

# EBN Jaarverslag 2023

Energie in beweging

In 2023 bestond EBN 50 jaar. Wij vierden dat we al 50 jaar een centrale rol vervullen in de energievoorziening van Nederland. De komende jaren zullen we in beweging moeten blijven om deze rol te blijven vervullen in een veranderend energiesysteem. Onze inspanningen en resultaten leest u in ons jaarverslag met het thema: Energie in beweging.

ebn

Energising the transition



# Inhoudsopgave

<b>1. Voorwoord</b>	<b>3</b>	<b>4. Risico &amp; Corporate Governance</b>	<b>71</b>	6.1 Reikwijdte	94
		4.1 Risicomanagement	72	6.2 Verslaggevingsbeleid en -proces	94
<b>2. Onze organisatie</b>	<b>8</b>	4.2 Risicobereidheid	73	6.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling	96
2.1 Over EBN	9	4.3 Belangrijkste strategische risico's	73	6.4 Kaders	98
2.2 Onze positie in de energiewaardeketen	14	4.4 Corporate governance	77	6.5 Meetmethoden materiële onderwerpen	99
2.3 Waardecreatiemodel	20				
2.4 Trends en ontwikkelingen	22	<b>5. Verslag van raad van commissarissen</b>	<b>83</b>	<b>7. Jaarrekening</b>	<b>104</b>
2.5 Transitiedilemma's	24	5.1 Algemeen	84		
2.6 Materiële thema's	26	5.2 Samenstelling van de raad van commissarissen	84	<b>8. Verklaringen van de onafhankelijke accountant</b>	<b>153</b>
2.7 Bijdrage aan de SDG's	28	5.3 Samenstelling van het bestuur	85	8.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	154
2.8 Connectiviteitsmatrix	29	5.4 Vergaderingen van de raad van commissarissen	85	8.2 Assurancerapport van de onafhankelijke accountant	164
<b>3. Resultaten</b>	<b>33</b>	5.5 Goedkeuringen door de RvC	86		
Bedrijfsdoelstellingen 2023	34	5.6 Samenwerking EZK-EBN	87	<b>9. Bijlagen</b>	<b>167</b>
3.1 Inleiding	37	5.7 Strategie EBN	87	9.1 Interactie met onze belanghebbenden	168
3.2 Materieel thema 1: Energietransitie	37	5.8 Besproken onderwerpen 2023	87	9.2 De mensen van EBN	174
3.3 Materieel thema 2: Voorzieningszekerheid	50	5.9 Evaluatie directie en zelfevaluatie	89	9.3 Governancetabel	176
3.4 Materieel thema 3: Veiligheid en milieu	52	5.10 Vergaderingen van de auditcommissie	89	9.4 Remuneratie rapport	180
3.5 Materieel thema 4: Publieke belangen	55	5.11 Vergaderingen van de beloningscommissie/ selectie- en benoemingscommissie	91	9.5 GRI-index 2023	185
3.6 Materieel thema 5: Goed werkgeverschap	60	5.12 Jaarrekening	92	9.6 10 jaar kerncijfers 2023	213
3.7 Materieel thema 6: Good Governance	63			9.7 Verklarende woorden- en referentielijst	215
3.8 Financiële resultaten	68	<b>6. Over dit verslag</b>	<b>93</b>		
3.9 Reflectie en vooruitblik	69				



# 1. Voorwoord



De energietransitie kent vele meningen en belangen. Die leken het afgelopen jaar steeds verder uit elkaar te groeien.

Deze polarisatie is in de hele samenleving terug te zien. Meer en meer roeren maatschappelijke organisaties zich en nemen stelling in over de keuzes die gemaakt moeten worden in de energietransitie en het energiebeleid. Dat uit zich onder andere in demonstraties, maar ook in rechtszaken of verhitte discussies en acties aan talkshowtafels. Het maakt duidelijk dat de urgentie om fossiele uitstoot terug te dringen breed gevoeld wordt, maar ook dat de meningen uiteenlopen over de manier waarop en hoe snel dit moet gebeuren. De val van het kabinet en de daaropvolgende verkiezingsuitslag, die voor een politieke aardverschuiving zorgde, heeft de tegenstellingen daarover nog verder blootgelegd. Het zorgt voor extra onzekerheid en vergroot de kans op vertraging van de energietransitie. Gelukkig is de klimaatportefeuille niet controversieel verklaard.

Achter die toegenomen polarisatie gaan diepere maatschappelijke wensen schuil. Het gevoel niet gehoord of gezien te worden, is feitelijk een behoefte om mee te mogen (en kunnen) doen aan een inhoudelijk gesprek. En de machteloos makende opvatting dat er niets gebeurt, is niets meer dan een wens om vooruitgang te zien, beweging.



Jan Willem van Hoogstraten

### Botsende belangen

Ook binnen EBN zien wij deze tegengestelde bewegingen. Er werken ruim 200 collega's dagelijks aan de realisatie van betaalbare en betrouwbare energie vandaag en aan het duurzame energiesysteem van morgen. Als beleidsdeelneming van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat hebben we al die publieke belangen te dienen. Voor betaalbare en betrouwbare energie nu en de komende jaren zijn we nog afhankelijk van gas.

En naar onze mening is Nederlands gas onder onze eigen Noordzee te prefereren boven vloeibaar gas dat we moeten importeren. Dat is namelijk altijd slechter voor het milieu, voor onze onafhankelijke positie en onze economie. Een belangrijk uitgangspunt daarbij is en blijft dat we nooit meer zullen produceren dan de binnenlandse vraag.



De keuzes en wegingen van deze publieke belangen – voorzieningszekerheid en betaalbaarheid vandaag en een snelle verduurzaming voor morgen – brengen dilemma’s met zich mee. Bij EBN komen alle ‘botsende belangen’ die de energietransitie kenmerken samen. Maar we gaan onvermoeibaar door en werken aan alle oplossingen die gekoppeld zijn aan onze opdracht. Dat doen we (met veel andere partijen) voor een toekomstig betaalbaar, betrouwbaar en duurzaam energiesysteem. We geven daar invulling aan vanuit de warmtetransitie, CO<sub>2</sub>-opslag en transport, de gastransitie en energiesystemen.

### Voeren van de inhoudelijke dialoog

Als publiek energiebedrijf zien wij het als onze verantwoordelijkheid de geïnformeerde dialoog over de energietransitie en het energiesysteem van vandaag én morgen te stimuleren. Dat doen we met onze infographics (dit jaar ook een voor jongeren) en inhoudelijke bijeenkomsten en debatten. Ook organiseert EBN samen met Darel Education al een aantal jaren Master Classes Energietransitie op middelbare scholen. Dit is een groot succes waaraan al 13.000 scholieren meededen. In 2024 hebben ook Gasunie, Tennet, het ministerie van EZK en de Havenbedrijven van Amsterdam en Rotterdam zich aangesloten. Wij doen dit met veel plezier, en met veel energie. Zo hielden we ook afgelopen jaar ons jaarlijkse energie-ontbijt, wat steeds meer de start van het energiejaar is geworden. Ten slotte organiseerden we verschillende kennissessies en in aanloop naar de verkiezingen een verkiezingsdebat samen met BNR

business nieuwsradio. Dit alles ter ondersteuning van een geïnformeerde dialoog waar ruimte is voor elkaars meningen en belangen, maar wel gebaseerd op de juiste feiten en cijfers.

### Meer openheid en samenwerking

Behoeft is er eveneens aan meer transparantie in de energiewaardeketen. De uitkomsten van de parlementaire enquête over de gaswinning in Groningen onderstreepten dat. Een aantal aanbevelingen van de enquêtecommissie hebben direct impact op EBN. Een daarvan is dat wij nog transparanter zullen zijn over hoe wij publieke belangen behartigen.

Hier maakten we al werk van door onze publieke rol stevig te verankeren in onze vernieuwde strategie, die we sinds begin 2023 uitvoeren en uitvoerig met het ministerie van Economische Zaken en Klimaat hebben doorgesproken. Daarnaast rapporteert EBN onder andere in dit jaarverslag over hoe wij de publieke belangen behartigen bij het uitvoeren van onze wettelijke taken.

Een andere aanbeveling is dat EBN bij alle nieuwe activiteiten de omgeving meer betreft. Als participatiemaatschappij doen we alles in samenwerking met en via anderen. Het afgelopen jaar zijn wij als organisatie flink gegroeid in aantal medewerkers, waarbij onze impact als publiek bedrijf steeds verder strekt. Onze collega’s zijn steeds beter toegerust om in contact met hun omgeving te staan.

### Behoeft aan beweging

Vooruitgang boekten we het afgelopen jaar op verschillende gebieden. Belangrijke mijlpaal is de goedkeuring van het Porthos CO<sub>2</sub>-opslagproject. Ook zijn de voorbereidingen getroffen voor Aramis, een vergelijkbaar, maar in omvang nog groter project om CO<sub>2</sub> op te slaan. Voor uitstoot die op korte termijn niet is terug te dringen, is het goed voor het klimaat als die permanent wordt opgeslagen onder de grond. Het is niet de uiteindelijke oplossing, maar wel van essentieel belang om de opwarming van de aarde te vertragen. Zonder projecten zoals Porthos en Aramis lijken de Nederlandse klimaatdoelen voor 2030 onhaalbaar.

Een andere mijlpaal in 2023 is het sluiten van het Groningen gasveld. Sinds 1 oktober om 6.00 uur ’s ochtends wordt er geen gas meer gewonnen. Uiterlijk 1 oktober 2024 gaat de gaskraan definitief dicht. Om toch leveringszekerheid te bieden, heeft EBN ook dit jaar zich ingezet om de gasbergingen te vullen. Zo zorgen we voor voldoende gas tijdens koude winters. Het is een van de publieke taken die wij uitvoeren, die past bij de toenemende roep om overheidsregie in de energietransitie.

### De warmtetransitie in beweging

Ook de warmtetransitie vraagt om een regierol van de overheid. In Nederland is de warmtevraag 44% van de totale energievraag. Hoewel enorme voortgang is geboekt met het opwekken van groene stroom, blijft



de ontwikkeling van duurzame warmte achter. Terwijl bijvoorbeeld aardwarmte een zeer betrouwbare en duurzame bron is. En in tegenstelling tot zon en wind altijd beschikbaar.

In 2023 hebben we met het SCAN-project grote delen van de Nederlandse ondergrond verder inzichtelijk gemaakt en bekeken welke gebieden geschikt zijn voor het winnen van aardwarmte. Dat doen we nu ook met onderzoeksboringen. Voor een duurzame warmtetransitie moeten echter niet alleen de bronnen worden ontwikkeld, maar ook het complete distributienetwerk aangelegd, én nieuwe afzetmarkten ontwikkeld. Dat is taaie materie en vraagt een geïntegreerde aanpak. Het bezoek van Zijne Majesteit Koning Willem Alexander bij de proefboring in Ouder-Amstel bewijst de toegenomen publieke aandacht voor de warmtetransitie.

### **Jubileumjaar 2023**

In 2023 sloten we ons jubileumjaar af. Al 50 jaar heeft EBN een centrale rol in het energiesysteem van Nederland. Al 50 jaar staan we voor het publieke belang. Voor ons een reden om aandacht te vragen voor energiearmoede in Nederland. Zo ondersteunden we de Energiebank Nederland, een maatschappelijk initiatief om energiearmoede onder Nederlanders te bestrijden. Het jaar sloten we af met een winst van 246 miljoen euro, waar die een jaar eerder meer dan vijftien keer zo hoog was als gevolg van de uitzonderlijk hoge gasprijzen. Als beleidsdeelneming van het ministerie van Economische

Zaken en Klimaat staan deze winsten ter beschikking aan de Staat.

### **Vooruitblik**

2024 staat voor ons voor ‘Samen meer doen, samen meedoen’. Zo steken we nog meer energie in beweging. Dan wordt er werkelijk gebouwd aan de energietransitie. Porthos gaat verder met de uitvoering, er komen meer wetenschappelijke boringen naar aardwarmte en 's werelds eerste elektrolyser op zee wordt in gebruik genomen. Dat doen we samen met onze omgeving, met het publieke belang voorop.

Dit jaarverslag heeft het thema ‘Energie in beweging’. Leest u mee hoe we hier het afgelopen jaar invulling aan hebben gegeven?

Jan Willem van Hoogstraten

CEO EBN



# Highlights 2023 - Energie in beweging

## Energietransitie

Aantal deelnames in aardwarmteprojecten



Aantal deelnames in CTOS projecten



Aantal joint ontmantelingscampagnes



'We streven naar een toekomstbestendig energiesysteem waarbij de transitie zo duurzaam mogelijk plaatsvindt en we broeikasgasemissies in de gehele waardeketen actief terugdringen.'

## Voorzieningszekerheid

Voldoen aan de vulbehoefte van gas



Kleine Velden productie miljard m3



Unit OPEX in EUR ct/m3 GE



'Wij staan voor de voorzieningszekerheid van het gassysteem in Nederland, waarbij het uitgangspunt is dat alle Nederlanders altijd (ook in koude winters) over energie kunnen beschikken.'

## Omzet (€ MLN)

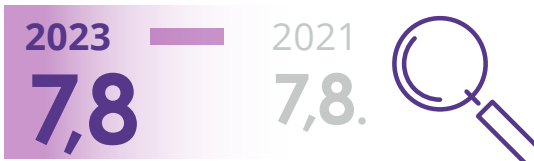


## Nettoresultaat (€ MLN)



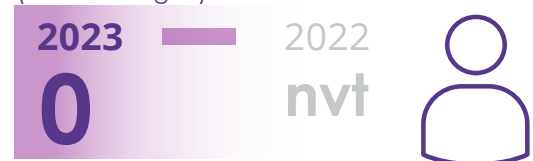
## Publieke belangen

Stakeholderonderzoek Reputatiescore \*



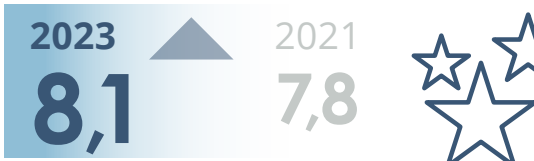
## Veiligheid en milieu

Aantal arbeidsongevallen met verzuim in de eigen operaties (SCAN boringen)



## Goed werkgeverschap

Great Place to Work \*



## Good governance

Plaats in de sector van de Transparantie-benchmark \*



Indicatoren gemarkeerd met het symbool vallen binnen de scope van het assurancerapport met beperkte mate van zekerheid van de onafhankelijke accountant. In hoofdstuk 9 'Verklaringen van de onafhankelijke accountant' vindt u de details ten aanzien van de scope van de controle en de uitkomsten.

\* Deze indicatoren worden één keer in de twee jaar getoetst.



## 2. Onze organisatie

2.1 Over EBN	9	2.4 Trends en ontwikkelingen	22	2.7 Bijdrage aan de SDG's	28
2.2 Onze positie in de energiewaardeketen	14	2.5 Transitiedilemma's	24	2.8 Connectiviteitsmatrix	29
2.3 Waardecreatiemodel	20	2.6 Materiële thema's	26		



## 2.1 Over EBN

Energie Beheer Nederland (EBN) is een publiek bedrijf in de energiesector met het hoofdkantoor in Utrecht. EBN zet zich in voor een betrouwbare en betaalbare energievoorziening vandaag en voor een duurzaam energiesysteem in de toekomst. In publiek-private samenwerkingen gebruiken we onze kennis, kunde en (financiële) slagkracht om de bouw van een duurzaam energiesysteem te versnellen.

De klimaatcrisis, geopolitieke ontwikkelingen en een grillige energiemarkt vragen om een extra impuls aan de energietransitie. Deze urgentie maakt ook de rol van EBN belangrijker. Niet alleen om (mee te helpen) de bestaande energie-infrastructuur toekomstbestendig te maken en Nederland energiezekerheid te bieden. Maar ook om onze verbindende kracht in te zetten en de juiste partners bij elkaar te brengen om de gewenste versnelling van de transitie te realiseren.

### 50 jaar EBN

EBN bestond in 2023 50 jaar. Van oorsprong lag de nadruk van het bedrijf op het opsporen en winnen van olie en gas. In 2016 pasten we onze strategie aan om een bijdrage te leveren aan het versnellen van de energietransitie. De overgang van een energiesysteem gebaseerd op fossiele bronnen naar een energiesysteem op duurzame bronnen werd een belangrijke ambitie. In

2023 hebben we onze strategie en gewenste impact in de verschillende waardeketens verder aangescherpt en onze rol als verbindende schakel richting het nieuwe energiesysteem nadrukkelijker beschreven.

### EBN en de Nederlandse Staat

EBN is een beleidsdeelneming. Dat betekent dat de aandelen van EBN voor 100% in handen zijn van de Nederlandse Staat. Ze worden beheerd door het ministerie van Economische Zaken en Klimaat. Beleidsdeelnemingen zijn ondernemingen waarbij de rol van aandeelhouder en beleidsmaker niet van elkaar kunnen worden ontvlochten. EBN heeft de wettelijke taak om het belang van de Nederlandse Staat te behartigen in de olie- en gaswinning in de Nederlandse ondergrond. Een tweetal wettelijke taken hebben we er afgelopen jaar bijgekregen: we zijn verplicht deelnemer (voor 20-40%) in ieder nieuw aardwarmteproject. En EBN heeft instemming om deel te nemen in het CO<sub>2</sub>-opslagproject Porthos. Daarnaast informeren en adviseren we het ministerie van EZK over delen van het energie- en klimaatbeleid.

Met onze financiële draagkracht, kennis van de Nederlandse ondergrond en het energiesysteem als geheel zijn we deelnemer in meer dan tweehonderd samenwerkingsverbanden. De meeste in gaswinning, maar ook in aardwarmte en CO<sub>2</sub>-opslag. In de meeste samenwerkingsverbanden hebben we een belang van 40%. Daarnaast heeft EBN een belang van 40% in GasTerra, groothandelaar in aardgas en groen gas. Om de

energievoorziening in Nederland te garanderen, heeft EBN voor het tweede jaar op rij de opdracht gekregen om de gasopslag Bergermeer mede te vullen.

EBN heeft uitsluitend activiteiten in Nederland. De voornaamste partners van EBN zijn overheden, energiebedrijven, netbeheerders, het bedrijfsleven en kennisorganisaties.

### Visie en missie

De komende jaren verandert ons energiesysteem drastisch. Bestaande energieketens worden duurzamer, nieuwe ketens ontwikkelen zich en de samenhang tussen al die ketens wordt complexer. Dit alles is nodig om op basis van duurzame energiebronnen de klimaatdoelen te kunnen halen.

Maatschappelijk draagvlak is nodig om de energietransitie te realiseren. Daarom geloven wij in een rechtvaardige transitie, waarin duurzame energie voor iedereen toegankelijk en betaalbaar is en waarin we de lasten en lusten van de transitie eerlijk verdelen. Binnen de transitie moeten we de potentie van het land, de zee en de ondergrond niet als losse onderdelen beschouwen, maar als een samenhangend geheel. Hiervoor zijn regie en sturing nodig vanuit het publieke belang, met een goede samenwerking tussen overheid, bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties als basis.



Het is onze missie om samen sneller naar een duurzaam energiesysteem over te gaan. EBN zet - vanuit haar publieke taak - kennis en verbindende kracht in om de uitvoering van het Nederlandse energie- en klimaatbeleid te versnellen met als doel een duurzaam, betrouwbaar en klimaatneutraal energiesysteem in 2050 tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten.

### Onze ambitie

Onze ambitie is dat we in 2040 klimaatneutraal zijn. We bouwen af wat ons klimaat schaadt, verbouwen wat we kunnen behouden en bouwen op naar 100% duurzaam. Daarnaast blijven we ons hard maken voor de toegang tot energie voor iedereen.

### Onze strategie

In lijn met de kabinetsambitie om 60% daling van de CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2030 te realiseren, heeft EBN een strategie 'Fit for 60'. Die is gebaseerd op drie richtinggevende drijfveren en is uitgewerkt in vier strategische pijlers. De eerste drie pijlers hebben betrekking op de domeinen waarin EBN actief is, het gassysteem, het warmtesysteem en het CO<sub>2</sub>-systeem, en waarin een transitie gaande is. De vierde en centrale pijler geeft invulling aan de bijdrage die EBN heeft in de realisatie van een geïntegreerd energiesysteem; een duurzaam en toegankelijk energiesysteem voor iedereen. Zo geven we energie aan de energietransitie.

EBN heeft in 2023 haar strategie verder verrijkt en aangescherpt aan de hand van verdiepende gesprekken

op een groot aantal thema's met de betrokken personen van het ministerie van EZK. In deze gesprekken is steeds op basis van een gezamenlijke analyse van de ontwikkelingen in de markt gekeken hoe EBN optimaal kan bijdragen aan het behalen van de beleidsdoelen. Deze ontwikkelingen staan beschreven in [paragraaf 2.4, Trends en Ontwikkelingen](#).

Daarnaast hebben andere ontwikkelingen ertoe geleid dat EBN aan haar strategie heeft gewerkt. Zo is bij het uitkomen van het Nationaal Plan Energiesysteem (NPE) duidelijk geworden dat klimaatdoelen ambitieuzer moeten en integraal moeten worden benaderd. Publieke partijen zijn nodig om publieke belangen in de transitie te borgen. Verder stellen de Nota Deelnemingenbeleid en de Europese Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) hogere eisen op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen en de transparantie hierover. Tot slot geven ook de aanbevelingen uit de parlementaire enquête Groningen aanleiding onze rol en positie tegen het licht te houden.

### Onze richtinggevende drijfveren

De trends en ontwikkelingen in het veranderende energiesysteem onderschrijven de maatschappelijke drijfveren die wij als publiek bedrijf met een maatschappelijke opdracht hebben geformuleerd. Dat zijn de volgende:

- Naar een duurzaam energiesysteem. Toewerken naar een klimaatneutraal en geïntegreerd systeem.

- Voorzieningszekerheid van energie. Binnen het transitieproces borgen dat het systeem opgewassen is tegen de onzekerheden die zich in de transitie voordoen.
- Maatschappelijke waardecreatie. In verbinding met en voor de maatschappij als geheel bijdragen aan een eerlijke transitie, waarbinnen energie voor iedereen beschikbaar en betaalbaar is.

### Parlementaire enquête Groningen

De parlementaire enquête Groningen heeft ertoe geleid dat het kabinet een steviger rol verwacht van staats- en beleidsdeelnemingen bij het borgen van publieke belangen. Dat is een van de concrete aanbevelingen uit de enquête die direct op EBN slaat. De andere zijn dat het Gasgebouw moet worden ontmanteld en dat EBN transparant is over hoe ze het publieke belang borgt. Ook nemen we deel aan een Rijksprogramma voor het duurzaam gebruik van de ondergrond. Verder zetten we ons in voor meer kennis, betere data en monitoring van mijnbouweffecten. Tot slot wordt aanbevolen een gedegen veiligheids- en risicostrategie voor ondergrondse activiteiten te ontwikkelen.



## Onze strategische pijlers

Met onze drijfveren als basis werken we aan vier strategische pijlers. Hierin willen we bestaande activiteiten verder verbeteren, nieuwe activiteiten ontwikkelen en nieuwe opties onderzoeken. EBN werkt aan het formuleren van langetermijndoelstellingen voor 2030 voor deze strategische pijlers.

### Systeemontwikkeling vanuit het publieke belang

De energietransitie is complex en vraagt om een integrale benadering. EBN vertegenwoordigt het publieke belang en draagt vanuit deze positie bij aan de ontwikkeling van een geïntegreerd en duurzaam energiesysteem. Vanuit de kennis en positie die EBN heeft over een aantal onderdelen van het energiesysteem dragen we samen met diverse partners bij aan het maken van beleid. Dit geeft richting aan de transitie. Het proces van beleidsvorming wordt vertaald in de strategische keuzes die gemaakt worden binnen de EBN organisatie. Deze pijler staat centraal in onze strategie, omdat deze de verbinding legt met het transitieproces op systeemniveau. In deze strategische pijler komen onze maatschappelijke drijfveren samen: we streven naar een duurzaam en geïntegreerd energiesysteem, staan voor de voorzieningszekerheid in Nederland en werken samen met partners aan maatschappelijke waardecreatie.

### Een duurzaam gassysteem

Ons traditionele gassysteem heeft Nederland decennialang warm gehouden. Dat gassysteem ondergaat

een metamorfose. Het Groningenveld is gesloten en de winning uit kleine velden daalt. Hoewel ons gasgebruik de komende jaren zal afnemen, blijven we deels nog afhankelijk van aardgas. Bij EBN houden we ons bezig met de transitie van ons gassysteem. We zetten ons in voor een veilige en verantwoorde winning van Nederlands aardgas. Dat heeft een minder grote CO<sub>2</sub>-impact dan geïmporteerd gas. Ook werken we aan voorzieningszekerheid door bij te dragen aan het vullen van gasopslag van Bergermeer. Verder levert EBN een bijdrage aan de ontwikkeling van duurzame gassystemen die een aantal functies van het huidige aardgassysteem kunnen gaan overnemen.

### Een duurzame warmtetransitie

EBN zet zich in om het warmteaanbod in Nederland te verduurzamen. Doordat we de afgelopen 50 jaar veel kennis hebben vergaard over de Nederlandse ondergrond kunnen we een belangrijke rol spelen in de ontwikkeling en winning van aardwarmte in diverse projecten. We werken hierin samen met verschillende partners en operators. Ook voeren we onderzoek uit via het SCAN (Seismische Campagne Aardwarmte Nederland) programma om het potentieel voor aardwarmte beter in kaart te brengen. Daarnaast verkent EBN een rol in collectieve warmtesystemen, onder andere om daarmee de uitgangspositie voor de toepassing van aardwarmte te verbeteren. Tot slot onderzoekt EBN of restwarmte tijdelijk kan worden opgeslagen onder de grond om efficiënter gebruik te maken van dit potentieel.

### Een verantwoorde CO<sub>2</sub>-opslag

In 2030 moet de uitstoot van CO<sub>2</sub> 60% lager zijn dan in 1990. Het lukt grote industriële bedrijven, die voor hun processen veel energie gebruiken, echter nog niet om voor 2030 volledig over te gaan op duurzame CO<sub>2</sub>-vrije productiemethoden. Dat komt vooral doordat methoden hiervoor nog niet op grote schaal beschikbaar zijn. Om Nederland de klimaatdoelen te laten behalen en bedrijven de tijd te geven om te verduurzamen, is het nodig om tijdens de energietransitie CO<sub>2</sub> in de lucht af te vangen, te transporteren en op te slaan onder de zeebodem. Zo heeft de resterende inzet van fossiele energie een beperkte impact op het klimaat. EBN draagt bij aan een verantwoorde opslag van CO<sub>2</sub>. Dat doen we door kennis te delen en partijen bij elkaar te brengen. Onze betrokkenheid bij CO<sub>2</sub>-opslagprojecten Porthos en Aramis zijn hier voorbeelden van.



## Maatschappelijke drijfveren



### Naar een duurzaam energiesysteem

Toewerken naar een CO<sub>2</sub>-neutraal en geïntegreerd systeem



### Voorzieningszekerheid van energie

Binnen het transitieproces borgen dat het systeem opgewassen is tegen onzekerheden die zich in de transitie voordoen



### Maatschappelijke waardecreatie

In verbinding met en voor de maatschappij als geheel bijdragen aan een rechtvaardige transitie



## Missie

### Samen, sneller naar een duurzaam energiesysteem

Energie Beheer Nederland (EBN) zet - vanuit haar publieke taak - kennis en verbindende kracht in om de uitvoering van het Nederlandse energie- en klimaatbeleid te versnellen met als doel een duurzaam, betrouwbaar en CO<sub>2</sub>-neutraal energiesysteem in 2050 tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten.

## Strategische pijlers

### Een duurzaam gassysteem

De transitie van het aardgassysteem naar een duurzaam gassysteem

- Benutting Aardgas voorraden
- Opslag gas en waterstof
- Zorgvuldige ontmanteling en hergebruik



### Systemontwikkeling vanuit publiek belang

Bijdrage aan de realisatie van een geïntegreerd energiesysteem met aandacht voor brede maatschappelijke waardecreatie

- Visie Noordzee en ondergrond
- Samenwerking relevante publieke partijen
- Visie voorzieningszekerheid
- EBN naar CO<sub>2</sub> neutraal in 2040, scope I, II en III



### Een duurzame warmtetransitie

De realisatie van collectieve duurzame warmtesystemen

- Geothermie
- Warmteketen
- SCAN
- Warmte opslag



### Een verantwoorde CO<sub>2</sub>-opslag

De realisatie van een CO<sub>2</sub>-opslagsysteem waarmee de resterende CO<sub>2</sub>-emissies zo snel mogelijk naar nul kunnen worden teruggebracht

- Porthos en Aramis
- Werken aan tijdige beschikbaarheid van voldoende opslagcapaciteit.



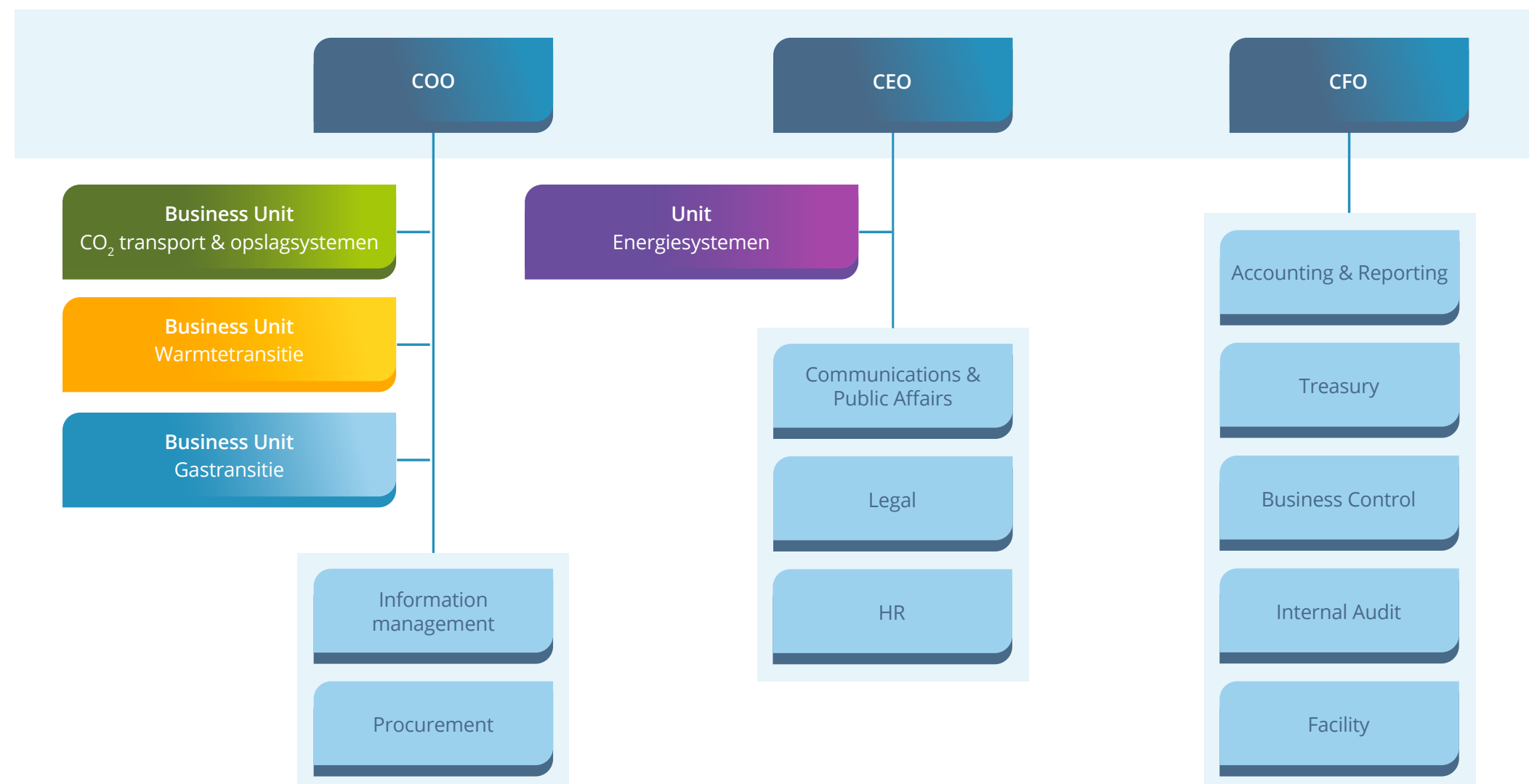
## Onze organisatie

EBN heeft circa 200 medewerkers. Zij werken vanuit de kantoren in Utrecht, Den Haag en deels flexibel vanuit huis. Aan het roer van de organisatie staat een driekoppige raad van bestuur met hierin een CEO, een CFO en een COO. Organisatorisch is EBN verdeeld in drie verschillende business units en een development unit. De business units vertegenwoordigen de drie energiewaardeketens: de gastransitie, de warmtetransitie en CO<sub>2</sub>-transport en -opslag. De COO stuurt deze business units aan. Daarnaast heeft EBN een development unit energiesystemen, die direct onder de CEO valt. Deze unit houdt zich bezig met de verbindende rol die EBN vervult in het ontwikkelen en bouwen van het energiesysteem van de toekomst. De teams van HR, Legal en Communicatie en Public Affairs (CPA) vallen onder de verantwoordelijkheid van de CEO. Onder de CFO vallen de financiële en facilitaire afdelingen van EBN.

Onze medewerkers staan voor de publieke zaak en durven voorop te lopen in de energietransitie. Zij werken bij EBN, omdat ze economische, ecologische en maatschappelijke waarde willen toevoegen aan de bedrijfsactiviteiten van EBN. Deze eigenschappen zijn vastgelegd in de volgende kernwaarden.

### 1. Wij staan voor de publieke zaak

- Nemen verantwoordelijkheid voor de maatschappij
- Hebben oog voor de menselijke maat



### 2. Wij creëren verbinding

- Faciliteren kennisdeling
- Luisteren goed om verder te komen
- Kweken intern en extern vertrouwen

### 3. Wij voegen waarde toe

- Creëren welvaart, welzijn, kennis

- Helpen de energietransitie te versnellen
- Verhogen efficiency door kennisdeling

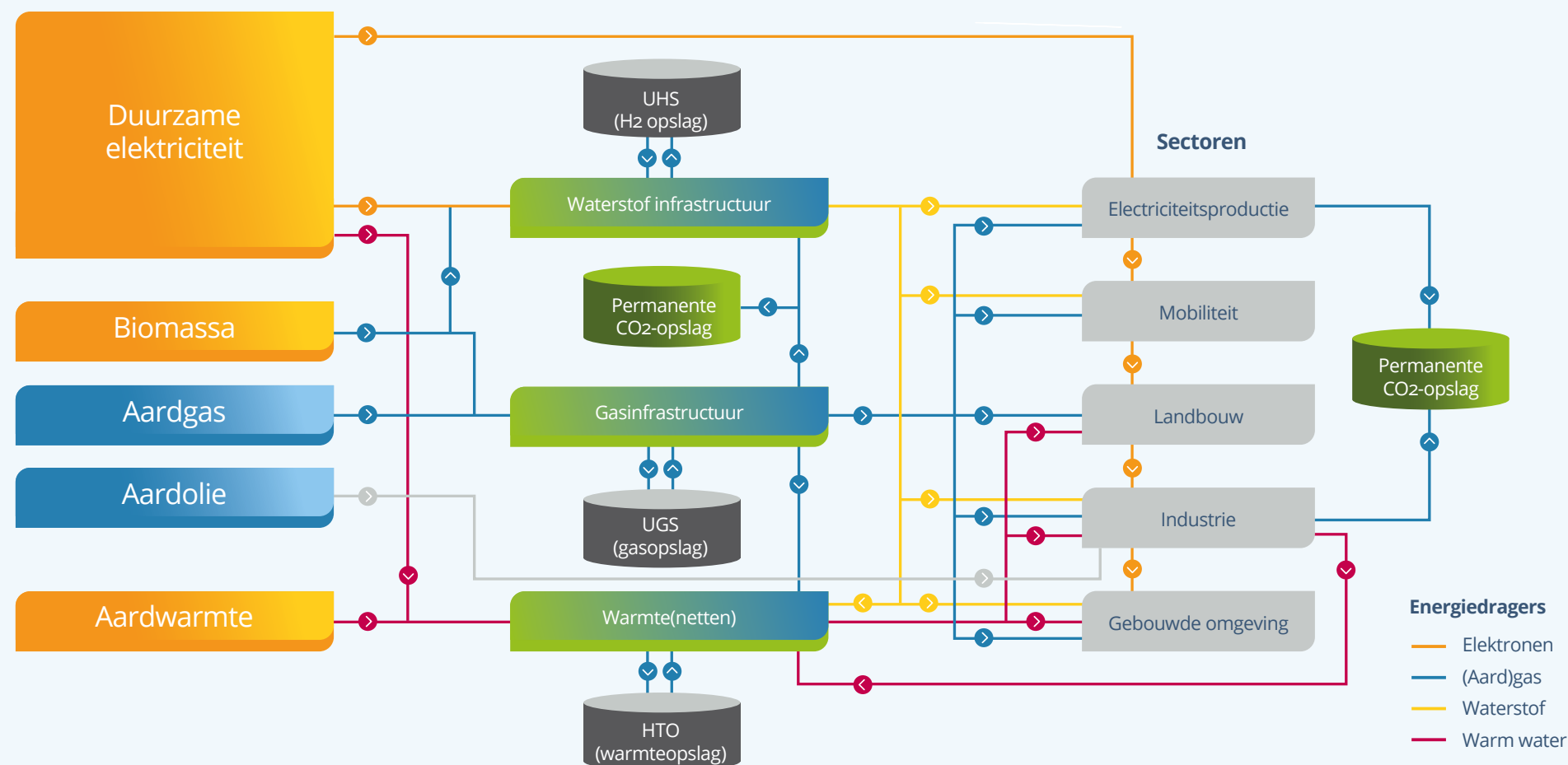
### 4. Wij durven voorop te lopen

- Tonen lef en durf, zoeken grenzen op
- Geven proactief sturing en richting
- Durven menselijke fouten te maken



## Naar een toekomstbestendige energiewaardeketen

Het huidige op fossiele bronnen gebaseerde energiesysteem is niet langer houdbaar. Daarom werkt EBN mee aan een toekomstbestendige energiewaardeketen, waarin elektriciteit en CO<sub>2</sub>-vrije gasvormige energiedragers de basis zullen vormen. EBN heeft ervaring met het ondernemen in de ondergrond, we vertegenwoordigen het publieke belang en we hebben een centrale positie in de energiewaardeketen. Dat maakt dat wij vanuit onze rol kunnen bijdragen aan het in samenhang versterken van de energietransitie. Dat doen wij door het uitvoeren van onze strategie, die stoelt op vier pijlers. Centraal staat dat wij partijen binnen de ketens samenbrengen om gezamenlijke stuwkracht te geven aan de transitie. De benodigde versnelling in de ontwikkelende markt(en) is gebaat bij een krachtige publiek-private samenwerking.



*Te zien is hoe de energiewaardeketen zich ontwikkelt en hoe de complexiteit van een geïntegreerd energiesysteem toeneemt. Links staan de belangrijkste energiebronnen. Dat waren vooral aardgas en aardolie (blauw). Duurzame elektriciteit uit zon en wind is in opkomst. Daarnaast komt er in toenemende mate energie uit biomassa en van duurzame warmte, zoals aardwarmte (ook wel bekend als geothermie). Om alle energie op een betrouwbare manier en in een bruikbare vorm bij de eindgebruiker te krijgen, is een complex systeem bestaande uit conversies, transport en opslag aan het ontstaan.*

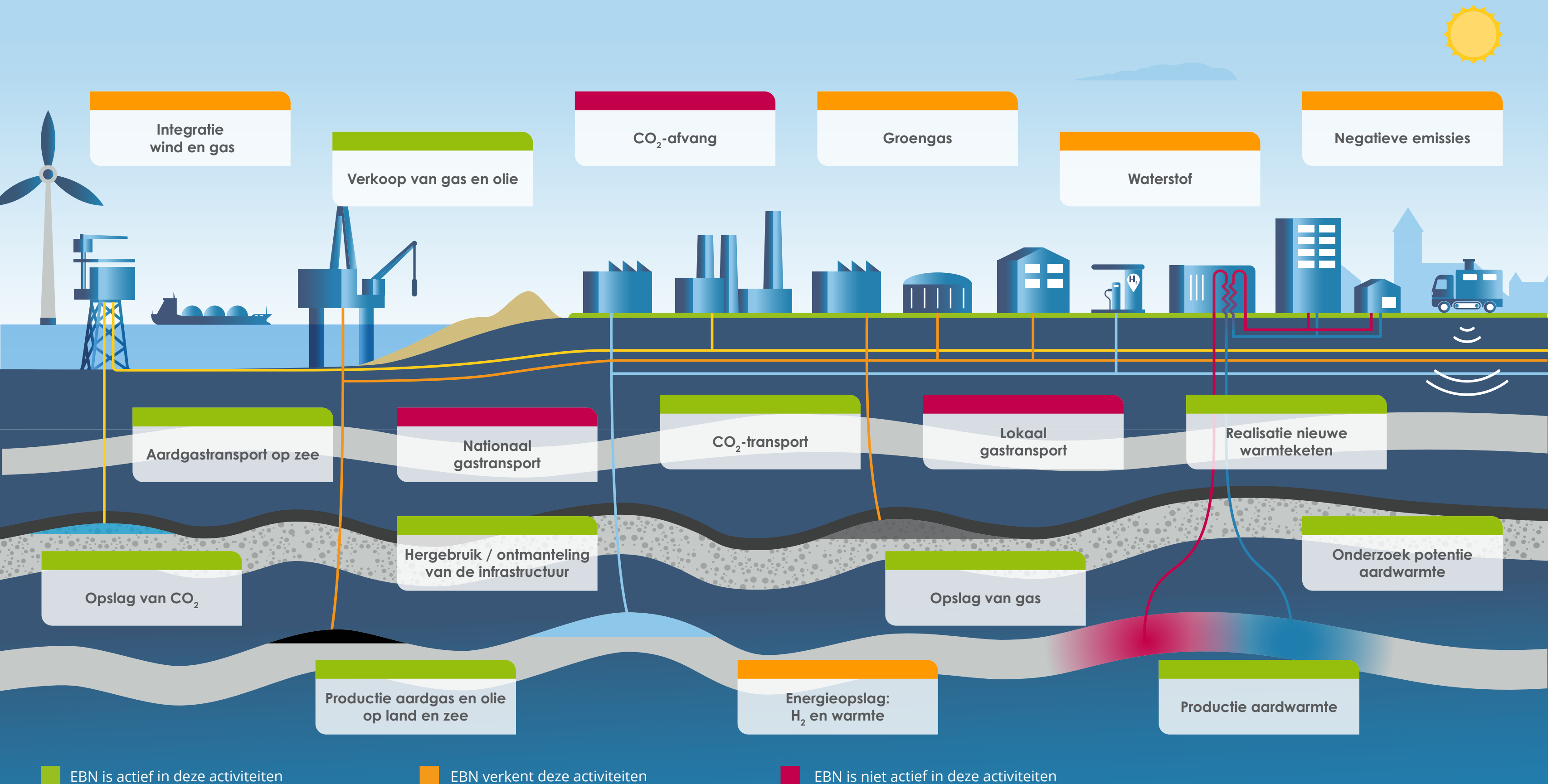
## 2.2 Onze positie in de energiewaardeketen

EBN heeft zich van oorsprong gericht op het opsporen en winnen van gas en olie voor de energievoorziening

in Nederland. In de energietransitie voelen wij de maatschappelijke verantwoordelijkheid voor het verduurzamen van de energiewaardeketen. EBN speelt een belangrijke rol in de systeemintegratie die hiervoor nodig is. We brengen partijen samen en delen onze kennis over de Nederlandse ondergrond en de huidige

en toekomstige infrastructuur. Als beleidsdeelneming vertegenwoordigen we het maatschappelijk belang. We beschrijven onze positie in de energiewaardeketen voor onze drie voornaamste activiteiten.







