

Daadkracht en ondernemerschap in de energietransitie

Stakeholderonderzoek 2025

ebn

Publiek energiebedrijf
van en voor Nederland



Inhoudsopgave

01 Inleiding	4
02 Onderzoekopzet	7
03 Respondenten	8
04 Belangrijkste bevindingen	10
05 Aanbevelingen van stakeholders	16

01 Inleiding: de noodzaak van een gebalanceerde aanpak

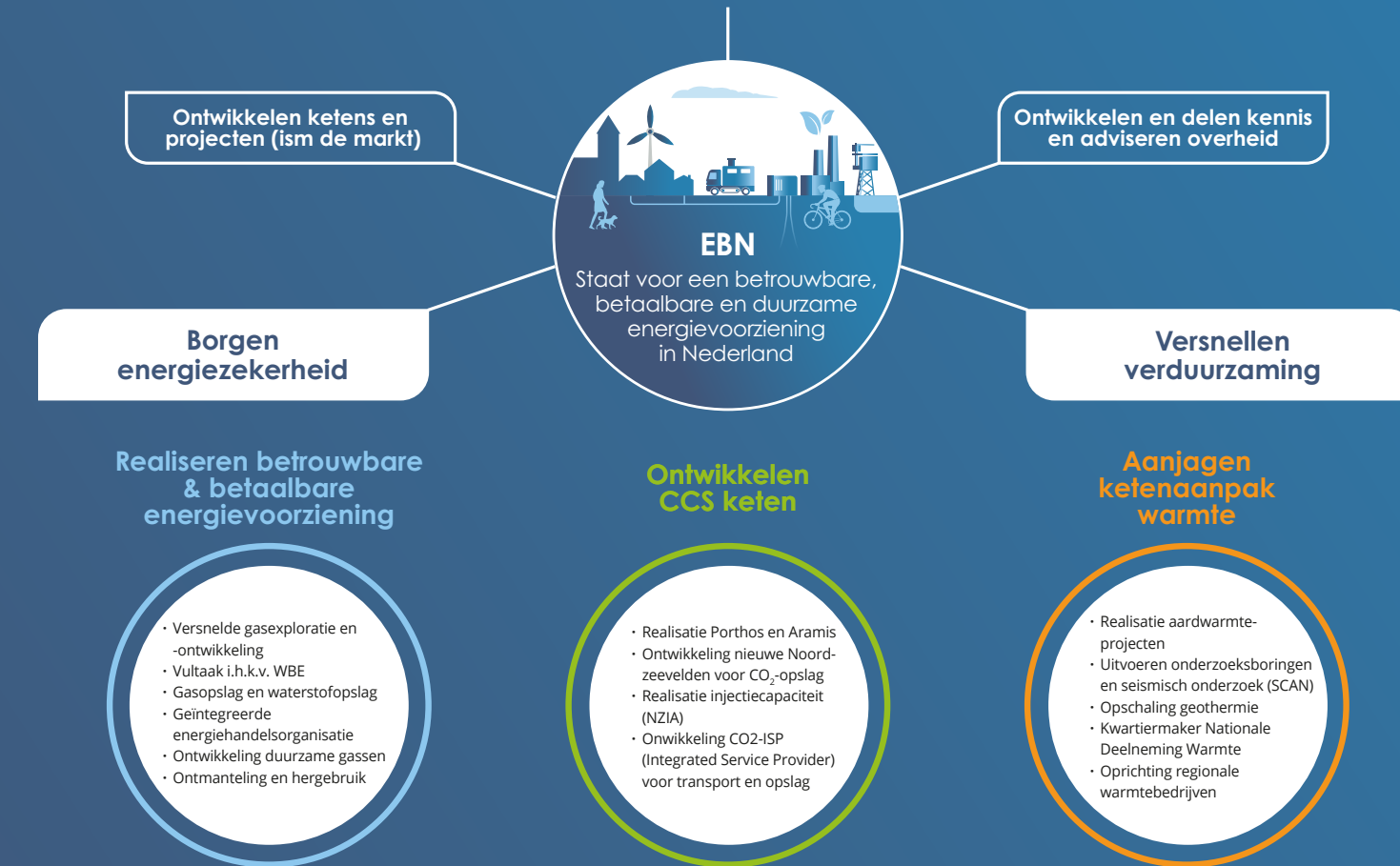
Nederland staat voor een grote opgave: de overgang naar een betrouwbaar, betaalbaar en duurzaam energiesysteem. De energietransitie vraagt om een gebalanceerde aanpak waarin zowel energiezekerheid als verduurzaming van ons systeem nu en in de toekomst hand in hand moeten gaan. Als publiek energiebedrijf van en voor Nederland vervult EBN hierin een essentiële rol.

