hiervan. Het opstellen van het eerste verslag in lijn met de CSRD-wetgeving heeft bijgedragen aan het identificeren van relevante ontwikkelpunten en het prioriteren van vervolgstappen. Waar passend zal EBN beleid, maatregelen en doelstellingen verder uitwerken en integreren in de bedrijfsvoering.

Externe assurance

Onze externe accountant, PwC, heeft een beperkte mate van zekerheid ('limited assurance') verstrekt over onze duurzaamheidsinformatie. Dit is het eerste jaar dat er beperkte mate van zekerheid is verstrekt bij het duurzaamheidsverslag op basis van CSRD. Lees voor meer informatie het bijbehorende assurance-rapport van de onafhankelijke accountant over het duurzaamheidsverslag.

● BP-2 ▲ ESRS 1-6.4 ■ ESRS 1-9 ● ESRS 1-Appendix C

Dubbele materialiteitsanalyse

De dubbele materialiteitsanalyse (DMA) speelt een belangrijke rol in onze strategie, beleid en interne aansturing op duurzaamheid en vormt de basis voor ons duurzaamheidsverslag. Wij herijken deze analyse periodiek op basis van actuele ontwikkelingen en toekomstige veranderingen. EBN heeft in 2025 de DMA opnieuw uitgevoerd, voortbordurend op de resultaten uit eerdere jaren. Actuele ontwikkelingen zoals de nieuwe activiteiten rondom eigen gasverkoop, ontwikkelingen op het gebied van waterstof en groen gas, en de veranderende mondiale context en dynamiek zijn onderdeel geweest van de organisatiecontext.

Onze DMA bestaat uit vier stappen: voorbereiden, identificeren, beoordelen en prioriteren. Deze stappen helpen ons de meest relevante duurzaamheidsthema's te bepalen voor onze strategie en rapportage. Een uitgebreide toelichting is opgenomen in bijlage 1.

Uitkomsten dubbele materialiteitsanalyse

EBN richt zich in de uitvoering van de DMA op alle delen van de waardeketens waarin zij activiteiten onderneemt. Daar vinden immers de daadwerkelijke activiteiten plaats die leiden tot impacts, risico's en kansen (IRO's). EBN vindt het belangrijk om de samenwerkingspartners te betrekken voor het verkrijgen van diepgaande inzichten en data. Daarom staat EBN in nauw contact met onze partners zodat we een getrouw beeld kunnen schetsen van de relevante IRO's. In dit model zijn de uitkomsten van onze DMA en de materiële IRO's gevisualiseerd.

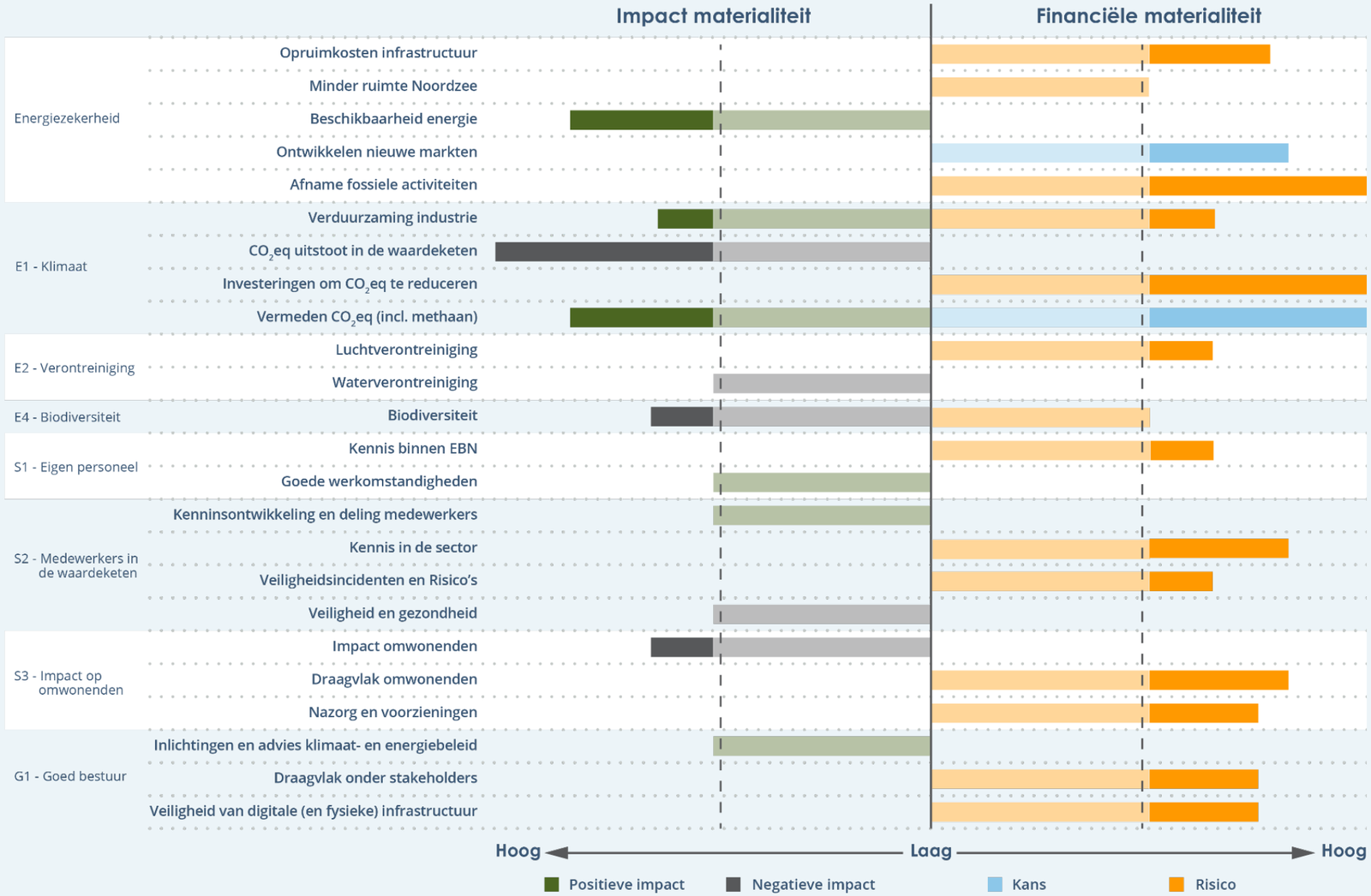
De interne beheersingsmaatregelen voor de DMA zijn afgelopen jaar verder vormgegeven, waarbij aansluiting is gezocht met bestaande risicoanalyseprocessen binnen EBN. Deze zijn voor zover mogelijk samengevoegd en gezamenlijk beoordeeld tijdens het proces. De interne controle is gewaarborgd door functiescheiding tussen de uitvoering, beoordeling en validatie op het juiste (management)functieniveau. Wij zijn van plan om de DMA en de bedrijfs- en strategische risicoanalyseprocessen het komende jaar verder te integreren.



SBM-3 | IRO-1| GOV-2 | BP-2 |E1.SBM-3 | E1.IRO-1 | E2.IRO-1

Er zijn dit jaar aanvullende IRO's als materieel geïdentificeerd. Deze hebben betrekking op biodiversiteit, digitale veiligheid en de ontwikkeling van de industrie in Nederland, en verdiepen daarmee de inhoud van de reeds vastgestelde materiële thema's. De materiële thema's waar deze IRO's onder vallen, zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande verslagjaar en omvatten energiezekerheid, energietransitie, milieu, een veilige werk- en leefomgeving, goed werkgeverschap en goed bestuur.

Biodiversiteit is een steeds vaker en urgenter terugkerend thema bij onder andere partners in de sector en in de media en hiermee ook als onderdeel van onze activiteiten. Wij zien daarnaast toenemende aandacht voor het mitigeren van risico's rond digitale veiligheid en voor het verplaatsen van industriële activiteiten uit Nederland en/of Europa. De IRO-tabel op de volgende pagina geeft per thema een overzicht van de materieel beoordeelde IRO's in de DMA. Deze vallen grotendeels onder het ESRS-raamwerk. Waar de IRO's betrekking hebben op de waardeketen, volgen we niet de voorgeschreven maatstaven vanuit de ESRS, welke zijn bedoeld voor rapportage over de eigen activiteiten. Daarnaast is energiezekerheid als entiteitspecifiek materieel thema geïdentificeerd, voortvloeiend uit het wettelijke mandaat van EBN. In het duurzaamheidsverslag worden de IRO's per thema (Energiezekerheid, Milieu, Sociaal en Governance) nader toegelicht, inclusief positionering in de waardeketen, tijdshorizon en betrokken business units.



Overzicht van impact, risico's en kansen

ESRS	Onderwerp	IRO	Type	Beschrijving
				Energietransitie
E1 Klimaat	Industrie	Verduurzaming industrie	R	Risico voor het toekomstig verdienvermogen van EBN door het wegvallen van de vraag naar CO_2 opslag en transport en waterstofproductie door het verdwijnen van de energieintensieve industrie uit Nederland.
			+	Impact op strategische autonomie door de ontwikkeling van de industrie in Nederland te faciliteren door de investeringen in CO_2 opslag en transport en waterstofproductie en opslag.
	CO_2 eq uitstoot - Scope 3	CO_2 eq uitstoot in de waardeketen	-	Impact op klimaatverandering door CO_2-uitstoot door activiteiten en energieverbruik in de gas- en oliewaardeketen, geothermiewaardeketen en CO_2 opslag en transport- waardeketen.
		Investeringen om CO_2 eq te reduceren	R	Beleidsrisico van EBN omdat hogere investeringen nodig zijn om CO_2 emissies te reduceren (o.a. Net Zero Industry Act) en license-to-operate te behouden.
	Vermeden CO_2 eq	Vermeden CO_2 eq (incl. methaan)	+	Impact op behalen van klimaatdoelen door bij te dragen aan het reduceren van CO_2-emissies met de winning van duurzame aardwarmte en het opslaan van CO_2 emissies via CCS.
			K	Kans voor het toekomstig verdienvermogen van EBN door te investeren in nieuwe markten voor CO_2-opslag en -transport, duurzame aardwarmte en andere vormen van duurzame energie, zoals waterstof en groengas.
				Milieu
E2 Verontreiniging	Luchtverontreiniging	Investeringen om aan stikstofnormen te voldoen	R	Beleidsrisico voor EBN omdat hogere investeringen nodig zijn om aan stikstofnormen en wet- en regelgeving te voldoen.
	Waterverontreiniging	Waterverontreiniging	-	Impact op waterkwaliteit door lozing van vervuild water tijdens activiteiten in de gas- en oliewaardeketen, de CCS waardeketen en de geothermiewaardeketen.
E4 Biodiversiteit	Biodiversiteit	Biodiversiteit	-	Negatieve impact op biodiversiteit door activiteiten in waardeketens. Activiteiten dragen bij aan klimaatverandering, wat een zeer grote impact heeft op biodiversiteitsverlies, daarnaast ook directe impact door tijdelijke verstoringen van de leefomgevingen en incidenten zoals lekkages.
			R	Risico voor realisatie projecten doordat vergunningen niet/ te laat worden behaald door bedreigingen biodiversiteit.
				Energiezekerheid
Entiteit-specifiek	Energiezekerheid	Beschikbaarheid energie	+	Impact (actueel) op gebruikers (huishoudens, bedrijven) door voldoende energie beschikbaar te stellen, door de winning van gas en olie en duurzame aardwarmte en aanleg van warmtenetten, en door gasbergingen te realiseren.
		Ontwikkelen nieuwe markten	K	Kans voor toekomstig verdienvermogen van EBN door het aanboren van nieuwe markt voor duurzame aardwarmte en invullen van rol in gasbergingen en andere opslagen.
		Afname fossiele activiteiten	R	Risico voor financiële positie EBN door teruglopen gasinkomsten.
	Opruimkosten	Opruimkosten Infrastructuur	R	Marktrisico voor het verdienmodel van EBN door het stijgen van de opruimkosten van energie-infrastructuur bij einde levensduur.
	Ruimtegebruik Noordzee	Minder ruimte Noordzee	R	Marktrisico voor EBN door de ruimte die andere activiteiten in beslag nemen, waardoor minder ruimte is op de Noordzee voor de activiteiten van EBN.
				Goed werkgeverschap
S1 Eigen Personeel	Beschikbaarheid goed gekwalificeerde eigen medewerker	Kennis binnen EBN	R	Risico voor het realiseren van doelstellingen door het ontbreken van kennis.
		Goede werkomstandigheden	+	Impact op eigen medewerkers door te investeren in goede werkomstandigheden, werknemerstevredenheid, ontwikkelmogelijkheden en kennisopbouw.
S2 Medewerkers in de waardeketen	Beschikbaarheid goed gekwalificeerde medewerkers in de waardeketen	Kennisontwikkeling en deling medewerkers waardeketens	+	Impact op kennisontwikkeling van medewerkers in de verschillende waardeketens.
		Kennis in de sector	R	Risico voor EBN door het ontbreken van voldoende kennis bij werknemers in de gas- en oliewaardeketen, de CCS-waardeketen en geothermiewaardeketen
				Veilige werk- en leefomgeving
	Veiligheid medewerkers in de waardeketen	Veilidheidsincidenten en risico's	R	Risico voor license-to-operate van EBN door veiligheidsincidenten en -risico's in de operatie.
		Veiligheid en gezondheid	-	Impact op veiligheid en gezondheid van medewerkers in de waardeketen.
S3 Impact op omwonenden	Impact op omwonenden	Impact omwonenden	-	Impact op omwonenden door overlast voortkomend uit de activiteiten in de gas- en oliewaardeketen, de CCS waardeketen en de geothermiewaardeketen.
		Draagvlak omwonenden	R	Bezwaar van bewoners waardoor activiteiten vertraging oplopen of niet door kunnen gaan.
		Nazorg en voorzieningen	R	Risico voor license-to-operate van EBN en financiele positie door nazorg en voorzieningen gasactiviteiten.
				Goed bestuur
G1 Goed Bestuur	Draagvlak stakeholders	Inlichtingen en advies klimaat- en energiebeleid	+	Impact op Nederlands klimaat- en energiebeleid door verstrekken van kennis en inlichtingen over de energietransitie.
		Draagvlak onder stakeholders	R	Beleidsrisico voor EBN door afname van draagvlak en (politiek) mandaat bij stakeholders voor activiteiten van EBN.
	Veiligheid	Veiligheid van digitale (en daarmee fysieke) infrastructuur	R	Risico voor EBN door potentiele dreigingen richting digitale (en daarmee fysieke) infrastructuur.

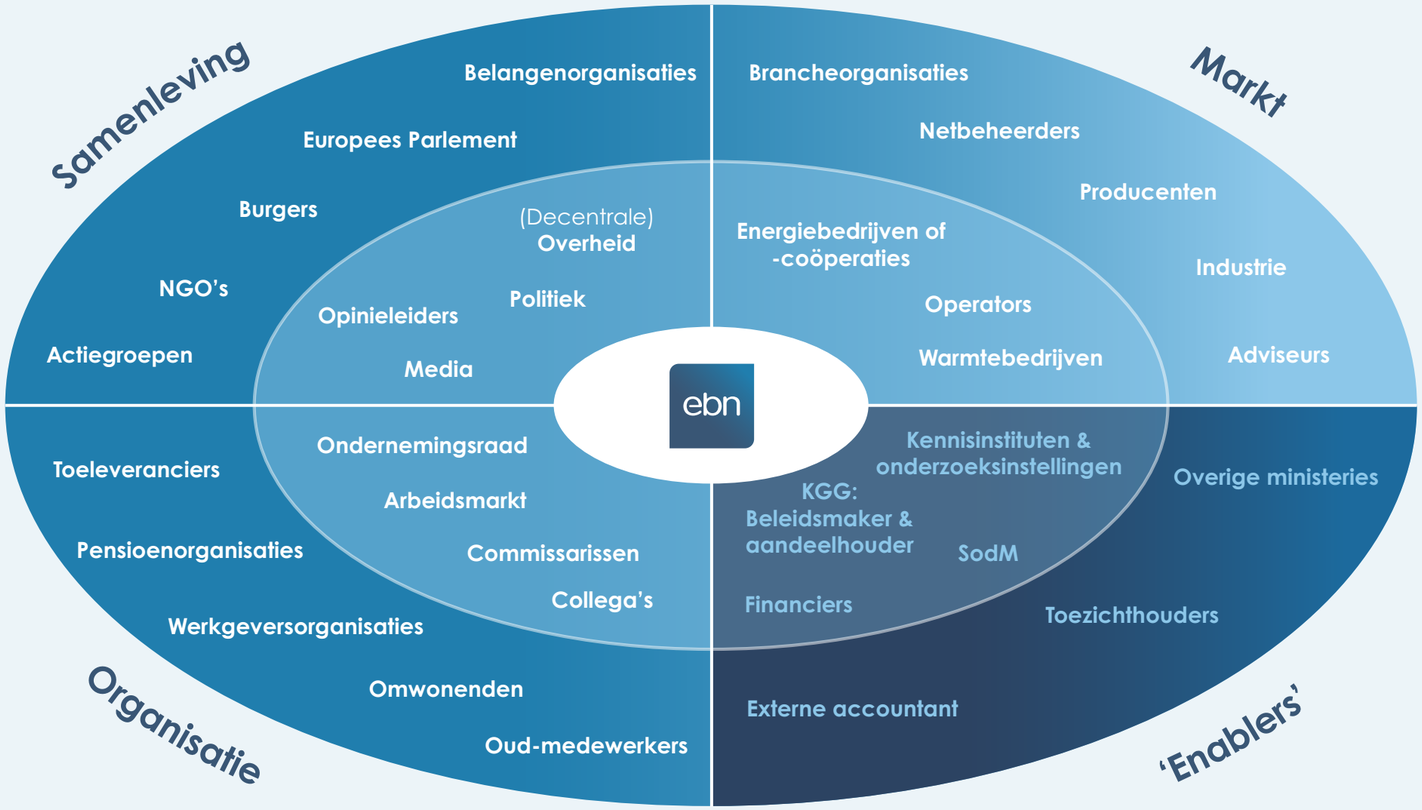
+ Positieve Impact - Negatieve Impact K Kansen R Risico

Dialoog met stakeholders

Voor EBN als publiek energiebedrijf is samenwerken essentieel. EBN onderneemt en realiseert haar activiteiten en projecten in nauwe samenwerking met verschillende partners. Het is voor EBN vanzelfsprekend en noodzakelijk om voortdurend de dialoog te voeren met een grote en diverse groep aan belanghebbenden.

- EBN houdt structureel zicht op de ontwikkelingen in haar stakeholderveld en heeft een structurele dialoog met haar stakeholders. We onderscheiden daarbij vier verschillende stakeholdercategorieën. De eerste categorie betreft de samenleving. In deze groep beziet EBN de overheden op lokaal, decentraal en centraal niveau, de Nederlandse en Europese politiek, belangenorganisaties, media en opinieleiders. De tweede stakeholdercategorie heeft betrekking op de markt. In deze categorie zitten partijen waarmee EBN direct of indirect te maken heeft bij het realiseren van haar doelstellingen in de energiemarkt. Binnen de derde categorie zitten de stakeholders direct gelieerd aan EBN, waaronder de eigen medewerkers, commissarissen en OR, en de organisaties die zich inzetten voor het welzijn van de (oud)medewerkers. De laatste categorie betreft de partijen die de activiteiten van EBN mogelijk maken, de zogenaamde 'enablers'. In deze groep zitten de ministeries die sturend zijn in de activiteiten van EBN, de financiers, kennisinstituten, RVO en de partijen die een toezichthoudende rol vervullen zoals accountants.

De dialoog met deze groepen is gericht om wederzijds kennis uit te wisselen, belangen en eventuele zorgen kenbaar te maken en mogelijke oplossingen te bespreken. In bijlage 2 staat een overzicht van de stakeholders en de onderwerpen waarover we in 2025 in dialoog gingen.



SBM-2

Stakeholderonderzoek

In 2025 heeft EBN voor de derde keer een stakeholderonderzoek uitgevoerd. Het doel was om de algemene reputatiescore te meten en te toetsen in hoeverre EBN wordt (h)erkend als publiek energiebedrijf van en voor Nederland. De reputatiescore loopt van 0 tot 10, met een streefwaarde van minimaal 7,5. De vragenlijst is in september verstuurd naar ruim 900 stakeholders; 324 namen deel (responsratio: 36%). We hebben bewust ingezet op een breder en inclusiever stakeholderonderzoek. Door meer stakeholders te betrekken, hebben we een grotere en diversere groep bereikt dan in 2023. In 2025 heeft EBN een reputatiescore gerealiseerd van 7,8 (2023: 7,8). Daarnaast laat het onderzoek zien dat 85% van de stakeholders de energietransitie aan EBN toevertrouwt met een score van 7,9. Van de betrokken stakeholders zou 87% EBN aanbevelen aan samenwerkingspartners met een cijfer van 8,1. De belangrijkste aanjagers voor de reputatie van EBN zijn samenwerking (7,8), maatschappelijke & financiële waarde (7,7) en professionaliteit (7,7). De onderwerpen werkgeverschap (6,6), energiezekerheid (7,1) en visie & leiderschap (7,2) kennen het grootste verbeterpotentieel. Het onderzoek resulteert in de aanbeveling aan EBN om koers te houden en te versnellen. Deze resultaten vormen de basis voor gerichte vervolggesprekken om zo de impact van EBN in de toekomst verder te vergroten en de samenwerking met stakeholders te versterken.

Resultaten vanuit het medewerkersonderzoek Great Place to Work lichten we hier verder toe.

Betrokkenheid van stakeholders bij de DMA

Tijdens het uitvoeren van de DMA in 2025 heeft EBN interne en externe stakeholders betrokken bij de identificatie, beoordeling en prioritering van de IRO's. De interne stakeholders zijn betrokken bij de identificatie en beoordeling van IRO's in de waardeketen waar zij bij betrokken zijn. De externe stakeholders zijn met name geconsulteerd voor het identificeren van relevante thema's voor EBN. Vervolgens is in verdiepende interviews besproken welke IRO's de externe stakeholders relevant achten. Met deze input is, conform de beschreven methodiek en na afstemming met interne stakeholders, de definitieve prioritering bepaald en formeel vastgesteld door de Raad van Bestuur.

EBN DOET! Doe jij mee?



Duidelijk, Ondernemend, Energiek en Toegewijd. Daar staat DOET voor. Met deze kernwaarden geeft EBN verder invulling aan haar positie als Publiek energiebedrijf van en voor Nederland. Zowel intern als extern geven we inhoud aan EBN DOET, alles met het doel om een zo groot mogelijke bijdrage te leveren aan de energietransitie. Het concept vertalen we ook door naar de nieuwe arbeidsmarktcampagne: EBN Doet, doe jij mee?



Governance en duurzaamheid

Sturing en rapportage

De strategie van EBN richt zich op het verduurzamen van de energievoorziening én het waarborgen van de energiezekerheid, inclusief de noodzakelijke systeemverandering. Daarnaast is EBN zich bewust van de milieu- en sociale impact die zij heeft. Duurzaamheid is daarmee een belangrijke drijfveer in al haar activiteiten.

- De rollen en verantwoordelijkheden voor duurzaamheidskwesties zijn in 2025 verder vormgegeven:
  - De Raad van Bestuur (RvB) is verantwoordelijk voor de uitvoering van de strategie en het monitoren van de voortgang op het behalen van de duurzaamheidsdoelen.
  - De Raad van Commissarissen (RvC) keurt de strategie goed, houdt toezicht en adviseert over strategisch relevante duurzaamheidsthema's. De strategie wordt afgestemd met de aandeelhouder, het ministerie van Klimaat en Groene Groei (KGG).

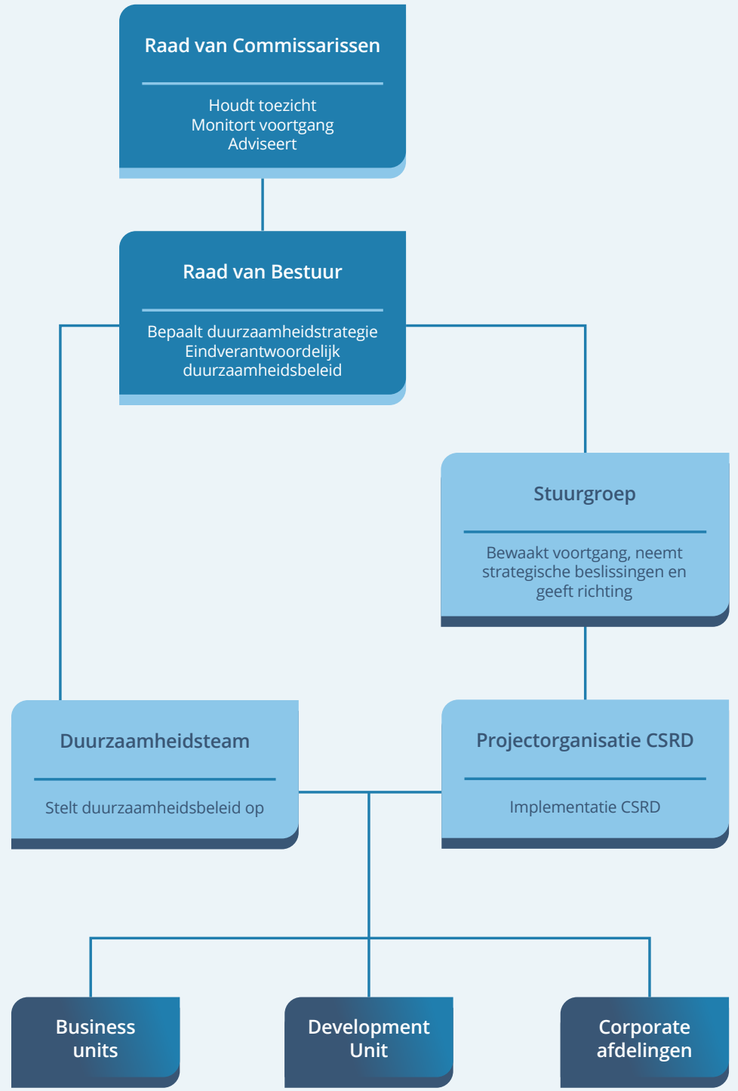
▲ Bij het vaststellen van doelstellingen, KPI's en het uitvoeren van de DMA wordt de RvB ondersteund door een multidisciplinair duurzaamheidsteam, met kennis over strategie, maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO), de activiteiten binnen EBN en de CSRD.

▲ In 2025 zijn de rollen en verantwoordelijkheden van de verschillende afdelingen in alle stappen met betrekking tot de verankering van duurzaamheid in de organisatie nader inzichtelijk gemaakt. Voor de implementatie van de CSRD is een separate governancestructuur ingericht, bestaande uit verschillende werkstromen. De voortgang wordt gemonitord in een stuurgroep onder leiding van de Manager Corporate Control.

■ Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen

Duurzaamheidsprestaties, inclusief klimaatoverwegingen, maken deel uit van de doelstellingencomponent als onderdeel van de variabele beloning voor de RvB, het senior management en overige medewerkers. Van de variabele beloning bestaat 50% uit bedrijfsdoelstellingen specifiek gemaakt per afdeling. Hiervan is 26% klimaatgerelateerd en dit ziet (gedeeltelijk) toe op de materiële thema's Milieu, Energietransitie en Energiezekerheid.

Als onderdeel van de jaarlijkse tactische plannen worden bedrijfsdoelstellingen vastgesteld, inclusief duurzaamheidsgerelateerde doelstellingen. Deze tactische plannen zijn in beginsel gebaseerd op de uitkomsten van de DMA, waaruit de relevante duurzaamheidsprioriteiten voortkomen. Vanuit deze plannen worden vervolgens



● GOV-1 ▲ GOV-2 ■ GOV-3 | E1.GOV-3

doelstellingen geformuleerd die de basis vormen van de variabele beloningscomponent. Deze doelstellingen worden door de RvB goedgekeurd. Voor meer informatie over de opbouw van de variabele looncomponent verwijzen we naar het remuneratierapport.

Elk kwartaal wordt gerapporteerd over de voortgang van de bedrijfsdoelstellingen, op basis waarvan de RvB de voortgang monitort. Op deze wijze borgt de RvB dat duurzaamheidsdoelstellingen structureel worden nagestreefd en bijgestuurd waar nodig.

In 2025 heeft EBN invulling gegeven aan nieuwe rollen, waaronder een ESG-analist en een ESG-data analist. Hiermee blijft de organisatie groeien in kennis en expertise op het gebied van duurzaamheid en duurzaamheidsrapportage. De RvB zorgt hiermee voor voldoende kennis en expertise in huis, die kan worden benut via de CSRD-stuurgroep en in reguliere samenwerkingen en overleggen. Een voorbeeld hiervan is de afdeling Strategie die periodiek overlegt met de RvB in het kader van het Klimaattransitieplan. Bij de invulling van de nieuwe ESG-rollen is rekening gehouden met adequate dekking van de voor EBN relevante duurzaamheidsonderwerpen.

- **Due diligence verklaring**

De activiteiten van EBN, zowel intern als in samenwerking met de samenwerkingspartners, hebben impact op mens en milieu. Om dit tijdig te signaleren en waar nodig te handelen, werkt EBN samen met haar ketenpartners op het gebied van sociale en milieukwesties in haar governance, strategie en businessmodel, waarbij we de internationale richtlijnen en de minimum safeguards van de EU Taxonomie in acht nemen.

EBN voert due diligence, zowel wanneer EBN zelf de operator is als wanneer EBN als non-operator deelneemt aan een project. Als operator, zoals bij SCAN, analyseert en monitort EBN zelf de mogelijke risico's en, indien nodig, worden gerichte maatregelen genomen om de risico's te mitigeren of, waar nodig, te herstellen. Als non-operator, waarbij een andere partij de uitvoering verzorgt, richt EBN zich op dialoog en samenwerking. EBN voert bijvoorbeeld gesprekken met de operator om zaken als veiligheidsrisico's en incidenten te bespreken en ondersteunt de operator bij het betrekken van omwonenden.

De volgende tabel laat zien waar informatie over onze due diligence processen kan worden gevonden in het jaarverslag:

Kernelementen van due diligence	Paragrafen in het jaarverslag
Verankeren van due diligence in bestuur, strategie en businessmodel	• Algemene toelichtingen - Governance en duurzaamheid
Betrokkenheid van getroffen belanghebbenden bij alle kernstappen van due diligence	• Algemene toelichtingen - Dialoog met stakeholders • Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Onze aanpak • Sociaal - S2 Medewerkers in de waardeketen - Onze aanpak • Sociaal - S3 Impact op gemeenschappen - Onze aanpak
Identificeren en beoordelen van negatieve effecten	• Corporate Governance - Gedrag en integriteit • Algemene toelichtingen - Dubbele materialiteitsanalyse • Milieu - E1 Klimaatverandering - Materialiteit en beleid • Milieu - E2 Verontreiniging - Materialiteit en beleid • Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Onze aanpak • Sociaal - S2 Medewerkers in de waardeketen - Onze aanpak • Sociaal - S3 Impact op gemeenschappen - Onze aanpak
Inspanningen om negatieve effecten te beperken	• Corporate Governance - Gedrag en integriteit • Milieu - E1 Klimaatverandering - Onze aanpak • Milieu - E2 Verontreiniging - Onze aanpak • Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Onze aanpak • Sociaal - S2 Medewerkers in de waardeketen - Onze aanpak • Sociaal - S3 Impact op gemeenschappen - Onze aanpak
Volgen en communiceren van de effectiviteit van deze inspanningen	

● GOV-4

Om due diligence in de upstreamketen verder te versterken, heeft EBN in 2025 een gedragscode voor leveranciers ontwikkeld. Deze code bevat eisen op het gebied van milieu– en mensenrechten, waardoor alle partners aan dezelfde hoge standaarden moeten voldoen. Daarnaast heeft EBN in 2025 door een extern bureau een mensenrechten due diligence (HRDD) gap analyse laten uitvoeren, waarbij internationale richtlijnen zoals de UN Guiding Principles (UNGP) en de OECD Richtlijnen voor Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen zijn gevolgd. Hiermee hebben we beter inzicht gekregen in onze huidige processen rond HRDD en ketenverantwoordelijkheid en hebben we geïdentificeerd waar nog verbeteringen mogelijk zijn. We gaan hiermee door in 2026.

EBN legt in haar due diligence de nadruk op materiële thema's, zoals de veiligheid van medewerkers en de impact van projecten op omwonenden en het milieu. Op sociaal vlak en op het gebied van milieu speelt due diligence een rol. Due diligence op sociaal gebied betekent voor EBN het identificeren, beoordelen en mitigeren van mensenrechten- en arbeidsrisico's in zowel eigen als partnerprojecten, met nadruk op dialoog en stakeholderengagement. Op het gebied van milieu betekent due diligence het in kaart brengen en mitigeren van negatieve impacts op het milieu. Denk hierbij aan het opstellen van milieueffectrapportages en het monitoren van geluids- en visueel overlast en milieu-incidenten. Meer hierover in de hoofdstukken Milieu en Sociaal.

- **Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportage**

  Met het oog op de toenemende eisen vanuit wet- en regelgeving heeft EBN haar bestaande risicomanagement- en interne controlesystemen verder ontwikkeld om ook over duurzaamheidsonderwerpen op een betrouwbare, tijdige en controleerbare manier te kunnen rapporteren.

  Het systeem voor risicobeheer en interne controle is breed opgezet en strekt zich uit over de gehele organisatie. Het is ingericht om risico's rondom datakwaliteit, interpretatie van rapportagestandaarden, en samenwerking met ketenpartners vroegtijdig te signaleren en effectief te beheersen. Dit systeem bestaat uit beleidsrichtlijnen, werkprocessen, verantwoordingslijnen en controlemaatregelen die samen zorgen voor consistentie en betrouwbaarheid in de duurzaamheidsrapportage.

  De risicoanalyse volgt een gestructureerde aanpak. Deze begint met de uitkomsten van de DMA, die als basis dient voor het bepalen over welke thema's EBN moet rapporteren. Vervolgens wordt per thema gekeken naar de onderliggende risico's, bijvoorbeeld of de benodigde data beschikbaar en betrouwbaar zijn, of dat er onzekerheden zijn in de meetmethodiek. Ook externe factoren, zoals veranderende wetgeving of maatschappelijke verwachtingen, worden in deze analyse meegenomen.

  De belangrijkste risico's die uit deze analyse naar voren komen, betreffen onder andere de volledigheid van emissiedata in scope 3, de consistentie in interpretatie van de ESRS-rapportagestandaarden en de afhankelijkheid van externe partijen voor het aanleveren van data. Om deze risico's te beheersen, investeert EBN in het verbeteren van datastromen, het trainen van interne betrokkenen, en het afstemmen van definities en rekenmethodes. Ook worden processen met ketenpartners aangescherpt om de uitwisseling van gegevens beter te borgen.

  De inzichten uit deze risicobeoordelingen worden niet op zichzelf staand behandeld, maar zijn actief geïntegreerd in de bredere bedrijfsvoering. Zo worden ze (deels) meegenomen in de plannings- en controlcyclus en in de aansturing van operationele teams die verantwoordelijk zijn voor specifieke duurzaamheidsdata.

  De Raad van Bestuur wordt periodiek geïnformeerd over de uitkomsten van de risicobeoordelingen en interne controles. Ook de Raad van Commissarissen wordt betrokken en adviseert waar nodig over de strategische implicaties van duurzaamheidsrisico's. De bevindingen leiden waar nodig tot aanpassingen in processen, systemen of strategie.

● GOV-5

Energie-zekerheid

Energiezekerheid 90



Energiezekerheid

Materialiteit en beleid

Impacts, risico's en kansen

Energiezekerheid gaat in de kern over de garantie dat er altijd voldoende energie beschikbaar is op het moment dat dit nodig is, voor zowel nu als in de toekomst. De beschikbaarheid van energie blijft van groot belang voor huishoudens en bedrijven. Door te investeren in gas- en olieproductie, de ontwikkeling van duurzame aardwarmte, duurzame gassen en de aanleg van warmtenetten draagt EBN bij aan een stabiele energievoorziening voor Nederland. Ook gasbergingen spelen hierbij een rol, doordat zij flexibiliteit en betrouwbaarheid in het energiesysteem waarborgen.

Tegelijkertijd ontstaan nieuwe groeimogelijkheden, zoals de verdere ontwikkeling van de markt voor aardwarmte en de uitbreiding van de rol van EBN in gas- en energieopslag. Daartegenover staan uitdagingen, waaronder teruglopende gasinkomsten, stijgende opruim-, aanleg- en operationele kosten van energie-infrastructuur en ruimtedruk op de Noordzee door andere activiteiten, zoals de uitrol van wind op zee of de uitbreiding van oefengebieden voor Defensie. Deze ontwikkelingen onderstrepen het belang van een integrale aanpak voor een toekomstbestendige energievoorziening waarin EBN omgaat met zowel de huidige als de veranderende behoeften van de maatschappij.

- **Beleid**

EBN voert haar beleid uit binnen een wettelijk kader zoals de Mijnbouwwet, de Gaswet, de Omgevingswet en binnenkort de Energiewet. Bovendien wil EBN dit beleid uitvoeren voor een veilige, duurzame en betrouwbare energievoorziening in Nederland. De RvB is eindverantwoordelijk voor de uitvoering van het beleid. Als non-operator is EBN niet zelf actief in de exploratie en productie van gas, maar werkt zij samen met operators, overheden en kennisinstellingen om te zorgen dat aardgasopsporing en -winning bijdraagt aan de energiezekerheid.

Binnen het domein van de geologie speelt EBN een actieve rol in de opsporing en winning van aardwarmte. Dit gebeurt onder meer via het SCAN-programma, waarin EBN samen met partners geologisch onderzoek uitvoert en exploratiegegevens ontwikkelt om het potentieel voor geothermie in Nederland beter in kaart te brengen. Het beleid is gericht op het optimaal benutten van bestaande en nieuwe energiebronnen zolang deze nodig zijn voor de energiezekerheid, terwijl tegelijk wordt gewerkt aan de verdere verduurzaming en versnelling van de energietransitie. Een belangrijke beleidsprioriteit is de verdere ontwikkeling van energieopslag. EBN stimuleert

Materieel thema	IRO	Type	Beschrijving	Waardeketen	Tijdshorizon
Energiezekerheid	Beschikbaarheid energie	+	Impact (actueel) op gebruikers (huishoudens, bedrijven) door voldoende energie beschikbaar te stellen, door de winning van gas en olie en duurzame aardwarmte en aanleg van warmtenetten, en door gasbergingen te realiseren.	◀○▶	●●●
	Ontwikkelen nieuwe markten	K	Kans voor toekomstig verdienvermogen van EBN door het aanboren van nieuwe markt voor duurzame aardwarmte en invullen van rol in gasbergingen en andere opslagen.	◀○▶	●●●
	Afname fossiele activiteiten	R	Risico voor financiële positie EBN door teruglopen gasinkomsten.	◀○▶	●●●
	Opruimkosten infrastructuur	R	Marktrisico voor het verdienmodel van EBN door het stijgen van de opruimkosten van energie-infrastructuur bij einde levensduur.	◀○▶	●●●
	Minder ruimte Noordzee	R	Marktrisico voor EBN door de ruimte die andere activiteiten in beslag nemen, waardoor minder ruimte is op de Noordzee voor de activiteiten van EBN	◀○▶	●●○

+ Positieve Impact | − Negatieve Impact | K Kansen | R Risico | ◀○▶ Waardeketen | ◁●▷ Eigen Operatie | Warmtetransitie | CO_2-transport en -opslag | Gastransitie | ebn EBN Corporate | ●○○ Korte termijn | ○●○ Middellange termijn | ○○● Lange termijn

● MDR-P

de uitbreiding van ondergrondse opslagcapaciteit voor warmte en waterstof om flexibiliteit en energiezekerheid te waarborgen.

De Wet collectieve warmte (Wcw) schetst de randvoorwaarden voor de verdere verduurzaming van de Nederlandse warmtevoorziening. Tegen deze achtergrond onderzoekt EBN op welke manier warmtewinning en -opslag kunnen bijdragen aan een stabiel en kosteneffectief warmtesysteem. Met kennis en ervaring in zowel opslag als productie levert EBN een actieve bijdrage aan de opbouw van een veerkrachtig energiesysteem dat klaar is voor de toekomst.

- **Onze aanpak**

Productievolumes

Productievolumes van warmte en gas spelen een cruciale rol in het waarborgen van de energiezekerheid in Nederland. Een stabiele en betrouwbare aanvoer van deze energiedragers ondersteunt zowel de continuïteit van de energievoorziening als de transitie naar een duurzaam energiesysteem.

Gasproductie

In 2025 bleef gaswinning een belangrijk thema binnen de activiteiten van EBN. Terwijl Nederland versneld werkt aan de verduurzaming van de energievoorziening, blijft aardgas een noodzakelijke bron binnen het energiesysteem. Hoewel de gasproductie uit kleine velden op de Noordzee en op land gestaag afneemt, blijft deze van strategisch belang om de afhankelijkheid van import te beperken en de energiezekerheid in Nederland te waarborgen.

In april 2025 ondertekenden het Ministerie van Klimaat en Groene Groei, Element NL en EBN daarom het Sectorakkoord gaswinning in de Energietransitie. Dit akkoord stimuleert nieuwe investeringen in de opsporing en winning van gas uit Nederlandse kleine velden op de Noordzee, met als doel de importafhankelijkheid zoveel mogelijk te beperken en de energiezekerheid te versterken. Bovendien leidt dit tot een lagere CO_2-uitstoot in vergelijking met geïmporteerd LNG. EBN leidt de Regioprogrammering die onderdeel is van het Sectorakkoord. Uiterlijk eind 2026 dient voor elke geselecteerde Noordzeeregio een Regioprogrammering te zijn opgesteld. In 2025 zijn vier regio's gestart; de overige vier volgen in 2026. De operators van de betreffende regio stellen met EBN een gezamenlijk activiteitenplan op, met als doel de productie van olie en gas te optimaliseren. Hierin staan de afspraken voor het komende jaar en een raming van activiteiten voor de daaropvolgende vijf jaar. Dit activiteitenplan wordt jaarlijks bijgesteld. Zo bevordert EBN samenwerking tussen operators en draagt EBN bij aan de energiezekerheid in de laatste fase van de Nederlandse gaswinning.

Als onderdeel van het Sectorakkoord is in 2026 met vergelijkbare afspraken en doelstellingen het onderdeel Gaswinning op land ondertekend. Deze afspraken hebben het doel om duidelijkheid te bieden over de voorwaarden, randvoorwaarden en het afbouwperspectief van gaswinning op land en vormen een integraal onderdeel van het Sectorakkoord.

Met het Sectorakkoord draagt EBN bij aan een zorgvuldige transitie waarin leveringszekerheid, maatschappelijke belangen en duurzaamheid in balans worden gebracht.

Warmteproductie

In opdracht van het ministerie van Klimaat en Groene Groei zijn we verplicht risicodragend deelnemer in aardwarmteprojecten. Hierbij heeft EBN verschillende investeringen in diverse projecten in Nederland. Voor een gedetailleerd overzicht van de huidige projectlocaties verwijzen we naar hoofdstuk Resultaten.

Ook voeren we onderzoek uit via het SCAN-programma om het potentieel voor aardwarmte beter in kaart te brengen en onderzoekt EBN of aardwarmte tijdelijk kan worden opgeslagen onder de grond om efficiënter gebruik te maken van dit potentieel. SCAN is een onderzoeksprogramma waarbij geen warmte wordt geproduceerd.

Waterstofproductie

De afnemende vraag naar fossiele brandstoffen op de lange termijn vraagt om strategische aanpassingen en innovatie. Een van deze innovaties is het

waterstofproductieproject PosHYdon. Meer informatie over dit project is te vinden in het hoofdstuk Resultaten. Afgezien van een testdag als onderdeel van project PosHYdon, is er geen waterstof geproduceerd in 2025.

Groen gas productie

Een andere innovatie is de ontwikkeling in de productie van groen gas. We hebben in 2025 geen groen gas geproduceerd. Lees meer in de sectie Ontwikkeling groen gas van dit jaarverslag.

Energieopslag

Energieopslag is essentieel voor een betrouwbaar en flexibel energiesysteem. EBN brengt haar jarenlange kennis van de ondergrond in om de ontwikkeling van grootschalige, veilige opslag van energie zoals warmte en waterstof mogelijk te maken. Daarnaast blijft een betrouwbare gasvoorziening van groot belang in de overgang naar een duurzaam energiesysteem.

Gasopslag

Gasopslag speelt een cruciale rol: het zorgt ervoor dat Nederland ook tijdens piekmomenten of koude periodes over voldoende energie beschikt. Het ministerie van KGG heeft EBN in 2025 verzocht om de nieuwe vulopdrachten uit te breiden naar de ondergrondse gasopslagen Norg, Grijpskerk en PGI Alkmaar, naast de al eerder door EBN (deels) gevulde gasopslag Bergermeer.

Voor PGI Alkmaar is EBN in juli gestart met het vullen. In september is besloten om ook de opslagen Norg en Grijpskerk deels te vullen. EBN is hiermee in oktober begonnen en is in november gestopt. De vultaak is vervolgens voor drie bergingen, te weten Norg, Grijpskerk en Bergermeer, nog een keer uitgebreid, toen bleek dat de commerciële partijen onvoldoende gas opsloegen.

Warmteopslag

We houden ons bezig met de ontwikkeling van ondergrondse opslag van aardwarmte. Dit is een vorm van energieopslag die op lokaal niveau een belangrijke rol kan gaan spelen in de warmteketen. EBN is betrokken bij meerdere pilots op het gebied van ondergrondse warmteopslag, waaronder een project in Delft waar warmteopslag wordt gecombineerd met geothermie. In deze pilots wordt onderzocht hoe overtollige warmte efficiënt kan worden opgeslagen en later weer kan worden ingezet voor de warmtevoorziening. EBN vervult hierbij een publieke rol als kennispartner en mede-investeerder, met als doel bij te dragen aan de ontwikkeling en opschaling van duurzame warmte-infrastructuur. Deze pilots brengen uitdagingen met zich mee, zoals technische onzekerheden in de ondergrond, investeringsrisico's, vergunningstrajecten en het zorgvuldig borgen van veiligheid en maatschappelijke acceptatie.

In 2025 heeft er geen opslag van warmte plaatsgevonden.

Ruimtegebruik Noordzee

De Noordzee is al lange tijd een belangrijk werkgebied voor EBN, maar het ruimtegebruik staat steeds meer onder druk door de sterke groei van windenergie op zee, scheepvaart, defensieactiviteiten en natuurontwikkeling. Deze ontwikkelingen leiden tot complexe afwegingen tussen verschillende belangen. EBN vervult hierin actief haar adviestaak richting het Rijk door mijnbouwbelangen vroegtijdig in te brengen in ruimtelijke ordeningsprocessen. Zo verstrekt EBN informatie aan onder andere de ministeries van KGG, I&W en LVVN en aan Rijkswaterstaat, met als doel mijnbouwactiviteiten zorgvuldig in te passen in plannen voor Wind op Zee, Defensie en zandwinning. Dit onderwerp wordt behandeld door de Business Unit Gastransitie (BUG).

In 2025 heeft EBN onder meer zienswijzen ingediend op het Ontwerp Partiële Herziening Programma Noordzee, het Ontwerp Nationaal Programma Ruimte voor Defensie en de Ontwerp Nota Ruimte. Daarnaast ondersteunt EBN haar joint venture partners bij maatwerktrajecten met de windsector om synergie in het ruimtegebruik te realiseren. EBN is intensief betrokken bij het North Sea Energy-programma, waarin via innovatie en samenwerking wordt gewerkt aan energiehubs, logistieke optimalisatie en efficiënter ruimtegebruik. Ook draagt EBN actief bij aan het Noordzeeoverleg, onder andere in de werkgroepen energie & infrastructuur, beschermde gebieden en medegebruik, en faciliteert zij gesprekken over de aanwijzing van nieuwe beschermde gebieden.

Verder ondersteunt EBN het Rijk bij logistieke vraagstukken, zoals de toepassing van Points in Space voor helikopterverkeer en de ontwikkeling van centrale logistieke hubs. Ook is EBN betrokken bij het faciliteren van monitoring van CO_2-opslag in en nabij windparken. Door deze inzet helpt EBN ruimtelijke risico's voor haar mijnbouwprojecten op korte en lange termijn te beperken en draagt zij bij aan een efficiënte, integrale en toekomstbestendige inrichting van de Noordzee. Ook in de komende jaren blijft dit een belangrijk speerpunt.

Opruimen infrastructuur

Het opruimen van mijnbouwinfrastructuur op de Noordzee vindt plaats volgens de wet- en regelgeving in de Mijnbouwwet en het OSPAR-verdrag. Het ontmantelingsproces is gefaseerd en wordt uitgevoerd volgens strikte afspraken met het ministerie van KGG en gecontroleerd door SodM. Er staan momenteel ongeveer 150 mijnbouwplatforms op het Nederlandse deel van de Noordzee, waarvan naar verwachting ca. 60% in de komende tien jaar zal worden ontmanteld[1]. In 2025 zijn 32 putten geabandonneerd en 3 platforms ontmanteld op de Noordzee. Onshore gaat het om 32 geabandonneerde putten.

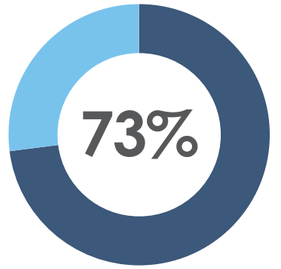
Ook werkt EBN in samenwerking met een aantal operators aan een verdergaand gezamenlijk initiatief om de ontmantelingsactiviteiten te bundelen en te laten uitvoeren door een nieuw op te zetten bedrijf om de kosten te drukken.

Het opruimen van mijnbouwwerken is een enorme logistieke en technische operatie voor de operators en een grote kostenpost voor zowel de vergunninghouders als EBN. De totale opruimingskosten worden geschat op EUR 6 tot 8 miljard[1], waarvan 40% voor rekening van EBN. Tussen de vergunninghouders zijn Decommissioning Security Agreements (DSA) opgesteld die verplichten tot het hebben van een garantiestelling voor de toekomstige opruimkosten. EBN toetst jaarlijks of deze zekerheden nog steeds voldoende zijn voor invulling van de opruimverplichting en voldoen aan de daaraan gestelde eisen.

Met het project 'Natuurvriendelijk ontmantelen' is EBN sinds 2023 aan het verkennen of en hoe het, onder strikte voorwaarden, mogelijk is om mijnbouwplatforms (maar óók windplatforms en windturbines) waarvan aannemelijk is gemaakt dat ze een blijvende natuurversterkende functie hebben, gedeeltelijk te ontmantelen en de fundering daarvan permanent achter te laten ten behoeve van de biodiversiteit. Stichting De Noordzee, Natuur & Milieu, Nexstep, TenneT, NedZero en Element NL zijn onderdeel van het consortium. Het project is meerdere keren aan de ministeries van KGG, I&W en LVVN en het Noordzeeoverleg gepresenteerd.

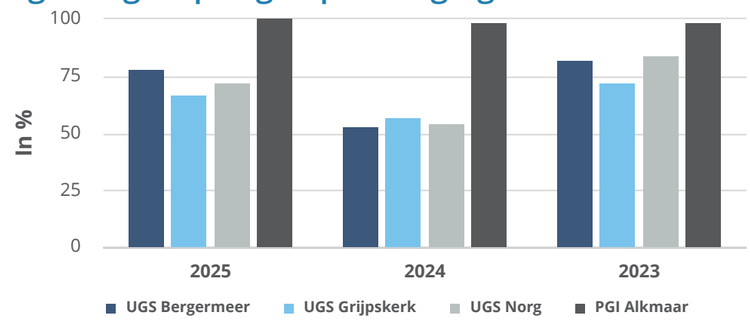
1 Re-use & Decommissioning report (Nexstep, 2024)

Landelijke vulgraad gasopslagen,



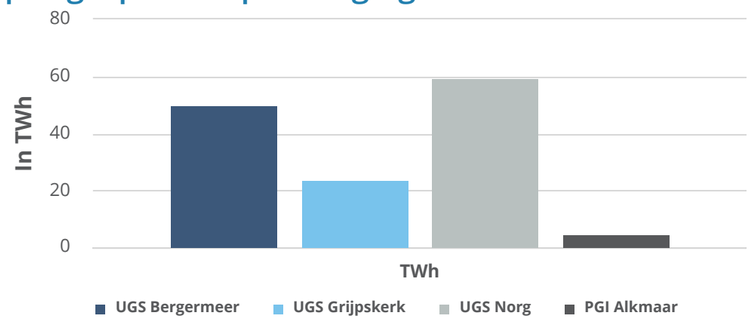
Bron: AGSI | Peildatum: 1 november 2025

Vulgraad gasopslagen per berging



Bron: AGSI | Peildatum: 31 december 2025

Opslagcapaciteit per berging



Bron: AGSI

● Doelstellingen en resultaten

Vulgraad gasbergingen

EBN draagt in opdracht van het ministerie van KGG bij aan de borging van de energiezekerheid in Nederland door het realiseren van een voldoende vulgraad in vier nationale gasopslagen. Conform de afspraken met het ministerie van KGG en de EU-verplichtingen, welke zijn vastgesteld op 74% vulgraad, streefde EBN ernaar dat deze gasopslagen gezamenlijk voor ten minste 80% gevuld zijn vóór 1 november 2025.

In 2025 heeft EBN 26,7 TWh geïnjecteerd in de gasbergingen Bergermeer, PGI Alkmaar, Norg en Grijpskerk. De totale vulgraad op peildatum 1 november bedroeg 73% (2024: 89%), wat lager is dan de nationaal beoogde vulgraad. Dit wordt voornamelijk verklaard doordat andere partijen gas uit de berging(en) hebben onttrokken uit commerciële overwegingen.

▲ Maatstaven

Productievolumes

In 2025 zijn 10 putten geboord. Deze stijging ten opzichte van 2024 is in lijn met de toegenomen aandacht voor energiezekerheid.

De gasproductie is ten opzichte van het voorgaande jaar met 0,3 mrd Nm^3 TQ afgenomen tot 2,9 mrd Nm^3 TQ. Deze daling is grotendeels het gevolg van natuurlijke depletie van het bestaande gasportfolio en is in lijn met geldende productieprofielen.

	2025	2024	2023
Aantal putten geboord	10	6	8
Gas productie EBN-aandeel (mrd Nm^3 TQ)	2,9	3,2	3,3

In 2025 nam de productie van aardwarmte toe naar 0,17 PJ, ten opzichte van 0,14 PJ in 2024.

	2025	2024	2023
Aantal deelnames in aardwarmteprojecten	13	12	8
Warmte productie EBN-aandeel (PJ)	0,17	0,14[1]	-

1 In 2024 rapporteerden we op basis van 100%. In het kader van consistentie met gasproductie hebben we dit voor 2025, en hiermee eveneens de vergelijkende cijfers, aangepast naar EBN-aandeel.

● MDR-T ▲ MDR-M

Milieu

E1 Klimaatverandering	96
E2 Verontreiniging	105
EU Taxonomie	109



E1 Klimaatverandering

Materialiteit en beleid

EBN geeft als beleidsdeelneming en publiek energiebedrijf invulling aan het Nederlandse klimaatbeleid. Vanuit haar publieke taak zet EBN zich in voor de realisatie van een CO_2-neutraal energiesysteem, tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten, terwijl tegelijkertijd de energiezekerheid gewaarborgd blijft.

In dit hoofdstuk beschrijven we de klimaatgerelateerde impacts. risico's en kansen van EBN. De strategie waarin dit geïntegreerd is wordt beschreven in de missie, visie en strategie van EBN.

- **Impacts, risico's en kansen**

  EBN is zich bewust van de impact die de energiesector heeft op het klimaat en zet zich actief in om deze impact te beperken. In dit kader richt EBN zich initieel op het reduceren van de emissies van de eigen operaties. Daarnaast investeert en participeert EBN in oplossingen die bijdragen aan het afvangen, transporteren en opslaan van emissies en aan de verdere ontwikkeling van CO_2-infrastructuur.

  Een van de kansen voor EBN ligt namelijk in het bijdragen aan het vermijden van CO_2-uitstoot. Door te investeren in nieuwe markten en innovatieve oplossingen, zoals Porthos en Aramis, kunnen we bijdragen aan het behalen van de Nederlandse klimaatdoelen. Dit biedt niet alleen perspectief voor een positieve impact op het milieu, maar ook een strategische voortrekkersrol voor EBN in een energiesector die moet verduurzamen.