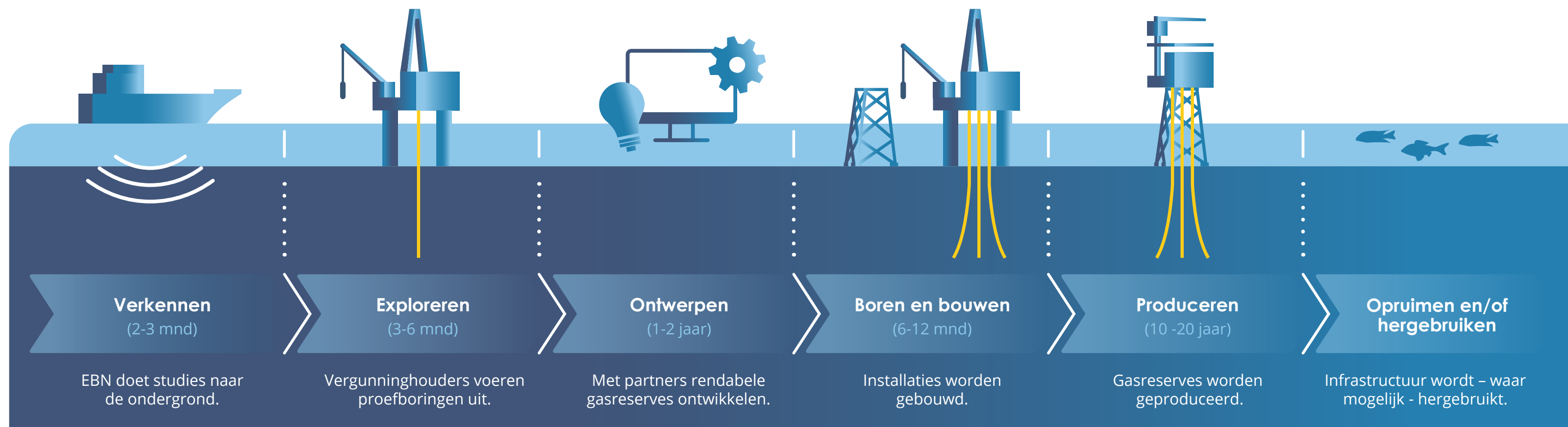
## 2.2.1 Het ontwikkelen van gas en olie

Vanuit onze rol en positie in de keten ondersteunen we de opsporing, winning en opslag van Nederlands aardgas. Onze belangrijkste samenwerkingspartners hierin zijn de operators, verantwoordelijk voor de operatie. EBN investeert mee en neemt een proactieve rol in de exploratie en het organiseren van samenwerking en clustering. Als partner in een samenwerkingsverband deelt EBN (en daarmee indirect de Staat) mee in de inkomsten. Tevens zijn we verantwoordelijk voor ons aandeel in de gemaakte kosten.

Olie- en gasbedrijven verkopen gewonnen aardgas en aardolie veelal aan groothandelsbedrijven, waaronder GasTerra. EBN is medeaandeelhouder in GasTerra en is via twee zetels in de raad van commissarissen en twee zetels in het college van gedelegeerde commissarissen betrokken bij het beleid van GasTerra. Met de definitieve sluiting van het Groningenveld per oktober 2024 houdt ook GasTerra op te bestaan, en wel eind 2026.

Verder ontwikkelen we instrumenten voor het optimaal, duurzaam en veilig benutten van gasvelden. We

stimuleren operators hun HSE-prestaties (Health, Safety & Environment) te verbeteren. Ook geven we zekerheid dat de opruimkosten zijn gedekt. Verder stimuleren we de waardeketen te verduurzamen door onder andere emissiereductie, vergroening van hulpstoffen (bio-chemicaliën) en elektrificatie van offshore assets. Daarnaast richten we ons op het verhogen van het kostenbewustzijn door clustering van infrastructuur en onderlinge samenwerking van operators (via het INSPIRE-project).





De illustratie geeft de ontwikkeling van een geologische energiebron (olie en gas) weer: Vanaf de allereerste verkenning tot en met het hergebruiken voor nieuwe duurzame doeleinden of het opruimen van de infrastructuur.

Voor meer informatie over de ontwikkeling en winning van aardgas, bezoek: [Hoe werkt gaswinning? - EBN](#)

### Opslaan van gas

Lege gasvelden kunnen dienen voor gasopslag. EBN is mede-eigenaar van vier ondergrondse gasopslagfaciliteiten. We hebben hierdoor betrokkenheid bij zogeheten midstream activiteiten. In de toekomst wordt regelbaar vermogen steeds belangrijker. Daarmee stijgt ook de noodzaak van het goed opslaan van bijvoorbeeld waterstof en groen gas. EBN verkent de mogelijkheden voor ondergrondse energieopslag (waterstof en warmte) en andere bouwstenen voor de verduurzaming van het energiesysteem. Ook kijken we samen naar de mogelijkheid om hergebruik van bestaande mijnbouwlocaties voor de productie van groen gas mogelijk te maken.

### Ontmantelen en hergebruiken infrastructuur

EBN is aanjager van het effectief hergebruiken en duurzaam ontmantelen van infrastructuur na beëindiging van de productie. We werken samen met olie- en gasbedrijven en de belangenbehartiger van de sector



(Element NL) in Nexstep, het Nationaal Platform voor hergebruik en ontmanteling. Infrastructuur kan bijvoorbeeld worden hergebruikt voor waterstof- en CO<sub>2</sub>-opslag.



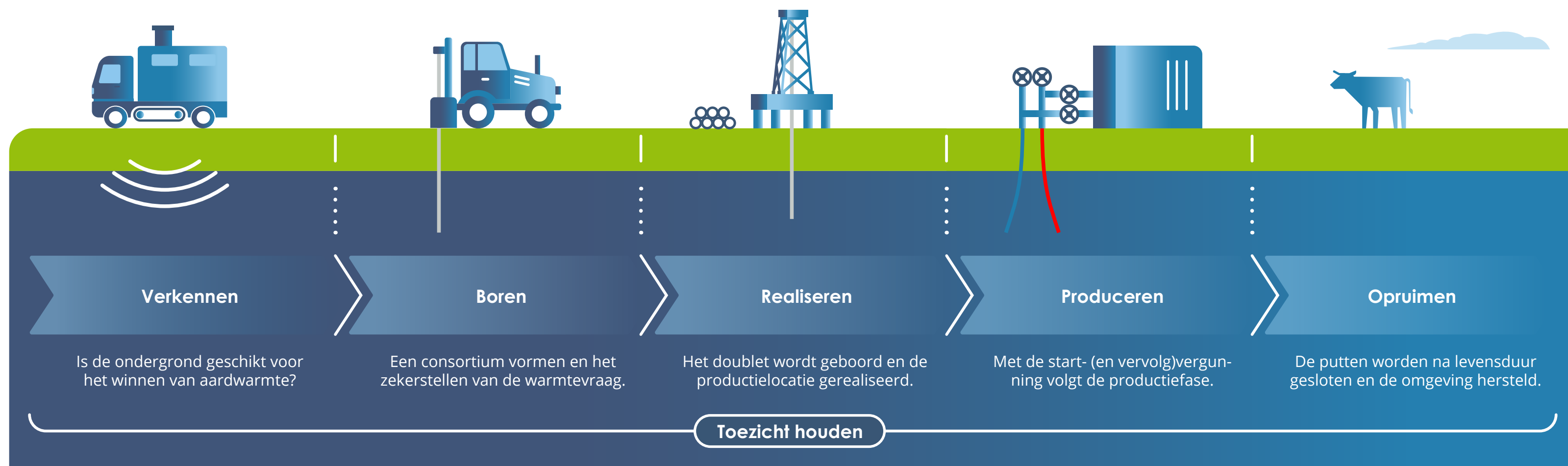
## 2.2.2 Het ontwikkelen van aardwarmte

EBN is vanaf juli 2023 wettelijk risicodragend deelnemer in ieder nieuw zoekgebied voor aardwarmte. EBN is niet-uitvoerend partner en investeert voor minimaal 20% financieel en risicodragend in alle activiteiten die horen bij het opsporen en winnen van aardwarmte. Dat aandeel kan, uiteraard in overleg met de projectpartners, oplopen tot maximaal 40%. Deze vroegtijdige samenwerking met projectontwikkelaars - en eventueel andere partners -

in het project leidt ertoe dat EBN haar kennis eerder in een project kan delen. Ook als wordt overgegaan tot productie kan kennis worden ingebracht, opgehaald en meegenomen naar andere aardwarmteprojecten. Zo stimuleren we optimale kennisontwikkeling binnen de aardwarmtesector. En daarmee borgen we het belang van planmatig, doelmatig en duurzaam gebruik van de ondergrond. Met onze kennis en ervaring zetten we ons in voor kostenreductie, innovatie, beleidsontwikkeling en stimuleringsmaatregelen.

In de tweede plaats voeren we (samen met TNO) via SCAN onderzoek uit naar het potentieel van aardwarmte in de Nederlandse ondergrond. We brengen de Nederlandse ondergrond, waar onvoldoende kennis beschikbaar is, in beeld door middel van seismische lijnen en onderzoeksboringen.

Een aardwarmteproject valt uiteen in de volgende fases: verkennen, samenwerken, realiseren, produceren en opruimen.







### Projectlocaties 2023\*

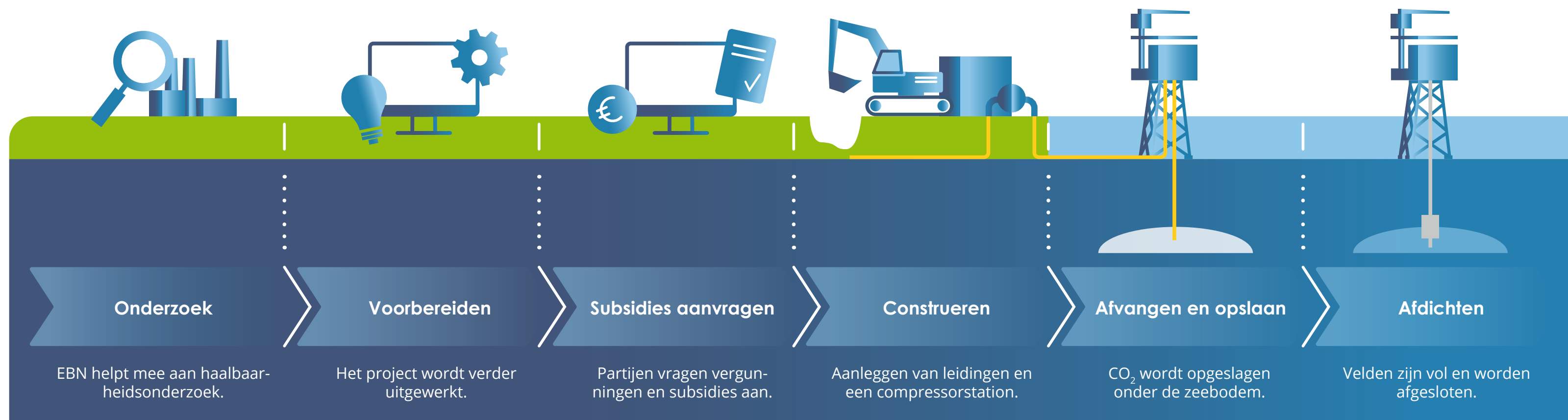




### 2.2.3 Het ontwikkelen van CO<sub>2</sub>-opslag

EBN is actief betrokken bij de ontwikkeling van CO<sub>2</sub>-opslag onder de Nederlandse Noordzee. Dit doen we als adviseur van het ministerie van EZK en als uitvoerder van het klimaat- en energiebeleid. We werken samen met publieke en private partijen die betrokken zijn bij het uitvoeren van CO<sub>2</sub>-opslag in Nederland. EBN neemt als partner


deel aan de CO<sub>2</sub>-transport- en opslagprojecten Porthos en Aramis, en aan andere projecten die CO<sub>2</sub>-opslag onder de Noordzee mogelijk maken. Daarnaast ontwikkelt en deelt EBN kennis over CO<sub>2</sub>-opslag om hiermee de ontwikkeling ervan te bespoedigen. EBN is betrokken bij alle fases van de CO<sub>2</sub>-transport- en opslagprojecten.



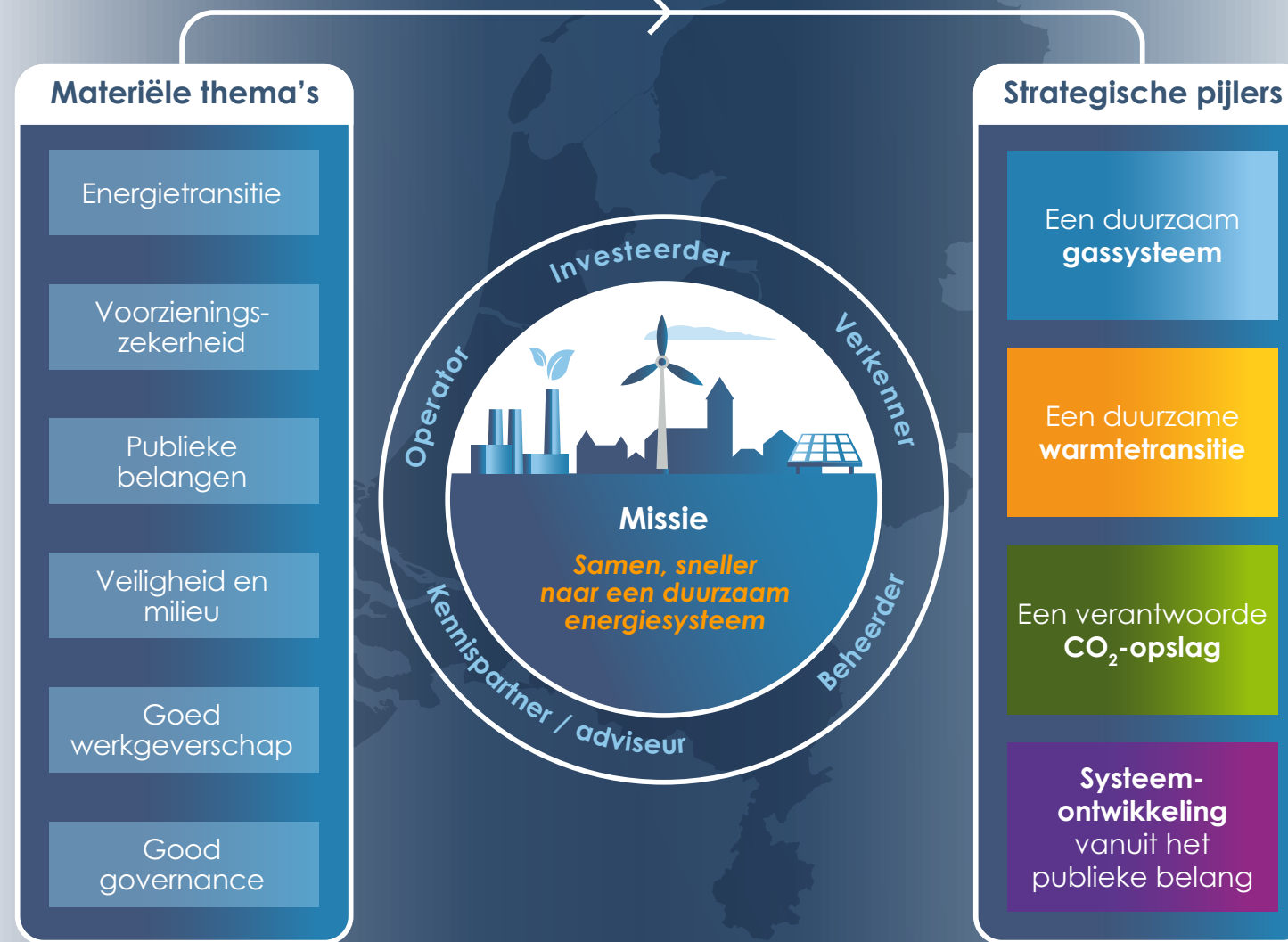


Input

- Natuurlijk kapitaal**
  - Olie
  - Gas
  - Lege olie- en gasvelden
- Geproduceerd kapitaal**
  - Olie- en gasinfrastructuur
  - Gasbehandelingslocaties
  - Olie- en gaswinningslocaties
  - Gasopslagen
  - Aardwarmtewinningslocaties
  - CO2-opslaglocaties
- Intellectueel kapitaal**
  - Kennis Nederlandse ondergrond en gaswaardeketen
  - GEODE data platform
  - Beschikbaarheid data
- Menselijk kapitaal**
  - Betrokken en bevlogen medewerkers
- Sociaal/relatieel kapitaal**
  - Groot netwerk in de energiesector
  - Reputatie
  - Publiek-private samenwerkingsverbanden
- Financieel kapitaal**
  - Omvangrijke kasstromen en investeringen in grootschalige complexe projecten

Indicatoren gemarkeerd met het symbool  vallen binnen de scope van het assurancerapport met beperkte mate van zekerheid van de onafhankelijke accountant.

Organisatiemodel



Output

- Natuurlijk kapitaal**
  - 496 Kt CO<sub>2</sub>-emissies uit booractiviteiten- en productie (2022) 
  - 1.901 kt CH<sub>4</sub>-emissies (2022)
  - 43,6 Kt CO<sub>2</sub>-emissies reductie door aardwarmte 
- Geproduceerd kapitaal**
  - Totale KV-productie 7,3 (100%) miljard m<sup>3</sup> 
  - Totale PJ-productie 0,9 door aardwarmte 
  - 0 cumulatief hergebruikte infrastructuur 
- Intellectueel kapitaal**
  - 2 gezamenlijke ontmantelingscampagnes 
  - 1 SCAN-boring ten behoeve van geschiktheid winning aardwarmte 
- Menselijk kapitaal**
  - 17 LTA arbeidsongevallen die hebben geleid tot verzuim (2022) 
  - 8,1 Great Place to Work 
  - 46,2 % vrouwen in senior management posities
- Sociaal/relatieel kapitaal**
  - 7,8 score stakeholdermonitor 
  - 2e plaat sector Transparantie-benchmark (2023) 
  - 8 deelnames in aardwarmte projecten 
  - 7 deelnames in CTOS projecten 
- Financieel kapitaal**
  - 32 % solvabiliteit 
  - 246 mln € resultaat na belasting 
  - 23,5 netto beheerskosten 

Outcome

- Klimaat- en energietransitie**
  - we geven verbindende kracht aan de energietransitie en helpen deze te versnellen.
- Voorzieningszekerheid**
  - we dragen bij aan een veilig, betrouwbaar, duurzaam en betaalbaar energiesysteem in Nederland.
- Economische waardecreatie**
  - we realiseren inkomsten voor de Nederlandse Staat en werkgelegenheid in de sector.
- Goed werkgeverschap**
  - We dragen bij aan het welzijn van onze medewerkers door een inclusieve organisatie te zijn met voldoende ontwikkelmogelijkheden en aandacht voor training en ontwikkeling.
- Lokale gemeenschap**
  - Energiewinning heeft invloed op de lokale omgeving.
- Veiligheid en milieu**
  - Energiewinning brengt veiligheids- en milieuri-sico's met zich mee.
- Klimaat**
  - Uitstoot broeikasgassen in de keten.



Stakeholdersdialog / -monitor /



## Proces van waardecreatie

EBN levert een bijdrage aan de huidige energievoorziening van Nederland én aan de transitie naar een toekomstbestendige en klimaatneutrale energievoorziening. Ons waardecreatiemodel geeft in één oogopslag weer hoe we de zes vormen van kapitaal (natuurlijk kapitaal, geproduceerd kapitaal, intellectueel kapitaal, menselijk kapitaal, sociaal/relatieel kapitaal en financieel kapitaal) inzetten om onze strategische doelstellingen te realiseren. Het model laat ook zien hoe we met onze kernactiviteiten waarde toevoegen aan mens, milieu en maatschappij.

Door middel van onze verschillende rollen en activiteiten werken wij actief aan het vergroten van onze positieve impact en daarmee de maatschappelijke en economische waarde voor onze stakeholders. In onze activiteiten werken we aan het verbeteren van onze prestaties op de zes nieuwe materiële thema's.

Alhoewel we de negatieve impact van onze activiteiten zo veel mogelijk proberen te beperken, heeft energiewinning in toenemende mate impact op de lokale leefomgeving. De nieuwe energievoorziening is steeds meer boven de grond en wordt zodoende steeds meer zichtbaar voor de maatschappij. Dit gaat gepaard met zorgen over bijvoorbeeld de invulling van de openbare ruimte, veiligheid en luchtkwaliteit. Ook draagt de uitstoot van CO<sub>2</sub> uit fossiele brandstoffen bij aan klimaatverandering.

In ons werk gebruiken wij onze invloed om partijen samen te brengen en te verbinden aan de centrale thema's van de huidige en toekomstige energievoorziening van Nederland. Zo vergroten we op alle fronten de efficiëntie en effectiviteit. Daarnaast betreft EBN nieuwe stakeholders door ze te informeren over regionale en lokale ontwikkelingen in de verduurzaming van de energievoorziening. Op die manier zetten wij onze verbindende kracht in voor de energietransitie. Door onze kernactiviteiten te verbeteren, nieuwe activiteiten te ontwikkelen en te blijven investeren in pilots en projecten rond duurzame energie en opslag, werken we aan een optimale en schone gaswaardeketen en tegelijkertijd aan de transitie naar het duurzame energiesysteem van de toekomst. Hierbij richt EBN zich vanuit het publieke belang in publiek-private samenwerkingen op het optimaliseren en realiseren van de nieuwe waardeketens. Hoe verder de transitie vordert, hoe verder de negatieve invloed op klimaat en leefomgeving afneemt, en hoe meer de maatschappelijke en economische waarde van de nieuwe waardeketens toeneemt.

Ons waardecreatiemodel is gebaseerd op het raamwerk van de International Integrated Reporting Council (IIRC).

## 2.4 Trends en ontwikkelingen

EBN is voortdurend alert op ontwikkelingen in de maatschappij en het energiesysteem. Het gaat daarbij zowel over de ontwikkelingen die rechtstreeks invloed hebben op activiteiten van EBN als ontwikkelingen die betrekking hebben op de transitie als geheel. Deze ontwikkelingen zijn mede de basis voor eventuele aanpassingen in onze strategie. De trends en ontwikkelingen die in 2023 van invloed waren op onze bedrijfsvoering zijn:

### Urgentie klimaatactie en internationale doelstellingen

De urgentie van de energietransitie wordt breed gevoeld. Het laatste IPCC-rapport van het klimaatpanel van de VN schetst een alarmerend beeld. KNMI waarschuwt dat 1,5 graad opwarming al in 2030 bereikt kan zijn. Hiermee zal de druk op het bedrijfsleven toenemen om verantwoordelijkheid en passende maatregelen te nemen in hun bijdrage aan het behalen van de klimaatdoelen. In de aangescherpte Europese plannen die vallen onder de EU Green Deal wordt gestuurd op 55% CO<sub>2</sub>-emissiereductie in 2030. Om een reductie van 55% in 2030 zeker te stellen, heeft de overheid haar doelen scherper gesteld: 60% reductie in 2030. Als beleidsdeelneming geeft EBN hier invulling aan met onze strategie.





Bergerrmeer

## Gevolgen oorlog Oekraïne: leveringszekerheid, betaalbaarheid en onafhankelijkheid

De oorlog in Oekraïne die op 24 februari 2022 begon met de Russische inval zorgde (ook) voor veel onrust op de energiemarkten, met als gevolg zeer fluctuerende en veelal extreem hoge gasprijzen. De overheid stelde vanaf januari 2023 een prijsplafond voor energie in voor consumenten en andere kleinverbruikers. Door middel van het vullen van de gasbergingen en uitbreiding van de aanvoer van LNG werd de Nederlandse leveringszekerheid gewaarborgd.

De oorlog in Oekraïne heeft het Europese en mondiale energiesysteem danig op zijn kop gezet.

De energieprijzen zijn gestegen en handelsstromen zijn verlegd. Niet alleen de betaalbaarheid van energie staat onder druk, ook is in Nederland een nadrukkelijke roep ontstaan om leveringszekerheid en energieonafhankelijkheid. De ontwikkelingen op de gasmarkt laten zien dat het energiesysteem gevoelig is voor geopolitieke ontwikkelingen.

## Val van het kabinet/nieuwe verkiezingen

Op 7 juli viel het kabinet Rutte 4 over het asielvraagstuk. Nieuwe verkiezingen waren op 22 november waarbij PVV en NSC als winnaars uit de bus kwamen en het op zich namen een nieuw kabinet te formeren. De energie- en klimaatplannen van het vorige kabinet werden niet-controversieel verklaard waardoor hierdoor geen vertraging ontstond.

## Parlementaire enquête Groningen

De parlementaire enquête aardgaswinning Groningen is begin 2023 afgerond. Dit was een belangrijk moment voor de inwoners van Groningen. In de reactie op de parlementaire enquête noemt het kabinet een aantal maatregelen die betrekking hebben op EBN. Het kabinet geeft aan steviger in te willen zetten op de rol die staats- en beleidsdeelnemingen spelen bij het borgen van publieke belangen. Dat zijn belangen met maatschappelijke waarde, waarvan het kabinet vindt dat deze moeten worden beschermd door de overheid. Ook wil het kabinet inzetten op een verdere professionalisering van het aandeelhouderschap.

Zo schrijft het kabinet in maatregel 46 dat EBN getoetst wordt op het inbedden van het publieke belang in haar strategie. Dit is terug te vinden in onze [nieuwe strategie](#). Daarnaast vraagt maatregel 47 om meer transparantie over het borgen van publieke belangen bij de uitvoering van de wettelijke taken van EBN. In dit jaarverslag zullen wij hier verder op ingaan Link materieel thema 'Publieke belangen' in hoofdstuk 3]. Verder stelt de maatregel dat we in onze samenwerkingsovereenkomsten voortaan de te dienen publieke belangen zullen opnemen.

## Sluiting Groningenveld

Het Groningenveld is per 1 oktober 2023 gesloten, waarmee een einde is gekomen aan ruim 60 jaar gaswinning in Groningen. Vanwege de onzekere internationale situatie bestaat er komend gasjaar de mogelijkheid om met de 11 nog bestaande productielocaties toch in beperkte mate gas te winnen in zeer uitzonderlijke situaties. Het gaat dan om het tijdelijk opstarten tot waakvlamniveau als zeer strenge kou voorspeld is. Op die manier kan snel gereageerd worden als in die omstandigheden bijvoorbeeld een gasopslag uitvalt. Want bij zeer strenge kou én het uitvallen van een gasopslag zou een noodsituatie ontstaan waardoor een tijdelijk gastekort kan ontstaan. Uiterlijk 1 oktober 2024 wordt het veld definitief gesloten.

## Uitspraak Porthos

Op 16 augustus 2023 sprak de Raad van State zich uit over de zogeheten Porthos-zaak. De rechter besliste



dat de stikstofuitstoot van het project de natuur niet significant beschadigt waarmee het project definitief doorgang kon vinden (in oktober werd de Final Investment Decision genomen). De rechtzaak was aangespannen door milieuorganisatie Mobilisation for the Environment (MOB).

### Behoeftte aan regie vanuit de overheid

Binnen de transitie naar een toekomstbestendig energiesysteem moet het huidige systeem worden omgebouwd naar het duurzame energiesysteem van de toekomst. Daarbij geldt dat in de transitie goed rekening moet worden gehouden met de kwaliteit van de leefomgeving en maatschappelijke betrokkenheid. Om dit te realiseren, is nauwe samenwerking nodig tussen alle betrokken partijen. Dit vraagt om regie vanuit de overheid. De noodzakelijke regie vanuit de overheid vraagt op een aantal terreinen ook een voortrekkers- en coördinerende rol van publieke organisaties.

### Deelnemingenbeleid

In 2022 is de nieuwe Nota Deelnemingenbeleid van het ministerie van Financiën uitgekomen. Daarin staat hoe de overheid als aandeelhouder met haar deelnemingen wil omgaan. De nota geeft aan dat deelnemingen een rol moeten spelen in de energietransitie en dat de aandeelhouders zich, vanuit dit belang, ook meer met de strategie van de deelnemingen zouden moeten bezighouden. Daarnaast belicht de nota dat de overheid een terughoudende rol heeft ten opzichte van de markt. Pas als publieke belangen niet geborgd worden, kijkt

de overheid naar instrumenten om te interveniëren. Verder staat in de nota dat de deelnemingen op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen een voorbeeldrol moeten gaan vervullen. In het materieel thema '[Publieke belangen](#)' gaan we dieper in op ons beleid en resultaten van afgelopen jaar.

### Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)

De Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) verplicht een groot aantal bedrijven transparant te rapporteren over duurzaamheid. Vanaf boekjaar 2025 zal EBN moeten rapporteren conform de CSRD. Dat heeft invloed op onze bedrijfsvoering. Duurzaamheid (mens en milieu) wordt geïntegreerd in onze bedrijfsvoering dus ook in de strategie en sturing. In aanloop naar de inwerkingtreding hebben wij ons voorbereid en een zestal materiële thema's bepaald waarover EBN rapporteert en waarop EBN gaat sturen.

### Maatschappelijk draagvlak voor de energietransitie en voor energieprojecten

Het besef groeit dat de transitie voor iedereen consequenties gaat hebben. Proactief klimaatbeleid vindt bijval bij het brede publiek, maar er is weerstand tegen de kosten die de energietransitie met zich meebrengt en maatregelen die ingrijpen in de directe leefomgeving. Daarnaast is er maatschappelijke behoefte aan transparantie en (lokaal) medezeggenschap. Verder is veiligheid een belangrijk thema als het gaat om lokale



Forum: De energietransitie, hoe kan iedereen meedoen?

ontwikkelingen in de energietransitie. Dat komt onder meer door de gevolgen van de gaswinning in Groningen. Om energieprojecten te laten slagen, is aandacht voor goed omgevingsmanagement en stakeholdermanagement van groot belang. Daarnaast vinden wij het belangrijk dat de overheid op centraal niveau blijft onderschrijven dat maatregelen onontkoombaar zijn.

## 2.5 Transitiedilemma's

De dilemma's waar EBN mee te maken heeft en op anticipeert, hebben voor een groot deel te maken met

de verduurzaming van de bestaande gaswaardeketen. We noemen ze daarom onze transitiedilemma's.

### Fossiele bronnen versus energietransitie

EBN zet zich op alle terreinen in voor de transitie naar een klimaatneutraal energiesysteem. Ondertussen blijven we producent van olie en gas in Nederland, met een CO<sub>2</sub>-impact voor scope 1, 2 en 3. We blijven olie en gas produceren, omdat Nederlands gas schoner is dan geïmporteerd gas. Door gas uit eigen bodem te winnen, blijven ons inzetten voor een betrouwbare en betaalbare energievoorziening, maar nooit meer dan onze eigen verbruiken. We zullen in de energietransitie nog geruime tijd een beroep moeten doen op fossiele energie. EBN heeft als doel om uiterlijk in 2040 klimaatneutraal te zijn en dit dilemma het hoofd te bieden.

### Overheidsregie en/of marktordening

Als beleidsdeelneming levert EBN een bijdrage aan het uitvoeren van het energie- en klimaatbeleid van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat. De overheid stuurt op marktordening. Staatsdeelnemingen zoals EBN zijn actief in nieuwe markten in de energievoorziening. Dit doen we om de ontwikkeling ervan te stimuleren. Het dilemma is of activiteiten in nieuwe markten door de overheid moeten worden gedaan of aan de markt moeten worden overgelaten. In lijn met het kabinetsbeleid wordt per markt en voor verschillende activiteiten afzonderlijk een gewogen afweging gemaakt.

### Verkennen van nieuwe activiteiten versus bestaand mandaat

In de gehele energiesector is behoefte aan zekerheid en sturing op systeemniveau. Zo kunnen ontwikkelingen in samenhang worden georganiseerd. Alle ontwikkelingen in de energietransitie vragen om nieuwe kennis, kunde en kracht. Ook is adaptatievermogen nodig om nieuwe opties te verkennen, te ontwikkelen en te integreren. Wij kunnen hier als staatsdeelneming invulling aan geven vanuit onze ervaring met het aansturen van complexe ontwikkelingsprocessen waarbij veel verschillende stakeholders betrokken zijn. Het dilemma voor de organisatie zit in keuzes in het inrichten van de organisatie gericht op het verkennen en ontwikkelen van nieuwe opties en het meekrijgen van partijen in het benodigde tempo. EBN speelt hierop in door een verbindende rol te vervullen in de verduurzaming van de energiewaardeketen.

Specifiek voor ons en onze strategie zijn de volgende dilemma's relevant:

### Onzekerheid over vraag en aanbod van duurzame energie tempert ontwikkeling duurzame ketens en portfolio

Ontwikkelingen op het gebied van aardwarmte willen we versterken, versnellen en verbeteren. Daartoe is niet alleen de ontwikkeling van duurzame bronnen, maar juist ook de ontwikkeling van duurzame ketens van belang. In de aanloop naar de ontwikkeling van die ketens bestaat

op dit moment nog onzekerheid in zowel het aanbod als de vraag naar bijvoorbeeld aardwarmte en waterstof. Die onzekerheid wordt veroorzaakt door onduidelijkheid over verschillende factoren, zoals timing, hoeveelheid en locatie. De vraag voor onze organisatie is hoe we met onze kennis en bestaande assets een rol kunnen spelen bij de ontwikkeling van nieuwe waardeketens door het wegnemen van onzekerheden, bijvoorbeeld rondom warmtenetten en aardwarmtebronnen.

### Veilige ontmanteling kost tijd, terwijl hergebruik installaties om snelheid vraagt

Wanneer besloten wordt ongebruikte installaties en gasinfrastructuur te verwijderen, kunnen de installaties niet meteen voor toekomstige CO<sub>2</sub>-opslag of andere duurzame initiatieven worden ingezet. Daar gaat tijd overheen. Bij het veilig en duurzaam ontmantelen van in onbruik geraakte olie- en gasinfrastructuur werkt EBN samen met de olie- en gasbedrijven en Element NL in het programma Nexstep aan een effectieve en kostenefficiënte werkwijze. Een belangrijk doel is om 30% van opruimkosten van ongebruikte infrastructuur te besparen. Om dat doel te halen, moeten we voortvarend aan de slag. Tegelijkertijd willen we een deel van de installaties ook beschikbaar houden voor de energietransitie, maar het is niet wenselijk de infrastructuur ongebruikt te laten staan.



## Nieuwe ontwikkelingen rond CCS vragen om centrale sturing en regie

Sturing en regie zijn essentieel voor een snelle en efficiënte ontwikkeling van CCS en het opslagnetwerk, tegen de laagste maatschappelijke kosten. Bij die ontwikkeling is het van belang dat het collectieve belang via een effectieve publiek-private samenwerking is geborgd. Het dilemma gaat over de aard en omvang van de rol en positie van EBN in dit relatief nieuwe speelveld, en het is de eerste keer dat CO<sub>2</sub> in lege gasvelden zal worden geïnjecteerd. EBN speelt hierop in door betrokken te zijn bij alle CO<sub>2</sub>-opslagprojecten om het publieke belang te borgen. Daarom zijn wij actief betrokken bij zowel het Porthos als het Aramis-project, die grootschalige opslag van CO<sub>2</sub> in lege gasvelden mogelijk maken.

## Gasproductie essentieel in de energietransitie, maar infrastructuur is ook nodig voor nieuwe energie

Het winnen van Nederlands aardgas blijft binnen de transitie nodig zo lang Nederland gas blijft gebruiken. De voorkeur van het kabinet gaat uit naar gaswinning uit Nederlandse kleine velden boven import, onder andere omdat dit beter is voor het klimaat. Het draagvlak voor aardgaswinning, met name op land, is echter afgenomen. Ook staat de verdien capaciteit van Nederlandse gaswinning onder druk. Dit komt door de stijgende operationele kosten, afnemende opbrengsten als gevolg van de sluiting van het Groningenveld en een versnelde afname van reserves uit kleine gasvelden.

Wel vraagt het verduurzamen van de gaswaardeketen om het hergebruik van de infrastructuur voor andere energiedragers, terwijl aardgas nog een belangrijke rol speelt in de energievoorziening.

## Deelname Noordzee-overleg

Daarnaast wordt de beschikbare ruimte op de Noordzee steeds schaarser. Er zijn drie opgaven op de Noordzee die allemaal om ruimte vragen: duurzame energiewinning, voedselvoorziening (waaronder de visserij) en natuurbescherming en -herstel. Het aantal windparken op zee neemt sterk toe. Dat kan ten koste gaan van de ruimte voor voedselvoorziening/visserij en natuurbescherming en -herstel. Daarnaast zijn er ook andere gebruikers dan energie, voedsel en natuur die om ruimte vragen op de Noordzee, zoals zeevaart en zandwinning.

EBN speelt hierop in door samen te werken met operators in een gezamenlijke programmatische aanpak in de exploratie van Nederlands aardgas. Ook werken wij samen met operators aan het verlagen van de operationele kosten van aardgaswinning. Verder neemt EBN deel aan het Noordzee-overleg waarin wij kennis en informatie hebben ingebracht ten behoeve van het akkoord om te zorgen voor een afgestemde ontwikkeling van de Noordzee.



## 2.6 Materiële thema's

Het afgelopen jaar heeft EBN zes materiële thema's gekozen op basis van de uitkomsten uit de materialiteitsanalyse die in 2023 is uitgevoerd. Materiële thema's zijn thema's die wij en onze stakeholders belangrijk vinden. Ze zijn materieel voor onze positie als publiek bedrijf in de energiesector. De materiële thema's liggen aan de basis van onze interne sturing en externe verslaglegging. Per materieel thema stelt EBN doelen, beleid, actieplannen en Key Performance Indicators (KPIs) vast. Hoe EBN de materialiteitsanalyse heeft uitgevoerd, lees je [hier](#).

Onze zes materiële thema's zijn: energietransitie, voorzieningszekerheid, publieke belangen, veiligheid en milieu, goed werkgeverschap en good governance. De thema's zijn verdeeld in drie categorieën: 1) strategische onderwerpen die van groot strategisch belang zijn en waarop EBN een onderscheidende rol speelt, 2) license-to-operate thema's waarmee EBN haar license-to-operate versterkt, en 3) ondersteunende thema's die randvoorwaardelijk zijn voor het uitvoeren van onze strategische doelen.

Deze zes materiële thema's zijn om verschillende redenen materieel. Op de eerste twee thema's (energietransitie en voorzieningszekerheid) heeft EBN een aanzienlijke impact. Zij spelen een hoofdrol in onze nieuwe strategie. Het zijn thema's die materieel zijn voor het realiseren van onze strategie en waarmee wij grote impact willen en kunnen realiseren. Onder het thema energietransitie vallen ook de onderwerpen reductie van uitstoot van broeikasgassen en hergebruik en ontmanteling van infrastructuur.

De middelste twee thema's (publieke belangen en veiligheid en milieu) zijn thema's die bijdragen aan onze 'license-to-operate'. Bovendien zijn dit thema's die in toenemende mate centraal staan binnen EBN. Onder het thema veiligheid valt ook het thema cybersecurity.

Tot slot zijn er twee ondersteunende thema's (goed werkgeverschap en good governance). Deze thema's zijn gericht op onze bedrijfsvoering en zijn materieel omdat zij een randvoorwaarde vormen voor een beleidsdeelneming als EBN om ambities te realiseren.

In hoofdstuk 3 beschrijven we aan de hand van de zes materiële thema's onze voortgang en resultaten. [De connectiviteitsmatrix](#) maakt de samenhang inzichtelijk tussen de strategische pijlers, materiële thema's, strategische 2025 doelen en de bijbehorende KPI's.

Categorie	Materieel thema	Definitie
Strategische thema's	Energietransitie	Het bijdragen aan de totstandkoming van een duurzaam energiesysteem waarbij de transitie zo duurzaam mogelijk plaatsvindt en we broeikasgasemissies in de gehele waardeketen actief terugdringen.
	Voorzieningszekerheid	Het bijdragen aan voorzieningszekerheid van energie, nu (op basis van de huidige bronnen en toepassingen) en in de toekomst (in het toekomstig energiesysteem).
License-to-operate thema's	Publieke belangen	Het borgen van publieke belangen in ons huidige en toekomstige energiesysteem door in onze besluitvorming publieke belangen voorop te stellen en maatschappelijk verantwoord te ondernemen met oog voor de belangen van onze stakeholders.
	Veiligheid en milieu	Het actief terugdringen van veiligheids- en milieu incidenten en milieuschade in en door de operatie.
Ondersteunende thema's	Goed werkgeverschap	Het creëren van een werkomgeving waarin iedereen kan bijdragen aan de doelen, met aandacht voor training en ontwikkeling, diversiteit en inclusiviteit, passende arbeidsomstandigheden en het vermogen om de juiste mensen aan te trekken, te binden en te boeien.
	Good Governance	Het uitvoeren van onze taken op een eerlijke en transparante manier in lijn met wet- en regelgeving en onze Code of Conduct.



## 2.7 Bijdrage aan de SDG's

EBN wil een bijdrage leveren aan het behalen van de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties. Deze duurzame ontwikkelingsdoelen vormen de agenda voor overheden en bedrijven om van de wereld een betere plek maken in 2030 door een einde te maken aan armoede, ongelijkheid en de klimaatcrisis. Voor het klimaat liggen de ambities en doelstellingen vast in het Klimaatakkoord.

EBN heeft vier SDG's geïdentificeerd die het meest relevant zijn voor onze publieke taak en missie en de wijze waarop wij waarde creëren:

- SDG 7: Betaalbare en duurzame energie: Verzeker toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen;
- SDG 9: Industrie, innovatie en duurzame infrastructuur: Bouw veerkrachtige infrastructuur, bevorder inclusieve en duurzame industrialisering en stimuleer innovatie;
- SDG 12: Verantwoorde consumptie en productie: Verzeker duurzame consumptie-, en productiepatronen;
- SDG 13: Klimaatactie: Neem dringend actie om klimaatverandering en haar impact te bestrijden.

Deze SDG's benadrukken de relevantie van onze visie, missie en ambitie. Ze geven richting aan onze strategie en aan onze inzet om activiteiten te ontwikkelen en partijen te verbinden die samen bijdragen aan de verduurzaming van de gaswaardeketen. Zo zetten wij onze kennis, expertise en (financiële) daadkracht in op weg naar een klimaatneutraal energiesysteem in 2050.



## 2.8 Connectiviteitsmatrix

### Toelichting bij connectiviteitsmatrix

Bij het opstellen van de vorige bedrijfsstrategie heeft EBN voor materiële onderwerpen strategische doelen geformuleerd voor de periode tot 2025. Bij deze doelen horen ook key performance indicatoren (KPI's).

In de loop van de jaren zijn sommige KPI's aangescherpt om ze relevanter te maken. Waar ze hetzelfde zijn gebleven, hebben we in deze matrix de resultaten van

2021 en 2022 laten staan voor een goed inzicht in de voortgang. Dit jaarverslag is opgebouwd aan de hand van de materiële thema's uit de nieuwste materialiteitsanalyse. Zo is ook deze connectiviteitsmatrix ingedeeld.

Dat betekent dat de KPI's en doelstellingen voor 2025 gekoppeld zijn aan deze vernieuwde materiële thema's, wetende dat deze niet (meer) volledig op elkaar aansluiten. Op dit moment zijn we bezig met het formuleren van doelstellingen voor 2030, met bijbehorende KPI's. Deze zullen wel helemaal

aansluiten op de materiële thema's. Dit proces wordt in 2024 afgerond.

Bij het opstellen van de vorige bedrijfsstrategie heeft EBN voor alle materiële onderwerpen strategische doelen geformuleerd voor de periode tot 2025. Voor deze strategische doelen zijn tevens KPI's gedefinieerd. In de loop van de tijd zijn sommige indicatoren aangescherpt om de relevantie ervan te vergroten. Waar de indicatoren hetzelfde zijn gebleven, hebben we de resultaten van 2022 en 2021 laten staan om de voortgang ten opzichte van voorgaande jaren inzichtelijk te maken.