Als beleidsdeelneming van de Nederlandse overheid en in nauwe samenwerking met (industrie)partners en bedrijfsleven levert EBN een bijdrage aan de energiezekerheid in Nederland van vandaag en het versnellen van de ontwikkeling van duurzame energie en het duurzame energiesysteem van de toekomst. EBN's focusgebieden zijn versnelling van de warmtetransitie, een duurzaam gassysteem en een verantwoorde CO₂-opslag. Alles wat EBN onderneemt en realiseert, doet zij in nauwe samenwerking met anderen. Met onder andere overheden, bedrijven, brancheorganisaties en kennisinstellingen werkt EBN aan oplossingen die bijdragen aan een toekomstbestendige energievoorziening.

Om te onderzoeken hoe EBN dat doet, voeren wij elke twee jaar een stakeholderonderzoek uit, onder een steeds grotere en meer diverse groep. In 2025 deelden 324 professionals uit de energiesector, overheid, wetenschap en maatschappelijke organisaties hun visie op EBN. Wat gaat goed? Waar liggen kansen? En hoe kan EBN de rol als publiek energiebedrijf verder versterken?

De uitkomsten bieden EBN waardevolle inzichten en geven richting. Ze bevestigen waar we sterk in zijn en laten ook zien waar we kunnen groeien. In dit verslag neemt EBN je mee in de belangrijkste inzichten, conclusies en aanbevelingen.

Publiek energiebedrijf van en voor Nederland



02 Onderzoeksopzet

EBN wil met dit onderzoek inzicht krijgen in hoe stakeholders haar reputatie, (veranderende) rol en prestaties beoordelen. Dit is extra relevant gezien de aangescherpte positionering van EBN als publiek energiebedrijf van en voor Nederland. Het onderzoek helpt om te bepalen waar EBN staat, waar kansen liggen en waar verbetering nodig is.

Onderzoekperiode

- 4 september t/m 8 oktober 2025

Onderzoeksmethode

- Online vragenlijst, beschikbaar in het Nederlands en Engels.
- Stakeholders konden aangeven of ze bekend zijn met EBN; dit was een filtervraag om de relevantie van de antwoorden te waarborgen.

Vragenlijst

De vragenlijst is herijkt op basis van de aangescherpte positionering en bestaat uit drie onderdelen:

- 1. Reputatie:** Meet het algemene beeld van EBN: vertrouwen, positieve associaties en de naam van de organisatie.
- 2. Reputatieaanjagers:** Beoordeelt EBN op thema's zoals verduurzaming, energiezekerheid, samenwerking, goed bestuur en maatschappelijke waarde.
- 3. Steun:** Evalueert het draagvlak voor EBN's rol in de energietransitie, zoals participatie in projecten en aanbevelingen voor samenwerking.

Score-interpretatie

Scores zijn ingedeeld in categorieën:

Scores reputatie en steun

- Negatief/onvoldoende (score <6,0)
- Gemiddeld (score 6,0-6,9)
- Goed (score 7,0-7,9)
- Uitstekend (score ≥ 8,0)

Scores overwegen baan

- Beneden gemiddeld intentie om baan te overwegen (score <5,0)
- Gemiddeld (score 5,0-6,4)
- Boven gemiddeld intentie om baan te overwegen (score >6,5)

Overzicht van EBN's reputatiemonitor

reputatieaanjagers

- Kerntaken
- Maatschappelijke & financiële waarde
- Verduurzaming
- Energiezekerheid
- Professionaliteit
- Goed bestuur
- Visie & leiderschap
- Samenwerking
- Werkgeverschap