  De energie-intensieve industrie in Nederland staat voor een belangrijke transitie. Om CO_2-transport en -opslagprojecten binnen het mandaat en samen met de markt succesvol te realiseren, is voor EBN de toekomst van de industrie in Nederland bepalend. Bij het verdwijnen van deze industrie kan de vraag naar CO_2-opslag en waterstofproductie afnemen, waardoor er een transitierisico ontstaat voor EBN. Een ander transitierisico waar EBN mee te maken heeft, wordt gevoed door de NZIA-verplichtingen en schommelingen in emissierechten en ETS-prijzen. Dit maakt dat er meer investeringen nodig zijn om CO_2-emissies te reduceren.

  Tegelijkertijd biedt het faciliteren van de industriële ontwikkeling in Nederland een kans voor EBN om via investeringen in nieuwe, duurzame technieken, zoals

Materieel thema	IRO	Type	Beschrijving	Waardeketen	Tijdshorizon
Energietransitie	Verduurzaming industrie	R	Risico voor het toekomstig verdienvermogen van EBN door het wegvallen van de vraag naar CO_2 opslag en transport en waterstofproductie door het verdwijnen van de energieintensieve industrie uit Nederland.	◀○▶ CO_2	●●●
		+	Impact (actueel) op strategische autonomie door de ontwikkeling van de industrie in Nederland te faciliteren door de investeringen in CO_2 opslag en transport en waterstofproductie en opslag.	◀○▶ CO_2	●●●
	CO_2 eq uitstoot in de waardeketen	−	Impact (actueel) op klimaatverandering door CO_2-uitstoot door activiteiten en energieverbruik in de gas- en oliewaardeketen, geothermiewaardeketen en CO_2 opslag en transport- waardeketen.	◀○▶ CO_2	●●●
	Investeringen om CO_2eq te reduceren	R	Beleidsrisico van EBN omdat hogere investeringen nodig zijn om CO_2 emissies te reduceren (o.a. Net-Zero Industry Act) en license-to-operate te behouden.	◀○▶ CO_2	●●●
	Vermeden CO_2eq (incl. methaan)	+	Impact (actueel) op behalen van klimaatdoelen door bij te dragen aan het reduceren van CO_2-emissies met de winning van duurzame aardwarmte en het opslaan van CO_2 emissies via CCS.	◀○▶ CO_2	●●●
		K	Kans voor het toekomstig verdienvermogen van EBN door te investeren in nieuwe markten voor CO_2-opslag en -transport, duurzame aardwarmte en andere vormen van duurzame energie, zoals waterstof en groengas.	◀○▶ CO_2	●●●

+ Positieve Impact | − Negatieve Impact | K Kansen | R Risico | ◀○▶ Waardeketen | ◁●▷ Eigen Operatie | Warmtetransitie | CO_2-transport en -opslag | Gastransitie | ebn EBN Corporate | ●○○ Korte termijn | ○●○ Middellange termijn | ○○● Lange termijn

● E1.SBM-3

CO_2-transport en -opslag, aardwarmte en vormen van duurzame energie zoals waterstof en groen gas, bij te dragen aan de strategische autonomie van de Nederlandse industrie.

- **Beleid**

EBN sluit zich voor haar beleid aan bij het Nederlandse klimaatbeleid en het Staatsdeelnemingenbeleid. In ons MVO-beleid hebben we vastgelegd dat EBN wil bijdragen aan een duurzaam energiesysteem. Zie Duurzaamheid in onze strategie, businessmodel en waardeketens voor verdere uitleg over hoe MVO is geborgd in onze processen en ons beleid.

In 2024 heeft EBN een afwegingskader voor investeringen opgesteld en dit is in 2025 toegepast op de investeringen in de Final Investment Decision (FID)-fase. Dit helpt om beleid concreet toe te passen op projectniveau door de niet-financiële impact te beoordelen voordat er een investering wordt gedaan. De niet-financiële indicatoren die hierin worden meegenomen, worden waar mogelijk gevoed vanuit de DMA-uitkomsten. In 2026 zal EBN het afwegingskader voor investeringen verder concretiseren en doorontwikkelen, zodat de overwegingen in relatie tot het klimaattransitieplan explicieter en transparanter worden gemaakt. Deze informatie maakt het mogelijk om in een vroeg stadium vast te stellen wat op projectniveau acceptabel en haalbaar is en om reductiemaatregelen gericht mee te nemen in de strategische besluitvorming.

- **Klimaattransitieplan**

EBN heeft in 2025 gewerkt aan een klimaattransitieplan waarin wordt beschreven op welke wijze EBN kan bijdragen aan het realiseren van de Nederlandse klimaatdoelen. In het plan wordt beschreven waar EBN emissies kan reduceren en hoeveel vermeden emissies gerealiseerd kunnen worden door de activiteiten in verschillende waardeketens.

De ambitie, zoals beschreven in dit plan, is een combinatie van:

- een resultaatsverplichting die EBN aangaat op de reducties die we kunnen realiseren bij de activiteiten waarover we directe controle hebben, en;
- een inspanningsverplichting op het gebruiken van onze invloed op de activiteiten waarover we geen controle hebben, omdat het mandaat daarvoor elders in de keten ligt.

Het plan is gestructureerd naar een viertal decarbonisatiehefbomen:

1. emissiereductie binnen de eigen activiteiten (scope 1, 2 en 3);
2. vermeden emissies;
3. emissiereductie bij gas- en olieproductie (scope 1 en 2 van de samenwerkingspartners), en;
4. emissiereductie door afbouw van gas- en olieverbruik (scope 3 van de samenwerkingspartners).

Met deze aanpak verwacht EBN bij te dragen aan het verlagen van de Nederlandse uitstoot door, waar mogelijk, emissies te reduceren en vermeden emissies te maximaliseren.

Processtappen en uitwerking

Voor de ontwikkeling van het klimaattransitieplan is EBN gestart met het vaststellen van de totale broeikasgassen die EBN uitstoot in het jaar 2025. Om deze nulmeting zorgvuldig uit te voeren, heeft EBN in samenwerking met externe partijen een Life Cycle Assessment (LCA) uitgevoerd voor de activiteiten binnen de Business Units Warmtetransitie en CTOS. Deze LCA brengt de volledige levenscyclus van een project in kaart en geeft daarmee een integraal beeld van de emissies gerelateerd aan deze activiteiten. Voor de Business Unit Gastransitie heeft EBN de uitstoot berekend op basis van beschikbare emissiedata en productiecijfers. Daarnaast heeft EBN inzicht verkregen in de uitstoot van de directe activiteiten van EBN en in het eigen energieverbruik. Samen vormen deze analyses de eerste stap in het ontwikkelen van het klimaattransitieplan: het creëren van een solide en transparante emissiebasis.

Daarnaast zijn de mogelijke reductieplannen per Business Unit en de Corporate afdelingen inzichtelijk gemaakt. In 2025 is hiervoor zowel intern als extern geïnventariseerd welke maatregelen technisch, operationeel en organisatorisch haalbaar zijn. Daarbij zijn ook de historische inspanningen in kaart gebracht,

waarbij is beoordeeld welke acties in het verleden al zijn genomen en welke resultaten deze hebben opgeleverd. In de afweging hierbij moet expliciet onderscheid gemaakt worden tussen activiteiten waarbij EBN zelf controle heeft en de activiteiten waarbij EBN dat niet heeft. Daar waar EBN geen directe controle kan uitoefenen, wordt expliciet een keuze gemaakt of EBN haar invloed kan aanwenden om toch richting te kunnen geven aan toekomstige emissiereducties. Het inzichtelijk maken van de reductiemogelijkheden is de volgende stap in ons klimaattransitieplan.

Tot slot is inzichtelijk gemaakt op welke terreinen EBN maatschappelijke waarde kan toevoegen door het faciliteren van vermeden emissies via activiteiten op het gebied van CCS, warmte, groen gas en waterstof. Dit is de derde fase van het klimaattransitieplan. Met ondersteuning van een externe partij die gespecialiseerd is in klimaatimpactmodellen heeft EBN hiervoor een praktisch toepasbare en internationaal geaccepteerde methodologie ontwikkeld, gebaseerd op de principes van het Greenhouse Gas Protocol (GHG) en de World Business Council for Sustainable Development (WBCSD). Deze methodologie hanteert transparante uitgangspunten, maakt gebruik van beschikbare data en vastgestelde referentiescenario's, en biedt inzicht in vermeden emissies op jaarbasis, aangevuld met prognoses voor toekomstige jaren.

Op basis van deze analyses is in het klimaattransitieplan beschreven wat de weg voorwaarts is. In het plan beschrijven we waar we naartoe werken, inclusief een strategische vertaling van concrete mogelijkheden binnen het wettelijke mandaat in de komende jaren. Hiermee wordt het fundament gelegd voor toekomstgerichte reductiedoelstellingen en een meetbare bijdrage aan de energietransitie in Nederland, en hiermee het behalen van de Nederlandse klimaatdoelen.

Decarbonisatiehefbomen

Om een bijdrage te leveren aan het realiseren van klimaatdoelen worden in het klimaattransitieplan vier decarbonisatiehefbomen geïntroduceerd die gezamenlijk, vanuit de rol van EBN, leiden tot een optimaal resultaat.

1. Emissiereductie als gevolg van aanvullende maatregelen in de eigen activiteiten (scope 1, 2 en 3 voor EBN):

De emissiereductie in de eigen activiteiten is mogelijk doordat EBN zelf een hoge mate van invloed en controle heeft over deze activiteiten. Dit betreft onder meer maatregelen op kantoor en op het gebied van mobiliteit. Daarnaast werkt EBN eraan om de eigen inkoop, waar mogelijk emissievrij en waar haalbaar zelfs klimaatpositief, in te richten. Waar reductie niet mogelijk is vanwege de aard van de inkoop zal EBN de resterende emissies compenseren.

2. Emissiereductie via de beïnvloeding van de scope 1 en 2 van projectpartners (scope 3 voor EBN):

EBN heeft geen directe controle over de emissiereductie van projectpartners. Wel wenst zij haar invloed aan te wenden om bij deze partners emissiereductie te stimuleren. EBN is zich ervan bewust dat de mate waarin dit haalbaar is, afhankelijk is van marktomstandigheden en de specifieke kenmerken van projecten. EBN stuurt op deze decarbonisatiehefboom door in alle investeringsvoorstellen via een afwegingskader systematisch informatie op te vragen over emissiereducties en maatschappelijke waardecreatie. Daarnaast borgt EBN dat transparant wordt op welke wijze de dialoog hierover met projectpartners is gevoerd en tot welke uitkomsten dit heeft geleid.

3. Emissieverandering als gevolg van lagere volumes fossiele energieproductie en toenemende inzet CCS (scope 3 voor operators en EBN):

De emissies van EBN, zowel nu als in de toekomst, worden grotendeels bepaald door de olie- en gasparticipaties, met name door de emissies die ontstaan bij het gebruik van olie en gas door eindgebruikers, zoals huishoudens en industrie (scope 3). In de komende jaren zal de gaswinning in Nederland naar verwachting sterk afnemen, en daarmee ook de gerelateerde emissies. Dit betreft een autonome ontwikkeling als gevolg van het teruglopen van de winbare olie- en gasvoorraden in Nederland. Binnen

deze hefboom vallen ook de toenemende emissies van de CCS-activiteiten.

4. Het faciliteren van vermeden emissies via de investeringen in warmte- en CCS-activiteiten (vermeden emissies):

De activiteiten van EBN op het gebied van warmte en CO_2-transport en -opslag dragen bij aan het vermijden van de nationale emissies naar de atmosfeer. EBN faciliteert vermeden emissies op de volgende manier:

- Geothermie is een duurzame warmtebron en zorgt voor een verlaging van de gasvraag ten behoeve van verwarming;
- Collectieve warmtenetten maken het mogelijk om duurzamere bronnen, zoals geothermie, restwarmte, bio-energie en warmtepompen efficiënt in te zetten voor ruimteverwarming, waardoor het gebruik van aardgas wordt beperkt;
- CO_2-transport- en -opslagsystemen maken het mogelijk om afgevangen industriële CO_2 veilig en permanent op te slaan. Hierdoor komt deze CO_2 niet in de atmosfeer terecht.

Ook wordt ingezet op de ontwikkeling van groen gas en waterstof als alternatieven voor fossiele energiedragers, die op termijn (substantiële) emissiereducties kunnen opleveren.

Implementatie 2026

Het klimaattransitieplan heeft als doel om EBN te ondersteunen bij het realiseren van haar duurzame ambities en fungeert als sturingsinstrument voor beleid, processen en investeringen. Het plan is in januari 2026 vastgesteld door de Raad van Bestuur en wordt in de eerste helft van 2026 verder uitgewerkt, stapsgewijs geïmplementeerd en gereedgemaakt voor publicatie. Met deze publicatie verwacht EBN een verdere kwantitatieve onderbouwing te geven aan het klimaattransitieplan. Tegelijkertijd werkt EBN nog aan het vaststellen van (een) concrete reductiedoelstelling(en).

• Onze aanpak

De materiële onderwerpen met betrekking tot klimaat zijn bij EBN verankerd in de strategie die tot uitvoer wordt gebracht in drie waardeketens. In de tabel met impacts, risico's en kansen is aangegeven op welke waardeketen deze betrekking hebben. In deze paragraaf staat hoe specifiek invulling wordt gegeven aan de materiële impact, het risico of de kans per waardeketen.

De uitvoering van de klimaatgerelateerde maatregelen van EBN is afhankelijk van de beschikbaarheid en doelmatige inzet van financiële middelen. EBN borgt dit door een prudent financieel beleid, actieve samenwerking met de Staat en marktpartijen en een zorgvuldige prioritering van investeringen. Hierdoor wordt toegang tot financiering tegen verantwoorde kapitaalkosten gewaarborgd en kunnen investeringen in de energietransitie en onderzoek en ontwikkeling tijdig worden gerealiseerd. Ten aanzien van klimaatmaatregelen heeft EBN momenteel nog geen volledig inzicht in de exacte kapitaalinvesteringen (CapEx) en operationele uitgaven (OpEx). Deze worden nader uitgewerkt in het kader van het klimaattransitieplan.

Gastransitie

Binnen de Business Unit Gastransitie staat het realiseren van een betrouwbare en zo duurzaam mogelijke gasvoorziening centraal. In dat kader speelt de herkomst van gas een belangrijke rol. Analyses laten zien dat in Nederland geproduceerd gas gemiddeld een lagere CO_2-voetafdruk heeft dan veel vormen van geïmporteerd gas. Deze lagere emissie-intensiteit van Nederlands gas komt onder andere door een kortere transportketen, striktere Nederlandse milieunormen en energie-efficiëntere processen. De relatief lage CO_2-voetafdruk van nationale productie ondersteunt een verantwoorde, gefaseerde gastransitie, waarin binnenlandse bronnen bijdragen aan energiezekerheid.

Door te blijven inzetten op schonere productie en maximale transparantie draagt EBN actief bij aan een klimaatbewuste en maatschappelijk verantwoorde energietransitie.

N05-A-project

Een concreet voorbeeld van hoe CO_2-uitstoot binnen de Nederlandse gasproductie wordt teruggedrongen, is het N05-A-project. Dit offshore project geldt als

een belangrijke stap richting duurzamere gaswinning in Nederland. Het platform wordt volledig aangedreven door groene elektriciteit uit het nabijgelegen Duitse windpark Riffgat. In plaats van elektriciteit te genereren met gasgestookte generatoren voorziet het windpark in groene stroom, waardoor de uitstoot van CO_2 en stikstofoxiden (NO_x) van het platform significant wordt verminderd. EBN ondersteunt dit soort initiatieven als kritische en kennisgedreven projectpartner.

Warmtetransitie

EBN neemt een verbindende en faciliterende positie in bij de ontwikkeling van aardwarmteprojecten. Aardwarmte biedt Nederland een nationaal, betrouwbaar en duurzaam alternatief voor aardgas bij de warmtevoorziening. Door geothermische bronnen te benutten, wordt de afhankelijkheid van geïmporteerde fossiele brandstoffen verminderd. Bovendien draagt geothermie bij aan het vermijden van emissies die gasverbranding anders zou veroorzaken.

De CO_2-uitstoot die gepaard gaat met de productie van aardwarmte is aanzienlijk lager dan die van warmteopwekking met aardgas. Afhankelijk van de energie-inzet voor pompen en distributie bedraagt de uitstoot slechts een klein deel van die van een conventionele cv-ketel. In veel gevallen kan daarmee CO_2-uitstoot grotendeels worden vermeden wanneer aardwarmte wordt ingezet als alternatief voor fossiele warmtebronnen.

De netto (vermeden) CO_2-voetafdruk vormt een belangrijke maatschappelijke waardecomponent die EBN meeweegt bij investeringsbeslissingen in aardwarmteprojecten.

CO_2-transport en -opslag

Voor sectoren waar volledige elektrificatie of transitie naar hernieuwbare grondstoffen op korte tot middellange termijn technisch of economisch niet haalbaar is, biedt CCS een concrete oplossing. In combinatie met energiebesparing, efficiëntieverbeteringen en toekomstige technologieën (zoals waterstof of CO_2-hergebruik), vormt CCS een belangrijke pijler in de Nederlandse route naar klimaatneutraliteit.

Voor EBN is de ontwikkeling en implementatie van projecten als Porthos en Aramis van strategisch belang. EBN's betrokkenheid als partner in de ontwikkeling benadrukt de rol van EBN in de transitie van gas naar het faciliteren van vermeden emissies middels CO_2-infrastructuur en daarmee de bijdrage aan de nationale en Europese klimaatdoelen.

Volgens de huidige planning wordt Porthos operationeel in 2026. De opslagcapaciteit is 2,5 megaton CO_2 per jaar, gedurende 15 jaar. Dat maakt totaal 37,5 megaton opgeslagen CO_2. Dankzij de aanleg van deze eerste grootschalige CO_2-infrastructuur in Nederland markeert Porthos het begin van een CCS-netwerk en daarmee de opslag van CO_2 in Nederland. Aramis is opgezet als een

Geothermie Delft



Op de TU Delft Campus is in 2025 volop gewerkt aan de aardwarmtebron. Zo zijn de technische afronding van de putten, installatie van glasvezelkabels voor continue monitoring en de plaasting van de hoofdpomp uitgevoerd. Op het terrein is gewerkt aan de aansluiting op het elektriciteitsnet en aan de installaties die de warmte gaan distribueren. Een hoop constructiewerk. Daarnaast werd ook gewerkt aan de realisatie van productiefaciliteiten, (ondergrondse) leidingen en kabels, én het neerzetten van het WPC-gebouw. Zo komt de levering van duurzame warmte in Delft steeds dichterbij.



grotere, flexibele CO_2-transport- en opslaginfrastructuur, met als doel CO_2 van industrieën af te vangen. Volgens de meest recente planning kan Aramis, afhankelijk van besluiten en vergunningen, operationeel worden rond 2030. De beoogde opslagcapaciteit is 22 megaton CO_2 per jaar. Hiermee levert Aramis een bijdrage aan industriële decarbonisatie, waarbij dit ondersteunend is aan de energietransitie en niet de noodzaak voor decarbonisatie vervangt.

- **Doelstellingen en resultaten**

EBN hanteerde in 2025 geen formele reductiedoelstellingen. Wel heeft EBN in dit jaar aanzienlijk geïnvesteerd in de ontwikkeling van een klimaattransitieplan, dat de basis vormt voor de toekomstige ambities en verplichtingen en aansluit op de strategische doelstellingen. Daarnaast was de invulling van het klimaattransitieplan ten behoeve van interne sturing een (bedrijfs)doelstelling in 2025. De externe, separate rapportage over het klimaattransitieplan wordt naar verwachting in de eerste helft van 2026 gepubliceerd.

Maatstaven

▲ **Energieverbruik**

Het energieverbruik uit eigen activiteiten bestaat uit de inkoop van elektriciteit en warmte voor de kantoorfaciliteiten in Utrecht en Den Haag, evenals het gebruik van diesel voor tijdelijke onderzoeksactiviteiten in het kader van het SCAN-programma (Seismisch Campagne Aardwarmte Nederland).

De kantoren in Utrecht en Den Haag worden momenteel voorzien van elektriciteit en warmte. Het kantoor in Den Haag heeft een energielabel A++, wat wijst op een energie-efficiënte gebouwschil en installaties. In dergelijke gebouwen is elektriciteit dominant en is de warmtebehoefte lager vanwege onder andere goede isolatie en Warmte Koude Opslag (WKO). Aangezien EBN huurder is van de gebouwen, heeft EBN geen directe invloed op de keuze van energieleverancier en aankoop van groene certificaten. EBN blijft zich inzetten om het totale energieverbruik te monitoren en

in MWh

Totaal energieverbruik eigen activiteiten	2025
Totaal energieverbruik:	5.358
Totaal energieverbruik uit fossiele bronnen:	4.783
• Energieverbruik uit kolen en kolenproducten	-
• Energieverbruik uit ruwe olie en petroleumproducten	4.649
• Energieverbruik uit aardgas	-
• Energieverbruik uit andere fossiele bronnen	-
• Verbruik ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen	134
Totaal energieverbruik uit nucleaire bronnen:	-
Totaal energieverbruik uit hernieuwbare bronnen:	575
• Energieverbruik uit hernieuwbare bronnen met inbegrip van biomassa (ook industrieel en gemeentelijk afval van biologische oorsprong), biobrandstof, biogas, waterstof uit hernieuwbare bronnen	-
• Verbruik van ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen	575
• Verbruik van zelfopgewekte hernieuwbare energie uit andere bronnen dan brandstof (“non-fuel”)	-
Percentage hernieuwbare bronnen van totaal energieverbruik:	11%
Percentage fossiele bronnen van totaal energieverbruik:	89%

● E1-4 ▲ E1-5

waar mogelijk verder te verduurzamen, in lijn met de bredere duurzaamheidsdoelstellingen.

Voor de SCAN-projectlocaties worden dieselgeneratoren gebruikt als tijdelijke energiebron. Deze keuze is ingegeven door twee factoren: de tijdelijkheid van de boringen en de beperkingen in het elektriciteitsnetwerk (netcongestie) op de locaties. Hoewel EBN het belangrijk vindt om het energieverbruik waar mogelijk te verduurzamen, is gekozen om voor deze fase van het SCAN-project geen verdere verduurzamingsmaatregelen te treffen, aangezien het programma zich in de laatste fase van uitvoering bevindt.

EBN had in 2025 geen productie van niet-hernieuwbare noch hernieuwbare energie in haar eigen activiteiten.

- **Bruto scope 1- en 2-emissies**

  Hoewel scope 1- en 2-emissies voor EBN niet materieel zijn, hebben we ervoor gekozen deze volledig in kaart te brengen en te rapporteren. Hiermee vergroot EBN de transparantie richting stakeholders en versterkt het haar inzicht in emissie(reducties).

Scope 1

Scope 1 betreft emissies van EBN's eigen activiteiten, waarbij er sprake is van operationele controle. Dit betreffen de broeikasgassen die vrijkomen bij de SCAN-werkzaamheden die boringen beslaan in de ondergrond voor het doen van onderzoek. Hierbij worden generatoren gebruikt die, zoals eerder genoemd, in de praktijk worden aangedreven door diesel. Er zijn geen actieplannen opgesteld voor deze activiteiten vanwege de beperkte verduurzamingsmogelijkheden en de tijdelijkheid van de activiteiten.

Scope 2

Scope 2-emissies betreffen de emissies van de kantoorpanden in Utrecht en Den Haag. Omdat EBN deze allebei huurt, heeft EBN geen controle over de keuzes die worden gemaakt over de panden. EBN probeert hier wel invloed op uit te oefenen door met de verhuurders te overleggen over eventuele verduurzamingsopties.

in ton CO_2-equivalent

CO_2-emissies	2025
Scope 1-emissies	
Bruto scope 1-broeikasgasemissies	1.255
Percentage scope 1-emissies van gereglementeerde emissiehandelssystemen (%)	-
Scope 2-emissies	
Bruto locatiegebaseerde Scope 2-broeikasgasemissies	120
Bruto marktgebaseerde Scope 2-broeikasgasemissies	25
Significante scope 3-emissies	
Totaal bruto indirecte (scope 3) broeikasgasemissies	6.590.529
1. Ingekochte goederen en diensten	17.136
3. Aan brandstof en energie gerelateerde activiteiten	409
6. Zakelijk reisverkeer	48
7. Woon-werkverkeer werknemers	77
11. Gebruik van verkochte producten	6.140.000
15. Investeringen	432.860
Totale broeikasgasemissies	
Totale broeikasgasemissies (locatiegebaseerd)	6.591.905
Totale broeikasgasemissies (marktgebaseerd)	6.591.810

● E1-6

▲ Bruto scope 3-emissies en totale broeikasgasemissies

In ton CO_2-equivalent per EUR mln

CO_2-emissies intensiteit	2025
CO_2-emissie intensiteit (locatie-gebaseerd)	3.964
CO_2-emissie intensiteit (markt-gebaseerd)	3.964

in EUR mln

Omzet	2025
Omzet gebruikt voor berekening van intensiteit	1.663
Overige omzet	-
Totale omzet	**1.663**

Scope 3 - Gastransitie

De scope 3-uitstoot wordt in belangrijke mate bepaald door de emissies die samenhangen met de olie- en gasactiviteiten. Deze vallen binnen categorieën 11 en 15 van het Greenhouse Gas Protocol.

De grootste bijdrage aan de scope 3-emissies komt uit categorie 11. Dit betreft de CO_2-uitstoot die vrijkomt bij de verbranding van de geproduceerde olie en gas door de eindgebruiker, gebaseerd op de EBN-productievolumes. Deze categorie weerspiegelt het systeemkarakter van emissies in de energiesector en onderstreept het belang van de energietransitie voor het terugdringen van ketenemissies.

Daarnaast bestaat een substantieel aandeel van onze scope 3-emissies uit categorie 15, die voortkomen uit EBN's investeringen in de Nederlandse olie- en gasactiviteiten. Deze categorie omvat het EBN-aandeel van de emissies van de productieactiviteiten van de operators waarin EBN deelneemt.

Gezamenlijk vormen categorie 11 en 15 het overgrote deel van de scope 3-voetafdruk. Dit geeft inzicht in de verdeling van de totale emissies.

in ton CO_2-equivalent

CO_2-emissies Gastransitie	2025
Scope 3-emissies	
Categorie 11 Gebruik van verkochte producten	6.140.000
Categorie 15 Investeringen	413.000

Scope 3 - Warmtetransitie

Deze emissies vallen in Scope 3, categorie 15 Investeringen.

Bij geothermieprojecten kan tijdens zowel de bouwfase als de operationele fase enige CO_2-uitstoot optreden. Deze is over het algemeen beperkt in vergelijking met conventionele energiebronnen. In 2025 waren er twee projecten die aardwarmte produceerden: Haagse Aardwarmte Leyweg en Duurzaam Voorne. Gezien de relatief beperkte schaal van EBN's activiteiten in deze sector blijft de daarmee samenhangende uitstoot eveneens beperkt.

Hoewel de emissies gering zijn in vergelijking met EBN's overige werkzaamheden, blijft EBN aandacht besteden aan verdere optimalisatie van processen, zodat ook binnen de warmtetransitie zo efficiënt en duurzaam mogelijk kan worden geopereerd.

in ton CO_2-equivalent

CO_2-emissies Warmtetransitie	2025
Scope 3-emissies	
Categorie 15 Investeringen	2.137

Scope 3 - CO_2-transport en -opslagsystemen

In 2025 bevond Porthos zich uitsluitend in de bouwfase. Tijdens deze fase komen emissies vrij door het gebruik van bouwmaterialen en het energieverbruik van bouwprocessen. In verhouding tot EBN's totale scope 3-uitstoot is deze bijdrage beperkt.

De emissies die voortkomen uit de CTOS-bouwactiviteiten vallen onder categorie 15 Investeringen van het Greenhouse Gas Protocol, omdat zij samenhangen met de projecten waarin EBN investeert. EBN blijft deze emissies monitoren en verkent reductiemogelijkheden door duurzaam materiaalgebruik en efficiënte bouwmethoden.

in ton CO_2-equivalent

CO_2-emissies CO_2-transport en -opslagsystemen	2025
Scope 3-emissies	
Categorie 15 Investeringen	17.723

- **Broeikasgasverwijderingen en projecten voor broeikasgasmitigatie gefinancierd uit carbon credits**

  In 2025 was er geen sprake van broeikasgasverwijderingen door EBN. Ook zijn er gedurende het boekjaar geen projecten voor broeikasgasmitigatie gefinancierd door middel van carbon credits.

▲ **Interne koolstofbeprijzing**

EBN heeft geen interne koolstofbeprijzing toegepast gedurende het boekjaar.

● E1-7 ▲ E1-8

E2 Verontreiniging

Verschillende activiteiten ten behoeve van olie en gas, aardwarmte en CO_2-transport en -opslag hebben vanwege hun fysieke karakter een impact op lucht en water. Daarbij erkent EBN het risico van het veroorzaken van luchtverontreiniging en de potentiële negatieve impact op de kwaliteit van water. In dit hoofdstuk wordt de aanpak met betrekking tot verontreiniging toegelicht.

Materialiteit en beleid

- **Impacts, risico's en kansen**

In Nederland is er veel aandacht voor de impact van stikstof op lucht en natuur. Daartoe heeft de Nederlandse overheid maatregelen genomen om die uitstoot te beperken. EBN moet voldoen aan de wet- en regelgeving op het gebied van stikstof en voorziet in passende investeringen op dat gebied.

Bij een groot aantal activiteiten kan stikstof vrijkomen. Dit gebeurt bijvoorbeeld als onderdeel van olie- en gasactiviteiten door het gebruik van gasturbines voor elektriciteitsopwekking en voor het aandrijven van compressoren op zee. Investeringen zijn nodig om aan geldende stikstofregels te voldoen. Mitigerende of compenserende maatregelen brengen kosten met zich mee, voor zowel EBN als voor haar partners. Het niet voldoen aan de stikstofnorm kan leiden tot vertragingen of zelfs tot annulering van onze projecten, ook op het gebied van verduurzaming, met financiële risico's tot gevolg.

Tijdens verschillende activiteiten kunnen reststromen vrijkomen die de waterkwaliteit kunnen aantasten. In de aardwarmtewaardeketen kan dit voorkomen tijdens de realisatie- en productiefase, bijvoorbeeld door de afvoer van procesafvalwater. In de olie- en gaswaardeketen kan water verontreinigd raken tijdens de productie- of ontmantelingsfase.

- ▲ **Beleid**

EBN vervult, indien daarom wordt verzocht, een adviserende rol richting het ministerie van KGG bij de vergunningsverlening voor gasprojecten. KGG is verantwoordelijk voor het verlenen van de vergunningen. Met betrekking tot de vergunningsverlening in de olie- en gaswaardeketen heeft EBN als non-operator geen directe verantwoordelijkheid. De operator is verantwoordelijk voor het voldoen aan geldende wet- en regelgeving, met het Staatstoezicht op de Mijnen (SodM) als toezichthouder. Ondanks het ontbreken van die directe verantwoordelijkheid op het proces, agendeert EBN deze thema's in overleggen met operators. EBN als partner gebruikt haar kennis om plannen van operators te controleren en het gesprek aan te gaan met haar operators in het geval van problemen of incidenten. Daarnaast gaat EBN in gesprek met de aandeelhouder over het effect van de doorgang of stopzetting van de projecten.

Vanwege de rol van EBN in de samenwerkingsverbanden heeft EBN geen afzonderlijk beleid opgesteld voor het mitigeren van de potentiële negatieve impact op waterkwaliteit. In wet- en regelgeving en in de bijbehorende vergunningen is vastgelegd op welke wijze operators en partners hun activiteiten moeten

Materieel thema	IRO	Type	Beschrijving	Waardeketen	Tijdshorizon
Milieu	Investeringen om aan stikstofnormen te voldoen	R	Beleidsrisico voor EBN omdat hogere investeringen nodig zijn om aan stikstofnormen en wet- en regelgeving te voldoen.	◀○▶	●●●
	Waterverontreiniging	−	Impact (potentieel) op waterkwaliteit door lozing van vervuild water tijdens activiteiten in de gas- en oliewaardeketen, de CCS waardeketen en de geothermiewaardeketen.	◀○▶	●○○

Positieve Impact | Negatieve Impact | K Kansen | R Risico | ◀○▶ Waardeketen | ◁●▷ Eigen Operatie | Warmtetransitie | CO_2-transport en -opslag | Gastransitie | ebn EBN Corporate | ●○○ Korte termijn | ○●○ Middellange termijn | ○○● Lange termijn

● E2.IRO-1 ▲ E2-1

uitvoeren om risico's voor waterkwaliteit te voorkomen en te beheersen.

Als onderdeel van de reguliere samenwerking met operators en partners voert EBN de volgende activiteiten uit: het monitoren van de ontwikkelingen, het agenderen van het onderwerp waterkwaliteit waar relevant, en het bevragen van ketenpartners naar eventuele incidenten of afwijkingen. Hiermee wordt geborgd dat dit onderwerp binnen de samenwerkingsverbanden blijvend de benodigde aandacht krijgt.

- **Onze aanpak**

Luchtverontreiniging

Gastransitie

Operators dienen bij het ontwikkelen van plannen rekening te houden met de uitstoot van stikstof. Investeringen die worden gedaan om waar mogelijk de stikstofemissies te beperken, betreffen onder andere het verder elektrificeren van de installaties (platforms en boorinstallaties), het toepassen van efficiëntere verbrandingstechnologieën, en het gebruik van schonere transportmiddelen.

Warmtetransitie

Bij een deel van de aardwarmteprojecten waarin EBN participeert, vormt de beschikbaarheid van stikstofruimte een belangrijk risico. Bij een aantal projecten bestaat het risico op vertraging of stillegging doordat de benodigde vergunningen nog niet zijn verkregen. Daarnaast is bij meerdere projecten de beschikbare stikstofruimte nog niet vastgesteld, wat leidt tot aanvullende onzekerheid.

De meeste stikstofuitstoot ontstaat tijdens de boorfase, onder meer door het gebruik van dieselgeneratoren. In de productiefase komt beperkt stikstof vrij doordat kleine hoeveelheden aardgas als bijvangst worden verbrand. Elektrisch aangedreven boorinstallaties kunnen de uitstoot verminderen, maar netcongestie belemmert de toepassing. Alternatieven voor het omgaan met bijvangstgas, zoals herinjectie of afvoer via het gasnetwerk, zijn vaak te kostbaar of technisch complex.

Bij SCAN-onderzoeksboringen kiest EBN locaties zorgvuldig, met aandacht voor de afstand tot Natura 2000-gebieden om natuurimpact te vermijden. Voor productieprojecten is die keuze beperkter, omdat aansluiting op bestaande of geplande warmtenetten vereist is. Naar verwachting zullen stikstofemissiebeperkingen in de toekomst toenemen, waardoor extra investeringen in emissiereductie noodzakelijk worden.

CO_2-transport en -opslag

In 2025 bevond het Porthos-project zich in de bouwfase. Gedurende dit jaar zijn verschillende concrete maatregelen genomen om emissies van onder andere stikstof actief te beheersen.

Zo wordt zoveel mogelijk gebruikgemaakt van elektrisch materieel en moderne, emissiearme bouwmachines die voldoen aan de meest recente EU-emissienormen. Daarnaast worden transportbewegingen geoptimaliseerd om onnodige ritten te vermijden en worden logistieke stromen zoveel mogelijk gebundeld. Waar mogelijk worden duurzame brandstoffen toegepast, zoals Hydrotreated Vegetable Oil (HVO), om de CO_2- en NO_x-uitstoot verder te reduceren.

De Raad van State heeft in 2023 bovendien beoordeeld dat het Porthos-project voldoet aan de geldende wet- en regelgeving met betrekking tot stikstofuitstoot, zowel in de bouwfase als in de operationele fase.

In 2025 zijn de definitieve vergunningen verleend aan Aramis. Daarnaast is een inschatting gemaakt van de verwachte stikstofemissies en onderzocht hoe deze verder kunnen worden beperkt. Meer informatie hierover is te vinden in het milieueffectrapport van Aramis. Ook zal worden getoetst op de CO_2-intensiteit van de materialen voor de bouw van Aramis.

Waterverontreiniging

Gastransitie

Bij het produceren van olie en gas komt ook een hoeveelheid water uit ondergrondse reservoirs naar de oppervlakte. Dit productiewater wordt gescheiden van de olie of het gas en voor het grootste deel weer terug geïnjecteerd in de diepe ondergrond, naar dezelfde of een vergelijkbare laag waar het water vandaan kwam.

Bij een aantal productielocaties op zee wordt het productiewater zo goed mogelijk van olie gereinigd, zodat het veilig en binnen de geldende wet- en regelgeving in zee kan worden geloosd. De goede werking van de olieafscheiding wordt gecontroleerd door het analyseren van de samenstelling van het geloosde water. Naast deze analyses door de operators vinden er ook inspecties door SodM plaats.

Daarnaast is het verminderen van de hoeveelheid productiewater, door het selectief afsluiten van zones binnen het reservoir waar relatief veel water geproduceerd wordt, er ook op gericht om de hoeveelheid te lozen water zo klein mogelijk te maken, en in ieder geval binnen de grenzen van de daarvoor geldende wet- en regelgeving en vergunningen.

Tijdens de gezamenlijke Technical Committee Meetings (TCM's) en Operational Committee Meetings (OCM's) houdt de operator EBN op de hoogte van dit onderwerp.

Warmtetransitie

De aardwarmteactiviteiten waarin EBN participeert worden uitgevoerd in overeenstemming met alle relevante wet- en regelgeving. Het SodM ziet erop toe dat deze regels correct worden nageleefd en dat de werkzaamheden veilig en verantwoord verlopen.

Afval- en productiewater dat eventueel vrijkomt bij de operaties wordt zorgvuldig afgevoerd en verwerkt door erkende, gecertificeerde verwerkers. Mocht zich onverhoopt een incident voordoen dat invloed heeft op de waterkwaliteit, dan wordt dit volgens vastgestelde procedures onmiddellijk gemeld aan de toezichthouder via een officiële incidentmelding.

CO_2-transport en -opslag

In 2025 heeft Porthos verdere maatregelen genomen om watervervuiling tijdens de bouwfase te voorkomen. Op de bouwlocaties zijn vloeistofdichte en/of vloeistofkerende vloeren en opvangsystemen toegepast, zodat geen olie, brandstof of chemicaliën in het oppervlaktewater terechtkomen.

Het koelwatersysteem is ontworpen om emissies structureel te vermijden. Koelwater wordt geleverd aan de GATE-terminal en slechts in uitzonderlijke gevallen, binnen de voorwaarden van de vergunning, geloosd. Het ingenomen zeewater stroomt in een volledig afgescheiden circuit en komt niet in contact met compressoren of smeermiddelen. Hierdoor is het risico op chemische vervuiling in de praktijk nihil. Langs de leidingtracés zijn in 2025 lekdetectiesystemen geplaatst en wordt waterkwaliteit continu gemonitord op parameters zoals troebelheid, pH en olie- of metaalsporen. Met deze maatregelen blijft de waterkwaliteit in het haven- en kustgebied gewaarborgd, en wordt de ecologische impact van het project tot een minimum beperkt.

Binnen het Aramis-project staat de bescherming van het mariene milieu centraal. Het CO_2-transport en -opslagsysteem is ontworpen als een gesloten keten, zonder lozingen van proces- of koelwater. Tijdens zowel de aanleg als de operationele fase worden strikte milieunormen gevolgd conform de Waterwet, Kaderrichtlijn Water en OSPAR-regelgeving.

Primair vraagt Aramis aan de emittenten om de aangeleverde CO_2 zo schoon mogelijk te maken, om corrosie en lekkage te voorkomen. Daarnaast gaat Aramis geavanceerde lekdetectiesystemen en waar mogelijk corrosiebestendige materialen toepassen om emissies naar water te voorkomen. Ook vindt continue monitoring van de waterkwaliteit plaats in samenwerking met onderzoeksinstellingen en toezichthouders. Als joint-venture partner ondersteunen wij de gezamenlijke inzet van het consortium om de Noordzee schoon en ecologisch gezond te houden.

● Doelstellingen en resultaten

Voor alle activiteiten geldt dat deze moeten voldoen aan de geldende wet- en regelgeving en vergunningseisen, zowel rond stikstof als rond watervervuiling. EBN verwacht van haar samenwerkingspartners dat zij doen wat nodig is om aan deze normen te voldoen. EBN en haar partners voldoen aan de geldende wet- en regelgeving met betrekking tot stikstofuitstoot. EBN heeft hier geen doelstelling op.

Daarnaast zet EBN zich in om waterverontreiniging te voorkomen door procesbeheersing. Wat betreft de olie- en gasactiviteiten, voldoet het water dat geloosd op zee wordt aan de eisen voor gereinigd productiewater. Dit mag een maximum concentratie (maandgemiddelde) van 30 mg/liter (30 ppm) aan gedispergeerde olie (alifaten) bevatten. Dit is een wettelijke eis, zoals vastgelegd in de Mijnbouwregeling art. 9.1.5 lid 1 onder b. Voor opgeloste olie is in de Mijnbouwregeling geen wettelijke eis vastgelegd. Er zijn voor dit onderwerp geen formele doelstellingen geformuleerd.

▲ Maatstaven

Gastransitie

Binnen de olie- en gaswaardeketen meten operators de hoeveelheid water die na reiniging op zee geloosd wordt en de hoeveelheid koolwaterstoffen die na reiniging in dat water is achtergebleven. Deze hoeveelheden worden jaarlijks gerapporteerd en gecontroleerd door SodM.

Impact op waterkwaliteit	2025
Totaal waterlozingen (m^3)	877.000
Totaal koolwaterstoffen in geloosd water (kg)	25.300

Warmtetransitie

In 2025 hebben zich binnen de aardwarmteprojecten waarin EBN deelneemt geen incidenten (spills) voorgedaan die hebben geleid tot waterverontreiniging.

Impact op waterkwaliteit	2025
Incidenten	0

EU Taxonomie

De Europese Taxonomieverordening is door de Europese Commissie ingevoerd als een belangrijke stap richting een klimaatneutraal Europa in 2050. Deze verordening heeft als doel kapitaalstromen te heroriënteren naar economische activiteiten die substantieel bijdragen aan een duurzame economie, zoals gedefinieerd door de Technische Screeningcriteria (TSC), de 'do no significant harm' criteria en de sociale minimumgaranties.

De EU Taxonomie biedt een classificatiesysteem waarmee bedrijven kunnen bepalen of hun activiteiten ecologisch duurzaam zijn. Dit systeem identificeert activiteiten die 'in aanmerking komen' (eligible) en stelt prestatiedrempels vast voor activiteiten die als 'afgestemd' (aligned) worden beschouwd. De beoordeling vindt plaats aan de hand van de volgende milieudoelstellingen:

- mitigatie van klimaatverandering;
- adaptatie aan klimaatverandering;
- duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen;
- transitie naar een circulaire economie;
- preventie en bestrijding van verontreiniging;
- bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen.

Ook voor EBN speelt de EU Taxonomie een groeiende rol in het inzichtelijk maken hoe onze investeringen, activiteiten en uitgaven bijdragen aan een klimaatneutrale energievoorziening. EBN participeert in waardeketens die zowel tot de huidige energievoorziening behoren als tot toekomstige duurzame oplossingen. In lijn met de EU Taxonomie rapporteren we welke van onze bedrijfsactiviteiten in aanmerking komen onder de EU Taxonomie. Achtereenvolgens is het duurzame aandeel van onze omzet, kapitaalinvesteringen (CapEx) en operationele uitgaven (OpEx) bepaald. Deze aanpak onderstreept onze inzet om proactief bij te dragen aan de Europese klimaat- en duurzaamheidsdoelen.

Rapportagescope

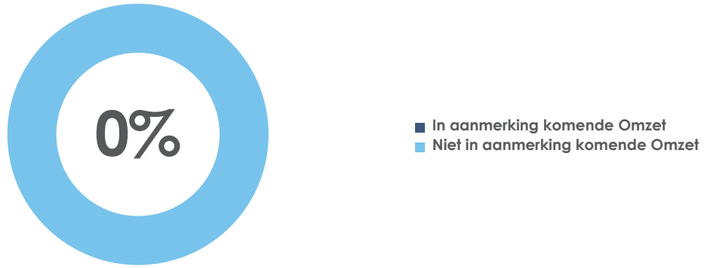
De verplichte rapportagescope van de EU Taxonomie omvat de financiële consolidatiescope zoals is vastgelegd in de jaarrekening van EBN. Dit houdt in dat bepaalde materiële en in aanmerking komende activiteiten die worden uitgevoerd in EBN's joint ventures en deelnemingen niet worden gerapporteerd onder de EU Taxonomie.

EU Taxonomie eligibility

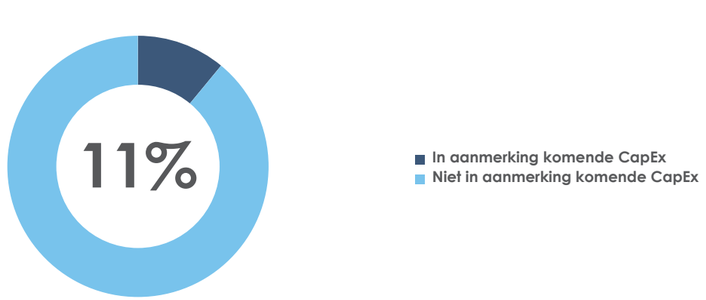
Onze duurzame activiteiten

In 2025 heeft EBN een herbeoordeling uitgevoerd van alle bedrijfsactiviteiten om vast te stellen welke in aanmerking komen voor rapportage onder de EU Taxonomie. Daarbij

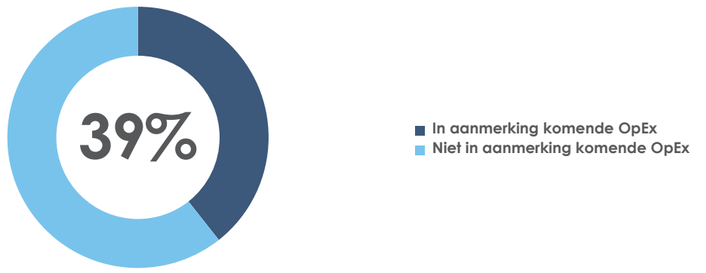
Omzet



Kapitaaluitgaven (CapEx)



Operationele kosten (OpEx)



is aangesloten bij onze bestaande segmentatie in Business Units (Gastransitie, Warmtetransitie, CO_2-transport en -opslag) en de Development Unit Energiesystemen. Per activiteit is beoordeeld in hoeverre deze aansluit op de omschrijvingen en definities in de Taxonomie. De uitkomst van deze herbeoordeling bevestigt de eerder geïdentificeerde set van in aanmerking komende activiteiten: er zijn in 2025 geen wijzigingen doorgevoerd in vergelijking met het voorgaande verslagjaar. De geïdentificeerde in aanmerking komende activiteiten vormen de basis voor het bepalen van het duurzame aandeel van onze omzet, CapEx en OpEx.

EBN heeft de volgende activiteiten die in aanmerking komen:

- CapEx en OpEx met betrekking tot initiatieven om de uitstoot van broeikasgassen van Gastransitie-activa te verminderen, kunnen in aanmerking komen voor de bij de milieudoelstelling Climate Change Mitigation (CCM) behorende economische activiteit 3.6 Fabricage van andere koolstofarme technologieën. Dit zijn activiteiten zoals elektrificatie van platforms, investeringen in wind- en zonne-energie met betrekking tot de platforms en investeringen om de druk in pijpleidingen te verlagen om de CO_2-uitstoot te verminderen.
- PosHYdon voldoet aan CCM: 3.10 Fabricage van waterstof. PosHYdon integreert drie energiesystemen op de Noordzee: offshore wind, offshore gas en offshore waterstof en zal plaatsvinden op het Q13a-A platform.
- EBN's CapEx en OpEx in CCM: 5.11 Transport van CO_2 hebben betrekking op de kosten die EBN maakt in het CO_2-transport- en opslagproject Aramis.
- EBN heeft betreffende CCM: 5.12 Ondergrondse permanente geologische opslag van CO_2 in 2025 CapEx en OpEx geïnvesteerd in verschillende aquifer- en opslagprojecten.
- EBN investeert een belangrijk deel van haar beschikbare middelen in organisatie- en projectkosten betreffende portfoliomanagement, hergebruik gastransitie-assets, het opzetten van een centre of expertise voor de CCS-markt en R&D voor warmtetransitie, groen gas, waterstof, energieopslag en energiesystemen van de toekomst. Deze investeringen betreffen in aanmerking komende activiteiten voor CCM: 9.1 Marktonderzoek, ontwikkeling en innovatie.

In EUR mln

KPI's	Totaal	In aanmerking komende activiteiten	Niet in aanmerking komende activiteiten
Omzet	1.663	-	1.663
Kapitaaluitgaven (CapEx)	157	17	140
Operationele kosten (OpEx)	311	123	188

Activiteit	In aanmerking komende activiteit	Doel	NACE	Koppeling met EBN activiteiten	KPI
3.6	Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM	C29.1, C30.1, C30.2, C30.9, C33.15, C33.17	Elektrificatie en andere initiatieven voor het verminderen van emissies bij activa	CapEx
3.10	Fabricage van waterstof	CCM	C20.11	Waterstofprojecten, zoals PosHYdon, inclusief bijbehorend onderzoek	OpEx
5.11	Transport van CO_2	CCM	F42.21 and H49.50	CO_2-transportactiviteiten, zoals de Aramis-trunkline	OpEx,
5.12	Ondergrondse permanente geologische opslag van CO_2	CCM	E39.00	CO_2-opslagactiviteiten, zoals verschillende opslagprojecten	OpEx
9.1	Marktonderzoek, ontwikkeling en innovatie.	CCM	M71.1.2, M72.1	Projecten op het gebied van kennis en innovatie, portfolio management en onderzoek gericht op groen gas, energieopslag en andere duurzame energiebronnen.	OpEx

CCM = Climate Change Mitigation | Mitigatie van Klimaatveranderingen

EU Taxonomie alignment

Hoewel de activiteiten en de bijbehorende EU Taxonomie eligibility zorgvuldig in kaart zijn gebracht, kan er voor 2025 nog niet worden aangetoond dat deze activiteiten een substantiële bijdrage leveren aan ecologische verduurzaming zoals voorgeschreven door de EU Taxonomie. Evenmin kan worden aangetoond dat is voldaan aan de technische screeningscriteria (TSC), waaronder 'do no significant harm' (DNSH), en aan de minimale sociale waarborgen (minimum safeguards).

De interpretatie van de criteria en de praktische vertaling naar bestaande bedrijfsprocessen, data-systemen en contractstructuren vraagt tijd. Daarnaast beschikt EBN nog niet over alle data die noodzakelijk is om te toetsen aan de eisen voor 'do no significant harm' en de sociale minimumgaranties, wat voor alignment verplicht is.

In 2025 is de uitvoering van de duurzaamheidsstrategie verder geconcretiseerd en heeft EBN een gap-analyse laten uitvoeren conform het OESO due diligence-proces om aan de minimale sociale waarborgen te voldoen; dit omvat onder meer de aanscherping en formalisatie van EBN's mensenrechtenbeleid. EBN streeft ernaar in de toekomst te kunnen rapporteren over haar aligned activiteiten.

KPI's

De EU Taxonomie KPI's zijn opgesteld in overeenstemming met de rapportagevereisten uit de Delegated Act behorende bij artikel 8 van EU verordening 2020/852. De basis voor de EU Taxonomie KPI's zijn de geconsolideerde financiële overzichten van EBN.

Voor de gehanteerde grondslagen voor onze KPI-bepaling verwijzen we naar de sectie in het hoofdstuk Rapportagmethodologie.

Omzet

De totale omzet bedraagt EUR 1.663 miljoen. De in aanmerking komende omzet is nihil.

De tabel met de omzet uit in aanmerking komende economische activiteiten in lijn met de EU Taxonomie is opgenomen in de paragraaf EU Taxonomie tabellen in dit hoofdstuk.

Kapitaaluitgaven (CapEx)

De totale CapEx, gebruikt als noemer voor de berekening van de CapEx KPI, bedraagt EUR 157 miljoen en omvat investeringen in materiële vaste activa. De in aanmerking komende CapEx bedraagt EUR 17 miljoen, wat neerkomt op in totaal 11% van de totale CapEx.

De tabel met de CapEx uit in aanmerking komende economische activiteiten in lijn met de EU Taxonomie is opgenomen in de paragraaf EU Taxonomie tabellen in dit hoofdstuk.

Operationele kosten (OpEx)

De totale OpEx, gebruikt als noemer voor de berekening van de OpEx KPI, bedraagt EUR 311 miljoen. De onder de EU Taxonomie in aanmerking komende OpEx (teller)

In EUR mln

	OpEx (Jaarrekening)	OpEx (Taxonomie)	In aanmerking komende OpEx
G&G kosten	7	7	7
afwaarderingen	35	0	0
aardbeving gerelateerde kosten	334	0	0
productie-, transport-, en overige kosten	706	248	60
kosten vulactiviteiten	635	0	0
onderzoeks- en ontwikkelingskosten	56	56	56
herziening voorzeining opruimkosten	20	0	0
Totaal	**1.793**	**311**	**123**

bedraagt EUR 123 miljoen, wat neerkomt op 39% van de OpEx.

De tabel toont de uitsplitsing van onze OpEx componenten, zoals gebruikt in de berekening van de EU Taxonomie KPI, op basis van de OpEx-definitie in de Disclosures Delegated Act. Onderstaand is zichtbaar gemaakt hoe de OpEx definitie onder de taxonomie afwijkt van de totale OpEx zoals opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

De tabel met de OpEx uit in aanmerking komende economische activiteiten in lijn met de EU Taxonomie is opgenomen in de paragraaf EU Taxonomie tabellen in dit hoofdstuk.

Dubbeltellingen

Al onze in aanmerking komende activiteiten zijn toegewezen aan activiteiten behorende bij de milieudoelstelling mitigatie van klimaatverandering. Er is daarom geen sprake van het dubbel toewijzen aan meerdere klimaatdoelstellingen.