Nr.	Materieel thema	Definitie materieel thema	Strategische doelstelling 2025	KPI <sup>1</sup>	Resultaat 2023	Resultaat 2022	Resultaat 2021
1	Energietransitie	Het bijdragen aan de totstandkoming van een duurzaam energiesysteem waarbij de transitie zo duurzaam mogelijk plaatsvindt en we broeikasgasemissies in de gehele waardeketen actief terugdringen.	Reduceren van absolute CO <sub>2</sub> -equivalente emissies.	De absolute CO <sub>2</sub> -equivalente emissies uit boor- en productieactiviteiten <input checked="" type="checkbox"/> <sup>2</sup>	496	geen KPI in 2022	geen KPI in 2021
			EBN neemt deel aan projecten die bij exploitatie jaarlijks goed zijn voor 300 Kton CO <sub>2</sub> -reductie, en waarvoor uiterlijk in 2025 de investeringsbeslissing wordt genomen.	Reductie CO <sub>2</sub> -emissie per jaar door aardwarmte in Kton <input checked="" type="checkbox"/>	48,6	15,1	11,2
			EBN neemt deel aan projecten die bij exploitatie jaarlijks goed zijn voor 5,6 PJ duurzame warmte, en waarvoor uiterlijk 2025 de investeringsbeslissing wordt genomen.	Aantal PJ ontwikkeld door aardwarmte <input checked="" type="checkbox"/>	0,9	0,3	0,2
			In 2025 is het SCAN-programma gereed en zijn er 10 boringen gedaan in Nederland.	Aantal SCAN-boringen <input checked="" type="checkbox"/>	1	0	0



Nr.	Materieel thema	Definitie materieel thema	Strategische doelstelling 2025	KPI <sup>1</sup>	Resultaat 2023	Resultaat 2022	Resultaat 2021
			Partners in aardwarmteprojecten waarden de bijdrage van EBN positief.	Aantal deelnames in aardwarmte projecten ✓	8	6	4
			EBN wordt een erkend belangrijke speler die bijdraagt aan de realisatie van CCS in Nederland.	Aantal deelnames in CO2-transport en op-opslagsysteem projecten ✓	7	6	2
			CO2 emissie reductie door het doelmatig hergebruiken van mijnbouwlocaties.	Aantal cumulatief hergebruikte mijnbouwwerken, kabels en pijpleidingen die ingezet zijn ten behoeve van duurzame energieopslag en of duurzame energieproductie ✓	0	geen KPI in 2022	geen KPI in 2021
			EBN vervult een regierol bij Nexstep welke bijdraagt in de ontmanteling van gasinfrastructuur tegen zo laag mogelijke kosten, clustering, Operating Service NewCO en (indien nodig) DSA.	Aantal gezamenlijke ontmantelingscampagnes opgenomen in operator's werkprogramma & budget van het volgend boekjaar ✓	2	2	1
2	Voorzieningszekerheid	Het bijdragen aan voorzieningszekerheid van energie, nu (op basis van de huidige bronnen en toepassingen) en in de toekomst (in het toekomstig energiesysteem).	Behalen gewenste vulgraad Gasopslag Bergermeer.	Voldoen aan de gewenste vulbehoefte van de gasberging Bergermeer per einde injectieseizoen ✓	Behaald	Behaald	geen KPI in 2021
			310 PJ (9 BCM GE 100%) productie - t/m 2025 wordt er >700 PJ (20 BCM GE 100%) nieuw gas in productie genomen (gematureerd).	Kleine velden productie 100% miljard Nm3 TQ ✓	7,3	9,9	11,7
			EBN produceert 310 PJ (100%) Nederlands gas per jaar uit kleine velden en zorgt er voor dat er 1200 PJ Nederlands gas geïdentificeerd is voor eind 2025.	Kleine velden maturatie 100% miljard Nm3 TQ ✓	1,2	1,5	4,9

Nr.	Materieel thema	Definitie materieel thema	Strategische doelstelling 2025	KPI <sup>1</sup>	Resultaat 2023	Resultaat 2022	Resultaat 2021
			EBN zal zich inzetten voor daling van de OPEX per m3 voor geproduceerd gas tot onder het niveau van 2018 (6ct/m3).	Unit OPEX in EUR ct/Nm3 GE ✓	12,5	8,5	6,6
			Volgens offshore operators levert EBN een belangrijke bijdrage aan het generen en matureren van drillable prospects.	Aantal gasfutures uit prospects en leads in BCM ✓	9,7	10,1	13,6
3	Publieke belangen	Het borgen van publieke belangen in ons huidige en toekomstige energiesysteem door in onze besluitvorming publieke belangen voorop te stellen en maatschappelijk verantwoord te ondernemen met oog voor de belangen van onze stakeholders.	EBN wordt door Stakeholders in het algemeen en ten aanzien van haar materiële thema's herkend en erkend als partij die verbindende kracht geeft aan en in de energietransitie.	Score in het stakeholderonderzoek (wordt één keer per twee jaar uitgevoerd). ✓	7,8	nvt	7,8
4	Veiligheid en milieu	Het actief terugdringen van veiligheids- en milieu incidenten en milieuschade in en door de operatie.	EBN ontwikkelt samen met andere partijen een breed gedragen risiconorm voor geïnduceerde seismiciteit; projecten die daar niet aan voldoen worden niet ontwikkeld; mitigerende maatregelen staan klaar bij overschrijding van de norm tijdens operaties.	Aantal arbeidsongevallen in de operaties/ participaties die hebben geleid tot verzuim (uitgedrukt in Lost time Accidents of LTA) - alleen voor business unit gastransitie. ✓ <sup>2</sup>	17	10	8
5	Goed werkgeverschap	Het creëren van een werkomgeving waarin iedereen kan bijdragen aan de doelen, met aandacht voor training en ontwikkeling, diversiteit en inclusiviteit, passende arbeidsomstandigheden en het vermogen om de juiste mensen aan te trekken, te binden en te boeien.	EBN wordt beschouwd als een Great Place To Work (GPTW). De mensen van EBN werken betrokken, bevlogen en zijn verbonden aan de realisatie van de organisatiedoelen.	Score ' Great Place to Work' medewerkerstevredenheid onderzoek (wordt één keer per twee jaar uitgevoerd). ✓	8,1	nvt	7,8
			Retentie en talentbehoud	Uitstroompercentage ✓	8,8%	10,6%	11,0%



Nr.	Materieel thema	Definitie materieel thema	Strategische doelstelling 2025	KPI <sup>1</sup>	Resultaat 2023	Resultaat 2022	Resultaat 2021	
6	Good Governance	Het uitvoeren van onze taken op een eerlijke en transparante manier in lijn met wet- en regelgeving en onze Code of Conduct.	EBN is transparant in zijn maatschappelijke verslaggeving over zijn MVO-beleid en activiteiten.	Plaats in de sector van de Transparantiebenchmark <input checked="" type="checkbox"/>	2	nvt	3	
				Solvabiliteit van EBN is, in lijn met de 'standaard solvabiliteitseis' van de Nederlandse overheid, gestegen tot 25% (voor winstbestemming).	ESG Issuer Profile Scores (Governance score) gebaseerd op credit opinion Moody's <input checked="" type="checkbox"/>	G1	geen KPI in 2022	geen KPI in 2021
					Netto beheerskosten (excl. projectkosten) <input checked="" type="checkbox"/>	23,5	geen KPI in 2022	geen KPI in 2021
					Solvabiliteit (eigen vermogen / balans totaal) <input checked="" type="checkbox"/> <sup>3</sup>	32%	32%	14%
					Resultaat na belasting <input checked="" type="checkbox"/>	246	4.087	656
					EBN wordt door stakeholders in het algemeen en ten aanzien van haar materiële thema's herkend en erkend als partij die verbindende kracht geeft aan en in de energietransitie.	Focus op reputatiebenchmark als onderdeel van het stakeholder onderzoek (wordt één keer per twee jaar uitgevoerd). <input checked="" type="checkbox"/>	7,9	geen KPI in 2022

1 Indicatoren gemarkeerd met het symbool  vallen binnen de scope van het assurancerapport met beperkte mate van zekerheid van de onafhankelijke accountant.

2 Deze indicatoren worden gerapporteerd op basis van opgave door derden - operators en SodM. Deze cijfers hebben betrekking op het berekende EBN-aandeel in de Nederlandse gasproductie en jaarlijkse booractiviteiten. De in 2023 gepresenteerde cijfers hebben daarom betrekking op de cijfers uit 2022.

3 De vergelijkende cijfers van deze indicator zijn aangepast. Voor een uitgebreide toelichting [zie jaarrekening](#).

# 3. Resultaten

Bedrijfsdoelstellingen 2023	34	3.4 Materieel thema 3: Veiligheid en milieu	52	3.6 Materieel thema 5: Goed werkgeverschap	60
3.1 Inleiding	37	3.5 Materieel thema 4: Publieke belangen	55	3.7 Materieel thema 6: Good Governance	63
3.2 Materieel thema 1: Energietransitie	37			3.8 Financiële resultaten	68
3.3 Materieel thema 2: Voorzieningszekerheid	50			3.9 Reflectie en vooruitblik	69



## Bedrijfsdoelstellingen 2023

Onderwerp	Materieel thema	Toelichting <sup>1</sup>	Doel	Realisatie
1 Resultaat na belasting	Good Governance	De winst (+) of het verlies (-) na belasting van EBN weergegeven in miljoen EUR. ✓	≥ 2.472	246
2 Netto beheerskosten (excl. projectkosten)	Good Governance	EBN's organisatiekosten voor o.a. personeel, inhuur van expertise, kantoor (exclusief projectkosten), weergegeven in miljoen EUR. ✓	≤ 23,1	23,5
3 Plaats in de sector van de Transparantiebenchmark	Good Governance	EBN is transparant in zijn maatschappelijke verslaggeving over zijn MVO-beleid en activiteiten. ✓	Minimaal plaats 4 in de sector	2
4 EBN als impactvol publiek bedrijf	Publieke belangen	EBN wordt door Stakeholders in het algemeen en ten aanzien van haar materiële thema's herkend en erkend als partij die verbindende kracht geeft aan en in de energietransitie. Dit wordt uitgedrukt in een score van 0 tot 10. ✓	Score van 7,8 of hoger	7,8
5 Great Place to Work	Goed werkgeverschap	EBN wordt beschouwd als een Great Place To Work (GPTW). De mensen van EBN werken betrokken, bevlogen en zijn verbonden aan de realisatie van de organisatiedoelen. Dit wordt uitgedrukt in een score van 0 tot 10. ✓	Score van 7,8 of hoger	8,1
6 Versnellen warmtetransitie	Energietransitie	<p><b>Lancering kennisplatform aardwarmte:</b> duidelijkheid over hoe EBN zich verder zal ontwikkelen als kennispartner in de boven- en ondergrond. EBN heeft een plan van Aanpak opgesteld in samenspraak met partners en de externe activiteiten zijn uitgevoerd.</p> <p><b>4 Regionale ontwikkelstrategieën:</b> plannen van Aanpak voor de 4 REOS gebieden gereed. Onderdelen van het plan: governance, financiering, resources en budgetten.</p> <p><b>Participatie Warmte infrastructuurfonds:</b> duidelijkheid over welke rol EBN de komende jaren gaat spelen in integrale warmteketens met mandaat en implementatieplan.</p>	Geplande activiteiten uitgevoerd	93% voortgang
				80% voortgang
				81% voortgang

Onderwerp	Materieel thema	Toelichting <sup>1</sup>	Doel	Realisatie
7 EBN draagt bij aan de voorzieningszekerheid	Voorzieningszekerheid	<p><b>Uitvoering vulopdracht Bergermeer:</b> vulpercentage 90% bereikt op 1 november 2023. Goede communicatie met EZK en filling agent over ontwikkelingen en bijsturingen (oordeel EZK).</p> <p><b>Invulling versnellingsplan gaswinning:</b> EBN en EZK leveren een gezamenlijk rapport op met daarin een realistisch beeld van de project funnel.</p> <p><b>Opleveren visie lange termijn voorzieningszekerheid:</b> EBN en EZK leveren een gezamenlijk rapport op met daarin een visie op de lange termijn voorzieningszekerheid.</p> <p><b>Participatie centrale energie inkoop EU:</b> EBN participeert (1) als adviseur in de inrichting van het platform en (2) als aangewezen partij in de tender op lidstaatniveau.</p> <p><b>Opleveren roadmap "bergingen in publieke handen":</b> EBN levert een roadmap op met een plan voor publieke betrokkenheid bij de gasgebouw bergingen nadat GasTerra eindigt.</p>	Geplande activiteiten uitgevoerd	<p>Geplande activiteiten uitgevoerd</p> <p>Geplande activiteiten uitgevoerd</p> <p>90% voortgang</p> <p>Geplande activiteiten uitgevoerd</p> <p>Geplande activiteiten uitgevoerd</p>
8 Circulaire inzet EBN assets	Energietransitie	<p><b>Centrale registratie van EBN asset data:</b> opzetten nieuwe infrastructurele asset data base ten behoeve van een portfolio analyse en verbetering analyse software.</p> <p><b>Commercial framework hergebruik assets:</b> opleveren commercial framework voor een overdracht van assets (compensatie van gemiste opbrengsten en voorzieningen).</p> <p><b>GEODE platform inzetten voor CCS:</b> inzet kennis en data vanuit GEODE omzetten in informatie voor CCS.</p> <p><b>Fase 1 portfolioanalyse offshore assets:</b> opleveren analyse huidige en mogelijke toekomstige functionaliteiten E&amp;P assets offshore inclusief toekomstig bestendig afwegingskader.</p>	Geplande activiteiten uitgevoerd	<p>Geplande activiteiten uitgevoerd</p> <p>90% voortgang</p> <p>Geplande activiteiten uitgevoerd</p> <p>Geplande activiteiten uitgevoerd</p>



Onderwerp	Materieel thema	Toelichting <sup>1</sup>	Doel	Realisatie
		<p><b>Roadmap CO<sub>2</sub>-neutrale ontwikkeling nieuwe investeringen:</b> opleveren roadmap met mijlpalen met als doel dat EBN in 2040 net-zero is.</p>		70% voortgang
		<p><b>Borging Energietransitieprojecten in de Noordzee:</b> bijdrage EBN aan Noordzeeoverleg: (1) projecten funnel en (2) inbreng maatschappelijk en ecologisch verantwoord ondernemen.</p>		Geplande activiteiten uitgevoerd

1 Indicatoren gemarkeerd met het symbool  vallen binnen de scope van het assurancerapport met beperkte mate van zekerheid van de onafhankelijke accountant.

*De directie heeft voor 2023 samen met de raad van commissarissen een aantal algemeen leidende bedrijfsdoelstellingen voor EBN bepaald.*

## 3.1 Inleiding

In dit hoofdstuk beschrijven we de activiteiten en resultaten die in 2023 hebben bijgedragen aan onze strategische doelen. Dat doen we aan de hand van de materiële thema's die we samen met onze belangrijke stakeholders hebben vastgesteld. In dit hoofdstuk kijken we ook vooruit naar hoe EBN een bijdrage kan blijven leveren aan een duurzame en betaalbare energievoorziening voor iedere Nederlander.

## 3.2 Materieel thema 1: Energietransitie

Nederland moet over naar duurzame energievoorziening en minder uitstoot. De energietransitie is daarom een belangrijk thema voor EBN. We streven naar een toekomstbestendig energiesysteem waarbij de transitie zo duurzaam mogelijk plaatsvindt en we broeikasgasemissies in de gehele waardeketen actief terugdringen. We werken toe naar onze doelstelling om in 2040 klimaatneutraal te opereren voor scope 1, 2 en 3. Dat betekent dat we aan de slag gaan om onze eigen organisatie te verduurzamen, maar ook de uitstoot die voorkomt uit ons werk te reduceren. We hebben een nieuwe strategie ontwikkeld die rust op vier pijlers. We zetten ons in voor een duurzame warmtetransitie, verantwoorde CO<sub>2</sub>-opslag, een duurzaam gassysteem en het energiesysteem

van de toekomst. In de volgende paragrafen leggen we uit wat onze inspanningen en resultaten zijn geweest op deze pijlers.

### 3.2.1 Een duurzame warmtetransitie

Een warme woning, comfortabele kantoren, productieve fabrieken en kassen; zo'n veertig procent van alle energie die we in Nederland gebruiken, wordt ingezet voor verwarming. Verduurzamen we onze warmte, dan zetten we een grote stap in de energietransitie. In de afgelopen vijftig jaar heeft EBN veel kennis opgebouwd van ondernemen in de Nederlandse ondergrond. Die kennis zetten we in om de transitie naar een duurzame warmteketen te versnellen.

Voor de warmtetransitie is de inzet van aardwarmte, een onmisbare schakel. In de glastuinbouw wordt aardwarmte al langer ingezet. Maar deze bron is ook geschikt voor het verwarmen van woningen en gebouwen. Daarom maken we ons sterk voor de ontwikkeling van aardwarmte, gekoppeld aan warmtenetten.

### Strategische doelen en voortgang

Het is het streven van EBN dat in 2030 500.000 extra huizen zijn aangesloten op warmtenetten. Met de huidige 500.000 aansluitingen erbij, zijn dat in totaal een miljoen huishoudens. Daarvan wordt een kwart verwarmd via aardwarmte. Dat is een flinke uitdaging, want de ontwikkeling van aardwarmte verloopt vooralsnog langzaam. Om hier versnelling in te brengen, hebben

we in 2023 vijf focuspunten geformuleerd waar we aan werken.

### 1. SCAN verkent de kansen voor aardwarmte

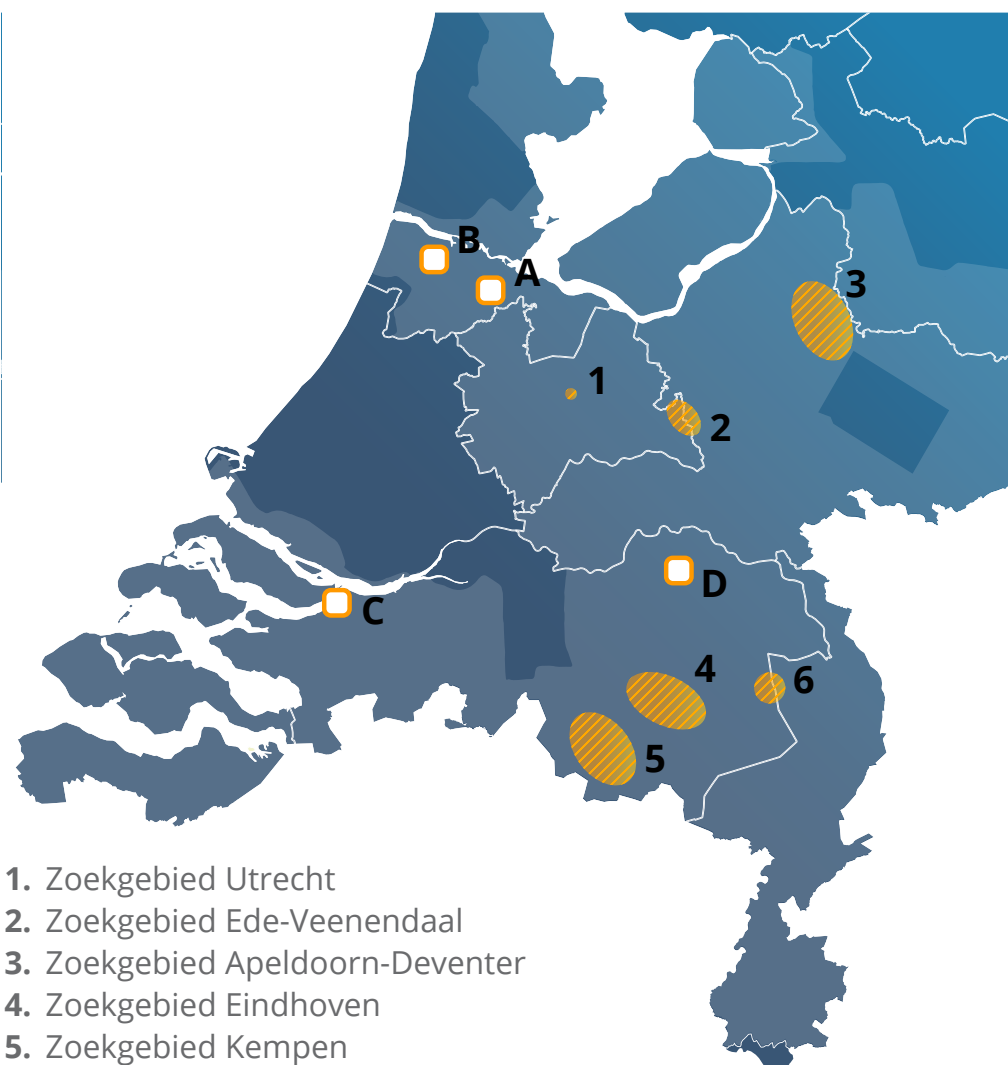
SCAN onderzoekt waar de Nederlandse ondergrond geschikt is voor de winning van aardwarmte. Grote delen van de Nederlandse ondergrond zijn al in kaart gebracht. SCAN kleurt de aardwarmtekaart van Nederland verder in. SCAN streeft ernaar de ondergrond in kaart te brengen op die plekken waar de toepassing van

### Koning bezoekt eerste onderzoeksboring SCAN

Zijne Majesteit Koning Willem Alexander heeft woensdag 15 november 2023 Ouder-Amstel bezocht, waar de eerste onderzoeksboring naar aardwarmte is begonnen. Het bezoek van de Koning was ter ere van het 50-jarig bestaan van EBN. Jan Willem van Hoogstraten, CEO van EBN: "Het is voor ons een grote eer dat de Koning dit jubileumjaar luister wilde bijzetten en ons project bezocht. Het is bijzonder mooi om te zien hoe betrokken hij is bij de warmtetransitie. Wij zien aardwarmte als een uitstekende vervanger van aardgas. Deze bron kan zowel voor bedrijven als huishoudens veel betekenen in het verduurzamen van de warmtevraag."



## Zoekgebieden SCAN t.b.v. onderzoeksboringen ultimo 2023 \*



- 1. Zoekgebied Utrecht
- 2. Zoekgebied Ede-Veenendaal
- 3. Zoekgebied Apeldoorn-Deventer
- 4. Zoekgebied Eindhoven
- 5. Zoekgebied Kempen
- 6. Zoekgebied Deurne

- A. Locatie onderzoeks boring Amstelland
- B. Locatie onderzoeks boring Haarlem-Amsterdam West
- C. Locatie onderzoeks boring West-Brabant Noord
- D. Locatie onderzoeks boring Oss

\*Aan deze kaart kunnen geen rechten worden ontleend. De nummering van de zoekgebieden is geen rangschikking qua voorkeurslocatie.

aardwarmte het meest kan versnellen. Met die kennis kunnen we de mogelijkheden van aardwarmte voor Nederland beter inschatten. Daarmee vergroten we de kans op succesvolle projecten.

SCAN bestaat uit drie onderdelen: seismisch onderzoek, herbewerking van bestaande seismische data en onderzoeksboringen. In 2023 is het herbewerken van data afgerond. Er is nu 7.500 kilometer bestaande seismische data opnieuw bewerkt en beschikbaar gemaakt via NLOG. Daarnaast is in 2023 aanvullend seismisch onderzoek uitgevoerd voor onderzoeksboorlocaties. Het onderzoeksprogramma SCAN wordt periodiek verlengd. De voorbereidingen voor het vierde vervolgpogramma SCAN (aanvullende seismiek in 2023-2027) zijn inmiddels gestart.

De eerste onderzoeks boring vond plaats in Ouder-Amstel. Het hoofddoel van deze onderzoeks boring is om de zogenoemde Slochteren zandstenen laag te onderzoeken. Deze laag is hier zo'n 100 meter dik en bestaat uit waterdoorlatende zandstenen. Dat is belangrijk voor de winning van aardwarmte. De resultaten van het onderzoek worden verwacht in het eerste kwartaal van 2024. De gegevens uit deze boring zijn relevant voor het zuidelijk deel van de provincie Noord-Holland, Utrecht, Flevoland en zelfs delen van Gelderland. De onderzoeks boring in Ouder-Amstel is de eerste van een reeks die SCAN uitvoert. De volgende onderzoeksboringen zijn al volop in

voorbereiding. Die worden uitgevoerd in de gemeente Moerdijk en vlakbij Oss.

## 2. Regionale exploratie- en ontwikkelstrategieën (REOS)

Voor een aantal regionale strategieën is kennis uit het SCAN programma cruciaal voor de ontwikkeling van aardwarmte. De resultaten uit de wetenschappelijke boring in Amstelland en ook de toekenning van de SCAN 4 subsidie hebben de REOS activiteiten beïnvloed. De doelstelling was om de plannen van aanpak (inclusief governance, financiering, budgetten en resources) voor 4 REOS gebieden gereed te hebben. Deze doelstelling is voor 80% behaald. Op alle vier de plannen van aanpak is progressie geboekt, ze zijn alleen nog niet allemaal compleet op alle sub-onderdelen. De onzekerheid over de Wet collectieve warmte (Wcw) en de onderzoeken over de mogelijke rol van EBN in warmtenetten hebben impact gehad op de capaciteit van EBN en de stakeholders.

Voor de regio Noord-Brabant is in januari 2024 het actieplan 'Versnelling Geothermie' vastgesteld en ondertekend. Dit plan vormt het startschot voor de vernieuwde samenwerking tussen de provincie Noord-Brabant, EBN en vijftien andere partijen die werkzaam zijn in de ontwikkeling van geothermie. Ook in de regio Utrecht komen verschillende partijen bij elkaar om projecten op te starten en een gezamenlijke aanpak te ontwikkelen voor 2024 en verder.

## Gebiedsindeling Regionale Exploratie & Ontwikkel Strategie (REOS)



- A. REOS Rotterdam-Den Haag (= RES-regio Rotterdam-Den Haag)
- B. REOS Leiden (= RES Holland-Rijnland)
- C. REOS MetropoolRegio Amsterdam (RES Noord-Holland Zuid + gemeenten Uitgeest, Almere en Lelystad)
- D. REOS Utrecht (= RES U10 + RES U16 + gemeenten Renswoude en Veenendaal)
- E. REOS Brabant (= gehele provincie Noord-Brabant)

Voor deze REOS-gebieden is de volgende voortgang geboekt:

- In de REOS samenwerking met de regio Rotterdam-Den Haag, EBN, Invest-NL en Gasunie is het project INTEGRaal bijna afgerond. In dit project onderzoeken we de WarmingUP Design Toolkit voor het plannen van collectieve warmtesystemen. Voor 2024 wordt gekeken naar de mogelijkheid om de samenwerking verder uit te breiden.
- In de REOS Rotterdam-Den Haag en de REOS Leiden zijn twee uitgebreide studies afgerond naar het potentieel en de kosteninschattingen van restwarmte, aardwarmte en hogetemperaturopslag in de regio. EBN werkte hierin samen met IF Technology. Tijdens presentatie- en discussiemiddag in Rijswijk zijn de uitkomsten gedeeld.
- In de Leidse regio is de studie naar een Open Regionaal Energiesysteem (ORES) afgerond. Verdiepende studies naar het aardwarmtepotentieel rond Alphen aan den Rijn zijn door de provincie Zuid-Holland gestart. EBN treedt op als adviseur.
- In de Metropoolregio Amsterdam (MRA) hebben de nieuwe provinciebesturen van Noord-Holland en Flevoland besloten de lopende multilaterale samenwerking voort te zetten die onder andere heeft geresulteerd in een subsidieregeling vanuit de Provincie Noord Holland ter ondersteuning van de uitvoer voor seismische data acquisitie. De stuurgroep heeft het plan van aanpak afgestemd voor de komende jaren.

### 3. Investerings in aardwarmteprojecten

De regionale strategieën voor de ontwikkeling van aardwarmte gaan vooraf aan de werkelijke investeringsprojecten. EBN is betrokken bij de ontwikkeling van 20 projecten. Deze zijn in verschillende fasen van ontwikkeling, bijvoorbeeld in de fase van haalbaarheidsstudie, een getekende samenwerkingsovereenkomst of in de fase van een opgerichte project-BV. Daarnaast is EBN betrokken bij 14 projecten die zich in de verkennende fase bevinden. Aan het einde van 2023 was EBN deelnemer in 8 projecten. Het totale aardwarmte portfolio omvat 6,3 PJ (Peta Joule) aan pre-FID projecten (projecten waarvan het investeringsbesluit nog niet definitief is genomen) en een totaal van 0,9 PJ post-FID projecten (projecten waarvan het investeringsbesluit is genomen). Hiermee realiseerden we respectievelijk een toename van 1,0 PJ en 0,6 PJ. De post-FID projecten staan gezamenlijk voor een jaarlijkse CO<sub>2</sub>-emissiereductie van 48,6 kiloton CO<sub>2</sub> na realisatie.

Een goed voorbeeld van een geslaagd aardwarmteproject is Haagse Aardwarmte Leyweg. De gebouwen kunnen hier rekenen op stabiele warmtelevering. In het project Geothermie Delft is in 2023 flinke vooruitgang geboekt. De consortiumpartners Shell Geothermal, EBN, TU Delft en Aardyn namen de investeringsbesluiten voor het boren van de putten en het bijbehorende onderzoeksprogramma. Het project is een combinatie tussen het leveren van duurzame warmte en een wetenschappelijk onderzoeksprogramma van de



TU Delft. De kennis uit het onderzoek draagt in de toekomst bij aan het veilig en verantwoord opschalen van aardwarmte in de gebouwde omgeving in Nederland. In Leeuwarden zijn we in afwachting van voldoende zekerheid over de ontwikkeling van het warmtenet om de vervolginvesteringen verantwoord te kunnen nemen.

#### 4. EBN als kennispartner

Uit het stakeholderonderzoek van 2023 komt naar voren dat EBN een stevige positie heeft in de energietransitie als een bekwame en betrouwbare kennispartner. Onze expertise van de ondergrond wordt erkend en als grote waarde gezien voor de energietransitie.

De ontwikkeling van aardwarmte vraagt om publiek-private samenwerking in combinatie met kennisontwikkeling en -deling. Sinds de vernieuwde Mijnbouwwet van 1 juli 2023 neemt EBN verplicht deel aan alle nieuwe aardwarmteprojecten in Nederland. Zodoende houdt EBN goed zicht op projecten in het hele land en kunnen succesvolle voorbeelden en waardevolle lessen worden gedeeld met partijen die actief zijn op het gebied van aardwarmte. Zo helpen we de kwaliteit van projecten te verhogen en brengen we de kosten van de warmtetransitie omlaag. Ook de kennisdeling vanuit het SCAN-project, waar EBN operator is, heeft hoge prioriteit. Dit is ook een veelgehoorde behoefte vanuit de sector, bleek uit diverse gesprekken met operators. We hebben onderzocht hoe we de opgedane kennis met de markt kunnen delen. Verder werkt het team een plan uit op

welke manier EBN op lange termijn kan gaan werken aan een effectieve kenniscommunity.

Om kennis over warmtetransitie te delen, organiseerde EBN eind 2023 de Week van de Warmtetransitie. De week bestond uit interviews met experts en een bijeenkomst. Het doel was om alle laatste kennis, *best-practices* en inspirerende sprekers bij elkaar te brengen om zo te transitie te versnellen. De bijeenkomst in Utrecht werd bezocht door bijna 300 mensen.

#### 5. Rol als staatsdeelneming onder de Wet collectieve warmte (Wcw)

In het kader van de Wet collectieve warmte (Wcw) onderzocht het ministerie van Economische Zaken & Klimaat (EZK) op welke manier een staatsdeelneming gemeenten kan helpen om de warmtetransitie te versnellen. EBN heeft op verzoek van het ministerie hierin geadviseerd. De adviezen zijn gebaseerd op eigen ervaring en op basis van gesprekken in de warmtesector, met onder andere gemeenten, provincies, netwerkbedrijven en warmtebedrijven. Daarna onderzocht adviesbureau Fakton of een bestaande of een nieuwe nationale deelneming deze rol zou kunnen invullen. Ook zijn de organisatorische en financiële gevolgen onderzocht. Uit het onderzoek blijkt dat deze rol bij EBN past.

#### 3.2.2 Een verantwoorde CO<sub>2</sub>-opslag

In Nederland worden stappen gezet richting naar een CO<sub>2</sub>-neutrale toekomst. Zo groeit het aandeel energie

## Energie in beweging

### 50 jaar in transitie

EBN bestond 50 jaar in 2023. En al 50 jaar zijn we betrokken bij de energievoorziening in Nederland. Meer dan ooit zijn we in beweging, op weg naar duurzame en betaalbare energie voor iedereen. Wij willen in 2040 klimaatneutraal zijn. We werken er hard aan om onze scope 1, 2 en 3 CO<sub>2</sub>-eq emissies in 2030 met 60% terug te dringen en in 2040 zelfs met 100% ten opzichte van 1990. Dat doen we door te werken aan energiezekerheid van vandaag, het gassysteem om te bouwen voor duurzame bronnen, door duurzame warmte in te zetten en door CO<sub>2</sub> verantwoord en veilig op te slaan. Dat is geen sinecure. Maar met onze partners en met voldoende positieve energie blijft EBN zich hier de komende jaren vol voor inzetten.

uit zon, wind en andere hernieuwbare bronnen. Ook worden maatregelen genomen om minder energie te verbruiken en meer materialen te hergebruiken. De reductie van de uitstoot is echter nog onvoldoende om verdere opwarming van de aarde tegen te gaan. De opslag van CO<sub>2</sub> in lege gasvelden onder de zeebodem is een essentiële en efficiënte manier om tijdig de CO<sub>2</sub>-uitstoot

te verminderen. Dat geeft industriële bedrijven die voor hun processen nu nog fossiele energie gebruiken de tijd om te verduurzamen.

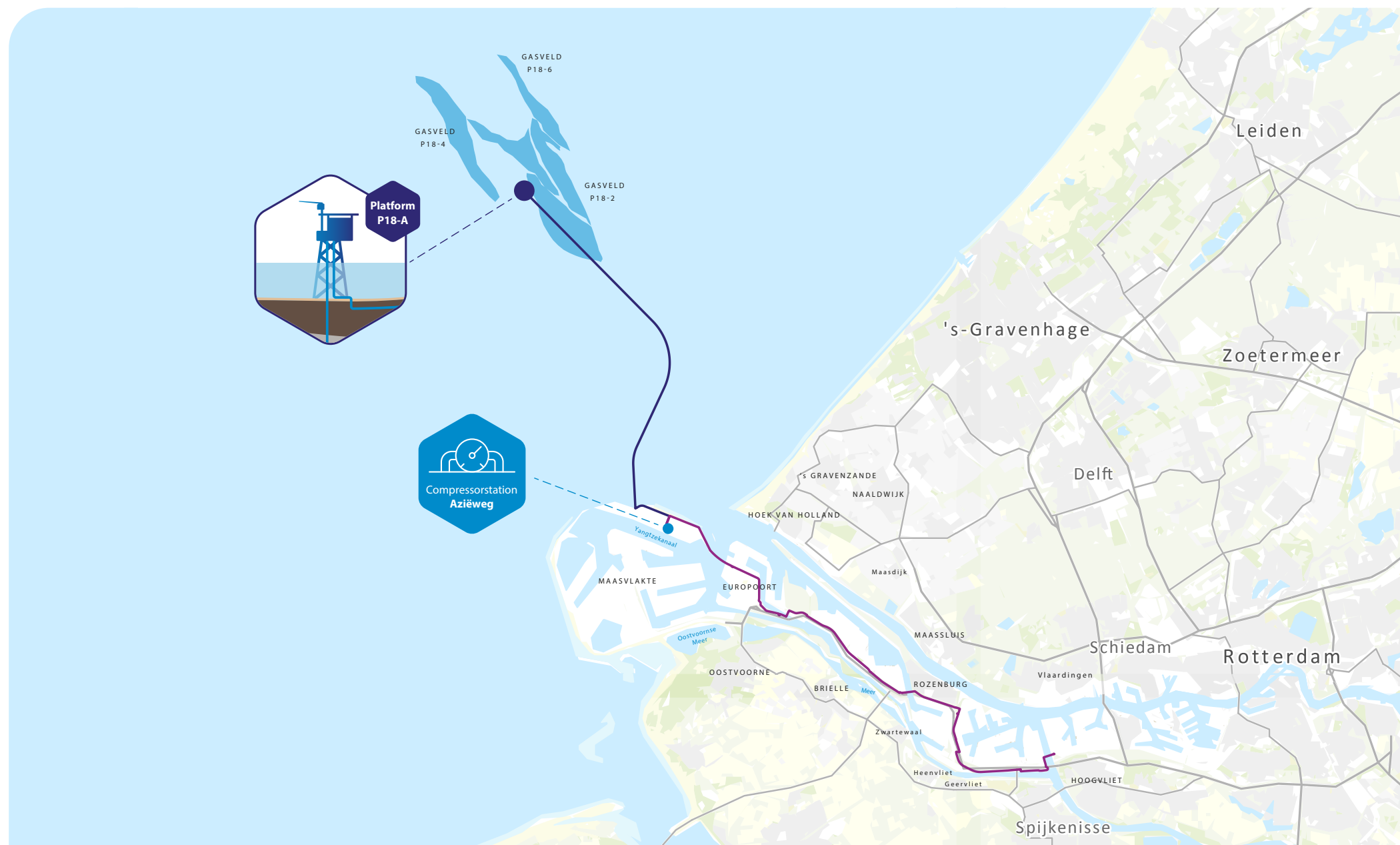
EBN werkt mee aan verantwoorde CO<sub>2</sub>-opslag. Wij zijn betrokken bij de ontwikkeling van CO<sub>2</sub>-transport en -opslagsystemen (CTOS) in Nederland. Naast onze rol als adviseur van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat hebben we de publieke taak om het Nederlandse klimaat- en energiebeleid uit te voeren. Ons doel is de energietransitie te versnellen, het transport en de opslag van CO<sub>2</sub> veilig en effectief te laten plaatsvinden en publieke belangen mee te laten wegen in de besluitvorming hierover. We werken op verschillende manieren aan het behalen van deze doelstelling.

### Onze inspanningen

EBN neemt namens de staat deel aan twee grote infrastructurele ‘Carbon Capture and Storage’ (CCS) projecten onder de Noordzee: Porthos en Aramis. Daarnaast werkt EBN met private partners samen om tijdig opslagcapaciteit te realiseren. Zo maken wij samen met Neptune Energy, Shell en TotalEnergies lege gasvelden gereed voor de opslag van CO<sub>2</sub>.

#### Porthos

Porthos is een joint venture van EBN, Gasunie en Havenbedrijf Rotterdam en levert transport- en opslagservices voor CO<sub>2</sub> aan een aantal bedrijven in de Rotterdamse haven. De bedrijven Air Liquide, Air Products,



Overzicht van het ruimtelijke tracé van Porthos

ExxonMobil en Shell gaan CO<sub>2</sub> afvangen en aanleveren aan Porthos. Zij investeren daartoe zelf in afvanginstallaties en leveren CO<sub>2</sub> aan bij het CO<sub>2</sub>-verzamelpunt op de Maasvlakte van Rotterdam. Daar wordt de CO<sub>2</sub> tijdelijk

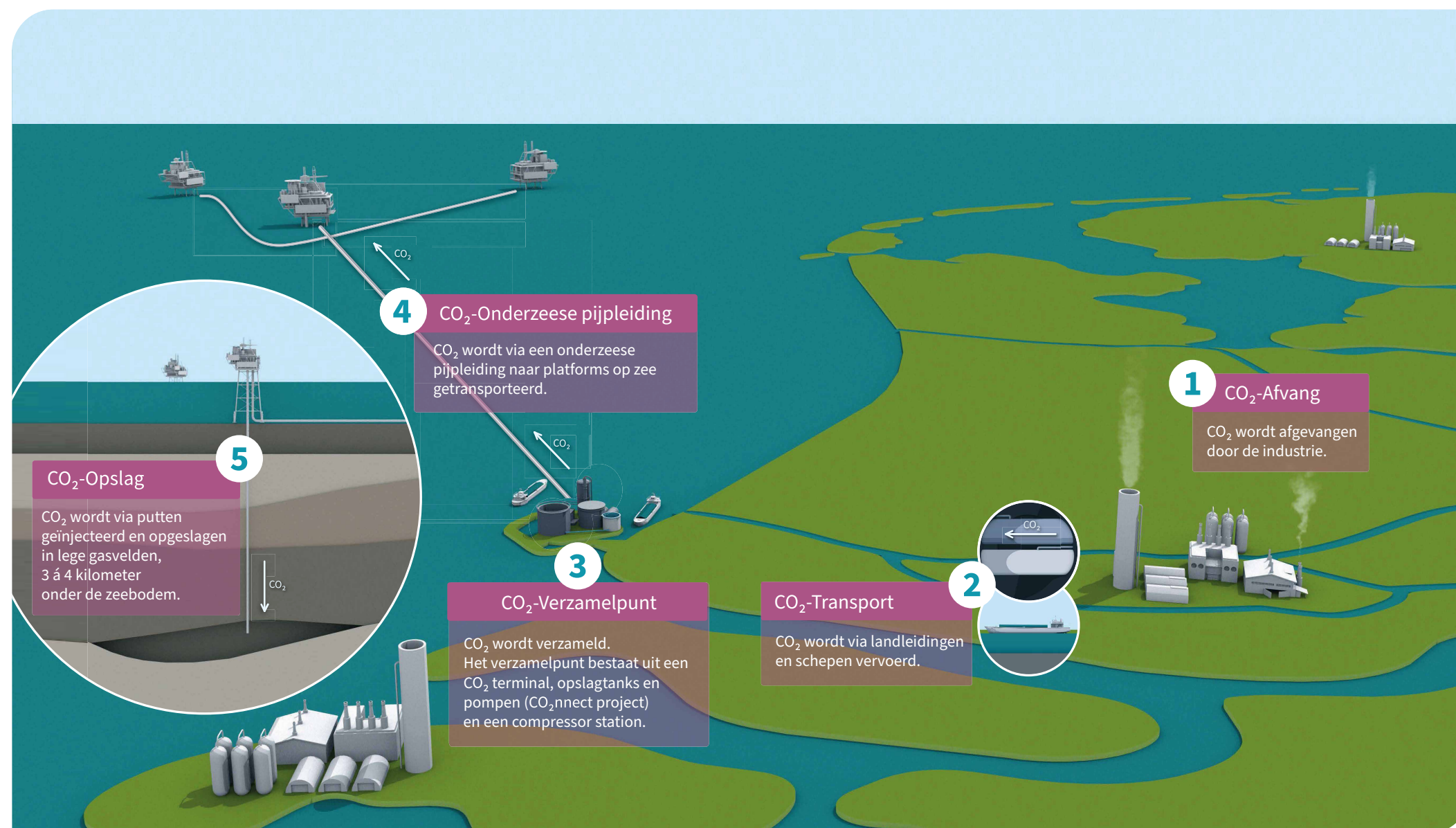
opgeslagen, op de juiste druk gebracht en vervolgens getransporteerd naar lege gasvelden op zo'n 20 kilometer uit de kust. Daar wordt de CO<sub>2</sub> permanent opgeslagen op 3 tot 4 kilometer onder de Noordzeebodem. Porthos gaat



ongeveer 2,5 Mton per jaar opslaan gedurende 15 jaar, tot een totaal van circa 37 Mton. De Europese Unie heeft Porthos erkend als belangrijk project om klimaatdoelen te kunnen halen, heeft het als Project of Common Interest aangemerkt en stelt aan Porthos € 102 miljoen subsidie beschikbaar voor de realisatiefase.

Een deel van de projectactiviteiten van Porthos lag in 2023 stil in afwachting van de uitspraak in de rechtszaak die door milieuorganisatie Mobilisation for the Environment (MOB) was aangespannen tegen het ministerie van Economische Zaken en Klimaat. MOB was van mening dat de natuurvergunning voor Porthos ten onrechte was verstrekt. De Raad van State concludeerde op 16 augustus 2023 dat met het ecologisch onderzoek is aangetoond dat de stikstofdepositie van Porthos geen significante effecten heeft op nabijgelegen natuurgebieden en dat de realisatie van Porthos door kon gaan. Na deze uitspraak zijn er door de projectorganisatie grote stappen gezet. Van 1 september tot en met 13 oktober 2023 lag het besluit 'Wijziging omgevingsvergunning bouw compressorstation voor Porthos' ter inzage. Hierop zijn geen bezwaren binnengekomen.

Kort daarna hebben de aandeelhouders van Porthos de definitieve investeringsbeslissing genomen. Dit betekent dat in 2024 wordt gestart met de bouw. Naar verwachting is het Porthos-systeem in 2026 operationeel en klaar om te starten met het injecteren van de CO<sub>2</sub> in de opslag.



Doorzicht van het CO<sub>2</sub>-systeem waar Aramis aan werkt

### Aramis

Aramis is een samenwerkingsverband tussen TotalEnergies, Shell, Gasunie en EBN. In het Aramis-project wordt gewerkt aan de realisatie van een grootschalige CO<sub>2</sub>-infrastructuur. Hierbij kan CO<sub>2</sub> zowel

per pijpleiding als per schip naar de lege gasvelden worden getransporteerd. Op de Maasvlakte is een verzamelpunt voor CO<sub>2</sub>. Vanaf daar gaat de CO<sub>2</sub> via een pijpleiding naar lege gasvelden onder de Noordzee. De hoofdpijpleiding heeft een capaciteit van 22 Mton

per jaar. De infrastructuur wordt zo gebouwd, dat stap voor stap extra industriële klanten en opslagvelden kunnen worden toegevoegd. De infrastructuur wordt beschikbaar gesteld aan marktpartijen die hun CO<sub>2</sub> willen laten opslaan.