reputatie



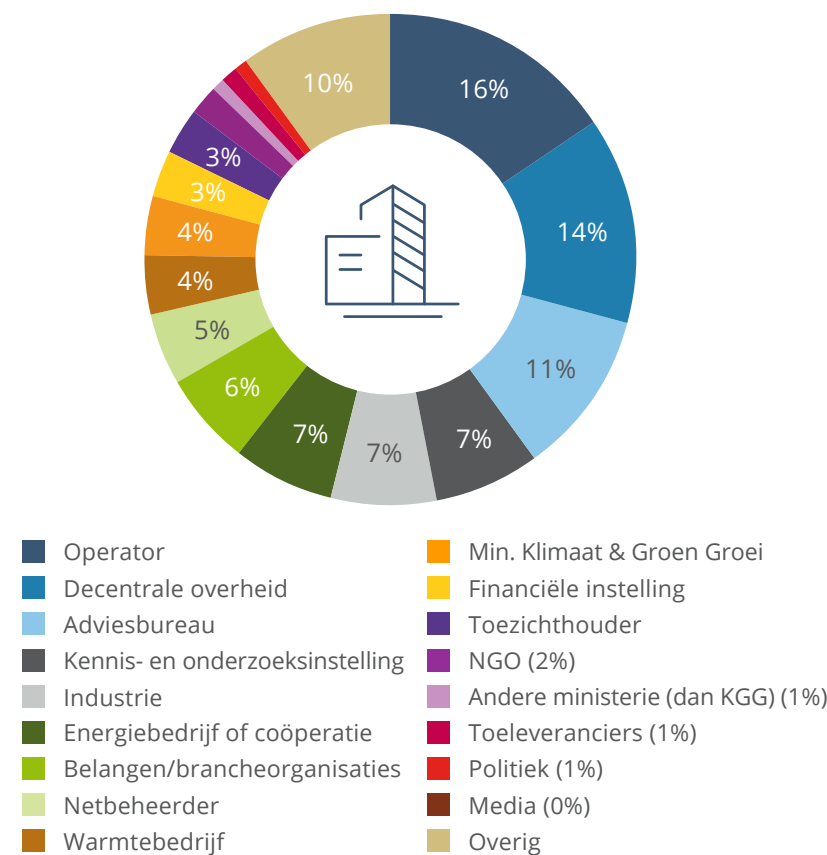
steun

- Vertrouwen publieke rol in energietransitie in goede handen
- Steun dat EBN opdracht heeft te participeren in energieprojecten
- Verbale steun: iets positiefs zeggen over EBN
- Aanbevelen voor samenwerking
- Aanbevelen voor kennis & expertise
- Baan overwegen

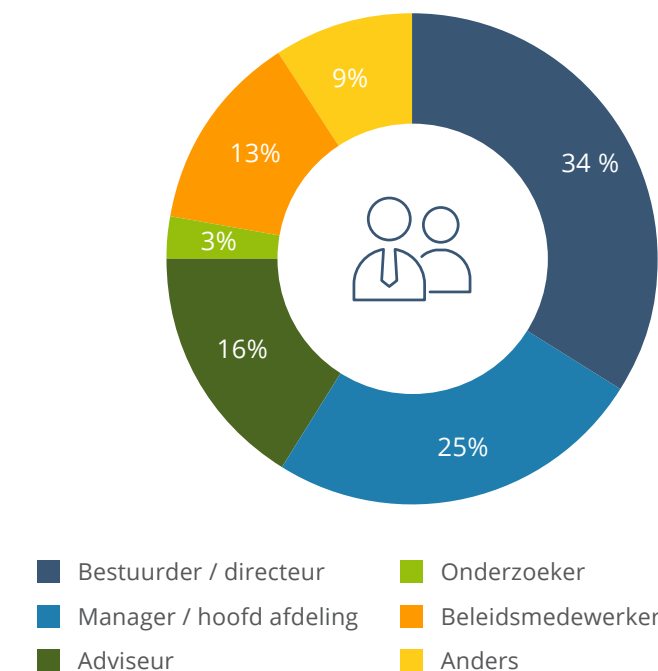
03 Respondenten

In totaal vulden 324 stakeholders de vragenlijst in (responseratio is 36%, vergelijkbaar met 34% in 2023). De respondenten zijn afkomstig uit uiteenlopende organisaties zoals operators, decentrale overheden, adviesbureaus en kennisinstellingen. De meeste respondenten zijn bestuurder, manager of adviseur, en hebben direct contact met EBN op thema's als geothermie, warmtetransitie en CO₂-opslag.