Omzet uit in aanmerking komende economische activiteiten in lijn met de EU Taxonomie

Jaar		2025		Substantial Contribution Criteria						DNSH criteria									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Economische Activiteiten	Code	Omzet (Absoluut)	Omzet (%)	Mitigatie van klimaatverandering	Adaptatie aan klimaatverandering	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Mitigatie van klimaatverandering	Adaptatie aan klimaatverandering	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Minimale waarborgen	Taxonomie-afgestemd aandeel van de totale omzet 2024	Categorie mogelijk makende activiteit	Categorie transitionele activiteit
		in EUR mln		*%*	*%*	*%*	*%*	*%*	*%*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*%*	*E*	*T*
A. TAXONOMIE-ELIGIBLE ACTIVITEITEN																			
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (Taxonomie-aligned)																			
Omzet ecologische duurzame activiteiten (Taxonomie-aligned) (A.1)		**0**	**0%**														**0%**		
Waarvan faciliterend		0	0%														0%		
Waarvan transitieondersteunend		0	0%														0%		
A.2 Taxonomie-eligible maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet Taxonomie-aligned activiteiten)																			
		in EUR mln		*EL / NEL*	*EL / NEL*	*EL / NEL*	*EL / NEL*	*EL / NEL*	*EL / NEL*										
Omzet van Taxomie-eligible, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet Taxonomie-aligned activiteiten) (A.2)		**0**	**0%**																
Totaal (A.1+A.2)		**0**	**0%**																
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																			
Omzet van Taxonomie niet-eligible activiteiten		**1.663**	**100%**																
Totaal (A+B)		**1.663**	**100%**																

J: Ja, Taxonomie-eligible en Taxonomie-alligned activiteit met de relevante milieudoelstelling

N: Nee, Taxonomie-eligible en Taxonomie-alligned activiteit met de relevante milieudoelstelling

EL: Taxonomie eligible activiteit voor de relevante milieudoelstelling

NEL: Taxonomie niet eligible activiteit voor de relevante milieudoelstelling

CapEx uit in aanmerking komende economische activiteiten in lijn met de EU Taxonomie

Jaar		2025		Substantial Contribution Criteria						DNSH criteria									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Economische Activiteiten	Code	CapEx (Absoluut)	CapEx (%)	Mitigatie van klimaatverandering	Adaptatie aan klimaatverandering	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Mitigatie van klimaatverandering	Adaptatie aan klimaatverandering	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Minimale waarborgen	Taxonomie-afgestemd aandeel van de totale CapEx 2024	Categorie mogelijk makende activiteit	Categorie transitionele activiteit
		in EUR mln		*%*	*%*	*%*	*%*	*%*	*%*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*%*	*E*	*T*
A. TAXONOMIE-ELIGIBLE ACTIVITEITEN																			
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (Taxonomie-aligned)																			
CapEx ecologische duurzame activiteiten (Taxonomie-aligned) (A.1)		**0**	**0%**														**0%**		
Waarvan faciliterend		0	0%														0%		
Waarvan transitieondersteunend		0	0%														0%		
A.2 Taxonomie-eligible maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet Taxonomie-aligned activiteiten)																			
		in EUR mln		*EL / NEL*	*EL / NEL*	*EL / NEL*	*EL / NEL*	*EL / NEL*	*EL / NEL*										
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	3.6	17	11%	EL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL								1%		
CapEx van Taxomie-eligible, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet Taxonomie-aligned activiteiten) (A.2)		**17**	**11%**																
Totaal (A.1+A.2)		**17**	**11%**																
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																			
CapEx van Taxonomie niet-eligible activiteiten		**140**	**89%**																
Totaal (A+B)		**157**	**100%**																

J: Ja, Taxonomie-eligible en Taxonomie-alligned activiteit met de relevante milieudoelstelling

N: Nee, Taxonomie-eligible en Taxonomie-alligned activiteit met de relevante milieudoelstelling

EL: Taxonomie eligible activiteit voor de relevante milieudoelstelling

NEL: Taxonomie niet eligible activiteit voor de relevante milieudoelstelling

OpEx uit in aanmerking komende economische activiteiten in lijn met de EU Taxonomie

Jaar		2025		Substantial Contribution Criteria						DNSH criteria									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Economische Activiteiten	Code	OpEx (Absoluut)	OpEx (%)	Mitigatie van klimaatverandering	Adaptatie aan klimaatverandering	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Mitigatie van klimaatverandering	Adaptatie aan klimaatverandering	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Minimale waarborgen	Taxonomie-afgestemd aandeel van de totale OpEx 2024	Categorie mogelijk makende activiteit	Categorie transitionele activiteit
		in EUR mln		*%*	*%*	*%*	*%*	*%*	*%*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*%*	*E*	*T*
A. TAXONOMIE-ELIGIBLE ACTIVITEITEN																			
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (Taxonomie-aligned)																			
OpEx ecologische duurzame activiteiten (Taxonomie-aligned) (A.1)		**0**	**0%**														**0%**		
Waarvan faciliterend		0	0%														0%		
Waarvan transitieondersteunend		0	0%														0%		
A.2 Taxonomie-eligible maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet Taxonomie-aligned activiteiten)																			
		in EUR mln		*EL / NEL*	*EL / NEL*	*EL / NEL*	*EL / NEL*	*EL / NEL*	*EL / NEL*										
Fabricage van waterstof	3.10	0	0%	EL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL								2%		
Transport van CO2	5.11	40	13%	EL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL								6%		
Ondergrondse permanente geologische opslag van CO2	5.12	16	5%	EL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL								14%		
Marktonderzoek, ontwikkeling en innovatie	9.1	67	21%	EL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL								16%		
OpEx van Taxomie-eligible, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet Taxonomie-aligned activiteiten) (A.2)		**123**	**39%**																
Totaal (A.1+A.2)		**123**	**39%**																
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																			
OpEx van Taxonomie niet-eligible activiteiten		**188**	**61%**																
Totaal (A+B)		**311**	**100%**																

J: Ja, Taxonomie-eligible en Taxonomie-alligned activiteit met de relevante milieudoelstelling

N: Nee, Taxonomie-eligible en Taxonomie-alligned activiteit met de relevante milieudoelstelling

EL: Taxonomie eligible activiteit voor de relevante milieudoelstelling

NEL: Taxonomie niet eligible activiteit voor de relevante milieudoelstelling

Activiteiten in verband met kernenergie en fossiel gas

EBN verricht geen economische activiteiten die verband houden met kernenergie. Hoewel EBN op grond van wettelijke taken participeert in de winning van olie en gas en een rol vervult in de energiezekerheid van Nederland, waaronder het bijdragen aan het vullen van gasbergingen, kwalificeren deze activiteiten niet als activiteiten zoals bedoeld in de Aanvullende Klimaatgedelegeerde Handeling (Complementary Climate Delegated Act) onder de EU Taxonomie wetgeving. Daarom zijn de in deze gedelegeerde handeling opgenomen specifieke bepalingen voor kernenergie en fossiel gas niet van toepassing op EBN.

		2025
Activiteiten in verband met kernenergie		
1.	EBN verricht, financiert of heeft blootstellingen aan onderzoek, ontwikkeling, demonstratie en uitrol van innovatieve installaties voor elektriciteitsopwekking die energie produceren uit nucleaire processen met een minimum aan afval van de splijtstofcyclus.	Nee
2.	EBN verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw en veilige exploitatie van nieuwe nucleaire installaties voor de productie van elektriciteit of proceswarmte, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof, alsook verbetering van de veiligheid daarvan, met gebruikmaking van de beste beschikbare technologieën.	Nee
3.	EBN verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de veilige exploitatie van bestaande nucleaire installaties die elektriciteit of proceswarmte produceren, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof uit kernenergie, alsook verbetering van de veiligheid daarvan.	Nee
Activiteiten in verband met fossiel gas		
4.	EBN verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw of exploitatie van installaties voor elektriciteitsopwekking die elektriciteit produceren uit fossiele gasvormige brandstoffen.	Nee
5.	EBN verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmte-/koudekrachtkoppeling met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	Nee
6.	EBN verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmteopwekking die warmte/koude produceren met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	Nee

Sociaal

S1 Eigen medewerkers 118
S2 Medewerkers in de waardeketen 130
S3 Impact op gemeenschappen 135



S1 Eigen medewerkers

EBN speelt een centrale rol in de energievoorziening van vandaag en morgen. We opereren in een dynamisch speelveld dat flexibiliteit, innovatie, samenwerking en specialistische kennis vraagt van onze medewerkers. Zij zijn de drijvende kracht achter ons succes. Om onze rol in de energietransitie te vervullen, is het van belang de juiste medewerkers aan te kunnen blijven trekken en te behouden. Hierbij speelt naast expertise en competentie ook diversiteit een belangrijke rol. We investeren in de ontwikkeling van onze medewerkers en hun expertise. Daarnaast zetten we in op kennisdeling om onze bijdrage aan de energietransitie te vergroten.

Materialiteit en beleid

- **Impacts, risico's en kansen**

De beschikbaarheid van goed gekwalificeerd personeel blijft van cruciaal belang voor EBN als kennisorganisatie. Deze noodzaak geldt voor al onze medewerkers, met een nadrukkelijke focus op de collega's in de business en development units, waar specialistische kennis essentieel is voor de uitvoering van onze activiteiten. Om onze rol in de energietransitie verder te versterken is het essentieel dat we onze expertise blijven ontwikkelen op uiteenlopende gebieden, zoals aardwarmte, waterstof, CO_2-transport en -opslag, én binnen de olie- en gassector. Deze investeringen ondersteunen niet alleen de strategie van EBN, maar zorgen er ook voor dat alle medewerkers, en in het bijzonder degenen die bijdragen aan de kennispositie, kunnen profiteren van groei- en ontwikkelmogelijkheden.

Daarnaast erkennen we onze verantwoordelijkheid als werkgever en de impact die wij hebben op het welzijn van onze mensen. We vinden het belangrijk dat medewerkers zich bij EBN goed voelen, zich kunnen ontplooien en met plezier hun werk doen. In 2025 hebben we opnieuw geïnvesteerd in goede werkomstandigheden, het vergroten van medewerkerstevredenheid en het bieden van brede ontwikkelingsmogelijkheden. Zo kunnen onze medewerkers duurzaam bijdragen aan de ambities van EBN en de energietransitie.

Binnen EBN worden geen specifieke groepen medewerkers als kwetsbaar aangemerkt. Eventuele signalen van kwetsbaarheid komen naar voren via reguliere gesprekken tussen medewerkers en de leidinggevende, de vertrouwenspersonen, de ondernemingsraad en periodieke medewerkerstevredenheidsonderzoeken. Hierdoor blijft EBN tijdig op de hoogte van mogelijke risico's voor het welzijn van medewerkers en kan waar nodig ondersteuning worden geboden.

- **Beleid**

Het HR-beleid van EBN is gericht op het creëren van een mensgericht en professioneel ecosysteem waar de medewerkers maximaal kunnen bijdragen aan de versnelling van de energietransitie en het beschikbaar maken van energie. Vier pijlers met ondersteunend beleid dragen deze visie:

- energiek en betrokken werken;
- sociale zekerheid en gezondheid;
- continu ontwikkelen en ruimte om te excelleren;
- leiderschap en cultuur.

Materieel thema	IRO	Type	Beschrijving	Waardeketen	Tijdshorizon
Goed werkgeverschap	Kennis binnen EBN	R	Risico voor het realiseren van doelstellingen door het ontbreken van kennis.	◁●▷ ebn	●●○
	Goede werkomstandigheden	+	Impact (actueel) op eigen medewerkers door te investeren in goede werkomstandigheden, werknemerstevredenheid, ontwikkelmogelijkheden en kennisopbouw.	◁●▷ ebn	●○○

+ Positieve Impact | − Negatieve Impact | K Kansen | R Risico | ◀○▶ Waardeketen | ◁●▷ Eigen Operatie | Warmtetransitie | CO_2 CO_2-transport en -opslag | Gastransitie | ebn EBN Corporate | ●○○ Korte termijn | ○●○ Middellange termijn | ○○● Lange termijn

● SBM-3 ▲ S1-1 | S1-2

Dit beleid geldt voor alle medewerkers van EBN, zowel vast als tijdelijk, inclusief trainees en externe inhuur. De verantwoordelijkheid voor het opstellen en uitvoeren van het beleid ligt bij de HR-afdeling, in nauwe samenwerking met het senior management en de ondernemingsraad. Medewerkers worden actief betrokken via periodieke onderzoeken, dialoogsessies en feedbackmomenten. Alle regelingen en beleidsstukken zijn beschikbaar gesteld en worden toegelicht tijdens de onboarding en medewerkersbijeenkomsten. Ter invulling van het beleid zijn er doelstellingen geformuleerd, die verderop in het verslag nader worden toegelicht.

Hoewel er geen afzonderlijk beleid bestaat voor de geïdentificeerde IRO's worden deze volledig afgedekt binnen het bestaande HR-beleid.

Onze medewerkers

Het personeelsbestand van EBN bestaat grotendeels uit hoogopgeleide professionals met specialistische technische kennis die van cruciaal belang is voor de energietransitie en onze rol binnen de sector.

In 2025 groeide het aantal medewerkers van 224 naar 246, een toename van 10%. Het merendeel van onze medewerkers werkt fulltime (65%), tegenover 35% met een parttime dienstverband. Daarnaast heeft 79% van de medewerkers een vast contract, terwijl het overige deel een tijdelijk dienstverband heeft. Naast onze vaste medewerkers werken we samen met externe professionals die niet bij EBN in loondienst zijn. Zij brengen aanvullende expertise in op specialistische en strategische domeinen en versterken onze slagkracht met praktische vaardigheden. In 2025 bestond 31% van ons gehele personeelsbestand uit medewerkers die niet in loondienst zijn bij EBN. Deze flexibele inzet stelt ons in staat om snel in te spelen op veranderende behoeften en complexe vraagstukken, terwijl we blijven investeren in de brede kennisbasis die nodig is voor de energietransitie.

- **Onze aanpak**

EBN bevindt zich in een veranderend speelveld. De krapte op de arbeidsmarkt en de steeds dynamischer wordende energiemarkt vragen om flexibiliteit en innovatie. We zien dat de activiteiten binnen EBN zich ontwikkelen, waarbij er steeds meer vraag is naar specifieke kennis en nieuwe competenties. Dit betekent dat we niet alleen moeten investeren in het aantrekken van talent, maar ook in het behoud en de ontwikkeling van expertise binnen onze organisatie.

Eén van onze speerpunten is om de kennis die we binnen EBN hebben op te bouwen, te behouden en actief te delen. Dit is essentieel, zowel voor de interne werking van onze organisatie als voor onze samenwerking met externe stakeholders. Door kennis te delen kunnen we gezamenlijke doelen effectiever bereiken en inspelen op de veranderende eisen van de markt.

Dit versterkt niet alleen onze positie als bedrijf, maar draagt ook bij aan het succes van de bredere energietransitie waar EBN een centrale rol in speelt. We zien hier een rol voor EBN weggelegd om een positieve impact te maken binnen de sector.

In ons HR-beleid is veel aandacht voor mensenrechten, waaronder gelijke kansen, non-discriminatie, veiligheid en respect op de werkvloer. Deze uitgangspunten zijn leidend in onze omgang met medewerkers en vormen de basis voor het creëren van een prettige, integere en eerlijke werkomgeving voor iedereen.

- **Energiek en betrokken werken**

EBN hecht groot belang aan een open en transparante dialoog met de medewerkers. Betrokken en verbonden medewerkers zijn gemotiveerder, leveren betere prestaties en dragen bij aan innovatie en groei binnen de organisatie. Ook in 2025 hebben we daarom veel aandacht besteed aan het delen van onze strategie, het maatschappelijke speelveld waarin EBN actief is en de dilemma's waar we als organisatie voor staan. Zoals gebruikelijk organiseerden we elk kwartaal een informatieve medewerkersbijeenkomst, waarin zowel interne als externe sprekers hun inzichten deelden om kennisuitwisseling en betrokkenheid verder te versterken. Daarnaast zijn medewerkers betrokken geweest bij de verdere duiding van onze aangescherpte positionering via de dialoogsessies 'EBN als publiek energiebedrijf'. Tijdens deze sessies konden medewerkers in kleine groepen

hun perspectieven, vragen en aandachtspunten delen, waarvan de opbrengsten zijn meegenomen bij de verdere toelichting en uitwerking van onze strategische richting. Ook hielden we de jaarlijkse strategiedag onder de noemer 'EBN Parade'.

Great Place to Work

Het Great Place to Work-onderzoek wordt tweejaarlijks onder de medewerkers in loondienst bij EBN uitgevoerd. In 2025 vond het onderzoek opnieuw plaats. Dit medewerkersonderzoek is een middel om de tevredenheid en betrokkenheid van onze medewerkers te meten. De uitkomsten worden per afdeling besproken, waardoor signalen uit het onderzoek tijdig worden opgepakt en de effectiviteit van onze medewerkersbetrokkenheid structureel wordt gemonitord en waar nodig versterkt.

Vertegenwoordiging van medewerkers

De ondernemingsraad (OR) speelt een belangrijke rol in het succes en de ontwikkeling van EBN. Als vertegenwoordiger van de medewerkers zorgt de OR ervoor dat de stem van het personeel wordt gehoord bij belangrijke besluitvorming en dat de belangen van werknemers goed worden behartigd. Dit draagt bij aan een gezonde en transparante werkcultuur waarin betrokkenheid centraal staat.

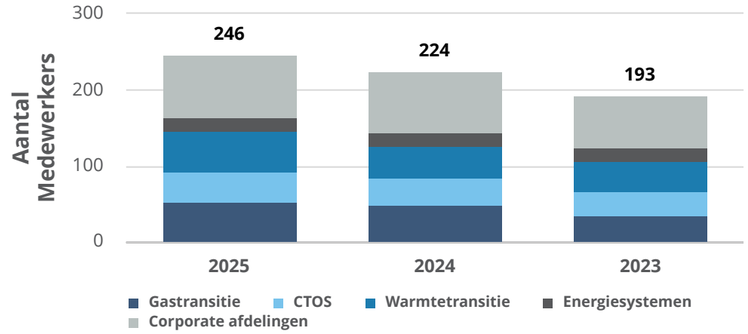
De OR bestaat uit zeven leden en heeft als doel het goed functioneren van de onderneming te bevorderen vanuit het perspectief van de werknemers. De taken en rechten van de OR zijn vastgelegd in de Wet op de ondernemingsraden en nader uitgewerkt in het eigen OR-reglement van EBN.

De OR vergadert minstens vier keer per jaar met de Raad van Bestuur (RvB) om belangrijke onderwerpen te bespreken en advies uit te brengen over bedrijfseconomische en sociale kwesties. Voor bepaalde voorgenomen besluiten van de RvB heeft de OR advies- of instemmingsrecht. Deze besluiten worden schriftelijk voorgelegd aan de OR, waarbij de RvB onder andere aangeeft welke gevolgen het besluit naar verwachting heeft voor medewerkers en welke maatregelen naar aanleiding daarvan worden genomen. Op deze manier worden de belangen en zorgen van werknemers zorgvuldig gewogen bij de besluitvorming.

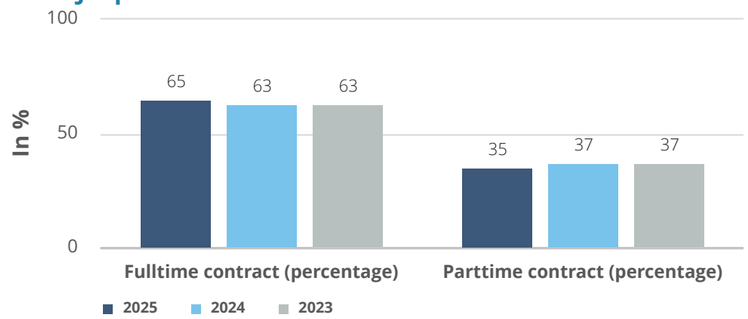
Naast het overleg met de RvB onderhoudt de OR regelmatig contact met medewerkers, zowel formeel als informeel. Tijdens deze gesprekken komen onderwerpen aan bod zoals tevredenheid, fysiek en mentaal welzijn, en mogelijke verbeterpunten binnen de organisatie. Door deze open dialoog wordt de betrokkenheid van medewerkers versterkt en speelt de OR een essentiële rol in het bevorderen van samenwerking binnen EBN.

De zittingstermijn van de huidige OR liep af op 31 december 2025. Tegen het einde van 2025 zijn nieuwe

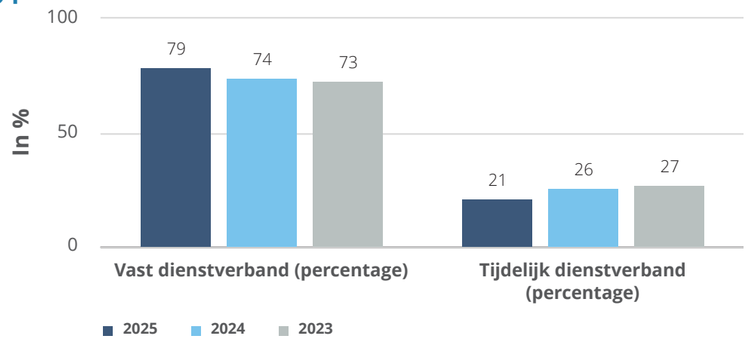
Totaal aantal medewerkers in loondienst



Werktijd profiel



Type dienstverband



Een jonge community voor verbinders



In januari 2025 werd Jong EBN opgericht. Zij heeft het afgelopen jaar gebruikt om vorm te geven aan een echte community voor jonge professionals. Met informele én inhoudelijke activiteiten werkten ze aan het stimuleren van de horizontale dialoog binnen EBN. Zo krijgen alle collega's, jong en oud, de kans om hun unieke bijdrage te leveren aan de energietransitie. Jong EBN legt de focus op verbinding en het creëren van een omgeving waarin jonge medewerkers écht verantwoordelijkheid nemen en ideeën inbrengen.



verkiezingen uitgeschreven voor (een uitbreiding naar) negen zetels in de ondernemingsraad.

Voor onderwerpen waarbij de OR niet rechtstreeks betrokken is, houdt de Raad van Bestuur rekening met de effecten van het handelen van EBN op mens en milieu, en weegt daarbij de belangen van alle relevante stakeholders, waaronder die van medewerkers en andere bij EBN werkzame personen.

Leefbaar loon

● EBN is een Nederlandse beleidsdeelneming met activiteiten die volledig binnen Nederland plaatsvinden. Beloning met een sociaal minimum is in Nederland bij wet geregeld en vanzelfsprekend volgt EBN hierin de wet. EBN stemt de salarisontwikkeling af op de trends in vergelijkbare sectoren binnen de Nederlandse markt. Daarnaast raadpleegt EBN de werkgeversvereniging AWVN en houdt zij rekening met de salarisontwikkeling van de Rijksoverheid. Ook wordt de Consumenten Prijs Index (CPI), zoals maandelijks gerapporteerd door het CBS, gebruikt als maatstaf voor inflatie binnen de Regeling Arbeidsvoorwaarden.

▲ Sociale zekerheid en gezondheid

EBN streeft naar een veilige, gezonde en inclusieve werkomgeving waarin negatieve impact op medewerkers zoveel mogelijk wordt voorkomen. Risico's zoals overbelasting, privacy-incidenten en onveilige situaties worden actief gemonitord via duidelijke processen, periodieke gesprekken en signalering binnen teams. De maatregelen die hiervoor worden ingezet maken onderdeel uit van de reguliere bedrijfsvoering en vragen geen significante aanvullende investeringen, maar wel structurele inzet van tijd, deskundigheid en middelen.

Sociale zekerheid

■ Binnen EBN zijn medewerkers beschermd tegen ingrijpende levenswijzigingen door een combinatie van wettelijke en aanvullende regelingen. Alle medewerkers vallen onder de Nederlandse sociale zekerheidswetgeving, waardoor zij verzekerd zijn van een sociaal minimum bij inkomensverlies, ziekte of arbeidsongeschiktheid. EBN volgt de ontwikkelingen in de markt en stemt de arbeidsvoorwaarden en salarisontwikkeling hierop af.

Daarnaast hanteert EBN een integrale benadering van sociale bescherming, waarin vitaliteit, preventie en duurzame inzetbaarheid centraal staan. Gezondheid en welzijn worden actief ondersteund door het aanbieden van preventieve maatregelen, coaching en ontwikkeltrajecten. Daarbij wordt aandacht besteed aan zowel fysieke als mentale belasting, zodat medewerkers duurzaam en met voldoening kunnen blijven werken. EBN stimuleert een open cultuur waarin werkdruk en persoonlijke omstandigheden tijdig bespreekbaar zijn en waar nodig wordt maatwerk geboden.

● S1-10 ▲ S1-17 ■ S1-11

Gezondheid

EBN hecht groot belang aan de gezondheid en het welzijn van haar medewerkers. We nemen preventieve maatregelen en creëren een werkomgeving waarin gezondheid kan floreren. Uit de anonieme gezondheidsrapportage van 2025 kwamen enkele risicofactoren naar voren, waaronder de gevolgen van een zittend beroep. Dit ondervangen we door medewerkers te stimuleren voldoende beweegmomenten in te bouwen gedurende de werkdag. Ook werkstress blijft een aandachtspunt.

De rapportage laat zien dat een hoge werkbelasting en sterke persoonlijke betrokkenheid, soms in combinatie met privéstress, kunnen leiden tot overbelasting. Daarom zet EBN in op de preventie van werkdruk en stressgerelateerde klachten. Dit doen we door het onderwerp bespreekbaar te maken, coaching aan te bieden en trainingen te organiseren gericht op veerkracht en balans.

EBN vindt het essentieel om verzuim te voorkomen door te investeren in gezondheid, welzijn en een goede werk-privébalans. Door verzuim proactief te monitoren en tijdig in te grijpen bij signalen van werkdruk of gezondheidsproblemen, streven we naar een duurzame en vitale organisatie. Vanwege AVG-vereisten rapporteren wij niet over werkgerelateerd verzuim, maar we volgen en rapporteren wel de algehele verzuimcijfers op korte, middellange en lange termijn. In 2025 bedroeg het gemiddelde ziekteverzuim 3,62%.

Werk-privébalans

Bij EBN hechten we veel waarde aan een gezonde werk-privébalans, omdat dit een belangrijke randvoorwaarde is voor het welzijn en de duurzame inzetbaarheid van onze medewerkers. Zo bieden we ruime en passende verlofregelingen en een flexibele thuiswerkregeling, waardoor medewerkers werk en privé beter kunnen afstemmen op hun persoonlijke situatie. Bovendien heeft iedere medewerker binnen EBN recht op gezinsverlof.

Tegelijkertijd verwachten we van onze medewerkers dat zij bewust omgaan met hun eigen werkdruk en tijdig verlof opnemen. De leidinggevende en HR monitoren dit actief en bieden waar nodig maatwerk, zodat verlof kan worden ingepland op momenten die het best aansluiten bij iemands behoeften en werkzaamheden. Op basis van deze monitoring kan EBN beoordelen of de afspraken rondom werk-privébalans goed functioneren en waar eventuele aanpassingen nodig zijn.

Continu ontwikkelen en ruimte om te excelleren

Binnen EBN is kennis kritisch voor succes. Uit de dubbele materialiteitsanalyse is gebleken dat een tekort aan kennis een risico vormt voor het realiseren van de strategische doelstellingen, mede gezien het brede takenpakket van EBN en de aanhoudende krapte op de arbeidsmarkt. Daarom hechten we als EBN grote waarde aan de kennisontwikkeling van onze medewerkers en investeren we actief in opleiding en groei.

Iedere medewerker beschikt over een persoonlijk opleidingsbudget, waarmee opleidingen en trainingen kunnen worden gevolgd om kennis en ervaring te verdiepen of uit te breiden. Daarnaast biedt EBN een breed aanbod aan trainingen voor alle medewerkers. Door persoonlijke ontwikkeldoelen en leerwensen vast te leggen in het jaarplan wordt het volgen van opleidingen actief gestimuleerd.

EBN investeert ook bewust in de ontwikkeling van jong talent. Via het traineeprogramma krijgen starters de kans om zich binnen verschillende disciplines te ontwikkelen.

In 2025 hebben vijf trainees het programma succesvol afgerond en zijn vijf nieuwe trainees gestart. Hiermee blijft EBN investeren in de toekomst van haar organisatie en sector.

Als kennisorganisatie hechten wij grote waarde aan het borgen en ontwikkelen van kennis en investeren wij continu in de professionele groei van onze medewerkers in loondienst. Het opleidingsniveau van onze medewerkers biedt inzicht in de kennisbasis binnen EBN en is als volgt:

Opleidingsniveau	2025	2024	2023
Academisch	84%	82%	83%
HBO	12%	13%	12%
MBO	4%	5%	5%

Loopbaanontwikkeling

● EBN stimuleert de voortdurende professionele ontwikkeling van haar medewerkers door middel van regelmatige prestatie- en loopbaangesprekken en gerichte opleidingsmogelijkheden. Iedere medewerker stelt jaarlijks, in samenspraak met de leidinggevende, een persoonlijk jaarplan op waarin prestatiedoelen en ontwikkeldoelen worden vastgelegd. Halverwege het jaar vindt een voortgangsgesprek plaats om de ontwikkeling te evalueren en waar nodig bij te sturen. Aan het begin van het daaropvolgende jaar wordt een formele beoordeling uitgevoerd.

Hiermee ontvangt iedere medewerker ten minste één keer per jaar een reguliere prestatiereview en een gesprek gericht op loopbaanontwikkeling. In 2025 nam 73% van de medewerkers deel aan deze formele cyclus van beoordeling en ontwikkeling. De overige medewerkers hebben geen beoordeling ontvangen, voornamelijk omdat zij pas na 1 juli 2024 in dienst zijn getreden.

Naast de jaarlijkse gesprekscyclus biedt EBN een breed scala aan opleidings- en ontwikkelingsmogelijkheden, gericht op zowel functiegerichte als persoonlijke groei. Medewerkers kunnen gebruikmaken van trainingen, coaching en externe opleidingen om hun kennis en vaardigheden te verdiepen en inzetbaarheid op de lange termijn te versterken. In 2025 bedroeg het gemiddelde aantal opleidingsuren per medewerker 30 uur.

Leiderschap en cultuur

EBN hecht belang aan een open en transparante dialoog met haar medewerkers. In 2025 is er daarom aandacht besteed aan het delen van onze strategie, het maatschappelijke speelveld waarin EBN actief is en de dilemma's waar EBN als organisatie voor staat. Hiermee is doelgericht gewerkt aan het versterken en verder ontwikkelen van de organisatiecultuur. In het kader van de aangescherpte positionering als publiek energiebedrijf van en voor Nederland is met alle medewerkers gesproken over de manier waarop EBN invulling wil geven aan deze positie. Dit is verder vertaald in een aangescherpte cultuurcode: 'EBN DOET' (Duidelijk, Ondernemend, Energiek, Toegewijd). Deze waarden worden in 2026 verder vormgegeven. Zo levert EBN niet alleen een bijdrage vanuit haar kerntaken, maar ook vanuit persoonlijke inzet en verbinding met de maatschappij.

Diversiteit en inclusiviteit

Diversiteit en inclusiviteit (D&I) dragen bij aan een toekomstbestendige en maatschappelijk verbonden organisatie. EBN streeft naar een werkomgeving waarin medewerkers zich veilig, gewaardeerd en gelijk behandeld voelen, en waarin verschillen in achtergrond, perspectief en ervaring worden benut om de kwaliteit van besluitvorming en samenwerking te versterken.

▲ De diversiteit- en inclusiecommissie, opgericht in 2024, kwam in 2025 regelmatig bijeen. De commissie richtte

Loopbaanontwikkeling	Totaal	Vrouw	Man	Overig	Niet gerapporteerd
Aantal werknemers die hebben deelgenomen aan een beoordeling	179	72	107	-	-
Overeengekomen beoordelingen	179	72	107	-	-
Percentage werknemers die hebben deelgenomen aan een beoordeling	73%	40%	60%	-	-
Totaal aantal opleidingsuren	7.268	3.650	3.618	-	-
Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer	30	37	25	-	-

● S1-13 ▲ GOV-1

zich op het vergroten van bewustwording over diversiteit en inclusie en op de doorvertaling naar het dagelijks werk. In 2025 is verdere ontwikkeling en uitrol van het D&I-beleid voortgezet, onder meer door opvolging van externe adviezen, het toepassen van genderinclusief taalgebruik en het opnemen van D&I in interne trainingen en beoordelingsgesprekken. Daarnaast zijn periodieke salarisbenchmarks uitgevoerd om gelijke beloning te waarborgen. Deze initiatieven zijn ingebed in het formele D&I-beleid van EBN, met nadruk op het voorkomen van discriminatie en het actief bevorderen van gelijke behandeling.

EBN heeft zich in 2024 aangemeld bij het diversiteitsportaal van de Sociaal-Economische Raad (SER) en in november 2025 de eerste rapportage ingediend. Hierin zijn de streefcijfers voor de man-vrouwverhouding opgenomen. Met deze stap onderstreept EBN haar ambitie om binnen de energiesector een voortrekkersrol te vervullen op het gebied van diversiteit en inclusiviteit.

Gelijke beloning

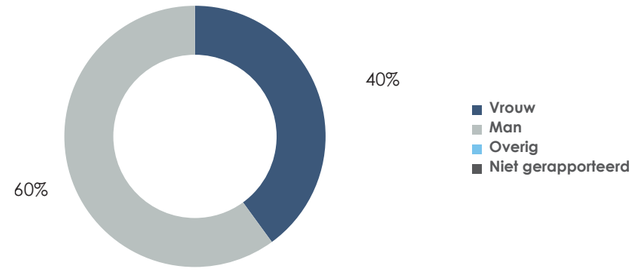
EBN hecht groot belang aan gelijke beloning. Daarom beoordelen wij de loonkloof tussen mannen en vrouwen op twee manieren.

Ten eerste voeren we een gecorrigeerde loonkloofanalyse uit. Hierbij laat EBN door een externe partij de Equal Pay Benchmark uitvoeren. In deze analyse wordt de loonkloof tussen mannen en vrouwen berekend, waarbij onder andere wordt gecorrigeerd voor leeftijd, parttime percentage, functiegroep en aantal jaren in dienst. Op basis hiervan is geconcludeerd dat er binnen EBN geen statistisch significante of onverklaarbare loonkloof bestaat tussen mannen en vrouwen, zowel binnen de Corporate afdelingen als binnen de Business Units. Bij analyse van het basissalaris bedraagt de loonkloof minder dan 2%. Daarmee concluderen wij dat er geen ongerechtvaardigde loonverschillen tussen mannen en vrouwen zijn waargenomen.

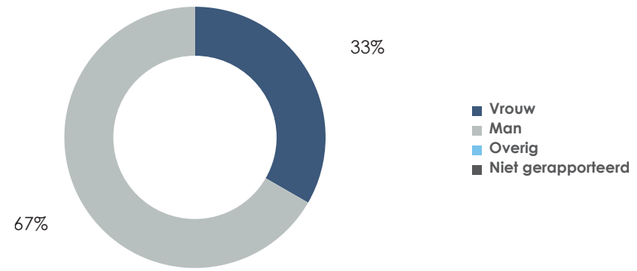
Daarnaast bepaalt EBN ook een ongecorrigeerde loonkloof, in lijn met de richtlijnen zoals voorgeschreven door de ESRS. Hierbij wordt het basisuurloon van vrouwelijke medewerkers afgezet tegen dat van mannelijke medewerkers, zonder correctie voor factoren zoals hierboven benoemd. Een belangrijke verklaring voor de ongecorrigeerde loonkloof is de ondervertegenwoordiging van vrouwen (33%) in senior managementrollen, die over het algemeen hoger beloond worden.

EBN blijft eventuele ongerechtvaardigde loonverschillen tussen mannen en vrouwen monitoren en blijft zich daarnaast richten op het behalen van de diversiteitsdoelstellingen.

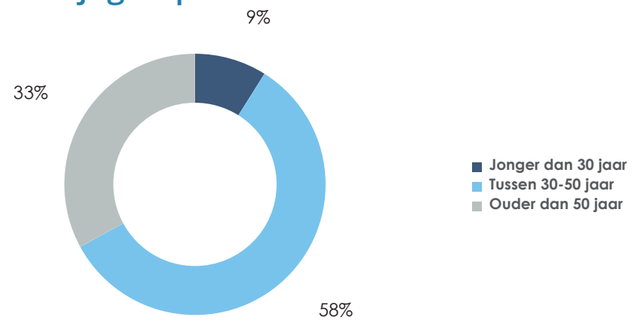
Genderverdeling EBN



Genderverdeling Senior Management



Leeftijdgroep



▲ GOV-1 ▲ S1-16

Loonkloof tussen mannen en vrouwen	2025
Gecorrigeerde loonkloof	2%
Ongecorrigeerde loonkloof	17%

Klachten- en meldprocedures

■ EBN vindt het belangrijk dat medewerkers op een veilige en zorgvuldige manier eventuele zorgen of ervaringen kunnen melden. Medewerkers kunnen hiervoor gebruikmaken van verschillende formele en informele kanalen, waaronder leidinggevenden, HR, de vertrouwenspersonen en de ondernemingsraad. Deze kanalen ondersteunen medewerkers bij het bespreekbaar maken van signalen rondom sociale veiligheid, integriteit of mogelijke misstanden. Eén en ander is vastgelegd in een Gedragscode, Regeling vertrouwenspersonen en de Klachtenregeling.

Voor situaties die een formele beoordeling vragen, beschikt EBN over een onafhankelijke klachtencommissie. Deze commissie bestaat uit drie leden en behandelt klachten op basis van vastgestelde procedures. De commissie beoordeelt de ontvankelijkheid van klachten, onderzoekt de melding, hoort betrokkenen en brengt een gemotiveerd advies uit aan de CEO. De CEO besluit vervolgens over eventuele maatregelen. Gedurende de procedure zijn vertrouwelijkheid, onpartijdigheid en bescherming van de melder geborgd.

Daarnaast biedt de klachtenregeling medewerkers de mogelijkheid om eerst te zoeken naar een oplossing via informele stappen, zoals overleg met de leidinggevende of bemiddeling door de vertrouwenspersoon. Wanneer deze stappen geen oplossing bieden – of wanneer de aard van de melding dat vereist – kan de klacht direct bij de klachtencommissie worden ingediend.

● In 2025 zijn er geen klachten ingediend via de formele kanalen van EBN en zijn er geen klachten ingediend bij Nationale Contactpunten (NCP's) gehuisvest bij het Ministerie van Buitenlandse Zaken. EBN blijft investeren in bewustwording en toegankelijkheid van de meldmogelijkheden, zodat medewerkers altijd weten waar zij terecht kunnen en erop kunnen vertrouwen dat meldingen zorgvuldig en discreet worden behandeld.

▲ Doelstellingen en resultaten

Great Place to Work

Het afgelopen jaar is intensief geïnvesteerd in de groei van onze medewerkers, zowel op professioneel als persoonlijk vlak. Dat komt onder meer tot uiting in een Great Place to Work score van 7,8 (2023: 8,1). De doelstelling van 7,5 is daarmee behaald. EBN heeft hiermee wederom de certificering als Great Place to Work verkregen. Deze score bevestigt het positieve werkklimaat en de sterke betrokkenheid van onze medewerkers.

Diversiteit

Diversiteit en inclusiviteit (D&I) vormen een belangrijk onderdeel van een toekomstbestendige en maatschappelijk verbonden organisatie. EBN hanteert duidelijke D&I-doelstellingen en rapporteert 2025 integraal per doel en realisatie.

Voor de inrichting van de Raad van Commissarissen geldt een evenwichtige samenstelling (minimaal twee vrouwen en twee mannen). Per jaareinde bestond de RvC uit drie vrouwen en twee mannen, waarmee de doelstelling is behaald.

Voor de Raad van Bestuur streeft EBN naar een evenwichtige samenstelling, waarbij minimaal één van de drie bestuurders vrouw is. De huidige invulling voldoet aan deze doelstelling.

In het senior management streven wij naar minimaal 40% vrouwen én 40% mannen; met 33% vrouwen en 67% mannen is dit doel nog niet bereikt. EBN zal zich in 2026 blijven inzetten om deze doelstelling verder te realiseren.

Voor nieuwe medewerkers is het doel een gelijke verdeling tussen man en vrouw. Het aantal medewerkers is in 2025 met 10% toegenomen. De instroom bestond voor 36% uit vrouwen en 64% uit mannen, wat aangeeft dat blijvende aandacht nodig is voor een evenwichtigere instroom, in lijn met de huidige man-vrouwverdeling binnen EBN. Het totale personeelsbestand bestond uit

■ S1-3 ● S1-17 ▲ S1-5 | S1-9

40% vrouwen en 60% mannen. EBN blijft gericht werken aan een evenwichtigere instroom, met blijvende aandacht voor zorgvuldige selectie op functie-eisen, competenties en cultuurfit.

Wat betreft leeftijdsdiversiteit was in 2025 meer dan de helft van de medewerkers tussen de 30 en 50 jaar oud. Daarnaast was 9% jonger dan 30 jaar en 33% ouder dan 50 jaar. Deze verdeling laat zien dat EBN beschikt over een brede vertegenwoordiging van leeftijden, met ruimte voor zowel ruime ervaring als nieuwe perspectieven.

In 2025 zijn in totaal elf nieuwe medewerkers jonger dan 35 jaar gestart. Dit komt overeen met 26% van het totaal aantal nieuwe indiensttreders, waarmee de doelstelling van 33% niet is behaald. Het aantrekken van jong talent blijft daarom een belangrijk aandachtspunt. Een hogere instroom van jonge professionals draagt bij aan een gezonde balans tussen ervaring en vernieuwing en is van belang om de innovatiekracht en toekomstige veerkracht van EBN te behouden.

Retentie

De doelstelling om de uitstroom onder de 10% te houden, is in 2025 behaald met een uitstroompercentage van 9%. Deze lage uitstroom onderstreept de sterke betrokkenheid en tevredenheid van onze medewerkers en bevestigt de effectiviteit van onze inspanningen om een prettige, stabiele en stimulerende werkomgeving te bieden.

Maatstaven

Onze medewerkers

Resultaten	Totaal	Vrouw	Man	Overig	Niet gerapporteerd
Aantal medewerkers	246	99	147	-	-
Aantal medewerkers (FTE)	231	90	141	-	-
Gemiddeld aantal medewerkers	236	95	141	-	-
Gemiddeld aantal medewerkers (FTE)	221	86	135	-	-
Aantal medewerkers in vast dienstverband	195	75	120	-	-
Aantal medewerkers in tijdelijk dienstverband	51	24	27	-	-
Aantal medewerkers met een fulltime contract	160	50	110	-	-
Aantal medewerkers met een parttime contract	86	49	37	-	-
Aantal trainees	17	7	10	-	-
Aantal trainees (FTE)	17	7	10	-	-
% mensen met een beperking	0%	0%	0%	0%	0%

Het gemiddeld aantal medewerkers, alsmede het totaal aantal medewerkers in 2025 komt overeen met het aantal zoals opgenomen in noot 3 van de geconsolideerde jaarrekening.

In- en uitdiensttredingen	Totaal	Vrouw	Man	Overig	Niet gerapporteerd
Aantal medewerkers in dienst gekomen	42	15	27	-	-
% medewerkers in dienst gekomen	19%	36%	64%	0%	0%
Aantal medewerkers uit dienst getreden	21	6	15	-	-
% medewerkers uit dienst getreden	9%	29%	71%	0%	0%
Aantal medewerkers vorig jaar	224	90	134	-	-

● S1-6 | S1-7 | S-12

● Onze medewerkers

Medewerkers niet in loondienst	2025	2024	2023
Aantal medewerkers niet in loondienst	111	86	60
Aantal medewerkers niet in loondienst (FTE)	77	65	43

▲ Diversiteit en inclusiviteit

Diversiteit in aantallen	Totaal	Vrouw	Man	Overig	Niet gerapporteerd
Bestuurders	3	1	2	-	-
Senior Management	12	4	8	-	-
Overig personeel	231	94	137	-	-

Diversiteit percentueel	Totaal	Vrouw	Man	Overig	Niet gerapporteerd
Bestuurders	100%	33%	67%	0%	0%
Senior Management	100%	33%	67%	0%	0%
Overig personeel	100%	41%	59%	0%	0%

Leeftijdgroep	2025	2024	2023
Jonger dan 30 jaar	22	26	26
Tussen 30-50 jaar	143	130	108
Ouder dan 50 jaar	81	68	59
% Jonger dan 30 jaar	9%	12%	13%
% Tussen 30-50 jaar	58%	58%	56%
% Ouder dan 50 jaar	33%	30%	31%

● S1-6 | S1-7 | S1-12 ▲ S1-9

Sociale zekerheid en gezondheid

Ziekteverzuim	2025	2024	2023
Ziekteverzuim	3,62%	3,28%	3,91%
Kort ziekteverzuim	0,72%	0,80%	0,70%
Middellang ziekteverzuim	0,44%	0,30%	0,22%
Langdurig ziekteverzuim	2,46%	2,18%	2,99%

Gezinsverlof	Totaal	Vrouw	Man	Overig	Niet gerapporteerd
Aantal werknemers dat gezinsverlof heeft opgenomen	13%	31%	69%	-	-

Incidenten, boetes en klachten	2025	2024
Aantal incidenten gerelateerd aan discriminatie	-	-
Aantal klachten via kanalen voor eigen medewerkers	-	-
Totaal betaald aan geldboeten en schadevergoedingen voor de incidenten en klachten	-	-
Aantal incidenten gerelateerd aan mensenrechten	-	-
Totaal betaald aan geldboeten en schadevergoedingen voor de incidenten	-	-

S2 Medewerkers in de waardeketen

EBN zet zich in voor een veilige, deskundige en toekomstbestendige waardeketen, waarin medewerkers van zowel EBN als onze partners centraal staan. Door hoge veiligheidsnormen en gerichte kennisontwikkeling stimuleren we continu leren en verantwoord werken in de energiesector.

Materialiteit en beleid

Impacts, risico's en kansen

Het thema medewerkers in de waardeketen is voor ons een aandachtspunt. De activiteiten van EBN hebben invloed op de kennisontwikkeling, veiligheid en arbeidsomstandigheden van medewerkers binnen de waardeketens waarin EBN actief is. EBN heeft de verantwoordelijkheid om binnen haar waardeketens de mensenrechten van medewerkers te respecteren. De belangrijkste risico's hebben betrekking op veiligheid en gezondheid, waardige arbeidsomstandigheden, gelijke behandeling (waaronder bescherming tegen discriminatie), voor medewerkers van operators, aannemers en andere ketenpartners.

EBN draagt positief bij door kennisdeling en deskundigheidsontwikkeling te stimuleren via samenwerking met partners, kennisinstellingen en brancheorganisaties. Binnen onze deelnemingen en samenwerkingen spreken we operators, partners en aannemers aan op veiligheidsontwikkelingen, waaronder incidentanalyses en structurele veiligheidsverbeteringen.

Tegelijkertijd onderkent EBN mogelijke negatieve effecten op de veiligheid en gezondheid van medewerkers in de waardeketen, met name bij operationele activiteiten zoals boringen en offshore werkzaamheden. EBN vervult binnen haar waardeketens overwegend een indirecte rol. In specifieke gevallen, waaronder de uitvoering van activiteiten binnen het SCAN-programma, is EBN nauwer betrokken bij de uitvoering. Vanwege deze indirecte rol heeft EBN geen direct contact met de medewerkers in de waardeketen. Dit contact verloopt via de samenwerkingspartners.

De boringen binnen het SCAN-programma worden in opdracht van EBN uitgevoerd door gespecialiseerde contractors, waarbij hoge veiligheidsnormen worden toegepast en gemonitord. Binnen de overige waardeketens borgt EBN de veiligheid door structureel te overleggen met operators en partners, incidentmeldingen te beoordelen en opvolgende verbetermaatregelen door te voeren. Bij gesignaleerde risico's of incidenten gaan we in dialoog met de betrokken partijen. Deze combinatie van toezicht binnen projecten en betrokkenheid bij specifieke activiteiten vormt de basis voor de borging van veiligheid in de waardeketens.

Materieel thema	IRO	Type	Beschrijving	Waardeketen	Tijdshorizon
Goed werkgeverschap	Kennisontwikkeling en -deling medewerkers waardeketens	+	Impact (actueel) op kennisontwikkeling van medewerkers in de verschillende waardeketens.	◀○▶	●○○
	Kennis in de sector	R	Risico voor EBN door het ontbreken van voldoende kennis bij werknemers in de gas- en oliewaardeketen, de CCS-waardeketen en geothermiewaardeketen.	◀○▶	●○○
Veilige werk- en leefomgeving	Veiligheidsincidenten en risico's	R	Risico voor license-to-operate van EBN door veiligheidsincidenten en -risico's in de operatie.	◀○▶	●○○
	Veiligheid en gezondheid	−	Impact (potentieel) op veiligheid en gezondheid van medewerkers in de waardeketen.	◀○▶	●○○

+ Positieve Impact | − Negatieve Impact | K Kansen | R Risico | ◀○▶ Waardeketen | ◁●▷ Eigen Operatie | Warmtetransitie | CO_2-transport en -opslag | Gastransitie | ebn EBN Corporate | ●○○ Korte termijn | ○●○ Middellange termijn | ○○● Lange termijn

Een belangrijk risico betreft het tekort aan kennis en ervaring binnen de verschillende waardeketens, evenals de mogelijke impact van veiligheidsincidenten op het maatschappelijk draagvlak voor de activiteiten van EBN. Daarom blijft EBN investeren in het versterken van de veiligheidscultuur en kennisontwikkeling, met als doel de maatschappelijke en operationele continuïteit te borgen.

- **Beleid**

Het Health, Safety & Environment (HSE)-beleid van EBN is gericht op het voorkomen van incidenten en het beperken van negatieve effecten op mens, milieu en omgeving. Het beleid is van toepassing op iedereen die voor of in opdracht van EBN werkzaam is. Ook zetten we het thema op de agenda bij activiteiten binnen de waardeketens waarin we actief zijn. De HSE-coördinator van EBN is verantwoordelijk voor de uitvoer van dit beleid. Om invulling te geven aan het beleid zijn doelstellingen geformuleerd. Zie hiervoor de betreffende sectie verderop in het verslag.

Ons HSE-beleid is gericht op het identificeren en beheersen van risico's, waaronder het voldoen aan wet- en regelgeving, het stimuleren van continue verbetering, het vergroten van bewustzijn en het betrekken van de omgeving en relevante stakeholders. EBN hanteert een HSE-managementsysteem voor de structurele vastlegging van risico's en beheersmaatregelen. Via een periodieke verbetercyclus worden verbeterinitiatieven georganiseerd. Daarnaast zijn HSE-trainingen beschikbaar voor alle medewerkers. Verder beschikken we over een gedragscode voor leveranciers. Hierover meer in het bestuursverslag.

▲ Onze aanpak

Health, Safety & Environment (HSE)

Gastransitie

Sinds 2025 vraagt EBN bij operators en partners structureel HSE-statistieken op, met name over incidenten. Binnen de olie- en gaswaardeketen rapporteren operators per kwartaal over vastgestelde Veiligheid, Gezondheid en Milieu (VGM)-monitoringsindicatoren, waarmee trends en ontwikkelingen worden gevolgd en relevante leerpunten worden gedeeld. EBN volgt incidentonderzoeken en stelt waar nodig verdiepende vragen.

Veiligheid vormt een vast agendapunt in aandeelhoudersvergaderingen, stuurgroepen en werkgroepen. De dialoog met operators is daarbij het belangrijkste instrument voor monitoring en opvolging. Daarnaast neemt EBN deel aan Technical Committee Meetings (TCM's) en het Element NL HSE-committee, waarin actuele HSE-onderwerpen worden besproken.

Warmtetransitie

Binnen het SCAN-programma is EBN verantwoordelijk voor een veilige en milieubewuste uitvoering van de activiteiten. EBN treedt op als opdrachtgever bij het seismisch onderzoek en vervult bij boorcampagnes de rol van operator. Daarbij heeft EBN continu inzicht in de VGM-risico's en draagt zij zorg voor passende beheersmaatregelen.

Bij de selectie van aannemers beoordeelt EBN onder meer of zij beschikken over een passend HSE-beleid en een effectief veiligheidsbeheersingssysteem. Met betrokken aannemers wordt open en structureel gecommuniceerd, waarbij HSE een vast agendapunt vormt. Incidenten worden geregistreerd en onderzocht om onderliggende oorzaken te identificeren. De hieruit voortkomende relevante leerpunten worden gedeeld binnen de sector.

Monitoring vindt plaats door onder meer regelmatige managementbezoeken aan projectlocaties en structurele HSE-overleggen. Daarnaast verkent EBN samen met haar partners hoe de HSE-prestaties gezamenlijk kunnen worden verbeterd, onder andere door het delen van informatie over incidenten en incidentonderzoeken. De oplossingsrichtingen en voorkeursopties worden eind 2025 met partners besproken en intern gedeeld.

CO_2-transport en -opslag

EBN levert capaciteit, kennis en expertise in de voorbereidings- en constructiefase van Porthos en vervult daarbij haar rol als publieke deelnemer en mede-investeerder. Binnen dit project liggen de belangrijkste HSE-risico's met name op het gebied van procesveiligheid, integriteit van installaties en leidingen, blootstelling van

● S2-1 ▲ S2-1 | S2-4

medewerkers en aannemers aan industriële risico's en mogelijke milieueffecten bij incidenten. Voor CCS-activiteiten zijn aanvullende HSE-doelstellingen vastgesteld die specifiek gericht zijn op het beheersen van bovengenoemde risico's en het waarborgen van veilige en verantwoorde uitvoering gedurende het project.

Kennis(ontwikkeling) in de sector

Gastransitie

Binnen de Business Unit Gastransitie wordt op verschillende manieren en via diverse kanalen kennis opgedaan en gedeeld. Dit gebeurt onder meer via de regioprogrammering binnen het Sectorakkoord gaswinning in de energietransitie. In dit kader delen operators en EBN, onder coördinatie van EBN, kennis over specifieke delen van de Noordzee, met als doel door bundeling van expertise gaswinning te ondersteunen. Daarnaast wordt via Ocean Bottom Node (OBN)-seismiek kennis verkregen over de ondergrond, ten behoeve van mogelijke toekomstige gaswinning.

Jaarlijks vindt de Dutch Exploration Day plaats. In 2025 was die op 20 november in Utrecht. Tijdens deze dag deelden experts van de ondergrond technische kennis met de doelgroep (circa 175 aanwezigen). Ook het platform GEODE biedt kennis van de diepe ondergrond en de mogelijkheden die de verschillende aardlagen te bieden hebben. GEODE is een samenwerking tussen EBN en TNO.

Warmtetransitie

EBN vervult een centrale rol in de ontwikkeling, deling en borging van kennis op het gebied van aardwarmte. Sinds de wijziging van de Mijnbouwwet in 2023 neemt EBN verplicht financieel en risicodragend deel aan aardwarmteprojecten, mede vanuit haar positie als kennispartner (waarbij we fungeren als verbindende schakel tussen overheid, markt en maatschappij). Vanuit deze rol versterkt EBN het lerend vermogen van de sector door het bundelen en analyseren van ervaringen ten behoeve van beleid, innovatie en kennis van de ondergrond. EBN voert regie op kennisontwikkeling en werkt samen met partners aan een robuuste aardwarmtesector waarin kennis niet alleen wordt ontwikkeld, maar ook effectief wordt toegepast.

EBN verbindt stakeholders en stimuleert samenwerking door onder meer het organiseren van workshops, evenementen en conferenties. Daarbij brengt EBN kennis en expertise uit lopende projecten in en draagt zij bij aan de ontwikkeling van nieuwe standaarden. Daarnaast verzamelt EBN relevante data over de ondergrond, onder andere via SCAN, en ondersteunt zij innovatie, bijvoorbeeld in projecten zoals Geo4all. Door actieve deelname aan projecten, onder meer in Den Haag, Leeuwarden en Delft, verbindt EBN innovatie en kennisdeling in de praktijk.

Het kennisprogramma Warmtetransitie geeft invulling aan de strategie van EBN. Door kennisvragen van stakeholders te identificeren en gericht te adresseren, draagt EBN bij aan robuuste projecten die meer warmte leveren tegen lagere kosten. In 2025 lag de focus op het vergroten van de zichtbaarheid en het aantonen van de meerwaarde van EBN als kennispartner. In 2026 wordt de wettelijke rol van EBN op het gebied van kennisdeling geëvalueerd. EBN blijft investeren in kennisontwikkeling en samenwerking ter ondersteuning van een duurzame en robuuste ontwikkeling van de aardwarmtesector.

CO_2-transport en -opslag

EBN is samen met partners een drijvende kracht achter de ontwikkeling van een CO_2-transport- en -opslagsysteem. Kennisontwikkeling en kennisuitwisseling zijn daarbij gericht op het realiseren van veilig, efficiënt en kosteneffectief CO_2-transport en -opslag. Het afgelopen jaar stond in het teken van kennisontwikkeling, enerzijds door de internationale belangstelling voor Porthos als project in uitvoering en anderzijds door de toename van internationale CCS-projecten in of richting de uitvoeringsfase, wat de mogelijkheden voor kennisuitwisseling verder heeft vergroot.

Kennisontwikkeling vindt plaats in samenwerking met partners en is geïntegreerd in de uitvoering van lopende projecten, zoals Porthos, en in de voorbereiding van nieuwe initiatieven, waaronder Aramis. Daarnaast investeert EBN in kennisontwikkeling via (toegepast) wetenschappelijk onderzoek, veelal binnen onderzoeksconsortia. De kennisopbouw kan betrekking

hebben op één of meerdere schakels van de CCS-keten. Zo is onderzoek naar de eigenschappen en het gedrag van CO_2 uit verschillende puntbronnen relevant voor de gehele keten, van afvang tot opslag.

De jaarlijkse Carbon Storage Dialogues vormen een belangrijk publiek platform voor kennisuitwisseling binnen de keten. In 2025 stond de bijeenkomst in het teken van 'Realising Industrial Carbon Management', met voor het eerst expliciete aandacht voor koolstofverwijdering (negatieve emissies). Tijdens deze bijeenkomst is tevens de eerste infographic CO_2 in (en van) Nederland gelanceerd, met feiten en cijfers over uitstoot, reductie en lopende CCS-projecten.

Systeemontwikkeling vanuit publiek belang

Op de verschillende thema's waar de Development Unit Energiesystemen aan werkt, speelt kennisdeling en gezamenlijke kennisontwikkeling een rol. Samen met partners is EBN bezig met het ontwikkelen van kennis rondom nieuwe energiebronnen en -dragers en het energiesysteem als geheel.

EBN is betrokken in werkgroepen van verschillende netwerken, zoals NL Hydrogen en Platform Groen Gas. Verder nemen we deel in stuurgroepen van initiatieven zoals GZI Next en InVesta Expertise centrum. Daarnaast heeft EBN afgelopen jaar bijgedragen aan de totstandkoming van de nationale agenda ondergrondse waterstofopslag (UHS) van het ministerie van Klimaat en Groene Groei.

Op Europees niveau is EBN betrokken bij kennisontwikkeling via het consortium EUH2STARS. Het consortium is afgelopen juni bijeengekomen bij EBN om de ontwikkelingen op ondergrondse waterstofopslag te delen. Vervolgens zijn alle relevante Nederlandse stakeholders aangesloten bij de bijeenkomst om over de relevantie en inpassing van ondergrondse waterstofopslag in Nederland te leren.