Met het groene licht voor Porthos kwam ook Aramis in een stroomversnelling. De betrokken partners TotalEnergies, Shell, EBN en Gasunie bereikten overeenstemming over de verdere ontwikkeling van belangrijke onderdelen van de benodigde infrastructuur, waaronder de offshore transportleiding en de integratie van de waardeketen. Het project kwam in de volgende fase, waarin doelen zijn vastgesteld voor het ontwerp en de technische eisen. Ook wordt een nauwkeurigere inschatting gemaakt van de kosten, duur en planning van het project. In opdracht van de partners van het Aramis project is Petrofac Facilities Management Limited gekozen om het technische ontwerp van de transportleiding te maken. Ook is een team geformeerd dat de leiding gaat nemen in het project en de deelprojectteams gaat aansturen.

Eind 2023 stelde de Europese Commissie (EC) voor een subsidie van € 124 miljoen te verstrekken aan het Aramis-project. Een definitieve toekenning vindt plaats als het Europees Parlement akkoord gaat. De vergunningsaanvragen voor de bouw worden in 2024 ingediend. De verwachting is dat het ontwerp in 2025 gereed is, waarna het Definitieve Investeringsbesluit kan worden genomen. Volgens de huidige planning is het

Aramis-project eind 2028 operationeel. Vanaf dat moment kan de industrie haar CO<sub>2</sub> via de transportleiding van Aramis vervoeren naar lege gasvelden onder de Noordzee.

### Lege gasvelden worden gereed gemaakt voor CO<sub>2</sub>-opslag

Samen met verschillende partners werkt EBN aan het gereed maken van leeggeproduceerde gasvelden voor de opslag van CO<sub>2</sub>. Waar mogelijk gebruiken we bestaande infrastructuur die eerder werd gebruikt voor de winning van gas. Voor alle lopende projecten wordt momenteel onderzocht welke onderdelen van de infrastructuur hiervoor geschikt zijn. In 2023 werd er gewerkt aan de volgende gasvelden:

#### L10CCS

L10CCS is een van de grotere opslagen die wordt aangesloten op de infrastructuur van Aramis en zal naar verwachting jaarlijks 5 Mton CO<sub>2</sub> gaan opslaan. De opslagvergunningsaanvraag voor L10CCS is in het tweede kwartaal van 2023 ingediend. Daarnaast hebben EBN, Neptune Energy, Tenaz Energy en ExxonMobil Netherlands het project naar een volgende fase gebracht; de eerste ontwerpen worden gemaakt. Petrofac gaat hiermee aan de slag. Ook zijn gesprekken met partijen gevoerd die hun CO<sub>2</sub>-uitstoot hier willen opslaan. Het doel is dat dit project in 2028 operationeel is.

#### L4A

Samen met TotalEnergies wordt het L4A-veld voorbereid om aangesloten te worden op het transportsysteem van het Aramis-project. EBN is betrokken bij de projectvoorbereiding, en ook voor dit project zijn de ontwerpen en ramingen gemaakt. Naar verwachting is deze opslag gereed voor de injectie van CO<sub>2</sub> op het moment dat ook het Aramis transportsysteem operationeel is.

#### K14

Ook de CO<sub>2</sub>-opslaglocatie K14 wordt aangesloten op het Aramis-transportsysteem. De voorbereidingen hiervoor worden gedaan met projectpartners Shell, RockRose Energy, Wintershall en ONE-Dyas. In 2023 zijn ook de eerste ontwerpen gemaakt. Naar verwachting is deze opslag gereed voor de injectie van CO<sub>2</sub> op het moment dat ook het Aramis transportsysteem operationeel is.

#### L9

In 2023 hebben wij een haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd voor de opslag van CO<sub>2</sub> in het gasveld L9. Vervolgens is, tezamen met de projectpartners Shell en ExxonMobil, gestart met het leggen van een allereerste basis voor het ontwerp. Het doel is L9 in de toekomst aan te sluiten op het Aramis-transportsysteem.

### Kennis ontwikkelen en delen

EBN ontwikkelt en deelt graag haar kennis over CO<sub>2</sub>-opslag en -transportsystemen. Dat doen we op het gebied



van techniek, projectmanagement en bedrijfsontwikkeling. We willen hiermee een bijdrage leveren aan de tijdige ontwikkeling van een veilige en efficiënte CO<sub>2</sub>-transport- en -opslagmarkt in Nederland.

Onze kennis is belegd bij ons Centre of Expertise (COE). Het COE werkt samen met partners, universiteiten en kennisinstellingen binnen de CCS-industrie door Joint Industry Projects (JIP) of andere samenwerkingsverbanden op te zetten. In 2023 liepen verschillende projecten. Bijvoorbeeld een testprogramma naar de mogelijke corrosieve effecten van verontreinigingen in een CO<sub>2</sub>-stroom. En samen met TNO wordt gezocht naar goedkopere manieren om CO<sub>2</sub>-mengsels te testen om zo drukvallen te kunnen voorspellen. Dit vergroot het begrip van de krachten die gepaard gaan bij een tweefasestroming. Daarnaast ontwikkelt het COE in-house modelleringssoftware, genaamd Calysto, dat het gedrag van CO<sub>2</sub> in het gehele transport- en opslagsysteem nauwkeurig simuleert.

Ook heeft EBN een coördinerende rol om samen met industriepartners en overheidsinstellingen in kaart te brengen wat de ondergrondse risico's zijn bij CO<sub>2</sub>-opslag. Hiervoor wordt een leidraad ontwikkeld voor het maken van risicoanalyses, waarvoor we in 2023 de opdracht hebben gekregen van het ministerie van EZK. Onder de naam CO2NSEIS (CONtainment en SEISmiciteit) organiseerde EBN twee workshops met partijen uit de CCS-sector, waaronder beleidspartijen,

toezichthouders, adviseurs, operators, kennisinstututen en universiteiten. De leidraad is voornamelijk gericht op de twee hoofdrisico's in de ondergrond; lekkage en geïnduceerde aardbevingen.

Om kennis te delen organiseerde EBN ook het afgelopen jaar het terugkerende event de 'Carbon Storage Dialogues' waarbij partners, uitstoters, operators, toeleveranciers, kennisinstututen, ngo's en het ministerie van Economische Zaken en Klimaat bijeen worden gebracht om kennis en ervaringen uit te wisselen en samenwerking te bevorderen. De Carbon Storage Dialogues werden georganiseerd in Utrecht (thema internationaal) en Rotterdam (thema schaalvergroting) en werden elk door ongeveer 250 deelnemers bezocht.

Tot slot publiceerde EBN het whitepaper 'Carbon Capture and Storage today: a kaleidoscope of challenges, passion and collaboration', waarvoor vooraanstaande experts vanuit verschillende stakeholdergroepen werden geïnterviewd.

### 3.2.3 Een duurzaam gassysteem

Zolang in Nederland aardgas gebruikt wordt én Nederlands aardgas een lagere CO<sub>2</sub>-footprint heeft dan geïmporteerd gas, is Nederlandse aardgaswinning belangrijk voor de betaalbaarheid, leveringszekerheid en duurzaamheid van onze energievoorziening.



We stimuleren en versnellen het opsporen, ontwikkelen en produceren van Nederlandse gasvoorraden. Dat doen we op een verantwoorde manier en in meer dan 170 samenwerkingsverbanden. De winning is doelmatig, het beheer planmatig. In al onze activiteiten richten we ons op het versterken van de samenwerking, het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten, optimaliseren van de gasinfrastructuur en het delen van data, kennis en kunde.

### Gaswinning uit bestaande velden

De productie van aardgas uit de zogeheten Kleine Velden is in 2023 blijven steken op 7,3 Nm<sup>3</sup> GE (100%) . In 2022 was dit nog 9,9 Nm<sup>3</sup> GE (100%). De belangrijkste reden hiervoor is de combinatie van de natuurlijke afname van bestaande gasvoorraden en de achtergebleven exploratie-investeringen in de voorgaande jaren.

In 2023 zijn we samen met het ministerie van Economische Zaken en Klimaat en Element NL begonnen om invulling te geven aan het Versnellingsplan om de investeringen in gaswinning de komende jaren een impuls te geven. Zodoende verminderen we de afhankelijkheid van het buitenland.

Investeringen in aardgaswinning helpen niet alleen de voorzieningszekerheid, we verlengen hiermee ook de economische levensduur van onze gasinfrastructuur op zee. Die infrastructuur is vervolgens te hergebruiken voor activiteiten als transport en opslag van CO<sub>2</sub> en H<sub>2</sub>. Een

langere beschikbaarheid van de infrastructuur geeft tot slot de mogelijkheid om later nieuwe velden in productie te nemen. We kunnen inspringen als de beschikbaarheid van andere bronnen zich minder snel ontwikkelt als gewenst. EBN zal in samenwerking met operators deze mogelijke nieuwe bronnen moeten identificeren en matureren om er uiteindelijk gas uit te gaan produceren.

### Afbouw gaswinning Groningen

De gaswinning uit het Groningenveld leidt tot aardbevingen, die het gebied onveilig maken. De bevingen hebben onder meer schade aan gebouwen en minder welzijn van bewoners tot gevolg. Om de regio veiliger te maken, bouwt het kabinet de gaswinning al sinds 2018 zo snel mogelijk af. Per 1 oktober 2023 is de gaswinning in Groningen gestopt. Alleen in heel bijzondere situaties kan het nodig zijn om tijdelijk in beperkte mate gas te winnen, maar het uitgangspunt is geen gaswinning. Zo'n bijzondere situatie deed zich begin januari 2024 voor (periode koude), waardoor gedurende enkele dagen een beperkte hoeveelheid gas werd gewonnen. Uiterlijk 1 oktober 2024 sluit 'Groningen' geheel en definitief.

### Noordzee-overleg

EBN is een van de partijen die deelneemt aan het Noordzee-overleg. In het overleg vertegenwoordigen we de belangen van de gasindustrie, CO<sub>2</sub>-opslag en toekomstige waterstofopslag activiteiten. In het Noordzee-akkoord is afgesproken dat de Noordzee toegankelijk blijft voor exploratie en productie van gas, ook in (toekomstige)

windparken. Hiertoe is voor verschillende delen van de Noordzee (waaronder windzoekgebieden en alternatieve scheepvaartroutes) informatie verstrekt met betrekking tot de mijnbouwbelangen, nu en in de toekomst.

Doel is om de Noordzee waar mogelijk toegankelijk te houden voor alle ruimtegebruikers om de beoogde energietransitie, natuurtransitie en voedseltransitie mogelijk te maken. Het is ons streven om met onze partners te zorgen voor voldoende Nederlands aardgas voor de binnenlandse vraag. Daarnaast willen we nieuwe activiteiten uitvoeren, zoals CO<sub>2</sub>-opslag.

### Minimaliseren van CO<sub>2</sub>-footprint

Ons doel is de CO<sub>2</sub>-footprint van gaswinning te minimaliseren. EBN is sinds 2020 samen met Element NL en de operators met behulp van een externe consultant actief geweest met het industriebrede CO<sub>2</sub>-reductieprogramma voor het gehele portfolio van olie- en gasactiviteiten. Het doel van het programma is om met een pragmatische en economische strategie CO<sub>2</sub>-emissiereductie te realiseren. Dit kan door technische oplossingen te bedenken op platform- en installatieniveau. Maar ook door naar het complete systeem te kijken. Voornaamste resultaat is dat de volgende systeemmaatregelen in kaart zijn gebracht inclusief de randvoorwaarden om tot realisatie te komen:

- Elektrificatie door het verplaatsen van compressie van zee naar land middels drukverlaging van de transportleidingen op zee (Pipeline Pressure Reduction,



ofwel PPR). Hierdoor nemen de emissies van de relatief inefficiënte gasmotoren op de platforms af en wordt daarvoor in de plaats elektriciteit op land gebruikt voor een deel van de compressie die benodigd is om het gas op druk in het Gasunie systeem in te voeden. In 2023 is geconcludeerd dat Pipeline Pressure Reduction op de offshore transportleidingen niet haalbaar is. Belangrijkste randvoorwaarde voor opvolging is meer duidelijkheid over de mogelijke reconfiguratie van de transportleidingen om zowel aardgas, CO<sub>2</sub> als waterstof optimaal te transporteren.

- Elektrificatie door platformen op zee aan te sluiten op het net op land, net op zee of eigen windmolens op zee. Hiervoor geldt hetzelfde voordeel als bij PPR, echter wordt de elektriciteit nu middels een op de zeebodem aan te leggen elektriciteitskabel naar het platform getransporteerd. Belangrijkste randvoorwaarde voor opvolging is aangepaste wetgeving. In 2023 zijn om die reden geen investeringsbeslissingen genomen op dit onderwerp.

Er wordt continu verkend of er haalbare oplossingen mogelijk zijn om verdere reductie te realiseren. Met name voor installaties met een beperkte resterende levensduur is dit een uitdagende opgave, mede omdat de juridische mogelijkheden voor elektrificatie tot op heden beperkt zijn.

### Broeikasgassen in onze operaties<sup>1</sup>

De CO<sub>2</sub>-emissies over de periode zijn gerelateerd aan het verloop van de gasproductie en de jaarlijkse booractiviteiten. In Nederland hebben veel reservoirs door de winning al aan druk verloren. Het resultaat is dat het energieverbruik stijgt, omdat meer energie nodig is om het geproduceerde aardgas (met compressie) op de vereiste druk te brengen. Toenemende inzet van compressie-energie gaat gepaard met hogere CO<sub>2</sub>-emissies. Inzet van energie-efficiency maatregelen helpen de emissie te reduceren. De emissies als gevolg van booractiviteiten bedragen slechts een heel klein percentage ten opzichte van de emissies veroorzaakt door productieactiviteiten. Het EBN-deel van de emissies daalde in 2022 verder van 523 kton in 2021 naar 443 kton in 2022. EBN neemt de uitstoot van CO<sub>2</sub> mee in haar investeringsbeslissingen.

### Verminderen methaanemissie<sup>1</sup>

Methaanemissie (CH<sub>4</sub>-emissie), in de vorm van vrijkomend onverbrand aardgas, komt zowel op land als op zee voor bij boor-, productie- en transportactiviteiten. De totale emissie van methaan wordt in hoofdzaak bepaald door 'venting' en 'flaring' en is gerelateerd aan de omvang van de jaarlijkse productie- en booractiviteiten. Venting betekent het gecontroleerd afblazen van koolwaterstoffen in het geval het systeem drukvrij gemaakt moet worden om bijvoorbeeld onderhoud te kunnen uitvoeren. Bij

<sup>1</sup> Dit zijn de aantallen over 2022. De aantallen over 2023 zijn later dit jaar bekend en worden in het volgend jaarverslag meegenomen.

flaring wordt gas verbrand (afgefakkeld). Door onvolledige verbranding treedt hierbij methaanemissie op. Het EBN-aandeel in de CH<sub>4</sub>-emissie voor productie- en booractiviteiten daalde in 2022 wederom van 2.133 ton in 2021 naar 1.901 ton in 2022. De CH<sub>4</sub>-emissie als gevolg van de productieactiviteiten (flaring en venting) liet een daling zien van 1.553 ton in 2021 naar 1.406 in 2022. Hiervan was 1.381 ton afkomstig van venting activiteiten (98,3%).

### Gezamenlijke portfoliogedreven aanpak voor exploratie

In 2023 ging EBN verder om huidige operators te helpen hun portfolio op te werken door samen te werken aan het identificeren, matureren en uiteindelijk aanboren van potentiële aardgasprojecten. Een goed voorbeeld van innovatieve seismiek is de Ocean Bottom Node (OBN). OBN is geavanceerde seismische acquisitie en bijhorende dataverwerking. Samen met NAM heeft EBN in 2023 OBN afgerond en is inmiddels gestart met het processen van de verkregen data.

### GEODE: Data, kennis en kunde delen met de industrie

Door het delen van kennis en het omzetten van data naar informatie stimuleert EBN de evaluatie van de ondergrond. Tevens helpt het om interessante bronnen van olie en gas te identificeren, kwantificeren en matureren. Een belangrijke mijlpaal is de lancering van het GEODE-platform met daarop data en informatie

voor minimaal vijf zogeheten plays. Hiervoor is in samenwerking met TNO vele decennia aan studies omgezet tot bruikbare informatie. Alle producten zijn online publiek beschikbaar gemaakt en dragen bij aan de exploratie van de Nederlandse ondergrond. Het GEODE-platform kan in de toekomst mogelijk ingericht worden voor alternatief gebruik, zoals opslag en hergebruik.

### 3.2.4 Het energiesysteem van de toekomst

De complexiteit en omvang van de energietransitie vragen om een visie op het systeem van de toekomst en de stappen om dat te realiseren. EBN draagt hieraan bij vanuit het publiek belang. Met onderzoek, advies, sturing op innovaties en strategische samenwerkingen op een breed terrein. Zo komen we samen sneller tot een duurzaam en samenhangend energiesysteem. EBN heeft in 2023 op verschillende manieren gewerkt aan het vormgeven van het energiesysteem van de toekomst.

#### Visie Energiesysteem 2040

Als beleidsdeelneming willen we ervoor zorgen dat onze activiteiten optimaal bijdragen aan het bereiken van de beleidsdoelen van het kabinet. Vanuit dit perspectief heeft EBN in 2023 het project Visie Energiesysteem 2040 geïnitieerd. In dit project verzamelt EBN, in samenwerking met meerdere partijen, waaronder de TU Delft en het Energietransitiemodel, verschillende bestaande scenario's voor een duurzaam energiesysteem. Deze vergelijkt EBN met bestaand en voorgenomen beleid. Vervolgens wordt

onderzocht hoe EBN kan bijdragen aan het bereiken van de beleidsvoornemens en -doelen.

De inzichten die hieruit voortkwamen onder meer op het vlak van voorzieningszekerheid en de rol van blauwe waterstof als aanjager voor de ontwikkeling van de waterstofketen, vormden een belangrijke onderbouwing voor onze inbreng voor het Nationaal Plan Energiesysteem (NPE), maar zijn ook een goede basis voor het borgen van de onderlinge samenhang van onze eigen activiteiten en onze bijdrage aan onderdelen van het toekomstige energiesysteem.

#### Nationaal Plan Energiesysteem

In 2023 heeft het ministerie van Economische Zaken en Klimaat met het Nationaal Plan Energiesysteem (NPE) haar visie op het energiesysteem van de toekomst gepubliceerd. EBN heeft in meerdere stadia meegedacht en geadviseerd over de ontwikkeling van het NPE, op die elementen die onze kennis, ervaring en assets raken of daar waar we namens het Rijk activiteiten verkennen. Het gaat over de rol die we kunnen spelen bij gasopslag, de ontwikkeling van waterstof en de infrastructuur van de Noordzee.

#### Roadmap waterstofopslag

Ondergrondse waterstofopslag in een zoutcaverne of een leeg gasveld vormt een essentieel onderdeel van de toekomstige waterstofketen en daarmee van het toekomstige energiesysteem. Vanuit onze rol in

bestaande gasvelden en offshore infrastructuur verkennen we de haalbaarheid van ondergrondse waterstofopslag. Wanneer in 2030 de productie van waterstof op gang is gekomen, is het van belang dat de eerste ondergrondse waterstofopslagen beschikbaar zijn, onder meer als buffer tussen de fluctuaties in productie van en vraag naar waterstof.

In samenwerking met nationale en internationale partners ontwikkelde EBN in 2023 een roadmap waterstofopslag. Daarin staan de belangrijke stappen voor waterstofopslag op weg naar 2030. In 2024 krijgt het onderzoek naar ondergrondse waterstofopslag een vervolg met als doel een eerste technische pilot met opslag van waterstof in een leeg gasveld te realiseren. EBN neemt onder meer deel aan Hytros, een onderzoeksprogramma dat deel uitmaakt van het waterstofprogramma GroenVermogenNL van het ministerie van EZK. Ook neemt EBN, samen met Shell en TNO, deel aan het Europese onderzoeksprogramma EUH2STARS, waarin Europese landen samenwerken om te leren van de eerste technische pilot met waterstofopslag in een leeg gasveld in Oostenrijk.

#### Groene waterstof: eerste offshore elektrolyse

De grootschalige productie van waterstof op zee vormt een belangrijk element van het toekomstig energiesysteem. Het PosHYdon-project is een pilot waarbij op een operationeel gasplatform op zee tevens groene waterstof wordt geproduceerd. Dit wordt de eerste keer





dat drie offshore energiesystemen worden geïntegreerd. PosHYdon is van essentieel belang voor de ontwikkeling van grootschalige productie van groene waterstof op zee en daarmee voor de energietransitie in Nederland en Noordwest-Europa. Om dit publieke belang te borgen, gaat EBN, dat reeds voor 40% partner is van het

platform waar de pilot plaatsvindt, actief deelnemen in het consortium. Met onze deelname zorgen we ervoor dat de geleerde lessen in de toekomst worden meegenomen. PosHYdon beweegt zich richting de laatste fase: de opstelling wordt in mei 2024 op land getest en de eerste productie van waterstof op het door Neptune Energy

geopereerde platform is gepland voor de tweede helft van 2024.

### Ontwikkeling groen gas op voormalige mijnbouwlocaties

Groen gas is een duurzaam alternatief voor aardgas. In het toekomstige energiesysteem kan het voor exact dezelfde toepassingen worden ingezet, vooral op die plekken waar elektrificatie geen optie is. Als deelnemer in veel mijnbouwlocaties verkent EBN of op bestaande mijnbouwlocaties in Nederland groen gas kan worden geproduceerd. We zijn betrokken bij de ontwikkeling van groen gas op diverse mijnbouwlocaties, waaronder het North Star project, waarvan EBN een van de initiatiefnemers is, naast Shell en Engie. In 2023 heeft North Star diverse mijlpalen bereikt op weg naar een beoogde investeringsbeslissing in 2024. Zo zijn aanvragen

### Whitepaper over biograndstoffen

In samenwerking met New Energy Coalition en het Platform Groen Gas heeft EBN een whitepaper gemaakt. Dit whitepaper geeft inzicht in de nationale en regionale spreiding van beschikbare biograndstoffen in Nederland. Dit inzicht is belangrijk om de Nederlandse ambities op het gebied van de ontwikkeling van groen gas te realiseren.



ingediend voor de milieueffectrapportage (MER) en de vergunning.

Het North Star project moet een van de grootste groen gas-installaties in Nederland worden en biedt belangrijke inzichten en ervaringen voor overheden en de sector, zowel op het vlak van technologie als op het vlak van de constructieve samenwerking tussen marktpartijen, lokale overheden en de omgeving.

### Roadmap Klimaatneutraal EBN

EBN rapporteert jaarlijks de cijfers van haar uitstoot. In 2023 hebben we onderzocht wat nodig is om in 2040



North Star

klimaatneutraal. We zijn begonnen met het maken van een roadmap hiervoor. We houden hierin rekening met hoe de uitstoot voor scope 1, 2 en 3 zich de komende tijd ontwikkelt. Ook wegen we de ontwikkeling van onze eigen activiteiten mee, denk aan onze activiteiten voor olie- en gas, aardwarmte en CO<sub>2</sub>-opslag. Deze uitstoot valt onder scope 1 en 2. Voor scope 3 houden we rekening met de uitstoot die samenhangt met het gebruik van de producten die wij leveren.

We hebben verschillende mogelijke richtingen bedacht om ons doel in 2040 te bereiken. Maar we moeten nog meer zoekwerk doen. In 2024 gaan we verder met het nauwkeuriger berekenen van de scope 1, 2 en 3 emissies. EBN heeft ook voor de eigen bedrijfsvoering een inventarisatie gemaakt.

### 3.2.5 Ontmanteling en hergebruik van infrastructuur

EBN streeft naar het effectief hergebruiken en duurzaam ontmantelen van infrastructuur na beëindiging van de gas- en olieproductie. Vanuit Nexstep, het nationaal platform voor hergebruik en ontmanteling, werken we samen met de olie- en gasproducenten en Element NL.

#### Ontmanteling

Bij het veilig, duurzaam, effectief en kostenefficiënt ontmantelen van in onbruik geraakte olie- en gasinfrastructuur vervult EBN een aanjagende rol in het tot stand brengen van meer samenwerking, het bundelen

van activiteiten en het vergaren en delen van kennis. Ook stimuleren we het uitwisselen van relevante informatie en ervaringen en het ontwikkelen van nieuwe kostenbesparende methodieken.

Binnen Nexstep is met zes operators een ontmantelingscampagne (joint campagne) afgerond van circa 30 exploratieputten. Na de aanbesteding en een onderzeese inspectie is in 2023 de daadwerkelijke ontmanteling geweest. Deze ontmantelingscampagne leverde een significante kostenbesparing op. De campagne staat ook model voor andere toekomstige gezamenlijke operaties voor ontmanteling.

Verder is in 2023 onderzoek gedaan naar kostenefficiëntere methodieken voor het opruimen en afsluiten van niet meer gebruikte putten. Ten slotte bespreekt EBN jaarlijks met haar operators de ontmantelingsstrategie voor hun eigen portfolio, met als doel een planmatige en optimale uitvoering van de opruimverplichting.

#### Decommissioning Security Agreement (DSA)

EBN heeft een belangrijke rol in de garantiesystematiek, waarbij we vergunninghouders financiële zekerheden geven voor de kosten die ze maken voor het ontmantelen van installaties en het herstellen van productielocaties. De monitoringsrol van EBN bij dit genoemde Decommissioning Security Agreementproces is vastgelegd in de Decommissioning Security Monitoring Agreements



(DSMA), afgesloten tussen vergunninghouders en EBN. Met de wijziging van de Mijnbouwwet in 2022 is het DS(M)A-systeem van financiële zekerheidsstelling ook een wettelijke verplichting geworden.

### Hergebruik

In 2023 zijn afspraken gemaakt om het P11-E platform te hergebruiken voor een nieuwe ontwikkeling. Daarnaast zijn voor verschillende Groningen clusters ontwikkelingen gaande, zoals een zonnepark en de productie en transport van waterstof). Op twee locaties in Emmen wordt gewerkt aan een ontwikkeling voor geothermie. Ten slotte worden er leeggeproduceerde aardgasvelden en bijbehorende infrastructuur hergebruikt, worden er mijnbouwlocaties hergebruikt voor groen gas productie en wordt onderzocht of waterstof opgeslagen kan worden in lege gasvelden.

### 3.2.6 Beleidsadvisering

Op basis van de Mijnbouwwet heeft EBN een wettelijke taak om het ministerie van Economische Zaken en Klimaat te adviseren over de uitvoering van haar wettelijke taken. Daarnaast adviseert EBN het ministerie over de uitvoerbaarheid van voorgenomen energiebeleid, in het bijzonder over haar wettelijke taken op het gebied van de winning van gas en olie, aardwarmte en ontmanteling. Desgevraagd geven we ook advies over andere beleidsterreinen die in het verlengde liggen van de wettelijke taken van EBN. Enkele voorbeelden hiervan zijn:

- advies over de inzet van gasopslagen en de rol van EBN;

- advies over windzoekgebieden op de Noordzee en de samenhang tussen en ruimtelijke inpassing van mijnbouwactiviteiten, wind op zee, CO<sub>2</sub>-opslag en waterstofopslag;
- advies over marktontwikkeling en -ordening van CO<sub>2</sub>-transport en opslag.

Op Europees niveau heeft EBN meegedacht en geadviseerd over het voorstel van de Europese Commissie voor een Net Zero Industry Act en de Europese CCS-strategie van de Europese Commissie.

Tevens heeft EBN in aanloop naar de Tweede Kamerverkiezingen op 22 november 2023 de verkiezingsprogramma's van politieke partijen speerpunten meegegeven voor het toekomstige energiebeleid.

## 3.3 Materieel thema 2: Voorzieningszekerheid

EBN wil bijdragen aan een betaalbaar, betrouwbaar en duurzaam energiesysteem. Het richt zich (ook) op de voorzieningszekerheid van het gassysteem in Nederland, waarbij het uitgangspunt is dat alle Nederlanders altijd (ook in koude winters) over energie kunnen beschikken. Om dit te bewerkstelligen zijn vijf projecten geïdentificeerd.

### Uitvoering vulopdracht Bergermeer

EBN is door het ministerie van Economische Zaken en Klimaat aangewezen als partij om een rol te spelen in de vulactiviteiten van de commerciële berging Bergermeer. Zo hebben we bijgedragen aan de energiezekerheid in Nederland. Op 31 maart 2023 ronden we de vulopdracht voor 2022/2023 officieel en succesvol af. De vulopdracht voor 2023/2024 is eveneens geheel volgens plan verlopen, met een vulgraad van bijna 100%. Voor de vulopdracht van de gasopslag Bergermeer werkt EBN nauw samen met het ministerie van EZK (opdrachtgever) en TAQA (de daadwerkelijke 'vuller' van Bergermeer).

### Invullen versnellingsplan gaswinning

De komende decennia blijft Nederlands aardgas nodig om aan de binnenlandse vraag naar aardgas te voldoen. De gaswinning in Nederland en op het Nederlandse deel van het continentale plat wordt, mede door uitputting van natuurlijke reserves, afgebouwd richting 2050. De Oekraïne-crisis heeft echter aangetoond dat een te grote afhankelijkheid van het buitenland Nederland en Europa in een kwetsbare positie brengt op het gebied van leveringszekerheid. Daarom heeft staatssecretaris Vijlbrief in juli 2022 een brief over een zogenoemd Versnellingsplan aan de Kamer gestuurd om de gaswinning op de Noordzee te versnellen. EBN heeft ten behoeve van de invulling van het Versnellingsplan een drietal rapportages opgesteld:

- Op verzoek van EZK heeft EBN door Deloitte de rapportage "Internationale Fiscale Benchmark -

Investerings in exploratie en winning van aardgas op zee” laten opstellen.

- EBN heeft door HCSS een publicatie laten opstellen: “Aardgaswinning in Nederland: Impact op betaalbaarheid, leveringszekerheid en klimaat”/
- EBN heeft in eigen beheer een rapportage voor EZK opgesteld: “de Staat van de Sector”. Hierin staat wat nodig is om het Versnellingsplan te laten slagen.

Gezien de verdere afname van de gasproductie en exploratieactiviteiten en met de inzichten uit bovenstaande rapportages heeft staatssecretaris Vijlbrief in september 2023 een brief naar de Kamer gestuurd over de noodzaak tot het nemen van aanvullende maatregelen waaronder:

- een wijziging van het stelsel voor opsporingsactiviteiten waarmee exploratieboringen worden aangemoedigd;
- een toename van activiteiten van EBN en het beperken of wegnemen van financiële risico’s bij operators.

EZK, Element NL en EBN zullen in 2024 het Versnellingsplan verdere invulling geven om de investeringen in exploratie en winning van aardgas te versnellen.

### Opleveren langetermijnvisie voorzieningszekerheid

EBN voert – in nauwe samenwerking met het ministerie van EZK - een studie naar voorzieningszekerheid voor de lange termijn uit. Het doel van deze studie is om

vast te stellen hoe voorzieningszekerheid gedefinieerd, gemonitord en gedurende de energietransitie verzekerd kan worden. EZK heeft in een eerder stadium nadrukkelijk aangegeven om snel tot operationalisering van een monitoringsen planningstool te komen, waaraan EBN een belangrijke bijdrage kan leveren. Deze langetermijnvisie voorzieningszekerheid zal (naar verwachting) medio 2024 worden opgeleverd.

### Oplevering roadmap Gasbergingen in publieke handen

In de Kamerbrief van 23 juni heeft EZK duidelijk gemaakt hoe de publieke betrokkenheid bij de gasopslag eruit zal zien en welke rol EBN daarin zal spelen.

### Participatie centrale energie-inkoop EU

Als gevolg van de vele bijdragen aan besprekingen met de sector en de Europese Commissie, heeft EBN vanuit het ministerie van EZK het mandaat verkregen om een rol te vervullen in de centrale energie-inkoop. De participatie van EBN en de rol in de centrale energie inkoop zijn genoemd in de Kamerbrief voor de Energieraad van 28 maart 2023. Samen met TAQA hebben we een strategie ontwikkeld om een deel van de volumes die horen bij de opdracht om de gasopslag van Bergermeer te vullen via een Europees platform te verhandelen.

## Energie in beweging

### Zekerheid in tijden van onzekerheid

Geopolitieke spanningen hebben aangetoond dat ook het Nederlandse energiesysteem gevoelig is voor geopolitieke ontwikkelingen. Om onze energieafhankelijkheid te verkleinen en energiezekerheid te vergroten dragen we bij aan het vullen van aardgasbergingen. Deze gasopslagen, zoals in het veld onder Alkmaar en Bergermeer, zorgen voor zekerheid in de wintermaanden als onderdeel van een betaalbare en betrouwbare energievoorziening. Vanuit EBN kijken we ook veel verder vooruit naar voorzieningszekerheid, bijvoorbeeld door studies te doen naar waterstofopslag in lege aardgasvelden als onderdeel van het nieuwe energiesysteem.

Het jubileum van EBN markeert een halve eeuw toewijding aan de voorzieningszekerheid van Nederland. Als hoeksteen van onze missie hebben we continu gewerkt aan het veiligstellen van een betrouwbare en stabiele energievoorziening. Onze 50-jarige ervaring heeft ons geleerd dat voorzieningszekerheid niet alleen een prioriteit is, maar ook een verantwoordelijkheid. Met onze toekomstgerichte aanpak blijven we ons inzetten om Nederland te blijven voorzien van een stabiele en duurzame energievoorziening.



## 3.4 Materieel thema 3: Veiligheid en milieu

De mens en de directe leefomgeving staan centraal in ons HSE-beleid. We werken aan een volwassen HSE-cultuur binnen onze organisatie. En ook in onze strategische pijlers heeft veiligheid een prominente plek. Tot slot is er een toenemende aandacht voor digitale veiligheid.

### 3.4.1 Veiligheidscultuur binnen EBN

Bij EBN is het uitgangspunt voor al onze werkzaamheden: geen incidenten en een zo beperkt mogelijke impact op het milieu. Een volwassen HSE-cultuur draagt hieraan bij. Hieraan werken we door veiligheid, gezondheid en milieu (HSE) te integreren in onze dagelijkse werkzaamheden. Natuurlijk door onze projecten nauwkeurig voor te bereiden, risico's te identificeren en beheersmaatregelen te implementeren, maar ook door het herpositioneren van HSE binnen onze organisatie. Vanaf begin 2023 vallen de thema's veiligheid, gezondheid en milieu direct onder de Raad van Bestuur. Zo kan effectief worden gewerkt aan onze HSE-cultuur.

Er is bedrijfsbreed aandacht voor HSE. Zo hebben we onder andere een standaard introductie over HSE voor nieuwe medewerkers en HSE-leiderschapstrainingen. Ook bij bedrijfsevents krijgen de onderwerpen de aandacht. Dit zijn bijvoorbeeld de EBN-dag, de Family & Friends-dag in het kader van het 50-jarig jubileum en het bezoek van ZKH

Willem Alexander aan onze eerste (onderzoeks)boring. Onze Koning was zeer geïnteresseerd en heeft alle veiligheidsmaatregelen gevolgd.

Ook vindt EBN het van belang transparant te rapporteren, ook over HSE-prestaties. Dit doen we intern en aan Staatstoezicht op de Mijnen, en vanaf het voorjaar van 2023 wordt ook gerapporteerd aan de RvC.

Om proactief te kunnen sturen op de veiligheids- en milieuprestaties van onze organisatie is het HSE-managementsysteem beschikbaar. Per project wordt waar nodig aanvullende project- en locatiespecifieke documentatie toegevoegd voor de operationele beheersing, bijvoorbeeld bij de SCAN (onderzoeks)boringen.

We werken eraan om HSE verder te integreren in onze werkzaamheden. In het HSE-plan voor het komende jaar wordt hier aandacht aan besteed. We hebben op dit vlak de volgende bedrijfsdoelen:

- De HSE-cultuur bij EBN groeit: EBN'ers zijn zich bewust van hun eigen invloed op HSE, ze tonen leiderschap en betrokkenheid.
- HSE is geïntegreerd in de dagelijkse bedrijfsvoering: HSE is een lijnverantwoordelijkheid én is van iedereen, alle activiteiten van EBN zijn risico-gebaseerd, kennis over HSE groeit en het is normaal dat we elkaar aanspreken over deze thema's.

Ook managers nemen HSE-doelstellingen op in hun persoonlijke jaarplannen.

### Energie in beweging

#### Al 50 jaar veiligheid voorop

Hoe meer kennis van de ondergrond, hoe beter ook het inzicht in alle risico's die met ondernemen in de ondergrond gepaard gaan. Voor EBN is een veilige opsporing van energiebronnen in de Nederlandse ondergrond al sinds jaar en dag van groot maatschappelijke belang. Ons streven is het voorkomen van veiligheidsincidenten bij het werk dat we doen. Dat doen we door in samenwerkingsovereenkomsten met de operators en samenwerkingspartners richtlijnen op te stellen en daarop te monitoren. Ook gezondheid en milieu krijgen nadrukkelijk de aandacht. EBN is zich ervan bewust dat onze bedrijfsactiviteiten, of die van onze operators impact hebben op mens en milieu. Denk aan uitstoot van broeikasgassen of geluidshinder voor omwonenden. Met maatregelen proberen we die tot een minimum te beperken.

### 3.4.2 HSE in de warmtetransitie

Bij projecten die we uitvoeren, zoals SCAN, is veilig werken altijd een voorwaarde. De omstandigheden waarin een SCAN-operatie wordt uitgevoerd, veranderen voortdurend. Dat vraagt om gedegen voorbereidingen met aandacht voor de uitdagingen die veranderende omstandigheden met zich meebrengen. Bij de onderzoeksboring in Ouder-Amstel vervulde EBN voor het eerst de rol van operator. EBN was eindverantwoordelijk voor een veilige operatie.

Ondanks zorgvuldige voorbereiding is een incident niet altijd uit te sluiten. We zijn trots te kunnen melden dat de SCAN seismische acquisitie in 2023 is afgerond zonder incidenten. Bij het uitvoeren van de eerste SCAN (onderzoeks)boring zijn zes incidenten met een lage impact en een 'near miss' gerapporteerd. Alle incidenten worden onderzocht om ervan te leren en om herhaling te voorkomen.

Ook als non-operator partner hebben we een rol op het gebied van veiligheid, namelijk in het bundelen en uitwisselen van kennis en ervaring. Onder andere bij aardwarmteprojecten in Delft en Leeuwarden zijn de incidenten verzameld en onderzocht zodat we daar als aardwarmte sector van kunnen leren.

In 2023 heeft EBN ook gewerkt aan andere vormen van veiligheid. In een onderzoek van Natuur en Milieu uit oktober 2022 zijn technische belemmeringen in kaart gebracht voor aardwarmteprojecten. De conclusie is dat de risico's met de juiste voorzorgmaatregelen goed beheersbaar kunnen worden gehouden. Een van die risico's is het ontstaan van trillingen in de ondergrond, veroorzaakt door aardwarmteactiviteiten. De kans op een voelbare trilling bij conventionele aardwarmtewinning uit van nature waterdoorlatende lagen wordt als zeer klein beschouwd. De kans op schadeveroorzakende trillingen is nog kleiner. Toch willen EZK, SodM, EBN, TNO en de aardwarmtesector voorbereid zijn op onverwachte situaties. Volgens de Mijnbouwwet moet bij het aanvragen van de startvergunning voor ieder aardwarmteproject worden aangetoond dat het project voldoet aan de veiligheidsnorm. Hiervoor hebben TNO-AGE en EBN in opdracht van het ministerie van EZK een methodiek ontwikkeld met bijbehorende rekentool en een rapport genaamd Seismische Dreiging en Risico Analyse (SDRA) voor aardwarmte. Aan de hand van deze methode kan worden bepaald hoe sterk een eventuele trillingen -in theorie- zouden kunnen zijn.



Bezoek van de Koning aan boorlocatie Ouder-Amstel



### 3.4.3 HSE in CO<sub>2</sub>-opslag

De projecten waarbij de business unit transport & opslagsystemen (CTOS) is betrokken, bevinden zich nog niet in een bouw- of operationele fase. Om die reden zijn er ook nog geen HSSE rapportages beschikbaar.

#### Porthos

In voorbereiding op de operationele werkzaamheden in 2024 heeft Porthos in 2023 een aantal HSE targets opgesteld en behaald rondom de thema's "awareness", "compliance", "risk management" en "incident management". Alle targets zijn in 2023 behaald.

#### Aramis

Aramis is gestart met de projectdefinitie fase. Het projectteam is verhuisd naar een nieuw projectkantoor en is begonnen met HSE-rapportage en een HSE-werkgroep voor de waardeketen. Het proces voor het aanvragen van een omgevingsvergunning is gestart met het opstellen van een milieueffectrapportage. De engineering contractor is begonnen met de FEED conform de technische veiligheidseisen van Aramis.

### 3.4.4 HSE in olie- en gasoperaties

In het opsporen, winnen en opslaan van gas en olie heeft EBN als non-operating partner geen direct actieve rol op HSE-gebied. Deze rol is toebedeeld aan de operator (olie- en gasbedrijf), Staatstoezicht op de Mijnen (SodM) ziet hierop toe. EBN stimuleert en monitort de veiligheid in de olie- en gasoperaties waarin wij deelnemen, en

brengt het onderwerp (on)gevraagd ter tafel binnen elke joint venture waarin EBN participeert. De zogeheten operationele prestatie-indicatoren geven inzicht in de duurzaamheidsprestaties van het EBN-aandeel in de Nederlandse gasproductie en jaarlijkse booractiviteiten. Deze werden altijd separaat gerapporteerd, maar zijn dit jaar voor de eerste keer geïntegreerd in het jaarverslag.

#### Arbeidsongevallen<sup>1</sup>

Wederom zien we in 2022 een stijging van het aantal arbeidsongevallen en van de arbeidsongevallenfrequentie (per miljoen manuren) naar 4,4. Het totaal aantal arbeidsongevallen in de Nederlandse olie- en gasproducerende industrie steeg naar 26 in 2022 ten opzichte van 21 in 2021 en 15 in 2020. In voorgaande jaren daalde het nog van 25 in 2017, 15 in 2018 en vervolgens 12 in 2019. Na analyse van de in 2021 gewerkte uren heeft SodM geconstateerd dat de stijging van de ongevals-frequentie o.a. als oorzaak heeft, dat ook de kantooruren werden meegeteld en aan SodM gerapporteerd. Dit is echter niet conform de uitvraag: alleen gewerkte uren op installaties vallend onder de Mijnbouwwetgeving dienen te worden gerapporteerd, exclusief kantooruren. Het resultaat is dat het aantal gewerkte uren in 2021 lager (en de frequentie hoger) is. Indien de kantooruren wél zouden hebben meegeteld, zou de ongevals-frequentie 2,5 zijn (2021). Over 2022 zijn ook

alleen de uren gewerkt op installaties vallend onder de Mijnbouwwetgeving meegenomen.

De afgelopen twee jaar ziet SodM de hogere ongevals-frequentie ook in de uitwisseling met andere toezichthouders op Europese- en wereldwijde schaal. Daar heeft SodM op dit moment geen eenduidige verklaring voor. Risicofactoren die worden genoemd, maar niet met concrete cijfers onderbouwd kunnen worden, zijn het tekort aan (ervaren) personeel en de uitdagingen die de industrie heeft op het gebied van ontmanteling met de samenwerking met contractors en methoden van uitvoering.

### 3.4.5 Cybersecurity

Om als EBN advies te kunnen geven en te participeren in energietransitie projecten zijn we steeds meer afhankelijk van de juiste data. Deze data moeten we goed beheren en beschermen. Een digitaal lek of een cyberaanval kan grote gevolgen hebben voor de rol van EBN in projecten in Nederland.

EBN heeft in 2023 maatregelen geëvalueerd en additionele maatregelen getroffen om zich te wapenen tegen de voortdurende dreiging van cyberaanvallen. Dat doen we op basis van het NIST-framework. Daarin staan een aantal stappen van hoe we omgaan met digitale veiligheid:

<sup>1</sup> 'Dit zijn de aantallen over 2022. De aantallen over 2023 zijn later dit jaar bekend en worden in het volgend jaarverslag meegenomen.'

## Ons NIST-framework

### Identificeren

Door systematisch kwetsbaarheden te identificeren door middel van penetratie-testen krijgt EBN een beeld van de beveiligingssterkte van de organisatie en te nemen maatregelen. EBN past vele vormen van security testen toe om EBN en haar IT-partners te toetsen op genomen maatregelen, zoals;

- Red Team testen, simuleert realistische aanvallen om de reactie van de organisatie op bedreigingen te testen.
- Purple Team testen, door gesimuleerde aanvallen monitoren hoe defensieve teams samenwerken aan het versterken van de totale beveiliging. Deze test is in 2023 toegevoegd.

### Beschermen

EBN werkt volgens architectuurprincipes, waaronder Patch management-richtlijnen en inzichten van IT-partners, aan upgrades van de hard en software.

### Detecteren

EBN Computer Security Incident Response Team monitort continu het netwerk, applicaties en

gebruikers, detecteert verdachte activiteiten en coördineert responsmaatregelen om de impact van potentiële inbreuken te minimaliseren.