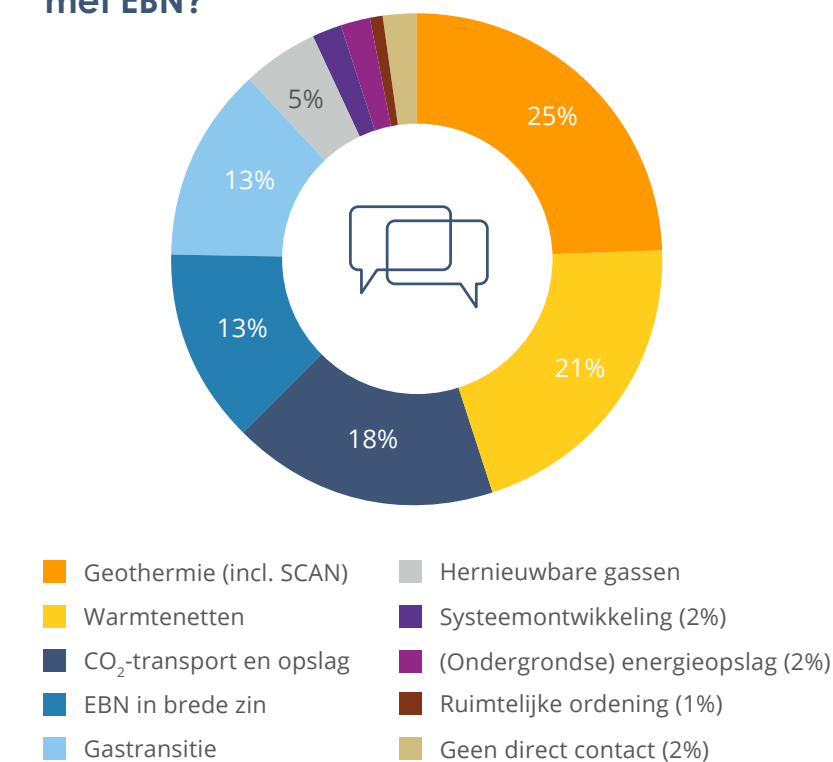
Voor wat voor type organisatie werkt u?



Wat is uw functie?



Op welk terrein heeft u het meeste contact met EBN?



04 Belangrijkste bevindingen

Een stevige reputatie, gedragen door vertrouwen, verbinding en ambitie

EBN wordt breed gewaardeerd. De reputatiescore blijft met een 7,8 onverminderd hoog – een goede prestatie, zeker gezien de verbreding en groei van de stakeholdergroep. EBN is zichtbaar, betrouwbaar en deskundig. Stakeholders zien EBN als een partij die haar publieke rol serieus neemt en die bijdraagt aan de energietransitie op basis van feiten, kennis en samenwerking.

Er is veel draagvlak voor de positie van EBN als publiek energiebedrijf. Stakeholders herkennen EBN steeds meer als publieke partner in zowel het borgen van energiezekerheid als het versnellen van verduurzaming. Tegelijkertijd zien ze kansen voor actiever ‘gedrag’ van de organisatie: meer ondernemerschap, daadkracht en lef. De oproep is duidelijk: laat zien waar EBN voor staat, spreek je uit, neem initiatief en maak impact nog zichtbaarder.