Op het gebied van grootschalige ondergrondse oplag van aardgas, waterstof en warmte organiseert EBN diverse activiteiten in het kader van het programma Panorama Opslag. Tijdens deze kennisbijeenkomsten komen allerlei vraagstukken aan bod: van technische, economische tot maatschappelijke en geopolitieke onderwerpen.

De verdieping opzoeken bij Panorama Opslag



In het programma Panorama Opslag organiseert EBN verschillende verdiepende activiteiten waarin vraagstukken rond grootschalige energieopslag worden besproken. Ook in 2025 kwamen betrokken stakeholders samen om kennis en visies uit te wisselen, samenwerking te verkennen en ontwikkelingen te versnellen. Zo stond in juni het thema 'Energiezekerheid in onzekere tijden' centraal, en presenteerde de Mijnbouwraad tijdens een bijeenkomst in het bijzijn van ruim 100 experts en betrokkenen haar advies 'Coördinatie gasleveringszekerheid'.



Doelstellingen en resultaten

Veiligheid

EBN heeft voor 2025 doelstellingen bepaald op het gebied van Health, Safety & Environment (HSE), passend binnen het materiële thema veilige werk- en leefomgeving.

Managementbezoeken

De monitoring van HSE-cultuurwaarden vindt onder meer plaats via regelmatige managementbezoeken. EBN heeft als doel gesteld om minimaal 24 managementbezoeken aan eigen operaties en joint ventures uit te voeren. Deze doelstelling is behaald; in 2025 werden 27 managementbezoeken gebracht aan verschillende locaties.

Kennispartner

EBN streeft naar een waardering van minimaal 7,5 voor haar kennis en expertise onder stakeholders.

Uit ons stakeholderonderzoek uit 2025 blijkt dat 83% van de stakeholders EBN aanbeveelt op het gebied van kennis en expertise. EBN behaalde op dit onderwerp een gemiddelde score van 8,0 (op een schaal van 10), waarmee de doelstelling is behaald. Daarnaast herkent 78% van de betrokken stakeholders EBN expliciet in haar rol als kennispartner. Deze waardering onderstreept de positie van EBN als actieve kennispartner binnen de waardeketen. EBN versterkt de waardeketen niet alleen door het delen en ontwikkelen van kennis, maar ook door deze direct toe te passen in concrete projecten. Zo detacheert EBN medewerkers in samenwerkingsverbanden en projecten, waaronder Porthos, waarmee kennis en expertise structureel worden ingebed in de uitvoering. Voor EBN is het daarom van belang hoe partijen in de waardeketen de kennis van EBN ervaren. Deze perceptie bepaalt in hoge mate de effectiviteit van EBN als kennispartner en haar bijdrage aan het versterken van de waardeketen.

Kennis	2025
Score kennis & expertise (stakeholderonderzoek)	8,0

S3 Impact op gemeenschappen

Materialiteit en beleid

De energietransitie leidt tot ingrijpende veranderingen in de leefomgeving van mensen en gemeenschappen. Ontwikkelingen zoals aardwarmteprojecten, CO_2-transport en -opslag en de afbouw van olie- en gaswinning hebben directe impact op de omgeving en omwonenden. Als publiek energiebedrijf hecht EBN er daarom belang aan om samen met betrokken gemeenschappen te werken aan een veilige, transparante en rechtvaardige energietransitie.

• Impacts, risico's en kansen

Onze activiteiten in de verschillende waardeketens kunnen impact hebben op de leefomgeving van omwonenden. Geluid, trillingen, tijdelijke verkeersbewegingen of zichtbare ingrepen in het landschap kunnen leiden tot ervaren overlast en zorgen over veiligheid.

EBN loopt een financieel en reputatierisico in verband met haar gasactiviteiten en de bijbehorende nazorgverplichtingen. Bezwaren van bewoners of lokale belangengroepen kunnen leiden tot vertraging of stopzetting van projecten, wat voor een publiek energiebedrijf als EBN direct raakt aan het maatschappelijk draagvlak om namens het publieke belang te blijven investeren in de energietransitie. Daarnaast kunnen schadeafhandeling en herstelverplichtingen, onder meer in het Groningen gasveld, een materiële impact hebben op de financiële positie van EBN en haar license to operate.

Om deze risico's te beheersen, onderhoudt EBN de dialoog met de omgeving en andere belanghebbenden. Informatie over zorgen, ervaringen en belangen van omwonenden wordt systematisch verzameld. Deze informatie wordt meegenomen in beleid en besluitvorming, zodat mogelijke negatieve effecten waar mogelijk worden beperkt en het vertrouwen in de organisatie wordt versterkt.

▲ Beleid

Het beleid rond de impact op gemeenschappen is verankerd in het overkoepelende MVO-beleid van EBN. Binnen dit beleid richt EBN zich op de impact van investeringen in haar projecten op omwonenden, de betrokkenheid bij projecten en het beperken van negatieve effecten. Om invulling te geven aan het beleid zijn er doelstellingen geformuleerd, welke wij verderop in het verslag toelichten.

Wanneer EBN hoofdverantwoordelijk is voor de uitvoer van een project (bijvoorbeeld bij SCAN) wordt er voldaan aan alle relevante wet- en regelgeving, waaronder eisen op het gebied van veiligheid, milieu en communicatie met omwonenden. De managers van de verschillende Business Units zijn operationeel verantwoordelijk voor een soepel contact met betrokken partijen en zorgen ervoor dat de uitkomsten hiervan richting geven aan de uitvoering en aanpak van het project. In projecten waar EBN non-operator is, zoals bij olie- en

Materieel thema	IRO	Type	Beschrijving	Waardeketen	Tijdshorizon
Veilige werk- en leefomgeving	Impact gemeenschappen	−	Impact (actueel) op omwonenden door overlast voortkomend uit de activiteiten in de gas- en oliewaardeketen, de CCS waardeketen en de geothermiewaardeketen.	◀○▶	●○○
	Draagvlak omwonenden	R	Bezwaar van bewoners waardoor activiteiten vertraging oplopen of niet door kunnen gaan.	◀○▶	●●○
	Nazorg en voorzieningen	R	Risico voor license-to-operate van EBN en financiele positie door nazorg en voorzieningen gasactiviteiten.	◀○▶	●●○

+ Positieve Impact | − Negatieve Impact | K Kansen | R Risico | ◀○▶ Waardeketen | ◁●▷ Eigen Operatie | Warmtetransitie | CO_2-transport en -opslag | Gastransitie | ebn EBN Corporate | ●○○ Korte termijn | ○●○ Middellange termijn | ○○● Lange termijn

● SBM-3 | S3-2 ▲ S3-1 | S3-3

gasprojecten, ligt de verantwoordelijkheid voor uitvoering en naleving van regelgeving bij de operator en/of de projectorganisatie, bijvoorbeeld bij Porthos. EBN ziet er in haar rol op toe dat partners zorgvuldig omgaan met de omgeving, bijvoorbeeld beschikken over een robuust HSE-beleid, inclusief een klachtenmechanisme. Klachten worden in eerste instantie opgepakt en bijgehouden door de operator en indien relevant gedeeld met en opgevolgd door samenwerkingspartners. EBN's beleid en de werkwijze verschillen dus per rol, maar hebben altijd hetzelfde uitgangspunt.

Op het gebied van mensenrechten worden door EBN binnen de verschillende waardeketens stappen gezet om betrokkenheid van belanghebbenden te vergroten, negatieve effecten te identificeren en te beperken en de effectiviteit van maatregelen te monitoren. Voorbeelden hiervan zijn risicoanalyses op projectniveau en de continue dialoog met samenwerkingspartners.

● Onze aanpak

▲ Gastransitie

Voorwaarde voor olie- en gasactiviteiten in Nederland is dat deze veilig en verantwoord plaatsvinden. Hierop wordt zowel bij de verlening van vergunningen als in de dagelijkse praktijk getoetst door de daarvoor aangewezen autoriteiten. Hoewel EBN als partner geen directe verantwoordelijkheid in de dagelijkse operatie heeft, wordt wel gemonitord of deze activiteiten veilig en verantwoord plaatsvinden vanuit EBN's rol als partner van de operators.

Er zijn indicatoren opgesteld op het gebied van veilige werk- en leefomgeving waarop operators op kwartaalbasis rapporteren aan EBN. Bij mogelijke impact op omwonenden door seismiciteit voert EBN eigen onderzoek uit en bespreekt EBN welke maatregelen moeten worden toegepast met de betrokken vergunninghouder.

Vanuit de Business Unit Gastransitie levert EBN een bijdrage aan het Sectorakkoord voor de gaswinning op land, waarbij de verhouding tussen de lusten en de lasten een onderdeel vormt. Met haar inzet draagt EBN bij aan een verantwoorde en maatschappelijk gedragen invulling van gaswinning op land binnen de transitie naar een duurzaam energiesysteem.

Aardgaswinning Groningen en de parlementaire enquête

De parlementaire enquêtecommissie aardgaswinning Groningen is in 2021 ingesteld om een lang, complex en gevoelig dossier rond de gaswinning, de aardbevingen, de schade en de afhandeling daarvan grondig te onderzoeken, feiten vast te stellen, betrokkenen te horen en daaruit duidelijke conclusies en aanbevelingen te trekken voor beleid en verantwoording. De commissie heeft in 2023 haar eindrapport gepubliceerd, waarna het kabinet 50 maatregelen heeft aangekondigd. Twee van deze maatregelen hebben betrekking op EBN: ‘toets op borgen publiek belang in de strategie van staats- en beleidsdeelnemingen’ en ‘meer transparantie over borgen publieke belangen door EBN’.

Wat betreft de eerste maatregel zet het kabinet steviger in op de rol die staats- en beleidsdeelnemingen spelen bij het borgen van publieke belangen en op een verdere professionalisering van het actieve aandeelhouderschap van de staat. Dat is ook het uitgangspunt van de Nota Deelnemingenbeleid Rijksoverheid 2022. Voor EBN is het publieke belang expliciet verankerd in de strategie. Als beleidsdeelneming van het ministerie van KGG zetten we ons in voor een betrouwbare en duurzame energievoorziening en voor het versnellen van de energietransitie richting een duurzaam energiesysteem in 2050. We staan als publiek energiebedrijf voor energiezekerheid door onder andere onze rol in het vullen van de gasopslagen en het opsporen en winnen van gas en olie in Nederland. Tegelijkertijd versnellen we de verduurzaming van het energiesysteem door onze bijdrage aan de ontwikkeling van duurzame warmteketens, onderzoek naar aardwarmte en via onze rol in CO_2-opslag- en -transportprojecten om bij te dragen aan de CO_2-reductiedoelstellingen.

Om invulling te geven aan de tweede maatregel rapporteert EBN in haar jaarverslag over het behartigen van publieke belangen bij de uitvoering van haar wettelijke taken. Het ministerie van EZK zal als aandeelhouder van EBN hier blijvend aandacht voor vragen bij

EBN en haar Raad van Commissarissen. Verder zal EBN de publieke belangen die worden gediend met een specifieke publiek-private samenwerking voortaan opnemen in de overeenkomsten die zij aangaat. Hierin zullen ook afspraken worden gemaakt over een exit-strategie en over evaluatiemomenten, waarbij expliciet wordt stilgestaan bij de vraag of de publieke belangen in de betreffende samenwerking nog voldoende worden geborgd. Nieuwe overeenkomsten van samenwerking zullen, met uitzondering van bedrijfsgevoelige informatie, openbaar gemaakt worden, ervan uitgaande dat de wederpartijen van EBN hier ook mee instemmen. Op onze website staan de samenwerkingsovereenkomsten op het gebied van de opsporing en winning van gas. Voor warmte en CCS zijn nog geen samenwerkingsovereenkomsten openbaar gemaakt.

De ervaringen uit het Groningendossier onderstrepen het belang van deze publieke rol. EBN handelt daarom vanuit het besef dat we de onderwerpen veiligheid, maatschappelijke effecten en het belang van inwoners moeten blijven afwegen bij het maken van keuzes over energieproductie en -infrastructuur. EBN treft voorzieningen op haar balans voor de kosten van schade en versterking door de aardbevingen als gevolg van de gaswinning in Groningen. Daarnaast treft EBN voorzieningen voor gevolgen van bodemdaling en voor het opruimen van de infrastructuur in Groningen, zoals het verwijderen van putten en gastransportleidingen en het opruimen van gaswinningslocaties. Herstelwerkzaamheden worden uitgevoerd door het Instituut Mijnbouwschade Groningen (IMG) en de Nationaal Coördinator Groningen (NCG), en opruimwerkzaamheden door NAM. EBN draagt via haar aandeelhouderschap voor 40% bij aan de financiële verplichtingen die samenhangen met de herstel- en de opruimwerkzaamheden.

- **Warmtetransitie**

  Aardwarmteprojecten vinden vaak plaats in de nabije en directe omgeving van omwonenden. Als non-operator heeft EBN een ondersteunende en adviserende rol, gericht op zorgvuldige communicatie en transparante besluitvorming. De uitvoerder is verantwoordelijk voor de directe dialoog met de omgeving: informeren van bewoners, organiseren van informatiesessies en afhandelen van vragen en schade.

  EBN ondersteunt deze processen door bijvoorbeeld bij te dragen aan het opstellen van communicatieplannen die in lijn zijn met de Gedragscode Omgevingsbetrokkenheid (opgesteld door Geothermie Nederland), door kennis en best practices uit andere projecten te delen en door het organiseren van periodieke evaluaties en enquêtes. De bevindingen worden gebruikt om toekomstige projecten te verbeteren. Daarnaast neemt EBN deel aan werkgroepen voor de communicatie richting omwonenden. Ieder aardwarmteproject maakt gebruik van verschillende manieren van communicatie, van schriftelijke communicatie en inloopavonden tot

Kennisdelen op vele vlakken



Door kennis te delen, kunnen we het vermenigvuldigen. Onder de noemer Carbon Storages Dialogues brengen we bijvoorbeeld alle kennis, inzichten en ervaringen over CO_2-opslag en -transport samen. Daarnaast zijn we partner in verschillende gremia: Carbon Management Europe, Taskforce Negatieve Emissies, Energy Reinvented Community, Global CCS Institute en de EAGE. Op het gebied van warmtetransitie vervullen we ook een belangrijke rol in de kennisontwikkeling en -deling. Zo organiseren we evenementen zoals de Dag van de Aardwarmte en kennismiddagen om de innovatie te blijven stimuleren.



informatiesessies. Bovendien kunnen omwonenden hun zorgen uiten bij de projectorganisatie, waarvan EBN als samenwerkingspartner onderdeel is. In samenwerking met de projectorganisatie toetsen we de (eventuele) mogelijke vormen van overlast. Op basis van deze feedback kunnen we de communicatie in het betreffende project verbeteren, maar ook die van andere aardwarmteprojecten en investeringen.

Mogelijke schadevorming wordt in de eerste plaats zo veel mogelijk ondervangen tijdens het vergunningsverleningsproces. Zo worden er standaard seismische analyses gedaan en worden de mogelijke vergunninghouders getoetst op de beschikbaarheid van financiële middelen.

SCAN

SCAN brengt via seismisch onderzoek en onderzoeksboringen in kaart waar de Nederlandse ondergrond geschikt is voor de winning van aardwarmte. Daarmee draagt SCAN bij aan een beter en volledig inzicht in de ondergrond. Binnen SCAN treedt EBN op als operator.

De uitvoering van SCAN heeft directe invloed op de leefomgeving van lokale gemeenschappen. Zorgvuldige communicatie, het beperken van impact en het actief betrekken van omwonenden, gemeenten en andere stakeholders zijn daarom essentieel voor het succes van het programma. Het beleid van SCAN is gericht op het creëren van draagvlak, het vergroten van betrokkenheid en het opbouwen van vertrouwen door stakeholders tijdig te informeren en gedurende het gehele project proactief betrokken te houden.

EBN streeft naar proactieve communicatie met omwonenden, in nauwe samenwerking met gemeenten. Bij onderzoeksboringen wordt dit onder andere gerealiseerd door het organiseren van informatieavonden, rondleidingen en het inzetten van informatiekanalen van de betrokken gemeenten en lokale media. EBN voert een tevredenheidsonderzoek uit onder omwonenden om ons omgevingsmanagement continu te verbeteren.

De omgevingscommunicatie wordt gedurende de projecten continu geëvalueerd en aangescherpt op basis van ervaringen uit de praktijk. Voor elke boorlocatie worden verkeersmaatregelen getroffen en wordt geluid continu gemonitord. Voorafgaand aan en tijdens seismisch onderzoek vinden trillingsmetingen plaats om te waarborgen dat normen niet worden overschreden. In samenwerking met onder meer grondeigenaren en terreinbeheerders worden maatregelen genomen om het welzijn van mens, dier en omgeving te borgen.

Op deze wijze draagt SCAN bij aan veilige uitvoering van haar activiteiten en aan goed geïnformeerde en betrokken stakeholders.

- ### CO_2-transport en -opslag

  CO_2-transport en -opslagprojecten zoals Porthos en Aramis zijn onmisbare schakels in de energietransitie. De aanleg van pijpleidingen, compressiestations en offshore-faciliteiten kan tijdelijk impact hebben op de leefomgeving. Binnen deze projecten is EBN betrokken als joint venture partner. Dat betekent dat EBN geen uitvoerende rol heeft, maar wel bijdraagt aan de ontwikkeling, financiering en borging van de publieke belangen van de projecten.

Porthos

Mede omdat de infrastructuur van Porthos in de nabijheid van (bevolkte) gebieden komt, is het voorkomen van overlast en het waarborgen van transparantie richting omwonenden een aandachtspunt.

Om de impact op gemeenschappen te beperken, heeft de projectorganisatie een breed scala aan acties ontwikkeld. De bouwfase van Porthos is gestart. Tijdens deze fase worden er door de operator verkeersplannen toegepast en geluidsmetingen uitgevoerd. Regelmatig wordt de omgeving betrokken bij de werkzaamheden, via informatieavonden, nieuwsupdates en de projectwebsite. EBN heeft hierin geen uitvoerende rol, maar draagt bij aan communicatie over projectvoortgang, besluitvorming en fasering. Bovendien ziet de projectorganisatie, inclusief EBN, erop toe dat mitigerende maatregelen worden meegenomen in de uitvoer en de naleving ervan wordt gemonitord.

Aramis

Het grootste gedeelte van de werkzaamheden voor het project Aramis vindt offshore plaats. Health, Safety & Environment (HSE) speelt een belangrijke rol bij de projectorganisatie, waarvan EBN onderdeel is. De partners binnen Aramis zetten zich gezamenlijk in voor een veilig ontwerp, zorgvuldige uitvoering en verantwoorde ontwikkeling van het project.

Omgevingsmanagement en een open dialoog met betrokken stakeholders zijn van belang. Op verschillende manieren worden verschillende stakeholders, natuurorganisaties, omwonenden en omliggende bedrijven betrokken. Denk hierbij aan bijeenkomsten en digitale nieuwsbrieven. Bovendien is stakeholderbetrokkenheid een formeel onderdeel van de Rijkscoördinatieregeling, die van toepassing is op dit project.

▲ Doelstellingen en resultaten

Tevredenheidsonderzoek

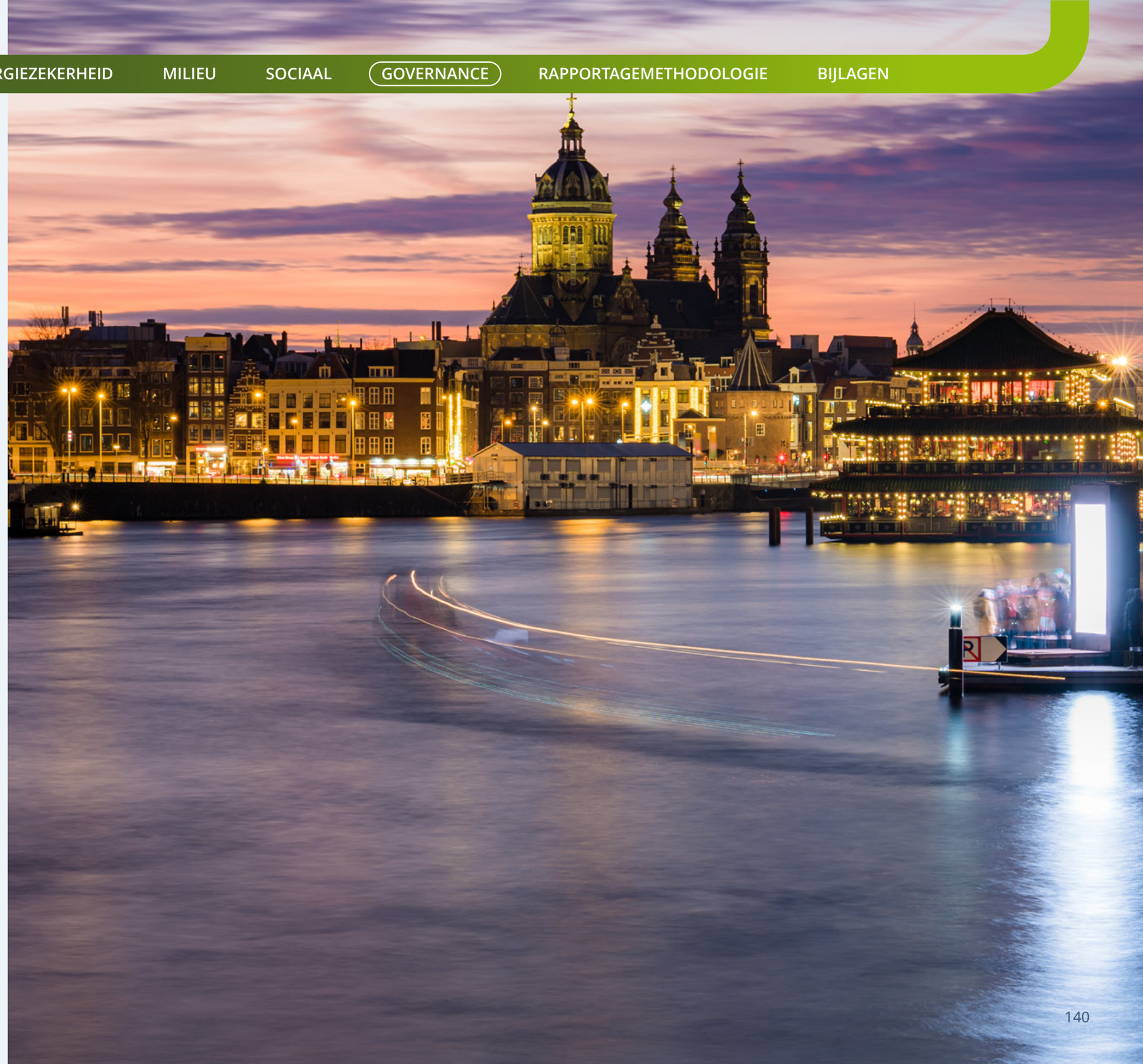
Voor de impact op gemeenschappen hanteren we één concrete doelstelling, gericht op de werkzaamheden binnen het SCAN-project. We streven naar een minimale tevredenheidsscore van 7,5 per project. EBN voert hiervoor een tevredenheidsonderzoek onder omwonenden uit. De uitkomsten proberen we, waar mogelijk, te gebruiken om onze werkzaamheden te verbeteren. In 2025 is deze doelstelling behaald met een gemiddelde tevredenheidsscore van 8,9.

Voor het bredere thema impact op gemeenschappen verkennen we hoe we onze maatschappelijke rol verder kunnen concretiseren in meetbare doelen. Hierin kijken we ook naar waar er waarde ligt voor de omwonenden van onze eigen projecten en de projecten waarbij we optreden als non-operator.

▲ S3-5

Governance

G1 Goed Bestuur 141



G1 Goed Bestuur

Materialiteit en beleid

Impacts, risico's en kansen

EBN opereert binnen een dynamisch politiek en maatschappelijk krachtenveld. De energietransitie vraagt om ingrijpende keuzes over de rol van aardgas, geothermie en CO_2-transport en -opslag. Veranderende publieke opinie en politieke prioriteiten kunnen het draagvlak voor deze activiteiten beïnvloeden. Een afnemend maatschappelijk of politiek mandaat vormt daarmee een beleidsrisico voor EBN, dat direct van invloed kan zijn op de uitvoering van haar wettelijke taken en strategische doelstellingen.

Daarnaast kan EBN een rol vervullen in het Nederlandse klimaat- en energiebeleid door kennis en informatie over de energietransitie te delen. Met deze kennisdeling draagt EBN bij aan het vergroten van de kans op een succesvolle Nederlandse energietransitie.

Toenemende geopolitieke spanningen en technologische ontwikkelingen op het gebied van digitalisering in het energiesysteem maken de dreigingen op digitale en daarmee fysieke veiligheid groot. Dit risico raakt direct aan verschillende activiteiten van EBN, onder andere de gasverkoop, de vultaak van bergingen in het kader van de energiezekerheid en de toekomst van CO_2-opslag en warmtenetten. Voorbeelden van risico's zijn hacks waarbij gevoelige informatie gelekt kan worden of operationele taken niet kunnen worden uitgevoerd. Gezien het feit dat EBN een prominente rol heeft in de samenwerkingsverbanden, ziet EBN het als cruciaal belang om de digitale veiligheid zowel bij EBN intern als bij ketenpartners te prioriteren.

Beleid

EBN onderhoudt periodiek contact met beleidsmakers en politieke besluitvormers om bij te dragen aan een goed onderbouwd energiebeleid. Dit gebeurt via overleg, informatie-uitwisseling en advisering richting het ministerie van Klimaat en Groene Groei, waarbij EBN fungeert als beleidsinstrument van de Staat. Ook is er frequent contact met politieke partijen en energiewoordvoerders in de Eerste en Tweede Kamer over actuele energiedossiers.

Ook voeren we het publieke debat op basis van feiten en transparante informatie. Daarom worden Kamerleden en commissies regelmatig geïnformeerd over ontwikkelingen in het energiedomein en over lopende activiteiten van EBN. Daarnaast volgt EBN actief wetgevings- en beleidsdossiers, zodat we tijdig kunnen inspelen op politieke en maatschappelijke veranderingen en de publieke belangen effectief kunnen behartigen.

Op het gebied van digitale veiligheid is het Informatiebeveiligingsbeleid in 2025 geformaliseerd door de Raad van Bestuur en dit wordt jaarlijks gevalideerd. Dat betekent dat we als EBN in control zijn en blijven op dit onderwerp en NIS2-richtlijnen hebben opgenomen in ons

Materieel thema	IRO	Type	Beschrijving	Waardeketen	Tijdshorizon
Goed bestuur	Inlichtingen en advies klimaat- en energiebeleid	+	Impact (potentieel) op Nederlands klimaat- en energiebeleid door verstrekken van kennis en inlichtingen over de energietransitie.	◀●▶	●●○
	Draagvlak onder stakeholders	R	Beleidsrisico voor EBN door afname van draagvlak en (politiek) mandaat bij stakeholders voor activiteiten van EBN.	◀○▶	○●○
	Veiligheid van digitale (en daarmee fysieke) infrastructuur	R	Risico voor EBN door potentiele dreigingen richting digitale (en daarmee fysieke) infrastructuur.	◀●▶	●●●

+ Positieve Impact | − Negatieve Impact | K Kansen | R Risico | ◀○▶ Waardeketen | ◁●▷ Eigen Operatie | Warmtetransitie | CO_2-transport en -opslag | Gastransitie | ebn EBN Corporate | ●○○ Korte termijn | ○●○ Middellange termijn | ○○● Lange termijn

● G1-5

beleid, vooruitlopend op de wetgeving in 2026. In 2026 gaat EBN het beleid voor NIS2 ook agenderen en toetsen bij ketenpartners in de energietransitie.

Registraties

EBN is geregistreerd in het EU-Transparantie Register onder het nummer REG 519515194866-01.

Onze aanpak

Draagvlak onder stakeholders

Om effectief bij te dragen aan de energietransitie en maatschappelijke doelen werken we continu aan het versterken van het politiek en publiek draagvlak voor onze activiteiten. De afdeling Communicatie & Public Affairs (CPA) vervult hierin een centrale rol. Via de Public Affairs Board, die fungeert als adviserend overlegorgaan, worden de ontwikkelingen op EBN's belangrijkste public-affairsdossiers besproken.

- ### Belangrijke politieke thema's

EBN richt zich op thema's die essentieel zijn voor een betrouwbare en duurzame energievoorziening in Nederland. We versterken energiezekerheid door in te zetten op de verantwoorde winning van energie van eigen bodem, de ontwikkeling van energieopslag en de infrastructuur voor CO_2-transport en -opslag. Daarnaast stimuleren we de opschaling van aardwarmte als duurzame energiebron voor de toekomst en verkennen we de mogelijkheden voor de ontwikkeling van waterstof en groen gas.

In 2025 heeft EBN op diverse dossiers inhoudelijke standpunten en onderbouwde beleidsbijdragen opgesteld, waaronder over de Wet collectieve warmte, de Wet bestrijden energieleveringscrisis, de Net Zero Industry Act (NZIA), EU-regelgeving voor de CO_2-markt en -infrastructuur, de strategische inzet van deelnemingen, groen gas en waterstof. Daarnaast heeft EBN informatie geleverd voor verkiezingsprogramma's van politieke partijen in aanloop naar de Tweede Kamerverkiezingen van 2025.

Wet collectieve warmte

De Wet collectieve warmte (Wcw) vervangt de huidige Warmtewet en is bedoeld om de overgang naar duurzame en collectieve warmtevoorzieningen te versnellen. De wet regelt de betaalbaarheid en betrouwbaarheid voor de eindgebruiker. Dat gebeurt onder andere door gemeenten meer regie over de warmtetransitie te geven. De wet biedt ook de mogelijkheid een Nationale Deelneming Warmte (NDW) aan te wijzen voor het (mede-)oprichten van en actief deelnemen in (regionale) warmtebedrijven met een publiek meerderheidsbelang. EBN is beoogd kandidaat voor de rol van NDW. In ons position paper over de Wet collectieve warmte hebben wij onze visie gedeeld.

In gezonde spanning tot formele aanwijzing



Voor de Nationale Deelneming Warmte (i.o.) stond 2025 vooral in het teken van voorbereiden op 2026. En op het concreet doorpakken bij de eerste stappen naar nieuwe publieke warmtebedrijven. Intentieverklaringen werden getekend, de samenwerkingen waar mogelijk aangetrokken en vormgegeven, de organisatie op orde gebracht. Nu de formele aanwijzing bij NDW BV is binnengekomen, kan die vanaf 2026 ook formeel van start met het investeren in warmtebedrijven. Een mijlpaal voor NDW en EBN.



Wet bestrijden energieleveringscrisis

Het wetsvoorstel Wet bestrijden energieleveringscrisis (Wbe) omvat een set maatregelen om de leveringszekerheid van aardgas te borgen. Voor EBN voorziet het wetsvoorstel onder meer in een structurele vultaak voor gasopslagen, inclusief het aanhouden van een noodvoorraad. Daarnaast biedt het wetsvoorstel dat EBN onder voorwaarden de mogelijkheid krijgt haar aandeel in exploratieprojecten te verhogen tot maximaal 85%, met als doel projecten die anders niet tot uitvoering zouden komen alsnog mogelijk te maken. EBN verwelkomt het wetsvoorstel en benadrukt het belang van leveringszekerheid van aardgas in een geopolitiek instabiele tijd, waarin Nederland afhankelijk is van import.

Net Zero Industry Act

Het doel van de Net Zero Industry Act (NZIA) is om de productiecapaciteit van schone technologieën in de EU te vergroten. Deze wet moet de productiecapaciteit van strategische net-zero technologieën tegen 2030 helpen verhogen, waaronder CO_2-opslag en aardwarmte. Voor CO_2 is een doelstelling vastgelegd om tegen 2030 jaarlijks 50 miljoen ton (50 Mtpa) CO_2 ondergronds op te slaan. Gas- en olieproducenten worden verplicht om naar rato van hun productievolumes van 2020-2023 bij te dragen aan dit doel. Wij zijn ondanks ons grote aandeel in de Nederlandse olie- en gasproductie geen plichtige partij, omdat we geen vergunninghouder zijn.

In 2025 zijn er voor de implementatie van de Net Zero Industry Act op Europees en nationaal niveau verdere stappen gezet. De uitwerking van de verplichtingen voor CO_2-opslag en de doorvertaling daarvan naar lidstaten en marktpartijen kreeg daarbij verder vorm. Hoewel EBN geen formele verplichting heeft onder de NZIA, onderstreept deze ontwikkeling het strategische belang van CO_2-opslag en aardwarmte voor het Nederlandse energiesysteem. In de komende jaren blijft EBN haar kennis en publieke rol inzetten om samen met partners bij te dragen aan de opschaling van deze technologieën en aan een robuuste uitvoering van de Europese en nationale klimaatdoelstellingen.

EBN zet zich in om meer duidelijkheid te verkrijgen en draagt, in samenspraak met de branche en het ministerie van KGG, bij aan een effectieve en efficiënte invulling van deze verplichting.

Strategische inzet deelnemingen

EBN hanteert een actieve stakeholderaanpak richting uiteenlopende partijen, zowel binnen als buiten de politiek, met als oproep deelnemingen een volwaardige positie te geven binnen het beleid en de uitvoering van de overheid. Via haar deelnemingen kan de overheid een aanjagende rol vervullen bij het versterken van de energievoorziening en het realiseren van de noodzakelijke energie-infrastructuur. Dit draagt bij aan het vergroten van de strategische autonomie en energieweerbaarheid van Nederland en versterkt, waar nodig, het functioneren van de markt.

Daarnaast creëren benodigde overheidsinvesteringen de noodzakelijke randvoorwaarden voor bedrijven om te investeren en te verduurzamen. Dit versterkt het vestigingsklimaat. Voor de energietransitie is een overheid nodig die richting geeft. De overheid moet de agenda bepalen en een regisserende rol vervullen om de toekomst van Nederland veilig te stellen. EBN voert hierover een dialoog met de betreffende partijen. Meer hierover is te vinden in ons position paper.

Groen gas

EBN ziet in lijn met het kabinetsstandpunt een cruciale rol voor groen gas in het Nederlandse energiesysteem. Groen gas kan fossiel aardgas (gedeeltelijk) vervangen, lokale energieproductie stimuleren en het verdienvermogen van agrarisch ondernemers versterken. In ons position paper doet EBN aanbevelingen om deze potentie te benutten en de opschaling van groen gas in Nederland te versnellen.

Productie en opslag van waterstof

EBN onderschrijft de ambitieuze waterstofdoelstellingen van Nederland en ziet waterstof als een onmisbare schakel in de transitie naar een klimaatneutraal energiesysteem. Tegelijkertijd constateert EBN dat de ontwikkeling van de waterstofmarkt momenteel stagneert, onder meer door structurele belemmeringen in beleid, infrastructuur en marktwerking. Vanuit een integrale

ketenbenadering doen we in ons position paper over waterstof concrete aanbevelingen om deze knelpunten weg te nemen, de marktontwikkeling te versnellen en de rol van waterstof als duurzame energie- en grondstofdrager te versterken.

Fysieke digitale infrastructuur

EBN heeft structureel aandacht voor cybersecurity en heeft in 2025 de Europese NIS2-richtlijn geïntegreerd in het informatiebeveiligingsbeleid. Deze richtlijn is gericht op het versterken van de digitale weerbaarheid binnen waardeketens. De implementatie van NIS2 in de Nederlandse wetgeving wordt verwacht in 2026.

In dit kader heeft EBN de cybersecurityrisico's opnieuw geëvalueerd. We werken continu aan het treffen en aanscherpen van passende beheersmaatregelen, aanvullend op de reeds geïmplementeerde maatregelen en controles.

• Doelstellingen en resultaten

Draagvlak onder stakeholders

EBN heeft als beleidsdeelneming geen specifieke doelstellingen geformuleerd rondom het thema politiek draagvlak. Wel streeft EBN naar tevreden stakeholders, wat zich vertaalt in een doelstelling van een score van 7,5 of hoger in het tweejaarlijkse externe stakeholderonderzoek. Hiermee beoogt EBN, in nauwe samenwerking met haar stakeholders, haar maatschappelijke impact te vergroten en bij te dragen aan een betaalbare, betrouwbare en duurzame energievoorziening.

Politieke bijdragen

EBN doet geen financiële bijdragen aan politieke partijen, kandidaten of campagnes. Dit principe is vastgelegd in ons beleid en onze interne gedrags- en complianceprotocollen. Wij handelen onafhankelijk van politieke belangen en baseren onze activiteiten uitsluitend op wettelijke kaders en maatschappelijk verantwoorde besluitvorming.

Fysieke digitale infrastructuur

Voor de digitale veiligheid heeft EBN een doelstelling op het succesvol implementeren van de Europese NIS2-richtlijnen in 2025 als aanvulling op de bestaande cybersecurity maatregelen binnen EBN en haar relevante (IT-)ketenpartners, vooruitlopend op de verwachte implementatie van de Nederlandse wetgeving in 2026.

● G1-5

Rapportage-methodologie

Algemene informatie	146
Energiezekerheid	147
E1 Klimaatverandering	148
E2 Verontreiniging	152
EU Taxonomie	153
S1 Eigen medewerkers	154
S2 Medewerkers in de waardeketen	157



Algemene informatie

Reikwijdte

Het duurzaamheidsverslag maakt conform titel 9 boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, onderdeel uit van het bestuursverslag.

Consolidatie

De volgende definities worden gevolgd bij de aanduiding van EBN's samenwerkingsverbanden:

Dochteronderneming

Een dochteronderneming is een entiteit die onder zeggenschap (control) van EBN staat. EBN heeft zeggenschap over een dochteronderneming indien zij op basis van haar betrokkenheid bij de entiteit is blootgesteld aan, dan wel recht heeft op, variabele resultaten en het vermogen heeft die resultaten te beïnvloeden aan de hand van haar zeggenschap over de entiteit.

Joint venture

Een samenwerkingsverband waarin EBN samen met haar partner(s) gezamenlijke zeggenschap (joint control) heeft over de relevante activiteiten en waarin de partijen rechten op het netto vermogen van de entiteit hebben.

Deelneming

Een geassocieerde deelneming is een belang in een entiteit waarin EBN invloed van betekenis heeft, maar geen beslissende zeggenschap kan uitoefenen.

Joint operation

Een samenwerkingsverband onder gezamenlijke zeggenschap, waarbij de partijen rechten hebben op hun aandeel in de activa, verplichtingen, opbrengsten en lasten.

Validatie door externe instanties

De maatstaven die door EBN worden gerapporteerd, zijn niet gevalideerd door een externe instantie niet zijnde de externe accountant, tenzij anders vermeld.

Energiezekerheid

Productievolumes

Gasproductie

Het geproduceerde gasvolume binnen de samenwerkingsverbanden van EBN, uitgedrukt naar het EBN-aandeel en gemeten volgens de in de sector gangbare meetstandaard (TQ). De cijfers worden aangeleverd door de operators en vastgelegd in de interne database IPResource.

Het aantal geboorde putten betreffen putten geboord tijdens de exploratie-, development- en/of productiefase. Niet elke put geboord in de exploratie- of developmentfase leidt tot productie. Hierbij wordt geen rekening gehouden met het EBN-aandeel.

Warmteproductie

Het aantal deelnames in aardwarmteprojecten is gelijk aan het aantal joint ventures waarin EBN participeert ten behoeve van aardwarmte.

De warmteproductiecijfers haalt EBN van haar samenwerkingspartners. Deze cijfers worden gecertificeerd door CertiQ. De productie wordt berekend op basis van het aandeel van EBN.

Energieopslag

Ondergrondse gasbergingen

Nederland kent zes ondergrondse gasbergingen (UGS); Bergermeer, Norg, Grijpskerk, Alkmaar (PGI), EnergyStock (Zuidwending) en Nüttermoor. Vijf bevinden zich op Nederlands grondgebied; Nüttermoor ligt in het noordwesten van Duitsland en is via het GTS-netwerk aangesloten op de Nederlandse markt. EBN speelt een actieve rol in vier bergingen.

Bergermeer

EBN houdt via dochteronderneming EBN Capital een belang van 40% in de ondergrondse gasberging Bergermeer. Naast aandeelhouder is EBN door de Staat aangewezen om in 2025 de berging te vullen wanneer commerciële partijen dat niet doen.

Norg en Grijpskerk

EBN houdt een belang van 40% in Norg en Grijpskerk. Daarnaast is EBN door het ministerie van KGG gevraagd om in 2025 voor deze bergingen een aanvullende 7,4 TWh te vullen. Dit gebeurde in 2025 via een contractuele overeenkomst met GasTerra.

Alkmaar

De Piekgasinstallatie Alkmaar (PGI) is een gasopslag nabij Alkmaar. EBN heeft 40% belang en vervult sinds 2025 op verzoek van het ministerie van KGG een actieve rol bij het vullen van deze berging.

Bepaling van vulgraden en capaciteit

Voor de rapportage van gegevens over de vulgraden van ondergrondse gasopslagen en de bijbehorende capaciteit per opslag maakt EBN gebruik van de open source Aggregated Gas Storage Inventory (AGSI), beheerd door Gas Infrastructure Europe (GIE).

Abandonering en ontmanteling

Van abandonering en ontmanteling is sprake wanneer bestaande olie- en gasinfrastructuur definitief buiten gebruik is gesteld en volledig is opgeruimd, inclusief het afdichten van putten en het verwijderen van installaties. In de rapportage wordt uitsluitend het aantal putten en installaties opgenomen dat in het verslagjaar volledig is ontmanteld.

E1 Klimaatverandering

Algemeen

Transitierisico's

Transitierisico's zijn risico's die ontstaan door veranderingen in wet- en regelgeving, technologie, marktontwikkelingen en maatschappelijke verwachtingen als gevolg van de overgang naar een koolstofarme economie. Deze risico's kunnen leiden tot hogere kosten, verminderde vraag naar producten of diensten, waardevermindering van activa of aanpassingen in de bedrijfsstrategie.

CO_2-equivalente emissies

Bij de berekening van de CO_2-equivalente emissies, hanteert EBN de richtlijnen vanuit het Greenhouse Gas Protocol.

De uitstoot wordt gerapporteerd in CO_2-eq. emissies, waarbij de zeven broeikasgassen worden meegenomen zoals voorgeschreven door ESRS, namelijk:

- Koolstofdioxide (CO_2)
- Methaan (CH_4)
- Stikstofoxide (N_2O)
- Fluorkoolwaterstoffen (HFK's)
- Perfluorkoolwaterstoffen (PFK's)
- Zwavelhexafluoride (SF_6)
- Stikstoftrifluoride (NF_3).

Klimaattransitieplan

Wat er mag worden gerapporteerd over het klimaattransitieplan is getoetst aan de WBCSD-criteria, waarbij klimaatstrategie, reductiedoelstellingen, bijdrage aan emissiereductie en significantie centraal staan.

De methodiek is toegepast met beschikbare en voorlopige data en schattingen om tot eerste resultaten te komen en het rekenmodel te testen. Waar nodig is gebruikgemaakt van afgeleide gegevens, onder andere voor activiteiten zoals groen gas en waterstof. De gerapporteerde vermeden emissies worden gecorrigeerd voor het aandeel van EBN in de betreffende activiteiten.

Energieverbruik

Het dieselverbruik voor SCAN-activiteiten wordt vastgelegd in liters. Dit wordt omgerekend naar MWh volgens de conversiefactor van IPCC: Netto calorische waarde van 43 TJ/Gg = 43 MJ/kg. Er wordt een dichtheid van diesel van 0,84 gehanteerd, zoals opgenomen in de Greenhouse Gas Protocol Stationary Combustion tool, versie 4.2 van augustus 2024.

Van het elektriciteitsverbruik van de kantoorpanden is er geen direct inzicht in de verdeling tussen verbruik van fossiele bronnen en hernieuwbare bronnen. Overeenkomstig ESRS E1-5 art. AR 32(j) wordt de conservatieve aanpak gehanteerd door dit verbruik te rapporteren als verbruik van fossiele bronnen.

Voor het warmteverbruik van kantoor Utrecht, wordt de verdeling gehanteerd zoals het Eneco warmte-etiket 2024 aangeeft. Voor het warmteverbruik van kantoor Den Haag wordt de conservatieve aanpak gehanteerd in lijn met ESRS E1-5 art. AR 32(j).

Scope 1

De scope 1 emissies worden berekend op basis van het dieselverbruik (liters) van de generatoren. Voor de berekening wordt gebruikgemaakt van de Greenhouse Gas Protocol Stationary Combustion tool, versie 4.2 van augustus 2024.

Scope 2

De scope 2 emissies omvatten de emissies van ingekochte elektriciteit en warmte voor de kantoorpanden. Er wordt een kantoorgebouw gehuurd in Utrecht en er worden kantoorruimtes gehuurd in Den Haag. EBN gebruikt de locatie- en marktgebaseerde benadering zoals voorgeschreven door het Greenhouse Gas Protocol en rapporteert beide waar mogelijk, maar in ieder geval locatiegebaseerd.

Utrecht

Voor het kantoor in Utrecht ontvangt EBN het energieverbruik direct van de verhuurder van het pand. Voor elektriciteit maakt EBN voor de berekening van de uitstoot gebruik van een externe emissiefactor[1]. De verhuurder neemt groene stroom af waarvoor Garanties van Oorsprong (GvO's) worden uitgegeven, middels het gebruik van Europese wind. Voor warmteverbruik is EBN aangesloten op het warmtenet van de gemeente Utrecht. Bij de berekening van de uitstoot wordt gebruikgemaakt van het warmte-etiket 2024[2] van Eneco, gespecificeerd voor het warmtenet waaraan het kantoor is aangesloten.

Den Haag

Van de kantoorruimtes in Den Haag ontvangt EBN geen energieverbruik van de verhuurder van het pand. EBN betaalt een maandelijkse service fee die niet verder is opgesplitst tot het niveau van de bijdrage aan de energierekening. Om deze reden gebruikt EBN een schatting om de uitstoot voor zowel het warmteverbruik als het elektriciteitsverbruik te bepalen. Hierbij wordt er gebruikgemaakt van de volgende input:

- De kantoorruimtes hebben een gezamenlijke oppervlakte van 71 m^2;
- Het pand waarin de kantoorruimtes zijn gelegen, heeft een energielabel A++;
- Op basis van het Energielabel utiliteitsbouw hanteren wij een emissiefactor van 22,70 kg CO_2/m^2.

1 CO_2-emissiefactoren
2 Dit betreft de meest recente beschikbare informatie.

Scope 3

Scope 3 emissies hebben het hoogste aandeel in de CO_2-voetafdruk van EBN. Deze emissies omvatten de indirecte emissies vanuit onze waardeketen die niet worden gerapporteerd in scope 1 (directe emissies) en scope 2 (indirecte emissies van inkoop elektriciteit en warmte). De scope 3 emissies worden in lijn met het Greenhouse Gas Protocol gerapporteerd, dat 15 categorieën definieert. In de scope van deze rapportage zitten alle samenwerkingsverbanden van EBN.

Uitgesloten scope 3 categorieën

Er wordt niet gerapporteerd over categorie 2 Kapitaalgoederen, omdat de beschikbare data onvoldoende gedetailleerd is, waardoor er te weinig granulariteit is om een betrouwbare schatting van deze emissies te maken. EBN least of subleast geen activa. Daarom zijn de categorieën 8 en 13 Geleasede activa (upstream en downstream) niet relevant voor EBN. Verder is er bij EBN geen sprake van de verwerking van en/of verkoop van producten. Hierom zijn categorieën 10 Verwerking van verkochte producten en 12 End-of-life behandeling van verkochte producten niet relevant. EBN heeft geen franchises. Daarom is categorie 14 Franchises niet van toepassing. Daarnaast rapporteren wij niet over de gashandelactiviteiten gedurende het jaar. Deze zouden kunnen leiden tot een onevenredig hoge uitstoot die geen waarde toevoegt aan het inzicht dat we willen geven in de CO_2-voetafdruk in onze waardeketens.

Insignificante scope 3 categorieën

Categorieën die wel van toepassing zijn, maar die niet significant zijn in omvang, nemen wij mee op basis van de spend-based methodiek in categorie 1 Ingekochte goederen en diensten. Dit betreft het afval vanuit onze eigen activiteiten (SCAN en regulier kantoorgebruik), categorie 5. Daarnaast betreft dit categorie 4: Transport en distributie (upstream), alsook de kosten voor gebruik van transportleidingen, categorie 9 Transport en distributie.

Categorie 1: Ingekochte goederen en diensten

De gerapporteerde emissies in deze categorie omvatten de upstream (cradle-to-gate) emissies die ontstaan bij de winning van grondstoffen, productie en het transport van goederen en diensten die door EBN in het kalenderjaar zijn ingekocht.

Voor de berekening is een uitgaven gebaseerde methode toegepast, conform de richtlijnen van het Greenhouse Gas Protocol. Hierbij worden de jaarlijkse uitgaven van EBN per economische sector vermenigvuldigd met een sectorspecifieke emissiefactor voor indirecte emissies uit de toeleveringsketen.

De emissiefactoren zijn ontleend aan de CEDA-dataset (Comprehensive Environmental Data Archive), waarin per sector conversiefactoren zijn opgenomen voor indirecte emissies vanuit de upstream waardeketen (kg CO_2-eq. per euro uitgegeven).

De uitgavendata zijn intern verzameld uit EBN's financiële administratie en vormen een integraal onderdeel van de geconsolideerde financiële verslaglegging.

Categorie 3: Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2)

In deze categorie worden de upstream ketenemissies berekend van het energieverbruik van onze panden. Hierbij wordt gebruikgemaakt van de emissiefactor van de upstream keten, op basis van dezelfde bronnen als in de berekening van scope 2.

Categorie 6: Zakelijk verkeer

EBN bepaalt de emissies uit zakelijke reizen op basis van verzamelde data over vliegreizen en gedeclareerde zakelijke kilometers met privévoertuigen. Conform het GHG-Protocol past EBN hierbij de afstand gebaseerde methode toe, waarbij het totaal aantal gereisde kilometers per vervoersmiddel wordt vermenigvuldigd met de relevante emissiefactoren. Voor vluchten worden de gegevens uit centrale boekingen, declaraties en zakelijke creditcards omgerekend naar CO_2-equivalenten op basis van standaardfactoren per vliegafstand en indien van toepassing de klasse. De zakelijke kilometers die medewerkers registreren in het HR-systeem van EBN worden berekend met de emissiefactor voor een gemiddelde personenauto. Hiermee wordt het totaal aantal kilometers systematisch vertaald naar de bijbehorende uitstoot. Voor de berekening van de uitstoot gebruiken we deze website over emissiefactoren.

Categorie 7: Woon- werkverkeer

EBN bepaalt de emissies van woon-werkverkeer op basis van een jaarlijkse woon-werkverkeer enquête waarin medewerkers aangeven met welk vervoersmiddel zij in een gemiddelde werkweek naar kantoor reizen en hoeveel kilometers zij daarbij afleggen. De uitkomsten van deze enquête worden gebruikt om het gemiddelde aantal woon-werkkilometers per type vervoer te bepalen. Het totaal aantal kilometers wordt vervolgens, conform de afstand gebaseerde methode van het GHG-protocol, omgerekend naar CO_2-uitstoot door toepassing van relevante emissiefactoren.

Categorie 11: Gebruik van verkochte producten

We berekenen deze categorie voor de verkoop van onze gas-, olie- en condensaatproducten op basis van actuele EBN productiecijfers. Voor de emissiefactoren gebruiken wij de volgende kengetallen uit 'The Netherlands' list of fuels and standard CO_2 emission factors version of January 2025', uitgegeven door RVO:

- Gas: 56,2 kg CO_2 equivalent / GJ
- Olie: 73,3 kg CO_2 equivalent / GJ
- Condensaat: 64,2 kg CO_2 equivalent / GJ

Categorie 15: Investeringen

Business Unit Gastransitie

Voor de berekening van de CO_2-eq. uitstoot van onze investeringen in de olie- en gassector, maken we gebruik van e-MJV emissiedata 2024 en actuele EBN productiecijfers. Operators zijn overeengekomen om elk jaar hun emissiedata te publiceren in de e-MJV portal. Deze data worden gevalideerd door toezichthouder SodM. Dit vindt plaats in de tweede helft van het daaropvolgende boekjaar. Op moment van publiceren van dit duurzaamheidsverslag zijn de emissiedata over 2024 de meest actuele. Deze extrapoleren wij op basis van de productiedata 2025 van EBN om de emissies van onze investeringen goed in te schatten.
Wij hanteren de equity-share benadering bij de allocatie van de emissies aan EBN.

Business Units Warmtetransitie en CO_2-transport en -opslagsystemen

Voor de berekening van de CO_2-eq. uitstoot van onze investeringen in deze Business Units maken we gebruik van een levenscyclusanalyse (LCA). Dit model is opgesteld door een externe partij, waarbij de uitstoot per project vanaf de bouwfase tot en met de afbreekfase wordt berekend.

De gehanteerde emissiefactoren komen uit de EcoInvent database versies 3.9 (Business Unit Warmtetransitie) en 3.11 (Business Unit CO_2-transport en -opslagsystemen). Dit wijkt van elkaar af vanwege verschil in timing bij het opstellen van de modellen. In het kader van consistentie hanteren we, waar van toepassing, dezelfde database.
Wij hanteren de equity-share benadering bij de allocatie van de emissies aan EBN.

Schattingen en mate van onzekerheid

Schatting	Methodiek	Databron(nen)	Mate van onzekerheid
Scope 1	Op basis van dieselverbruik (liters)	• EBN SCAN projectadministratie	Laag
Scope 2	Op basis van elektriciteits- en warmteverbruik	• Inkoopfacturen energieleveranciers	Laag
Scope 3 categorie 1	Op basis van de financiële administratie (spend-based), welke we vermenigvuldigen met de emissiefactoren van de CEDA database.	• EBN Financiële administratie • CEDA	Hoog
Scope 3 categorie 2	Op basis van de financiële administratie (spend-based), welke we vermenigvuldigen met de emissiefactoren van de CEDA database.	• EBN Financiële administratie • CEDA	Hoog
Scope 3 categorie 3	Op basis van elektriciteits- en warmteverbruik	• Inkoopfacturen energieleveranciers	Laag
Scope 3 categorie 6	Op basis van centrale boekingen, declaraties en zakelijke creditcards	• EBN Financiële administratie	Gemiddeld
Scope 3 categorie 7	Op basis van inschatting werkweek woon-werkbewegingen medewerkers	• EBN enquête	Gemiddeld
Scope 3 categorie 11	Op basis van emissie per GJ bij verbranding, hoeveel GJ die vrijkomt bij verbranding en EBN productiedata 2025.	• RVO • Nederlandse Olie en Gasportaal (NLOG) • IPRes EBN productie database	Gemiddeld
Scope 3 categorie 15: BUG	Op basis van 2024 emissiedata uit e-MJV, geëxtrapoleerd voor 2025 EBN productiedata.	• Nederlandse Olie en Gasportaal (NLOG) • IPRes EBN productie database • e-MJV • Element NL Emissies database	Gemiddeld
Scope 3 categorie 15: Business Units Warmtetransitie en CO_2-transport en -opslagsystemen	Op basis van LCA model	• EBN input data • Externe aannames, kengetallen • EcoInvent	Hoog

Bij schattingen waarbij sprake is van een gemiddelde of hoge mate van schattingsonzekerheid, bijvoorbeeld vanwege het gebruik van indirecte databronnen, onderzoekt EBN de mogelijkheid en praktische haalbaarheid om deze onzekerheid in de toekomst omlaag te brengen. In 2025 worden de scope 3 emissies berekend op basis van secundaire databronnen. Als onderdeel van de rekenmodellen wordt er wel gebruikgemaakt van primaire databronnen.

E2 Verontreiniging

Algemeen

Voor de Business Units Gastransitie en Warmtetransitie is waterverontreiniging een materieel onderwerp met negatieve impact, zo blijkt uit de dubbele materialiteitsanalyse. Bij de Business Unit CO_2-transport en -opslagsystemen speelt dit niet. We rapporteren enkel over dit onderwerp in de waardeketens waarin de activiteiten plaatsvinden.

• Waterverontreiniging

Business Unit Gastransitie

Waterlozingen

Voor waterlozingen gebruikt EBN de e-MJV database, waarin operators uit de Nederlandse olie- en gassector hun waterlozingen rapporteren. De emissies voor 2025 worden geschat op basis van de gerapporteerde waarden voor 2024 en de offshore EBN-productie voor 2025.

Koolwaterstoffen in geloosd water

Voor koolwaterstoffen in geloosd water gebruikt EBN de e-MJV database, waarin operators uit de Nederlandse olie- en gassector de totale koolwaterstoffen in hun waterlozingen rapporteren. De stoffen die worden meegenomen betreffen: BTEX en gedispergeerde olie. De emissies voor 2025 worden geschat op basis van de gerapporteerde waarden voor 2024 en de offshore EBN-productie voor 2025.