In 2023 is Endpoint protection ingericht met geavanceerde antivirussoftware. Endpoint protection draagt bij aan het beveiligen van individuele apparaten zoals computers en smartphones tegen schadelijke software.

### Respons

Met alle partners in de keten is een Security Incident Management proces ingericht en deze wordt periodiek getoetst, getest en geüpdatet.

### Herstellen

Backup & Restore uitgangspunten zijn met alle partners afgesproken in de Service Level Agreements en wordt regulier getoetst.

## 3.5 Materieel thema 4: Publieke belangen

Als publiek energiebedrijf is het een van taken van EBN om publieke belangen in het energiesysteem te borgen. Welke publieke belangen dat zijn en welke taken en opdrachten daaruit voortkomen, is bij wet vastgelegd door de Nederlandse Staat. Vanuit onze rol als publiek aandeelhouder in verschillende projecten adviseert EBN de Staat over een betrouwbaar, betaalbaar en duurzaam energiesysteem.

In de vernieuwde strategie van EBN, Fit for 60, besteden we extra aandacht aan onze publieke rol. Het borgen van het publiek belang heeft een duidelijke plek gekregen in de strategie. De energietransitie is in volle gang, maar om de Klimaatdoelen te halen, is versnelling op een aantal domeinen nodig. We nemen hierbij de rol in van proactieve publieke aandeelhouder. In een enkel geval zijn we ook operator. Dit vraagt dat we meer nadenken over hoe we de dingen doen en over wat we belangrijk vinden in de uitvoering. Daarom is het dienen van de publiek belangen in 2023 gekozen als nieuw materieel thema waar EBN de komende jaren over zal rapporteren.

Dit thema is bovendien relevanter geworden door het nieuwe overheidsbeleid voor publieke bedrijven (Nota Deelnemingenbeleid en het MVO-handboek) en de invoering van nieuwe Europese regelgeving voor



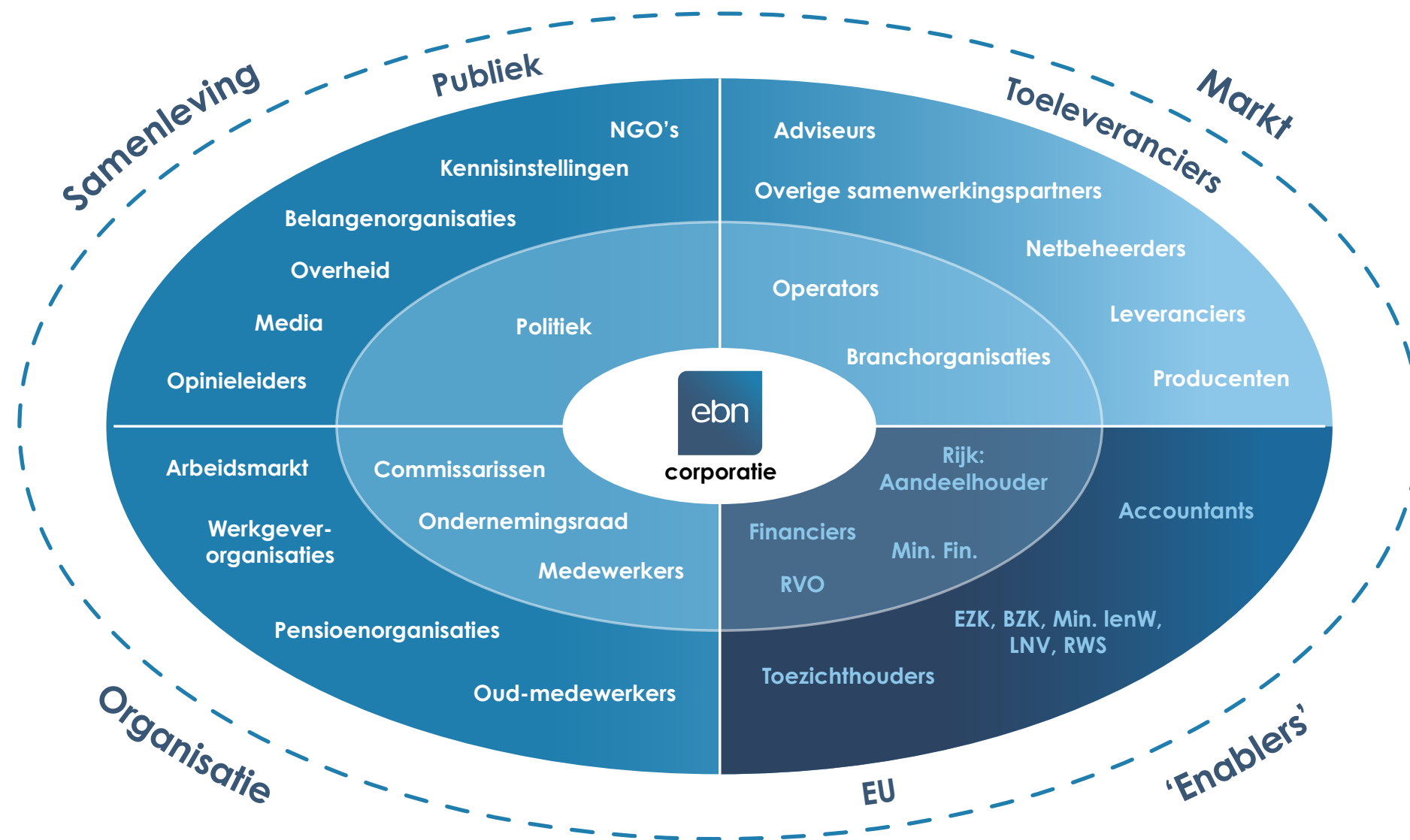
duurzaamheidsrapportage (CSRD) en de maatregelen van de Parlementaire Enquête Groningen. Verder zien we dat de energietransitie steeds meer ingrijpt in de samenleving. Dat vraagt continu om het bouwen aan draagvlak van omwonenden en gemeenschappen. Hoe wij de publieke belangen dienen en welke houding we daarbij aannemen, staat binnen EBN steeds meer centraal in de besluitvorming.

In 2023 hebben we stappen gezet in het doorvoeren van de aanbevelingen uit de Parlementaire Enquête Groningen, waaronder het zo veel mogelijk actief openbaar maken van nieuwe en reeds bestaande overeenkomsten van samenwerking. Daarnaast is gewerkt aan het explicieter laten meewegen van publieke belangen in onze besluitvorming en het meer maatschappelijk verantwoord ondernemen met oog voor de belangen van onze betrokkenen, waaronder de directe omgeving van projecten. Ook hebben we volop geïnvesteerd in het blijven voeren van de dialoog met stakeholders en de samenleving via verschillende samenwerkingsverbanden en ons programma Geïnformeerde Dialoog.

### 3.5.1 Dialoog met belanghebbenden

Wie onze belanghebbenden zijn, zie afbeelding, bepalen we aan de hand van de mate waarin onze activiteiten hen beïnvloeden en de mate waarin zij invloed kunnen uitoefenen op onze organisatie of bedrijfsvoering.

Stakeholderkrachtenveld van EBN



- Onze key stakeholders: ministerie van Economische Zaken en Klimaat (als beleidsmaker en aandeelhouder), partners in onze deelnemingen/ industrie/branches, EBN-medewerkers.
- Onze overige stakeholders: omwonenden, toezichthouders, aanverwante ministeries zoals

Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, Financiën en Infrastructuur & Waterstaat, kennis- en onderwijsinstellingen, financiële instellingen, brancheorganisaties, media en maatschappelijke belangenorganisaties, toeleveranciers en andere belanghebbenden.

# Stakeholderdashboard 2023

## Kernindicatoren

● Verschil t.o.v. 2021

### Reputatie



### Publiek rol in de energietransitie



### Aanbevelen samenwerken



## Reputatie aanjagers

t.o.v. 2021



## Kernwaarden



## Top-10 ranking materiële thema's

1. Energietransitie
2. Voorzieningszekerheid
3. Publieke belangen
4. Ontmanteling & hergebruik assets
5. Rechtvaardige energietransitie
6. Beleidsadvisering
7. Financiële positie
8. Good governance
9. GHG-emissies
10. Veiligheid



EBN heeft op vele manieren en op verschillende niveaus contact met deze stakeholders. Een volledig overzicht hiervan wordt weergegeven in de tabel over ons contact met stakeholders. In deze tabel staat wie onze belanghebbenden zijn, hoe we interactie hebben en wat de besprekpunten waren in 2023. Onze raad van bestuur is direct betrokken en heeft gedurende het jaar frequent contact met verschillende stakeholders.

In 2023 heeft EBN opnieuw een stakeholderonderzoek laten uitvoeren. Dit is een herhaling van de eerdere stakeholderonderzoeken uit 2020 en 2021. Doordat onze strategie is aangescherpt, is ook onze stakeholdermonitor op een aantal punten aangepast. De vragenlijst is uitgestuurd naar 557 stakeholders. Het onderzoek heeft plaatsgevonden in de periode van 3 oktober en 7 november 2023. In totaal hebben 187 stakeholder (van 557 genodigden) meegewerkt aan het onderzoek middels een online vragenlijst. Dit is een responsratio van 34%. Voor deze groep stakeholders – met een groot aandeel bestuurders en managers – is dit een goede respons en een signaal op zichzelf. De [samenvatting van het stakeholder- en reputatieonderzoek](#) is gepubliceerd op de website van EBN.

Net als in 2021 heeft EBN ook afgelopen jaar een 7,8 als algemeen reputatiecijfer behaald. Daarmee hebben we onze bedrijfsdoelstelling (7,8) behaald. Nog meer stakeholders (92%) zien een belangrijke rol voor EBN weggelegd in de energietransitie en 91% van de

stakeholders beveelt EBN aan als samenwerkingspartner. Stakeholders zijn positief over de wijze waarop EBN haar kerntaken uitvoert en zien EBN als een professionele samenwerkingspartner die voor de publieke zaak staat en ook steeds meer voorop durft te lopen. Ook zijn de stakeholders gevraagd mee te werken aan de dubbele materialiteitsanalyse die EBN dit jaar voor het eerst heeft uitgevoerd volgens de vereisten van de CSRD. Dit heeft geleid tot een top-10 van materiële thema's waarvan stakeholders aangeven dat EBN hier invloed op heeft en die ook invloed op EBN hebben. Deze top-10 thema's van onze stakeholders zijn ter validatie gebruikt voor de [dubbele materialiteitsanalyse](#).

Met onze deelname in deze verbanden dragen we bij aan het verder ontwikkelen en delen van kennis, data en innovatie in de energietransitie. Ook via deze verbanden geven wij verbindende kracht aan de transitie.

Daarnaast werkte EBN in 2023 actief aan het faciliteren van de geïnformeerde dialoog over energie in Nederland. Onze ambitie is om het gesprek over energie en klimaat in Nederland te voeren op basis van de juiste feiten en cijfers, en om onze stakeholders te verbinden aan gemeenschappelijke thema's. Dat willen we in bestuurskamers, maar ook aan de keukentafel. In 2023 organiseerden wij in het kader van de geïnformeerde dialoog onder andere:

- Energieontbijt met infographic Energie in Cijfers: het Energieontbijt waar EBN voor de zevende keer de

## Samenwerkingspartners en -verbanden

In 2023 heeft EBN de volgende strategische samenwerkingspartners en -verbanden:

- Nederlandse Vereniging voor Duurzame Energie (NVDE)
- Koninklijke Vereniging van Gasfabrikanten in Nederland (KVGN)
- Clingendael International Energy Programme (CIEP)
- New Energy Coalition TKI
- SPE
- Geothermie Nederland
- World Energy Council (WEC)
- North Sea Energy
- Noordzeeoverleg
- Stichting de Noordzee
- Nexstep
- Number5 Foundation
- EnergieBank Nederland
- MVO Nederland
- Stichting Natuur en Milieu
- Vereniging Industriële Raad voor de Olie en Gas (IRO)
- DAREL
- Springtij
- Energy Reinvented Community

infographic Energie in Cijfers lanceerde. Het ontbijt vond in januari plaats in het kunstmuseum in Den Haag.

- Young Professional Event: voor het eerst heeft EBN in 2023 samen met partners een event speciaal voor young professionals georganiseerd, voor en door de jonge talenten. De dag vond plaats op 26 mei in Utrecht. In 2024 zal een tweede editie plaatsvinden.
- Twee Carbon Storage Dialogues waar de CCS-sector samenkwam om actuele thema's te bespreken.
- Vijf vragen in vijf dagen: in juni organiseerde EBN mede in het kader van 50 jaar EBN een week waarin iedere dag een andere vraag over het energiesysteem centraal stond.
- Transition Talks on Tour: ook dit jaar was EBN met haar periodieke talkshow te gast bij verschillende events over de energietransitie, waaronder bij het New Energy Forum in juni in Groningen.
- Het BNR-energieverkiezingsdebat: in november was EBN gastheer van het BNR-energie debat in aanloop naar de Tweede Kamerverkiezingen.
- Week van de warmtetransitie: in december organiseerde EBN samen met partners voor de vierde keer een week rondom de warmtetransitie. Tijdens de week stonden we met stakeholders stil bij wat er nodig is om de warmtetransitie te versnellen.
- Zo Werkt Energie in Nederland (ZWEIN): dit programma, dat in 2021 het gelijknamige boek presenteerde, kreeg in 2023 met een aantal partners een vervolg op deelgebieden waaronder systeemintegratie, waterstof, kernenergie en wind op zee.

- Masterclass Energietransitie: DAREL verzorgde, mogelijk gemaakt door EBN, masterclasses over de energietransitie op (met name) middelbare scholen. Op deze manier wordt het kennisniveau over de energietransitie vergroot. In 2023 mocht DAREL de 10.000ste leerling verwelkomen in de masterclass. Ook verzorgde DAREL een aangepaste masterclass voor professionals werkzaam in het energieveld.
- Energiepodium: EBN was hoofdpartner van het Energiepodium en leverde inhoudelijke inbreng met partners GasTerra, PwC, ElementNL en KVG.N.
- Dialoog over de rechtvaardige energietransitie: EBN heeft een bijdrage geleverd aan de Number5 Foundation die in 2023 verschillende dialogen heeft georganiseerd in Nederland over de rechtvaardige energietransitie.

In 2023 bracht EBN de zevende infographic Energie in Cijfers over het Nederlandse energiesysteem uit op basis van de laatst beschikbare cijfers van CBS. Wij maken de infographic, afgelopen jaar met het thema *Energiezekerheid en duurzaamheid in Nederland en Europa*, vanwege het belang van de beschikbaarheid van feiten en cijfers voor een goed geïnformeerde discussie over energie in Nederland. De infographic wordt actief verspreid en onder de aandacht gebracht om ook de betrokkenheid van het brede publiek bij de energietransitie te bevorderen.

### 3.5.2 MVO-beleid

Het MVO-beleid van EBN is gericht op het realiseren van brede maatschappelijke waarde voor alle betrokkenen van onze projecten, in lijn met het overheidsbeleid zoals dat staat beschreven in de Nota Deelnemingenbeleid uit 2022 en het MVO-handboek uit 2023. Onder maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) verstaan we de wijze waarop EBN een bijdrage levert aan het borgen van het publieke belang. Het gaat dus over de manier waarop en hoe wij onze taken uitvoeren.

## Energie in beweging

### Publiek belang centraal

Als beleidsdeelneming willen we, naast het creëren van financiële waarde, ook maatschappelijke waarde toevoegen. Wij zien het als onze verantwoordelijkheid te werken aan een betaalbaar, betrouwbaar, veiligheid, duurzaam én rechtvaardig energiesysteem, klaar voor de uitdagingen van vandaag en morgen.

Het afgelopen jaar markeert niet alleen onze geschiedenis als publiek bedrijf, maar benadrukt ook onze toekomstgerichte aanpak om een positieve impact te hebben op zowel de economie als de samenleving gedurende de komende 50 jaar.



Als publiek energiebedrijf richten wij ons met ons MVO-beleid op een aantal onderwerpen: klimaat, milieu, veiligheid, goed werkgeverschap, good governance en een rechtvaardige energietransitie. We willen dat onze investeringen in samenwerkingsverbanden en onze eigen operaties zo veel mogelijk op een positieve manier bijdragen aan deze onderwerpen. Waar dat (nog) niet het geval is, willen we negatieve impact op deze punten minimaliseren en mitigeren.

In 2023 hebben we stappen gezet om tot een afwegingskader voor investeringen te komen. Daarmee kunnen we objectief en expliciet sturen op hoe we brede maatschappelijke waarde kunnen toevoegen. In 2024 maken we dit afwegingskader af en gaan we het gebruiken. Ook gaat EBN in 2024 aan de slag met:

- het aanscherpen van ons beleid voor onze huisvesting, mobiliteit, beleggingen, inkoop van goederen en diensten en HSE binnen onze eigen operaties
- het ontwikkelen van MVO-criteria voor onze samenwerkingsverbanden
- het ontwikkelen van een trainings- en engagementprogramma voor onze medewerkers
- het ontwikkelen van een monitoringstool om de voortgang te monitoren

## 3.6 Materieel thema 5: Goed werkgeverschap

EBN speelt een centrale rol in de energievoorziening van vandaag en van morgen. Die rol wordt met het jaar belangrijker. Het afgelopen jaar zijn we flink gegroeid. Het is in ons belang, en in het belang van de maatschappij, dat EBN goede medewerkers weet te blijven binden en boeien. Immers, de energietransitie is voor een groot deel mensenwerk. In de volgende paragrafen zetten we uiteen wat we op het vlak van goed werkgeverschap hebben laten zien in 2023.

### 3.6.1 De mensen van EBN

Bij EBN werken betrokken en gedreven professionals. Zij werken aan uitdagende ambities met maatschappelijke betekenis, veelal vanuit een sterke innerlijke drive. Verbondenheid en (vaktechnische) ontwikkeling van onze medewerkers is voor EBN van groot belang. EBN investeert in de kennis en kunde van alle medewerkers en specifiek in jong talent.

Het jaar 2023 startte EBN in een nieuwe organisatie- en leiderschapsstructuur. Deze past bij de strategie die eind 2022 is herzien. Een van de aanpassingen is het opzetten van een team Sales in de businessunit Gastransitie. Een andere is de vorming van een raad van bestuur met de nieuwe functie van COO. Per 1 maart startte Yolande Verbeek in deze functie. Zij is één van de 45 nieuwe

professionals die het afgelopen jaar zijn aangenomen. Hiermee groeide EBN van 169 medewerkers (158 FTE) naar 193 medewerkers (180,4 FTE). De gemiddelde leeftijd van medewerkers is gedaald van 44,0 naar 43,9 jaar.

Nieuwe collega's integreren snel dankzij het onboarding programma van EBN. Alle nieuwe medewerkers worden uitgenodigd een (persoonlijk) leiderschapsprogramma te volgen. Medewerkers die al in dienst zijn, hebben bij EBN kansen om door te groeien. Zo zijn 20 vacatures met interne kandidaten ingevuld. Daarnaast zijn 22 medewerkers niet meer in dienst bij EBN. Helaas zijn ons in 2023 ook twee dierbare collega's overleden. Dat heeft veel impact gehad op onze medewerkers. Middels een samenzijn met collega's en een herdenkingsruimte hebben we elkaar gesteund in deze impactvolle periode.

### Regeling Arbeidsvoorwaarden

Op de medewerkers van EBN is geen algehele collectieve arbeidsovereenkomst (CAO) van toepassing. EBN heeft een Regeling Arbeidsvoorwaarden met een performance management- en salarissystematiek. Jaarlijks worden de schalen geïndexeerd. Hierbij wordt rekening gehouden met de CPI-indexatie, de ontwikkelingen binnen de energiesector, het Rijk en de zakelijke dienstverlening. De Regeling Arbeidsvoorwaarden is aangepast voor medewerkers die startten tussen 1 juli en 1 oktober. In tegenstelling tot eerder, hebben zij ook recht op indexatie en een prestatiebeloning in het jaar dat zij in dienst

treden. Hiermee beogen we recht te doen aan hun inzet en aan te sluiten bij de maatschappelijke ontwikkelingen.

### Investeren in Young Professionals, Trainees en Stagiaires

Jonge mensen bieden we waardevolle en uitdagende werkervaring. We zien het als onze maatschappelijke verantwoordelijkheid om jonge mensen op te leiden, zowel met traineeships als met uitdagende stage- en afstudeeropdrachten. In 2023 vervulden tien stagiaires hun opdracht bij EBN, net zoveel als het jaar ervoor. Eén van de stagiaires onderzocht wat het gaspotentieel is in de ondiepe zandlagen in het noordelijke deel van de Nederlandse Noordzee. En een onderzoek ging

over het potentieel van CO<sub>2</sub>-opslag in ondergrondse krijtkalken. Daarnaast heeft EBN het afgelopen jaar 19 trainees in dienst, waarvan er 11 zijn gestart in 2023. Trainees volgen een intensief programma van drie jaar, waarin zij relevante uitdagende werkervaring opdoen, passende (technische) trainingen volgen en gezamenlijk competenties en vaardigheden ontwikkelen als basis voor hun verdere loopbaan.

Het traineeship is in 2023 tegen het licht gehouden. We evalueerden het opleidings- en ontwikkelprogramma en de salariëring. Dit leidde tot een verbeterde versie van het programma. Zo is er meer focus op de ontwikkeling van competenties en vaardigheden. Daarbij krijgen de trainees een persoonlijke salarisinschaling die per 6 maanden wordt geëvalueerd en mogelijkheden biedt voor periodieke stappen.

### Bouwen aan nieuw functiehuis

Bij EBN willen we elkaar inspireren om het beste uit onszelf te halen, nu en in de toekomst. Daarbij past een toekomstbestendige visie op carrièrepaden, met duidelijke ontwikkelingsmogelijkheden. Een functiehuis met heldere functiebeschrijvingen, specifieke taken en/of rollen, hoe deze zich tot elkaar verhouden en welke combinatie van talenten nodig is om een functie met succes te vervullen, vormt hiervoor de basis. De huidige werkwijze met strak gedefinieerde functieprofielen voldoet hier niet meer aan, mede door de structurele groei van de organisatie. Reden om afgelopen jaar te starten met het ontwikkelen van een

nieuw en generiek functiehuis met een architectuur van functiefamilies met meerdere generieke functiebeschrijvingen. Naar verwachting is het vernieuwde functiehuis medio 2024 beschikbaar.

### Verzuim, Vitaliteit en ARBO

De mentale en fysieke gezondheid van onze medewerkers vinden we belangrijk. Daarom streeft EBN naar een constructieve werkomgeving en een gezond bedrijfsklimaat. Dat betekent niet alleen een goede werkplek thuis en op kantoor, ook vinden we het essentieel dat medewerkers zichzelf kunnen zijn en plezier hebben in hun werk.

In 2023 zijn we overgestapt naar een nieuwe arbodienst en is de regeling ziekteverzuim procedureel aangepast. Het ziekteverzuim bedroeg 3,9% met een kort en middellang ziekteverzuim van 0,9%. Door ons nieuwe verzuimregistratiesysteem, die een andere definitie heeft van de basispopulatieberekening van het verzuimcijfer, kunnen we het verzuimcijfer niet direct afzetten tegen dat van 2022. Om medewerkers te ondersteunen in hun vitaliteit, bieden we onder andere sporttraining en stoelmassage aan op kantoor. Ook biedt EBN rouwbegeleiding aan en coaching ter preventie van uitval. Op eigen initiatief organiseren medewerkers al vele jaren een wandeldag en een skivakantie.

Op onze kantoren in Utrecht en Den Haag is in 2023 een risico-inventarisatie en evaluatie uitgevoerd.



Young Professional Event 2023: Impact Now



Met de RIE zijn de arbeidsrisico's in kaart gebracht voor een veilige en gezonde werkplek wat belangrijk is om gezondheidsklachten en ongevallen te voorkomen en beperken. Hieruit kwam naar voren dat de locatie in Utrecht op orde is, voor de (tijdelijke) locatie in Den Haag zijn aanbevelingen gedaan. Om te zorgen dat medewerkers ook thuis een goede werkplek hebben, leent EBN kantoorbenodigdheden uit en organiseert EBN thuiswerkplekonderzoeken voor alle nieuwe medewerkers. Ook kunnen medewerkers deze opnieuw laten uiten uitvoeren als ze dat wensen. In 2024 staat een Preventief Medisch onderzoek gepland. Medewerkers kunnen hier vrijwillig aan meedoen en krijgen zo een inzicht in de status van hun gezondheid.

### 3.6.2 Diversiteit en inclusie

In 2023 het Diversiteit- en Inclusiebeleid vastgesteld door de raad van commissarissen. Diversiteit en inclusie bij EBN gaan over een evenwichtige man/vrouw-verdeling, maar ook over het bevorderen van diversiteit in denken, achtergrond en opleiding.

Het percentage vrouwen werkzaam bij EBN is gestegen van 40,2% naar 42,0%. Vanwege wijzigingen in de organisatiestructuur en twee vacatures op managementniveau lag het percentage vrouwen in senior managementposities eind 2023 met 46,2% lager dan in 2022 met 53,3%. 40% van de medewerkers is jonger dan 35 jaar. Bij EBN handelen we naar het principe van gelijke kansen en gelijk belonen. Een extern bureau

doet onderzoek naar gelijke beloning tussen mannen en vrouwen. De resultaten van het onderzoek zijn positief: EBN is een organisatie waar geen statistische significante verschillen zijn in de beloning tussen mannen en vrouwen óf tussen de business units en corporate afdelingen.

Om verder invulling te geven aan diversiteit en inclusie binnen onze organisatie hebben we ons beleid bekendgemaakt en gaan we aan de slag met de conclusies uit eerdere onderzoeken. Zo is voor het management is een bewustzijnstraining ingepland, omdat uit onderzoek bleek dat leidinggevenden een bepalende rol spelen bij meer diversiteit en inclusie op de werkvloer. Ook is eind 2023 een Diversiteit- en Inclusiecommissie van medewerkers gevormd. Deze commissie gaat met het thema aan de slag en zal gevraagd en ongevraagd advies geven over diversiteit en inclusie in de breedste zin van het woord, om een zo gelaagd mogelijk perspectief op dit thema te bevorderen en draagvlak te verankeren. Ook zal de commissie waar nodig thematische bijeenkomsten initiëren en een vinger aan de pols houden of het vastgestelde beleid wordt nageleefd. Dit om een ethische en open cultuur in de organisatie van EBN te stimuleren.

### 3.6.3 Medewerkerstevredenheid

EBN vindt het belangrijk om inzicht te krijgen in hoe medewerkers het werkgeverschap van EBN ervaren. Daarom voerden we eind 2023 wederom het tweejaarlijks medewerkersonderzoek Great Place to Work uit. Het medewerkersonderzoek meet via stellingen vijf universele

waarden geloofwaardigheid, respect, eerlijkheid, trots en kameraadschap. Daarmee geeft het resultaat inzicht in de mate van vertrouwen, trots en plezier bij EBN. Met een 8,1 (2021: 7,8) als waardering is EBN wederom gecertificeerd

## Energie in beweging

### Zonder mensen geen beweging

De energietransitie lijkt een technische uitdaging. Maar is bovenal mensenwerk. Zonder bevoegen mensen geen beweging. Als sinds de oprichting probeert EBN innovatieve en bevoegen geesten te verzamelen om de uitdagingen van morgen aan te gaan. Onze mensen zijn de kern van het welslagen van de energietransitie. We bieden onze medewerkers een inspirerende werkomgeving, waarbinnen iedereen zichzelf kan zijn en écht impact kan maken. Door onze krachten te bundelen, werken we samen en sneller aan een duurzaam energiesysteem. Niet voor niets zijn we in 2023 opnieuw gecertificeerd als een Great Place to Work. Deze erkenning weerspiegelt wederom onze toewijding aan een werkomgeving waarin elke stem wordt gehoord, en waar samenwerking, professionaliteit en passie de bouwstenen zijn voor ons succes. En dat al 50 jaar.

als Great Place to Work. EBN is trots op het resultaat, zeker omdat het met een reactiepercentage van 87% een reëel beeld schetst. Uit de open antwoorden blijkt dat onder andere ons werk aan de energietransitie, de mensgerichtheid en de ontwikkelingsmogelijkheden EBN tot een uniek bedrijf maken. Daarbij verdienen prioritering van het werk, daadkracht en doorgroeimogelijkheden meer aandacht. De onderzoeksresultaten worden in de diverse teams besproken en via een actieplan opgevolgd op organisatie-, unit- en teamniveau.

### 3.7 Materieel thema 6: Good Governance

Als beleidsdeelneming hecht EBN waarde aan een effectieve samenwerking en bestuur, zodat we intern, in de samenwerkingsverbanden en in de maatschappij onze rol deugdelijk en transparant kunnen vervullen. Onder good governance verstaat EBN ‘het effectief samenwerken met stakeholders en effectief besturen van de organisatie waarbij we onze taken op een integere en transparante manier uitvoeren’ met de volgende onderwerpen als aandachtspunten:

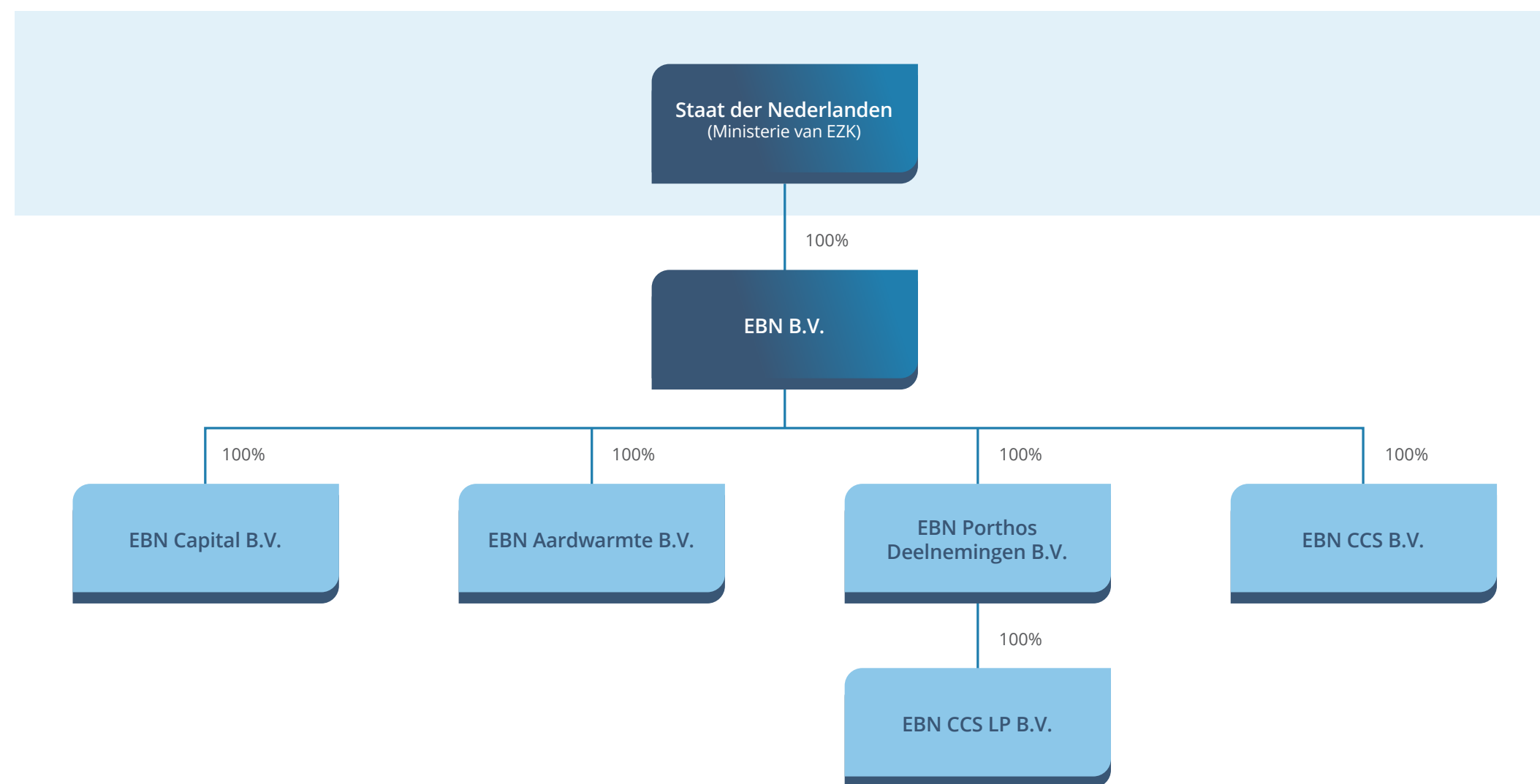
- (Financiële) transparantie en reputatie
- Mensenrechten
- Anti-corruptie en anti-fraude
- Oneerlijke concurrentie

#### 3.7.1 Structuur van EBN en samenwerkingsverbanden

EBN heeft een aantal dochtervennootschappen. Hieronder is schematisch een overzicht gegeven van onze verschillende entiteiten:

De meeste activiteiten van EBN vinden plaats vanuit EBN BV (zoals de deelname aan olie- en gaswinningsprojecten,

SCAN, aandeelhouderschap van EBN in GasTerra B.V., gasopslagen Norg, Grijskerk, Alkmaar). Voor de deelname van EBN aan het Porthos project zijn drie separate vennootschappen opgericht: EBN CCS B.V. (medeaanvrager van een aantal CO<sub>2</sub>-opslagvergunningen), EBN Porthos Deelnemingen B.V. (de vennootschap die aandeelhouder is van de beherende vennoten in de Porthos CV structuur) en EBN CCS LP B.V. (de





vennootschap die als stille vennoot deelneemt aan de Porthos CV structuur). Via EBN Aardwarmte B.V. neemt EBN deel aan verschillende aardwarmteprojecten. Via EBN Capital B.V. neemt EBN deel aan projecten die op grond van de Mijnbouwwet niet tot de publieke taken van EBN behoren, de zogenaamde activiteiten op grond van artikel 82 lid 4 Mijnbouwwet. Voor deze activiteiten verleent de minister van Economische Zaken en Klimaat instemming aan EBN om deze uit te voeren. Voorbeelden hiervan zijn de deelname van EBN aan de gasopslag Bergermeer en andere CCS-projecten dan Porthos (Aramis). Ook de deelname van EBN aan een aantal verzamelpijpleidingen op zee vinden plaats vanuit deze entiteit (WGT, NGT, Nogat en extensies van deze leidingen).

Om de aansprakelijkheid binnen de groep te regelen is, na akkoord van de aandeelhouder, voor EBN Capital B.V. en voor EBN Aardwarmte B.V. een 2: 403 BW verklaring afgegeven. Deze 2: 403 BW verklaringen verminderen voor EBN de administratieve lasten.

### Governance samenwerkingsverbanden

EBN neemt deel aan samenwerkingsverbanden op het gebied van olie- en gaswinning en exploratie, aardwarmte en CCS. Dit betreft vooral contractuele samenwerkingsverbanden waarin partijen met elkaar vastleggen hoe zij met elkaar samenwerken. In deze overeenkomsten wordt o.a. onder andere opgenomen met welk doel partijen de overeenkomst aangaan, voor welk procentueel belang de verschillende partijen

aan het project deelnemen, hoe de besluitvorming plaatsvindt en hoe de aansprakelijkheid wordt verdeeld. De financiële en operationele samenwerking wordt hierin vastgelegd. Voor de deelname van EBN in de olie- en gaswinningsprojecten vereist de Mijnbouwwet dat EBN hiervoor een overeenkomst aangaat met de partijen die vergunninghouder zijn. EBN maakt hiervoor gebruik van een standaard overeenkomst van samenwerking. Deze overeenkomst is via de website van EITI openbaar gemaakt ([Model Overeenkomst van Samenwerking Vergunning | Formulier | Extractive Industries Transparency Initiative - Nederland \(eiti.nl\)](#) en [Model Overeenkomst voor Samenwerking Opsporing | Formulier | Extractive Industries Transparency Initiative - Nederland \(eiti.nl\)](#)).

EBN verwijst naar het hoofdstuk corporate governance voor een verdere toelichting op de volgende onderwerpen: aandeelhouder, raad van commissarissen, bestuur, werving en selectie RvC en bestuur, bezoldiging, governancetabel, belangenverstremgeling, externe accountant, toepassing van de Nederlandse corporate governance code, diversiteit RvC, bestuur en subtop; governance en duurzaamheid, stakeholder engagement, inkoopbeleid, compliance wet- en regelgeving, klokkenluidersregeling en internationale conventies en richtlijnen.

### 3.7.2 Integriteit

Eerlijk en betrouwbaar handelen staat voor EBN voorop. Niet alleen volgens de wet- en regelgeving handelen, maar ook het meewegen van normen, waarden en belangen van alle betrokkenen is voor EBN van belang. De aandachtsgebieden die EBN bij het thema integriteit onderscheidt zijn:

- mensenrechten
- non-discriminatie
- anti-corruptie
- mededinging en transparantie

### Gedragcode, klachtencommissie en vertrouwenspersoon

EBN geeft onder andere door middel van haar gedragscode invulling aan haar streven om op integere en verantwoorde wijze te handelen. De gedragscode is op alle medewerkers van toepassing en voor allen toegankelijk. Deze vormt een leidraad bij het maken van persoonlijke keuzes en het nemen van individuele beslissingen. Daarnaast gebruiken we de gedragscode om het daadwerkelijke gedrag van onze onderneming en medewerkers te toetsen. Bij ernstige overtreden van de gedragscode zijn medewerkers verplicht hiervan melding te maken. Een medewerker kan dan terecht bij een vertrouwenspersoon, een HR medewerker, de klachtencommissie of de medewerker kan gebruik maken van de klokkenluidersregeling (melding bij de bestuurder of voorzitter raad van commissarissen). Medewerkers

kunnen een eventuele klacht ook bespreken met hun leidinggevende of met de raad van bestuur.

Daarnaast beschikt EBN over een fraudeprotocol, waarin een zero tolerance beleid is opgenomen ten aanzien van fraude. Het protocol geldt voor alle medewerkers, maar ook voor door EBN ingehuurd medewerkers, uitzendkrachten en stagiairs. Onderdeel van het fraudeprotocol is het voorkomen van fraude op basis van een fraude risicoanalyse. De frauderisico factoren komen in het algemeen voort uit één of meer van de volgende aspecten (ook wel de ‘fraudedriehoek’ genoemd):

1. cultuur of rationalisatie;
2. druk of prestaties; en
3. gelegenheid.

Iedere medewerker is verplicht om een signaal van fraude onmiddellijk te melden en het protocol voorziet in een meldings-/onderzoeksprocedure waaronder de acties die genomen zullen worden indien het onderzoek leidt tot de conclusie van fraude of een ernstig vermoeden van fraude.

De klachtencommissie heeft in 2023 1 klacht ontvangen en in behandeling genomen. In 2023 hebben de vertrouwenspersonen in totaal met 11 collega’s gesprekken gevoerd. De gedragscode is beschikbaar op: [www.ebn.nl/ebn-over/corporate-governance](http://www.ebn.nl/ebn-over/corporate-governance).

### Compliance wet- en regelgeving

BN heeft in 2023 geen boetes ontvangen wegens het niet voldoen aan wet- of regelgeving. EBN heeft ook geen aanschrijvingen ontvangen voor het niet voldoen aan wet of regelgeving.

### Klokkenluidersregeling

Op basis van de klokkenluidersregeling kunnen medewerkers (al dan niet in dienstverband) vermeende misstanden in de onderneming melden aan het bestuur of aan de RvC. De klokkenluidersregeling is in 2023 herzien (met instemming van de ondernemingsraad) en deze gewijzigde versie is beschikbaar op: [www.ebn.nl/ebn-over/corporate-governance/](http://www.ebn.nl/ebn-over/corporate-governance/).

### Internationale conventies en richtlijnen

EBN houdt zich als beleidsdeelneming vanzelfsprekend aan conventies en richtlijnen die de Nederlandse Staat onderschrijft, waaronder de OESO-richtlijnen voor internationale ondernemingen en de UN Guiding Principles on Business and Human Rights.

### 3.7.3 Transparantie

Net als voor integriteit geldt voor EBN dat transparant handelen bijdraagt aan good governance. EBN streeft naar het creëren van duurzame waarde op de lange termijn. Integer en transparant handelen door het bestuur van EBN en het afleggen van verantwoording over het toezicht door de raad van commissarissen is hiervan onderdeel.

Belanghebbenden moeten erop kunnen vertrouwen dat EBN hun belangen ook op zorgvuldige wijze meeweegt.

### Financiële transparantie en reputatie

De jaarrekening van EBN (met de balans, winst- en verliesrekening en de toelichting daarop) geeft inzicht in de financiële ontwikkelingen van EBN in boekjaar 2023.

EBN heeft een credit rating bij Moody’s. Moody’s beoordeelt de financiële positie van EBN en deze rapporten zijn via Moody’s op te vragen. In de meest recente credit opinion van 30 oktober 2023 heeft Moody’s EBN een long term rating van Aaa gegeven met een stabiele outlook. Moody’s heeft daarbij naast een aantal financiële sterktes van EBN ook financiële uitdagingen vermeld. Sterktes zijn de verwachte steun van de Nederlandse overheid, het feit dat EBN’s activiteiten plaatsvinden in Nederland, een land met een laag politiek risico en een stabiel fiscaal regime, de sterke financiële positie van EBN en het feit dat EBN over een substantiële liquiditeit beschikt.

Als uitdagingen noemt Moody’s: de sluiting van het Groningen gasveld en het effect hiervan op de omzet van EBN, de volatiele gasprijzen, uitvoeringsrisico’s bij de aardwarmte- en CCS-projecten en de omvang van de aansprakelijkheden van EBN voor schades als gevolg van aardbevingen en de opruimverplichtingen.



Moody's heeft ook de ESG Credit Impact Score bepaald. EBN heeft een CIS-2 score (neutral to low) gekregen. De E(nvironmental) score is op E-5 bepaald (very highly negative, vanwege de omvang van de opruimverplichtingen en de verwachte maatschappelijke druk op de olie- en gasactiviteiten). De S(ocial) score is op S-5 bepaald (very highly negative, vanwege de aardbevingen en bodemdaling in Groningen als gevolg waarvan de gasproductie in Groningen is beëindigd). De G(overnance) score is op G-1 bepaald (positive, onder andere vanwege het conservatieve financiële beleid en het sterke management).

### EITI - transparantie in de keten

EBN neemt deel aan het NL-EITI. EITI staat voor Extractive Industries Transparency Initiative, een internationale standaard voor transparantie over de productie en de opbrengsten van delfstoffen. Nederland heeft zich bij deze standaard aangesloten in 2018. Het NL-EITI is het transparantie-initiatief voor de delfstoffenwinning in Nederland. De doelstelling van NL-EITI is de volgende: "Het NL-EITI richt zich op het toegankelijk maken van feitelijke informatie over de delfstoffenwinning in Nederland. Dit betreft ook de opbrengsten daarvan voor de delfstoffenindustrie en de Nederlandse overheid. Het NL-EITI wil daarmee bijdragen aan het maatschappelijke debat over de betekenis van de delfstoffenindustrie voor de Nederlandse samenleving."

NL-EITI brengt jaarlijks een rapport uit over de inkomsten van de overheid uit de delfstoffensector. In 2023 is het rapport over 2022 gepubliceerd ([NL-EITI rapport 2022 | Rapport | Extractive Industries Transparency Initiative - Nederland](#)).

### Schade door gaswinning in Groningen

De aardbevingen en bodemdaling in Groningen als gevolg van de gaswinning leiden tot de verplichting voor EBN om bij te dragen aan het vergoeden van de schade die hierdoor ontstaat, is ontstaan en/of zal ontstaan. EBN beschikt over een voorziening van EUR 1,5 miljard per einde boekjaar 2023 om haar aandeel in deze verplichtingen te kunnen betalen. Zie jaarrekening noot 15 voor een nadere toelichting op deze voorziening.

### Transparantiebenchmark

Een van de bedrijfsdoelstellingen van 2023 had betrekking op de tweejaarlijkse transparantiebenchmark van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat. EBN heeft zich als doel gesteld om in de transparantiebenchmark in de top 4 van de energiesector te eindigen met het jaarverslag. EBN is met het jaarverslag over 2022 op de tweede plek geëindigd. EBN heeft bij het opstellen van het jaarverslag veel aandacht besteed aan het transparant rapporteren over de activiteiten van het afgelopen boekjaar.