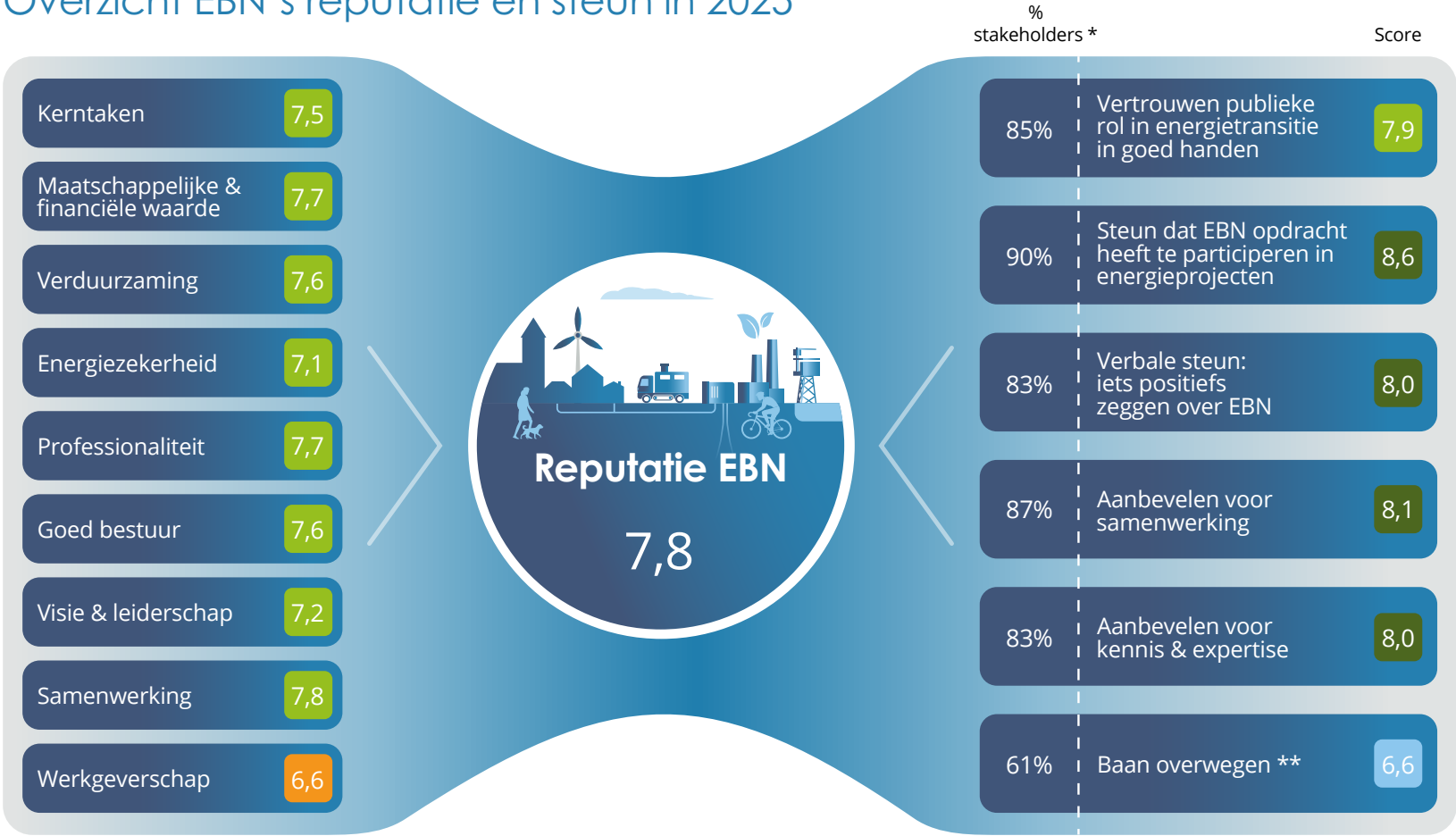
Scores reputatie en steun

- Negatief/onvoldoende (score <6,0)
- Gemiddeld (score 6,0-6,9)
- Goed (score 7,0-7,9)
- Uitstekend (score ≥ 8,0)

Scores overwegen baan

- Beneden gemiddeld intentie om baan te overwegen (score <5,0)
- Gemiddeld (score 5,0-6,4)
- Boven gemiddeld intentie om baan te overwegen (score >6,5)

Overzicht EBN's reputatie en steun in 2025



* % van de stakeholders dat een score 5 t/m 7 heeft gegeven op een schaal van 1 t/m 7.
** score ≥ 6,5 is bovengemiddelde intentie om baan te overwegen.

Vertrouwen in EBN

- 85% vertrouwt EBN de publieke rol in de energietransitie toe.
- 90% steunt de participatie in energieprojecten.
- 87% beveelt EBN aan als samenwerkingspartner.
- 83% waardeert de kennis en expertise van EBN.

Deze cijfers en scores bevestigen de stevige positie van EBN in het krachtenveld. Tegelijk zijn ze ook een uitnodiging om verder te bouwen – aan zichtbaarheid, aan de rol van EBN in het publieke debat en aan een ondernemende houding.

Wat EBN goed doet – en waar EBN kan groeien

Stakeholders roemen de professionaliteit, de bijdrage aan de Nederlandse economie en de samenwerking op basis van feiten en cijfers. EBN scoort hoog op betrouwbaarheid en handelt vanuit publiek belang, al is er een lichte daling zichtbaar in deze waardering. Dat signaal vraagt om alertheid en versterking van EBNs maatschappelijke rol.