Business Unit Warmtetransitie

Incidenten (spills)

EBN hanteert de volgende definitie voor incidenten met lekkages, zoals gebruikelijk in de aardwarmtesector: het ongecontroleerd vrijkomen van vloeistoffen (zoals zout formatiewater, chemicaliën of inhibitoren) uit het aardwarmtesysteem naar omliggende gesteentelagen of de bodem, als gevolg van verlies van integriteit van putten, leidingen of afsluitende lagen.

Operators zijn verplicht dit te melden aan toezichthouder SodM. EBN vraagt jaarlijks het aantal lekkages op bij de samenwerkingspartners.

▲ Schattingen en mate van onzekerheid

Bij schattingen waarbij sprake is van een gemiddelde of hoge mate van schattingsonzekerheid onderzoekt EBN de mogelijkheid en praktische haalbaarheid om deze onzekerheid in de toekomst te verlagen.

Schatting	Methodiek	Databron(nen)	Mate van onzekerheid
BUG: Waterlozingen	Op basis van e-MJV data, geëxtrapoleerd voor actuele EBN productiecijfers.	• IPRes EBN productie database • e-MJV	Gemiddeld
BUG: Totaal koolwaterstoffen in geloosd water	Op basis van e-MJV data, geëxtrapoleerd voor actuele EBN productiecijfers.	• IPRes EBN productie database • e-MJV	Gemiddeld

● E2-4 ▲ BP-2 | ESRS1-7.2 | G1-5

EU Taxonomie

Technische screeningcriteria (TSC)

De technische screeningcriteria zijn de door de Europese Commissie vastgestelde criteria die per milieudoelstelling bepalen wanneer een economische activiteit:

- een substantiële bijdrage levert;
- geen significante schade veroorzaakt (DNSH) en;
- voldoet aan sociale minimumgaranties.

Activiteiten tellen alleen mee voor de EU Taxonomie als zij aan deze technische screeningscriteria voldoen.

Do No Significant Harm criteria (DNSH)

Do No Significant Harm houdt in dat activiteiten geen significante schade mogen veroorzaken aan een van de volgende zes milieudoelstellingen van de EU Taxonomie:

- mitigatie van klimaatverandering;
- adaptatie aan klimaatverandering;
- duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen;
- transitie naar een circulaire economie;
- preventie en bestrijding van verontreiniging;
- bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen.

Sociale minimumgaranties

De EU Taxonomie verplicht een complete beoordeling van de sociale minimumgaranties (Minimum Safegards). Deze zien toe op ethiek en mensenrechten en zijn gebaseerd op de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen en de leidende beginselen van de VN over bedrijfsleven en mensenrechten. De eisen richten zich op het beschikbaar hebben en implementeren van beleid en processen om te voldoen aan deze verdragen en richtlijnen, en op transparantie bij schendingen hiervan.

Omzet

Het aandeel van economische activiteiten die voldoen aan de EU Taxonomie in onze totale omzet is berekend door het deel van de netto omzet afkomstig van diensten en producten gerelateerd aan EU Taxonomie-conforme activiteiten te delen door de totale netto omzet. Deze berekening is van toepassing op het volledige financiële jaar 2025. De totale netto omzet onder de EU Taxonomie sluit aan bij de IFRS-verslaggevingsstandaarden.

Kapitaaluitgaven (CapEx)

Het aandeel van de economische activiteiten die voldoen aan de EU Taxonomie voortkomend uit onze kapitaaluitgaven is berekend door het deel van de kapitaaluitgaven afkomstig van onder de EU Taxonomie in aanmerking komende activiteiten te delen door het totaal aan gemaakte kapitaaluitgaven.
De totale kapitaaluitgaven onder de EU Taxonomie zijn de investeringen in materiële vaste activa van de geconsolideerde jaarrekening gedurende het betreffende boekjaar, vóór afschrijvingen, herwaarderingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Operationele kosten (OpEx)

Het aandeel van de economische activiteiten die voldoen aan de EU Taxonomie voortkomend uit onze operationele kosten, is berekend door het deel van de operationele kosten afkomstig van onder de EU Taxonomie in aanmerking komende activiteiten te delen door het totaal aan operationele kosten conform de door de EU Taxonomie bepaalde definitie van het totaal aan operationele kosten.

Onder totale operationele kosten worden verstaan alle directe, niet-gekapitaliseerde kosten die gedurende het boekjaar zijn gemaakt voor onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten, renovatiemaatregelen aan gebouwen, kortlopende leases, onderhoud en reparaties en overige directe uitgaven voor het dagelijks onderhoud van materiële vaste activa. Deze werkzaamheden worden uitgevoerd door EBN of door derden (zoals operators) waaraan activiteiten zijn uitbesteed en zijn gericht op het waarborgen van de continue en effectieve werking van deze activa.

S1 Eigen medewerkers

- **Personeelsbestand**

Het aantal medewerkers in dienst bij EBN wordt gerapporteerd per 31 december 2025 (peildatum) en omvat alle medewerkers in loondienst (vast, tijdelijk, fulltime, parttime). Het aantal medewerkers wordt uitgedrukt in totaal aantal personeelsleden en waar relevant in voltijdse equivalenten (FTE). Een fulltime arbeidsovereenkomst betreft 40 werkuren per week en een fulltime-equivalent meet de arbeidscapaciteit gebaseerd op 40 werkuren in de week. Een vast dienstverband is een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd en een tijdelijk dienstverband is een arbeidsovereenkomst met een vooraf bepaalde einddatum of duur.

Bij indiensttreding kunnen nieuwe medewerkers zich identificeren als man, vrouw of overig. Deze opties zijn enkel beschikbaar voor nieuwe medewerkers.

Tenzij anders aangeven staan in de gegevens in het sociale hoofdstuk geen medewerkers die niet in loondienst zijn. Werknemers die niet in dienst zijn van EBN, maar voor een bepaalde periode werkzaamheden verrichten voor de organisatie, worden geclassificeerd als medewerkers niet in loondienst. We onderscheiden twee soorten medewerkers die niet bij ons in loondienst zijn, namelijk zelfstandigen en uitzendkrachten.

Een trainee is een medewerker die deelneemt aan een gestructureerd opleidingsprogramma binnen EBN met een dienstverband van drie jaar.

Een medewerker wordt in de rapportage aangemerkt als medewerker met een beperking wanneer sprake is van een (huidige of voormalige) Ziektewet-vangnetpositie, waaronder een Wajong-, WIA-, WAO- of WAZ-status, of wanneer de medewerker in aanmerking komt voor een no-riskpolis of opname in het doelgroepregister.

Het personeelsverloop wordt zowel in aantallen als percentage gerapporteerd. Het percentage wordt berekend door het aantal in- en/of uitdiensttreders te delen door het aantal werknemers vorig jaar.

Great Place to Work

Elke twee jaar laat EBN een onderzoek uitvoeren door Great Place to Work (GPtW), waarbij zaken als werknemerstevredenheid en betrokkenheid worden gemeten. Dit wordt uitgevoerd middels een enquête die alle medewerkers in loondienst ontvangen. In 2025 is deze analyse uitgevoerd in september.

Beloningskengetallen

Loonkloofanalyse

De loonkloofanalyse wordt op twee verschillende wijzen berekend: de ongecorrigeerde loonkloof en de gecorrigeerde loonkloof.

Gecorrigeerde loonkloof

De berekening van de gecorrigeerde loonkloof wordt uitgevoerd door Mercer, een externe onafhankelijke specialist op het gebied van Compensation & Benefits. Mercer voert de Equal Pay Benchmark uit, waarin de gelijkheid van beloning binnen de organisatie wordt geanalyseerd. Dit doet Mercer op basis van het personeelsbestand met peildatum 1 juli 2025. EBN levert de personeelsgegevens aan en ontvangt de analyse retour, waarbij er door Mercer wordt gecorrigeerd voor de volgende variabelen: geslacht, leeftijd, jaren in dienst bij EBN en afdeling (Coporate/ Business).

Ongecorrigeerde loonkloof

De ongecorrigeerde loonkloof wordt berekend door het verschil te nemen van het gemiddelde bruto basisuurloon van mannen en vrouwen, uitgedrukt in een percentage van het bruto uurloon van mannen, op basis van de volgende formule: *((gemiddelde bruto uurloon vrouwen*

- gemiddelde bruto uurloon mannen) / gemiddelde bruto uurloon mannen) x 100%.

Het basisuurloon wordt berekend op basis van de salarisadministratie per 31 december 2025 en omvat de vaste beloning, variabele beloning, sociale premies, pensioen en overige vergoedingen. Deze looncomponenten worden omgerekend naar een uurloon door het totaalbedrag te delen door 173,33 uur per maand, gecorrigeerd naar rato van het FTE-percentage (deeltijd/voltijd). 173,33 uur is het gangbare gemiddelde maandurengetal op basis van een fulltime dienstverband van 40 uur per week (40 x 52 / 12).

De gemiddelde jaarlijkse beloning van de werknemers wordt vastgesteld door de totale loonkosten (inclusief variabele beloning, vakantiegeld, uitbetaalde vakantiedagen, onkostenvergoedingen en vergoeding aftopping pensioen) over het boekjaar, zoals opgenomen in de (geconsolideerde) jaarrekening, te delen door het gemiddeld aantal FTE gedurende het boekjaar.

Waar van toepassing is de presentatie van de cijfers van de voorgaande verslagjaren herzien voor vergelijkingsdoeleinden.

Zie het Remuneratierapport voor verdere toelichting.

- **Gezinsverlof**
  Alle medewerkers van EBN hebben het wettelijke recht op gezinsverlof. Gezinsverlof is zwangerschapsverlof, vaderschapsverlof, ouderschapsverlof en zorgverlof. Wanneer medewerkers dit zelf kenbaar maken bij de afdeling HR komen zij in aanmerking voor verlof en registreert EBN het opgenomen verlof per werknemer. Deze gegevens gaan enkel over opgenomen zwangerschaps-, vaderschaps- en ouderschapsverlof. Bij deze data maakt EBN gebruik van het personeelsbestand per balansdatum, exclusief de uitdiensttreders gedurende het boekjaar. Zorgverlof wordt niet geregistreerd.

Beloningsverhouding

Gemiddelde

Conform de Corporate Governance Code rapporteert EBN over de beloningsverhouding over ten minste de vijf voorgaande boekjaren. Onder de beloningsverhouding wordt verstaan de verhouding tussen enerzijds de totale jaarlijkse beloning van de CEO en anderzijds de gemiddelde jaarlijkse beloning van de werknemers van EBN, exclusief de beloning van de CEO.

De totale jaarlijkse beloning van de CEO omvat alle beloningscomponenten, waaronder vaste beloning, variabele beloning, sociale premies, pensioen en onkostenvergoedingen, zoals opgenomen in de (geconsolideerde) jaarrekening.

Mediaan

EBN rapporteert de beloningsverhouding tussen de hoogste beloning (CEO) en de mediane beloning van de werknemers van EBN, waarbij de hoogst betaalde persoon niet is meegenomen in de bepaling van de mediaan, het middelste loon in de ordering van hoog naar laag.

Bij de bepaling van de mediaan zijn alle medewerkers meegenomen die gedurende het verslagjaar in dienst zijn geweest. De jaarlijkse beloning van deze medewerkers is berekend op basis van een fulltime dienstverband. Bij de bepaling van de jaarlijkse beloning voor de mediaan worden dezelfde beloningscomponenten gehanteerd als bij de berekening van de gemiddelde beloningsverhouding.

Ziekteverzuim

EBN rapporteert over het ziekteverzuim van haar medewerkers in loondienst, ter indicatie van de gesteldheid van het personeelsbestand. Hierbij maakt EBN onderscheid tussen:

- kort ziekteverzuim (minder dan 8 aaneengesloten ziektedagen);
- middellang ziekteverzuim (tussen 8 en 42 aaneengesloten ziektedagen);
- langdurig ziekteverzuim (meer dan 43 aaneengesloten ziektedagen).

Training en ontwikkeling

Trainingsuren zijn het aantal uur dat medewerkers spenderen aan training en ontwikkeling. Het gemiddelde aantal uur besteed aan trainingen en ontwikkeling wordt gerapporteerd op basis van de daadwerkelijk verantwoorde uren door medewerkers. Elke medewerker registreert wekelijks per activiteit de gewerkte uren in een tijdregistratiesysteem. Voor de berekening delen wij deze uren door het personeelsbestand per balansdatum.

Jaarlijks vindt een prestatie- en beoordelingscyclus plaats voor alle medewerkers. In dit jaarverslag 2025 rapporteren wij over de cyclus 2024 voor medewerkers die voor 1 juli 2024 in dienst waren. De cyclus wordt in mei afgerond. Op de publicatiedatum van dit jaarverslag zijn de resultaten nog niet beschikbaar.

Diversiteit

Diversiteit omvat een variëteit aan gender, leeftijd, afkomst, cultuur, kleur, seksuele voorkeur, ideeën, achtergronden en werkwijzen. Inclusie is het accepteren en benutten van die verschillen, zodat iedereen in staat wordt gesteld te groeien binnen EBN.

- ### Management en leiderschap

  EBN hanteert de volgende categorieën: Bestuurders, Senior Management en overig personeel.
  - Bestuurders zijn de leden van de Raad van Bestuur.
  - Het Senior Management is een leidinggevende, direct rapporterend aan een statutair bestuurder, met eindverantwoordelijkheid van een Business Unit, Development Unit of Corporate afdeling.
  - Overig personeel zijn medewerkers die niet vallen onder Bestuurders of Senior Management.

S2 Medewerkers in de waardeketen

Stakeholderonderzoek

Onder S2 rapporteren wij uitsluitend het onderdeel ‘aanbevelen voor kennis en expertise’ uit het stakeholderonderzoek. Dit onderdeel gaat over de mate waarin stakeholders EBN zouden aanbevelen op basis van haar kennis en expertise.

Bijlagen

1. Proces dubbele materialiteitsanalyse 159
2. Interactie met belanghebbenden 161
3. ESRS content index 164
4. ESRS datapunten tabel 171



1. Proces dubbele materialiteitsanalyse

Scope

De dubbele materialiteitsanalyse (DMA) heeft betrekking op EBN op groepsniveau, inclusief de activiteiten van de dochterondernemingen. De ketenactiviteiten zijn eveneens meegenomen in de analyse, waarbij upstream- en downstreamactiviteiten en eigen activiteiten onderdeel zijn.

Definities

De volgende definities zijn gebruikt voor de dubbele materialiteitsanalyse:

- **Impact materialiteit:** De daadwerkelijke en/of potentiële positieve en/of negatieve impact van EBN's activiteiten op mens, milieu en maatschappij op de korte, middellange en lange termijn.
- **Financiële materialiteit:** Het daadwerkelijke en/of potentiële positieve en/of negatieve effect van duurzaamheidsthema's op de (financiële) prestatie en continuïteit van EBN op de korte, middellange en lange termijn.

Processtappen

1. Voorbereiden

In de voorbereidende fase is het inzicht op onze organisatie als geheel herijkt. De waardeketens zijn waar nodig geüpdatet. Er is net als voorgaand jaar een stakeholderengagement strategie gebruikt waarin de betrokken stakeholders zijn opgedeeld in gebruikers van duurzaamheidsinformatie en relevante stakeholders. We hebben een aantal interviews gehouden met externe stakeholders, waaronder marktpartijen waarmee EBN samenwerkt, stakeholders uit het politieke en ambtelijke domein en maatschappelijke organisaties, zoals belangenverenigingen, en experts op klimaat- en milieugebied. Daarnaast hebben we diverse interne en externe bronnen geanalyseerd, zoals onze eerder uitgevoerde dubbele materialiteitsanalyse, documentatie van onze peers, een media-analyse en internationale standaarden en frameworks. Er heeft geen aanvullende weerbaarheids- en/of scenarioanalyse plaatsgevonden in relatie tot klimaatverandering en/of de impact op het businessmodel of de bedrijfsstrategie. Activiteiten zoals de eigen gasverkoop, ontwikkelingen op het gebied van waterstof en groen gas, en politieke ontwikkelingen zijn meegenomen in de organisatiecontext. Op basis hiervan hebben we de longlist geïdentificeerd en gereduceerd tot een lijst met impacts, risico's en kansen (IRO's) van duurzaamheidskwesties die relevant zijn voor onze organisatie en belanghebbenden.

2. Identificeren

In 2025 zijn aan de hand van de waardeketenanalyse de belangrijkste impacts, risico's en kansen (IRO's) voor de verschillende duurzaamheidsonderwerpen geïdentificeerd. Hierbij is rekening gehouden met de uitkomsten van de DMA's in 2023 en 2024, waarbij de impacts onafhankelijk zijn geïdentificeerd ten opzichte van de risico's en kansen. In het kader van het DMA-proces is aandacht besteed aan risico's en kansen die verband houden met duurzaamheidsaspecten. Dit fungeert vervolgens als input voor verdere risicoanalyseprocessen elders binnen EBN. Voor de milieugerelateerde IRO's hebben wij geen separate klimaatgerelateerde (scenario-)analyse uitgevoerd. Vanwege (geopolitieke) ontwikkelingen is een aantal nieuwe IRO's geïdentificeerd voor EBN ten aanzien van biodiversiteit, digitale veiligheid en de ontwikkelingen in de industrie.

3. Beoordelen

In 2025 hebben, net als in 2024, interne stakeholders en experts de geïdentificeerde IRO's beoordeeld op impact en financiële materialiteit. Dit heeft plaatsgevonden middels meerdere gesprekken met interne belanghebbenden, beoordelingssessies met experts en discussies met management. Deze gesprekken zijn gebruikt om de verschillende perspectieven en expertise van interne belanghebbenden en experts mee te nemen in de beoordeling. Vervolgens is de uitkomst waar nodig gevalideerd bij externe belanghebbenden middels

interviews. Op basis van bovengenoemde inzichten is de IRO-lijst beoordeeld, resulterend in de materiële IRO's.

Voor impact materialiteit is de beoordeling gebaseerd op de ernst van de impact in termen van schaal, reikwijdte en onherstelbaarheid (in geval van negatieve impact) en de waarschijnlijkheid dat ze zich voordoen. Schaal, reikwijdte en onherstelbaarheid werden afzonderlijk beoordeeld. De ernst is berekend door het gemiddelde (naar boven afgerond) te nemen van schaal, reikwijdte en onherstelbaarheid. De waarschijnlijkheidsdimensie werd toegevoegd voor potentiële impacts. Voor positieve effecten werd de parameter onherstelbaarheid niet gescoord. Alle parameters volgden een vijfpuntsschaal. De score per onderwerp is berekend door een vermenigvuldiging van ernst en waarschijnlijkheid. De onderwerpen met een impactmaterialiteitsscore vanaf 9 werden als materieel beschouwd vanuit een impactperspectief.

Voor financiële materialiteit is de beoordeling gebaseerd op de omvang van de financiële impact en de waarschijnlijkheid dat deze zich voordoet. De omvang van het financiële effect wordt in lijn gebracht met de materialiteit van de jaarrekening. Alle onderwerpen met een financiële materialiteitsscore vanaf 9 werden vanuit financieel perspectief als materieel beschouwd.

De tijdshorizonten voor het bepalen van de kans van optreden en waarschijnlijkheid zijn in lijn met de interne tijdshorizonten voor risicobeheer.

4. Prioriteren

De Raad van Bestuur heeft de uitkomsten van de beoordelingsfase beoordeeld en de materiële thema's op basis van de IRO's definitief vastgesteld. Er zijn zes materiële thema's voor EBN vastgesteld: Energietransitie, Energiezekerheid (beide strategische thema's), Milieu en Veilige werk- en leefomgeving (thema's ten behoeve van onze licence-to-operate), Goed werkgeverschap en Goed bestuur (ondersteunende thema's). In overleg met de Raad van Bestuur kunnen onderwerpen in materialiteit toenemen, afnemen en niet materieel worden bevonden.

Na vaststelling door de RvB wordt een link gelegd tussen de materiële IROs en de indeling onder ESRS. Deze dient als basis voor de reikwijdte van het duurzaamheidsverslag.

2. Interactie met belanghebbenden

Kwadrant stakeholder-engagement	Omschrijving kwadrant	Stakeholdergroepen	Omschrijving karakter stakeholder-engagement
Markt	Stakeholders die relevante marktpartijen zijn waarmee EBN te maken heeft bij de realisatie van haar doelstellingen	Energiebedrijven of -coöperaties	Via reguliere overleggen, brancheorganisaties en verschillende kennis- en stakeholderevents onderhoudt EBN contact met deze partijen
		Operators	Via reguliere overleggen, jaarplannen (OCM's en TCM's) en op projectbasis heeft EBN contact met deze partijen inzake operationele en in ontwikkeling zijnde projecten. Daarnaast hebben we via diverse events contact met de operators
		Warmtebedrijven	Via regulier overleg, brancheorganisaties en kennis en stakeholderevents heeft EBN contact met warmtebedrijven
		Producenten	Via reguliere overleggen, kennisplatforms, overlegtafels, brancheorganisaties en stakeholderevents houdt EBN contact met de industrie en producenten
		Industrie	
		Netbeheerders	Via brancheorganisaties, specifiek overleg en diverse kennis- en stakeholderevents heeft EBN contact met netbeheerders
		Adviseurs	Via projecten heeft EBN contact met deze partijen over specifieke onderwerpen inzake bedrijfsvoering en technische expertise
		Brancheorganisaties	Via lidmaatschappen en daarmee samenhangende activiteiten onderhoudt EBN contact met brancheorganisaties. Participatie vindt plaats op verschillende niveaus, variërend van bestuurlijk tot onderwerpspecifieke commissies
Samenleving	In deze categorie vallen alle partijen die vanuit de omgeving een impact hebben op EBN en andersom	Politiek	Via een systematische Public Affairs-aanpak heeft EBN contact met de verschillende politieke stakeholders inzake energiegerelateerde onderwerpen
		Media	Via een uitgebreid medianetwerk faciliteert EBN de kennisontwikkeling van de media m.b.t. de energietransitie en energiezekerheid. De aanpak van EBN kan variëren van direct contact tot EBN-eigen kennisevents
		Opinieleiders	
		(Decentrale) overheid	Omdat de energietransitie in toenemende mate decentraal belegd en georganiseerd wordt, heeft EBN ook in toenemende mate projectmatig direct contact met de overheid, op regionaal en gemeentelijk niveau
		Lokale overheid	
		Burgers	Via haar website, publicaties in de media en overige communicatie-activiteiten komen burgers in contact met EBN

SBM-2

Kwadrant stakeholder-engagement	Omschrijving kwadrant	Stakeholdergroepen	Omschrijving karakter stakeholder-engagement
Samenleving	In deze categorie vallen alle partijen die vanuit de omgeving een impact hebben op EBN en andersom	EU Parlement	Via een systematische Public Affairs aanpak heeft EBN contact met de verschillende politieke stakeholders inzake de energiegerelateerde onderwerpen
		Belangenorganisaties NGO's Actiegroepen	Afhankelijk van de aard van de relatie onderhoudt EBN contact met belangenorganisaties, NGO's en actiegroepen. De relaties variëren van intensief samenwerken t.b.v. het gezamenlijk belang tot het met elkaar in contact komen voor een constructieve dialoog m.b.t. specifieke onderwerpen
Organisatie	Alle stakeholdergroepen die van binnenuit de organisatie relevant zijn voor EBN	Ondernemingsraad	Via reguliere overleggen tussen de bestuurders, de Ondernemingsraad en de medewerkers heeft EBN contact over de EBN strategie, de realisatie hiervan, organisatische ontwikkelingen, beleid en arbeidsvoorwaarden waarbij welzijn & tevredenheid eveneens aan de orde komen
		Arbeidsmarkt	Via een gerichte arbeidsmarktcampagne houdt EBN contact met de arbeidsmarkt t.b.v. werving van de benodigde profielen
		Commissarissen	Via reguliere formele en informele overleggen heeft EBN contact met haar Raad van Commissarissen inzake de langetermijnstrategie, de executie van deze strategie en de financiële gezondheid van de organisatie
		Collega's	Via de dagelijkse samenwerking, diverse communicatieactiviteiten en het functionerende HR-systeem houdt EBN contact met haar medewerkers om hen betrokken en geïnspireerd te houden. Gespreksonderwerpen variëren van strategie tot persoonlijke ontwikkeling, tevredenheid en welzijn
		Toeleveranciers	Via een gerichte inkoopaanpak, waaronder de Code of Conduct voor leveranciers, heeft EBN contact met haar directe toeleveranciers. Via de projecten en via congressen houdt EBN contact met (indirecte) toeleveranciers over de projectexecutie en ontwikkelingen in de sector
		Pensioenorganisaties Werkgeversorganisaties	Via HR en de bestuurder heeft EBN regulier contact met de pensioen- en werkgeversorganisaties t.b.v. adequate invulling van haar werkgeversrol en eventuele ontwikkelingen
		Omwonenden	Via gerichte communicatie gerelateerd aan projecten waarin EBN betrokken is, heeft EBN direct of indirect contact met omwonenden, afhankelijk van de rol die EBN bekleedt
		Oud-medewerkers	Via reguliere externe communicatie en indien nodig via HR worden oud-medewerkers geïnformeerd over EBN

Kwadrant stakeholder-engagement	Omschrijving kwadrant	Stakeholdergroepen	Omschrijving karakter stakeholder-engagement
Enablers	Deze groep betreft alle groepen die een belangrijke rol vervullen in het bestaansrecht en de licence to operate van EBN	Ministerie van KGG	Via reguliere aandeelhoudersvergaderingen en onderwerpspecifieke overleggen heeft EBN contact met KGG in haar rol als beleidsmaker en aandeelhouder van EBN. Daarnaast zijn er dagelijkse contacten t.b.v. van het uit te voeren beleid in de verschillende business units van EBN
		Financiers	Via periodieke bijeenkomsten en projectspecifieke overleggen houdt EBN contact met de financiers inzake financieringsbehoeften en beleggingsmogelijkheden en de ontwikkelingen op de kapitaal- en geldmarkt
		Toezichthouders	Via reguliere overleggen heeft EBN contact met haar toezichthouders Staatstoezicht op de Mijnen (SodM) over veilige en doelmatige winning, ontmanteling en hergebruik en de verduurzaming van het energiesysteem en Autoriteit Consument en Markt (ACM) over marktverdelingsvraagstukken
		Kennisinstituten & onderzoeksinstellingen	Via reguliere overleggen, samenwerkingen, kennissessies en actieve betrokkenheid in onderzoeken houdt EBN contact met kennis- en onderzoeksinstellingen zoals CIEP, NEC, TNO, RVO, TKI, ESTRAC en onderwijsinstellingen met als doel positief bij te dragen kennisontwikkeling gerelateerd aan de energietransitie
		Overige ministeries	Via het jaarlijkse staatsdeelnemingenoverleg en incidenteel t.b.v. specifieke onderwerpen houdt EBN contact met de ministeries van Financiën, I&W en LVVN
		Externe accountant	Via de formele accountantscontrole en bijbehorende reguliere overleggen houdt EBN contact met haar externe accountant. De externe accountant sluit aan bij de vergaderingen van de auditcommissie

SBM-2

3. ESRS content index

Rapportagevereiste		Sectie/Rapport
ESRS 2 Algemene toelichtingen		
BP-1	Algemene grondslag voor het opstellen van de duurzaamheidsverklaring	Algemene toelichtingen - Over ons duurzaamheidsverslag
BP-2	Rapportage over specifieke omstandigheden	Algemene toelichtingen - Over ons duurzaamheidsverslag Algemene toelichtingen - Dubbele materialiteitsanalyse Rapportagemethodologie - Schattingen en mate van onzekerheid Bijlagen - 3. ESRS content index Bijlagen - 4. ESRS datapunten tabel
GOV-1	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen	Bestuursverslag - Corporate governance - Governance rollen - Raad van Bestuur Bestuursverslag - Verslag van de Raad van Comissarissen - Samenstelling, werkwijze en vergaderingen Algemene toelichtingen - Governance en duurzaamheid Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak - Leiderschap en cultuur - Diversiteit en inclusiviteit Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak - Energiek en betrokken werken
GOV-2	Informatie verschaft aan en omgang met duurzaamheidsthema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen van de onderneming	Algemene toelichtingen - Governance en duurzaamheid - Sturing en rapportage
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	Algemene informatie - Governance en duurzaamheid - Integratie van duurzaamheisprestaties in beloningsregelingen Bestuursverslag - Verslag van de Raad van Commissarissen - Remuneratierapport - Opbouw beloningspakket - Variabel inkomen
GOV-4	Due-diligenceverklaring	Algemene toelichtingen - Governance en duurzaamheid - Due diligence verklaring
GOV-5	Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportage	Algemene toelichtingen - Governance en duurzaamheid - Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportage
IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren	Algemene toelichtingen - Dubbele materialiteitsanalyse Bijlagen - 1. Proces dubbele materialiteitsanalyse

Rapportagevereiste		Sectie/Rapport
IRO-2	Rapportage-eisen in ESRS opgenomen in de duurzaamheidsverklaring van de onderneming	Bijlagen - 1. Proces dubbele materialiteitsanalyse Bijlagen - 3. ESRS content index Bijlagen - 4. ESRS datapunten tabel
SBM-1	Strategie, businessmodel en waardeketen	Bestuursverslag - Onze organisatie - Over EBN Bestuursverslag - Onze organisatie - Onze positie in de energiewaardeketen Bestuursverslag - Onze organisatie - Waardecreatie van EBN voor Nederland Algemene toelichtingen - Duurzaamheid in onze strategie, businessmodel en waardeketens Algemene toelichtingen - Over ons duurzaamheidsverslag Jaarrekening - Winst- en verliesrekening
SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	Algemene toelichtingen - Dialoog met stakeholders Bijlagen - 2. Interactie met onze belanghebbenden
SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	Algemene toelichtingen - Duurzaamheid in onze strategie, businessmodel en waardeketens Algemene toelichtingen - Dubbele materialiteitsanalyse
Energiezekerheid		
MDR-P	Beleid ten aanzien van energiezekerheid	Energiezekerheid - Materialiteit en beleid - Beleid
MDR-A	Maatregelen en middelen wat betreft energiezekerheid	Energiezekerheid - Onze aanpak
MDR-T	Doelen inzake energiezekerheid	Energiezekerheid - Doelstellingen en resultaten
MDR-M	Maatstaven voor energiezekerheid	Energiezekerheid - Maatstaven

Rapportagevereiste		Sectie/Rapport
ESRS E1 Klimaatverandering		
E1.GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	Bestuursverslag - Verslag van de Raad van Commissarissen - Remuneratierapport - Opbouw beloningspakket - Variabel inkomen Algemene toelichtingen - Governance en duurzaamheid - Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen
E1.IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële klimaatimpacts, -risico's en -kansen in kaart te brengen en te analyseren	Algemene toelichtingen - Dubbele materialiteitsanalyse Milieu - E1 Klimaatverandering - Materialiteit en beleid - Impacts, risico's & kansen Bijlagen - 1. Proces dubbele materialiteitsanalyse
E1.SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	Algemene toelichtingen - Duurzaamheid in onze strategie, businessmodel en waardeketens Algemene toelichtingen - Dubbele materialiteitsanalyse Milieu - E1 Klimaatverandering - Materialiteit en beleid - Impacts, risico's & kansen
E1-1	Transitieplan voor klimaatmitigatie	Milieu - E1 Klimaatverandering - Materialiteit en beleid - Klimaattransitieplan Jaarrekening - Toelichting op de geconsolideerde balans - 9. Materiële vaste activa
E1-2	Beleid ten aanzien van klimaatmitigatie en klimaatadaptatie	Milieu - E1 Klimaatverandering - Materialiteit en beleid - Beleid Milieu - E1 Klimaatverandering - Materialiteit en beleid - Transitieplan
E1-3	Maatregelen en middelen wat betreft klimaatverandering en klimaatadaptatie	Milieu - E1 Klimaatverandering - Onze aanpak
E1-4	Doelen inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie	Milieu - E1 Klimaatverandering - Doelstellingen en resultaten Rapportagemethodologie - E1 Klimaatverandering Bijlagen - 1. Process dubbele materialiteitsanalyse - Processtappen - 2. Identificeren
E1-5	Energieverbruik en energiemix	Milieu - E1 Klimaatverandering - Maatstaven - Energieverbruik
E1-6	Bruto scope 1-, 2-, 3-emissies en totale broeikasgasemissies	Milieu - E1 Klimaatverandering - Maatstaven - Bruto scope 1- en 2-emissies Milieu - E1 Klimaatverandering - Maatstaven - Bruto scope 3-emissies en totale broeikasgasemissies Rapportagemethodologie - E1 Klimaatverandering
E1-7	Broeikasgasverwijderingen en projecten voor broeikasgasmitigatie gefinancierd uit carbon credits	Milieu - E1 Klimaatverandering - Maatstaven - Broeikasgasverwijderingen en projecten voor broeikasgasmitigatie gefinancierd uit carbon credits
E1-8	Interne koolstofbeprijzing	Milieu - E1 Klimaatverandering - Maatstaven - Interne koolstofbeprijzing

Rapportagevereiste		Sectie/Rapport
ESRS E2 Verontreiniging		
E2.IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële verontreinigingsimpacts, -risico's en -kansen in kaart te brengen en te analyseren	Algemene toelichtingen - Dubbele materialiteitsanalyse Milieu - E2 Verontreiniging - Materialiteit en beleid - Impacts, risico's en kansen
E2-1	Beleid ten aanzien van verontreiniging	Milieu - E2 Verontreiniging - Materialiteit en beleid - Beleid
E2-2	Maatregelen en middelen wat betreft verontreiniging	Milieu - E2 Verontreiniging - Onze Aanpak
E2-3	Doelen wat betreft verontreiniging	Milieu - E2 Verontreiniging - Doelstellingen en resultaten
E2-4	Verontreiniging van lucht, water en bodem	Milieu - Verontreiniging - Maatstaven Rapportagemethodologie - E2 Verontreiniging
ESRS S1 Eigen medewerkers		
SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	Algemene toelichtingen - Dubbele materialiteitsanalyse Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Materialiteit en beleid - Impacts, risico's en kansen Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Onze aanpak
S1-1	Beleid ten aanzien van eigen personeel	Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Materialiteit en beleid - Beleid Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Onze aanpak
S1-2	Processen om met eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers te overleggen over impacts	Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Materialiteit en beleid - Beleid Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Onze aanpak - Energiek en betrokken werken
S1-3	Processen voor herstel van negatieve impacts en kanalen voor eigen personeel om zorgen kenbaar te maken	Bestuursverslag - Corporate governance - Gedrag en integriteit Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Onze aanpak - Leiderschap en cultuur - Klachten- en meldprocedures
S1-4	Acteren op materiële impacts op eigen personeel, en benaderingen om wat eigen personeel betreft materiële risico's te mitigeren en materiële kansen te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen	Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Onze aanpak
S1-5	Doelen inzake eigen personeel	Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Onze aanpak - Energiek en betrokken werken Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Doelstellingen en resultaten
S1-6	Kenmerken van de werknemers van de onderneming	Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Maatstaven - Onze medewerkers Rapportagemethodologie - S1 Eigen medewerkers - Personeelsbestand

Rapportagevereiste		Sectie/Rapport
S1-7	Kenmerken van medewerkers niet in loondienst onder het eigen personeel van de onderneming	Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Maatstaven - Onze medewerkers Rapportagemethodologie - S1 Eigen medewerkers - Personeelsbestand
S1-9	Diversiteitsmaatstaven	Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Doelstellingen en resultaten - Diversiteit Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Maatstaven - Diversiteit en inclusiviteit Rapportagemethodologie - S1 Eigen medewerkers - Management en leiderschap
S1-10	Leefbare lonen	Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Onze aanpak - Energiek en betrokken werken - Leefbaar loon
S1-11	Sociale bescherming	Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Onze aanpak - Energiek en betrokken werken - Sociale zekerheid en gezondheid - Sociale zekerheid
S1-12	Mensen met een beperking	Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Maatstaven - Onze medewerkers
S1-13	Maatstaven voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden	Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Onze aanpak - Continue ontwikkelen en ruimte om te excelleren - Loopbaanontwikkeling
S1-15	Maatstaven voor werk-privébalans	Rapportagemethodologie - S1 Eigen medewerkers - Gezinsverlof
S1-16	Beloningsmaatstaven (loonkloof en totale beloning)	Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Onze aanpak - Leiderschap en cultuur - Gelijke beloning Bestuursverslag - Verslag van de Raad van Commissarissen - Renumeratierapport - Beloningsverhouding
S1-17	Incidenten, klachten en ernstige impacts op het gebied van mensenrechten	Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Onze aanpak - Leiderschap en cultuur - Klachten- en meldprocedures Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Maatstaven - Sociale zekerheid en gezondheid

Rapportagevereiste		Sectie/Rapport
ESRS S2 Medewerkers in de waardeketen		
S2-1	Beleid ten aanzien van medewerkers in de waardeketen	Sociaal - S2 Medewerkers in de waardeketen - Materialiteit en beleid - Beleid Sociaal - S2 Medewerkers in de waardeketen - Onze aanpak
S2-4	Acteren op materiële impacts op werknemers in de waardeketen, en benaderingen om wat betreft werknemers in de waardeketen materiële risico's te beheersen en materiële kansen te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen	Sociaal - S2 Medewerkers in de waardeketen - Onze aanpak
ESRS S3 Impact op gemeenschappen		
SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	Sociaal - S3 Impact op gemeenschappen - Materialiteit en beleid - Impacts, risico's en kansen
S3-1	Beleid ten aanzien van Impact op gemeenschappen	Sociaal - S3 Impact op gemeenschappen - Materialiteit en beleid - Beleid Sociaal - S3 Impact op gemeenschappen - Onze aanpak
S3-2	Processen om met Impact op gemeenschappen te overleggen over impacts	Sociaal - S3 Impact op gemeenschappen - Materialiteit en beleid - Impacts, risico's en kansen Sociaal - S3 Impact op gemeenschappen - Onze aanpak
S3-3	Herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen voor Impact op gemeenschappen om zorgen kenbaar te maken	Sociaal - S3 Impact op gemeenschappen - Materialiteit en beleid - Beleid Sociaal - S3 Impact op gemeenschappen - Onze aanpak
S3-4	Acteren op materiële impacts op Impact op gemeenschappen en benaderingen om wat betreft Impact op gemeenschappen materiële risico's te beheersen en materiële kansen te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen.	Sociaal - S3 Impact op gemeenschappen - Onze aanpak
S3-5	Doelen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheersen van materiële risico's en kansen	Sociaal - S3 Impact op gemeenschappen - Doelstellingen en resultaten Sociaal - S3 Impact op gemeenschappen - Onze aanpak

Rapportagevereiste		Sectie/Rapport
ESRS G1 Goed bestuur		
GOV-1	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen	Bestuursverslag - Corporate Governance - Governance rollen Bestuursverslag - Verslag van de Raad van Commissarissen - Samenstelling, werkwijze en vergaderingen - Leden van de Raad van Commissarissen
G1-1	Beleid ten aanzien van zakelijk gedrag en bedrijfscultuur	Bestuursverslag - Onze organisatie - Over EBN - Onze mensen en cultuur Bestuursverslag - Corporate governance - Governance rollen Bestuursverslag - Corporate governance - Gedrag en integriteit
G1-3	Preventie en opsporing van corruptie of omkoping	Bestuursverslag - Corporate governance - Gedrag en integriteit - Voorkomen van fraude en omkoping
G1-5	Politieke invloed en lobbyactiviteiten	Bestuursverslag - Verslag van de Raad van Commissarissen - Onafhankelijkheid van commissarissen Governance - G1 Goed Bestuur - Materialiteit en beleid Governance - G1 Goed Bestuur - Onze aanpak - Belangrijke politieke thema's Governance - G1 Goed Bestuur - Doelstellingen en resultaten

4. ESRS datapunten tabel

ESRS standaard	Rapportage vereiste	Paragraaf	Datapunt	SFDR	Pillar 3 referentie	Benchmark Regulation referentie	EU Climate Law referentie	Sectie
ESRS 2	GOV-1	21 d	Genderdiversiteit raad van bestuur	•		•		Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Onze aanpak - Leiderschap en cultuur - Diversiteit en inclusiviteit
ESRS 2	GOV-1	21 e	Percentage onafhankelijke bestuurders			•		Niet van toepassing
ESRS 2	GOV-4	30	Due-diligence-verklaring	•				Algemene toelichtingen - Governance en duurzaamheid - Due diligence verklaring
ESRS 2	SBM-1	40 d i	Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. activiteiten fossiele brandstoffen	•	•	•		Jaarrekening - Geconsolideerde jaarrekening - Toelichting op de geconsolideerde winst-en verliesrekening en het overzicht van het totaalresultaat
ESRS 2	SBM-1	40 d ii	Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. chemische productie	•		•		Niet van toepassing
ESRS 2	SBM-1	40 d iii	Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. controversiële wapens	•		•		Niet van toepassing
ESRS 2	SBM-1	40 d iv	Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. teelt en productie tabak			•		Niet van toepassing

ESRS standaard	Rapportage vereiste	Paragraaf	Datapunt	SFDR	Pillar 3 referentie	Benchmark Regulation referentie	EU Climate Law referentie	Sectie
E1	E1-1	14	Transitieplan om tegen 2050 klimaatneutraliteit te bereiken				•	Het transitieplan zelf wordt nog niet gerapporteerd. Wel het proces. Het transitieplan zal in 2026 gepubliceerd worden.
E1	E1-1	16 g	Ondernemingen uitgesloten van op Overeenkomst van Parijs afgestemde benchmarks		•	•		Niet van toepassing
E1	E1-4	34	Doelen BKG-emissiereductie	•	•	•		Zie verwijzing bij E1-1 14
E1	E1-5	37	Energieverbruik en energiemix	•				Milieu - E1 Klimaatverandering - Maatstaven - Energieverbruik
E1	E1-5	38	Totale energieverbruik uit hernieuwbare bronnen, uitgesplitst naar bronnen (alleen sectoren met grote klimaatimpact)	•				Milieu - E1 Klimaatverandering -
E1	E1-5	40-43	Energie-intensiteit activiteiten in sectoren met grote klimaatimpact	•				Niet van toepassing
E1	E1-6	44	Bruto scope 1-, 2-, 3-emissies en totale BKG-emissies	•	•	•		Milieu - E1 Klimaatverandering - Bruto scope 1- en 2-emissies Milieu - E1 Klimaatverandering - Maatstaven - Bruto scope 3-emissies en totale broeikasgasemissies
E1	E1-6	53-55	Bruto broeikasgassenemissies intensiteit	•	•	•		Milieu - Klimaatverandering - Maatstaven - Bruto scope 3-emissies en totale broeikasgasemissies
E1	E1-7	56	BKG-verwijderingen en carbon credits				•	Milieu - Klimaatverandering - Maatstaven - Broeikasgasverwijderingen en

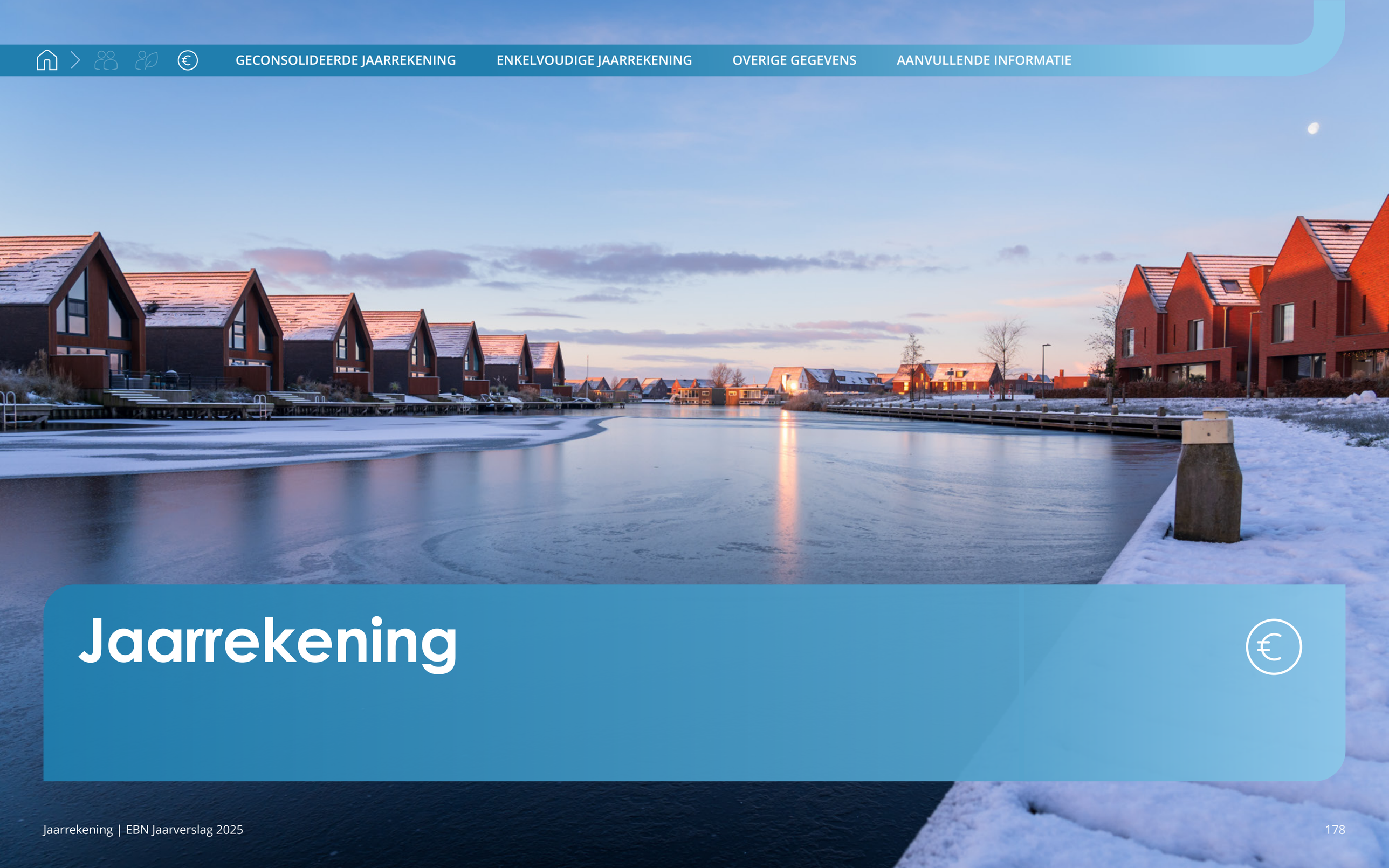
ESRS standaard	Rapportage vereiste	Paragraaf	Datapunt	SFDR	Pillar 3 referentie	Benchmark Regulation referentie	EU Climate Law referentie	Sectie
								project voor broeikasgasmitigatie gefinancierd uit carbon credits
E1	E1-9	66	Blootstelling benchmarkportefeuille aan fysieke klimaatrisico's			•		Niet materieel
E1	E1-9	66 a	Uitsplitsing geldbedragen in acuut en chronisch fysiek risico		•			Niet materieel
E1	E1-9	66 c	Locatie significante activa die materieel fysiek risico lopen		•			Niet van toepassing
E1	E1-9	67 c	Uitsplitsing boekwaarde vastgoedactiva naar energie-efficiëntieklasse		•			EBN maakt gebruik van infasering
E1	E1-9	69	Mate blootstelling portefeuille aan klimaatkansen			•		EBN maakt gebruik van infasering
E2	E2-4	28	Hoeveelheid emissies naar lucht, water en bodem van elke verontreinigende stof in bijlage II bij E-PRTR-verordening (Europees register uitstoot en overbrenging verontreinigende stoffen)	•				Milieu - E2 Verontreiniging - Maatstaven - Gastransitie
E3	E3-1	9	Water en mariene hulpbronnen	•				Niet materieel
E3	E3-1	13	Specifiek beleid	•				Niet materieel
E3	E3-4	28 c	Totale hoeveelheid gerecycled en hergebruikt water	•				Niet materieel
E3	E3-4	29	Totale waterverbruik in m3 per netto-opbrengst eigen activiteiten	•				Niet materieel
E4	IRO-1	16 a i	Rapportage over activiteiten die een negatieve invloed hebben op gebieden die gevoelig zijn voor biodiversiteit	•				Niet materieel

ESRS standaard	Rapportage vereiste	Paragraaf	Datapunt	SFDR	Pillar 3 referentie	Benchmark Regulation referentie	EU Climate Law referentie	Sectie
E4	IRO-1	16 b	Materiele negatieve impacts met betrekking tot bodemdegradatie, woestijnvorming of bodemafdekking	•				Niet materieel
E4	IRO-1	16 c	Eigen activiteiten hebben invloed op bedreigde diersoorten	•				Niet materieel
E4	E4-2	24 b	Praktijken of beleid duurzaam beheer bodem / duurzame landbouw	•				Niet materieel
E4	E4-2	24 c	Praktijken of beleid duurzaam beheer oceanen / zee	•				Niet materieel
E4	E4-2	24 d	Beleid tegen ontbossing	•				NIet materieel
E5	E5-5	37 d	Niet-gerecycled afval	•				Niet materieel
E5	E5-5	39	Gevaarlijk afval en radioactief afval	•				Niet materieel
S1	SBM-3	14 f	Risico incidenten gedwongen arbeid	•				Niet materieel
S1	SBM-3	14 g	Risico incidenten kinderarbeid	•				Niet materieel
S1	S1-1	20	Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid	•				Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Materialiteit en beleid - Beleid
S1	S1-1	21	Due-diligencebeleid rond kwesties aan de orde in fundamentele verdragen 1t/m 8 van Internationale Arbeidsorganisatie			•		Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Onze aanpak - Leiderschap en cultuur - Klachten- en meldprocedures
S1	S1-1	22	Procedures en maatregelen ter voorkoming van mensenhandel	•				Niet materieel
S1	S1-1	23	Beleid of beheersysteem ter voorkoming van arbeidsongevallen	•				Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Onze aanpak - Sociale zekerheid en gezondheid - Gezondheid

ESRS standaard	Rapportage vereiste	Paragraaf	Datapunt	SFDR	Pillar 3 referentie	Benchmark Regulation referentie	EU Climate Law referentie	Sectie
S1	S1-3	32c	Klachtenregelingen	•				Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Onze aanpak - Leiderschap en cultuur - Klachten- en meldprocedures
S1	S1-14	88 b + c	Aantal sterfgevallen en aantal en aandeel arbeidsongevallen	•		•		Niet materieel
S1	S1-14	88 e	Aantal verzuimdagen als gevolg van letsel, ongevallen, dodelijke ongevallen of ziekte	•				Niet materieel
S1	S1-16	97 a	Niet-gecorrigeerde loonkloof man-vrouw	•		•		Sociaal - S1 Eigen medewerkers - onze aanpak - Leiderschap en cultuur - Gelijke beloning
S1	S1-16	97 b	Ratio buitensporige beloning CEO	•				Bestuursverslag - Remuneratierapport - Beloningsverhouding
S1	S1-17	103 a	Gevallen van discriminatie	•				Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Maatstaven - Sociale zekerheid en gezondheid
S1	S1-17	104 a	Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen	•		•		Sociaal - S1 Eigen medewerkers - Maatstaven - Sociale zekerheid en gezondheid
S2	SBM-3	11 b	Aanzienlijk risico kinderarbeid of gedwongen arbeid in waardeketen	•				EBN maakt gebruik van de infasering
S2	S2-1	17	Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid	•				Sociaal - S2 Medewerkers in de waardeketen - Materialiteit en beleid Sociaal - Medewerkers in de waardeketen - Onze aanpak

ESRS standaard	Rapportage vereiste	Paragraaf	Datapunt	SFDR	Pillar 3 referentie	Benchmark Regulation referentie	EU Climate Law referentie	Sectie
S2	S2-1	18	Beleid ten aanzien van werknemers in waardeketen	•				Niet van toepassing
S2	S2-1	19	Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen	•		•		Niet van toepassing
S2	S2-1	19	Due-diligencebeleid rond kwesties aan de orde in fundamentele verdragen 1 t/m 8 van Internationale Arbeidsorganisatie			•		Niet van toepassing
S2	S2-4	36	Mensenrechten-problemen en -incidenten m.b.t. upstream- en downstream-waardeketen	•				Sociaal - S2 Medewerkers in de waardeketen - Onze aanpak
S3	S3-1	16	Toezeggingen op gebied van mensenrechten-beleid	•				Sociaal - S3 Impact op gemeenschappen - Materialiteit en beleid - Beleid Sociaal - S3 Impact op gemeenschappen - Onze aanpak
S3	S3-1	17	Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights, ILO-beginselen en/of OESO-richtlijnen	•		•		Niet van toepassing
S3	S3-4	36	Mensenrechtenproblemen en -incidenten	•				Sociaal - S3 Impact op gemeenschappen - Onze aanpak - Gastransitie -Aardgaswinning Groningen - Parlementaire enquête
S4	S4-1	16	Beleid ten aanzien van consumenten en eindgebruikers	•				Niet materieel
S4	S4-1	17	Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen	•		•		Niet materieel
S4	S4-4	35	Mensenrechten-problemen en -incidenten	•				Niet materieel

ESRS standaard	Rapportage vereiste	Paragraaf	Datapunt	SFDR	Pillar 3 referentie	Benchmark Regulation referentie	EU Climate Law referentie	Sectie
G1	G1-1	10 b	VN-Verdrag tegen corruptie	•				Bestuursverslag - Corporate governance - Gedrag en integriteit - Voorkomen van fraude en omkoping
G1	G1-1	10 d	Bescherming klokkenluiders	•				Niet van toepassing
G1	G1-4	24 a	Geldboeten voor overtredingen wetgeving tegen corruptie en omkoping	•		•		Niet materieel
G1	G1-4	24 b	Normen bestrijding corruptie en omkoping	•				Niet materieel



Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening

Winst-en verliesrekening	180
Balans	181
Mutatieoverzicht van het eigen vermogen	182
Kasstroomoverzicht	183
Toelichting op de jaarrekening	184
Toelichting op de winst-en verliesrekening	196
Toelichting op de balans	200
Overige toelichtingen	217



Geconsolideerde winst- en verliesrekening en overzicht totaalresultaat

in EUR mln

	noot	2025	2024
omzet	2	1.663	3.571
overige baten	2	254	98
bedrijfslasten:			
heffingen		-6	-6
operationele kosten	3	-1.793	-1.804
afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	4	-451	-267
bedrijfslasten		-2.250	-2.077
bedrijfsresultaat		**-333**	**1.592**
financiële baten	5	178	261
financiële lasten	5	-158	-160
nettoresultaat deelnemingen en joint ventures	6	21	22
resultaat voor belastingen		**-292**	**1.715**
belastingen	7	102	-189
resultaat boekjaar	8	**-190**	**1.526**
overige niet-gerealiseerde resultaten	15	-	-1
totaalresultaat boekjaar	15	**-190**	**1.525**

Geconsolideerde balans (voor winstbestemming)

in EUR mln

ACTIVA	noot	31 december 2025	31 december 2024
Vaste activa			
materiële vaste activa	9	1.115	1.425
investeringen in deelnemingen en joint ventures	10	520	285
overige financiële activa	11	593	818
latente belastingvorderingen	7	11	45
		2.239	**2.573**
Vlottende activa			
voorraden	12	736	264
debiteuren en overige vorderingen	13	358	478
belastingvorderingen	7	206	8
overige financiële activa	11	2.874	4.778
liquide middelen	14	2.629	1.860
		6.803	**7.388**
Totaal		**9.042**	**9.961**

in EUR mln

PASSIVA	noot	31 december 2025	31 december 2024
Eigen vermogen			
aandelenkapitaal	15	128	128
agioreserve	15	450	450
ingehouden winst	15	2.841	1.316
resultaat boekjaar	15	- 190	1.525
		3.229	**3.419**
Langlopende schulden			
voorzieningen	16	3.690	3.764
opgenomen leningen	17	133	256
overige langlopende schulden	18	19	18
		3.842	**4.038**
Kortlopende schulden			
voorzieningen	16	540	592
opgenomen leningen	17	174	-
belastingschulden	7	-	463
crediteuren en overige kortlopende schulden	19	1.257	1.449
		1.971	**2.504**
Totaal		**9.042**	**9.961**

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

in EUR mln

2025	aandelen kapitaal	agioreserve	ingehouden winst	resultaat boekjaar	totaal eigen vermogen
stand per 1 januari 2025	**128**	**450**	**1.316**	**1.525**	**3.419**
winstbestemming 2024	**-**	**-**	1.525	-1.525	-
resultaat boekjaar	-	-	-	-190	-190
stand per 31 december 2025	**128**	**450**	**2.841**	**-190**	**3.229**

in EUR mln

2024	aandelen kapitaal	agioreserve	ingehouden winst	resultaat boekjaar	totaal eigen vermogen
stand per 1 januari 2024	**128**	**450**	**2.261**	**246**	**3.085**
winstbestemming 2023	**-**	**-**	246	-246	-
resultaat boekjaar	-	-	-	1.526	1.526
mutatie niet-gerealiseerd resultaat na belasting	-	-	-	-1	-1
dividenduitkering	-	-	-1.191	-	-1.191
stand per 31 december 2024	**128**	**450**	**1.316**	**1.525**	**3.419**

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in EUR mln

	noot	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten			
totaalresultaat boekjaar	8	-190	1.525
herleiding naar netto kasstromen:			
- belastingen ten laste van resultaat	7	-102	189
- mutatie materiële vaste activa (excl. investeringen)	9	467	3
- resultaat deelnemingen en joint ventures	6	-21	-22
- afname/(toename) in voorraden	12	-472	410
- afname/(toename) in kortlopende vorderingen	13	126	-152
- (afname)/toename schulden (excl. leningen)		-211	-30
- mutatie voorzieningen	16	-126	26
- mutatie overige financiële activa (gestelde zekerheden)	11	-59	-
- financiële baten en lasten (excl. oprenting voorzieningen)	5	-164	-229
betaalde interest		-15	-32
ontvangen interest		180	281
betaalde minus ontvangen vennootschapsbelasting		-533	1.071
nettokasstroom uit operationele activiteiten		**-1.120**	**3.040**

in EUR mln

	noot	2025	2024
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
investeringen materiële vaste activa	9	-136	-127
investeringen in deelnemingen en joint ventures	10	-245	-102
ontvangen dividend deelnemingen en joint ventures	10	31	29
mutaties in overige financiële activa (effecten)	11	2.258	-2.048
mutaties in overige financiële activa (leningen)	11	-70	553
nettokasstroom uit investeringsactiviteiten		**1.838**	**-1.695**
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
betaalde dividenduitkering	15	-	-1.191
aflossing leningen		-4	-498
ontvangen leningen		62	24
afwikkeling derivaat gerelateerd aan de afgeloste lening		-7	-20
nettokasstroom uit financieringsactiviteiten		**51**	**-1.685**
mutatie liquide middelen		**769**	**-340**
stand liquide middelen per 1 januari	14	1.860	2.200
stand liquide middelen per 31 december	14	2.629	1.860

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

1 Algemeen

EBN B.V. is statutair gevestigd op de Daalsesingel 1, 3511 SV in Utrecht, in Nederland. De vennootschap is geregistreerd bij het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 14026250. EBN B.V. is het groepshoofd van de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2025. Alle aandelen van EBN B.V. worden gehouden door de Staat der Nederlanden (de Staat), vertegenwoordigd door het ministerie van Klimaat en Groene Groei (KGG).