### 3.7.4 Ketenvaantwoordelijkheid

EBN investeert als non-operator in de opsporing en winning van olie en gas, de opslag van CO<sub>2</sub> en in de opsporing en winning van aardwarmte in de Nederlandse ondergrond. We zijn als partner betrokken bij de projecten waarin we investeren, maar we zijn niet de partij die de werkzaamheden uitvoert. Dat is de (exclusieve) taak van de operator. Dit betekent dat EBN invloed kan uitoefenen op haar eigen activiteiten en die van haar partners, maar dat daarbuiten haar invloedssfeer in de keten beperkt blijft. Dat geldt niet voor het SCAN project; het SCAN project voert EBN wel zelf uit.

### Goed gedrag van operators in de keten

EBN toont zich betrokken bij de gehele energieketen door zich in te zetten voor goed werkgeverschap en partners te stimuleren om goed gedrag in hun deel van de keten te waarborgen. In een uitvraag per mail vraagt EBN jaarlijks expliciet aan haar partners hoe zij de integriteit van hun leveranciers en (onder)aannemers monitoren en of (gedrags)codes en documentatie opgesteld zijn. De resultaten van deze uitvraag presenteren wij elk daaropvolgend jaar in ons OPI (Operationele Prestatie Indicatoren) rapport. De uitvraag van 2021 gaf geen aanleiding tot verbeterplannen in 2022. Mocht er sprake zijn van misstanden dan bespreekt EBN deze met haar partners tijdens periodieke overleggen zodat in overleg verbeterplannen opgesteld kunnen worden. Over 2022 heeft EBN geen meldingen van misstanden ontvangen.

## SCAN

Specifiek voor het SCAN-project geldt dat EBN intern een meldingenregister, een klachtenregister en een schaderegister bijhoudt. Met de relevante stakeholders onderhoudt EBN contact over de opvolging van de melding, klacht en/of schademelding. Meer in het algemeen geldt dat we regelmatig ervaringen van de omgeving met onze activiteiten inventariseren. Deze nemen we mee ter verbetering van opvolgende projecten.

### Gedragcode EBN voor leveranciers

Voor externe leveranciers hanteren wij onze Algemene Inkoopvoorwaarden voor goederen en diensten. Hierin (artikel 21) zijn bepalingen opgenomen over onder andere integriteit, ethische normen en mensenrechten. Van de leverancier vragen wij dat hij zich aan alle verplichtingen naar EBN houdt, verantwoordelijkheid neemt voor de eigen toeleveringsketen en het naleven van ethische normen en mensenrechten aanmoedigt bij zijn leveranciers. Onze Algemene Inkoopvoorwaarden zijn publiekelijk beschikbaar via onze website. EBN kan een leveranciersaudit uitvoeren wanneer zij dat nodig vindt. Leveranciers worden hiervan tijdig op de hoogte gebracht. In 2023 zijn er geen audits uitgevoerd.

### Regelingen in het geval van misstanden

Als er een klacht wordt ingediend bij EBN of als er een (schade)melding over een bepaalde situatie wordt gedaan, wordt deze onderzocht door EBN. Afhankelijk van de aard van de (schade)melding, draagt EBN er zorg voor

dat de klacht wordt verholpen. In het geval van een melding over schade (bijvoorbeeld in het SCAN-project), zal EBN de schade vergoeden zodat de melder de schade kan herstellen. Externe partijen kunnen vermeende misstanden melden via het algemene e-mailadres van EBN dat te vinden is op onze website.

Zo nodig beëindigt EBN proactief misstanden die een direct gevolg zijn van onze eigen bedrijfsactiviteiten (zie ook onze belangrijkste strategische risico's). Onze partners zijn verantwoordelijk voor de eigen activiteiten waar EBN geen directe invloed op heeft. EBN zet ook mogelijkheden in om partners te beïnvloeden en te stimuleren tot betere prestaties met kennis, advies, het aanmoedigen van samenwerking en met het organiseren van bijvoorbeeld de HSE-benchmark waaruit best practices worden gedeeld. Zo draagt EBN ook indirect bij aan goed gedrag in de keten. Voor het seismisch onderzoek binnen het SCAN-programma heeft EBN een speciaal telefoonnummer dat tijdens kantooruren bereikbaar is. Daarnaast hanteert EBN een schadeprotocol voor het SCAN seismisch onderzoek. Op de SCAN-website staat het schadeprotocol en [-formulier](#).

Voor alle vragen, verzoeken en maatregelen rondom schade door gaswinningsactiviteiten in Groningen kunnen betrokkenen terecht bij het Instituut Mijnbouwschade Groningen (IMG) dat per 1 juli 2020 is opgericht. Het IMG heeft tot taak om schade af te handelen die is ontstaan door beweging van de bodem als gevolg van

de aanleg of exploitatie van een mijnbouwwerk ten behoeve van het winnen van gas uit het Groningenveld of als gevolg van de gasopslag Norg. Het IMG besluit onafhankelijk over aanvragen tot vergoeding van schade (alle vormen). Ook handelt het IMG meldingen van mogelijk acuut onveilige situaties (AOS) af. Het IMG heeft een website waar zij informatie verschaft over schadeafhandeling. Voor alle vragen, verzoeken en maatregelen rondom de versterking van woningen en gebouwen kunnen betrokkenen terecht bij de Nationaal Coördinator Groningen (NCG), de uitvoeringsorganisatie voor de versterkingsopgave van woningen en gebouwen in Groningen. Nationaal Coördinator Groningen heeft een website met informatie over alle relevante maatregelen voor betrokkenen. Voor alle schade door mijnbouw geldt de website van de Commissie Mijnbouwschade.

### 3.7.5 Verbeterplannen en vooruitblik

In het komende boekjaar geeft EBN verder invulling aan het materiële thema good governance. Het openbaar maken van nieuwe samenwerkingsovereenkomsten is één van de aandachtspunten voor 2024, een en ander in lijn met de kabinetsmaatregelen naar aanleiding van de parlementaire enquête naar de gaswinning in Groningen (voor zover deze geen bedrijfsgevoelige informatie bevatten en voor zover de contractspartijen van EBN hiermee instemmen). EBN zal in 2024 ook aandacht besteden aan het informeren van alle medewerkers van EBN over de onderwerpen uit dit hoofdstuk. Een groot gedeelte van de medewerkers van EBN werkt nog maar



kort bij EBN en het is van belang dat alle medewerkers op de hoogte zijn van deze onderwerpen en hoe zij daaraan een positieve bijdrage kunnen leveren.

## 3.8 Financiële resultaten

De financiële resultaten van EBN moeten bijdragen aan een hoog eigen vermogen (inclusief liquiditeit en solvabiliteit) dat direct beschikbaar is voor het afwikkelen

### Energie in beweging

#### Transparantie voorop

De maatschappelijke behoefte aan transparantie groeit met de dag. Zeker bij ondernemen in de ondergrond is openheid van zaken cruciaal. Dat hebben ook de uitkomsten uit de parlementaire enquête Groningen nog eens onderschreven. Als beleidsdeelneming zetten we alles op alles om onze bedrijfsvoering transparant te maken en te houden. We willen duidelijk maken waar we voor gaan, en waar we voor staan. En hoe we ons werk uitvoeren. Dat doen we in samenwerking met anderen, gedegen, integer en verantwoordelijk.

van de huidige verplichtingen. Dit is belangrijk, gezien de sluiting van het Groningenveld, waardoor de winstgevendheid lager wordt. De aandacht voor onzekere factoren zoals de afwikkeling bij aardbevingen en opruimingsverplichting wordt groter. Daarnaast kan het vermogen eventueel worden ingezet voor investeringen in de energietransitie.

### 3.8.1 Financiële gang van zaken

De omzet over 2023 is vergeleken met de uitzonderlijk hoge omzet van 2022 (EUR 12 miljard) met 75% gedaald naar EUR 3 miljard. Deze daling wordt voor EUR 6,9 miljard veroorzaakt door een stabilisering van de historisch hoge gasprijzen van 2022 en door lagere volumes vanwege de sluiting van het Groningenveld. Daarnaast zijn de baten betreffende de vergoedingen uit het Norg Akkoord 2,8 miljard lager omdat in 2023 alleen het gasjaar 2022/2023 is afgerekend ten opzichte van 2022 waar drie gasjaren tegelijkertijd zijn afgerekend. Daartegenover staat een EUR 0,7 miljard hogere omzet voor het vullen van de ondergrondse gasopslag Bergermeer. De totale operationele kosten bedroegen EUR 2,7 miljard, waarvan EUR 1,7 miljard (2022: EUR 1,1 miljard) voor het vullen van ondergrondse gasopslag Bergermeer. De productie, transport- en overige kosten (exclusief kosten voor het vullen ondergrondse gasopslag Bergermeer) waren EUR 656 miljoen (2022: 699 miljoen). De kosten als gevolg van aardbevingen in Groningen bedroegen EUR 243 miljoen (2022: EUR 73 miljoen). De afschrijvingskosten komen door lagere afschrijvingslasten

van de geactiveerde opruimkosten uit op EUR 185 miljoen (2022: EUR 608 miljoen). Het nettoresultaat is vooral door bovenstaande oorzaken gedaald naar 246 miljoen (2022: EUR 4,1 miljard).

EBN heeft in 2023 in totaal EUR 5,1 miljard aan belasting en heffingen afgedragen. Deze afdracht bestaat uit EUR 3,2 miljard aan 2022 solidariteitsbijdrage (eenmalige regeling), EUR 1,1 miljard aan 2022 vennootschapsbelasting, EUR 0,6 miljard aan vooruitbetaling 2023 vennootschapsbelasting en EUR 0,2 miljard aan dividendbelasting. EBN was in 2023, door het uitzonderlijk winstgevende jaar 2022 en door haar ruime solvabiliteitspositie, in staat om twee aanzienlijke dividenduitkeringen van in totaal EUR 2,3 miljard te doen.

EBN's uitstekende kredietwaardigheid, zowel op de lange en de korte termijn, komt tot uitdrukking in de hoogst mogelijke credit rating, zijnde Aaa / P-1 bij Moody's. Vanwege de aanzienlijke liquiditeitspositie en door de hoge jaarlijkse vrije kasstromen is EBN uitstekend in staat om aan de uitstaande kortlopende financiële verplichtingen te voldoen. EBN heeft per eind 2023 een positie aan korte termijn (belegde) liquiditeiten van in totaal EUR 5,3 miljard (2022: EUR 10,9 miljard). Daarnaast is per eind 2023 is voor EUR 897 miljoen (2022: EUR 959 miljoen) belegd in langlopende beleggingsinstrumenten. Hiermee is de looptijd van de belegde liquiditeiten afgestemd op de

looptijd van de verplichtingen. Een deel van de liquiditeit is namelijk bestemd om lange-termijn-verplichting mee te voldoen. De langlopende beleggingsinstrumenten zijn vanwege het langlopende karakter op de balans onder de financiële vaste activa opgenomen. In 2024 zal vanuit de bestaande liquiditeiten een aflossing op de langlopende leningen plaatsvinden van EUR 104 miljoen, zijnde de euro-leg van de met de hieraan gerelateerde cross currency interest rate swap. Vanwege robuuste positieve kasstromen uit bedrijfsactiviteiten, die hoger zijn dan de investeringsuitgaven, genereert EBN jaarlijks onder normale marktomstandigheden een aanzienlijke vrije kasstroom. Dit zal naar verwachting ook in 2024 het geval zijn.

EBN beschikt over een commercial paper programma van EUR 2 miljard. EBN beschikt daarnaast over een op 15 december 2021 afgesloten doorlopende gecommiteerde kredietfaciliteit bij twee gerenommeerde banken, die EBN de mogelijkheid biedt om tot EUR 300 miljoen krediet voor algemene bedrijfsdoeleinden op te nemen. Deze kredietfaciliteit loopt initieel tot december 2026, waarbij EBN de optie heeft om in 2022 en 2023 de banken te verzoeken om de looptijd telkens met een jaar, dus in totaal met twee jaren, te verlengen. In 2023 heeft EBN van de tweede optie gebruik gemaakt en is de kredietfaciliteit verlengd tot december 2028. Per jaareinde 2023 heeft EBN geen gebruik gemaakt van het commercial paper programma of de kredietfaciliteit en er staan hieronder dan ook geen leningen uit.

### 3.8.2 Investerings

In 2023 hebben in totaal voor EUR 152 miljoen aan investeringen in de winnings- en opslagvergunningen plaatsgevonden, een afname van EUR 13 miljoen ten opzichte van 2022. EBN verwacht in 2024 EUR 365 miljoen te investeren in exploratie- en productieactiviteiten, CCS en geothermische-energie.

### 3.8.3 Verkopen

#### Gas en opslagcapaciteit

In 2023 hebben de gasprijzen wereldwijd een aanzienlijke volatiliteit ervaren, die zowel werd beïnvloed door macro-economische verschuivingen als door geopolitieke ontwikkelingen. De volume gewogen gemiddelde opbrengstprijz van het EBN-gasportfolio bedraagt in 2023 48 EUR/MWh (2022: 131 EUR/MWh). De totale afzet van gas daalde in 2023 met 45% tot 4,1 miljard Nm<sup>3</sup> GE (2022: 7,5 miljard Nm<sup>3</sup> GE). Dit is verklaarbaar door de definitieve beëindiging van de gaswinning per 1 oktober 2023 uit het Groningenveld en als gevolg van een algeheel aflopend productieprofiel van de overige gasvelden. EBN heeft in 2023 de opdracht voor het vullen van de ondergrondse gasopslag Bergermeer verder voortgezet. Ultimo 2023 was de berging voor 82% gevuld en bedroeg de fysieke gas-in-store positie in totaal 14,1 TWh. De totaal gerealiseerde omzet in 2023 bedroeg EUR 1,8 miljard.

#### Olie, aardgascondensaat en LPG

De gemiddelde prijs voor een vat ruwe aardolie (Brent) is in 2023 gedaald naar een prijs van EUR 76 EUR per vat

(2022: 96 EUR per vat), een daling van 20% ten opzichte van het gemiddelde prijspeil van vorig jaar. De totale afzet in olie en condensaat over 2023 is uitgekomen op 0,7 miljoen vaten (2022 0,6 miljoen vaten), een stijging van 17% ten opzichte van vorig jaar. De totaal gerealiseerde omzet olie en condensaat komt in 2023 uit op EUR 48 miljoen (2022: EUR 56 miljoen).

## 3.9 Reflectie en vooruitblik

2023 stond voor EBN in het teken van haar 50-jarig bestaan. In het kader hiervan heeft er in oktober een bezoek van Zijne Majesteit Koning Willem Alexander bij de proefboring naar aardwarmte in Ouder-Amstel plaatsgevonden. Daarnaast is gedurende het hele jaar geld opgehaald en gedoneerd aan de Energiebank. Het is hun missie om energiearmoede te bestrijden, en wij zijn er dan ook trots op om een bedrag van 50.000 euro te hebben gedoneerd. Per januari 2023 de nieuwe strategie 'Fit for 60' operationeel geworden, waarin onze veranderende rol in de energietransitie zichtbaar wordt.

Een belangrijk moment in 2023 is de publicatie van het rapport 'Groningers boven gas' van de parlementaire enquête aardgaswinning Groningen, en de daaropvolgende kabinetsreactie 'Nij Begun'. De conclusies die hieruit getrokken zijn, hebben directe consequenties voor EBN. In dit verslag gaan we daar nader op in.



Daarnaast zijn binnen onze organisatie grote stappen gezet op het gebied van duurzaamheidsverslaglegging. De omvatten met name de voorbereide stappen op het kunnen rapporteren aan de hand van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) per 2026. In het kader hiervan is in 2023 een dubbele materialiteitsanalyse en de tweejaarlijkse stakeholder- en reputatieonderzoek uitgevoerd.

2024 is van start gegaan in een periode van politieke instabiliteit door de val van het kabinet in de zomer van 2023. Hoewel het klimaatdossier niet controversieel is verklaard, zien wij een grote mate van onzekerheid binnen de sector wat betreft de politieke situatie. EBN staat voor de voortgang van het huidige klimaat- en energiebeleid, met een focus op de uitvoeringskracht en realisatie. In het licht van de krapte op de arbeidsmarkt, schaarste van

materialen en infrastructuur wordt dit een grote uitdaging in 2024.

Waar de eerste helft van 2023 voor Porthos nog in het teken stond van vertraging, is halverwege het jaar door de uitspraak van de Raad van State de weg vrijgemaakt voor de definitieve investeringsbeslissing die de aandeelhouders konden nemen. In 2024 zal er gestart worden met de bouw. Daarnaast is Aramis in de zogeheten FEED fase aangekomen en kan worden toegewerkt naar het investeringsbesluit.

Uiterlijk 1 oktober van dit jaar zal het Groningenveld definitief dicht gaan. Er wordt verder invulling gegeven aan de zogeheten Versnellingsbrief van de staatssecretaris van Mijnbouw, Vijlbrief, om de productie van aardgas op de Noordzee te stimuleren. In het kader daarvan wordt dit jaar duidelijk hoe de rol van EBN eruit ziet.

De SCAN boringen zullen in 2024 worden voortgezet, waarmee nauwgezet de potentie van aardwarmte wordt onderzocht. Daarnaast zal duidelijkheid komen met betrekking tot de Wet collectieve warmtenetten (Wcw), en de (mogelijke) rol voor EBN in warmtenetten.



Boorlocatie Ouder-Amstel



# 4. Risico & Corporate Governance

4.1 Risicomanagement

72

4.3 Belangrijkste strategische risico's

73

4.2 Risicobereidheid

73

4.4 Corporate governance

77



Gebeurtenissen binnen en buiten EBN kunnen een risico vormen voor onze continuïteit of strategische doelen. Per risico bepalen we de kans van optreden en het mogelijke effect op onze activiteiten. We nemen maatregelen die gericht zijn op het behouden van onze bedrijfswaarden en het verbeteren van onze prestaties. Over interne en externe risico's zijn we transparant. We volgen de ontwikkeling van risico's nauwgezet. Dit helpt om snel te kunnen bijsturen, waarde te creëren en te behouden, prestaties te verbeteren en te voldoen aan de eisen die wet- en regelgeving aan ons stellen. De ontwikkeling van de belangrijkste strategische risico's rapporteren we periodiek aan de raad van commissarissen (RvC). We hebben concrete mitigerende maatregelen opgenomen in de meerjarenplannen van onze corporate afdelingen en thema's. Het management van EBN monitort de strategische risico's actief.

## 4.1 Risicomanagement

Enterprise Risk Management (ERM) stelt ons in staat om op een verantwoorde manier onze doelen te bereiken en hierover verantwoording af te leggen. Ons risicomanagementbeleid richt zich op alle facetten van de onderneming; van strategische en operationele risico's tot de betrouwbaarheid van (financiële) rapportages en het voldoen aan wet- en regelgeving.

Voor het bepalen van de kans en het effect van de verschillende risico's maken we gebruik van de EBN Risico Assessment Matrix (RAM). Dit is een methodiek om op een eenduidige manier risico's vast te stellen op project-, business en strategisch niveau.

EBN heeft risicomanagement als volgt ingericht:

1. De directors en afdelingsmanagers zijn zelf verantwoordelijk voor het identificeren van risico's en het tijdig uitvoeren van beheersmaatregelen. Deze decentrale verantwoordelijkheid is een essentieel element in de manier waarop EBN beheersing van risico's benadert;
2. De Manager Business Control coördineert het risicomanagement proces en ondersteunt samen met de afdeling Business Control en de Coördinator AO/IB het management;
3. De raad van bestuur bewaakt de risico's.

Bij onze Strategische Risico Analyse (SRA) identificeren we gebeurtenissen die de continuïteit of de realisatie van onze strategische doelen bedreigen. De onderkende risico's kwantificeren we door het benoemen van de kans dat een gebeurtenis plaatsvindt en de impact die deze gebeurtenis heeft op onze activiteiten. Tijdens jaarlijkse sessies actualiseren de raad van bestuur en de RvC de strategische risico's en de risicobereidheid en stellen deze vast.

In het kader van de implementatie van CSRD werkt EBN aan de nadere verankering van impact-, risico- en kansenmanagement met betrekking tot klimaatverandering in ons risicomanagementbeleid.

Op het niveau van onze (business)units en afdelingen koppelt het management jaarlijks de strategische risico's aan (business)unit- en afdelingsdoelstellingen. Ieder jaar voeren de teams een Business Risico Assessment (BRA) uit.

Tijdens deze zelfbeoordelingssessies actualiseert elke (business)unit en afdeling de businessrisico's. Ook toetsen de teams de opzet en de werking van de geïdentificeerde en getroffen beheersmaatregelen. Waar nodig passen ze (business)unit- en afdelingsdoelstellingen aan en wijzen hiervoor actiehouders aan. Deze actiehouders geven opvolging aan eventuele bevindingen en ondernemen actie om ervoor te zorgen dat de beheersmaatregelen de risico's voldoende afdekken.

Op basis van onder andere de SRA en BRA voeren we Internal Audits uit om de werking van belangrijke bedrijfsprocessen te toetsen. Op basis van de bevindingen stellen we acties vast. Die wijzen we toe aan eigenaren.

De belangrijkste bevindingen uit deze Internal Audits bespreken we met de auditcommissie van de raad van commissarissen.

De meeste bevindingen hebben te maken met nieuwe activiteiten/ processen van EBN en hoe we deze willen professionaliseren. Uit de diverse audits zijn er geen hoge prioriteit actiepunten geconstateerd. Eind 2023 zijn de meeste actiepunten opgevolgd. Met de opvolging van deze actiepunten zijn de risico's voldoende gemitigeerd. De openstaande actiepunten zullen we in 2024 opvolgen.

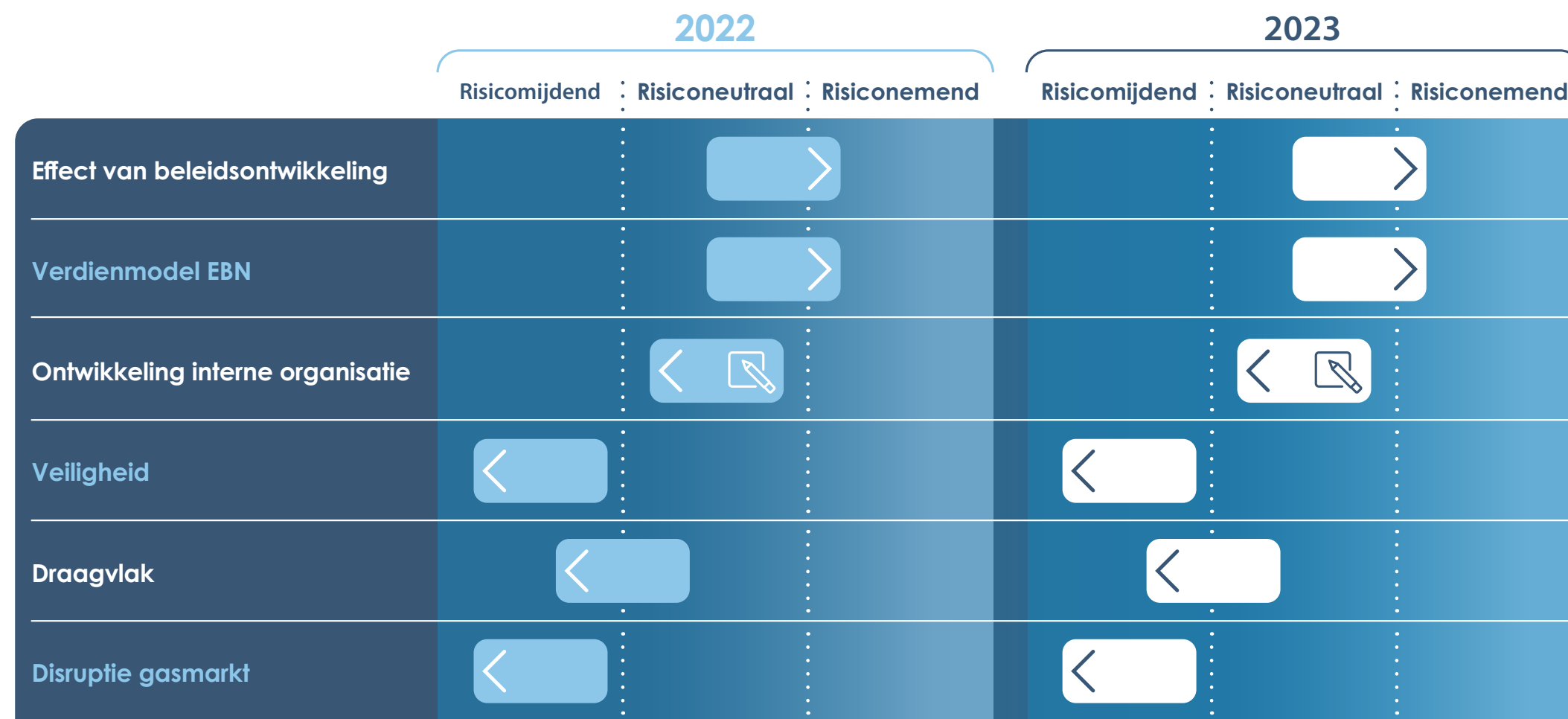
Naast de interne audits voert EBN ook Joint Venture Audits uit op de kosten die operators in diverse samenwerkingsverbanden doorbelasten aan onze organisatie. De bevindingen van deze audits bespreken we met de operators. Waar nodig voeren zij correcties en/of aanpassingen door in hun allocatie(systematiek). Tevens vindt jaarlijks een externe review plaats van het proces voor de vaststelling van de olie- en gasreserves en resources. Hierbij wordt een gedetailleerde review uitgevoerd op velden die materiële wijzigingen hebben ondergaan en/of materieel zijn in het portfolio van EBN. De aanbevelingen uit de review volgen we op en implementeren we om een continue verbetering van dit proces te borgen.

## 4.2 Risicobereidheid

De onderstaande figuur geeft de risicobereidheid weer voor de belangrijkste strategische risico's. De risicobereidheid voor financiële en operationele risico's die in overige hoofdstukken zijn opgenomen is neutraal. Voor compliance risico's is deze risicomijdend.

## 4.3 Belangrijkste strategische risico's

In 2023 hebben we samen met de RvC de risico's nader beoordeeld. In onderstaande Risico Assessment Matrix hebben we de strategische risico's geprojecteerd op kans en effect.



Belang van goede interne beheersing. Interne controles en administratieve organisatie en personeelsmanagement neemt toe door complexer worden van de organisatie en verbreding van de activiteiten.



# Voornaamste strategische risico's 2023

- SRA 2022 (en Jaarverslag)
- Voorstel 2023

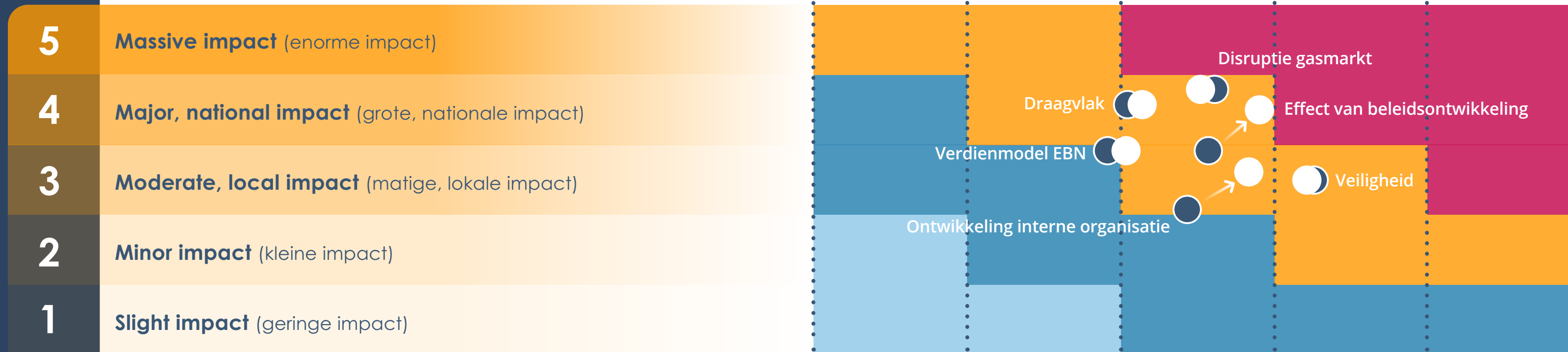
## Likelihood (kans)

A	B	C	D	E
Zeldzaam	Onwaarschijnlijk	Mogelijk	Waarschijnlijk	Zeer Waarschijnlijk
Nog nooit voorgekomen bij EBN projecten / operaties / industrie	Kan wel eens voorkomen bij EBN projecten / operaties / industrie	Doet zich jaarlijks voor bij EBN projecten / operaties / industrie	Komt enkele keren per jaar voor bij EBN projecten / operaties / industrie	Komt meerdere keren per jaar voor bij EBN projecten / operaties / industrie

## Consequences (effect)

People	Environment	Impact on stakeholders	Assets & economics	Rare	Unlikely	Possible	Likely	Very Likely
				Never heard of in EBN projects / operations / industry	Heard of in EBN projects / operations / industry	Has happened in EBN projects / operations / industry	Happens a few times a year in EBN projects / operations / industry	Happens several times a year in EBN projects / operations / industry

Severity (ernst)



## Voornaamste strategische risico's 2023

	Omschrijving	Bereidheid	Beheersmaatregelen
Effect van beleidsontwikkeling	<ul style="list-style-type: none"> <li>De Staat zet de kaders voor EBN. Het ontwikkelen van energiebeleid is echter de laatste jaren sterk aan verandering onderhevig (rol van aardgas, beleid op aardwarmte etc). Het risico bestaat dat: <ul style="list-style-type: none"> <li>EBN is een beleidsdeelneming en voert het beleid van het ministerie van EZK uit. Risico is dat onduidelijk of wisselend beleid lastig voor EBN is toe te passen in de strategie. Nauwe afstemming is daarom essentieel;</li> <li>de benodigde politieke support en mandaat en verbetering van het E&amp;P investeringsklimaat uitblijft waardoor exploratieactiviteiten in Nederland niet (tijdig) tot stand komen;</li> <li>door een complex krachtenveld, een gebrek aan consensus rond nut en noodzaak, en adequate invulling van randvoorwaarden door de politiek de warmtetransitie moeizaam van de grond komt en dat de toekomstige marktordening, financiële ondersteuning en sectorinrichting niet passend is voor het ontwikkelen van een nieuwe waardeketen die de komende jaren vooral lange termijn maatschappelijke waarde vertegenwoordigt en minder korte termijn commerciële waarde.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hierin is de risicobereidheid van EBN risiconutraal tot risiconemend, waar dit past binnen het beleid dat de overheid aan het ontwikkelen is rond de energietransitie.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>EBN blijft in nauw contact met het ministerie inzake de officieel te volgen lijn. EBN adviseert daar waar mogelijk en nodig, zodat in Den Haag een optimale besluitvorming plaatsvindt, met oog voor de belangen van alle stakeholders.</li> </ul>
Draagvlak	<ul style="list-style-type: none"> <li>Het risico bestaat dat er onvoldoende draagvlak is voor de rol, strategie en (nieuwe) activiteiten van EBN in de publieke opinie of bij (bestaande en potentiële) partners</li> <li>Projecten lopen vertraging op of worden geannuleerd doordat er geen of weinig draagvlak staat in de omgeving. Het risico bestaat dat als gevolg van de negatieve sentimenten rondom gaswinning de positie van EBN onder druk komt te staan.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>EBN neemt per saldo een risiconeutrale tot risicomijdende positie in.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>EBN draagt met feitelijke informatie bij aan het energiedebat in Nederland;</li> <li>EBN stemt veelvuldig af met haar stakeholders over de inhoud en beeldvorming van huidige en toekomstige activiteiten;</li> <li>EBN en haar partners/opdrachtnemers houden meer rekening met de effecten van de activiteiten op omgeving(spartijen) en acteren steeds meer vanuit gezamenlijke belangen.</li> </ul>
Verdienmodel EBN	<ul style="list-style-type: none"> <li>Onzekere marktomstandigheden ten gevolge van geopolitiek, oorlog en/of oververhitte markt leidt tot schaarste van grondstoffen en stijgende prijzen (inflatie). Dit veroorzaakt kostenescalaties, zoals voor ontwikkelingskosten en investeringen voor nieuwe projecten. Hierdoor ontstaat het risico dat deze niet tot een rendabele businesscase komen en niet van de grond komen. De business environment is een belangrijke factor voor het succes van nieuwe activiteiten. Het van de grond krijgen van een project daar waar nog geen markt is, is een uitdaging. Het verdienmodel van EBN ondergaat een transitie van hoge winstmarges met relatief weinig resources (E&amp;P) naar lage winstmarges met relatief veel resources (aardwarmte, CCS et cetera).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>EBN neemt een risiconeutrale tot risiconemende positie in m.b.t. de externe factoren die de business case kunnen beïnvloeden tijdens de uitvoeringsfase van investeringen;</li> <li>EBN is echter risicomijdend als het gaat om het nakomen van verplichtingen door partners.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>EBN hanteert een robuust, met de aandeelhouder afgestemd, dividendbeleid, waarbij wordt gestreefd naar een solvabiliteit van 25%. Dit geeft EBN voldoende buffervermogen om eventuele financiële tegenvallers op te vangen. EBN evalueert verschillende scenario's voor de impact van externe factoren op haar verschillende huidige en toekomstige activiteiten/producten;</li> <li>Voor de financiering en de financiële robuustheid is er veelvuldig contact met de Staat. EBN vraagt extra zekerheden (DSA of PCG) voor partners of activiteiten met een hoog risicoprofiel of treft aanvullende maatregelen in de Overeenkomst van Samenwerking (Aardwarmte);</li> </ul>



## Vervolg voornaamste strategische risico's 2023

	Omschrijving	Bereidheid	Beheersmaatregelen
Verdienmodel EBN (vervolg)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hogere standaarden voor het opruimen van installaties of veranderende marktomstandigheden stuwen de opruimkosten of beperken de verlaging ervan. De nieuwe activiteiten hebben een sterke afhankelijkheid van subsidies wat ze kwetsbaar maakt voor veranderende prioriteiten bij de instanties die ze verlenen en daarnaast is EBN kwetsbaar voor risico's die het werken met kleinere bedrijven met zich meebrengt: veiligheid, financiële robuustheid en financieringsmogelijkheden van partners.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>EBN voert doorlopend peer-reviews en sensitiviteitsanalyses binnen de afzonderlijke projecten uit en zal de impact van lage gasprijzen door middel van commodity hedging zoveel mogelijk beperken.</li> </ul>
Veiligheid	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tijdens de operaties van onze operators en eigen activiteiten kunnen calamiteiten op het vlak van veiligheid en milieu optreden voor de omgeving. Als gevolg hiervan zou EBN activiteiten moeten kunnen beëindigen. Verder bestaat het risico op uitval van systemen en verlies waardevolle EBN- data (ransomware).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>EBN neemt per saldo een risicomijdende positie in.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voor alle activiteiten ontwikkelt EBN een VGM-managementsysteem en –benchmark;</li> <li>EBN gaat het gesprek aan met operators om de VGM-prestaties positief te beïnvloeden;</li> <li>EBN gebruikt “Security Information and Event Management” (SIEM) en voert regelmatig technische security audits uit.</li> </ul>
Disruptie gasmarkt	<ul style="list-style-type: none"> <li>Onzekere marktomstandigheden ten gevolge van geopolitieke ontwikkelingen leidt tot schaarste van gas en olie en sterk stijgende gas- en olieprijs (inflatie). Dit is een bedreiging voor de leveringszekerheid en de betaalbaarheid van gas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>EBN neemt per saldo een risicomijdende positie in.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>EBN heeft in opdracht van het ministerie van EZK in aanloop naar de winter van 2022/2023 de Gas Storage Bergermeer met werkgas gevuld aan tot de beoogde vulgraad en is voortdurend in gesprek met EZK over aanvullende opdrachten die zouden kunnen bijdragen aan de voorzieningszekerheid van gas in Europa.</li> </ul>

## 4.4 Corporate governance

### Aandeelhouder Algemeen

EBN is een besloten vennootschap met de Nederlandse Staat als enige aandeelhouder. Het beheer van de aandelen is ondergebracht bij de Minister van Economische Zaken en Klimaat. EBN is een beleidsdeelneming. Een beleidsdeelneming is een vennootschap waarbij de aandeelhoudersrol niet is belegd bij de Minister van Financiën. Het aandeelhouderschap is binnen het ministerie belegd bij de plaatsvervangend secretaris-generaal die hiervoor wordt ondersteund door ambtenaren van de directie Financieel Economische Zaken, team Eigenaarsadvisering. De inhoudelijke beleidslijnen worden ingevuld door de DG Klimaat en Energie en de D-G Groningen en Ondergrond en bijbehorende directies.

Het geplaatst en volgestort kapitaal van EBN bedraagt EUR 128.137.500 en is verdeeld in 284.750 gewone aandelen met een nominale waarde van EUR 450 per aandeel.

De governance van EBN is sinds april 2022 gebaseerd op een verlicht structuurregime. Dit houdt onder andere in dat de aandeelhouder de bestuurder en de commissarissen van EBN benoemt. De raad van commissarissen (RvC) doet aan de aandeelhouder een

voordracht voor de benoeming van de bestuurder. De aandeelhouder benoemt een commissaris op voordracht van de RvC en de ondernemingsraad heeft daarbij een versterkt of gewoon aanbevelingsrecht. De aandeelhouder benoemt een voorzitter uit de leden van de RvC.

In de statuten van EBN is opgenomen dat de bestuurder voor bepaalde besluiten de voorafgaande goedkeuring van de RvC of van de aandeelhouder nodig heeft. Voor wat betreft de goedkeuring van de RvC verwijzen we naar [paragraaf 5.5](#) over de goedkeuringen van de RvC. De goedkeuring van de aandeelhouder betreft bijvoorbeeld:

- Het doen van (des)investeringen met een waarde van meer dan EUR 200 miljoen;
- Het sluiten van het bedrijf of het opheffen van de vennootschap of van een dochtermaatschappij of van een belangrijk onderdeel van het bedrijf;
- Besluiten van het bestuur over een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van de vennootschap zoals het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking (met uitzondering van een overeenkomst van samenwerking zoals bedoeld in de Mijnbouwwet).

### Aandeelhoudersvergadering

Op 28 maart 2023 is de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering gehouden. De bestuurder, de CFO, de COO en de RvC zijn bij deze aandeelhoudersvergadering aanwezig geweest.

Tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering worden in elk geval de volgende onderwerpen geagendeerd:

- De behandeling van het schriftelijk jaarverslag van de bestuurder over de zaken van de vennootschap en het gevoerde bestuur;
- De vaststelling van de jaarrekening en de bepaling van de winstbestemming;
- De decharge aan de bestuurder voor zijn bestuur over het afgelopen boekjaar;
- De decharge aan de commissarissen voor hun toezicht over het afgelopen boekjaar.

De jaarrekening 2022 is vastgesteld en de algemene vergadering heeft decharge verleend aan de bestuurder en de commissarissen.

### Informeel overleg aandeelhouder en beleidsmaker

Naast de aandeelhoudersvergadering voeren de aandeelhoudervertegenwoordigers van het ministerie en de CFO van EBN regelmatig informeel overleg. Dit informele overleg is bedoeld om de aandeelhouder tijdig alle relevante financiële informatie te verschaffen die de aandeelhouder nodig heeft voor de uitoefening van zijn bevoegdheden. Het bestuur is verplicht de relevante informatie te verschaffen. De bestuurder, de CFO, de voorzitter van de RvC en de plaatsvervangend secretaris-generaal houden ook (twee tot drie keer per jaar) een strategisch overleg over actuele aandeelhoudersonderwerpen.



Ook met de beleidsmaker voeren we op regelmatige basis informeel overleg. Er zijn vaste overlegmomenten, zoals het strategisch overleg, het directieoverleg, het overleg gastransitie, overleg warmtetransitie en het overleg CCS. In deze vaste overlegvergaderingen wisselen we informatie uit over ontwikkelingen binnen beide organisaties, eventuele wijzigingen van het energiebeleid en relevante ontwikkelingen op het gebied van de taken en activiteiten van EBN. Bij het overleg gastransitie, overleg warmtetransitie en het overleg CCS zijn de business unit directors van EBN aanwezig en andere medewerkers van EBN. Bij het strategisch overleg is naast de bestuurder en de COO ook standaard de voorzitter van de RvC aanwezig.

### Raad van commissarissen

De RvC is belast met het toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken binnen EBN en staat waar nodig en gewenst het bestuur met raad bij. Op haar beurt voorziet het bestuur de RvC van alle benodigde en relevante informatie zodat de RvC optimale invulling en uitvoering kan geven aan zijn taken en verantwoordelijkheden. In de statuten van EBN is opgenomen dat het bestuur voor bepaalde besluiten de voorafgaande goedkeuring van de RvC nodig heeft.

Bijvoorbeeld bij:

- het vaststellen en wijzigen van het exploitatiebudget en het investerings- en financieringsplan;
- het aanstellen van procuratiehouders;

- het verrichten van (des)investeringen en het verrichten van andere rechtshandelingen met een waarde van meer dan EUR 50 miljoen;
- het vaststellen of wijzigen van de strategie.

De samenstelling van de RvC is in 2023 gewijzigd. De heer Weck is per 1 maart 2023 afgetreden als commissaris van EBN (einde tweede termijn). Met ingang van 13 maart 2023 heeft de aandeelhouder mevrouw R.M. Bergkamp benoemd als commissaris van EBN. Met ingang van 1 januari 2024 zijn de heer Huijskes en mevrouw Kneppers-Heijnert afgetreden (einde tweede termijn). De aandeelhouder heeft mevrouw A.H. Mulder benoemd als commissaris. De heer F. Eulderink is aangewezen als voorzitter van de RvC.

### Bestuur

Het bestuur van EBN bestaat uit één statutair bestuurder. De bestuurder is verantwoordelijk voor het algemene beleid en de strategie met het bijbehorende risicoprofiel van de onderneming. De bestuurder is tevens verantwoordelijk voor de realisatie van de doelstellingen van de vennootschap, de resultaatsontwikkeling en de voor de onderneming relevante maatschappelijke aspecten van ondernemen. Waar nodig legt de bestuurder besluiten ter goedkeuring voor aan de aandeelhouder of aan de RvC. Daarnaast draagt de bestuurder zorg voor een goed werkend intern risicobeheersings- en controlesysteem.

### Directieteam/raad van bestuur

De bestuurder wordt bijgestaan door twee titulaire directeuren die samen met de bestuurder de raad van bestuur vormen. De bestuurder is de voorzitter van de raad van bestuur. De raad van bestuur bestaat naast de bestuurder Jan Willem van Hoogstraten (CEO) uit de volgende personen: Bas Brouwer (CFO) en Yolande Verbeek (COO met ingang van 1 maart 2023). Bekijk ook het [organogram](#).

EBN werkt al sinds langere tijd met een executive committee zoals bedoeld in de code corporate governance. Het executive committee wordt gevormd door de raad van bestuur (de bestuurder en een tweetal titulair directeuren). De raad van bestuur werkt vanuit een gezamenlijke verantwoordelijkheid met een taakverdeling naar functionele gebieden (zie [de governancetabel](#) voor een verdere toelichting op de taakverdeling). Deze taakverdeling is ook vastgelegd in het reglement van de raad van bestuur. Elk lid van de raad van bestuur is binnen zijn of haar eigen werkgebied verantwoordelijk voor de voorbereiding van beleidsaangelegenheden en besluiten. Na besluitvorming binnen de raad van bestuur zorgen de leden van de raad van bestuur voor de tijdige uitvoering van de genomen besluiten. De bestuurder blijft eindverantwoordelijk voor alle taken en besluiten van de raad van bestuur en de leden van de raad van bestuur rapporteren aan de bestuurder.

Benoeming, schorsing en ontslag van de titulair directeuren vereist voorafgaand overleg van de bestuurder met de raad van commissarissen. De titulair directeuren zijn standaard aanwezig bij de vergaderingen van de raad van commissarissen en bij de vergaderingen van de auditcommissie van de raad van commissarissen; dit draagt bij aan een adequate informatievoorziening aan de raad.

In het jaarverslag beschrijft het bestuur de voornaamste risico's die zijn gerelateerd aan de strategie van EBN en de opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Het bestuur geeft ook aan welke significante wijzigingen zijn aangebracht en welke belangrijke verbeteringen zijn voorgenomen. Zie [het hoofdstuk over risicomanagement](#).

### Werving en selectie RvC en bestuur

Bij het werven van een nieuwe commissaris wordt gebruikgemaakt van de profielschets van de raad van commissarissen zoals deze is vastgesteld door de RvC en besproken met de aandeelhouder en de ondernemingsraad (zowel de algemene vereisten als de specifieke vereisten per profiel, waaronder competenties). De RvC heeft per 2023 de profielschets herzien. Het is gebruikelijk om voor de start van de werving met de aandeelhouder contact te hebben over de specifieke vacature, maar ook gedurende het zoekproces is er contact met de aandeelhouder over de kandidaten op de long list en de short list. Bij de werving is diversiteit



*v.l.n.r. Bas Brouwer, Jan Willem van Hoogstraten, Yolande Verbeek*

een aandachtspunt (zie ook het [diversiteitsbeleid](#) van de RvC) en voor onafhankelijkheid hecht de RvC aan de code corporate governance. De aandeelhouder benoemt de bestuurder en bepaalt daarvoor op dat moment de toe te passen criteria.