Kernwaarden:

Herkend en passend; ruimte voor meer ondernemerschap

In 2025 introduceerde EBN nieuwe kernwaarden: toegewijd, duidelijk, energiek en ondernemend. EBN DOET. Er is sterke herkenning van de pijlers en ondernemerschap geeft richting voor verdere ontwikkeling. Twee op de drie stakeholders ziet EBN als ondernemend, één op de vijf mist dit nog in de houding en werkwijze.

Herkenning kernwaarden:

- Toegewijd – 94%
- Duidelijk – 79%
- Energiek – 78%
- Ondernemend – 67%

De boodschap is helder: EBN mag meer initiatief tonen, sneller handelen en lef tonen. Dit betekent niet alleen analyseren, maar ook echt doen. Dat vraagt om een ‘can-do’-mentaliteit waarin realisatiekracht centraal staat. Een proactieve mentaliteit waarin EBN kan-sen grijpt en samen met partners het verschil maakt.

EBN
DOET.

Duidelijk

nemen we stelling en zetten we onze kennis in

Ondernemend

ontwikkelen we projecten en ketens

Energiek

verbinden we partners en werken we samen

Toegewijd

gaan we voor de publieke zaak

De rol van EBN in de energietransitie: Kennispartner, participant en meer

Stakeholders zien EBN als een belangrijke speler in de energietransitie. Vooral als kennispartner en participant wordt EBN breed erkend. Tegelijkertijd is er ook behoefte aan een uitgesproken stem over de toekomst van het energiesysteem: energiezekerheid, betaalbaarheid, opslag, Nederlands gas, ontmanteling, hernieuwbare gassen en ruimtelijke ordening.

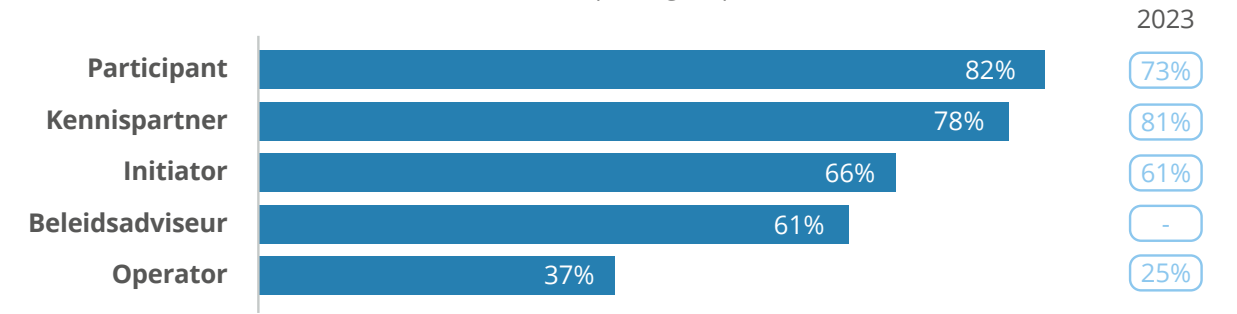
Herkenning van rollen:

- Participant – 82%
- Kennispartner – 78%
- Initiator van pilots – 66%
- Beleidsadviseur – 61%
- Operator – 37% (groeierend)

EBNs rol als operator groeit, vooral op het gebied van aardwarmte en gasontwikkeling. Stakeholders vragen daarom om keuzes en toelichting. Waar ligt de focus? Wat is het mandaat van EBN? Die helderheid is cruciaal.