EBN B.V. en de dochterondernemingen (tezamen EBN genoemd) richt zich op de participatie in activiteiten op het gebied van opsporing en winning van gas en olie in Nederland en het Nederlandse Continentaal Plat. EBN participeert eveneens in aardwarmteprojecten, waterstofprojecten, ondergrondse gasopslagen, transport- en gasbehandelingsinstallaties en CO_2-opslag en -transport projecten.

De jaarrekening van EBN B.V. per 31 december 2025 is opgemaakt door de Raad van Bestuur en ondertekend door de bestuurders en Raad van Commissarissen op 11 maart 2026. De jaarrekening wordt op 27 maart 2026 ter vaststelling voorgelegd aan de algemene vergadering.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals gepubliceerd door de International Accounting Standards Board (IFRS Accounting Standards) en uitspraken van het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) zoals van kracht per 31 december 2025 en zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW), voor zover van toepassing.

Grondslagen voor consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de cijfers van EBN verwerkt en van de entiteiten waarover EBN zeggenschap heeft. In noot 24 hebben we een overzicht opgenomen van alle groepsmaatschappijen, deelnemingen en joint ventures van EBN.

Dochterondernemingen

EBN heeft zeggenschap over een dochteronderneming indien EBN op basis van de betrokkenheid bij de entiteit is blootgesteld aan, dan wel recht heeft op, variabele resultaten en het vermogen heeft die resultaten te beïnvloeden aan de hand van de zeggenschap over de entiteit. Voor de dochterondernemingen worden dezelfde grondslagen gehanteerd als voor EBN. Alle transacties, saldi, baten en lasten binnen de groep worden bij consolidatie geëlimineerd. De resultaten van dochterondernemingen die in de loop van het jaar zijn verworven of afgestoten, worden in de geconsolideerde winst- en verliesrekening en overzicht totaalresultaat opgenomen vanaf de datum van verkrijgen van zeggenschap respectievelijk tot de datum van afstoting, al naar gelang van toepassing.

Geassocieerde deelnemingen en joint ventures

Geassocieerde deelnemingen alsmede de participaties in joint ventures worden verwerkt op basis van de 'equity-method'. Het aandeel van EBN in het resultaat wordt jaarlijks verwerkt in het resultaat.

EBN neemt voor 40% deel in GasTerra B.V., met als hoofdactiviteit het handelen in aardgas. Daarnaast heeft EBN een deelname van 45% in NOGAT B.V., met als hoofdactiviteit aardgastransport vanuit de Noordzee.

EBN heeft samen met partners geothermie-ondernemingen: Geothermie Plukmade B.V., Geocombinatie Leeuwarden B.V., Geothermie Delft B.V., Haagse Aardwarmte B.V., Aardwarmtebron Zwolle B.V. en Duurzame Voorne Holding B.V. Deze geothermie ondernemingen hebben als hoofdactiviteit onderzoek

en ontwikkeling van aardwarmte. Deze geothermie ondernemingen worden aangemerkt als joint ventures.

Voor het NGT-Extensie samenwerkingsverband heeft EBN geen gezamenlijk zeggenschap als bedoeld onder IFRS 11. Het belang wordt verwerkt conform IAS 28. EBN heeft invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid van de deelneming. Het 12% belang in NGT-Extensie wordt volgens de 'equity'-methode verwerkt en als geassocieerde deelneming gepresenteerd. NGT-Extensie is gevestigd in Den Haag en heeft als hoofdactiviteit aardgastransport vanaf de Noordzee.

Samenwerkingsverbanden

EBN oefent activiteiten uit in samenwerkingsverbanden die in contractuele overeenkomsten (samenwerkingsovereenkomsten of 'Joint Operating Agreements') zijn geregeld. EBN heeft de zeggenschap, stemrechten, rechten en verplichtingen die voortvloeien uit deze overeenkomsten beoordeeld. Met uitzondering voor de NGT-Extensie, heeft EBN gezamenlijke zeggenschap met één of meer partners in de overeenkomsten. Deze worden conform IFRS 11 aangemerkt als gezamenlijke bedrijfsactiviteiten ('joint operations'). EBN heeft samen met de andere partijen in de gezamenlijke overeenkomst, rechten op de activa en verplichtingen voor de schulden die verband houden met de overeenkomsten. In de jaarrekening van EBN is het belang in die gezamenlijke bedrijfsactiviteiten ('joint operations') verwerkt door de activa, verplichtingen, opbrengsten en lasten voor het aandeel van EBN op te nemen.

Nieuwe en gewijzigde standaarden voor de financiële verslaggeving

Met ingang van het boekjaar startend op 1 januari 2025 zijn de volgende standaarden, aanpassingen van standaarden en interpretaties door de Europese Commissie goedgekeurd en zijn verplicht van toepassing:

Amendement IAS 21: Effecten van wijzigingen in wisselkoersen

De wijziging in IAS 21 vereist dat een onderneming moet beoordelen of een valuta inwisselbaar is en hoe een schatting te maken van de spotkoers wanneer een valuta niet vrij uitwisselbaar is. Het amendement heeft geen materiële impact op de jaarrekening van EBN, aangezien EBN geen transacties heeft in niet vrij inwisselbare valuta.

Nieuwe en gewijzigde standaarden welke nog niet van kracht zijn

Nieuwe standaarden, gewijzigde standaarden en interpretaties die nog niet van kracht zijn of nog niet door de Europese Unie zijn bekrachtigd, worden door EBN niet toegepast. De volgende standaarden zijn gewijzigd, maar nog niet van kracht:

- IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements
- IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures
- Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments - Amendments to IFRS 9 and IFRS 7
- Annual Improvements to IFRS Accounting Standards - Volume 11
- Contracts Referencing Nature-dependent Electricity - Amendments to IFRS 9 and IFRS 7

EBN is voornemens de gewijzigde standaarden te implementeren op het moment dat deze van kracht worden. Op basis van onze beoordeling van de nieuwe en gewijzigde standaarden welke nog niet van kracht zijn, hebben we vastgesteld dat deze geen materiële impact hebben op de jaarrekening, met uitzondering van IFRS 18. IFRS 18 treedt in werking per 1 januari 2027 en is van toepassing op alle ondernemingen. We verwachten dat invoering van IFRS 18 zal leiden tot een gewijzigde presentatie en toelichting van overzichten in de jaarrekening. De impact hiervan op onze jaarrekening wordt momenteel beoordeeld.

EBN als aangewezen partij voor gasbergingen

Het ministerie van Klimaat en Groene Groei heeft EBN benoemd om bij te dragen aan het realiseren van de beoogde vulgraad van de gasbergingen voor de periode tot en met 31 maart 2026. EBN heeft voor meerdere jaren de opdracht gekregen voor het vullen van de gasberging Bergermeer. Sinds 2025 is de opdracht uitgebreid met het vullen van de gasbergingen Piekgasinstallatie Alkmaar (PGI) en Norg en Grijpskerk. EBN heeft toegang tot de

volledige capaciteit van PGI en een deel van de capaciteit voor Bergermeer en Norg en Grijpskerk. De opdracht voor het vullen van de gasbergingen is van belang voor de energiezekerheid van gas in Nederland. Ultimo 2025 bedraagt EBN's fysieke gas-in-store positie in totaal 21,5 TWh.

Marktprijsrisico's op ingekocht gas zijn afgedekt doordat EBN het aangekochte gas direct op termijn heeft verkocht via afgesloten forward contracten. De per balansdatum verantwoorde voorraad positie is volledig op termijn verkocht en wordt geleverd in de periode tot en met 31 maart 2026.

Eventuele positieve handelsresultaten worden aan het eind van de vulactiviteiten afgedragen aan de aandeelhouder. Voor eventuele handelsverliezen, beheerskosten en overige kosten die EBN maakt voor deze opdracht heeft het ministerie van Klimaat en Groene Groei een subsidie toegekend van maximaal EUR 233 miljoen.

Schattingen en beoordelingen

We maken bij het opstellen van de jaarrekening gebruik van schattingen en beoordelingen. Deze hebben consequenties voor de gerapporteerde bedragen voor activa en passiva, baten en lasten en de daaraan gerelateerde rapportage van voorwaardelijke activa en passiva op de datum van de jaarrekening. De resultaten kunnen door dergelijke schattingen en beoordelingen worden beïnvloed en de daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen en beoordelingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen beoordelen we periodiek.

In de hier navolgende paragrafen worden de grondslagen toegelicht welke het management belangrijk acht en welke vanwege intrinsieke onzekerheid veelal het lastigst te voorspellen zijn. Aanvullend wordt verwezen naar het onderdeel Bijzondere waardeverminderingen waarin eveneens informatie is opgenomen over veronderstellingen en schattingsonzekerheden die ten grondslag liggen aan de realiseerbare waarde van een vast actief.

Opruimkosten

De voorziening opruimkosten en de activering van opruimkosten op de balans is gebaseerd op informatie van operators. EBN beoordeelt deze informatie op basis van eigen kennis en ervaring en past deze waar nodig aan. De uiteindelijke hoogte van de opruimkosten zijn op dit moment onzeker en kostenschattingen kunnen variëren als gevolg van verschillende factoren, zoals marktprijzen, veranderingen in wettelijke eisen, nieuwe opruimtechnieken of ervaring. De verwachte timing en omvang van de kosten kunnen veranderen als gevolg van bijvoorbeeld verandering in gas- en oliereserves of veranderingen in wet- en regelgeving of de interpretatie ervan. Bij het vaststellen van de voorziening opruimkosten worden derhalve belangrijke schattingen en aannames gemaakt, deze schattingen worden prospectief verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben. Substantiële herzieningen van de voorziening kunnen dus toekomstige resultaten beïnvloeden (zie noot 16).

Reserves en afschrijving

De Unit of Production (UOP) afschrijving is gebaseerd op de schattingen van EBN van de gas- en oliereserves en productieprofielen. EBN bepaalt de gas- en oliereserves volgens de definities zoals ze door de Society of Petroleum Engineers (SPE), World Petroleum Council (WPC), American Association of Petroleum Geologists (AAPG) en Society of Petroleum Evaluation Engineers (SPEE) zijn vastgelegd in het Petroleum Resources Management Systeem 2018 (PRMS). De reserves gebruikt voor de afschrijving zijn gebaseerd op de huidige schattingen van EBN van bewezen en waarschijnlijke ontwikkelde reserves (PRMS categorie 1) en daarbij behorende productieprofielen. Schattingen van reserves zijn gebaseerd op interpretaties die in de tijd kunnen veranderen op basis van nieuwe informatie zoals verkregen uit boringen van nieuwe putten, reservoir productiegedrag of veranderingen in economische factoren (onder andere prijsverwachtingen). Dit kan resulteren in opwaartse of neerwaartse aanpassingen van de reserves. Veranderingen in reserves hebben een effect op de toekomstige afschrijvingen en de realiseerbare waarde van productie activa (zie eveneens toelichting op de grondslagen van de ‘Materiële vaste activa’ in noot 9).

Voorziening aardbevingen

De voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen in de provincie Groningen is gebaseerd op informatie van de operator en publieke informatie. Deze voorziening heeft voornamelijk betrekking op schadeherstel, bouwkundige versterkingen van gebouwen, versterking van de infrastructuur, compensatiemaatregelen en waardedaling. De aannames die worden gebruikt voor de schatting voor deze voorziening zijn gebaseerd op reeds gedane uitkering, ervaring, statistische informatie en modellen, interne en externe onderzoeken en informatie van de operator. Veranderingen in wet- en regelgeving, verwachte uitstroom van middelen en de gehanteerde disconteringsvoet hebben invloed op de contante waarde van de voorziening. De uiteindelijke hoogte van de kosten is onder andere afhankelijk van de omvang van de schade en adviezen, taxatie van experts en/of bilaterale afspraken en kan dus afwijken van de huidige verwachte kosten (zie noot 16).

Voorziening bodemdaling

De voorziening voor kosten als gevolg van bodemdaling is gebaseerd op de informatie van de operator en publieke informatie. Tijdens de gaswinning is er een kans op bodemdaling, waaruit kosten voorvloeien. De schatting voor de voorziening is gebaseerd op een combinatie van bodemdalingsovereenkomsten en meerjarenramingen welke onder andere zijn opgesteld door de Commissie Bodemdaling. Jaarlijks worden de aannames opnieuw beoordeeld. Veranderingen in wet- en regelgeving, verwachte uitstroom van middelen en de gehanteerde disconteringsvoet hebben invloed op de contante waarde van de voorziening.

Realiseerbare waarde

De berekening van de realiseerbare waarde van activa is mede gebaseerd op schattingen van de reserves, productieprofielen, toekomstige verkoopprijzen, operationele kosten, exploratie potentieel, verwachte investeringen en aardbeving gerelateerde uitgaven en de disconteringsvoet. Toekomstige gebeurtenissen kunnen een invloed hebben op deze voorspellingen en schattingen waardoor de realiseerbare waarden kunnen veranderen.

2 Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op basis van de IFRS Accounting Standards. De materiële grondslagen worden toegelicht in dit hoofdstuk. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten, tenzij anders is vermeld in de verdere grondslagen. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De jaarrekening is opgesteld op basis de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Waar van toepassing is de presentatie van de cijfers van het voorgaande verslagjaar herzien voor vergelijkingsdoeleinden. Deze herzieningen hebben uitsluitend betrekking op presentatie en classificatie en hebben geen invloed op het totaal van het eigen vermogen of het resultaat.

De jaarrekening is gepresenteerd in miljoenen euro, tenzij anders aangegeven. De presentatievaluta is euro.

Omrekening buitenlandse valuta

De functionele valuta van EBN is euro. Commerciële transacties en opgenomen leningen in vreemde valuta worden in de administratie verwerkt tegen de wisselkoersen die gelden op de dag van de transacties. Monetaire balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers per balansdatum. Koersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van

deze transacties en uit de omrekening van monetaire balansposten worden in het resultaat verwerkt.

Onderscheid tussen activa en verplichting naar termijnen

Een actief wordt als vlottend aangemerkt als het naar verwachting binnen 12 maanden na balansdatum wordt gerealiseerd. Een verplichting of schuld wordt als kortlopend aangemerkt als deze binnen 12 maanden na balansdatum wordt afgewikkeld. Indien er een onvoorwaardelijk recht bestaat om de betaling uit te stellen voor tenminste 12 maanden is er sprake van een langlopende schuld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde onder aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Vervangingsinvesteringen worden geactiveerd voor zover wordt voldaan aan algemene activeringscriteria.

De geschatte kosten van buitengebruikstelling, ontmanteling en verwijdering van platforms en overige ondergrondse installaties worden geactiveerd als onderdeel van de aanschafwaarde van het betreffende materieel vast actief onder de categorie activering opruimkosten.

Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen wanneer het wordt afgestoten of wanneer er geen toekomstige economische voordelen meer worden verwacht uit het verdere gebruik. Ook in het geval van teruggave van de vergunning wordt een materieel vast actief niet langer op de balans opgenomen. Een eventuele bate of last voortvloeiend uit het niet langer in de balans opnemen van het actief, wordt in het resultaat verwerkt.

Investeringen in aanleg

De volgende uitgaven voor onderstaande activiteiten worden geactiveerd als onderdeel van de investeringen in aanleg (exploratie- en evaluatieactiva): acquisitie van opsporingsvergunningen, exploratieboringen inclusief test en sampling (monstername) en activiteiten in relatie tot evaluatie van de technische en commerciële mogelijkheid om koolwaterstoffen te winnen. Als blijkt dat een exploratieput droog is, worden deze uitgaven vervolgens ten laste van het resultaat gebracht en verantwoord onder afwaarderingen (niet succesvolle putten) in de operationele kosten (noot 3).

Uitgaven voor topografisch, geologisch, geochemisch en geofysisch onderzoek worden niet geactiveerd, tenzij ze samenhangen met reeds bestaande en aangetoonde velden.

Exploratie- en evaluatiekosten die meer dan 12 maanden op de balans staan, worden ten laste van het resultaat gebracht (onder afwaarderingen, gerubriceerd onder noot 3 ‘Operationele kosten’), tenzij:

- zij zich in een gebied bevinden waar omvangrijke investeringen zijn vereist voordat de productie kan beginnen, of
- commercieel winbare hoeveelheden zijn aangetroffen, of
- verdere exploratie- of evaluatieactiviteiten plaatsvinden, dat wil zeggen additionele exploratieputten worden geboord of daartoe bestaan vastomlijnde plannen voor de nabije toekomst.

EBN beoordeelt regelmatig of activering van de uitgaven van investeringen in aanleg nog voldoet aan de hierboven genoemde criteria en of de boringen kunnen worden voortgezet. Exploratieputten die langer dan 12 maanden op de balans staan, worden nog aanvullend beoordeeld om vast te stellen of de feiten en omstandigheden zijn gewijzigd en of bovengenoemde voorwaarden nog van toepassing zijn.

Investeringen en boringen in aanleg worden gerubriceerd als boringen, productie of als transport en opslagfaciliteiten vanaf de start van productie of ingebruikname.

Inbrengvergoedingen

De kosten van betaalde inbrengvergoedingen – ‘farm in’ kosten in opsporingsvergunningen – worden geactiveerd en afgeschreven op basis van de Unit of Production-methode (UOP).

Afschrijvingen

De materiële vaste activa worden afgeschreven op basis van de UOP of op lineaire basis over de verwachte gebruiksduur. De afschrijvingsmethode per categorie is als volgt:

Categorie	Afschrijvingsmethode
Productie	Unit of production-methode
Boringen	Unit of production-methode
Transport en opslag	Lineaire basis
Activering opruimkosten	Unit of production-methode en lineaire basis
Overige assets	Lineaire basis

Materiële vaste activa voor de gas- en oliewinning worden afgeschreven op basis van de UOP.

Deze methode is gebaseerd op de schattingen van EBN van de bewezen en waarschijnlijke ontwikkelde reserves (PRMS categorie 1) en productieprofielen volgens de definities zoals ze door de Society of Petroleum Engineers (SPE), World Petroleum Council (WPC), American Association of Petroleum Geologists (AAPG) en Society of Petroleum Evaluation Engineers (SPEE) zijn vastgelegd in het Petroleum Resources Management System 2018.

De UOP percentages voor het boekjaar geven de verhouding weer tussen de productie over het jaar en de bewezen en waarschijnlijke ontwikkelde reserves (PRMS categorie 1) aan het begin van het jaar. Deze reserves worden bepaald door de reserves ultimo boekjaar te verhogen met de productie over het jaar.

Overige materiële vaste activa worden op lineaire basis afgeschreven over de verwachte gebruiksduur. In eerste instantie wordt daarbij uitgegaan van 20 jaar voor hoofdtransportleidingen en 30 jaar voor faciliteiten voor ondergrondse opslag van aardgas. Voor bedrijfsgebouwen geldt een verwachte gebruiksduur van 10 jaar. Op bedrijfsterreinen wordt niet afgeschreven.

De geschatte resterende levensduur van de materiële vaste activa wordt elk jaar getoetst op basis van het toekomstige gebruikspatroon. Indien er wijzigingen optreden, wordt de afschrijvingsmethode aangepast om de bijgestelde levensduur en het bijbehorende toekomstige gebruikspatroon weer te geven. Het effect hiervan wordt verwerkt in de winst- en verliesrekening van de huidige en/of toekomstige perioden (prospectief).

Financieringskosten projecten (‘borrowing costs’)

De financieringskosten van projecten worden geactiveerd. Het gehanteerde rentepercentage gedurende het boekjaar wordt gebaseerd op het gemiddelde rentepercentage voor de langlopende leningen van het boekjaar.

Leases

Voor elke overeenkomst beoordeelt EBN of het contract een leasecomponent bevat. Een contract is, of bevat, een leaseovereenkomst indien het contract in ruil voor een vergoeding het recht verleent gedurende een bepaalde periode de zeggenschap over het gebruik van een geïdentificeerd actief uit te oefenen. Voor elke leaseovereenkomst waarbij EBN huurder is, berekent EBN een gebruiksrecht en een overeenkomstige leaseverplichting, behalve voor kortlopende leaseovereenkomsten (gedefinieerd als leaseovereenkomsten met een leaseperiode van 12 maanden of minder) en leaseovereenkomsten met een waarde van EUR 5 duizend of minder. Voor deze huurcontracten verantwoordt EBN de leasebetalingen lineair als operationele kosten in de winst- en verliesrekening.

Het gebruiksrecht van een leaseovereenkomst wordt initieel gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige leasebetalingen en wordt op lineaire basis van de huurtermijn afgeschreven. Het gebruiksrecht is gepresenteerd onder de materiële vaste activa.

De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige leasebetalingen en verdisconteerd middels de impliciete rentevoet in de huurovereenkomst. Indien dit percentage niet eenvoudig kan worden bepaald, maakt de huurder gebruik van de marginale rentevoet. De marginale rentevoet wordt

bepaald op basis van de risicovrije marktrente en verhoogd met een specifiek voor EBN geldende risico-opslag voor eenzelfde duur en met eenzelfde zekerheid als waartegen EBN zou financieren voor de verkrijging van een vergelijkbaar actief.

Deelnemingen en joint ventures

Een deelneming is een belang in een geheel waarin EBN invloed van betekenis heeft, maar geen beslissende zeggenschap kan uitoefenen. Een joint venture is een belang waarin EBN tezamen met zijn partner(s) 'joint control' heeft.

De deelnemingen en joint ventures worden verwerkt op basis van de 'equity'-methode. Dat houdt in dat het aandeel van EBN wordt bepaald op het aandeel in de netto activa van de deelnemingen of joint ventures, verminderd met een eventuele bijzondere waardevermindering.

Het belang van EBN bij de winst of het verlies van de deelneming dan wel joint venture, wordt opgenomen in het resultaat. Wanneer het aandeel van EBN in het verlies van een deelneming of joint venture de boekwaarde– inclusief eventuele andere lange termijn vorderingen die onderdeel zijn van de netto investering – overtreft, wordt de boekwaarde tot nihil teruggebracht. Er worden geen verdere verliezen verantwoord, tenzij EBN verplichtingen van de deelneming of joint venture op zich heeft genomen via een garantie of andere verplichting. Ongerealiseerde winsten en verliezen uit transacties met deelnemingen en joint ventures worden geëlimineerd naar verhouding van het EBN-aandeel in deze deelnemingen.

Bijzondere waardeverminderingen

Jaarlijks wordt op balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van een vast actief boven de realiseerbare waarde (de hoogste van de bedrijfswaarde en directe opbrengstwaarde) ligt. In dat geval wordt overgegaan tot een analyse ter identificatie van een mogelijke benodigde bijzondere waardevermindering ('impairment').

Wanneer een actief niet in ruime mate zelfstandig voor een instroom van kasmiddelen zorgt, wordt de realiseerbare waarde (zie ook paragraaf Schattingen en beoordelingen) bepaald voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Een kasstroomgenererende eenheid is gebaseerd op de geografische ligging, afleverpunt van het gas en onderlinge afhankelijkheden van de activa. Daarnaast kunnen 'hubs' (hoofdplatform en satellieten) gehanteerd worden als kasstroom genererende eenheid. Bij de bedrijfswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt tegen een disconteringsvoet vóór belastingen, gebaseerd op de marktrente plus een opslag voor de specifieke risico's van het actief. EBN gebruikt hiervoor de gewogen gemiddelde vermogenskostenvoet (WACC).

Wanneer de realiseerbare waarde van een actief lager is dan de boekwaarde, wordt de boekwaarde teruggebracht tot de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden ten laste van het resultaat verantwoord. Indien de omstandigheden die aanleiding gaven tot de verwerking van een bijzondere waardevermindering niet langer bestaan of zijn gewijzigd, wordt deze waardevermindering geheel of gedeeltelijk teruggenomen in het resultaat. Een bijzondere waardevermindering wordt slechts teruggenomen tot het bedrag van de oorspronkelijke boekwaarde, verminderd met cumulatieve afschrijvingen.

Financiële instrumenten

Classificatie

Alle financiële activa worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten of reële waarde via de winst- en verliesrekening. De classificatie is afhankelijk van het bedrijfsmodel dat EBN hanteert voor het houden van deze financiële activa en de karakteristieken van de met financiële activa gegenereerde kasstromen.

Verwerking bij eerste opname

Aankopen en verkopen van financiële instrumenten worden verantwoord op transactiedatum. EBN neemt een financieel actief niet langer op in de balans als de contractuele rechten op de kasstromen uit het actief aflopen, of als EBN de contractuele rechten op de

ontvangst van de kasstromen uit het financieel actief overdraagt door middel van een transactie, waarbij alle aan het eigendom van dit actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen. De verwerking bij eerste opname vindt plaats tegen reële waarde.

Financiële activa en verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs

Deze categorie financiële instrumenten omvat deposito's, geldmarktfondsen, obligaties (inclusief commercial paper), handelsdebiteuren en overige vorderingen, verstrekte leningen, opgenomen leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Deze financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden deze gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Financiële activa en verplichtingen tegen reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten

EBN houdt geen belangen die worden geclassificeerd tegen reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten.

Financiële activa en verplichtingen tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening

Binnen deze categorie houdt EBN enkel derivaten.

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)

EBN maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om het risico van wijzigingen in toekomstige kasstromen van periodiek te betalen rentes of risico's van vreemde valuta's af te dekken. Deze wijzigingen in kasstromen kunnen het gevolg zijn van ontwikkelingen in marktrente of marktkoersen van vreemde valuta's.

Waardering van derivaten vindt plaats tegen reële waarde. De reële waarde van rentederivaten wordt bepaald door middel van de discontering van de toekomstige kasstromen. De reële waarde van valutaderivaten wordt bepaald door middel van discontering van toekomstige kasstromen omgerekend tegen de marktkoersen. De discontering wordt bepaald op basis van de marktrente ultimo boekjaar. De kasstromen worden bepaald op basis van de contractueel overeengekomen rentevoeten, vervaldata en nominale bedragen.

Derivaten worden onder de kortlopende, respectievelijk langlopende overige financiële activa geclassificeerd indien de reële waarde positief is, en onder de kortlopende, respectievelijk langlopende financiële verplichtingen, indien de reële waarde negatief is.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen

Eventuele bijzondere waardeverminderingsverliezen worden geïdentificeerd middels de generieke of gesimplificeerde methode. De generieke methode hanteert het volgende model:

- 12 maanden verwacht kredietverlies; of
- Levenslang verwachte kredietverliezen voor financiële activa wanneer het kredietrisico door omstandigheden significant stijgt. Hierbij worden alle verwachte kredietverliezen voor de levensduur van het actief verantwoord; of
- Levenslang verwachte kredietverliezen, waarbij rente wordt berekend over de netto vordering verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Het verwachte kredietverlies wordt bepaald op basis van een langdurig gemiddelde credit loss rating die is gebaseerd op een door 'credit rating agencies' toegekend risicoprofiel. De gesimplificeerde methode wordt toegepast op de debiteuren en vorderingen. Hierbij worden direct de levenslang verwachte kredietverliezen verantwoord, bepaald aan de hand van een historische reeks gemiddelde oninbare bedragen (op basis van historische incassogegevens).

Voorraden

De voorraad materiaal wordt gewaardeerd tegen de gemiddelde inkoopprijzen of lagere netto-opbrengstwaarde. De voorraden gas, condensaat en olie worden gewaardeerd tegen de gemiddelde inkoopprijzen of lagere netto-opbrengstwaarde.

Waardeverminderingen van de voorraad worden ten laste van het resultaat verantwoord wanneer de boekwaarde hoger is dan de netto-opbrengstwaarde.

Vorderingen
De vorderingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs. De eerste waardering vindt tegen reële waarde plaats.

Overige financiële activa
Overige financiële activa zijn kortlopend en of langlopend van aard. Overige financiële activa op lange termijn zijn obligatieleningen en deposito's die niet zonder extra kosten en/of rendementsverlies binnen één jaar kunnen worden omgezet in geldmiddelen. Dit betreft tevens de langlopende vorderingen uit hoofde van verstrekte leningen. Overige financiële activa op korte termijn zijn kortlopende geldmarktinstrumenten die langer dan 3 maanden maar binnen één jaar kunnen worden omgezet in geldmiddelen. Ook kortlopende vorderingen uit hoofde van verstrekte financiering worden als overige financiële activa gepresenteerd.

Liquide middelen
Onder liquide middelen verstaan we kasmiddelen, banksaldi en kortlopende geldmarktinstrumenten die op korte termijn (binnen 3 maanden) kunnen worden omgezet in geldmiddelen, waarvan het bedrag bekend is.

Eigen vermogen
Het eigen vermogen van EBN bestaat uit aandelenkapitaal, agio reserves en ingehouden winst. De Staat der Nederlanden is de enige aandeelhouder van EBN.

Voorzieningen
Voorzieningen worden in de balans opgenomen wanneer aan de volgende voorwaarden wordt voldaan:
- er is een juridische of feitelijke verplichting als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden, en
- het is waarschijnlijk dat middelen aan de onderneming zullen worden onttrokken om aan de verplichting te voldoen, en
- er kan een betrouwbare schatting worden gemaakt van het bedrag van de verplichting.

De voorzieningen worden bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een rentevoet vóór belastingen, wanneer het effect van de tijdswaarde van geld materieel is. Als een contante waarde is berekend, wordt de toename van de voorziening door het verloop van de tijd (oprenting) beschouwd als financiële last.

De voorziening voor opruimkosten is bedoeld voor de voorziene geschatte kosten van buitengebruikstelling, ontmanteling en terreinherstel van infrastructuur gebaseerd op de huidige eisen, technologie en schattingen. De hoogte van deze voorziening is gebaseerd op opgaven van de operators. Wijzigingen hierin zullen, na een eigen beoordeling door EBN, doorgaans leiden tot een overeenkomstige aanpassing van de geactiveerde opruimkosten van de betreffende materiële vaste activa. Mutaties inzake de voorziening, anders dan onttrekkingen en periodieke oprenting ('unwinding'), die resulteren in een veranderingen in de contante waarde of de verwachte uitstroom van middelen, worden gecorrigeerd op de boekwaarde van het corresponderende actief. Indien een vermindering van de voorziening voor opruimkosten hoger is dan de boekwaarde van het resterende gerelateerde actief wordt het restant ten gunste van het resultaat gebracht. De afschrijvingslast van het gerelateerde actief, wordt prospectief afgeschreven over de beoogde looptijd.

De voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen in de provincie Groningen is gebaseerd op informatie van de operator en publieke informatie. Deze voorziening heeft vooral betrekking op schadeherstel, bouwkundige versterkingen van gebouwen, versterking van de infrastructuur, compensatiemaatregelen en waardedaling. De hoogte van deze voorziening is gebaseerd op reeds gedane uitkering, ervaring, statistische informatie en modellen, interne of externe onderzoeken en informatie van de operator.

In overeenstemming met de richtlijnen van de Commissie Bodemdaling, heeft EBN een voorziening voor bodemdaling gevormd. Deze voorziening dient ter dekking van toekomstige kosten en verplichtingen voortvloeiend uit activiteiten voor het voorkomen dan wel compenseren van bodemdaling als gevolg van Gaswinningsactiviteiten in Groningen.

Pensioenen

De pensioenverplichtingen van EBN zijn ondergebracht bij het pensioenfonds: Stichting Pensioenfonds ABP (hierna: ABP).

De pensioenregeling is geclassificeerd als een beschikbare premie (defined-contribution) pensioenregeling. EBN neemt verplichtingen uit hoofde van deze regeling op als een last in de winst-en-verliesrekening in de periode waarin de bijbehorende arbeidsprestatie wordt geleverd. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt een verplichting opgenomen. Er zijn geen verdere verplichtingen voor EBN nadat de premies zijn betaald.

De verschuldigde pensioenpremie bedraagt een percentage van de premiegrondslag. De premiegrondslag is het pensioengevend inkomen verminderd met een franchise. De premies worden door ABP bepaald conform de daarvoor geldende regelgeving op de wijze zoals omschreven in de actuariële en bedrijfstechnische nota (ABTN) en op een kostendekkend niveau vastgesteld.

Segmentatie

De Raad van Bestuur is geïdentificeerd als de hoogstgeplaatste functionaris of Chief Operating Decision Maker (CODM), die verantwoordelijk is voor de toewijzing van middelen en voor de beoordeling van prestaties van de onderneming. EBN past de grondslagen van IFRS 8 segmentatie toe. De interne rapportages aan de CODM zijn primair gericht op geconsolideerd niveau en niet op afzonderlijke segmenten. De onderneming wordt aangestuurd als één geïntegreerd segment. Op grond hiervan is vastgesteld dat er één segment bestaat dat alle bedrijfsactiviteiten omvat. Derhalve is er geen afzonderlijke segmentinformatie opgenomen.

Voorwaardelijke activa en passiva

Voorwaardelijke activa en passiva worden niet in de balans opgenomen.

Omzet

De opbrengsten uit de gas- en oliewinning door middel van activa vanuit de samenwerkingsovereenkomsten waarin EBN deelneemt, worden opgenomen op basis van het relatieve belang van EBN hierin. De opbrengsten worden verantwoord in de verslagperiode waarin de levering heeft plaatsgevonden.

Binnen de verkoopcontracten wordt het transport van aardgas gezien als onlosmakelijk verbonden met de levering van gas waardoor beide verplichtingen als één prestatieverplichting worden behandeld. Prijscorrecties achteraf en verrekening van meer/minder levering worden beschouwd als een variabele component. De transactieprijs is inclusief transportkosten (netto) en de omzet wordt netto gepresenteerd. De levering van aardgas kenmerkt zich door overdracht op specifieke momenten, derhalve worden de baten uit hoofde van de verkoop van gas verantwoord op moment van levering aan de koper.

Naast de verkoop via verkoopcontracten inclusief levering, verkoopt EBN het het grootste deel van het geproduceerde gas zelfstandig. Deze transacties worden eveneens verantwoord op het moment van levering, tegen de contractueel afgesproken verkoopprijs.

Opbrengsten gerelateerd aan de verkoop van gas ten behoeve van de vulactiviteiten voor de gasbergingen worden verantwoord tegen de contractueel afgesproken prijsbepaling. Alle opbrengsten voortkomend uit deze (termijn)contracten worden verantwoord als opbrengsten uit contracten met klanten ('revenue from contracts with customers') en worden verantwoord op het moment van levering.

Overige baten

De overige baten bestaan uit subsidies vanuit de overheid alsmede opbrengsten die niet vallen onder de scope van IFRS 15. Deze worden opgenomen tegen de reële waarde als er redelijke zekerheid bestaat dat de subsidies worden ontvangen en dat aan alle daaraan verbonden voorwaarden is voldaan. Subsidies worden als overige baten verantwoord en toegerekend aan dezelfde periode waarin de gerelateerde kosten worden verantwoord.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden opgenomen op basis van de effectieve rentemethode. Daarnaast worden onder deze post de periodieke kosten in verband met oprenting (unwinding) van voorzieningen opgenomen.

Waardering tegen reële waarde

EBN waardeert derivaten per balansdatum tegen reële waarde. De reële waarden van de rentedragende verplichtingen worden toegelicht in noot 20 'Risicobeheer'. De reële waarde is de prijs die zou worden ontvangen indien het actief op de waarderingsdatum zou worden verkocht of die zou worden betaald om een verplichting over te dragen indien regelmatig transacties tussen marktdeelnemers zouden plaatsvinden. Bij een waardering tegen reële waarde wordt ervan uitgegaan dat de transactie om het actief te verkopen of de verplichting over te dragen plaatsvindt:

- op de belangrijkste markt voor het actief of de verplichting; of, indien die er niet is,
- op de voordeligste markt voor het actief of de verplichting.

De reële waarde van een actief of een verplichting wordt bepaald met behulp van de veronderstellingen waarvan marktdeelnemers zouden uitgaan bij het waarderen van het actief of de verplichting, in de veronderstelling dat marktdeelnemers in hun economisch belang handelen. Bij de waardering van een niet-financieel actief tegen reële waarde wordt rekening gehouden met het vermogen van een marktdeelnemer om economische voordelen te genereren door het actief maximaal en optimaal te gebruiken óf door het te verkopen aan een andere marktdeelnemer die het actief maximaal en optimaal zou gebruiken.

EBN gebruikt waarderingstechnieken die in de gegeven omstandigheden geëigend zijn en waarvoor voldoende gegevens beschikbaar zijn om de reële waarde te bepalen, en waarbij zo veel mogelijk relevante waarneembare inputs en zo weinig mogelijk niet-waarneembare inputs worden gebruikt. Alle activa en verplichtingen ten aanzien waarvan de reële waarde wordt bepaald of in de jaarrekening wordt vermeld, worden in de navolgende reële waarde hiërarchie ingedeeld, op basis van de input van het laagste niveau dat significant is voor de gehele waardering:

- Niveau 1: De reële waarde is gelijk aan genoteerde prijzen in een actieve markt.
- Niveau 2: De reële waarde is gebaseerd op parameters die direct of indirect in de markt waarneembaar zijn.
- Niveau 3: De reële waarde is gebaseerd op parameters die niet in de markt waarneembaar zijn.

Voor activa en verplichtingen die op terugkerende basis in de jaarrekening worden opgenomen tegen reële waarde, stelt EBN aan het einde van iedere verslagperiode door herbeoordeling vast of er sprake is van wijzigingen in de niveau-indeling van de hiërarchie (op basis van de input van het laagste niveau dat significant is voor de gehele waardering).

Ten behoeve van de vermelding van reële waarden heeft EBN categorieën activa en verplichtingen vastgesteld op basis van aard, eigenschappen en risico's van de activa en verplichtingen en het niveau in de reële waarde hiërarchie zoals in het bovenstaande is toegelicht.

Nettoresultaat deelnemingen en joint ventures

Het aandeel in het resultaat deelnemingen en joint ventures wordt bepaald op een deel van de resultaten over het verslagjaar dat overeenkomt met het belang van EBN, na aftrek van de belastingen daarop.

Belastingen

De winstbelasting wordt bepaald volgens de 'balans-methode'. Belastinglasten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening, behalve voor zover zij betrekking hebben op een post die rechtstreeks is opgenomen in de overig niet gerealiseerd totaalresultaat.

Actuele belastingen zijn de belastingen die naar verwachting moeten worden betaald over de fiscale winst over het jaar, op basis van de belastingtarieven per balansdatum, en eventuele aanpassingen in de te betalen belastingen over voorgaande jaren.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen op basis van de verwachte fiscale

consequenties van tijdelijke verschillen tussen de fiscale en de commerciële boekwaarde van activa en passiva die betrekking hebben op de materiële vaste activa, voorziening bodemdaling en opruimkosten. De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden berekend tegen de per balansdatum geldende of materieel vastgestelde belastingtarieven en -wetten die naar verwachting van toepassing zijn wanneer de betreffende latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden afgewikkeld. De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden op nettobasis afgewikkeld.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening en het overzicht van het totaalresultaat

1 Algemene informatie

Alle bedragen in deze toelichting zijn vermeld in miljoenen euro's, tenzij anders vermeld.

2 Omzet en overige baten

De omzet van EBN komt voort uit de hoofdactiviteiten in samenwerkingsverbanden, namelijk de exploratie, opslag, transport en winning van aardgas (NACE 06.20) en aardolie (NACE 06.10). De totale omzet is in Nederland gerealiseerd. De activa waar EBN in participeert, bevinden zich in Nederland. Informatie over de belangrijkste debiteuren is opgenomen bij noot 13.

in EUR mln

	2025	2024
omzet gas, olie en condensaat	903	2.394
omzet gasbergingen	556	803
overige omzet	204	374
totaal omzet	**1.663**	**3.571**
overige baten	254	98
totaal omzet en overige baten	**1.917**	**3.669**

Omzet

In 2025 bedraag de omzet uit bedrijfsvoering EUR 1.663 miljoen (2024: EUR 3.571 miljoen). De omzet gas, olie en condensaat is in 2025 is EUR 903 miljoen (2024: EUR 2.394 miljoen). De onderverdeling omzet gas, olie en condensaat is respectievelijk EUR 875, 18 en 10 miljoen (2024: EUR 2.356, 24 en 14 miljoen). Productievolumes namen in 2025 verder af als gevolg van de natuurlijke depletie van de velden.

Omzet gasbergingen is in 2025 gedaald tot EUR 556 miljoen (2024: EUR 803 miljoen). De daling in 2025 is het gevolg van lagere onttrokken volumes vanuit de vulactiviteiten voor gasbergingen tegen lagere prijzen.

De overige omzet bestaat uit omzet vanuit de exploitatie van gasbergingen en gastransport en bedraagt in 2025 EUR 204 miljoen (2024: EUR 374 miljoen).

Overige baten

De overige baten bedragen EUR 254 miljoen (2024: EUR 98 miljoen) en bestaan voornamelijk uit subsidieopbrengsten voor in totaal EUR 174 miljoen (2024: EUR 91 miljoen). Subsidieopbrengsten hebben betrekking op het SCAN-project, de vulopdrachten gasbergingen, Porthos-project en Aramis-project. Deze subsidies bestaan uit bijdrages van de Europese Unie alsmede het Ministerie van Klimaat en Groene Groei. Daarnaast is EUR 54 miljoen gerelateerd aan het akkoord met de Staat inzake de vergunning voor gaswinning in Ternaard.

3 Operationele kosten

in EUR mln

	2025	2024
G&G kosten	7	8
afwaarderingen (niet succesvolle putten)	35	8
aardbeving gerelateerde kosten	334	261
productie-, transport- en overige kosten	706	639
kosten vulactiviteiten gasbergingen	635	801
onderzoeks- en ontwikkelingskosten	56	36
herziening voorziening opruimkosten	20	51
totaal	**1.793**	**1.804**

Geologische en geofysische (G&G) kosten betreffen kosten van geologische en geofysische onderzoeken en studies (inclusief seismische onderzoeken). De aardbeving gerelateerde kosten hebben betrekking op dotaties en aanpassingen aan de voorziening als gevolg van aardbevingen en bodemdaling in de provincie Groningen. Zie voor nadere uitleg noot 16.

Productie-, transport- en overige kosten bevatten onder andere de loonkosten van de operators vanuit de samenwerkingsovereenkomsten of 'Joint Operating Agreements'. De totale operationele kosten ten behoeve van de vulactiviteiten voor de gasbergingen zijn verantwoord onder productie-, transport- en overige kosten en bedragen EUR 635 miljoen (2024: EUR 801 miljoen). Onderzoeks- en ontwikkelingskosten betreffen kosten voortkomend uit verschillende projecten ten behoeve van CO_2 opslag en transport en geothermie.

Vanuit de exploratie en productie activiteiten ten behoeve van het opereren van de Kleine Velden bedragen de kostenEUR 461 miljoen (2024: EUR 431 miljoen).

De totale eigen loonkosten zoals opgenomen onder de operationele kosten zijn als volgt:

in EUR mln

	2025	2024
bruto lonen	28	23
sociale lasten	3	3
pensioenlasten	4	3
overige kosten	13	12
totaal	**48**	**41**

Het gemiddelde aantal FTE over 2025 bedraagt 221 (2024: 195). Het totaal aantal FTE per ultimo 2025 bedraagt 231 (2024: 211) waarvan 141 (2024: 138) FTE werkzaam zijn in de Business Units en 90 (2024: 72) FTE werkzaam zijn bij de ondersteunende corporate afdelingen, allen werkzaam in Nederland.

Voor een nadere toelichting op de FTE-verantwoording verwijzen we naar S1 Eigen medewerkers in het duurzaamheidsverslag.

4 Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

in EUR mln

	2025	2024
afschrijving materiële vaste activa	289	267
bijzondere waardeverminderingen	162	-
totaal	**451**	**267**

Zie noot 9 voor verdere details betreffende de afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen van de materiële vaste activa.

5 Financiële baten en lasten

De herwaarderingsbaten op derivaten en de koersverschillen op obligatieleningen betreft vooral de herwaarderingsresultaten op de langlopende leningen en de direct daaraan gerelateerde derivaten. In 2025 betreft dit per saldo een resultaat van EUR 1 miljoen (2024: EUR 3 miljoen). Dit saldo van het resultaat op herwaarderingen van leningen en bijbehorende derivaten is vooral het gevolg van ontwikkelingen in de rentecurves van de CHF ten opzichte van de EUR.

in EUR mln

	2025	2024
rentebaten op liquide middelen en overige financiële activa	156	227
rentebaten op derivaten	1	3
herwaarderingsbaten op derivaten	1	-
koersverschillen op obligatieleningen	-	7
rentebaten op opgenomen leningen	-	1
rentebaten vulopdracht gasbergingen	20	22
overige financiële baten	-	1
totaal financiële baten	**178**	**261**
rentelasten op liquide middelen en overige financiële activa	-2	-2
rentelasten op derivaten	-1	-3
herwaarderingslasten op derivaten	-	-4
koersverschillen op obligatieleningen	-1	-
rentelasten op opgenomen leningen	-3	-17
overige financiële lasten	-7	-6
oprenting voorzieningen	-144	-128
totaal financiële lasten	**-158**	**-160**
netto financieringsresultaat	**20**	**101**

6 Nettoresultaat deelnemingen en joint ventures

in EUR mln

	2025	2024
GasTerra B.V.	14	14
NOGAT B.V.	15	12
NGT-Extensie	1	1
Porthos Group	-7	-4
overig	-2	-1
totaal	**21**	**22**

Zie noot 10 voor verdere details betreffende het nettoresultaat deelnemingen en joint ventures.

7 Belastingen

Effectieve belastingdruk

De effectieve belastingdruk over 2025 bedraagt 35,1% (2024: 11,0%). De hogere effectieve belastingdruk in 2025 is voornamelijk het gevolg van het negatieve resultaat in combinatie met de aftrek van deelnemingsvrijstelling en investeringsaftrek wat een verhogend effect heeft op de fiscale winstbepaling en dus belastingdruk.

Belastinglast

De acute belastingen voorgaande jaren heeft voornamelijk betrekking op nadere informatie over de investeringsaftrek 2022 tot en met 2024 die in 2025 beschikbaar is gekomen en met terugwerkende kracht in de fiscale winstbepaling van de desbetreffende jaren zijn meegenomen.

Voor de solidariteitsheffing 2022 zorgt de aanpassing van de investeringsaftrek in de fiscale winstbepaling 2022 voor een teruggave van EUR 2 miljoen.

in EUR mln

	2025	%	2024	%
resultaat voor belasting	-292	-	1.715	-
belastingdruk o.b.v. Nederlandse belastingtarieven	**-75**	**25,8%**	**443**	**25,8%**
solidariteitsheffing 2022 - teruggave	-2	0,7%	- 240	-14,0%
deelnemingsvrijstelling	-7	2,4%	- 6	-0,3%
investeringsaftrek	-14	4,8%	- 8	-0,5%
overig	-4	1,4%	-	0,0%
totaal	**-102**	**35,1%**	**189**	**11,0%**

in EUR mln

	2025	2024
acute belastingen lopend jaar	-131	394
acute belastingen voorgaande jaren	-3	30
solidariteitsheffing 2022 - teruggave	-2	-240
acute belasting	**-136**	**184**
latente belastingen afkomstig van tijdelijke verschillen	33	35
latente belastingen afkomstig van tijdelijke verschillen voorgaande jaren	1	-30
latente belasting	**34**	**5**
totaal	**-102**	**189**

Belasting latenties

in EUR mln

	materiële vaste activa	voorzieningen	afrekening gasjaren	totaal
stand per 1 januari 2024	**28**	**-16**	**38**	**50**
opgenomen in de winst- en verliesrekening	-63	66	-38	-35
opgenomen in de winst- en verliesrekening - voorgaande jaren	-16	46	-	30
stand per 31 december 2024	**-51**	**96**	**-**	**45**
opgenomen in de winst- en verliesrekening	-7	-26	-	-33
opgenomen in de winst- en verliesrekening - voorgaande jaren	-1	-	-	-1
stand per 31 december 2025	**-59**	**70**	**-**	**11**

Het saldo van latente belastingvorderingen en belastingverplichtingen nam in 2025 met EUR 34 miljoen af tot een bedrag van EUR 11 miljoen.

De latente belastingverplichting heeft betrekking op de fiscale waardering van de materiële vaste activa. De latente belastingvordering heeft betrekking op de commercieel en fiscaal van elkaar afwijkende waardering van de voorzieningen.

Belastingvordering

in EUR mln

	2025	2024
belastingvordering	206	8
belastingschuld	-	-463
totaal belastingvordering	**206**	**-455**

De totale belastingvordering 2025 bedraagt EUR 206 miljoen (2024: totale belastingschuld van EUR 455 miljoen).

8 Resultaat boekjaar

Het resultaat boekjaar 2025 uit doorlopende activiteiten bedraagt EUR -190 miljoen (2024: EUR 1.526 miljoen).

Toelichting op de geconsolideerde balans

9 Materiële vaste activa

in EUR mln

2025	investeringen in aanleg	productie	transport en opslag	activering opruimkosten	overige activa	totaal
aanschafwaarde						
stand 1 januari 2025	208	12.844	972	2.285	35	16.344
investeringen	149	8	-	-	-	157
ingebruikname	-196	191	-	-	5	-
aanpassing/herziening opruimkosten	-	-	-	19	-	19
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-32	-	-	-17	-	-49
stand 31 december 2025	**129**	**13.043**	**972**	**2.287**	**40**	**16.471**
afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen						
stand 1 januari 2025	-	12.140	836	1.932	11	14.919
afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	10	282	30	127	2	451
aanpassing/herziening opruimkosten	-	-	-	-	-	-
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-	-	-	-14	-	-14
stand 31 december 2025	**10**	**12.422**	**866**	**2.045**	**13**	**15.356**
boekwaarde 31 december 2025	**119**	**621**	**106**	**242**	**27**	**1.115**

in EUR mln

2024	investeringen in aanleg	productie	transport en opslag	activering opruimkosten	overige activa	totaal
aanschafwaarde						
stand 1 januari 2024	216	12.718	972	2.009	34	15.949
investeringen	23	104	-	-	-	127
ingebruikname	-24	22	-	1	1	-
aanpassing/herziening opruimkosten	-	-	-	275	-	275
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-7	-	-	-	-	-7
stand 31 december 2024	**208**	**12.844**	**972**	**2.285**	**35**	**16.344**
afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen						
stand 1 januari 2024	-	11.975	807	1.857	9	14.648
afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-	162	29	74	2	267
aanpassing/herziening opruimkosten	-	-	-	-	-	-
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-	3	-	1	-	4
stand 31 december 2024	**-**	**12.140**	**836**	**1.932**	**11**	**14.919**
boekwaarde 31 december 2024	**208**	**704**	**136**	**353**	**24**	**1.425**

De totale investeringen in 2025 bedragen EUR 157 miljoen, een toename van 30 miljoen ten opzichte van 2024. De right of use asset (IFRS 16) met een boekwaarde van EUR 5 miljoen (2024: EUR 6 miljoen) is gepresenteerd onder de categorie overige activa en heeft betrekking op een kantoorpand en leaseauto’s voor medewerkers.

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

De toename in de afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen tot EUR 451 miljoen (2024: EUR 267 miljoen) is voornamelijk gerelateerd aan de bijzondere waardevermindering van EUR 162 miljoen (2024: nihil). De bijzondere waardevermindering is het gevolg van stijgende kosten voor de exploitatie van producerende activa. De realiseerbare waarde is bepaald op basis van de bedrijfswaarde en berekend via de gedisconteerde kasstroommethode. De kasstroomprognoses zijn gebaseerd op meest recente budgetscenario's vanuit de samenwerkingsovereenkomst. Dit is aangevuld met verwachte marktontwikkelingen en interne budgetten. De prognoseperiode loopt tot het einde van de productieperiode. De discontering is op

basis van de gewogen gemiddelde vermogenskostenvoet (WACC) die geldt voor exploratie- en productieactiva. Aangezien de vastgestelde bedrijfswaarde negatief is, is een bijzondere waardevermindering voor het volledige bedrag aan activa verantwoord.

Activering opruimkosten

De toename in de activering van de geschatte opruimkosten bedraagt in 2025 EUR 19 miljoen (2024: EUR 275 miljoen). Vanwege herzieningen in de voorziening opruimkosten kan het totaal aan geactiveerde opruimkosten een positieve of negatieve waarde op balansdatum hebben. Ultimo 2025 is de boekwaarde van de activering opruimkosten EUR 242 miljoen (2024: EUR 353 miljoen), waarvan EUR 210 miljoen (2024: EUR 362 miljoen) betrekking heeft op producerende activa en EUR 32 miljoen (2024: EUR 26 miljoen) op transport en opslag. Voor een verdere toelichting van de voorziening opruimkosten verwijzen we naar noot 16.

10 Investeringen in deelnemingen en joint ventures

Deze toelichting bevat de investeringen in deelnemingen en joint ventures. Voor de volledige lijst van deelnemingen en joint ventures verwijzen we naar noot 24.

Onder deelnemingen verstaat EBN de deelneming van 40% in GasTerra B.V., de 45% deelneming in NOGAT B.V. en de 12% deelneming in het NGT-Extensie samenwerkingsverband.

Joint ventures in CCS activiteiten betreffen het 33,33% aandeel in Porthos CO_2 Transport and Storage GP B.V., het 50% aandeel in Porthos Offshore Transport and Storage GP B.V., het 50% aandeel in Porthos System Operator B.V., het 33,33% aandeel in Porthos CO_2 Transport and Storage C.V. en het 50% aandeel in Porthos Offshore Transport and Storage C.V., tezamen de Porthos Groep.

Overige joint ventures betreffen samenwerkingsverbanden in geothermie en bestaan uit het 40% aandeel in Duurzaam Voorne, 25% aandeel in Haagse Aardwarmte, 30% aandeel in Geocombinatie Leeuwarden, 30% aandeel in Geothermie Plukmade, 33,3% aandeel in Aardwarmte Zwolle en het 40% aandeel in Geothermie Delft. De joint ventures ten behoeve van geothermie zijn gezien de beperkte omvang niet verder gespecificeerd en vallen onder de categorie overige.

in EUR mln

	deelnemingen			joint ventures		totaal	deelnemingen			joint ventures		totaal
	GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Porthos Groep	Overige	2025	GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Porthos Groep	Overige	2024
stand per 1 januari	86	13	2	154	30	285	86	13	4	72	15	190
												-
aandeel in resultaat	14	15	1	-7	-2	21	14	12	1	-4	-1	22
ontvangen dividend	-14	-15	-2	-	-	-31	-14	-12	-3	-	-	-29
inbreng				241	4	245	-	-	-	86	16	102
stand per 31 december	**86**	**13**	**1**	**388**	**32**	**520**	**86**	**13**	**2**	**154**	**30**	**285**

De volgende tabel geeft samenvattende financiële informatie over de deelnemingen GasTerra B.V., NOGAT B.V., NGT-Extensie alsmede de joint ventures in respectievelijk de 'Porthos Groep' en overige samenwerkingsverbanden in geothermie projecten.