Conform de nota deelnemingenbeleid 2022 bekijkt de aandeelhouder per vacature welke kennis, vaardigheden en competenties vereist zijn en in welke mate een

kandidaat hierover beschikt. Getoetst wordt of een kandidaat zich bewust is van de maatschappelijke context waarin de onderneming zich bevindt en het publieke belang dat met de onderneming is gemoeid.

### Bezoldiging

De aandeelhouder stelt het beleid voor de bezoldiging van het bestuur vast. Binnen de kaders van dat beleid bepaalt de RvC de daadwerkelijke beloning van de bestuurder,



inclusief de variabele beloning van de bestuurder. In [het remuneratie rapport van de RvC](#) wordt de beloning van de bestuurder toegelicht.

Voor de vaste beloning van de overige leden van de raad van bestuur geldt dat deze door de bestuurder wordt bepaald, in overeenstemming met het bezoldigingsbeleid zoals dat door de RvC is bepaald. De realisatie van de variabele beloning en de aanpassing van de vaste beloning wordt door de RvC bepaald.

Voor de variabele beloning geldt dat deze bestaat uit twee componenten: een doelstellingencomponent (realisatie van de bedrijfsdoelstellingen en de strategische jaardoelstellingen) en een aanvullende component (discretionaire bevoegdheid RvC). De EBN doelstellingen voor 2023 staan [hier](#) omschreven; één van deze doelstellingen heeft betrekking op het verminderen van CO<sub>2</sub>-reductie.

Voor de andere medewerkers van EBN (waaronder het overige senior management) geldt dat de variabele beloning afhankelijk is van EBN doelstellingen, individuele prestatiedoelen, de persoonlijke ontwikkeling en het algeheel functioneren.

EBN maakt geen gebruik van sign on vergoedingen (bij het aangaan van een arbeidsovereenkomst met EBN) of andere vergoedingen aan nieuwe medewerkers. Medewerkers van EBN nemen deel aan een ABP

pensioenregeling. Clawback bepalingen zijn geen onderdeel van een EBN arbeidsovereenkomst (met uitzondering van de arbeidsovereenkomst met de bestuurder, zie het [remuneratie rapport](#)). EBN heeft geen algemeen beleid over het al dan niet toekennen van beëindigingsvergoedingen; dit wordt van geval tot geval beoordeeld.

### Governancetabel

In de [governancetabel](#) zijn van de raad van bestuur en de raad van commissarissen de volgende gegevens opgenomen: leeftijd, nevenfuncties, termijnen, profielen/ specifieke kennis en taak binnen EBN.

### Belangenverstrengeling

EBN onderschrijft principe 2.7 van de Corporate Governance Code (zie hieronder [Toepassing Corporate Governance Code](#)) dat elke vorm van belangenverstrengeling tussen de vennootschap en het bestuur of haar commissarissen dient te worden vermeden. De statuten, het reglement van de raad van bestuur en het reglement van de raad van commissarissen bevatten een regeling over (potentieel) tegenstrijdige belangen tussen de vennootschap en het bestuur of de commissarissen. Elk (mogelijk) tegenstrijdig belang, van een commissaris of een bestuurder, dient onmiddellijk aan de voorzitter van de RvC te worden gemeld. De raad van commissarissen beslist, zonder dat de betreffende commissaris of bestuurder aanwezig is, of de desbetreffende commissaris of bestuurder

een tegenstrijdig belang heeft. Als vervolgens wordt beraadslaagd of besloten over een onderwerp ten aanzien waarvan een commissaris een tegenstrijdig belang heeft, kan deze commissaris niet aan dit overleg deelnemen.

Voor de bestuurder geldt dat bestuursbesluiten waarvan de raad van commissarissen heeft geconstateerd dat de bestuurder een tegenstrijdig belang heeft, dat deze alleen kunnen worden genomen als EBN de transactie aangaat tegen in de markt gebruikelijke condities en deze bestuursbesluiten vereisen de goedkeuring van de raad van commissarissen.

Er zijn in 2023 geen meldingen gedaan door de bestuurder of door een commissaris. Door het opnemen van meldingen in het jaarverslag van meldingen over (potentieel) tegenstrijdige belangen zijn deze meldingen voor alle stakeholders inzichtelijk.

### Externe accountant

De aandeelhouder benoemt de externe accountant, waarvoor de RvC een voordracht kan doen. Eind 2019 heeft EBN een Europese aanbestedingsprocedure gevoerd voor de selectie van een accountant voor controle op de jaarrekeningen 2020 en verder. De RvC heeft PricewaterhouseCoopers (PwC) voorgedragen als accountant en de aandeelhouder heeft PwC benoemd voor controle op de jaarrekeningen 2020 tot en met 2023.

## Toepassing Nederlandse Corporate Governance Code

EBN hecht grote waarde aan een goed ondernemingsbestuur ('corporate governance'). Om die reden onderwerpt EBN zich vrijwillig aan de principes en best practice-bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance Code 2022 (voor zover deze toepasbaar zijn op EBN). Hiermee volgt EBN het beleid van de overheid ten aanzien van staatsdeelnemingen en de Code. De Nederlandse Corporate Governance Code en informatie hierover zijn te vinden op [Home | Monitoring Commissie Corporate Governance \(mccg.nl\)](https://www.mccg.nl). EBN heeft in een rapport per principe en best practice-bepaling uiteengezet hoe EBN deze toepast. Dit implementatierapport is te vinden op [www.ebn.nl/ebn-over/corporate-governance/](https://www.ebn.nl/ebn-over/corporate-governance/).

Het implementatierapport is goedgekeurd door de raad van bestuur en zal ook met de RvC en aandeelhouder worden gedeeld.

## Diversiteit RvC, bestuur, RvB en subtop

EBN heeft in 2023 een diversiteits- en inclusiebeleid (D&I beleid) opgesteld. Dit beleid is met de raad van commissarissen besproken en vervolgens heeft de raad van commissarissen het D&I beleid vastgesteld voor de samenstelling van het bestuur en de raad van commissarissen. Het bestuur heeft, met goedkeuring van de raad van commissarissen, het D&I beleid vastgesteld voor de Raad van Bestuur, de subtop en de overige medewerkers van EBN. EBN heeft voor leeftijd en gender

doelen bepaald. Hieronder zijn de doelen opgenomen inclusief de realisatie van deze doelen per einde boekjaar:

- Raad van commissarissen (2023): ten minste twee vrouwelijke leden, ten minste twee mannelijke leden (conform bestaand diversiteitsbeleid). Per einde boekjaar bestond de RvC uit drie vrouwen (60%) en twee mannen (40%). Hiermee is de doelstelling behaald.
- Bestuurder (2023): geen doelstelling bepaald aangezien er slechts één bestuurder is (Jan Willem van Hoogstraten, man).
- Raad van bestuur (2023): ten minste 1/3 vrouwen, ten minste 1/3 mannen. Per einde boekjaar bestond de raad van bestuur uit één vrouw en twee mannen. Hiermee is de doelstelling behaald.
- Subtop (2023): ten minste 40% vrouwen, ten minste 40% mannen. Per einde boekjaar bestond de subtop van EBN uit 54% man en 46% vrouwen. De subtop is bepaald als de leidinggevenden die rechtstreeks rapporteren aan de raad van bestuur. Hiermee is de doelstelling behaald.
- Hiërarchisch management rapporterend aan de Directors binnen de Business Units: ten minste 40% vrouwen, ten minste 40% mannen. Per einde boekjaar bestond dit voor 33% uit vrouwen en 67% uit mannen. Hiermee is de doelstelling niet behaald.
- Gender: Een verdeling van de helft mannen en de helft vrouwen. Per eindje boekjaar bestond de instroom van nieuwe medewerkers voor 48% uit vrouwen en voor 52% uit mannen. Hiermee is de doelstelling niet behaald.

- Leeftijd: ten minste 1/3 van de instroom jonger dan 35 jaar. Per einde boekjaar bleek dat 37,8% van de instromers jonger is dan 35 jaar, waarvan 53% vrouwen en 47% mannen. Hiermee is de doelstelling behaald.

Voor het behalen van de doelstellingen heeft EBN een plan opgesteld ter uitvoering van het D&I beleid. Onderdeel van dit plan zijn o.a. het uitvoeren en implementeren van adviezen op het gebied van diversiteit & inclusie (o.a. gebaseerd op externe onderzoeken), het vaststellen van sturingsmechanismen, het toepassen van genderinclusief taalgebruik en het onderdeel maken van dit onderwerp in interne trainingen. Diversiteit & inclusie is bij beoordelingen een aandachtspunt en EBN voert ook periodieke interne salarisbenchmarken uit. EBN heeft haar doelstellingen over boekjaar 2023 grotendeels behaald zoals blijkt uit bovenstaand overzicht. Voor zover deze niet behaald zijn, zal EBN dit in boekjaar 2024 nader analyseren en passende maatregelen voor dat boekjaar formuleren. EBN verwacht in de komende twee jaar alle doelstellingen te behalen.

## Governance en duurzaamheid

EBN zet zich als beleidsdeelneming van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat, naast een betrouwbare en betaalbare energievoorziening, in voor het versnellen van de energietransitie. In de activiteiten voor de verduurzaming van de gaswaardeketen en in de interne bedrijfsvoering willen we zodanig handelen dat er geen negatieve impact is op mensen, omgeving en



maatschappij. Tegelijkertijd willen we onze positieve impact vergroten door samen met partners te zorgen voor een betrouwbare en betaalbare energievoorziening en voor de noodzakelijke versnelling in de ontwikkeling naar een toekomstbestendig en duurzaam energiesysteem voor huidige en toekomstig generaties.

EBN is met haar omgeving en stakeholders in gesprek over duurzaamheid. In de samenwerkingsverbanden stuurt EBN op een lagere milieu-impact en CO<sub>2</sub>-footprint. EBN stimuleert veiligheid; we streven ernaar dat de huidige en toekomstige operationele activiteiten waarin wij deelnemen (E&P, aardwarmte, CCS, duurzame gassen) geen risicogrenzen overschrijden en daardoor gevaar opleveren voor mens en omgeving. We hebben een HSE-benchmark voor de olie- en gasoperaties waarin wij deelnemen en een HSE-managementsysteem voor SCAN. Zo nodig breiden we het HSE-managementsysteem uit voor nieuwe activiteiten

EBN richt zich ook op actief goed werkgeverschap of 'prudent operatorship'. Ook stimuleren we onze partners om maatschappelijke verantwoordelijkheid te nemen en goed gedrag te tonen in hun deel van de keten. Onze leveranciers vragen wij verantwoordelijkheid te nemen voor de eigen toeleveringsketen en het naleven van ethische normen en mensenrechten aan te moedigen bij hun leveranciers.

De MVO-verklaring van EBN, maar ook andere beleidsdocumenten, vereisen conform interne processen goedkeuring van de raad van bestuur. Voor alle werkprocessen geldt dat deze conform de internal auditplanning periodiek onderwerp zijn van een audit. De auditcommissie van de raad van commissarissen wordt jaarlijks geïnformeerd over de kern van de auditresultaten. Per kwartaal rapporteert EBN over de voortgang van al haar activiteiten in het kwartaalverslag. In het kwartaalverslag zijn alle strategische doelstellingen opgenomen en deze zijn gekoppeld aan de materiële thema's van EBN. EBN bespreekt het kwartaalverslag met de raad van commissarissen en EBN geeft een toelichting hierop aan de aandeelhoudervertegenwoordigers van het ministerie. Het kwartaalverslag is voor alle medewerkers beschikbaar.

Specifiek voor de raad van commissarissen geldt dat de raad zich bewust is van het feit dat de kennis, vaardigheden en ervaring op het gebied van duurzame ontwikkeling van belang zijn. De achtergronden van de individuele commissarissen verschillen en daarmee ook hun individuele kennis, vaardigheden en ervaring. Afhankelijk van de behoeften en de onderwerpen waarbij EBN is betrokken, worden er verdiepende sessies georganiseerd.

### Stakeholderbetrokkenheid

Bij de activiteiten van EBN zijn veel verschillende stakeholders en belanghebbenden betrokken. Het contact

met de stakeholders vindt op alle niveaus van de organisatie plaats: van de raad van bestuur tot individuele werknemers die in projecten contact hebben met onder andere het ministerie van Economische Zaken en Klimaat, partners met wie EBN in projecten participeert, provinciale en lokale overheden en non-profit organisaties. Het contact met stakeholders kan algemeen van aard zijn of specifiek gericht zijn op een project of investeringsbeslissing van EBN.

De voorzitter van raad van commissarissen heeft regelmatig contact met het ministerie van Economische Zaken en Klimaat. In de vergaderingen van de raad van commissarissen informeren EBN medewerkers de raad over hun contacten met stakeholders. EBN informeert de raad ook over het jaarlijkse stakeholderonderzoek. EBN beziet jaarlijks of haar strategie aanpassing behoeft, waarbij duurzaamheid en de overgang naar een klimaatneutraal energiesysteem in 2050 het uitgangspunt zijn.



# 5. Verslag van raad van commissarissen

5.1 Algemeen	84	5.5 Goedkeuringen door de RvC	86	5.11 Vergaderingen van de	91
5.2 Samenstelling van de raad van commissarissen	84	5.6 Samenwerking EZK-EBN	87	beloningscommissie/ selectie- en	
5.3 Samenstelling van het bestuur	85	5.7 Strategie EBN	87	benoemingscommissie	
5.4 Vergaderingen van de raad van commissarissen	85	5.8 Besproken onderwerpen 2023	87	5.12 Jaarrekening	92
		5.9 Evaluatie directie en zelfevaluatie	89		
		5.10 Vergaderingen van de auditcommissie	89		



## 5.1 Algemeen

De raad van commissarissen (RvC) vervult de rol van werkgever naar de bestuurder en houdt toezicht op de wijze waarop het bestuur de strategie voor duurzame lang termijn waardecreatie uitvoert. In dit verslag licht de raad van commissarissen toe hoe ze haar toezicht heeft vormgegeven en de bestuurder met advies terzijde heeft gestaan.

Conform de Nota Deelnemingenbeleid Rijksoverheid 2022 past EBN de Corporate Governance Code toe, voorzover relevant en toepasbaar. In het hoofdstuk Risico & Corporate Governance van dit jaarverslag wordt nader ingegaan op de toepassing van de Corporate Governance Code. In december 2022 is de geactualiseerde Code Corporate Governance gepubliceerd. EBN rapporteert in dit jaarverslag over de toepassing van de Code Corporate Governance 2022.

## 5.2 Samenstelling van de raad van commissarissen

In de samenstelling van de RvC vonden in 2023 een aantal wijzigingen plaats. Met ingang van 13 maart 2023 heeft de aandeelhouder mevrouw Bergkamp tot commissaris van EBN benoemd.

Met ingang van 1 januari 2024 heeft de aandeelhouder mevrouw Mulder tot commissaris van EBN benoemd en is de heer Eulderink tot voorzitter van de raad van commissarissen benoemd. Voor de voordracht van mevrouw Mulder heeft de ondernemingsraad gebruik gemaakt van het versterkte recht van aanbeveling. De uitoefening van dit recht heeft in nauwe overleg met de raad van commissarissen plaatsgevonden en de raad bedankt de ondernemingsraad voor de prettige samenwerking.

Met de benoeming van drie nieuwe commissarissen in 2023 zijn er ook drie commissarissen afgetreden. EBN en haar raad van commissarissen bedankt mevrouw Kneppers-Heijnert en de heren Weck en Huijskes voor hun inzet voor EBN. Zij zijn alle drie gedurende twee termijnen als commissaris aan EBN verbonden geweest en hebben in die tijd aan de ontwikkeling van EBN en haar activiteiten een belangrijke bijdrage geleverd.

Voor vacatures in de RvC wordt gebruikgemaakt van de profielen uit de profielschets. De profielschets is in 2023 geactualiseerd. De RvC heeft de aandeelhouder en de ondernemingsraad geraadpleegd over de actualisatie en de gewijzigde profielschets is vervolgens vastgesteld. De profielschets is ook op de website van EBN gepubliceerd.

De raad van commissarissen heeft bij het actualiseren van de profielschets rekening gehouden met de aard en de activiteiten van onderneming van EBN. In de profielschets

wordt ingegaan op de gewenste deskundigheid en achtergrond van de commissarissen, de gewenste gemengde samenstelling van de raad van commissarissen, bedoeld in best practice bepaling 2.1.5 (minimaal 2 vrouwen, minimaal twee mannen), de omvang van de raad van commissarissen en de onafhankelijkheid van de commissarissen.

De voorzitter van de RvC is het eerste aanspreekpunt voor de bestuurder van EBN. De volledige RvC heeft een collegiale verantwoordelijkheid. Alle leden van de RvC zijn lid van de bezoldigingscommissie/selectie- en benoemingscommissie en van de auditcommissie.

In de governancetabel zijn het lidmaatschap en voorzitterschap van de RvC en de commissies weergegeven. Geslacht, leeftijd, nationaliteit, hoofdfunctie, relevante nevenfuncties, tijdstip van eerste benoeming en de lopende termijn zijn ook in deze governancetabel te vinden. De personalia, relevante nevenfuncties van de leden van de RvC en het rooster van aftreden worden bovendien gepubliceerd op de website van de vennootschap onder Corporate Governance – raad van commissarissen gepubliceerd.

De leden van de RvC onderhouden geen andere zakelijke relaties met de vennootschap. Er is in 2023 niet gebleken van enig tegenstrijdig belang tussen de vennootschap en leden van de RvC. In de statuten van EBN en in het reglement van de RvC zijn bepalingen opgenomen over

het omgaan met een tegenstrijdig belang. Uitgangspunt daarbij is dat enige vorm van een tegenstrijdig belang tussen de vennootschap en een commissaris dient te worden voorkomen. Elke (mogelijk) tegenstrijdig belang moet direct worden gemeld bij de voorzitter van de RvC, waarbij de desbetreffende commissaris alle relevante informatie moet verstrekken. De RvC beslist vervolgens, buiten aanwezigheid van de desbetreffende commissaris of deze commissaris een tegenstrijdig belang heeft. Bij aanwezigheid van een tegenstrijdig belang kan de desbetreffende commissaris niet deelnemen aan de beraadslaging of besluitvorming over dit onderwerp. Deze commissaris is dan niet stemgerechtigd over dit onderwerp.

Voor een (mogelijk) tegenstrijdig belang van de bestuurder of een lid van de raad van bestuur geldt een vergelijkbare regeling. Deze regeling is opgenomen in het reglement van de raad van bestuur.

De volledige RvC voldoet naar het oordeel van de RvC aan de eisen voor onafhankelijkheid zoals vermeld in de Corporate Governance Code (best practice-bepalingen 2.1.7 tot en met 2.1.9).

### 5.3 Samenstelling van het bestuur

Per 1 maart 2016 is de heer Van Hoogstraten door de algemene vergadering van aandeelhouders benoemd als bestuurder. Het bestuur van EBN bestaat uit één bestuurder. De RvC heeft de benoemingsprocedure in overleg met de aandeelhouder gevoerd en de ondernemingsraad was betrokken bij deze procedure. Gelijktijdig met de benoeming van de heer Van Hoogstraten heeft de aandeelhouder het bezoldigingsbeleid van de bestuurder vastgesteld. Met inachtneming van het bezoldigingsbeleid heeft de RvC de bezoldiging en de verdere arbeidsvoorwaarden van de heer Van Hoogstraten vastgesteld. De ondernemingsraad heeft advies uitgebracht over het bezoldigingsbeleid.

Per 1 maart 2020 is de heer Van Hoogstraten voor een tweede termijn benoemd als bestuurder, waarbij het bezoldigingsbeleid uit 2016 ongewijzigd is gebleven. Met ingang van 1 maart 2024 heeft de aandeelhouder de heer Van Hoogstraten voor een derde termijn benoemd als bestuurder (voor een termijn van twee jaar conform de Nota Deelnemingenbeleid Rijksoverheid 2022).

In het onderdeel Corporate Governance van dit jaarverslag wordt nader ingegaan op de samenstelling en taakverdeling van het bestuur.

### 5.4 Vergaderingen van de raad van commissarissen

De RvC heeft vier keer een reguliere vergadering gehouden. Naast de vier reguliere vergaderingen is er één additionele vergadering gehouden (over Aramis project) en er zijn vijf informele overleggen gehouden. De vergaderingen en andere overleggen vonden op het kantoor van EBN, in Delft, in Amsterdam bij een van de leden of online plaats. Aan de RvC is ook een aantal keren buiten vergadering goedkeuring gevraagd voor een aantal specifieke besluiten waarvoor de RvC op grond van de statuten een goedkeuringsrecht heeft.

Naast de leden van de RvC waren de drie leden van de raad van bestuur van EBN aanwezig bij alle vergaderingen en informele overleggen. Behalve bij het overleg over remuneratie, daar was namens de raad van bestuur alleen de CEO aanwezig. De externe accountant was aanwezig tijdens de vergaderingen van de auditcommissie van maart, september en december 2023. Op verzoek van de RvC waren in de meeste vergaderingen ook EBN-medewerkers aanwezig om projecten toe te lichten waarbij deze medewerkers betrokken zijn. De RvC blijft hierdoor op de hoogte van ontwikkelingen binnen EBN. Leden van de RvC hebben in 2023 twee overlegvergaderingen van de bestuurder en de ondernemingsraad bijgewoond.



Op 15 november 2023 bracht de Koning een werkbezoek aan een onderzoeksboring van EBN. De RvC is bij dit bezoek aanwezig geweest en werd ook rondgeleid. In onderstaande tabel is het aanwezigheidspercentage van elke commissaris bij de vergaderingen van de raad van commissarissen en van de commissies vermeld.

## 5.5 Goedkeuringen door de RvC

De RvC heeft in 2023 aan onder meer de volgende zaken goedkeuring verleend dan wel positief advies gegeven:

- In maart 2023 heeft de RvC het positieve advies van de auditcommissie over de jaarrekening 2022 overgenomen en heeft de RvC de aandeelhouder geadviseerd de jaarrekening over 2022 vast te stellen en decharge te verlenen aan de bestuurder voor het gevoerde beleid en de RvC voor het uitgeoefende toezicht.
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan het investeringsvoorstel voor [Porthos](#).
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan de FEED fase voor het Aramis CCS project, bestaande uit Aramis transport en een drietal Aramis opslaginitiatieven.
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan het besluit van de aandeelhouders van GasTerra om de einddatum van de activiteiten van GasTerra te bepalen op 31 december 2026.

	Raad van commissarissen (4 reguliere vergaderingen, 5 tussentijdse vergaderingen)	Auditcommissie (2 vergaderingen)	Beloningscommissie/Selectie- en benoemingscommissie (4 vergaderingen)
<b>Dhr. Huijskes</b>	100%	100%	100%
<b>Mw. Bergkamp</b> (vanaf 13-3-2023)	100%	100%	100%
<b>Mw. Gehrels*</b>	100%	100%	75%
<b>Mw. Kneppers- Heijnert</b>	100%	100%	100%
<b>Dhr. De Vries**</b>	80%	67%	75%

\* mevrouw. Gehrels was wegens een verblijf in het buitenland niet aanwezig bij één vergadering van de beloningscommissie.

\*\* de heer De Vries heeft wegens ziekte op één dag drie vergaderingen niet kunnen bijwonen (RvC, de auditcommissie en de beloningscommissie).

- De RvC heeft een gewijzigde profielschets vastgesteld.
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan een budgetverhoging op het investeringsvoorstel van OneDyas voor de ontwikkeling van het N5-A gasveld.
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan de voortzetting van activiteiten van EBN voor het vullen van [gasopslag Bergermeer](#).
- De RVC heeft goedkeuring verleend aan een nieuwe vulopdracht aan EBN voor de gasopslag Bergermeer.
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan het besluit om interim dividend uit te keren; een dividenduitkering had specifiek betrekking op het resultaat dat EBN had behaald met de vulopdracht voor Bergermeer; de andere dividenduitkering betrof een generiek dividend.
- De RvC heeft het diversiteits- en inclusiebeleid vastgesteld (voor de samenstelling van bestuur en RvC) en de RVC heeft goedkeuring verleend aan het diversiteits- en inclusiebeleid voor de rest van de EBN organisatie.
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan de strategie-aanpassing van 2023.
- De RvC heeft het werkplan internal audit voor 2023 goedgekeurd en de RvC heeft goedkeuring verleend aan de benoeming van een internal audit manager.
- In december 2023 heeft de RvC het werkprogramma en budget van EBN (inclusief dochtervennootschappen) voor 2024 goedgekeurd, inclusief het financieringsplan.

Er zijn vijf informele overleggen gehouden. In deze overleggen is onder andere stilgestaan bij nieuwe duurzaamheidsverslaggevingseisen (CSRD), het gebruik van artificial intelligence door de accountant, gasopslagen en strategie. Ook is er een informeel overleg/workshop gehouden over het investeringsbesluit voor het Porthos project waarin alle aspecten van het investeringsbesluit zijn besproken.

## 5.6 Samenwerking EZK-EBN

EBN en het ministerie van Economische Zaken en Klimaat hebben op regelmatige basis overleg met elkaar. Onderscheid wordt gemaakt tussen onderwerpen die het aandeelhouderschap betreffen en beleidsmatige energieonderwerpen. Over beide contacten informeert EBN de RvC. Aandeelhoudersonderwerpen in 2023 betroffen onder meer de rol van EBN bij het vullen van gasopslag Bergermeer, de werving van drie nieuwe commissarissen, de strategie van EBN en de financiële ontwikkeling van EBN waaronder het dividendbeleid.

De voorzitter van de RvC en de bestuurder hebben in 2023 op het ministerie van Economische Zaken en Klimaat meerdere keren met de plaatsvervangend secretaris-generaal (mevrouw G.M. Keijzer-Baldé) gesproken en zij hebben vier keer het zogeheten strategisch overleg gevoerd. In dit strategisch overleg zijn

ook beleidsmedewerkers aanwezig, zoals de directeur-generaal Energie en Klimaat (de heer M. Heijdra) en/of de directeur-generaal Groningen en Ondergrond (mevrouw E. Pijs). Het strategisch overleg is gericht op informatie-uitwisseling en afstemming over strategische vraagstukken en ontwikkelingen op het terrein van het energiebeleid in het algemeen. Ook de (beleids)doelstellingen en prioriteiten van het ministerie en EBN voor het komende jaar worden in dit overleg besproken. De rol van EBN in de energietransitie is in deze gesprekken regelmatig onderwerp van overleg geweest, maar ook de betrokkenheid van EBN bij Porthos en andere CCS-projecten, de vulgraden van de gasopslagen in Nederland en ontwikkelingen op het gebied van de gaswinning (waaronder het versnellingsplan voor de gaswinning in de Noordzee).

De RvC hecht veel waarde aan een goede relatie met het ministerie; de bezoeken aan het ministerie acht de RvC van belang om de goede relatie te behouden.

## 5.7 Strategie EBN

In 2022 heeft EBN in overleg met RvC en aandeelhouder haar strategie geactualiseerd. Deze geactualiseerde strategie is in 2023 opnieuw besproken en er is een enkele verfijning aangebracht. Voordat de RvC goedkeuring heeft verleend aan deze wijziging, is er ook met het ministerie

uitgebreid gesproken over de strategie van EBN. Het ministerie, de RvC en de bestuurder van EBN hebben besloten tot het houden van een aantal deep dives, verdiepingssessies, waarin medewerkers van EBN en het ministerie met elkaar in gesprek zijn gegaan over de activiteiten van EBN. Deze sessies zijn goed bezocht en EBN en het ministerie hebben veel tijd besteed aan de voorbereiding van deze sessies, maar ook aan het vastleggen van hetgeen in deze sessie is besproken. De RvC heeft vervolgens goedkeuring verleend aan de EBN strategie 2024-2030, waarbij de RvC heeft geconstateerd dat EBN en haar stakeholders voor een uitdagende verduurzamingsopgave staat.

## 5.8 Besproken onderwerpen 2023

De bestuurder informeert de RvC aan de hand van kwartaalverslagen over de relevante ontwikkelingen binnen EBN. Deze kwartaalverslagen worden voorafgaand aan de kwartaalvergaderingen verzonden. In het kwartaalverslag wordt gerapporteerd over de ontwikkeling van de bedrijfsdoelstellingen, financiële ontwikkelingen (omzet, nettowinst, de productie van gas, olie en condensaat in het betreffende kwartaal, recente prijzen) en de ontwikkelingen binnen de business units en de afdelingen van EBN. Via het kwartaalverslag en door agendering van afzonderlijke onderdelen van de strategie houdt de RvC ook toezicht op de uitvoering van de



strategie van EBN. Per business unit en afdeling geeft EBN in haar kwartaalverslagen een overzicht van haar activiteiten (successen, aandachtspunten).

### 5.8.1 Gaswinning Groningen

De RvC is in alle vergaderingen in 2023 geïnformeerd over de ontwikkelingen in Groningen, zowel over ontwikkelingen in de maatschap als over ontwikkelingen bij GasTerra. In verband met de beëindiging van de activiteiten van GasTerra vanwege het staken van de winning uit het Groningen gasveld per 1 oktober 2023, heeft EBN de RvC regelmatig geïnformeerd over onder andere de stand van zaken over o.a. de resterende gasleveringsverplichtingen van GasTerra en de financiering van GasTerra. In 2019 hebben de aandeelhouders van GasTerra, waaronder EBN, besloten om de activiteiten van GasTerra af te bouwen vanwege het beëindigen van de gaswinning uit Groningen. De aandeelhouders hebben de directie van GasTerra verzocht om een afbouwplan op te stellen. Aanvankelijk zouden de activiteiten van GasTerra eind 2024 eindigen. Aangezien er meer tijd nodig is, hebben de aandeelhouders besloten om de afbouw te verlengen tot eind 2026.

De RvC heeft kennis genomen van het feit dat er discussies zijn tussen NAM en de Staat over facturen en heffingen voor de kosten voor schade en versterken en dat dit tot een arbitrage tussen deze partijen heeft geleid. Deze arbitrages lopen nog. De RvC heeft kennis genomen over de stand van zaken van

een aantal strafrechtelijke zaken tegen NAM (vanwege aardbevingsschade en afvalwaterinjectie).

De parlementaire enquêtecommissie naar de gaswinning in Groningen heeft in 2023 haar eindrapport gepubliceerd. De bestuurder van EBN is in 2022 tijdens een openbaar verhoor gehoord. De enquête is van groot belang geweest voor de Groningers en hun gevoelens. De RvC heeft kennis genomen van het eindrapport en van de door het kabinet aangekondigde maatregelen. Een aantal maatregelen hebben betrekking op EBN. De RvC ziet erop toe dat EBN deze maatregelen zal opvolgen.

### 5.8.2 CC(U)S

In de vergaderingen van de RvC is regelmatig gesproken over de initiatieven voor afvang, transport en opslag van CO<sub>2</sub> waarbij EBN is betrokken.

In 2023 heeft de RvC zeer regelmatig de ontwikkelingen van het Porthosproject besproken (Port of Rotterdam CO<sub>2</sub> Transport Hub & Offshore Storage). Dit project richt zich op de realisatie van een opslag- en transportsysteem voor opslag van CO<sub>2</sub> in lege gasvelden diep in de Noordzeebodem waarop diverse industrieën en bedrijven in de Haven van Rotterdam kunnen aansluiten. In 2023 is de finale investeringsbeslissing voor dit project genomen. De RvC heeft goedkeuring gegeven aan deze investeringsbeslissing. Voorafgaand aan deze goedkeuring is er een workshop met de RvC gehouden waarin dit project uitgebreid is besproken. De RvC

heeft een toelichting ontvangen over onder andere de financiële aspecten van dit project, waaronder het rendement en de business case, eerdere omstandigheden die tot vertragingen van het project hebben geleid, de strategische rationale, de belangrijkste risico's, de projectplanning & budget en de financiering. De RvC heeft nadrukkelijk stilgestaan bij de bijdrage van dit project aan het bereiken van Nederlandse klimaatdoelstellingen.

Naast het Porthos project zijn er andere CCS initiatieven. EBN is betrokken bij het Aramis transportproject voor de aanleg van een offshore pijpleiding voor het transporteren van CO<sub>2</sub>. Shell, Total en Gasunie zijn samen met EBN partij bij dit transportproject. Dit project richt zich op het transporteren van CO<sub>2</sub> naar lege gasvelden waar andere partijen actief zijn om deze velden (en putten en platforms) geschikt te maken voor het opslaan van CO<sub>2</sub>. EBN is ook betrokken bij een aantal van deze opslaginitiatieven. De RvC heeft goedkeuring verleend aan EBN voor de start van de FEED fase voor het Aramis project en een drietal opslaginitiatieven.

### 5.8.3 Gasopslag Bergermeer

De oorlog in de Oekraïne heeft een groot effect gehad op de Europese gasmarkt. Voor het behoud van de leveringszekerheid heeft het kabinet EBN in 2022 aangewezen om gas op te slaan in de gasopslag Bergermeer, in aanvulling op het vullen van deze opslag door marktpartijen, voor het bereiken van minimale vulgraad in lijn met de Europese verplichtingen. EBN heeft

hiervoor een overeenkomst gesloten met TAQA Energy, de beheerder van de gasopslag. Om de marktpartijen te stimuleren heeft het kabinet subsidiemaatregelen ingevoerd. Aan EBN is ook een subsidie toegekend om dit mogelijk te maken. In 2022 en 2023 is deze opdracht nog verder uitgebreid dan wel voortgezet door het ministerie; hier heeft de RvC ook goedkeuring aan verleend. De RvC heeft geconstateerd dat de opdrachten naar tevredenheid verlopen. De opbrengsten die EBN heeft behaald met het uitvoeren van deze activiteiten, worden afgedragen aan de Staat (in de vorm van een interim dividend). De RvC heeft goedkeuring verleend aan deze dividenduitkering over 2022 en 2023.

#### 5.8.4 Overige

De RvC heeft in de vergaderingen ook aandacht besteed aan een veelheid van andere onderwerpen, zoals:

- Het versnellingsplan Noordzee;
- Ontwikkelingen op het gebied van waterstof;
- HSE: de RvC is geïnformeerd over HSE ontwikkelingen bij bijvoorbeeld de eerste onderzoeksboring van EBN bij Amstelland, maar ook in de samenwerkingsverbanden.
- De strategische risico analyse van EBN;
- De voorbereidingen die EBN treft voor het verkopen van haar aandeel gas in de gasvelden waarin EBN deelneemt; GasTerra zal haar activiteiten beëindigen en daardoor zal EBN haar gas niet langer aan GasTerra kunnen verkopen;
- Ontwikkelingen op het gebied van warmtenetten; in overleg met het ministerie is gekeken naar een

model voor staatsdeelneming onder de beoogde Wet Collectieve Warmtevoorziening.

- Het stakeholder- en reputatieonderzoek;
- Resultaten van het medewerkertevredenheidsonderzoek.

### 5.9 Evaluatie directie en zelfevaluatie

De RvC voert jaarlijks een zelfevaluatie uit. Tijdens de zelfevaluatie over het jaar 2023 is stilgestaan bij het functioneren van de RvC zelf, van de afzonderlijke commissies en van de individuele commissarissen. De leden van de RvC hebben in aanwezigheid van een externe begeleider stilgestaan bij deze onderwerpen. De bestuurder is bij deze bespreking niet aanwezig geweest. De RvC heeft de aandachtspunten van de vorige zelfevaluatie besproken en de RvC heeft voor 2024 de volgende onderwerpen geïdentificeerd: zorgdragen voor continuïteit van de RvC gelet op benoeming nieuwe leden; behoud relatie met ministerie als aandeelhouder en aandacht voor informatiestroom binnen RvC en tussen RvC en de EBN organisatie. De RvC heeft ook stilgestaan bij de uitkomsten van de zelfevaluatie over 2022; een aantal onderwerpen vereisen blijvende aandacht (zoals de blijvende behoefte aan een grondig begrip en inzicht in risico's van de onderneming).

De RvC heeft in 2023 ook een evaluatie van de bestuurder uitgevoerd (zonder vragenlijst, op basis van de ervaringen van de individuele commissarissen). Een afvaardiging van de RvC heeft de conclusies van de evaluatie met de bestuurder gedeeld. De conclusies van deze evaluatie zullen door de bestuurder worden opgevolgd. Extra informele bijeenkomsten ter verdieping van bepaalde onderwerpen zullen dan ook worden gehouden in het komende jaar.

### 5.10 Vergaderingen van de auditcommissie

De taken en werkwijze van de auditcommissie zijn vastgelegd in het 'Reglement van de Audit Commissie van de RvC'. Tot de taken van de auditcommissie behoren onder meer het houden van toezicht en controle op en het adviseren van de bestuurder over de werking van interne risicobeheersings- en controlesystemen, en het houden van toezicht op de financiële informatieverschaffing door de vennootschap.

De auditcommissie heeft in 2023 drie vergaderingen gehouden. Naast de leden van de auditcommissie zijn bij deze vergaderingen vanuit EBN ook de leden van de raad van bestuur, de corporate controller en de secretaris aanwezig geweest. De externe accountant heeft alle vergaderingen ook bijgewoond.



De auditcommissie heeft in de eerste vergadering met name aandacht besteed aan het jaarverslag, de jaarrekening en de accountantscontrole over het jaar 2022. Het accountantsverslag is uitgebreid besproken met de externe accountant. Na de bespreking van de jaarrekening en het jaarverslag heeft de auditcommissie de RvC geadviseerd het jaarverslag over 2022 inclusief jaarrekening goed te keuren.

De auditcommissie is in dezelfde vergadering geïnformeerd over de resultaten van de volgende uitgevoerde audits in 2022: 1) DS(M)A audit, decommissioning security & monitoring agreement 2) facturatie en billing audit. Twee aanvankelijke gepland audits zijn naar 2023 verschoven en drie audits werden ten tijde van de vergadering nog uitgevoerd.

De opzet en werking van de interne risicobeheers- en controlesystemen zijn ook in deze vergadering besproken. Daarnaast is het internal auditplan voor 2023 besproken met de volgende audits: soft control (uit 2022), Porthos opzet, risico analyse en naleving beheersmaatregelen (uit 2022), Treasury betaalproces, werkproces technische evaluatie ondergrond en HR processen waaronder salarisadministratie en jaarcyclus.

In de tweede vergadering van 2023 heeft de auditcommissie aandacht besteed aan de volgende onderwerpen: de halfjaarcijfers van EBN, de benoeming van een nieuwe internal audit manager, de evaluatie van

PwC als externe accountant, een VPB analyse, de WACC 2023-2024, de evaluatie van de interne audit functie en de materiële thema's zoals deze door EBN zijn bepaald (op basis van dubbele materialiteit, ook ter voorbereiding op de toekomstige rapportage conform de Corporate Sustainability Reporting Directive). De auditcommissie heeft een positief advies uitgebracht over de benoeming van een nieuwe internal audit manager. Op basis van dit positieve advies heeft de RvC de benoeming goedgekeurd.

De externe accountant heeft in deze tweede vergadering een toelichting gegeven op het auditplan 2023 (het controleplan voor de controle van de jaarrekening van EBN over boekjaar 2023). De externe accountant heeft het concept auditplan met de raad van bestuur besproken, voordat het auditplan aan de auditcommissie is voorgelegd. De externe accountant heeft het auditplan met de auditcommissie besproken, waarbij in het bijzonder aandacht is besteed aan de reikwijdte, de materialiteit van het auditplan, het honorarium van de accountant en de belangrijkste risico's van de jaarverslaggeving die de externe accountant heeft benoemd in het auditplan. De RvC heeft ook kennis genomen van het auditplan.

In de derde vergadering van 2023 heeft de auditcommissie aandacht besteed aan de volgende onderwerpen: het kwartaalverslag Q3 03, het financieringsplan 2024, het internal auditplan 2024 en de voortgang van de interne audits in 2023. De auditcommissie heeft een positief

advies uitgebracht over het financieringsplan 2024 en het internal auditplan 2024. Op basis van dit positieve advies heeft de RvC hieraan goedkeuring verleend.

### PricewaterhouseCoopers Accountants als externe accountant

De algemene vergadering van aandeelhouders heeft in 2019 aan PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. opdracht verleend voor het uitvoeren van de controle op de jaarrekening van EBN over de boekjaren 2020-2023.

### Credit rating EBN

EBN heeft de RvC in 2022 geïnformeerd over de credit rating van EBN door Moody's. Moody's heeft per 30 oktober 2023 de credit rating van EBN op Aaa / P-1 bepaald (met het vooruitzicht 'stabiel').

### Opzet en werking risicobeheers- en controlesystemen

De RvC heeft de bestuurder verzocht om over 2023 een verklaring aan de RvC af te geven ter ondersteuning van de gebruikelijke rapportages van de bestuurder. Deze verklaring heeft de bestuurder afgegeven en dient ter ondersteuning van bepaling 1.4.3 van de Corporate Governance Code. Conform deze bepaling heeft de RvC met de bestuurder de volgende onderwerpen besproken: de strategie, de voornaamste risico's verbonden aan de onderneming en de uitkomsten van de beoordeling door de bestuurder van de opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Dit

onderwerp wordt verder toegelicht in het hoofdstuk Risico & Corporate Governance.

## 5.11 Vergaderingen van de beloningscommissie/ selectie- en benoemingscommissie

De taken en werkwijze van de beloningscommissie zijn vastgelegd in het 'Reglement van de Beloningscommissie' en de taken en werkwijze van de selectie- en benoemingscommissie zijn vastgelegd in het 'Reglement van de selectie- en benoemingscommissie van de RvC'. Tot de taken van deze commissies behoren onder meer het doen van een voorstel aan de RvC voor de beloning van de bestuurder, het opstellen van selectiecriteria en benoemingsprocedures voor de bestuurder en commissarissen en de periodieke evaluatie van het functioneren van de bestuurder en commissarissen. De vergaderingen van deze commissies vinden gecombineerd plaats en worden dan aangeduid als vergaderingen van de remuneratiecommissie.

De remuneratiecommissie heeft in 2023 vier keer vergaderd in het bijzijn van de bestuurder, de secretaris en de manager HR. In 2023 heeft de commissie zich beziggehouden met onder meer de realisatie van de doelstellingen over 2022 voor EBN en de raad van bestuur, de herbenoeming van de bestuurder met ingang van

1 maart 2024 en de selectie van een tweetal nieuwe commissarissen. De successieplanning is ook met de remuneratiecommissie besproken en EBN heeft de remuneratiecommissie de resultaten van het tweejaarlijkse medewerkertevredenheidsonderzoek gepresenteerd.

Gelijktijdig met de benoeming van de heer Van Hoogstraten per 1 maart 2016 heeft de algemene vergadering van aandeelhouders het bezoldigingsbeleid voor de bestuurder vastgesteld. Na vooroverleg in de remuneratiecommissie heeft de raad van commissarissen de heer Van Hoogstraten voorgedragen voor een tweede herbenoeming (voor twee jaar conform de Nota Deelnemingenbeleid Rijksoverheid); met de herbenoeming van de heer Van Hoogstraten per 1 maart 2024 is het bezoldigingsbeleid ongewijzigd gebleven (zie [het remuneratie rapport](#)).



## 5.12 Jaarrekening

De RvC heeft kennisgenomen van het jaarverslag, de jaarrekening en de verklaring en het accountantsverslag van de externe accountant. De RvC kan zich met deze stukken verenigen en beveelt de algemene vergadering van aandeelhouders aan de jaarrekening overeenkomstig vast te stellen. De RvC adviseert de algemene vergadering van aandeelhouders decharge te verlenen aan de bestuurder voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het uitgeoefende toezicht.

Raad van commissarissen, Utrecht, 12 maart 2024

De heer F. Eulderink (voorzitter)  
 Mevrouw R.M. Bergkamp  
 Mevrouw C.G. Gehrels  
 Mevrouw A.H. Mulder  
 De heer W.S. de Vries



*RvC vanaf 1 januari 2024. Van links naar rechts: Renée Bergkamp, Wouter de Vries, Frits Eulderink, Agnes Mulder, Carolien Gehrels*



# 6. Over dit verslag

6.1 Reikwijdte	94	6.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling	96	6.5 Meetmethoden materiële onderwerpen	99
6.2 Verslaggevingsbeleid en -proces	94	6.4 Kaders	98		



EBN legt in dit jaarverslag verantwoording af over financiële en niet-financiële prestaties over het boekjaar 2023. Dit boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december 2023. Het verslag is bedoeld voor alle belanghebbenden die direct of indirect betrokken zijn bij onze activiteiten.