Rollen voor EBN in de energietransitie

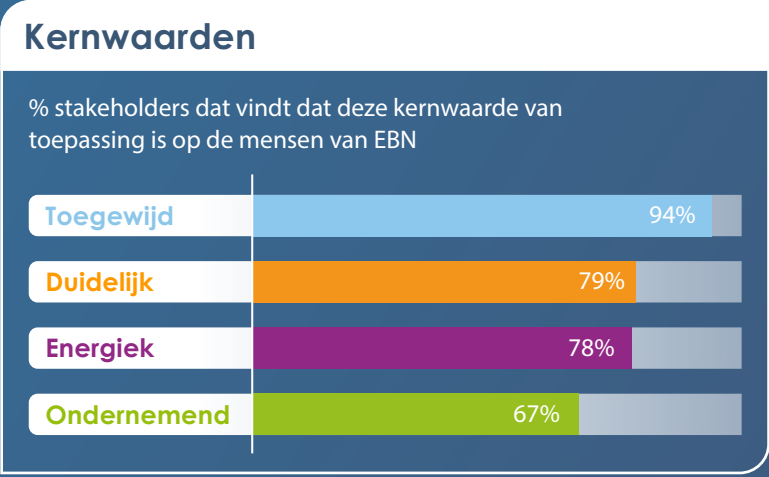
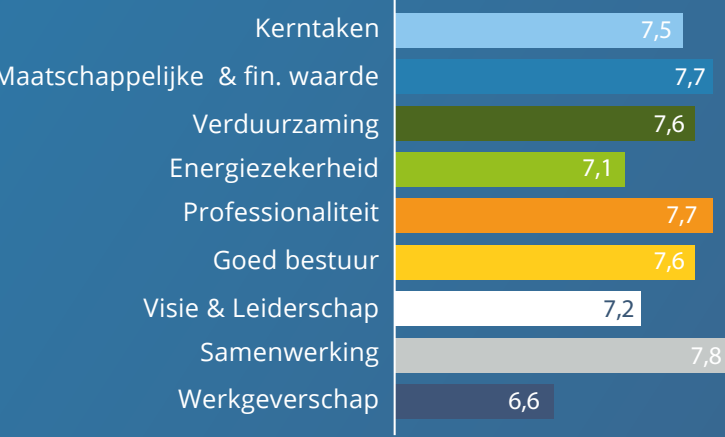
% stakeholders dat vindt dat deze kernwaarde van toepassing is op de mensen van EBN



Stakeholderdashboard 2025



Reputatie **aanjagers**



05 Aanbevelingen van stakeholders: koers houden én versnellen

- De aanbevelingen uit het onderzoek zijn helder en richtinggevend. Ze bevestigen dat EBN op de goede weg zit en ook dat er ruimte is om impact te vergroten.

1. **Ga door op de ingeslagen weg**
Stakeholders steunen de transitie die EBN heeft ingezet: van gasbedrijf naar publieke partner in de energietransitie. Ze zien kansen voor EBN om een nog grotere rol te spelen – mits EBN koers houdt én versnelt.

2. **Geef helderheid over de rol en ambities**
Maak duidelijk waar EBN voor staat, wat het mandaat is en hoe EBN samenwerkt met overheid en markt. Geef aan waar je gezien je rol en mandaat wel en niet inzet en kunt meedoen.

3. **Toon meer ondernemerschap, lef en daadkracht**
Stakeholders willen een EBN die initiatief neemt,
- risico's durft te nemen en sneller handelt. Minder afwachten, meer doen. Ze zien graag dat EBN sturend en leidend optreedt – ook richting de overheid – en de bijzondere positie als staatsdeelneming benut om bij te dragen aan beter beleid en wetgeving.

4. **Neem actief deel aan het publieke debat**
Stakeholders roepen op om vaker en duidelijker de stem van EBN te laten horen, specifiek over energie-zekerheid, betaalbaarheid, ruimtelijke ordening en het energiesysteem van de toekomst. Ze willen dat EBN het debat voedt met kennis, visie en feiten – en dat EBN het gesprek organiseert. Zo bouwt EBN samen aan maatschappelijk draagvlak.

5. **Maak impact zichtbaar**
Laat zien hoe EBN bijdraagt aan energieopslag, duurzame gassen, hergebruik van infrastructuur en de ontwikkeling van Nederlands gas. Stakeholders
- vinden dat EBN hierop meer kan laten zien. Communiceer concreet over activiteiten en resultaten.

6. **Versterk de samenwerking met publieke én private partijen**
Stakeholders waarderen EBNs samenwerkingsgerichte houding en zien ruimte voor meer. EBN kan nog meer samenwerken met decentrale overheden, kennisinstellingen, netbeheerders en marktpartijen. Stimuleer kennisuitwisseling, neem een verbindende rol in en stel je als EBN op als publieke partner.

Tot slot:
samen verder bouwen aan vertrouwen

EBN staat stevig. EBN wordt gewaardeerd om wie ze is en wat ze doet. Het stakeholderonderzoek is ook een uitnodiging voor EBN om verder te bouwen – aan zichtbaarheid, ondernemerschap en impact. Samen met stakeholders, voor Nederland.



Contactinformatie

Afdeling communicatie en public affairs
communicatie@ebn.nl

Daalsesingel 1
3511 SV Utrecht
Telefoon: +31 (0)30 2339000
E-mail: ebn.mail@ebn.nl



Publiek energiebedrijf
van en voor Nederland