De financiële informatie is weergegeven op 100%-basis, waarna het aandeel EBN in de deelnemingen is weergegeven.

in EUR mln

		deelnemingen			joint ventures		totaal	deelnemingen			joint ventures		totaal
		GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Porthos Groep	Overige	2025	GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Porthos Groep	Overige	2024
activa	kortlopend	2.815	9	-	213	10	3.047	3.558	11	-	179	7	3.755
	langlopend	3	59	6	759	114	941	4	54	14	244	92	408
passiva	kortlopend	2.573	5	-	79	4	2.661	3.316	6	-	86	7	3.415
	langlopend	29	35	-	105	62	231	30	31	-	19	18	98
netto-investering (100%)		216	28	6	788	58	1.096	216	28	14	318	74	650
aandeel EBN in deelnemingen		40%	45%	12%				40%	45%	12%			
stand per 31 december		**86**	**13**	**1**	**388**	**32**	**520**	**86**	**13**	**2**	**154**	**30**	**285**

in EUR mln

	deelnemingen			joint ventures		totaal	deelnemingen			joint ventures		totaal
	GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Porthos Groep	Overige	2025	GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Porthos Groep	Overige	2024
netto omzet	8.872	74	-	-	4	8.950	12.816	58	-	-	2	12.876
nettoresultaat (100%)	36	32	7	-13	-3	59	36	27	7	-8	-4	58
overig niet-gerealiseerde resultaten (100%):	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
totaalresultaat	36	32	7	-13	-3	59	36	27	7	-8	-4	58
aandeel EBN in totaal resultaat	**14**	**15**	**1**	**-7**	**-2**	**21**	**14**	**12**	**1**	**-4**	**-1**	**22**

11 Overige financiële activa

Een deel van de liquiditeiten zijn bestemd voor het in de toekomst voldoen van langlopende verplichtingen, zoals het aflossen van langlopende leningen, het opruimen van de mijnbouwinstallaties en het voldoen van aardbevingsverplichtingen. De meeste van deze verplichtingen hebben een gemiddelde looptijd van meer dan één jaar. Om deze optimaal af te stemmen op de lange termijn verplichtingen, zijn er beleggingen gedaan in obligaties met een resterende looptijd langer dan één jaar afgestemd op de looptijd van deze verplichtingen.

in EUR mln

	2025	2024
effecten (vaste activa)	593	687
verstrekte leningen (vaste activa)	-	100
derivaten (vaste activa)	-	31
effecten (vlottende activa)	2.453	4.618
verstrekte leningen (vlottende activa)	150	110
vordering op deelneming (vlottende activa)	180	50
gestelde zekerheden (vlottende activa)	59	-
derivaten (vlottende activa)	32	-
totaal per 31 december	**3.467**	**5.596**

In de overige financiële activa (vlottende activa) is een vordering opgenomen op GasTerra uit hoofde van de Restated Deposit and Loan Facility Agreement (RDLFA) voor een bedrag van EUR 180 miljoen (2024: EUR 50 miljoen), waarbij de rente afhankelijk is van het voor de kredietperiode geldende Euribor tarief, vermeerderd met 2%. Zie noot 22 voor een nadere toelichting.

Onder de overige financiële activa (vlottende activa) is een bedrag van EUR 59 miljoen (2024: nihil) opgenomen vanuit margin call verplichtingen in verband met de afwikkeling van beurstransacties met betrekking tot de aan- en verkoop van gas.

12 Voorraden

in EUR mln

	2025	2024
gas	708	235
olie en condensaat	7	8
materiaal	21	21
totaal per 31 december	**736**	**264**

De voorraadpositie gas heeft betrekking op de voorraad voortkomend uit de vulactiviteiten voor de gasbergingen Bergermeer en PGI bedraagt EUR 471 miljoen (2024: EUR 235 miljoen). De overige gasvoorraad betreft de in consignatie gehouden voorraad bij GasTerra ten behoeve van de gasbergingen Norg en Grijpskerk en bedraagt EUR 237 miljoen (2024: nihil). EBN behoudt de zeggenschap over de voorraad. De voorraad gas is door middel van termijncontracten per 31 maart 2026 volledig verkocht.

13 Debiteuren en overige vorderingen

in EUR mln

	2025	2024
vordering op deelneming	2	111
overige handelsdebiteuren	91	195
totaal handelsdebiteuren	**93**	**306**
overige vorderingen en transitoria	265	172
totaal per 31 december	**358**	**478**

De reële waarde van de debiteuren en overige vorderingen benadert de boekwaarde. Het overige komt voort uit transitorische posities voortkomend uit de reguliere activiteiten.

in EUR mln

		binnen vervaltermijn	<31 dagen	31-60 dagen	>90 dagen
31 december 2025	verwacht percentage oninbaarheid	0%	0%	0%	0%
	bruto bedrag vorderingen (EUR mln)	93	-	-	-
	voorziening dubieuze debiteuren (EUR mln)	-	-	-	-
31 december 2024	verwacht percentage oninbaarheid	0%	0%	0%	0%
	bruto bedrag vorderingen (EUR mln)	306	-	-	-
	voorziening dubieuze debiteuren (EUR mln)	-	-	-	-

Bovenstaande tabel weergeeft de ouderdom van de handelsdebiteuren (allen in Nederland). Het percentage voor verwachte oninbaarheid (rekening houdend met toekomstgerichte informatie) is afgerond 0%. Per balansdatum is de voorziening dubieuze debiteuren nihil (2024: nihil).

14 Liquide middelen

in EUR mln

	2025	2024
kas en banktegoeden	2.429	1.860
kortlopende deposito's	200	-
totaal per 31 december	**2.629**	**1.860**

Per balansdatum staan de liquide middelen volledig ter vrije beschikking.

15 Eigen vermogen

in EUR mln

	2025	2024
stand per 1 januari	3.419	**3.085**
slotdividend	-	-670
interim-dividend	-	-521
totaal uitgekeerd dividend	**-**	**-1.191**
resultaat boekjaar	-190	1.526
overige niet-gerealiseerde resultaten	-	-1
totaal resultaat na belastingen	**-190**	**1.525**
stand per 31 december	**3.229**	**3.419**

Voor een gedetailleerd overzicht, verwijzen we naar het Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Aandelenkapitaal

Het maatschappelijke en tevens geplaatste en volgestorte aandelenkapitaal bedraagt in 2025 EUR 128 miljoen (2024: EUR 128 miljoen) en bestaat uit 284.750 aandelen (2024: 284.750 aandelen) met elk een nominale waarde van EUR 450.

Ingehouden winst en resultaat boekjaar

De ingehouden winst betreft het saldo van de in het verleden behaalde resultaten die niet uitgekeerd zijn aan de aandeelhouder. Op grond van artikel 23 lid 2 van de statuten staat de winst ter vrije beschikking aan de

algemene vergadering; op grond van artikel 23 lid 3 kan de vennootschap slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan de wettelijke reserves.

In 2025 heeft EBN geen slotdividend uitgekeerd over 2024. In 2026 zal EBN voor de vulopdracht 2024/2025 in totaal EUR 38 miljoen als dividend uitkeren aan de aandeelhouder.

Het resultaat boekjaar 2025 van EUR -190 miljoen wordt voor resultaatbestemming toegevoegd aan het resultaat van het boekjaar. Het resultaat boekjaar bedraagt EUR -667 per aandeel (2024: EUR 5.356 per aandeel). De ingehouden winst bedraagt ultimo 2025 in totaal EUR 2.841 miljoen (2024: EUR 1.316 miljoen).

Het voorstel voor resultaatbestemming is niet verwerkt in de balans per 31 december 2025.

Agioreserve

De agioreserve ter hoogte van EUR 450 miljoen bestaat uit een historische kapitaalstorting van EBN's aandeelhouder, teneinde het eigen vermogen en de solvabiliteit van de vennootschap te versterken.

16 Voorzieningen

Het totaal van de voorzieningen is gedaald met EUR 126 miljoen in 2025.

Naar verwachting is van de totale voorziening EUR 540 miljoen kortlopend (2024: EUR 592 miljoen).

Voorziening opruimkosten

De voorziening opruimkosten omvat verplichtingen met een looptijd afhankelijk van de levensduur van de velden. De voorziening opruimkosten is gebaseerd op opgaven van de operators per 31 december 2025 en eigen analyses opgesteld door EBN. Deze analyses zijn bepaald middels een schatting van de kosten op basis van het huidige prijspeil, rekening houdend met een inflatie van 1,81% (2024: 1,84%) en contant gemaakt met een nominale rente van 3,516% (2024: 3,093%). De tegenhanger van de contant gemaakte voorziening is gerubriceerd onder de materiële vaste activa en wordt (afhankelijk van het actief) op basis van UOP-methode of lineair afgeschreven. Voor het oprenten van de voorziening wordt een disconteringsvoet gebruikt van 3,516% (2024: 3,093%).

in EUR mln

	opruimkosten	bodemdaling	aardbevingen	overig	totaal
stand per 1 januari 2024	**2.530**	**287**	**1.513**	**-**	**4.330**
dotatie	19	-	215	-	234
onttrekking	-152	-4	-456	-	-612
vrijval	-	-	-	-	-
herziening	307	-3	-28	-	276
oprenten	78	8	42	-	128
stand per 31 december 2024	**2.782**	**288**	**1.286**	**-**	**4.356**
dotatie	6	6	169	33	214
onttrekking	-142	-2	-318	-	-462
vrijval	-11	-	-	-	-11
herziening	37	-12	-36	-	-11
oprenten	98	8	38	-	144
stand per 31 december 2025	**2.770**	**288**	**1.139**	**33**	**4.230**

De herziening van de voorziening opruimkosten wordt veroorzaakt door enerzijds de geschatte kosten voor het ontmantelen en opruimen van installaties en inzichten over het tijdstip van beëindiging voor een bedrag van EUR 25 miljoen (2024: EUR 246 miljoen) en anderzijds de aanpassingen in disconteringsvoet en inflatiecijfers voor in totaal EUR 8 miljoen (2024: EUR 61 miljoen). De totale oprenting van de voorziening voor 2025 bedraagt EUR 98 miljoen (2024: EUR 78 miljoen).

Voorziening bodemdaling

De voorziening bodemdaling omvat eveneens verplichtingen met een looptijd afhankelijk van de levensduur van de velden. De commissie Bodemdaling is in 1984 geïnstalleerd als gevolg van een overeenkomst tussen de provincie Groningen, de Staat en de NAM met als doel het regelen van de vergoeding van schade als gevolg van de bodemdaling door gaswinning in de provincie Groningen. De verhoging van de voorziening wordt deels verklaard door dotaties voor in totaal EUR 6 miljoen. Daarnaast zijn er onttrekkingen van EUR 2 miljoen. De herziening van de voorziening van EUR 12 miljoen is het gevolg van een lagere disconteringsvoet ten opzichte van vorig jaar (2025: 2,921% en 2024: 2,782%), alsmede het effect van een stijging in het verwachte inflatiecijfer naar 1,81% (2024: 1,84%). De totale oprenting van de voorziening voor 2025 bedraagt EUR 8 miljoen (2024: EUR 8 miljoen).

Voorziening aardbevingen

De voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen in de provincie Groningen is gebaseerd op informatie van de operator en publieke informatie van het Instituut Mijnbouwschade Groningen (IMG) en de Nationaal Coördinator Groningen (NCG). Deze voorziening heeft betrekking op schadeherstel als gevolg van aardbevingen gerelateerd aan de productie tot en met 1 oktober 2023, bouwkundige versterkingen van gebouwen, versterking van de infrastructuur, compensatiemaatregelen en waardedaling. De verwachting is dat het grootste gedeelte van de voorziening wordt gebruikt tot en met 2031.

Het deel van de voorziening voor schadeclaims is opgebouwd op basis van het aantal openstaande claims per 31 december 2025 zoals gespecificeerd door het IMG en een schatting van de nog te verwachten claims op basis van historische informatie en interne modellen van de operator. Het verwachte gemiddelde uitkeringsbedrag is gebaseerd op verwachte uitgaande kasstromen. De voorziening schadeclaims is toegenomen door dotaties gedurende het jaar van EUR 33 miljoen, onttrekking vanwege afgewikkelde claims voor EUR 25 miljoen en een herziening vanwege nieuwe inschattingen voor in totaal een bedrag van EUR 8 miljoen.

Het deel van de voorziening voor versterken is gebaseerd op een inschatting van de kosten voor het aantal te versterken objecten. Op basis van het Akkoord op Hoofdlijnen (AoH) uit 2018 heeft de Staat een onafhankelijk orgaan opgezet ten behoeve van de versterkingen. Naar aanleiding van het advies van de Mijnraad heeft de NCG een plan van aanpak gepresenteerd (basis voor het aantal adressen). Een bedrag van EUR 125 miljoen is in 2025 gedoteerd voor vanwege de door NCG ingeschatte langere looptijd en stijgende kosten voor de versterkingsoperatie. Tevens zijn deze kosten gedurende het jaar herbeoordeeld en geïndexeerd. Gedurende het jaar zijn in totaal EUR 257 miljoen aan kosten ten laste gebracht van de voorziening. Onze aandeelhouder heeft aangegeven er voor zorg te dragen dat EBN haar aandeel in schadeafhandeling en de versterkingsopgave uit hoofde van het in 2018 gesloten Akkoord op Hoofdlijnen (AoH) zal voldoen.

Het deel van de voorziening voor compensatiemaatregelen inclusief waardedaling en compensatie voor immateriële schade en gederfd woongenot is gebaseerd op het verwachte aantal huishoudens dat recht heeft op de compensatie. De schatting van het verwachte compensatiebedrag is gebaseerd op interne en/of externe informatie.

Per balansdatum wordt op basis van de verwachte uitstroom van middelen, de voorziening contant gemaakt tegen een disconteringsvoet van 2,921% (2024: 2,782%). De totale oprenting van de voorziening voor 2025 bedraagt EUR 38 miljoen (2024: EUR 42 miljoen).

Er kan een verschil ontstaan tussen de huidige voorziening, nieuwe inschattingen en de daadwerkelijke uitstroom van middelen. Gedurende 2025 heeft dit geleid tot aanvullende aardbeving gerelateerde kosten van EUR 334 miljoen (2024: EUR 261 miljoen), zie noot 3. EBN heeft beoordeeld dat de voorziening zoals in de jaarrekening opgenomen de meest aannemelijke en onderbouwde uitkomst is op basis van de huidige beschikbare informatie en vereisten voor het opnemen van een voorziening volgens IAS 37.

17 Opgenomen kortlopende en langlopende leningen

In de overeenkomsten van de obligatieleningen zijn clausules opgenomen die het stellen van zekerheden beperken. Er zijn geen zekerheden verstrekt over de opgenomen onderhandse leningen. EBN beschikt over een commercial paper programma van EUR 2 miljard. Dat is onveranderd ten opzichte van 2024.

In 2019 is een leenfaciliteit met de Staat aangegaan, voor een maximaal krediet van EUR 48 miljoen. Deze financieringsfaciliteit is specifiek bestemd voor investeringen in aardwarmte projecten. Dit krediet wordt in tranches getrokken. Deze trekkingen worden door EBN jaarlijks doorgestort als kapitaalstortingen in de agioreserve van EBN Aardwarmte B.V. Ultimo 2025 is er een bedrag van in totaal EUR 48 miljoen getrokken en doorgestort. Er zijn ten behoeve van deze faciliteit geen zekerheden verstrekt en de betreffende overeenkomst kent geen financiële ratio-convenanten. Het vaste rentepercentage is 0% per jaar. Aflossing zal plaatsvinden in zes jaarlijkse tranches vanaf 2027.

In 2020 is een leenfaciliteit met de Staat aangegaan, voor een maximaal krediet van EUR 53 miljoen. Deze financieringsfaciliteit is specifiek bestemd voor investeringen in het CCS project Porthos. Dit krediet is geheel getrokken en is doorgestort als kapitaalstorting in de agioreserve van EBN Porthos Deelnemingen B.V. Hiervan is EUR 53 miljoen vervolgens doorgestort als kapitaalstorting in de agioreserve van EBN CCS LP B.V. Er zijn ten behoeve van deze faciliteit geen zekerheden verstrekt en de betreffende overeenkomst kent geen financiële ratio convenanten. Het vaste rentepercentage is 1,89% per jaar. Aflossing zal plaatsvinden in twaalf jaarlijkse tranches vanaf 2027.

In 2023 is een leenfaciliteit met de Staat aangegaan, voor een maximum krediet van EUR 32 miljoen. Dit krediet wordt in tranches getrokken. Deze financieringsfaciliteit is specifiek bestemd voor financiering van de onderzoeks (FEED) kosten van Aramis opslagfaciliteiten. Ultimo 2025 is er een bedrag van in totaal EUR 32 miljoen getrokken. Het vaste rentepercentage is 4,64% per jaar. De aflossingen vinden lineair plaats in een periode van 12 aaneensluitende jaren, startend in 2031.

in EUR mln

	2025			2024		
	langlopend deel	kortlopend deel	totaal	langlopend deel	kortlopend deel	totaal
beursgenoteerde leningen	-	134	134	133	-	133
onderhandse leningen	133	-	133	116	-	116
totaal opgenomen leningen	**133**	**134**	**267**	**249**	**-**	**249**
kasgeldleningen	-	40	40	-	-	-
onderpand op derivaten	-	-	-	7	-	7
totaal per 31 december	**133**	**174**	**307**	**256**	**-**	**256**

Het onderpand op derivaten betreft geld gestort door banken ter grootte van het verschil tussen de marktwaarde van de betreffende portefeuille en het per bank overeengekomen grensbedrag. Dit gestorte onderpand is rentedragend en is opgenomen onder liquide middelen en zal niet worden aangewend voor commerciële doeleinden. Afspraken over het uitwisselen van onderpand zijn vastgelegd in Credit Support Annexes (CSA's). Met alle banken waarmee lopende derivaten zijn afgesloten, zijn CSA's overeengekomen. In de loop van 2025 is de overeenkomst aangepast, waardoor er ultimo 2025 geen sprake is van onderpand op derivaten.

Op 15 december 2021 is met twee banken (ING Bank en BNP Paribas) een gecommitteerde doorlopende kredietfaciliteit afgesloten voor een periode van 5 jaar. In 2022 en 2023 is deze faciliteit beide keren met één jaar verlengd tot een einddatum van 15 december 2028. Er resteren geen verdere verlengingsopties. Deze faciliteit biedt EBN de mogelijkheid om trekkingen te doen en hiermee tot EUR 300 miljoen krediet voor algemene bedrijfsdoeleinden op te nemen. In 2025 is hier geen gebruik van gemaakt (2024: nihil). De rentelast over het eventuele getrokken deel van de kredietfaciliteit is afhankelijk van het voor de betreffende kredietperiode geldende Euribor tarief, verhoogd met een marge. Vanwege de beschikbaar gestelde faciliteit is aan de banken een jaarlijkse commitment fee verschuldigd over het uitstaande en ongebruikte deel van de faciliteit. Er zijn ten behoeve van deze faciliteit aan de banken geen zekerheden verstrekt en de betreffende overeenkomst kent geen financiële ratio-convenanten. Er zijn in de betreffende overeenkomst clausules opgenomen die het stellen van zekerheden beperken.

EBN is op 18 september 2025 een kredietfaciliteit overeengekomen met de Staat voor maximaal EUR 1.500 miljoen voor mogelijke margin call verplichtingen vanuit de handelsactiviteiten voor het vullen van gasopslagen Norg en Grijpskerk in het vuljaar 2025/2026. Deze faciliteit is tot dusverre niet gebruikt.

EBN is op 17 december 2025 een kredietfaciliteit overeengekomen met de Staat voor maximaal EUR 21.600 miljoen voor aankopen en mogelijke margin call verplichtingen bij de handelsactiviteiten voor het vullen van gasopslagen Norg en Grijpskerk en Bergermeer in het seizoen 2026/2027. Deze faciliteit is tot dusverre niet gebruikt.

De langlopende leningen, inclusief de leningen met vervaldatum binnen 1 jaar, zijn als volgt samengesteld:

Het verschil in de bedragen van uitstaande langlopende leningen ultimo 2025 ten opzichte van ultimo 2024 betreft koersverschillen. Deze zijn verwerkt in de winst- en verliesrekening, als koersverschillen op overige financiële instrumenten onder financiële baten en lasten (zie noot 5). Voor overzicht geschatte reële waarde zie noot 20.

in EUR mln

Valuta	Saldo	Rente	Soort	Looptijd	2025	2024
CHF	125 mln	1,125%	beursgenoteerde lening	2012/2024	-	-
CHF	125 mln	0,875%	beursgenoteerde lening	2014/2026	134	133
EUR	48 mln	0,000%	onderhandse lening	2019/2032	48	39
EUR	53 mln	1,890%	onderhandse lening	2022/2038	53	53
EUR	32 mln	4,640%	onderhandse lening	2023/2042	32	24
totaal per 31 december					**267**	**249**

Door het afsluiten van een derivaat voor de lening gedenomineerd in CHF is het valuta- en renterisico via een economische hedge afgedekt. Het gemiddelde interestpercentage van alle per jaareinde uitstaande langlopende leningen is 2,61% (2024: 3,47%). Dit is inclusief de effecten van de cross currency interest rate swaps.

Aan de ultimo 2025 uitstaande CHF 2014/2026 lening is een cross currency interest rate swap gerelateerd met een vaste rente.

De volgende tabel geeft een overzicht van de opgenomen onderhandse lening en beursgenoteerde obligatieleningen, gerangschikt op vervaldatum.

in EUR mln

Looptijd	2025	2024
binnen 1 jaar	134	-
binnen 1 tot 2 jaar	9	133
binnen 2 tot 3 jaar	14	9
binnen 3 tot 4 jaar	9	15
binnen 4 tot 5 jaar	14	9
na 5 jaar	87	83
totaal	**267**	**249**

Van het totaal van deze opgenomen leningen heeft 41% een resterende looptijd langer dan 3 jaar. De leningen met vervaldatum binnen 1 jaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

18 Overige langlopende schulden

Per ultimo 2025 bedroegen de overige langlopende schulden in totaal EUR 19 miljoen (2024: EUR 18 miljoen). Deze categorie omvat het langlopende deel van de NOGAT provision loan agreement voor een bedrag van EUR 15 miljoen (2024: 13 miljoen) en de langlopende leaseverplichting voor het 'recht van gebruik asset' (IFRS 16) voor een bedrag van EUR 4 miljoen (in 2024: EUR 5 miljoen).

19 Crediteuren en overige kortlopende schulden

Crediteuren bedragen ultimo 2025 in totaal EUR 97 miljoen (2024: EUR 432 miljoen). Dit betreft voornamelijk de te betalen joint interest billings van operators voor de maand december.

in EUR mln

	2025	2024
crediteuren	97	432
schulden inzake rente	1	1
overige schulden	1.159	1.016
totaal per 31 december	**1.257**	**1.449**

De overige kortlopende schulden bevatten voornamelijk verplichtingen vanuit operators voor EUR 893 miljoen (2024: EUR 803 miljoen). Tevens is hier het kortlopende deel van de NOGAT loan agreement opgenomen voor een bedrag van EUR 11 miljoen (2024: EUR 11 miljoen). Het restant bestaat voornamelijk uit transitorische posten.

Beleid om financiële risico's te beheersen

20 Risicobeheer

Algemeen

De belangrijkste financiële risico's voor EBN zijn het (her)financiering risico, liquiditeitsrisico, kredietrisico, renterisico, valutarisico en marktprijsrisico. Het financiële beleid van EBN is erop gericht om de effecten van koers- en renteschommelingen op activa en passiva te beperken. EBN maakt gebruik van financiële derivaten om de rente- en valutarisico's te beheersen die zijn verbonden aan vooral de financiering van bedrijfsactiviteiten. De onderneming neemt geen speculatieve posities in met financiële derivaten.

Financieringsrisico

Het (her)financieringsrisico betreft het risico dat EBN niet in staat is om tijdig lange- en/of korte termijn financiering aan te trekken of bestaande financiering te herfinancieren tegen acceptabele voorwaarden.

Een hoog vertrouwen van de kapitaal- en geldmarkten en van financiële instellingen in EBN is cruciaal om optimaal te kunnen financieren. Belangrijke instrumenten hiervoor zijn:

- een optimaal relatiemanagement ten opzichte van alle financiële stakeholders, en
- het behouden van de hoge mate van kredietwaardigheid van EBN op de lange en korte termijn, onder andere door een gericht credit rating- en winstuitkeringenbeleid, en
- het continu volgen en sturen van financiële kredietratio's.

EBN beschikt over een commercial paper programma van EUR 2 miljard. Tevens beschikt EBN over een door gerenommeerde en kredietwaardige banken gecommitteerde kredietfaciliteit voor een bedrag van EUR 300 miljoen. Voor nadere informatie hierover wordt verwezen naar noot 17. Hierdoor kan zo nodig snel voldoende kortlopende financiering worden aangetrokken. Bij het bepalen van de looptijd van eventuele nieuwe langlopende leningen wordt er naar gestreefd om concentratie van aflossingen in een bepaald toekomstig jaar te voorkomen en het aflossingsprofiel aldus te spreiden.

Het huidige dividendbeleid van EBN is gebaseerd op een solvabiliteitsdoelstelling van 25%. In 2025 zijn door het nettoresultaat de reserves met EUR 190 miljoen verlaagd en is door een lager balanstotaal de solvabiliteit gestegen tot 35,7% (2024: 34,3%).

Onderstaande tabel geeft inzicht in de te verwachten contractuele kasstromen uit de aflossing en rente van de leningen en de daaraan gekoppelde derivaten. Naast genoemde kasstromen uit hoofde van leningen en daaraan gekoppelde derivaten zullen er kasstromen zijn uit hoofde van handelscrediteuren en overige kortlopende schulden. Deze vervallen binnen één jaar.

in EUR mln

2025	Opgenomen leningen	Rentebetalingen leningen & derivaten	Betaling bij aflossing	Kasstroom derivaten	Totale uitgaande kasstroom
binnen 1 jaar	134	-3	-134	32	-105
binnen 1 tot 2 jaar	9	-2	-9	-	-11
binnen 2 tot 3 jaar	14	-2	-14	-	-16
binnen 3 tot 4 jaar	9	-2	-9	-	-11
binnen 4 tot 5 jaar	14	-2	-14	-	-16
na 5 jaar	87	-11	-87	-	-98
Totaal	**267**	**-22**	**-267**	**32**	**-257**

in EUR mln

2024	Opgenomen leningen	Netto rentebetalingen leningen & derivaten	Betaling bij aflossing	Kasstroom derivaten	Totale uitgaande kasstroom
binnen 1 jaar	-	-3	-	-	-3
binnen 1 tot 2 jaar	133	-4	-133	31	-106
binnen 2 tot 3 jaar	9	-2	-9	-	-11
binnen 3 tot 4 jaar	15	-2	-15	-	-17
binnen 4 tot 5 jaar	9	-2	-9	-	-11
na 5 jaar	83	-13	-83	-	-96
Totaal	**249**	**-26**	**-249**	**31**	**-244**

Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat EBN over onvoldoende financiële middelen beschikt om op korte termijn aan haar financiële verplichtingen te voldoen. De doelstelling is dat EBN te allen tijde kan beschikken over de voor de operationele processen benodigde liquide middelen.

Bij de selectie van de (looptijden van) financiële instrumenten wordt ervoor zorggedragen dat er te allen tijde voldoende onmiddellijk opvraagbare liquiditeiten aanwezig zijn of beschikbaar gemaakt kunnen worden om aan de financiële verplichtingen te kunnen voldoen.

EBN verkoopt eigen gas via de beurs en (ver)koopt daarnaast gas via de beurs vanuit de vulopdrachten voor de gasbergingen. Voor de afgesloten termijnproducten gas die via de beurs worden verhandeld, dient EBN voldoende liquiditeit beschikbaar te hebben om te kunnen voldoen aan onder andere de marginverplichtingen die voortvloeien uit verschillen tussen de contractprijs en de actuele marktprijs. Deze verplichtingen worden continu gemonitord. Om het liquiditeitsrisico te mitigeren houdt EBN een deel van de beleggingen en liquide middelen kort aan. Aanvullend heeft EBN de beschikking over een kredietfaciliteit van het Ministerie van Klimaat en Groene Groei, zoals toegelicht in noot 17 en 21.

Kredietrisico op financiële instrumenten

Het kredietrisico is het risico voor EBN dat de wederpartij niet aan de contractuele financiële verplichtingen kan voldoen. Als gevolg van cashmanagement transacties en overige beleggingen kan er kredietrisico op wederpartijen ontstaan. Dit kan het geval zijn bij banktegoeden, deposito's, obligaties (inclusief commercial paper), geldmarktfondsen, derivaten en vorderingen uit verstrekte financiering. Door de hoge liquiditeitspositie en marktwaardes van derivaten zou een te grote concentratie van gelden bij een te beperkt aantal wederpartijen een significant kredietrisico voor EBN betekenen. Het beleid is er daarom op gericht dit risico te beperken door uitsluitend zaken te doen met wederpartijen met een hoge kredietwaardigheid en tot een bij de kredietwaardigheid van de desbetreffende wederpartij aanvaardbaar geacht niveau.

De toegestane limieten per wederpartij die gelden voor het totaal van saldi op bankrekeningen, deposito's, vorderingen uit verstrekte financiering en (kortlopende) obligaties (inclusief commercial paper) tezamen met de marktwaarde van derivaten (minus het bijbehorende onderpand), zijn afhankelijk van de credit rating van de wederpartij. Voor het kunnen plaatsen van gelden in deze instrumenten geldt minimaal een P-1, A-1 en F1 korte termijn credit rating van respectievelijk Moody's, Standard & Poor's en Fitch én een minimale lange termijn credit rating van A2 van Moody's en A van Standard & Poor's en Fitch. Daarnaast bestaat de mogelijkheid om, onder aanvullende voorwaarden, gelden te plaatsen bij geheel publieke bedrijven die een lange en korte termijn credit rating hebben die één niveau lager is dan het bovenstaand weergegeven niveau.

Voor geldmarktfondsen geldt een minimale credit rating van Aaa van Moody's en AAA van Standard & Poor's en Fitch en EBN's participatie per geldmarktfonds is maximaal 5% van het betreffende fonds. Indien in het kader van langlopende financiering derivatentransacties worden afgesloten, wordt dit uitsluitend gedaan met wederpartijen die minimaal een A2, A of A lange termijn rating van respectievelijk Moody's, Standard & Poors en Fitch hebben en waarmee EBN een 'International Swaps and Derivatives Association' (ISDA) overeenkomst heeft afgesloten. Nieuwe langlopende derivaten worden afgesloten met een Credit Support Annex (CSA). Dit is een overeenkomst, waarbij met de wederpartij wordt overeengekomen onderpand te storten indien een derivatenpositie een substantiële waarde heeft, ter verkleining van het wederpartijrisico.

Het totaal aan kredietverliezen in 2025 op financiële instrumenten bedraag EUR 0,0 miljoen (2024: EUR 0,0 miljoen).

Ten aanzien van de per 31 december 2025 lopende cross currency interest rate swap met een nominale waarde van EUR 102 miljoen (CHF 125 miljoen) is er CSA overeengekomen met de betreffende wederpartijen. Uit dien hoofde is er ultimo 2025 geen onderpand door banken bij EBN geplaatst (ultimo 2024: EUR 7 miljoen). Het onderpand op derivaten betreft gelden gestort door banken ter grootte van het verschil tussen de marktwaarde van de betreffende portefeuille en het in de CSA overeengekomen grensbedrag. Dit gestorte onderpand is grotendeels rentedragend en is opgenomen onder liquide middelen en zal niet worden aangewend voor commerciële doeleinden. De bijbehorende verplichting is opgenomen onder kortlopende schulden als onderdeel van opgenomen leningen. Het maximale kredietrisico op de uitstaande derivaten per jaareinde 2025 bedraagt EUR 32 miljoen bestaande uit marktwaardederivaten.

Bij de waardering van de derivaten wordt rekening gehouden met het kredietrisico op wederpartijen in het geval van een positieve marktwaarde en met het kredietrisico voor de banken op EBN bij een negatieve marktwaarde. Bij een positieve dan wel negatieve marktwaarde van het totaal van derivaten per tegenpartij (IFRS 13.48 portfolio exception) wordt een Credit Valuation Adjustment (CVA) respectievelijk een Debit Valuation Adjustment (DVA) in de waardering meegenomen. Deze aanpassingen zijn gebaseerd op Credit Default Swap (CDS) spreads samenhangend met de gewogen gemiddelde resterende looptijd van de portefeuille en de marktwaarde van de derivaten per tegenpartij. Per saldo is hiervoor de waardering van de derivaten ultimo 2025 met

EUR 0,0 miljoen verlaagd (de verlaging in 2024 was: EUR 0,1 miljoen).

Kredietrisico op vorderingen

Het kredietrisico op vorderingen uit verkopen en vorderingen op deelnemingen is laag. EBN verkoopt voornamelijk aan zeer kredietwaardige tegenpartijen. EBN volgt de kredietwaardigheid van alle afnemers op periodieke basis en hanteert kredietlimieten per afnemer.

Renterisico

Het renterisico betreft het risico op het ontstaan van financiële resultaten of mutaties in de balans door schommelingen in marktrentestanden. Het renterisicobeleid van EBN is gericht op het beperken van renterisico's die samenhangen met de financiering van de onderneming en tegelijkertijd op het realiseren van minimale nettorentelasten. Ultimo 2025 kent de resterende lening na afdekking een variabel rentepercentage.

In onderstaande tabel is de rentegevoeligheid van de financiële instrumenten weergegeven op het eigen vermogen en het resultaat. De analyse van de gevoeligheid van opgenomen leningen en daaraan gekoppelde financiële derivaten voor rentebewegingen gaat uit van een onmiddellijke verandering van 2 procentpunten in de rentetarieven ten opzichte van het niveau op 31 december 2025. Alle andere variabelen worden daarbij constant gehouden. Een

in EUR mln

2025	boekwaarde	reële waarde	effect verandering rente +2%	effect verandering rente -2%
liquide middelen	2.629	2.627	-	-
overige financiële activa (vlottende activa)	2.842	2.831	-	-
debiteuren en overige vorderingen	358	358	-	-
overige financiële activa (vaste activa)	593	570	-	-
kortlopende leningen	174	175	-	-
crediteuren en overige kortlopende schulden	1.257	1.257	-	-
langlopende leningen	133	133	-	-
cross currency swaps gebruikt voor langlopende leningen	-	-	-	-
cross currency swaps gebruikt voor kortlopende leningen	32	32	-1	1
totaal	**8.018**	**7.983**	**-1**	**1**

in EUR mln

2024	boekwaarde	reële waarde	effect verandering rente +2%	effect verandering rente -2%
liquide middelen	1.860	1.860	-	-
overige financiële activa (vlottende activa)	4.778	4.755	-	-
debiteuren en overige vorderingen	478	478	-	-
overige financiële activa (vaste activa)	787	756	-	-
kortlopende leningen	-	-	-	-
crediteuren en overige kortlopende schulden	1.449	1.449	-	-
langlopende leningen	256	256	-	-
cross currency swaps gebruikt voor langlopende leningen	31	31	-4	4
cross currency swaps gebruikt voor kortlopende leningen	-	-	-	-
totaal	**9.639**	**9.585**	**-4**	**4**

verlaging van de rentetarieven met 2 procentpunten zou resulteren in een geschatte daling van de netto-financieringslasten met EUR 1 miljoen uitgaande van de portefeuille aan financiële instrumenten per 31 december 2025. Een toename van de rentetarieven met 2 procentpunten zou resulteren in een stijging van de netto-financieringslasten van naar schatting EUR 1 miljoen. Deze effecten zullen hoofdzakelijk ontstaan omdat de door een renteverandering veroorzaakte verandering in de marktwaarde van de derivaten rechtstreeks wordt verantwoord in het resultaat.

Valutarisico

Het valutarisico betreft het risico van het ontstaan van financiële resultaten of mutaties in de balans door schommelingen in een valutakoers op de valutamarkt. EBN heeft als doelstelling het elimineren dan wel reduceren van deze schommelingen.

Tot het instrumentarium voor vreemde-valutabeheer behoren contante valuta transacties, valutatermijntransacties alsmede valuta-swaps. EBN dekt valutarisico's die voortvloeien uit verkopen en inkopen, volledig af op het moment waarop de handelsvorderingen of handelsverplichtingen zich manifesteren. Verwachte transacties die nog niet hebben plaatsgevonden worden niet afgedekt. Indien wordt belegd of financiering wordt aangetrokken in vreemde valuta, wordt het valutarisico meteen na het moment van de beleggings- of financieringstransactie volledig afgedekt. Bij financiering

in EUR mln

2025	boekwaarde	reële waarde	effect verandering valutakoers +10%	effect verandering valutakoers -10%
liquide middelen	2.629	2.627	-	-
overige financiële activa (vlottende activa)	2.842	2.831	-	-
debiteuren en overige vorderingen	358	358	-	-
overige financiële activa (vaste activa)	593	570	-	-
kortlopende leningen	174	175	-15	12
crediteuren en overige kortlopende schulden	1.257	1.257	-	-
langlopende leningen	133	133	-	-
cross currency swaps gebruikt voor langlopende leningen	-	-	-	-
cross currency swaps gebruikt voor kortlopende leningen	32	32	15	-12
totaal	**8.018**	**7.983**	**-**	**-**

in EUR mln

2024	boekwaarde	reële waarde	effect verandering valutakoers +10%	effect verandering valutakoers -10%
liquide middelen	1.860	1.860	-	-
overige financiële activa (vlottende activa)	4.778	4.755	-	-
debiteuren en overige vorderingen	478	478	-	-
overige financiële activa (vaste activa)	787	756	-	-
kortlopende leningen	-	-	-	-
crediteuren en overige kortlopende schulden	1.449	1.449	-	-
langlopende leningen	256	256	-15	12
cross currency swaps gebruikt voor langlopende leningen	31	31	15	-12
cross currency swaps gebruikt voor kortlopende leningen	-	-	-	-
totaal	**9.639**	**9.585**	**-**	**-**

in vreemde valuta wordt het valutarisico zowel qua hoofdsom als qua alle renteverplichtingen in de toekomst volledig afgedekt.

Valutarisico's op kortlopende leningen in vreemde valuta worden afgedekt met valutatermijncontracten. Ultimo 2025 waren er geen lopende valutatermijncontracten die gerelateerd zijn aan in vreemde valuta uitgegeven kortlopende leningen (2024: nihil).

Valutarisico's op de langlopende lening in vreemde valuta zijn afgedekt met een cross currency interest rate swap.

In bijgesloten tabel is de gevoeligheid van de financiële instrumenten voor valutakoersveranderingen weergegeven op het eigen vermogen en het resultaat. Hierbij wordt uitgegaan van een verandering van 10% in alle valutakoersen tegenover de euro uitgaande van de koersen per 31 december 2025, waarbij alle andere variabelen constant worden gehouden. Een verandering van +10% houdt in dat de vreemde valuta sterker wordt ten opzichte van de euro. Een verandering van -10% betekent een verzwakking van de vreemde valuta ten opzichte van de euro.

Reële waarde van financiële instrumenten

Derivaten die dienen voor de afdekking van (voormalig) langlopende instrumenten zijn geclassificeerd onder de vlottende activa of kortlopende schulden.

De reële waarden van beursgenoteerde leningen zijn gebaseerd op gepubliceerde koersen (niveau 1 volgens IFRS Accounting Standards). De overige reële waarden worden berekend op basis van beschikbare marktinformatie, waaronder rente- en koersniveaus (niveau 2 volgens IFRS Accounting Standards). Alle financiële activa en verplichtingen tegen reële waarde met waardemutaties door het resultaat classificeren zich naar niveau 2. Jaarlijks worden deze waarderingstechnieken beoordeeld. In 2025 zijn de waarderingstechnieken niet aangepast.

De reële waarde van de kort- en langlopende leningen bedraagt per 31 december 2025 EUR 308 miljoen (2024: EUR 256 miljoen). De waardering is conform niveau 1 (evenals in 2024). De boekwaarde van voornoemde kort- en langlopende leningen bedraagt EUR 307 miljoen (2024: EUR 256 miljoen). De lening in vreemde valuta wordt opgenomen tegen de 'mid-market' koersen, zoals gepubliceerd in marktinformatiesysteem Refinitiv. Het bijbehorende derivaat wordt opgenomen tegen marktwaarde. Als gevolg hiervan kunnen door schommelingen in marktrenteniveaus van de verschillende valuta's ten opzichte van elkaar tijdelijke ongerealiseerde resultaten in de resultatenrekening ontstaan. Kortlopende vorderingen, liquide middelen en overige kortlopende schulden worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs. Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de geamortiseerde kostprijs de reële waarde.

Marktprijsrisico's op beleggingen in obligaties en commercial paper, als onderdeel van de overige financiële activa, zijn afgedekt doordat deze effecten tot het einde van de looptijd worden aangehouden.

Marktprijsrisico

EBN loopt een marktprijsrisico bij het handelen in gas als gevolg van fluctuaties in marktprijzen. Dit risico wordt beheerst door spreiding in de samenstelling van termijnproducten en door op verschillende momenten in deze producten te handelen. Specifiek voor de vulopdracht van gasbergingen worden gelijktijdig met het aankopen van gasvolumes bestemd voor opslag, bijbehorende termijncontracten afgesloten voor verkoop. Hierdoor ontstaat er geen open positie en wordt het marktprijsrisico gemitigeerd.

Overige toelichtingen

21 Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Investeringsverplichtingen

EBN neemt deel in een veelvoud van samenwerkingsverbanden. De basis van deze samenwerkingsverbanden is vastgelegd in overeenkomsten van samenwerking of 'Joint Operating Agreements', waaruit meerjarige financiële rechten en verplichtingen voortvloeien. De investeringsverplichtingen ultimo 2025 bedragen EUR 293 miljoen (2024: EUR 211 miljoen), waarbij deze verplichtingen grotendeels binnen 1 jaar opeisbaar zijn.

Aandeel gasreserves

Voorts bedraagt EBN's (in)directe aandeel in de bewezen en waarschijnlijke gasreserves van velden waarin EBN participeert per 31 december 2025: 18 miljard Nm^3 GE (2024: 16 miljard Nm^3 GE).

Corporate Guarantees

EBN B.V. heeft op 1 juni 2023 een Corporate Guarantee afgegeven aan Gasunie Transport Services van maximaal EUR 4 miljoen voor verplichtingen die EBN Capital B.V. heeft in relatie tot het organiseren van gastransport.

EBN B.V. heeft 21 juni 2023 een Corporate Guarantee afgegeven aan TAQA Offshore BV voor specifieke verplichtingen die Porthos Offshore Transport and Storage C.V. heeft in relatie tot de Porthos Project Development Agreement. Het maximale bedrag is EUR 10 miljoen en zal verminderen als de verplichtingen dalen.

EBN B.V. heeft op 1 maart 2025 een Corporate Guarantee afgegeven aan Gasunie Transport Services van maximaal EUR 6 miljoen voor verplichtingen die EBN Capital B.V. heeft in relatie tot de vulopdrachten van de gasbergingen.

EBN B.V. heeft op 21 maart 2025 een Corporate Guarantee afgegeven aan TAQA Offshore B.V. voor verplichtingen die Porthos System Operator BV heeft in relatie tot compensatie van gederfde gasbaten bij ontwikkeling van CO_2 opslag infrastructuur. Het maximale bedrag is EUR 22 miljoen en zal periodiek verminderen als de verplichtingen dalen.

EBN B.V. heeft op 17 december 2025 een Corporate Guarantee afgegeven aan TAQA Gas Storage waarbij credit support wordt verschaft door EBN aan TAQA met betrekking tot de handelsactiviteiten van het vullen van gasopslag Bergermeer.

Geldkredietfaciliteit

EBN is op 18 september 2025 een kredietfaciliteit overeengekomen met de Staat voor maximaal EUR 1.500 miljoen voor mogelijke margin call verplichtingen vanuit de handelsactiviteiten voor het vullen van gasopslagen Norg en Grijpskerk in het vuljaar 2025/2026. Deze faciliteit is tot dusverre niet gebruikt.

EBN is op 17 december 2025 een kredietfaciliteit overeengekomen met de Staat voor maximaal EUR 21.600 miljoen voor aankopen en mogelijke margin call verplichtingen bij de handelsactiviteiten voor het vullen van gasopslagen Norg en Grijpskerk en Bergermeer in het seizoen 2026/2027. Deze faciliteit is tot dusverre niet gebruikt.

Leveringsverplichtingen gas

Als onderdeel van de eigen gasverkopen en de taak voor het vullen van de gasbergingen worden door EBN termijncontracten afgesloten, waarbij gasprijzen worden gehedged. Hierbij dekt EBN zich in voor eventuele negatieve prijsfluctuaties op de commodity markt.

De onderstaande tabel presenteert een overzicht van de termijncontracten per categorie, weergegeven in zowel fysieke volumes als in monetaire waarde.

De afgesloten termijncontracten lopen in 2026 af. De totale waarde van deze contracten voor in totaal 24,2 TWh aan te verkopen gas bedraagt EUR 807,5 miljoen. De termijncontracten zoals hierboven benoemd voldoen niet aan de criteria van financiële instrumenten voor verslaggeving doeleinden, maar zijn verwerkt volgens de ‘own-use exemption’. Hierbij worden de termijncontracten als een uitvoeringscontract (executory contract) geadministreerd en verwerkt wanneer aan de contractuele verplichting is voldaan.

	Volumes (in TWh)	Waarde (in EUR mln)
Verkopen Kleine Velden	2,7	75,2
Verkopen Bergermeer	9,1	319,9
Aankopen PGI	1,9	51,3
Verkopen PGI	6,9	220,5
Verkopen Norg en Grijpskerk	7,4	243,5

22 Verbonden partijen

EBN heeft een 40% aandeel in GasTerra en zijn derhalve verbonden partijen. EBN heeft op balansdatum geen actieve (2024: 50) gasverkoopcontracten met GasTerra. Van de totale omzet is EUR 0,3 miljard gerealiseerd via GasTerra (2024: EUR 0,9 miljard). Gedurende 2025 heeft EBN de gasverkoopcontracten met GasTerra beëindigd en verkoopt EBN zelf het eigen gas. Vanuit de vultaak voor de gasbergingen Norg en Grijpskerk heeft EBN voorraad gas ingekocht, welke in beheer is bij GasTerra.

EBN heeft in 2025 samen met de Nederlandse Aardolie Maatschappij B.V. een Restated Deposit and Loan Facility Agreement (RDLFA) verlengd met GasTerra, ingaande 2 januari 2026. Op basis van deze overeenkomst kan GasTerra aan EBN en NAM voorstellen om een geldsom voor een termijn van 3 dagen tot 3 maanden als termijndeposito te plaatsen. Ook kan GasTerra op basis van deze overeenkomst voor eenzelfde termijn een lening met EBN en NAM (als gezamenlijke partijen) aangaan voor werkkapitaalbehoefte, aankopen van werkgas en clearing verplichtingen tot maximaal EUR 960 miljoen voor de periode tot 1 mei 2026 en tot maximaal EUR 600 miljoen voor de periode tot 1 december 2026 (betreffende het 40% EBN-aandeel in de leningfaciliteit). De einddatum van het lening deel van de RDLFA is 1 december 2026. Voor het depositodeel van de RDLFA is geen einddatum overeengekomen. De leningfaciliteit in de RDLFA is ongecommitteerd.

De Staat als aandeelhouder is als een verbonden partij aan te merken. De heffingen, vennootschapsbelasting en uitkeringen van het resultaat na belastingen worden afgedragen aan de Staat. Hierbij wordt verwezen naar noot 7 en 15 in de jaarrekening. Daarnaast heeft EBN een lening volgens marktconforme condities van de aandeelhouder ontvangen (zie noot 17) en ontvangt het subsidies (zie noot 2).

NOGAT en NGT-Extensie zijn deelnemingen en daarmee verbonden partijen. EBN betaalt transportkosten aan NOGAT en NGT-Extensie in het kader van gezamenlijke bedrijfsactiviteiten. Dit gebeurt in een gebruikelijke bedrijfsvoering en volgens marktconforme condities. Haagse Aardwarmte, Duurzaam Voorne, Geothermie Plukmade, Geothermie Delft, Aardwarmte Zwolle, Geocombinatie Leeuwarden, Porthos Development B.V., Porthos Offshore Transport and Storage GP B.V., Porthos CO_2 Transport and Storage GP B.V., Porthos System Operators B.V., Porthos Offshore Transport and Storage C.V., en Porthos CO_2 Transport and Storage C.V. zijn eveneens verbonden partijen en bevinden zich in de opstart fase.

Voor verdere toelichting wordt verwezen naar noot 10 van de geconsolideerde jaarrekening. Alle transacties met verbonden partijen dan wel onder gemeenschappelijke leiding zijn 'at arm's length' uitgevoerd en hebben betrekking op de normale bedrijfsvoering.

23 Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Over 2025 bedraagt de totale last met betrekking tot bezoldiging, pensioenen en overige loonkosten van het key management (de statutaire bestuurders en de Raad van Commissarissen) EUR 1,3 miljoen (2024: EUR 1,1 miljoen).

De totale loonkosten van de statutaire bestuurders zijn als volgt gespecificeerd:

in EUR

	2025	2024
periodiek betaalde beloningen en overige kosten	1.009.985	810.301
pensioen	158.770	119.510
totaal	**1.168.755**	**929.811**

De bezoldiging van de commissarissen bedraagt EUR 128.362. Naast hun bezoldiging ontvangt elke commissaris een onkostenvergoeding van EUR 2.400 per jaar.

Zie remuneratierapport voor verdere details over de vergoeding van de individuele commissarissen en bestuurders.

24 Overzicht groepsmaatschappijen en deelnemingen

Het overzicht met groepsmaatschappijen en andere deelnemingen is in onderstaande tabel weergegeven. De entiteiten waarbij het aandeel van EBN kleiner is dan 50% worden in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt op basis van de 'equity-method'.

De dochtermaatschappijen met 100% financieel belang zijn opgenomen in de consolidatie.

EBN Capital

EBN Capital B.V. (100% deelneming) participeert in verzamelleidingen voor gastransport (F3/A6 extensie-pijpleiding, K13-Den Helder pijpleiding, K13 extensie-pijpleiding, NGT-extensie en NOGAT B.V.), gasopslag Bergermeer, gasopslag PGI en CCUS project Aramis.

EBN Aardwarmte

Ten behoeve van de deelname in aardwarmteprojecten heeft EBN de entiteiten EBN Aardwarmte B.V. en EBN Aardwarmte LP B.V. (100% deelneming) opgericht. Via deze entiteiten participeert EBN in de entiteiten Geothermie Plukmade B.V., Geocombinatie Leeuwarden

Naam	Zetel	Financieel belang
EBN Aardwarmte B.V.	Utrecht	100%
EBN Aardwarmte LP B.V.	Utrecht	100%
EBN Capital B.V.	Utrecht	100%
EBN CCS B.V.	Utrecht	100%
EBN CCS LP B.V.	Utrecht	100%
EBN Porthos Deelnemingen B.V.	Utrecht	100%
GasTerra B.V.	Groningen	40%
NOGAT B.V.	's Gravenhage	45%
Geothermie Plukmade B.V.	Bosschenhoofd	30%
Geocombinatie Leeuwarden B.V.	Middenmeer	30%
Geothermie Delft B.V.	Bosschenhoofd	40%
Haagse Aardwarmte B.V.	's Gravenhage	25%
Aardwarmtebron Zwolle B.V.	Schiedam	33%
Duurzame Voorne Holding B.V.	Brielle	40%

B.V., Geothermie Delft B.V., Haagse Aardwarmte B.V., Aardwarmtebron Zwolle B.V. en Duurzame Voorne Holding B.V.

EBN CCS

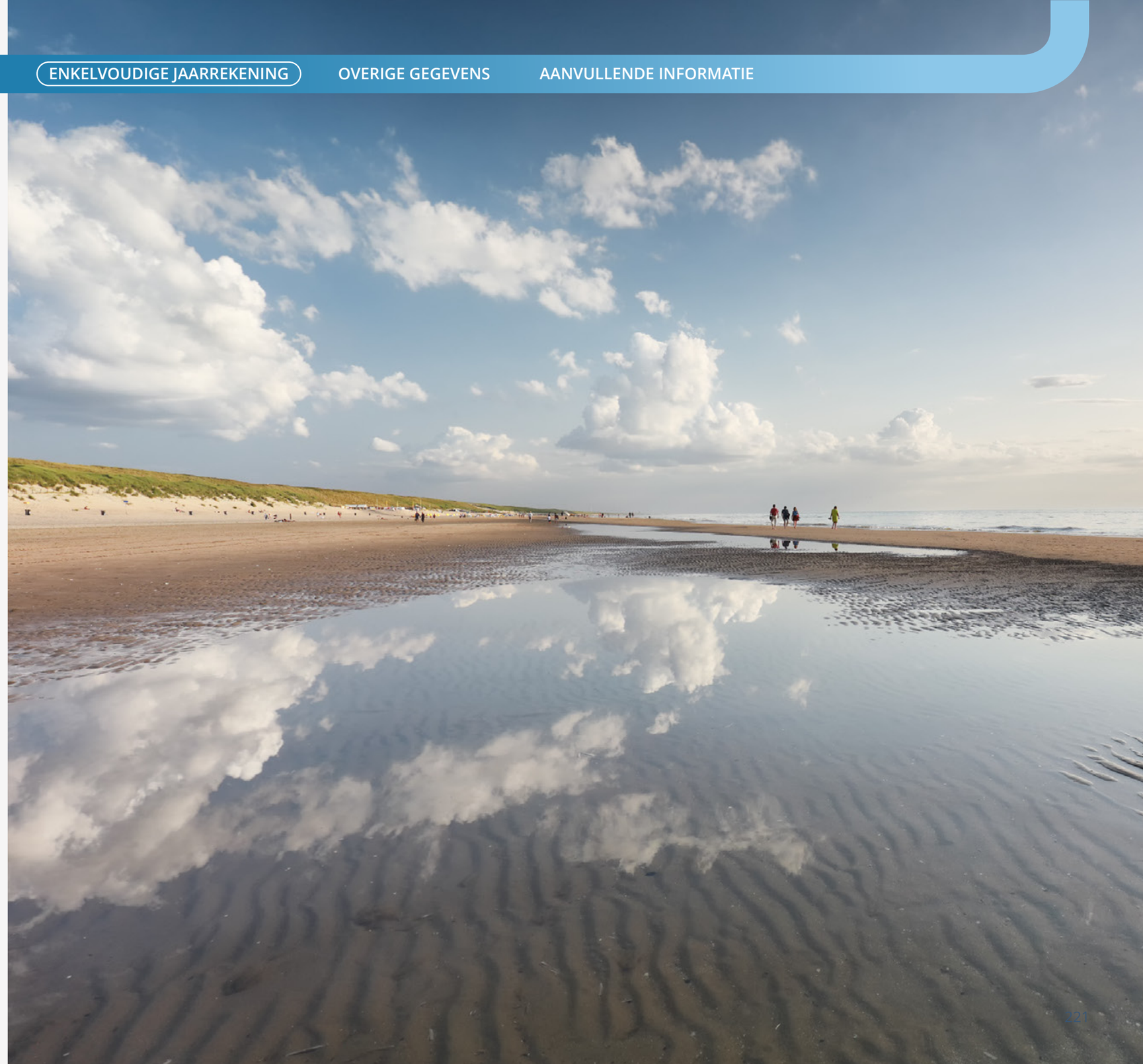
EBN CCS B.V. (100% deelneming) houdt de licenties voor CO_2-transport en -opslag activiteiten. Ten behoeve van deelname aan het Porthos project heeft EBN de entiteiten EBN Porthos Deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V. opgericht. Deze entiteiten houden een aandeel in de volgende geassocieerde entiteiten: Porthos CO_2 Transport and Storage GP B.V. (33,3%) te Rotterdam, Porthos Offshore Transport and Storage GP B.V. (50%) te Rotterdam en Porthos System Operators B.V. (50%) te Rotterdam. Daarnaast is er vanuit deze deelnemingen een totaal (direct en indirect) aandeel in de specifiek voor deze Porthos-gerelateerde activiteiten opgerichte joint ventures. Dit zijn: Porthos CO_2 Transport and Storage C.V. (33,3%) en Porthos Offshore Transport and Storage C.V. (50%).

25 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum geweest.

Enkelvoudige Jaarrekening

Winst-en verliesrekening	222
Balans	223
Toelichting op de jaarrekening	224
Overige toelichtingen	231



Enkelvoudige winst- en verliesrekening

in EUR mln

	noot	2025	2024
resultaat deelnemingen	3	51	136
overige resultaten na belastingen		-241	1.389
resultaat boekjaar		**-190**	**1.525**

Enkelvoudige balans (voor winstbestemming)

in EUR mln

ACTIVA	noot	31 december 2025	31 december 2024
Vaste activa			
materiële vaste activa	2	1.024	1.318
financiële vaste activa	3	1.554	1.554
		2.578	**2.872**
Vlottende activa			
voorraden	5	28	29
debiteuren en overige vorderingen	6	1.079	608
belastingvorderingen	4	206	8
financiële activa	3	2.874	4.778
liquide middelen	7	1.979	1.852
		6.166	**7.275**
Totaal		**8.744**	**10.147**

in EUR mln

PASSIVA	noot	31 december 2025	31 december 2024
Eigen vermogen			
aandelenkapitaal	8	128	128
agioreserve	8	450	450
ingehouden winst	8	2.841	1.316
resultaat boekjaar	8	-190	1.525
		3.229	**3.419**
Voorzieningen			
voorzieningen	9	4.123	4.281
Langlopende schulden			
opgenomen leningen	10	101	232
overige langlopende schulden		4	5
		105	**237**
Kortlopende schulden			
opgenomen leningen	10	174	-
belastingschulden	4	-	463
crediteuren	11	86	430
overige kortlopende schulden	11	1.027	1.317
		1.287	**2.210**
Totaal		**8.744**	**10.147**

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

1 Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening van EBN is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW. De enkelvoudige winst- en verliesrekening is opgesteld met gebruikmaking van de vrijstelling uit artikel 2:402 BW.

Voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en verplichtingen en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening wordt gebruik gemaakt van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en verplichtingen en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening gelijk zijn aan die welke in de geconsolideerde jaarrekening zijn toegepast. Hierbij worden groepsmaatschappijen gewaardeerd op basis van de netto-vermogenswaarde en deelnemingen op basis van de 'equity-methode'.

Voor een beschrijving van de gehanteerde grondslagen wordt verwezen naar de Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

2 Materiële vaste activa

in EUR mln

2025	investeringen in aanleg	productie	transport en opslag	activering opruimkosten	overige activa	totaal
aanschafwaarde						
stand 1 januari 2025	208	13.072	621	2.736	29	16.666
investeringen	147	8	-	-	-	155
ingebruikname	-194	189	-	-	5	-
aanpassing/herziening opruimkosten	-	-	-	30	-	30
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-33	-	-	-17	-	-50
stand 31 december 2025	**128**	**13.269**	**621**	**2.749**	**34**	**16.801**
afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen						
stand 1 januari 2025	-	12.378	547	2.415	8	15.348
afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	10	279	27	125	2	443
aanpassing/herziening opruimkosten	-	-	-	-	-	-
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-	-	-	-14	-	-14
stand 31 december 2025	**10**	**12.657**	**574**	**2.526**	**10**	**15.777**
boekwaarde 31 december 2025	**118**	**612**	**47**	**223**	**24**	**1.024**

in EUR mln

2024	investeringen in aanleg	productie	transport en opslag	activering opruimkosten	overige activa	totaal
aanschafwaarde						
stand 1 januari 2024	212	12.976	688	2.460	30	16.366
investeringen	24	75	-	-	-1	98
ingebruikname	-21	21	-	-	-	-
aanpassing/herziening opruimkosten	-	-	-	275	-	275
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-7	-	-67	1	-	-73
stand 31 december 2024	**208**	**13.072**	**621**	**2.736**	**29**	**16.666**
afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen						
stand 1 januari 2024	-	12.244	587	2.331	6	15.168
afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-	134	27	84	2	247
aanpassing/herziening opruimkosten	-	-	-	-	-	-
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-	-	-67	-	-	-67
stand 31 december 2024	**-**	**12.378**	**547**	**2.415**	**8**	**15.348**
boekwaarde 31 december 2024	**208**	**694**	**74**	**321**	**21**	**1.318**

Materiële vaste activa gerelateerd aan de reguliere olie- en gasactiviteiten worden gehouden in EBN B.V. en bedragen in totaal EUR 1.024 miljoen (2024: EUR 1.318 miljoen). Mutaties ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening hebben betrekking op activa gerelateerd aan de transport en opslag activiteiten. Deze worden deels in EBN Capital B.V. verantwoord.

Voor toelichtingen op de materiële vaste activa verwijzen we naar het verloopoverzicht in note 9 van de geconsolideerde jaarrekening.

3 Financiële vaste activa

Groepsmaatschappijen

Financiële vaste activa in de enkelvoudige balans omvat onder meer de waardering van de 100% deelnemingen EBN Capital B.V., EBN CCS B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN Porthos Deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V. welke als groepsmaatschappijen zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening.

Deelnemingen

Deelnemingen betreft de deelnemingswaarde van EBN B.V. in GasTerra B.V. Voor meer details verwijzen we naar noot 10 van de geconsolideerde jaarrekening.

Leningen

Onder de leningen wordt een positie verantwoord uit hoofde van een aan EBN Capital B.V. verstrekte leningfaciliteit voor algemene bedijfsfinanciering tot maximaal EUR 200 miljoen, met een looptijd van 1 januari 2013 tot 31 december 2041. Er zijn geen zekerheden verstrekt. Het rentepercentage dat is verschuldigd over de opgenomen lening wordt jaarlijks berekend op basis van het 12-maands EURIBOR tarief, verhoogd met een opslag van 250 basispunten. Per balansdatum bedraagt het totaal uitstaande bedrag EUR 10 miljoen, waarvan EUR 6 miljoen langlopend en EUR 4 miljoen kortlopend (2024: EUR 14 miljoen langlopend).

In verband met de investeringen in CCS activiteiten is een leningfaciliteit verstrekt aan EBN CCS LP B.V. tot maximaal EUR 424 miljoen met een looptijd tot 31 december 2042. Ultimo 2025 bedraagt het totale uitstaande bedrag EUR 316 miljoen (2024: EUR 86 miljoen). Tevens is in verband met CCS activiteiten in 2024 een leningfaciliteit verstrekt aan EBN Porthos Deelnemingen B.V. van EUR 44 miljoen. Ultimo 2025 bedraagt het totale uitstaande bedrag EUR 7 miljoen (2024: EUR 6 miljoen). Voor beide leningen zijn geen zekerheden verstrekt. Het rentepercentage voor beide leningen wordt jaarlijks berekend op basis van het 12-maands EURIBOR tarief, verhoogd met een opslag van minimaal 325 basispunten.

EBN B.V. heeft aan EBN Aardwarmte B.V. een leningfaciliteit verstrekt voor algemene bedijfsfinanciering tot maximaal EUR 112 miljoen, met een onbepaalde looptijd. Er zijn geen zekerheden verstrekt. Het rentepercentage dat is verschuldigd over de opgenomen lening wordt jaarlijks berekend op basis van het 12-maands EURIBOR tarief, verhoogd met een opslag van 325

In EUR mln

	groepsmaatschappijen	deelnemingen	leningen	totaal
stand per 1 januari 2025	**500**	**86**	**106**	**692**
mutaties	9	-	216	225
aandeel in resultaat	37	14	-	51
uitgekeerd dividend	-	-14	-	-14
stand per 31 december 2025	**546**	**86**	**322**	**954**

In EUR mln

	groepsmaatschappijen	deelnemingen	leningen	totaal
stand per 1 januari 2024	447	86	53	**586**
mutaties	9	-	53	**62**
aandeel in resultaat	122	14	-	**136**
uitgekeerd dividend	-78	-14	-	**-92**
stand per 31 december 2024	**500**	**86**	**106**	**692**

basispunten. Per balansdatum bedraagt het totaal uitstaande bedrag nihil (2024: nihil).

Voor aanvullende toelichtingen verwijzen we naar noot 20 van de geconsolideerde jaarrekening.

Belastinglatenties

De latente belastingvordering bedraagt ultimo 2025 EUR 7 miljoen (2024: EUR 45 miljoen) en bestaat uit tijdelijke verschillen voortkomend uit de fiscale waardering van de materiële vaste activa en de gerelateerde opruimvoorziening.

Voor de overige onderdelen van financiële vaste activa EUR 593 miljoen (2024: EUR 817 miljoen) en de financiële vlottende activa van EUR 2.874 miljoen (2024: EUR 4.778 miljoen) van verwijzen we naar noot 11 van de geconsolideerde jaarrekening.

4 Belastingen

De belastingvordering EUR 206 miljoen (2024: belastingschuld van EUR 463 miljoen). Voor verdere toelichtingen op de belastingvordering verwijzen we naar noot 7 van de geconsolideerde balans.

5 Voorraad

In EUR mln

	2025	2024
olie en condensaat	7	8
materiaal	21	21
totaal per 31 december	**28**	**29**

6 Debiteuren en overige vorderingen

In EUR mln

	2025	2024
vordering op deelneming	-	109
overige handelsdebiteuren	92	196
totaal handelsdebiteuren	**92**	**305**
overige vorderingen en transitoria	7	12
vorderingen op groepsmaatschappijen	980	291
totaal per 31 december	**1.079**	**608**

In verband met de financiering van de vulactiviteiten van de gasbergingen is op de algemene kredietfaciliteit aan EBN Capital (zie noot 3) een aanvullend krediet beschikbaar gesteld. Deze aanvullende faciliteit kent een maximum van EUR 3.238 miljoen en heeft een looptijd tot en met 30 april 2026. Het rentepercentage dat is verschuldigd over de opgenomen lening is 2,81%. Deze kredietfaciliteit is kortlopend van aard en bedraagt per balansdatum EUR 774 miljoen (2024: EUR 279 miljoen).

7 Liquide middelen

In EUR mln

	2025	2024
kas en banktegoeden	1.779	1.852
kortlopende deposito's	200	-
totaal per 31 december	**1.979**	**1.852**

Voor overige toelichtingen met betrekking tot liquide middelen verwijzen we naar noot 14 van de geconsolideerde jaarrekening.

8 Eigen vermogen

Het resultaat na belastingen over 2025 is opgenomen in de post resultaat boekjaar van het eigen vermogen. Voor een verdere toelichting op het eigen vermogen verwijzen wij naar noot 15 van de geconsolideerde jaarrekening.

9 Voorzieningen

Voorzieningen bestaan uit respectievelijk de voorziening voor opruimkosten, bodemdaling en aardbevingen. Voor een toelichting van de voorzieningen verwijzen we naar noot 16 in de geconsolideerde jaarrekening.

In EUR mln

	opruimkosten	bodemdaling	aardbevingen	totaal
stand per 1 januari 2024	**2.479**	**287**	**1.513**	**4.279**
dotatie	19	-	215	234
onttrekking	-163	-4	-456	-623
vrijval	-	-	-	-
herziening	296	-3	-28	265
oprenten	76	8	42	126
stand per 31 december 2024	**2.707**	**288**	**1.286**	**4.281**
dotatie	6	6	169	181
onttrekking	-140	-2	-318	-460
vrijval	-	-	-	-
herziening	28	-12	-36	-20
oprenten	95	8	38	141
stand per 31 december 2025	**2.696**	**288**	**1.139**	**4.123**

10 Leningen

De langlopende leningen, inclusief de leningen met vervaldatum binnen 1 jaar, zijn als volgt samengesteld:

Voor een toelichting van de opgenomen leningen inclusief classificatie naar kort- en langlopend verwijzen we naar noot 17 van de geconsolideerde jaarrekening.

In EUR mln

	2025			2024		
	totaal	langlopend deel	kortlopend deel	totaal	langlopend deel	kortlopend deel
beursgenoteerde leningen	134	-	134	133	133	-
onderhandse leningen	101	101	-	93	93	-
totaal opgenomen leningen	**235**	**101**	**134**	**226**	**226**	**-**
kasgeldleningen	40	-	40	-	-	-
onderpand op derivaten	-	-	-	7	7	-
totaal per 31 december	**275**	**101**	**174**	**233**	**233**	**-**

In EUR mln

Valuta	Saldo	Rente	Soort	Looptijd	2025	2024
CHF	125 mln	1,125%	beursgenoteerde lening	2012/2024	-	-
CHF	125 mln	0,875%	beursgenoteerde lening	2014/2026	134	133
EUR	48 mln	0,000%	onderhandse lening	2019/2032	48	39
EUR	53 mln	1,890%	onderhandse lening	2022/2038	53	54
totaal per 31 december					**235**	**226**

De volgende tabel geeft een overzicht van de opgenomen onderhandse lening en beursgenoteerde obligatieleningen, gerangschikt op vervaldatum.

Van het totaal van deze opgenomen leningen heeft 33% een resterende looptijd langer dan 3 jaar. De leningen met vervaldatum binnen 1 jaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

In EUR mln

Looptijd	2025	2024
binnen 1 jaar	134	1
binnen 1 tot 2 jaar	9	133
binnen 2 tot 3 jaar	15	9
binnen 3 tot 4 jaar	9	15
binnen 4 tot 5 jaar	14	9
na 5 jaar	54	59
totaal	**235**	**226**

11 Crediteuren en overige kortlopende schulden

Crediteuren bedragen ultimo 2025 in totaal EUR 86 miljoen (2024: EUR 430 miljoen) en betreffen voornamelijk te betalen joint interest billings van operators voor de maand december.

Overige kortlopende schulden bedragen ultimo 2025 EUR 1.027 miljoen (2024: EUR 1.317 miljoen) en bestaan voornamelijk uit verplichtingen vanuit operators voor een bedrag van EUR 890 miljoen (2024: EUR 801 miljoen).

Overige toelichtingen

Voorstel tot resultaatbestemming

In 2025 is een er negatief resultaat gerealiseerd. Het negatieve resultaat van 2025 komt ten laste van het eigen vermogen.

Zekerheden

EBN heeft een aansprakelijkheidsverklaring in overeenstemming met artikel 2:403 BW afgegeven voor EBN Aardwarmte B.V. en EBN Capital B.V.

Fiscale eenheid

EBN B.V. vormt een fiscale eenheid met EBN Capital B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN CCS B.V., EBN Porthos Deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V. ten behoeve van de vennootschapsbelasting. Voor de omzetbelasting vormt EBN B.V. een fiscale eenheid met EBN Capital B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN CCS B.V., EBN Porthos Deelnemingen B.V. en de dochtermaatschappijen vormen samen een fiscale eenheid en zijn gezamenlijk en hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde belastingen. In de jaarrekening van de dochtermaatschappijen worden de belastinglasten berekend op basis van het behaalde commerciële resultaat. Door EBN B.V. wordt deze belastinglast met de onderliggende dochters via de rekening-courantverhouding afgerekend.

Gemiddeld aantal werknemers

Het gemiddeld aantal werknemers is vermeld in noot 3 van de geconsolideerde jaarrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum

Hierbij wordt verwezen naar noot 25 in de geconsolideerde jaarrekening.

Accountantskosten

De kosten van de externe accountant (PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.) voor de statutaire auditdiensten bedragen in 2025 EUR 400 duizend (2024: EUR 342 duizend). De kosten voor de overige controle opdrachten bedragen in 2025 in totaal EUR 30 duizend (2024: EUR 25 duizend) en de kosten voor niet-controlediensten bedragen in 2025 EUR 195 duizend (2024: EUR 44 duizend). Er zijn in 2025 geen fiscale diensten verleend door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. of gerelateerde maatschappijen.

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

De bezoldiging van de bestuurders van de vennootschap past binnen het bezoldigingsbeleid zoals vastgesteld door de aandeelhouder en bedraagt EUR 1.168.755 (2024: EUR 929.811). De beloningen zijn inclusief compensatie van de aftopping van de opbouw van pensioen.

In 2025 bedroeg de vergoeding aan de commissarissen EUR 128.362 (2024: EUR 137.723).

Zie remuneratierapport voor verdere details over de vergoeding van de individuele commissarissen en bestuurders.

Utrecht, 11 maart 2026

Raad van Bestuur
Jaap Bierman (CEO)
Yolande Verbeek
Thijs van de Vooren

Raad van Commissarissen
Frits Eulderink (voorzitter)
Carolien Gehrels
Renée Bergkamp
Otto Jager

Overige gegevens

Resultaatbestemming	233
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	234
Assurancerapport van de onafhankelijke accountant met beperkte mate van zekerheid over het duurzaamheidsverslag	244



Resultaatbestemming

De resultaatbestemming geschiedt conform het gestelde in artikel 23 lid 2 van de statuten van de vennootschap en conform lopende afspraken met de aandeelhouder.

De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het bedrag van het geplaatste kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens artikel 2:216 BW moeten worden aangehouden.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van EBN B.V.

Verklaring over de jaarrekening 2025

Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de geconsolideerde jaarrekening van EBN B.V., samen met haar dochtermaatschappijen, ('de groep') een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de groep op 31 december 2025 en van het resultaat en de kasstromen over 2025, in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie ('EU') en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW');
- geeft de enkelvoudige jaarrekening van EBN B.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de vennootschap op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025 van EBN B.V. te Utrecht gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde balans per 31 december 2025;
- de volgende overzichten over 2025: de geconsolideerde winst- en verliesrekening en overzicht totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht; en
- de toelichting waarin opgenomen de grondslagen voor financiële verslaggeving die van materieel belang zijn en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

- de enkelvoudige balans per 31 december 2025;
- de enkelvoudige winst-en verliesrekening over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening is IFRS Accounting Standards zoals aanvaard binnen de EU en de relevante bepalingen uit Titel 9 Boek 2 BW en het stelsel dat is gebruikt voor het opmaken van de enkelvoudige jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van EBN B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Onze controleaanpak

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot het kernpunt, fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Daarom geven wij geen afzonderlijke oordelen of conclusies over de informatie ter

ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van het kernpunt en de controleaanpak gericht op de frauderisico's en continuïteit.

Samenvatting en context

Zoals vermeld in het jaarverslag is EBN B.V. (hierna: EBN) een onderneming die namens de Nederlandse Staat investeert in de opsporing, winning en opslag van gas en olie. EBN is partner in samenwerkingsverbanden met diverse olie- en gasmaatschappijen. Het EBN-aandeel in deze joint arrangementen bedraagt in de regel 40%, en het betreffen non-operated ventures (hierna: NOV's). EBN is als partner betrokken bij de projecten waarin zij investeren, maar de operator is verantwoordelijk voor de dagelijkse werkzaamheden. De kernactiviteit van EBN is het investeren in en beheren van NOV's, en het ontwikkelen en toepassen van kennis voor deze NOV's. EBN participeert eveneens in aardwarmteprojecten, in ondergrondse gasopslagen, in transport- en gasbehandelingsinstallaties en in CO_2-afvang- en -opslagprojecten. In 2025 is EBN begonnen met de verkoop van haar eigen gas. Daarnaast verkoopt EBN een deel van haar gas via GasTerra B.V., hierin heeft EBN een 40%-belang.

EBN is afhankelijk van de ontwikkeling van olie- en gasprijzen, waardoor volatiliteit in de jaarlijkse resultaten kan ontstaan. Tevens worden de resultaten beïnvloed door de vulactiviteiten van EBN in de ondergrondse gasopslagen, aardbevingsgerelateerde kosten en mutaties in de voorziening opruimkosten. Tegelijkertijd wordt het volume en de schaal van de bedrijfsoperaties in belangrijke mate bepaald door het aantal samenwerkingsverbanden en de financieringsactiviteiten. Dit komt in de financiële prestatie van de vennootschap tot uitdrukking in de totale vaste activa. Deze aspecten zijn van invloed geweest op de bepaling van onze materialiteit, zoals uiteengezet in de sectie 'Materialiteit' van deze controleverklaring.

Als onderdeel van het ontwerpen van onze controleaanpak hebben wij de materialiteit bepaald en het risico van materiële afwijkingen in de jaarrekening geïdentificeerd en ingeschat. Wij besteden bijzondere aandacht aan die gebieden waar de raad van bestuur belangrijke schattingen heeft gemaakt, bijvoorbeeld bij significante schattingen waarbij veronderstellingen over toekomstige gebeurtenissen worden gemaakt die inherent onzeker zijn.

In paragraaf 'Schattingen en beoordelingen' van de jaarrekening heeft de vennootschap de schattingsposten en de belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheid uiteengezet. Vanwege de significante schattingsonzekerheid en het gerelateerde hogere inherente risico verbonden aan de waardering van de voorziening voor opruimkosten en aardbevingsgerelateerde kosten, hebben wij deze aangemerkt als kernpunt zoals uiteengezet in de paragraaf 'Het kernpunt van onze controle'.

Wij hebben ervoor gezorgd dat ons controleteam over voldoende specialistische kennis en expertise beschikten die nodig zijn voor de controle van een onderneming in de energieindustrie met NOV's-belangen. Wij hebben daarom specialisten op het gebied van de olie- en gasindustrie, IT, belastingen en duurzaamheid in ons team opgenomen.

De hoofdlijnen van onze controleaanpak waren als volgt:

Materialiteit
- Materialiteit: €90.000.000, gebaseerd op 1% van de totale activa.

Reikwijdte van de controle
- We hebben controlewerkzaamheden uitgevoerd op EBN B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN Aardwarmte LP B.V., EBN Capital B.V., EBN CCS B.V., EBN CCS LP B.V. en Porthos Deelnemingen B.V.

Kernpunten
- Waardering van de voorzieningen voor opruimkosten en aardbevingsgerelateerde kosten bevatten significante management schattingen.

Materialiteit

De reikwijdte van onze controle wordt beïnvloed door het toepassen van materialiteit. Het begrip 'materieel' wordt toegelicht in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij bepalen, op basis van ons professionele oordeel, kwantitatieve grenzen voor materialiteit waaronder de materialiteit voor de jaarrekening als geheel, zoals uiteengezet in onderstaande tabel. Deze grenzen, evenals de kwalitatieve overwegingen daarbij, helpen ons om de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden voor de individuele posten en toelichtingen in de jaarrekening te bepalen en om het effect van onderkende afwijkingen, zowel individueel als gezamenlijk, op de jaarrekening als geheel en op ons oordeel, te evalueren.

Materialiteit voor de groep	€90.000.000 (2024: € 99.000.000).
Hoe is de materialiteit bepaald	Wij bepalen de materialiteit op basis van ons professionele oordeel. Als basis voor deze oordeelsvorming gebruikten we 1% van totale activa.
De overwegingen voor de gekozen benchmark	We gebruikten totale activa als de primaire, algemeen geaccepteerde, benchmark, op basis van onze analyse van de gemeenschappelijke informatiebehoeften van gebruikers van de jaarrekening. Op basis daarvan zijn wij van mening dat totale activa het meest relevante kengetal is voor de financiële prestaties van de vennootschap. De gekozen benchmark is onveranderd ten opzichte van vorig jaar.

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de €4.500.000 (2024: €4.950.000) aan hen rapporteren evenals kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

De reikwijdte van onze groepscontrole

EBN B.V. is de moedermaatschappij van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van EBN B.V.

Wij zijn verantwoordelijk voor het identificeren en inschatten van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening van de groep, met inbegrip van risico's met betrekking tot het consolidatieproces. Op basis van onze risico-inschatting hebben wij de reikwijdte van onze controle zodanig bepaald dat wij voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel.

Wij hebben de reikwijdte van onze controle zodanig bepaald dat wij voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Daarbij hebben wij, onder meer, in aanmerking genomen de managementstructuur van de groep, de aard van de activiteiten van de groepsonderdelen, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de aard en omvang van de werkzaamheden bepaald op het niveau van de groepsonderdelen die noodzakelijk waren om door het groepsteam te worden uitgevoerd.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg zijn van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in EBN B.V. en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de raad van bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de frauderisicoanalyse van het management, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de leden van het management, de raad van bestuur, de raad van commissarissen en de compliance officer of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Geïdentificeerd frauderisico	Onze controlewerkzaamheden en observaties
Het risico dat de raad van bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt De raad van bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de raad van bestuur met betrekking tot: • journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt; • schattingen; • significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening. Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van de raad van bestuur.	Wij hebben, voor zover relevant voor onze controle, de opzet geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing die het risico op doorbreking van de interne beheersing moeten mitigeren en de werking van de maatregelen getoetst in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierdoor functiescheidingen worden doorbroken. Wij concluderen dat wij, in het kader van onze controle, konden steunen op de voor dit risico relevante maatregelen van interne beheersing. Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van de raad van bestuur, waaronder de waardering van de voorzieningen voor opruimkosten en aardbevingsgerelateerde kosten. Hiervoor verwijzen wij naar het kernpunt van onze controle. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van de raad van bestuur bij schattingen. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de raad van bestuur.
Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten gevolge van te hoog verantwoorde omzet Als onderdeel van onze risico inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan, hebben wij geëvalueerd welke opbrengstsoorten aanleiding geven tot een risico op afwijking van materieel belang als gevolg van fraude. Door middel van journaalboekingen is er een mogelijkheid om fictieve omzet te boeken. Dit risico heeft betrekking op de bewering bestaan/voorkomen.	We hebben het ontwerp en de implementatie van het interne controlesysteem geëvalueerd en de effectiviteit van relevante controles in de processen met betrekking tot de omzetverantwoording beoordeeld. Wij hebben primair gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd op de omzetstromen. Hierbij hebben wij detailtesten uitgevoerd op een steekproef van de omzet waarbij de volumes en prijzen zijn aangesloten met externe informatie en/of andere brondocumentatie. Wij hebben werkzaamheden uitgevoerd op ongebruikelijke journaalboekingen gerelateerd aan de omzet. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing en bestaan van de omzetverantwoording.

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast hebben we kennisgenomen van advocatenbrieven en zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen waren die een aanwijzing vormden voor fraude.

Controleaanpak continuïteit

De raad van bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van de vennootschap voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de raad van bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de raad van bestuur alle relevante informatie bevatte waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hadden en de raad van bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Nagaan of de raad van bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten.
- Inwinnen van inlichtingen bij de raad van bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de raad van bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van de raad van bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Het kernpunt van onze controle

In het kernpunt van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens de controle van de jaarrekening. Wij hebben de raad van commissarissen op de hoogte gebracht van ons kernpunt. Het kernpunt vormt geen volledige weergave van alle risico's en punten die wij tijdens onze controle hebben geïdentificeerd en hebben besproken. Wij hebben in deze paragraaf het kernpunt beschreven met daarbij een samenvatting van de door ons uitgevoerde werkzaamheden.

Op basis van de aard van de activiteiten van EBN en ontwikkelingen in 2025, hebben zich er geen wijzigingen voorgedaan in het kernpunt van onze controle.

Kernpunt

Waardering van de voorzieningen voor opruimkosten en aardbeving gerelateerde kosten bevatten significante management schattingen

De waardering van voorzieningen voor opruimkosten en aardbeving gerelateerde kosten is complex en subjectief. Voorzieningen gerelateerd aan deze kosten bedragen 43% (€3.909 miljoen) van het balanstotaal van EBN. Significante schattingen en aannames van management zijn nodig voor het bepalen van deze voorzieningen.

De belangrijkste inschattingen voor de voorziening opruimkosten betreffen de verwachte uitgaven en de timing van de verwachte opruimactiviteiten per individueel actief welke afhankelijk is van de verwachte einddatum van de productie van het veld waar het actief aan gerelateerd is. In 2025 is de voorziening gedaald met €12 miljoen. Het effect van de stijgende kosten voor het ontmantelen en opruimen van installaties en inzichten over het tijdstip beëindiging wordt gedempt door de onttrekkingen van €142 miljoen. De voorziening wordt gecorrigeerd voor inflatie (1,81%) en discontering (3,516%).

Schattingen en aannames voor aardbeving gerelateerde kosten omvatten het totaal aantal te verwachten claims en het bedrag van deze claims, verwachte uitkeringen van compensatie voor waardedalingen van onroerende zaken en immateriële schade, het verwachte bedrag dat voor nieuwbouw/versterking van scholen en infrastructuren betaald dient te worden, het verwachte bedrag dat betaald dient te worden voor de versterking van woningen en de verwachte organisatie-, inspectie- en beoordelingskosten. Verwachte aardbeving gerelateerde kosten zijn afhankelijk van kosteninschattingen vanuit verschillende bronnen en uitkomsten van (lopende) juridische procedures. Vanwege de langere looptijd van de voorziening wordt de voorziening contant gemaakt met een disconteringsvoet van 2,921%.

Wij hebben dit onderdeel aangemerkt als een kernpunt voor onze controle vanwege het materiële belang van deze voorzieningen ten opzichte van het balanstotaal en omdat de waardering van voorzieningen voor opruimkosten en aardbeving gerelateerde kosten significante schattingen bevatten.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

Onze controlewerkzaamheden voor opruimverplichtingen omvatten onder meer het verkrijgen van inzicht in en het evalueren van schattingen en aannames van management. Dit hebben wij gedaan door managementinformatie aan te sluiten op informatie ontvangen vanuit operators voor ingeschatte kosten, het vergelijken van kosteninschattingen tussen operators en aansluiten met informatie ten aanzien van de olie en gasreserves.

We hebben de redelijkheid van de gehanteerde disconteringsvoet getoetst en hebben het proces van management rondom het aanpassen van operator informatie geëvalueerd. Voor gemaakte aanpassingen van operator informatie hebben wij controle informatie verkregen en de redelijkheid geëvalueerd.

Wij hebben kosteninschattingen voor aardbeving gerelateerde kosten, waar de basis de opgave van de operator is, en dit geverifieerd is met extern beschikbare informatie. Tevens hebben wij het proces met betrekking tot de audit gerelateerde werkzaamheden op de kosteninschattingen voor aardbeving gerelateerde kosten zoals opgegeven door de operator geanalyseerd en de uitkomsten van deze werkzaamheden geëvalueerd. Wij hebben de onderbouwing van de operator gecontroleerd en wij hebben de redelijkheid van de gehanteerde disconteringsvoet getoetst.

Daarnaast hebben wij de berekeningen van het management nagerekend en beoordeeld of deze consistent zijn uitgevoerd met voorgaande periodes. Tenslotte hebben wij de toelichtingen en de daarin genoemde onzekerheden beoordeeld.

Naleving vereisten van Regelgevende Technische Standaard van SBR, inclusief XBRL-markering, niet gecontroleerd

De accountantscontrole bevat de toetsing dat de opgemaakte jaarrekening voldoet aan de wettelijke bepalingen in Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Onze controleverklaring is afgegeven bij de opgemaakte jaarrekening en zal worden gevoegd bij de digitaal te deponeren jaarrapportage. Dat betekent dat de naleving van alle vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister (waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen) geen onderdeel van de accountantscontrole is geweest.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag, uitgezonderd het duurzaamheidsverslag, en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde vereisten

Onze benoeming

Wij zijn op 16 november 2015 benoemd als externe accountant van EBN B.V. door de raad van commissarissen. Wij zijn herbenoemd volgend een besluit van de algemene vergadering op 28 maart 2024. Wij zijn nu voor een onafgebroken periode van 10 jaar accountant van de vennootschap.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS Accounting Standards zoals aanvaard binnen de EU en met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht

op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige ongedeelde verantwoordelijkheid voor ons oordeel.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen die zijn getroffen om de geïdentificeerde bedreigingen weg te nemen en onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen, vanuit alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken, die aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige periode en derhalve het kernpunt van de controle is. Wij beschrijven deze zaken in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of wanneer wij, in buitengewoon zeldzame omstandigheden, bepalen dat een aangelegenheid niet in de controleverklaring zou moeten worden gecommuniceerd omdat redelijkerwijs verwacht wordt dat de nadelige gevolgen van dergelijke communicatie groter zijn dan de voordelen voor het maatschappelijk verkeer.

Rotterdam, 11 maart 2026

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

drs. W.A. Schouten RA

Assurancerapport van de onafhankelijke accountant met beperkte mate van zekerheid over het duurzaamheidsverslag

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van EBN B.V.

Onze conclusie met een beperkte mate van zekerheid

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden en de door ons verkregen assurance-informatie, is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat het geconsolideerde duurzaamheidsverslag van EBN B.V. ('de vennootschap') over 2025 niet, in alle van materieel belang zijnde aspecten:

- is opgesteld in overeenstemming met de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportage (ESRS, European Sustainability Reporting Standards) zoals vastgesteld door de Europese Commissie en in overeenstemming met het door de vennootschap uitgevoerde proces om de op grond van de ESRS gerapporteerde informatie vast te stellen; en
- voldoet aan de verslaggevingsvereisten op grond van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 ('de Taxonomieverordening').

Het object van onze assurancewerkzaamheden

Wij hebben een assuranceopdracht met beperkte mate van zekerheid uitgevoerd op het geconsolideerde duurzaamheidsverslag over 2025 van EBN B.V. te Utrecht. Het duurzaamheidsverslag inclusief de informatie opgenomen in het duurzaamheidsverslag door middel van verwijzingen (hierna: het duurzaamheidsverslag) is opgenomen in de sectie Duurzaamheidsverslag van het bestuursverslag.

In het duurzaamheidsverslag worden verwijzingen gemaakt naar externe bronnen of websites. Op de informatie in deze externe bronnen of websites zijn, ten behoeve van het duurzaamheidsverslag, geen assurancewerkzaamheden met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd. Wij verstrekken daarom geen zekerheid over deze informatie.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot het duurzaamheidsverslag verricht volgens Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 3810N, 'assuranceopdrachten inzake duurzaamheidsverslaggeving'.

Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over het duurzaamheidsverslag'. Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Onafhankelijkheid en kwaliteitsmanagement

Wij zijn onafhankelijk van EBN B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

PwC past de 'Nadere voorschriften kwaliteitsmanagement' (NVKM) toe. Op grond daarvan beschikken wij over een samenhangend stelsel van kwaliteitsmanagement inclusief vastgelegde richtlijnen en procedures inzake de naleving van ethische voorschriften, professionele standaarden en andere relevante wet- en regelgeving.

Benadrukking van bepaalde aangelegenheden

Benadrukking van significante schattingen en veronderstellingen

We vestigen de aandacht op paragraaf 'E1 Klimaatverandering' van sectie 'Rapportagemethodologie' van het duurzaamheidsverslag waarin de kwantitatieve maatstaven voor de scope 3 emissies zijn geïdentificeerd

die aan een hoge mate van schattingsonzekerheid onderhevig zijn en waar informatie is opgenomen over de schattingen en veronderstellingen die de vennootschap bij het meten daarvan heeft gehanteerd in overeenstemming met de ESRS.

Benadrukking van het dubbele-materialiteitsanalyseproces

We vestigen de aandacht op sectie 'Dubbele materialiteitsanalyse' van het duurzaamheidsverslag. Hierin worden mogelijke toekomstige veranderingen beschreven en het verankeren van de betrokkenheid van getroffen stakeholders in het doorlopende due-diligence- en dubbele materialiteitsanalyseproces. Due diligence is een doorlopende praktijk die inspeelt op en aanleiding kan geven tot veranderingen in strategie en beleid van de onderneming. Het duurzaamheidsverslag bevat mogelijk niet elke impact, elk risico en elke kans of aanvullende entiteit specifieke informatie die elke individuele stakeholder(groep) belangrijk kan achten in de eigen specifieke beoordeling.

Onze conclusie is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheden.

Geen assurancewerkzaamheden uitgevoerd op de vergelijkende informatie

De vergelijkende informatie in het duurzaamheidsverslag is niet onderworpen aan werkzaamheden met een redelijke of beperkte mate van zekerheid.

Onze conclusie is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Inherente beperkingen bij het opstellen van het duurzaamheidsverslag

Bij het rapporteren van prospectieve informatie in overeenstemming met de ESRS is de raad van bestuur van de vennootschap verplicht om de prospectieve informatie op te stellen op basis van openbaar gemaakte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige acties van de onderneming. Het is waarschijnlijk dat de werkelijke uitkomst zal afwijken, aangezien gebeurtenissen vaak niet plaatsvinden zoals voorzien. Prospectieve informatie heeft betrekking op gebeurtenissen en acties die zich nog niet hebben voorgedaan en zich wellicht ook nooit zullen voordoen.

De vergelijkbaarheid van duurzaamheidsinformatie tussen entiteiten onderling en in de tijd kan beïnvloed worden door het ontbreken van historische duurzaamheidsinformatie in overeenstemming met de ESRS en door het ontbreken van geüniformeerde praktijken voor het opstellen, evalueren en meten van deze informatie. Dit biedt de mogelijkheid verscheidene, acceptabele meettechnieken toe te passen, vooral in de eerste jaren.

De kwantificering van broeikasgasemissies is onderhevig aan inherente onzekerheid vanwege de zich ontwikkelende methoden en kennis die ten grondslag liggen aan emissiefactoren en andere aannames, inclusief wanneer deze afkomstig zijn van derden.

Verantwoordelijkheden voor de duurzaamheidsrapportering en voor de assuranceopdracht over het duurzaamheidsverslag

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor het duurzaamheidsverslag

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het duurzaamheidsverslag in overeenstemming met de ESRS inclusief het door de vennootschap uitgevoerde proces om de op grond van de ESRS gerapporteerde informatie vast te stellen en het rapporteren over materiële impacts, risico's en kansen in overeenstemming met de ESRS. Als onderdeel van het opstellen van het duurzaamheidsverslag is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het voldoen aan de verslaggevingsvereisten op grond van de Taxonomieverordening.

De raad van bestuur is ook verantwoordelijk voor het selecteren en toepassen van additionele entiteit specifieke toelichtingen zodat gebruikers inzicht krijgen in de duurzaamheidsimpacts, -risico's of -kansen van de onderneming en voor het bepalen dat deze additionele entiteit specifieke toelichtingen aanvaardbaar zijn in de gegeven omstandigheden en in overeenstemming met de ESRS.

De raad van bestuur is verder verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van het duurzaamheidsverslag mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het duurzaamheidsrapportageproces, waaronder het door de vennootschap uitgevoerde proces om de op grond van de ESRS gerapporteerde informatie vast te stellen.

Onze verantwoordelijkheden voor de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over het duurzaamheidsverslag

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van de opdracht met een beperkte mate van zekerheid dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

Onze opdracht is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid dat het duurzaamheidsverslag vrij is van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of van fouten en hierover een assurancerapport uit te brengen waarin onze conclusie is opgenomen. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de beslissingen die gebruikers op basis van dit duurzaamheidsverslag nemen. De werkzaamheden variëren in aard en timing van, en zijn ook geringer in omvang, dan die bij een opdracht gericht op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid is daarom ook aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een opdracht met een redelijke mate van zekerheid.

Onze verantwoordelijkheid met betrekking tot het duurzaamheidsverslag, in relatie tot het proces om de te rapporteren informatie in het duurzaamheidsverslag te identificeren ('het proces'), omvat:

- Het verkrijgen van inzicht in het proces, maar niet met het doel om een conclusie te geven over de effectiviteit van het proces of over het resultaat van het proces;
- Het overwegen of de geïdentificeerde informatie voldoet aan de van toepassing zijnde toelichtingsvereisten van de ESRS; en
- Het opzetten en uitvoeren van procedures om te evalueren of het proces consistent is met de beschrijving van het proces van de vennootschap zoals uiteengezet in het duurzaamheidsverslag.

Onze andere verantwoordelijkheden met betrekking tot de opdracht met beperkte zekerheid omvatten:

- Het uitvoeren van een risicoanalyse waaronder het op hoofdlijnen inzicht verkrijgen in de interne beheersingsmaatregelen die relevant zijn voor de opdracht, om de gebieden te identificeren waar het waarschijnlijk is dat er zich een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude of fouten zal voordoen; en
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om in te spelen op de gebieden waar het waarschijnlijk is dat er zich een afwijking van materieel belang zal voordoen. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Overzicht van uitgevoerde werkzaamheden

De aard, timing en omvang van de geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van professionele oordeelsvorming, inclusief het identificeren van onderdelen in het duurzaamheidsverslag waar zich waarschijnlijk afwijkingen van materieel belang zullen voordoen hetzij door fraude of fouten.

Wij hebben deze opdracht professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 3810N, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze opdracht met een beperkte mate van zekerheid bestond onder andere uit:

- Het inwinnen van inlichtingen en uitvoeren van een omgevingsanalyse en het verkrijgen van inzicht in de relevante duurzaamheidsthema's en -kwesties, de kenmerken van de onderneming, haar activiteiten en de waardeketen, en de essentiële immateriële middelen, om het door de vennootschap uitgevoerde proces om de op grond van de ESRS gerapporteerde informatie vast te stellen te beoordelen als basis voor het duurzaamheidsverslag en het rapporteren over alle materiële duurzaamheidsimpacts, -risico's en -kansen in overeenstemming met de ESRS.
- Via het inwinnen van inlichtingen het op hoofdlijnen inzicht verwerven in de interne beheersingsomgeving, de processen van de onderneming voor het verzamelen en rapporteren van informatie over de vennootschap en de waardeketen, de informatiesystemen en het risico-inschattingsproces van de vennootschap relevant voor het opstellen van het duurzaamheidsverslag, alsmede voor het identificeren van de activiteiten van de vennootschap, het bepalen van in aanmerking komende en afgestemde economische activiteiten en het opstellen van de rapportage vereist op grond van de Taxonomieverordening, zonder het verkrijgen van assurance-informatie over de implementatie van, of het toetsen van de effectiviteit van, de interne beheersingsmaatregelen.
- Het beoordelen van het door de vennootschap uitgevoerde dubbele-materialiteitsanalyseproces en het identificeren van gebieden in het duurzaamheidsverslag, inclusief de rapportage vereist op grond van de Taxonomieverordening, waar het waarschijnlijk is dat misleidende of onevenwichtige informatie of een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude of fouten zich zal voordoen ('geselecteerde toelichtingen'). Wij hebben verdere assurancewerkzaamheden opgezet en uitgevoerd gericht op deze gebieden.
- Het overwegen of de beschrijving van het door de vennootschap uitgevoerde proces om de op grond van de ESRS gerapporteerde informatie vast te stellen in het duurzaamheidsverslag consistent lijkt te zijn met het door de vennootschap uitgevoerde proces.
- Het bepalen van de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen en locaties. Bepalend hierbij zijn de aard, omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen. Wij hebben onze werkzaamheden gecentraliseerd uitgevoerd.
- Het uitvoeren van cijferanalyses op kwantitatieve informatie in het duurzaamheidsverslag, inclusief het overwegen van data en trends in de informatie die is aangeleverd voor consolidatie op groepsniveau.
- Het evalueren of de door de onderneming gehanteerde methoden voor het ontwikkelen van schattingen passend zijn en consistent zijn toegepast voor geselecteerde informatie. We hebben data en trends overwogen, echter omvatten onze werkzaamheden niet het toetsen van de gegevens waarop de schattingen zijn gebaseerd of het zelfstandig ontwikkelen van onze eigen schattingen voor het evalueren van de schattingen van het bestuur. Wij geven geen zekerheid omtrent de haalbaarheid van prospectieve informatie.
- Het op basis van beperkte deelwaarnemingen analyseren van relevante interne en externe documentatie die voor de vennootschap beschikbaar is (inclusief publiek beschikbare informatie of informatie afkomstig van spelers in de waardeketen) voor geselecteerde informatie.
- Het lezen van de andere informatie in het jaarverslag om eventuele van materieel belang zijnde inconsistenties met het duurzaamheidsverslag te identificeren.
- Het overwegen of de rapportage vereist op grond van de Taxonomieverordening voor elke milieudoelstelling, aansluit op de onderliggende vastleggingen van de vennootschap en consistent of samenhangend is met het duurzaamheidsverslag, redelijk lijkt, in het bijzonder of er iets onder onze aandacht is gekomen op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in aanmerking komende economische activiteiten niet voldoen aan de cumulatieve voorwaarden om te kwalificeren als afgestemd en of niet aan de technische screeningscriteria is voldaan, en of de gerapporteerde kritische prestatie-indicatoren niet zijn bepaald en berekend in overeenstemming de verslaggevingsvereisten op

grond van de Taxonomieverordening, inclusief het verslagleggingsformaat waarin de activiteiten zijn gepresenteerd.
- Het aansluiten van relevante financiële informatie met de jaarrekening.
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en de gebalanceerde inhoud van de informatie gerapporteerd in het duurzaamheidsverslag, inclusief de rapportage vereist op grond van de Taxonomieverordening.
- Het overwegen op basis van onze werkzaamheden ter verkrijging van een beperkte mate van zekerheid en de evaluatie van de verkregen assurance-informatie of er iets onder onze aandacht is gekomen op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat het duurzaamheidsverslag als geheel niet zonder afwijkingen van materieel belang is opgesteld in overeenstemming met de ESRS.

In het duurzaamheidsverslag kunnen de berekeningen om de informatie in het duurzaamheidsverslag te bepalen zijn gebaseerd op veronderstellingen en bronnen van externe partijen over, onder meer, de informatie betreffende de waardeketen. Wij hebben ten aanzien van de inhoud van deze assumpties en externe bronnen geen werkzaamheden verricht, anders dan het beoordelen van de geschiktheid en plausibiliteit van deze veronderstellingen en externe bronnen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de opdracht en over de significante bevindingen die uit onze opdracht naar voren zijn gekomen.

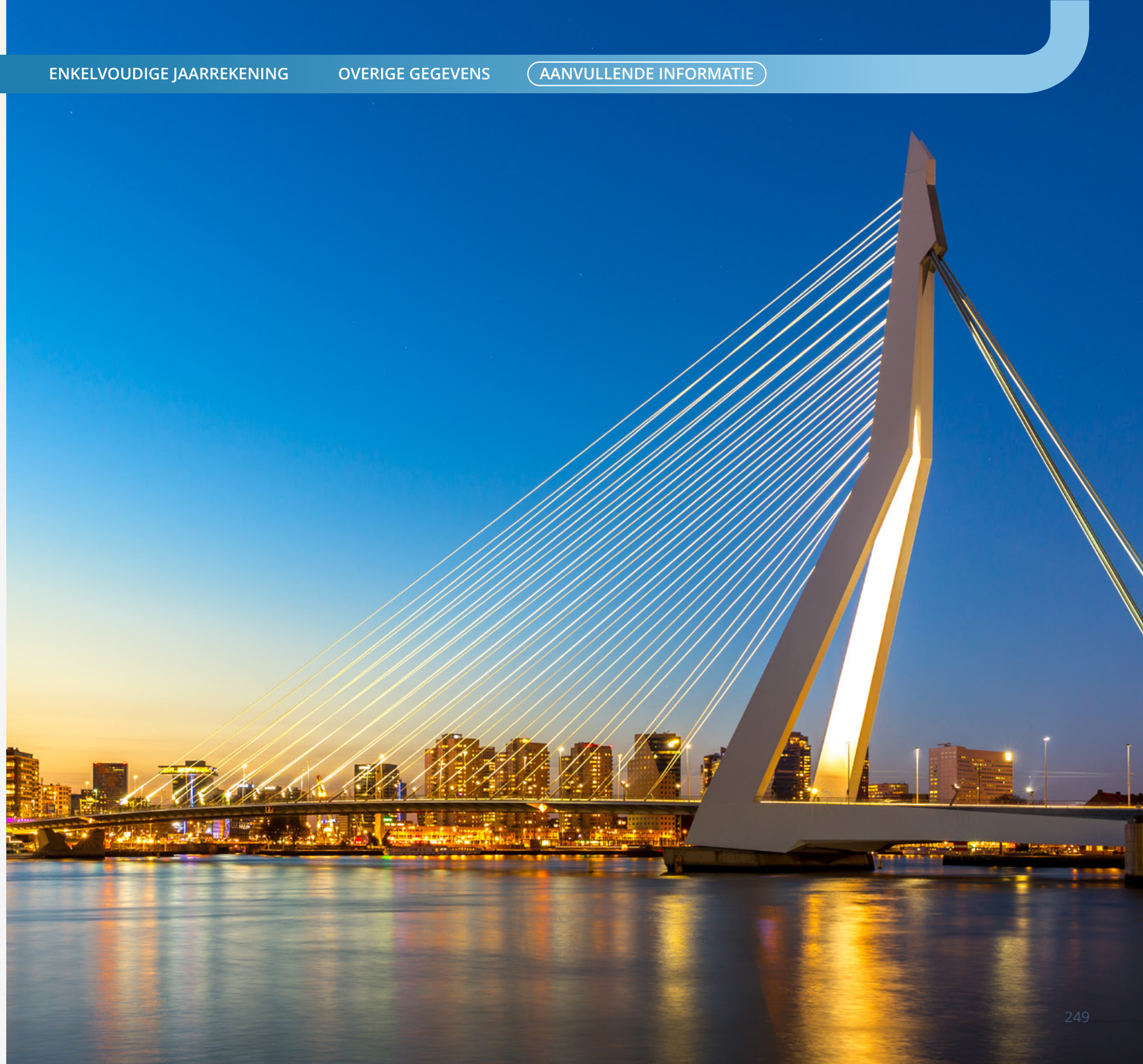
Rotterdam, 11 maart 2026

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

drs. W.A. Schouten RA

Aanvullende informatie

Vijfjarenoverzicht	250
Begrippen- en afkortingenlijst	251



Vijfjarenoverzicht

In EUR mln	2025	2024	2023	2022	2021
Resultaat					
Omzet	1.663	3.571	2.891	11.967	2.956
Totaal omzet en overige baten	1.917	3.669	2.967	11.998	2.977
Operationele kosten (OpEx)	1.793	1.804	2.692	1.568	1.710
EBITDA	118	1.859	269	10.424	1.261
Bedrijfsresultaat (EBIT)	-333	1.592	84	9.816	845
Totaalresultaat boekjaar (NIAT)	-190	1.525	246	4.087	656
Balans					
Materiële vaste activa	1.115	1.425	1.301	1.064	1.931
Investeringen in materiële vaste activa (CapEx)	157	127	152	165	101
Investeringen in joint ventures en deelnemingen	245	102	41	44	7
Totaal voorzieningen	4.230	4.356	4.330	4.217	5.211
Totaal eigen vermogen	3.229	3.419	3.085	5.337	1.048
Balanstotaal	9.042	9.961	9.662	15.976	7.780
Kasstroom					
Kasstroom uit operationele activiteiten	-1.120	3.040	-3.438	7.596	1.512
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	1.838	-1.695	4.423	-4.823	-73
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	51	-1.685	-2.062	-92	-1.443
Operationeel					
Afzet aardgas (in mrd Nm^3 TQ / TWh)	2,7 / 29,1	3,1 / 33,5	3,7 / 40,6	6,8 / 73,9	9,0 / 88,0
Afzet olie en condensaat (in mln vaten)	0,5	0,6	0,7	0,6	1,7
Gasprijs (in EUR per MWh)	38,44	33,86	48,81	124,86	31,56
Olieprijs (in EUR per vat)	62,10	73,85	76,21	96,00	60,00
Kredietwaardigheid					
Credit rating (Moody's)	Aaa / P-1	Aaa / P-1	Aaa / P-1	Aaa / P-1	Aaa / P-1
Solvabiliteit (in %)	36%	34%	32%	33%	13%

Begrippen- en afkortingenlijst

AbEx Kosten voor ontmanteling en locatieherstel van activa.

BCM Billion cubic meters of natural gas

CapEx Kapitaaluitgaven

CCS CO_2-afvang en -opslag (Carbon Capture and Storage)

CCM Climate Change Mitigation

CH_4 Methaan

CSRD Corporate Sustainability Reporting Directive

CIEP Clingendael International Energy Programme

CO_2 Koolstofdioxide

Consortium Een vereniging of samenwerking van tijdelijke aard, die opgericht is door een aantal partijen om een bepaald project uit te voeren

Corporate Governance Code De Nederlandse Corporate Governance Code van de Monitoring Commissie Corporate Governance Code

CTOS CO_2-transport en -opslagsystemen

DNSH Do Not Significantly Harm

Downstream activiteiten Verkoop en vervoer van geologische hulpbronnen

DSA Decommissioning Security Agreement

EBN Energie Beheer Nederland

e-MJV Elektronische Milieujaarverslaglegging.

EMP Environmental Management Plan

ESG Environmental, Social and Governance

ESRS European Sustainability Reporting Standards

EU Europese Unie

E&P Exploratie en Productie

EZK Voormalig ministerie van Economische Zaken en Klimaat (nu: ministerie van Klimaat en Groene Groei)

FTE Fulltime-equivalent; rekeneenheid voor de omvang van een personeelsfunctie, 1 FTE staat voor een volledige werkweek

FID Final Investment Decision

Gasgebouw Publiek-private samenwerking in de Maatschap Groningen en GasTerra

Gasvoorkomen Ondergrondse ophoping van gas in gesteenteporiën dat gewonnen kan worden

GE Groningenequivalent (Nm^3 aardgas met verbrandingswaarde van 35,169 MJ bij 0 graden Celsius en 101,325 kPa)

Geothermie Aardwarmte

Gg Gigagram

GHG Protocol Greenhouse Gas Protocol

HFK Fluorkoolwaterstoffen

HR Personeelszaken (Human Resources)

HSE Health, Safety & Environment

IFRS International Financial Reporting Standards

IMG Instituut Mijnbouwschade Groningen

IPCC Intergovernmental Panel on Climate Change.

IPO Interprovinciaal Overleg

IRO Impacts, Risks and Opportunities

KGG Ministerie van Klimaat en Groene Groei

KNMI Koninklijk Nederlands Meteorologisch Instituut

KPI Key Performance Indicator

KVGN Koninklijke Vereniging van Gasfabrikanten in Nederland

LNG Liquefied natural gas (vloeibaar gemaakt gas)

MAR Market Abuse Regulation (EU Verordening 596/2014)

MER Milieueffectrapport

Midstream activiteiten Transport en opslag van geologische hulpbronnen

MiFID II Markets in Financial Instruments Directive 2014/65/EU.

Mijnbouwwet Nederlandse wet waarin de regels over opsporing, winning en opslag van delfstoffen staat beschreven

MVO Maatschappelijk verantwoord ondernemen

N_2O Distikstofoxide

NACE Nomenclature of Economic Activities

NAM Nederlandse Aardolie Maatschappij

Nexstep Nationaal Platform voor hergebruik en ontmanteling

NF_3 Stikstoftrifluoride

Nm^3 Normaal kubieke meter; de standaardeenheid waarin aardgas wordt gemeten

NZIA Net Zero Industry Act

Operator Partij in het opsporings-, winnings- of opslagtraject die namens partners activiteiten uitvoert

OpEx Operationele kosten

OR Ondernemingsraad

PFK Perfluorkoolwaterstoffen

PJ Petajoule, 1PJ = 1.000.000.000.000.000 joule

Remit Regulation on Wholesale Energy Market Integrity and Transparency

RvC Raad van Commissarissen

RvB Raad van Bestuur

SF_6 Zwavelhexafloride

SCAN Seismische Campagne Aardwarmte Nederland

Sm^3 Standaard kubieke meter

SodM Staatstoezicht op de Mijnen

Staatsdeelneming Aandeelhouderschap van de Nederlandse Staat

TCF Tax Control Framework

TNO Nederlandse organisatie voor toegepast natuurlijkwetenschappelijk onderzoek

TQ *(Tel Quel)* De veld-specifieke Gross Heating Value van het gewonnen gas, zonder correctie voor de calorische waarde of standaardtemperatuur en -druk.

Treasury Het beheren van geld van de onderneming

TRCF Total Recordable Case Frequency

TWh Terawattuur

Upstream activiteiten exploratie en productie van geologische hulpbronnen

VNG Vereniging van Nederlandse Gemeenten

WACC Weighted Average Cost of Capital

Wbe Wet bestrijden energieleveringscrisis

Wcw Wet collectieve warmte

Colofon

Uitgave
EBN B.V.
Daalsesingel 1
3511 SV Utrecht

Redactie en productie
- Accounting & Reporting EBN B.V., Utrecht
- Communicatie & Public Affairs EBN B.V., Utrecht
- 2Impact, Rotterdam
- Bureau Goed Verhaal, Rotterdam
- De Blikfabriek, Haarlem

Fotografie
- Beelden EBN B.V.
- Adobe Stock

Document & website realisatie
Tangelo Software, Zeist

Engelse vertaling
HHCE Global Communications, Arnhem

De Engelse vertaling van dit jaarverslag is beschikbaar op onze website. De Nederlandse versie is leidend.

Contactinformatie

Heeft ons jaarverslag u aan het denken gezet, vragen opgeroepen of geïnspireerd? U kunt altijd contact met ons opnemen om uw vragen te stellen of van gedachten te wisselen.

Bezoek- en postadres:

EBN B.V.
Daalsesingel 1
3511 SV Utrecht
Telefoon: + 31 (0)30 233 9001
E-mail: ebn.mail@ebn.nl
Website: www.ebn.nl