## 6.1 Reikwijdte

EBN heeft alleen activiteiten in Nederland. De materialiteitsanalyse voor het jaarverslag baseren wij op deze Nederlandse activiteiten van EBN. De economische prestaties waarover in dit verslag wordt gerapporteerd, betreffen EBN en het aandeel in haar deelnemingen en samenwerkingsverbanden. In het hoofdstuk [‘Resultaten’](#) in de [Jaarrekening](#) leggen we verantwoording af over de materiële thema’s. De sociale prestaties gaan primair over EBN. In meer detail worden deze prestaties beschreven in de paragraaf over [‘Goed werkgeverschap’](#). In [hoofdstuk 2](#) is onder verschillende thema’s informatie opgenomen over de waardeketen. Dit gaat over de thema’s energietransitie en veiligheid en milieu.

In de [toelichting op de geconsolideerde jaarrekening](#) wordt de basis voor consolidatie en de verwerking van onze samenwerkingsverbanden in de financiële cijfers toegelicht. EBN gebruikt voor de

duurzaamheidsinformatie eveneens deze wijze van verwerking en consolidatie.

EBN neemt als non-operator voor 40% deel in de winning van olie en gas uit de Nederlandse bodem. Non-operator betekent dat EBN geen operationele controle heeft over de operationele processen van deze olie- en gassamenwerkingsverbanden.

We nemen vanuit onze non-operator rol onze verantwoordelijkheid voor de milieuprestaties in deze waardeketens. Deze betreffen bijvoorbeeld uitstoot van emissies, energieverbruik, afval, lozingen en compliance met wet- en regelgeving. Als leidraad gelden de individuele milieurapportages die olie- en gasoperators in het kader van de ‘Intentieverklaring uitvoering milieubeleid olie- en gaswinningsindustrie’ van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat jaarlijks hebben opgesteld.

De Nederlandse operators voegen de milieu- en energieprestaties toe in het zogeheten elektronisch Milieujaarverslag (eMJV). Deze data vormen de basis voor ons 40% aandeel in de prestaties, zoals gepresenteerd in dit verslag. De cijfers van 2023 zijn op het moment van het verschijnen van dit jaarverslag nog niet bekend, daarom zijn in dit jaarverslag over 2023 voor de operationele prestatie-indicatoren de cijfers van 2022 opgenomen.

De milieuprestaties van de eigen EBN organisatie (zoals ons kantoorpand, leveren van diensten aan onze

geassocieerde deelnemingen en uitvoering van het SCAN-project) zijn in 2023 gezien de geringe omvang niet materieel. Daarom wordt hierover in dit jaarverslag beperkt gerapporteerd.

## 6.2 Verslaggevingsbeleid en -proces

### Verslaggevingsbeleid

Het EBN Jaarverslag over 2023 is een geïntegreerd jaarverslag, waarin financiële, operationele en maatschappelijke duurzaamheidsinformatie samenkomt. Met een geïntegreerd jaarverslag wil EBN laten zien hoe zij waarde creëert, zowel financieel als maatschappelijk. Wij gebruiken het raamwerk van het International Integrated Reporting Council (IIRC) voor ons waardecreatiemodel en de toelichting daarop.

Jaarlijks stelt EBN haar financiële prestaties vast conform de International Financial Reporting Standards (IFRS). Hiermee bieden we transparantie aan onze belanghebbenden en geven we inzicht in hoe wij onze maatschappelijke rol vervullen. EBN heeft voor dit jaar, in tegenstelling tot de intentie die in het jaarverslag 2022 is beschreven, de keuze gemaakt om nogmaals ‘met referentie aan’ GRI 2021 standaard te rapporteren in plaats van ‘in overeenstemming met’ GRI 2021. Ten opzichte van het verslagjaar 2022 rapporteert EBN een soortgelijke scope. EBN heeft de keuze gemaakt om ‘met

referentie aan' te rapporteren, omdat de transitie naar een rapportage in overeenstemming met de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) al haar aandacht vraagt. EBN heeft besloten om, zodra de verplichting om aan de CSRD te voldoen ingaat, GRI als rapportagenorm te laten vallen. De [GRI content index](#) geeft weer over welke GRI toelichtingen EBN rapporteert.

### Assurance duurzaamheidsinformatie

EBN heeft PwC verzocht de Kritische Prestatie Indicatoren op de materiële thema's zoals opgenomen in de connectiviteitsmatrix te beoordelen en hierover een assurance-rapport af te geven met een beperkte mate van zekerheid. Bekijk het [assurance-rapport](#).

### Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) en EU Taxonomie

Als gevolg van de Europese Green Deal en het Sustainable Finance Action plan krijgt EBN vanaf 1 januari 2025 te maken met wettelijke verplichtingen op het gebied van duurzaamheidsverslaggeving. De Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) verplicht bedrijven om in lijn met de European Sustainability Reporting Standards (ESRS) te rapporteren in hun jaarverslag. De EU Taxonomy Regulation (EU Taxonomie) is een classificatiesysteem waarmee bedrijven en organisaties hun duurzame activiteiten in kaart brengen en geeft aan hoe deze moeten worden gerapporteerd in de verslaggeving.

EBN is per 1 januari 2025 wettelijk verplicht om te voldoen aan de CSRD. Dit betekent dat het jaarverslag in 2026 over verslagjaar 2025 in overeenstemming moet zijn met de ESRS. Tevens moet EBN dan voor het eerst rapporteren over de EU Taxonomie. Een belangrijk principe binnen de CSRD/ESRS is dat van dubbele materialiteit. Dit houdt in dat zowel gerapporteerd wordt over de impact van duurzaamheidsonderwerpen op het bedrijf (financiële materialiteit) als over de impact van het bedrijf op economie, mens en milieu (impact materialiteit). In 2023 heeft EBN een projectorganisatie ingericht om in 2025 klaar te zijn voor de verplichtingen voortvloeiend uit de CSRD en EU Taxonomie. In 2023 heeft EBN stappen gezet ter voorbereiding en in 2024 zal EBN starten met de implementatie.

### Acquisities en desinvesteringen

Ten aanzien van acquisities en desinvesteringen geldt dat indien deze tijdens het verslagjaar hebben plaatsgevonden wij de reikwijdte en afbakening van zowel de financiële als de maatschappelijke informatie in het jaarverslag aanpassen in het jaar waarin de acquisitie of desinvestering heeft plaatsgevonden. Betreffende acquisities en desinvesteringen worden vermeld in de paragraaf 'Financiële resultaten' of in de jaarrekening.

In 2023 was er geen sprake van acquisities of desinvesteringen. De reikwijdte en afbakening van de financiële en maatschappelijke informatie in dit verslag

is daarmee onveranderd gebleven ten opzichte van het vorige verslagjaar.

### Kwaliteitsborging

De kwaliteit van ons jaarverslag wordt geborgd door onze interne processen en bronsystemen. Daarnaast worden de jaarrekening en verschillende indicatoren beoordeeld door de externe accountant. De indicatoren met een  vallen binnen de scope van het assurancerapport.

Dit jaarverslag steunt hoofdzakelijk op de informatie uit ons Record-to-Report processen, risicobeoordelingsprocessen, beleid en richtlijnen welke onderdeel zijn van ons integraal managementsysteem. Met deze processen en internal audits door externe partijen wordt er invulling gegeven aan de interne beheersing van de bedrijfsvoering, materiële thema's en de omgeving. In dit jaarverslag rapporteren wij over de inspanningen en realisatie van de gestelde doelstellingen voor 2023. Hiervoor steunt dit jaarverslag op de informatie uit verschillende interne en externe bronnen en bronsystemen. Onderdeel van deze interne bronsystemen zijn de managementrapportages (onder andere de kwartaalrapportages aan de raad van bestuur en raad van commissarissen) en financiële- en personele data uit onze financieel- en HR-systeem.

EBN acht het van belang om transparant te zijn over de kwantitatieve prestaties en voortgang voor zowel aspecten binnen als buiten de directe invloedssfeer. EBN



is voor de informatie die buiten de directe invloedssfeer valt afhankelijk van informatie aangeleverd door externe partijen. Dit brengt inherente beperkingen met zich mee ten aanzien van het waarborgen van de betrouwbaarheid van deze informatie. EBN kan weinig tot geen invloed uitoefenen op de totstandkoming ervan. Ten aanzien van de meest materiële aspecten heeft EBN vastgesteld dat inherente beperkingen geen materiële invloed uitoefenen op de betrouwbaarheid van de informatie. Lees in [paragraaf 6.5 Meetmethoden materiële onderwerpen](#) over de bron en meetmethodiek voor iedere KPI.

### Proces totstandkoming jaarverslag

Het jaarverslag is opgesplitst in een statisch deel (geen jaareinddata voor vereist) en een dynamisch deel (waarvoor wel eindejaardata nodig is). Eind november/ begin december is de interne uitvraag gedaan voor het dynamische deel van het jaarverslag waaronder het resultatenhoofdstuk.

Het jaarverslag is door het projectteam geschreven. De raad van bestuur en onze aandeelhouder hebben op verschillende momenten de teksten voorzien van feedback, zowel schriftelijk als mondeling. De op deze feedback aangepaste teksten zijn vervolgens geverifieerd door de inhoudelijk betrokken EBN-medewerkers en daarna geaccordeerd. Op deze manier heeft EBN de kwaliteit van de inhoud van het jaarverslag gewaarborgd.

Uiteindelijk zijn het statische en het dynamische deel van het jaarverslag samengevoegd tot een compleet verslag bestaande uit dit kernverslag met verschillende uitingen eromheen. De kritische prestatie indicatoren zoals opgenomen in de connectiviteitsmatrix zijn beoordeeld door een externe accountant, het assurance rapport is in dit jaarverslag opgenomen in [hoofdstuk 8](#). De externe accountant heeft ook de jaarrekening gecontroleerd, bekijk ook [de controleverklaring](#). Het jaarverslag is voorgelegd aan en besproken op 12 maart 2024 in de vergadering van de Raad van Commissarissen (RvC). Op 28 maart 2024 is het jaarverslag door de aandeelhouder in het bij zijn van de raad van bestuur besproken en vastgesteld tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA).

### Publicatiedatum jaarverslag 2023

Het jaarverslag van EBN over 2023 is gepubliceerd op 2 April 2024.

## 6.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling

EBN is per 1 januari 2025 verplicht om volgens de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) en de European Sustainability Reporting Standards (ESRS) te rapporteren. De dubbele materialiteitsanalyse is een belangrijk principe binnen deze richtlijn. Door het uitvoeren van een dubbele materialiteitsanalyse wordt

samen met in- en externe stakeholders vastgesteld welke thema's van groot belang zijn voor EBN. Door deze verplichting en het feit dat we begin 2023 onze nieuwe Fit for 60-strategie hebben geïntroduceerd, hebben we afgelopen jaar voor het eerst een dubbele materialiteitsanalyse uitgevoerd. Dit heeft geleid tot het vaststellen van zes nieuwe materiële thema's, zie ook [paragraaf 2.6](#).

De dubbele materialiteitsanalyse schrijft voor om vanuit twee perspectieven te beoordelen wat materieel is voor EBN:

- 1. Impact materialiteit:** waarbij we kijken wat de impact van EBN's activiteiten is op mens, mensenrechten, milieu en maatschappij
- 2. Financiële materialiteit:** waarbij we kijken wat de impacts van thema's is op de (financiële) prestatie en continuïteit van EBN

### Materialiteitsbepaling

Ons materialiteitsproces kent drie fasen: 1. Identificatie van thema's, 2. Beoordelen van thema's, en 3. Selectie van thema's. Hieronder volgt een toelichting van welke stappen we per fase van de dubbele materialiteitsanalyse hebben gezet:

#### 1. Identificatie van de thema's

Op basis van een analyse van interne en externe bronnen is een longlist van thema's voorgelegd aan en besproken met de directors van EBN. Alle directors is gevraagd welke

thema's zij materieel achten voor EBN vanuit impact en financieel perspectief. Daarnaast is tijdens de interviews stilgestaan bij de waardeketens waarin EBN actief is. Per keten zijn de positieve en negatieve impacts in kaart gebracht. Op basis van deze interviews en een werksessie met het kernteam is een 'shortlist' van 14 materiële thema's opgesteld.

## 2. Beoordeling van de thema's

De volgende stap was de beoordeling van de thema's op de shortlist door interne en externe experts. Om de impact materialiteit en financiële materialiteit te bepalen,

zijn de thema's door deze experts beoordeeld aan de hand van de voorgeschreven criteria.

Om de impact materialiteit te bepalen, zijn de thema's beoordeeld aan de hand van de volgende criteria:

- Ernst/ impact
- Schaal
- Reikwijdte
- Herstelbaarheid
- Waarschijnlijkheid (voor potentiële impacts)

Om de financiële materialiteit te bepalen, zijn de thema's gewogen aan de hand van twee criteria:

- Impact
- Waarschijnlijkheid

Ook zijn voor alle thema's de impacts, risico's en kansen benoemd en vervolgens beoordeeld door interne experts. Voor externe experts hebben we een panelsessie georganiseerd en met zowel interne als externe experts hebben individuele interviews plaatsgevonden om de resultaten van de analyse te beoordelen en bespreken. Op basis van de deskresearch, interviews en panelgesprekken zijn de onderstaande thema's als materieel benoemd:



### Impact materialiteit

Voorzieningszekerheid

Financiële positie

Beleidsadvisering

Duurzame energievoorziening

Publieke belangen

GHG Emissies

Veiligheid

Cybersecurity

Ontmanteling en hergebruik

Goed werkgeverschap

### Business materialiteit

Duurzame energievoorziening

GHG Emissies

Publieke belangen

Voorzieningszekerheid

Financiële positie

Leefomgevingskwaliteit

Ontmanteling en hergebruik

Beleidsadvisering

Goed werkgeverschap

Veiligheid



### 3. Selectie van de thema's

De raad van bestuur heeft op basis van dit proces zes overkoepelende materiële thema's vastgesteld. De thema's die hierboven als impact en financieel materieel zijn beoordeeld zijn hieronder gebundeld in een tabel.

#### Sturing en rapportage

De Raad van Bestuur is eindverantwoordelijk voor de sturing op de materiële thema's en de daaraan gekoppelde langetermijndoelen en bedrijfsdoelstellingen. De raad van bestuur is verantwoordelijk voor de impact van EBN's activiteiten op mens, milieu en maatschappij.

De afdeling Communicatie en Public Affairs coördineert de driejaarlijkse materialiteitsanalyse en de jaarlijkse update. De jaarlijkse update van de dubbele materialiteitsanalyse wordt halverwege 2024 uitgevoerd. De afdeling Strategie coördineert de totstandkoming van de bedrijfsdoelstellingen en de langetermijndoelen die worden vastgesteld door de raad van bestuur.

De bedrijfsdoelstellingen worden door de raad van bestuur geformuleerd op basis van de input vanuit de Directors en managers. De afdelingen Strategie en Accounting & Reporting monitoren de voortgang op de bedrijfsdoelstellingen. Zij interviewen elk kwartaal elke Director of manager die verantwoordelijk is voor

de betreffende bedrijfsdoelstelling en rapporteren de uitkomsten hiervan aan de raad van bestuur. De raad van bestuur evalueert en stuurt bij waar nodig.

In hoofdstuk 3 is meer informatie te vinden over onze activiteiten en resultaten van 2023.

De [connectiviteitsmatrix in paragraaf 2.8](#) geeft inzicht in de koppeling van de materiële thema's aan onze strategische pijlers en de samenhang met de strategische langetermijndoelen. Voor elk materieel thema zijn doelstellingen en een of meerdere KPI's vastgesteld en afgestemd met de betrokken afdelingen.

#### Materieel thema

#### Definitie

Energietransitie	Het bijdragen aan de totstandkoming van een duurzaam energiesysteem waarbij de transitie zo duurzaam mogelijk plaatsvindt en we broeikasgasemissies in de gehele waardeketen actief terugdringen.
Voorzieningszekerheid	Het bijdragen aan voorzieningszekerheid van energie, nu (op basis van de huidige bronnen en toepassingen) en in de toekomst (in het toekomstig energiesysteem).
Publieke belangen	Het borgen van publieke belangen in ons huidige en toekomstige energiesysteem door in onze besluitvorming publieke belangen voorop te stellen en maatschappelijk verantwoord te ondernemen met oog voor de belangen van onze stakeholders.
Veiligheid en milieu	Het actief terugdringen van veiligheids- en milieu incidenten en milieuschade in en door de operatie.
Goed werkgeverschap	Het creëren van een werkomgeving waarin iedereen kan bijdragen aan de doelen, met aandacht voor training en ontwikkeling, diversiteit en inclusiviteit, passende arbeidsomstandigheden en het vermogen om de juiste mensen aan te trekken, te binden en te boeien.
Good governance	Het uitvoeren van onze taken op een eerlijke en transparante manier in lijn met wet- en regelgeving en onze Code of Conduct.

## 6.4 Kaders

Alle beschreven prestaties volgen specifieke kaders. Zo heeft een aantal indicatoren een duidelijk verband met de jaarlijkse olie- en gasproductie. En voor enkele indicatoren ligt er een relatie met het aantal boringen. Ook wet- en regelgeving geeft kaders aan EBN. Als het relevant is, worden deze kaders nader omschreven.

De resultaten geven een overzicht van EBN's deel in de prestaties van de gehele olie- en gaswinningsindustrie, tenzij dat anders staat vermeld. Als we het over de Nederlandse productie van gas, olie en condensaat hebben, gaat het over de fiscaal gerapporteerde gas-, olie-

en condensaatproductiecijfers van de operators. Op het moment dat het gas wordt geleverd aan derden, wordt het fiscaal gerapporteerd. Het energieverbruik van booractiviteiten is niet meegenomen, de CO<sub>2</sub>- en CH<sub>4</sub>-emissies van booractiviteiten wel. De injectie- en productiehoeveelheden van gas in de gasopslag worden gezien als bedrijfsinterne activiteit.

Het EBN-deel is berekend als percentage van de gas-, condensaat- en olieproductie van de totale Nederlandse gas-, condensaat- en olieproductie in de milieutechnische en economische prestaties. Voor veiligheidsincidenten die

specifiek de activiteiten van operators betreffen, wordt het aandeel van de gehele industrie (100%) gepresenteerd. Dit doen we, omdat het niet relevant is hiervoor een EBN-deel te vermelden.

onderwerp. Een aantal KPI's dat in 2022 is gerapporteerd zijn hierdoor niet meer relevant en ook niet meer opgenomen. Er is een aantal nieuwe KPI's toegevoegd die hieronder samen met de bestaande KPI's verder wordt toegelicht. Voor alle materiële onderwerpen hebben we strategische doelen geformuleerd voor de periode tot 2025. Voor deze strategische doelen hebben we key performance indicatoren (KPI's) geformuleerd. Een aantal onderwerpen zoals de productie van waterstof en groen gas is meer toekomstgericht en bevindt zich in een verkennende fase. De exacte rol van EBN hierin is nog niet bekend.

## 6.5 Meetmethoden materiële onderwerpen

De aangescherpte strategische doelen in 2023 zijn doorvertaald naar wijzigingen van de KPI's per materieel

Materieel onderwerp	Indicator/KPI	Methode van meten
<b>Energietransitie:</b> Het bijdragen aan de totstandkoming van een duurzaam energiesysteem waarbij de transitie zo duurzaam mogelijk plaatsvindt en we broeikasgasemissies in de gehele waardeketen actief terugdringen.	De absolute CO <sub>2</sub> -equivalente emissies voor business unit gastransitie (boor- en productieactiviteiten) <sup>1</sup>	Op basis van de meest recente gegevens van operators (o.b.v. de data die operators toevoegen in het e-MJV) wordt de werkelijke CO <sub>2</sub> -equivalente emissies voor business unit gastransitie (boor- en productieactiviteiten) vastgesteld.
	Reductie CO <sub>2</sub> -emissie per jaar door aardwarmte in Kton	Alle emissies koolstofdioxide en methaan gerelateerd aan productie- en booractiviteiten worden meegenomen. De CO <sub>2</sub> -equivalent van één kilo methaan is 28 kilo CO <sub>2</sub> .
		De meetmethode is de verwachte jaarlijkse cumulatief geproduceerde aardwarmte in GJ * 55,825 kg CO <sub>2</sub> / GJ van projecten, waarvoor FID door het consortium (mede-investeerdere) is genomen of waarvoor tenminste budget is gereserveerd (zie ook de definitie bij KPI: Aantal PJ ontwikkeld door aardwarmte).
		De besparing van 55,825 kg CO <sub>2</sub> per geproduceerde GJ-aardwarmte is conform het TNO whitepaper 'Duurzaamheid van geothermie in warmtenetten'. EBN hanteert hierbij een gemiddelde besparing voor de formaties Perm & Jura/Krijt voor de jaren 2020 t/m 2030. Het resultaat vertegenwoordigt de totale vermeden CO <sub>2</sub> -emissie door aardwarmteprojecten en niet alleen EBN's aandeel in een project.
		Aanpassing vergelijkende cijfers: in 2023 hebben we een fout geconstateerd in de berekening van deze KPI. In 2022 is de vermeden CO <sub>2</sub> -emissie berekend over de technische looptijd van 15 jaar en niet per jaar. In 2023 hebben we deze fout geconstateerd en zijn de vergelijkende cijfers aangepast en de meetmethode herschreven.



Materieel onderwerp	Indicator/KPI	Methode van meten
	Aantal deelnames in aardwarmteprojecten	<p>Het aantal deelnames in aardwarmteprojecten stellen we vast als:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. een notariële akte aanwezig is;</li> <li>2. een deelname wordt meegerekend bij zowel directe belang of indirecte belang via een holdingvennootschap.</li> </ol> <p>In 2023 is De Mijnbouwwet op een aantal aspecten gewijzigd. Naast een gestroomlijnd vergunningstelsel voor aardwarmte (oftewel geothermie) wordt ook met ingang van 1 juli 2023 de verplichte deelname van Energie Beheer Nederland (EBN) in aardwarmteprojecten geregeld. Deze wijziging heeft geleid tot een wijziging in de methode van meten. Vanaf 2023 wordt een deelname vastgesteld wanneer er een notariële akte aanwezig is. De vergelijkende cijfers zijn niet aangepast, omdat een aanpassing niet nodig was. Voor deze deelnames zijn de notariële aktes aanwezig.</p>
	Aantal PJ ontwikkeld door aardwarmte	<p>Het gaat om de som van alle aardwarmteprojecten sinds 2020 tot heden waar EBN Aardwarmte B.V. als mede-investeerder en -ontwikkelaar met haar partners een FID (Final Investment Decision) voor heeft genomen en een SOK (Samenwerkingsovereenkomst) of aandeelhoudersovereenkomst is getekend, dan wel dat deze projecten reeds verder zijn in het traject naar realisatie en exploitatie.</p> <p>Het aantal PJ per project betreft de hoeveelheid warmte die naar verwachting per jaar zal worden geleverd tegen de tijd dat het doublet voorbij een eventuele ingroefase is. De meetpunten van de betreffende KPI zijn de energie weergave bij het tekenen van de FID en SOK. Het resultaat vertegenwoordigt het aantal PJ ontwikkeld door aardwarmteprojecten en niet alleen EBN's aandeel in een project.</p>
	Aantal SCAN-boringen	Het aantal door de aannemer uitgevoerde boringen voor het verzamelen van ondergronddata om de potentie van aardwarmte beter in te schatten en zo de ontwikkeling van aardwarmteprojecten te versnellen. Een scan boring telt mee wanneer de maximale diepte is bereikt en is gestart met de afbouw van de boorinstallatie.
	Aantal deelnames in CO <sub>2</sub> -transport en -opslagsysteem projecten	<p>Het aantal deelnames in CO<sub>2</sub>-transport en -opslagsystemen (CTOS) projecten stellen we vast als:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. het project al lopend is;</li> <li>2. een getekende aandeelhoudersovereenkomst aanwezig is.</li> </ol> <p>Om beter inzicht te geven in onze CO<sub>2</sub>-transport en -opslagsystemen projecten is de methode van meten in 2023 herzien. In 2022 werden subprojecten van CO<sub>2</sub>-opslagsystemen <b>niet</b> meegerekend bij het vaststellen van deze indicator. Vanaf 2023 worden deze subprojecten <b>wél</b> meegenomen in het vaststellen van deze indicator. Voorbeelden van subprojecten zijn de CO<sub>2</sub>-opslaglocaties L10CCS, L4A, K14 en L9. De vergelijkende cijfers zijn aangepast aan de hand van de herziene definitie.</p>

Materieel onderwerp	Indicator/KPI	Methode van meten
	Aantal cumulatief hergebruikte mijnbouwwerken, kabels en pijpleidingen die ingezet zijn ten behoeve van duurzame energieopslag en of duurzame energieproductie	Het aantal cumulatief per jaareinde in hergebruik genomen mijnbouwwerken met betrokkenheid van EBN. Een mijnbouwwerk is in hergebruik genomen wanneer het na of tijdens inzet voor de winning van koolwaterstoffen, (tevens) een andere bestemming krijgt t.b.v. de energietransitie. Een locatie of pijpleiding wordt aangemerkt als "hergebruikt" op het moment dat de contractuele overdracht van de asset is afgerond en het eigendom dus juridisch is overgedragen.
	Aantal gezamenlijke ontmantelingscampagnes opgenomen in operator's werkprogramma & budget van het volgend boekjaar	<p>Een joint campagne wordt gedefinieerd als een samenwerking tussen 2 of meer operators bij werkzaamheden gerelateerd aan het ontmantelen van assets. Een joint campagne kan geïnitieerd worden door Nexstep of door de operators zelf.</p> <p>Een joint campagne via Nexstep stellen we vast als:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• een contractueel vastgelegde samenwerking aanwezig is.</li> </ul> <p>Een joint campagne via een operator stellen we vast op basis van:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• de operator's werkprogramma en budget waarin een budget is ingeruimd voor opruimwerkzaamheden; of</li> <li>• externe confirmaties (o.a. schriftelijke bevestiging van de operator) en/of publiek beschikbare data (o.a. persberichten).</li> </ul>
<b>Voorzieningszekerheid:</b> Het bijdragen aan voorzieningszekerheid van energie, nu (op basis van de huidige bronnen en toepassingen) en in de toekomst (in het toekomstig energiesysteem).	Voldoen aan de gewenste vulbehoefte van de gasberging per einde injectieseizoen	EBN heeft de opdracht gekregen voor het opslaan van maximaal 20 TWh gas in gasopslag Bergermeer in de periode 1 januari 2023 tot en met 1 november 2023, teneinde de gasopslag Bergermeer tot minimaal 90% van de totale opslagcapaciteit (43,33 TWh van 48,15 TWh) te vullen en voor zover deze opslagcapaciteit niet door marktpartijen wordt gevuld. Deze KPI meet in hoeverre EBN haar rol heeft vervuld in het behalen van de gewenste vulgraad volgens instemmingsbesluit met EZK. Hier wordt gekeken naar de gerapporteerde vulgraad volgens AGSI (" <a href="https://agsi.gie.eu/">https://agsi.gie.eu/</a> "), of dit de gewenste vulgraad heeft behaald, en of EBN wel of niet een rol hierin heeft gehad.
	Kleine velden productie 100% miljard Nm3 TQ	Op basis van de meest recente gegevens van operators wordt de 100% veld productie van de kleine velden (KV-productie) berekend, gemeten op basis van de in de sector gangbare meetstandaard (TQ). Het gasvolume wordt gerapporteerd in Nm3 (0°C bij 1,01325 bar).
	Kleine velden maturatie 100% miljard Nm3 TQ	Op basis van de meest recente gegevens van operators wordt de 100% veld maturatie van de reserves van de kleine velden (KV-maturatie) berekend, gemeten op basis van de in de sector gangbare meetstandaard (TQ). Het gasvolume wordt gerapporteerd in Nm3 (0°C bij 1,01325 bar).
	Unit OPEX in EUR ct/Nm3 GE	Op basis van gegevens van operators worden de operationele kosten (of OPEX) berekend en afgezet tegen het aantal geproduceerde kubieke meters gas, gemeten in Groningen equivalent (GE).



Materieel onderwerp	Indicator/KPI	Methode van meten
	Aantal gasfutures uit prospects en leads in PJ	Het aantal gasfutures uit prospects en leads wordt gemeten aan de hand van het Petroleum Resources Management System (PRMS). Dit is het systeem om productieprofielen aan te geven wat is vastgelegd door de Society of Petroleum (SPE), World Petroleum Council (WPC), American Association of Petroleum Geologists (AAPG) en Society of Petroleum Evaluation Engineers (SPEE). Met een prospect of lead wordt binnen het PRMS de reserves in de categorie 8 en 9 bedoeld. De KPI wordt gemeten in Expectation Reserves (Pos*MSV, Possibility of Succes * Mean Success Volumes) in BCM (Billion Cubic Meter).
<b>Publieke belangen:</b> Het borgen van publieke belangen in ons huidige en toekomstige energiesysteem door in onze besluitvorming publieke belangen voorop te stellen en maatschappelijk verantwoord te ondernemen.	Score in het stakeholderonderzoek (wordt één keer per twee jaar uitgevoerd)	Uitkomst (reputatiescore) van stakeholders onderzoek uitgevoerd door extern bureau (reputatiegroep). De reputatiescore uit de stakeholdersmonitor is de score van onderstaande reputatiestellingen: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ik heb vertrouwen in EBN;</li> <li>2. EBN heeft een goede reputatie;</li> <li>3. ik heb een positief gevoel bij EBN.</li> </ol>
<b>Veiligheid en milieu:</b> Het actief terugdringen van veiligheids- en milieu incidenten en milieuschade in en door de operatie.	Aantal arbeidsongevallen in de operaties/participaties die hebben geleid tot verzuim (uitgedrukt in Lost time Accidents of LTA) - alleen voor business unit gastransitie <sup>1</sup>	De indicator heeft betrekking op de arbeidsongevallen die plaatsvinden in de operaties waarin wij deelnemen als non-operating partner. De meetmethode hiervoor is het aantal dagen verzuim en wordt gemeten vanaf de eerste dag dat het arbeidsongeval wordt gemeld. We baseren ons op de informatie verkregen uit het SoDM (Staatstoezicht op De Mijnen). Het resultaat heeft betrekking op het voorgaande boekjaar.
	CO2-emissie <sup>1</sup>	Totale CO2 emissies bij boringen en productie * EBN deel van 40%
	Methaanemissie <sup>1</sup>	Totale CH4 emissies bij boringen en productie* EBN deel van 40%
	Dodelijke ongevallen <sup>1</sup>	Op basis van de informatie verkregen uit het SoDM (Staatstoezicht op De Mijnen).
<b>Goed werkgeverschap:</b> Het creëren van een werkomgeving waarin iedereen kan bijdragen aan de doelen, met aandacht voor training en ontwikkeling, diversiteit en inclusiviteit, passende arbeidsomstandigheden en het vermogen om de juiste mensen aan te trekken, te binden en te boeien.	Score ' Great Place to Work' medewerkerstevredenheid onderzoek (wordt één keer per twee jaar uitgevoerd)	Openbare rapportcijfer van het medewerkerstevredenheidsonderzoek onder eigen medewerkers van EBN uitgevoerd door de Great Place to Work organisatie. Het rapportcijfer is de Trust Index Score.
	Uitstroompercentage	De uitstroom (headcount) minus de uitstroom wegens pensioen of wegens medische redenen gedeeld door het totaal aantal medewerkers (headcount) is het percentage retentie en talentbehoud.
<b>Good governance:</b> Het effectief samenwerken met stakeholders en effectief besturen van de organisatie waarbij we onze taken op een integere en transparante manier uitvoeren.	Plaats in de sector van de Transparantiebenchmark	Het ministerie van Economische Zaken en Klimaat laat tweejaarlijks de Transparantiebenchmark uitvoeren. Dit is een onderzoek naar de transparantie van MVO-verslaglegging onder de circa 500 grootste bedrijven met een openbare ranglijst per sector. De rapportage die we gebruiken zijn Rapport transparantiebenchmark 2023 en De Kristal 2023.

Materieel onderwerp	Indicator/KPI	Methode van meten
	ESG Issuer Profile Scores (Governance score) gebaseerd op credit opinion Moody's	Score op basis van Moody's ESG Rating Scale gerelateerd aan governance. Environmental and Social zijn niet in scope. Score is gebaseerd op basis van Moody's ESG Rating Scale voor de G (=Governance). Deze wordt aangegeven door middel van de letter G gevolgd door een cijfer op een schaal van 1 tot 5. Hierbij is 1 de beste beoordeling.
	Netto beheerskosten (excl. projectkosten)	EBN's organisatiekosten voor o.a. personeel, inhuur van expertise, kantoor (exclusief projectkosten), weergegeven in miljoen EUR.
	Solvabiliteit (eigen vermogen / balans totaal)	De solvabiliteit wordt berekend door het eigen vermogen te delen door het balanstotaal. Het eigen vermogen bestaat uit aandelen kapitaal, agio reserves, ingehouden winsten en resultaat boekjaar. Het balans totaal van EBN bestaat uit het totaal van alle schulden en bezittingen, passiva en activa. Beide zijn afkomstig uit de balans in de geconsolideerde jaarrekening van EBN.
	Resultaat na belasting	Deze wordt overgenomen uit de geconsolideerde winst- en verliesrekening van EBN.
	Focus op reputatiebenchmark als onderdeel van het stakeholder onderzoek (wordt één keer per twee jaar uitgevoerd)	<p>Reputatiescore uit de stakeholdersmonitor waarbij focus is de gemiddelde score van onderstaande reputatiestellingen:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Goed bestuur <ul style="list-style-type: none"> <li>wordt goed bestuurd;</li> <li>handelt transparant, eerlijk en integer;</li> <li>maakt verantwoord gebruik van de financiële middelen;</li> <li>handelt altijd vanuit publiek belang (kernwaarde "Staat voor de publieke zaak");</li> <li>is open over wat ze doet en de keuzes die ze maakt.</li> </ul> </li> <li>Samenwerking <ul style="list-style-type: none"> <li>werkt goed samen met alle partijen in de energiesector;</li> <li>creëert verbinding - brengt kennis, financiering en mensen bij elkaar om samen de energietransitie te versnellen (kernwaarde);</li> <li>een prettige samenwerkingspartner.</li> </ul> </li> </ol>

1 Deze indicatoren worden gerapporteerd op basis van opgave door derden - operators en SodM. Deze cijfers hebben betrekking op het berekende EBN-aandeel in de Nederlandse gasproductie en jaarlijkse booractiviteiten. De in 2023 gepresenteerde cijfers hebben daarom betrekking op de cijfers uit 2022.



# 7. Jaarrekening



## Geconsolideerde winst-en verliesrekening en overzicht totaalresultaat

in EUR mln

	noot	2023	2022
<b>omzet</b>	<a href="#">2</a>	2.891	11.967
<b>overige baten</b>	<a href="#">2</a>	76	31
<b>bedrijfslasten:</b>			
heffingen		-6	-6
operationele kosten	<a href="#">3</a>	-2.692	-1.568
afschrijvingen	<a href="#">4</a>	-185	-608
bedrijfslasten		-2.883	-2.182
<b>bedrijfsresultaat</b>		<b>84</b>	<b>9.816</b>
financiële baten	<a href="#">5</a>	380	83
financiële lasten	<a href="#">5</a>	-170	-148
nettoresultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures	<a href="#">6</a>	26	29
<b>resultaat voor belastingen</b>		<b>320</b>	<b>9.780</b>
belastingen	<a href="#">7</a>	-75	-5.692
<b>resultaat boekjaar</b>	<a href="#">8</a>	<b>245</b>	<b>4.088</b>
overige niet-gerealiseerde resultaten	<a href="#">14</a>	1	-1
<b>totaalresultaat boekjaar</b>		<b>246</b>	<b>4.087</b>



## Geconsolideerde balans (voor winstbestemming)

in EUR mln

ACTIVA	noot	31 december 2023	31 december 2022
<b>Vaste activa</b>			
materiële vaste activa	<a href="#">9</a>	1.301	1.064
financiële vaste activa	<a href="#">10</a>	190	152
overige financiële activa	<a href="#">11</a>	897	959
latente belastingvorderingen	<a href="#">7</a>	50	273
derivaten	<a href="#">19</a>	32	40
		<b>2.470</b>	<b>2.488</b>
<b>Vlottende activa</b>			
voorraden	<a href="#">12</a>	674	1.429
debiteuren en overige vorderingen	<a href="#">13</a>	346	1.084
belastingvorderingen	<a href="#">7</a>	800	5
derivaten	<a href="#">19</a>	31	27
overige financiële activa	<a href="#">11</a>	3.141	7.666
liquide middelen	<a href="#">11</a>	2.200	3.277
		<b>7.192</b>	<b>13.488</b>
<b>Totaal</b>		<b>9.662</b>	<b>15.976</b>

in EUR mln

PASSIVA	noot	31 december 2023	31 december 2022
<b>Eigen vermogen</b>			
aandelenkapitaal	<a href="#">14</a>	128	128
agioreserve		450	450
ingehouden winst		2.261	470
resultaat boekjaar		246	4.087
		<b>3.085</b>	<b>5.135</b>
<b>Langlopende schulden</b>			
voorzieningen	<a href="#">15</a>	3.554	3.392
opgenomen leningen	<a href="#">16</a>	228	326
overige langlopende schulden	<a href="#">17</a>	69	80
		<b>3.851</b>	<b>3.798</b>
<b>Kortlopende schulden</b>			
voorzieningen	<a href="#">15</a>	776	825
opgenomen leningen	<a href="#">16</a>	522	177
belastingsschulden	<a href="#">7</a>	125	4.230
crediteuren	<a href="#">18</a>	152	1.106
overige kortlopende schulden	<a href="#">18</a>	1.151	705
		<b>2.726</b>	<b>7.043</b>
<b>Totaal</b>		<b>9.662</b>	<b>15.976</b>

## Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

in EUR mln

	aandelen kapitaal	agioreserve	ingehouden winst	resultaat boekjaar	totaal eigen vermogen
<b>stand per 1 januari 2022</b>	<b>128</b>	<b>450</b>	<b>470</b>		<b>1.048</b>
resultaat boekjaar				4.290	4.290
aanpassing 2022				-202	-202
mutatie niet-gerealiseerd resultaat na belasting				-1	-1
<b>stand per 31 december 2022</b>	<b>128</b>	<b>450</b>	<b>470</b>	<b>4.087</b>	<b>5.135</b>
dotatie reserve			4.087	-4.087	
mutatie niet-gerealiseerd resultaat na belasting				1	1
resultaat boekjaar				245	245
dividenduitkering over 2022			-1.381		-1.381
interim-dividend			-915		-915
<b>stand per 31 december 2023</b>	<b>128</b>	<b>450</b>	<b>2.261</b>	<b>246</b>	<b>3.085</b>



## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in EUR mln

	noot	2023	2022
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
totaalresultaat boekjaar	<a href="#">8</a>	246	4.087
herleiding naar netto kasstromen:			
- belastingen ten laste van resultaat	<a href="#">7</a>	75	5.692
- mutatie materiële vaste activa (excl. investeringen)		-84	1.032
- resultaat deelnemingen	<a href="#">6</a>	-26	-29
- afname/(toename) in kortlopende vorderingen en voorraden	<a href="#">12, 13</a>	1.489	-1.780
- (afname)/toename schulden (excl. leningen)		-377	971
- mutatie voorzieningen	<a href="#">15</a>	113	-994
- ongerealiseerde financiële baten en lasten		-333	-12
betaalde interest		-47	-63
ontvangen interest		380	79
betaalde minus ontvangen vennootschapsbelasting		-4.874	-1.388
		<b>-3.684</b>	<b>3.508</b>
<b>nettokasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>-3.438</b>	<b>7.596</b>

in EUR mln

	noot	2023	2022
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
investeringen materiële vaste activa	<a href="#">9</a>	-152	-165
investeringen in participaties	<a href="#">10</a>	-41	-44
ontvangen dividend deelnemingen en joint ventures	<a href="#">10</a>	29	31
mutaties in overige financiële activa	<a href="#">11</a>	4.587	-4.645
<b>netto kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>4.423</b>	<b>-4.823</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
betaalde dividenduitkering	<a href="#">14</a>	-2.297	-
mutatie leningen		-155	-181
afwikkeling derivaat gerelateerd aan de afgeloste lening		30	36
ontvangen leningen		360	61
toename (afname) onderpand derivaten		-	-8
<b>nettokasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-2.062</b>	<b>-92</b>
<b>mutatie liquide middelen</b>		<b>-1.077</b>	<b>2.681</b>
stand liquide middelen per 1 januari		3.277	596
stand liquide middelen per 31 december		2.200	3.277

## Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

### 1 Algemeen

EBN B.V. is statutair gevestigd op de Daalsesingel 1, 3511 SV Utrecht, in Nederland. De vennootschap is geregistreerd bij het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 14026250. In de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2023 zijn opgenomen EBN B.V. en haar dochterondernemingen EBN Capital B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN CCS B.V., EBN Porthos Deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V. (tezamen 'EBN' genoemd). Alle aandelen van EBN B.V. worden gehouden door de Staat der Nederlanden (de 'Staat').

EBN richt zich op de participatie in activiteiten op het gebied van opsporing en winning van gas en olie in Nederland en het Nederlandse deel van de Continentale Plaat. EBN participeert eveneens in aardwarmteprojecten, ondergrondse gasopslagen, transport- en gasbehandelingsinstallaties en CO<sub>2</sub>-opslag projecten.

### Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) en uitspraken van het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) zoals van kracht per 31 december 2023 en zoals aanvaard

binnen de Europese Unie en, voor zover van toepassing, met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De enkelvoudige winst-en verliesrekening is opgesteld met gebruikmaking van de vrijstelling uit art 2:402 BW. De jaarrekening van EBN B.V. per 31 december 2023 is opgemaakt door de Raad van Bestuur en ondertekend door de directeur en commissarissen op 12 maart 2024. De algemene vergadering is voornemens de jaarrekening op 28 maart 2024 vast te stellen.

### Basis voor consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de cijfers van EBN verwerkt en van de entiteiten waarover EBN zeggenschap heeft. EBN heeft zeggenschap over een dochteronderneming indien zij op basis van haar betrokkenheid bij de entiteit is blootgesteld aan, dan wel recht heeft op, variabele resultaten en het vermogen heeft die resultaten te beïnvloeden aan de hand van haar zeggenschap over de entiteit. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden opgesteld op basis van dezelfde grondslagen als EBN. Alle transacties, saldi, baten en lasten binnen de groep worden bij de consolidatie geëlimineerd. De resultaten van dochterondernemingen die in de loop van het jaar zijn verworven of afgestoten, worden in de geconsolideerde winst-en verliesrekening en

overzicht totaal resultaat opgenomen vanaf de datum van verkrijgen van zeggenschap respectievelijk tot de datum van afstoting, al naar gelang van toepassing.

EBN Capital B.V. ('EBN Capital'), EBN Aardwarmte B.V. ('EBN Aardwarmte'), EBN CCS B.V. ('EBN CCS'), EBN Porthos Deelnemingen B.V. ('EBN Porthos Deelnemingen') en EBN CCS LP B.V. ('EBN CCS LP') te Utrecht zijn de enige dochtermaatschappijen van EBN. EBN Capital (100% deelneming) participeert in verzamelleidingen voor gastransport (F3/A6 extensie-pijpleiding, K13-Den Helder pijpleiding, K13 extensie-pijpleiding, NGT-extensie en NOGAT), Gasopslag Bergermeer en CCUS project Aramis. EBN Aardwarmte (100% deelneming) participeert in aardwarmteprojecten. EBN CCS (100% deelneming) houdt de licenties voor CO<sub>2</sub>-afvang en -opslag activiteiten. EBN Porthos Deelnemingen en EBN CCS LP participeren in een of meer ondernemingen die betrokken zijn bij ontwikkeling en uitvoering van het Porthos-project.



## Samenwerkingsverbanden

EBN oefent haar activiteiten uit in samenwerkingsverbanden die in contractuele overeenkomsten (samenwerkingsovereenkomsten of 'Joint Operating Agreements') zijn geregeld. EBN heeft de zeggenschap, stemrechten, rechten en verplichtingen die voortvloeien uit deze overeenkomsten beoordeeld. Met uitzondering voor de NGT-Extensie, heeft EBN gezamenlijke zeggenschap met één of meer partners in de overeenkomsten. Deze worden conform IFRS 11 aangemerkt als gezamenlijke bedrijfsactiviteiten ('joint operations'). EBN heeft samen met de andere partijen in de gezamenlijke overeenkomst, rechten op de activa en verplichtingen voor de schulden die verband houden met de overeenkomsten. In de jaarrekening van EBN is haar belang in die gezamenlijke bedrijfsactiviteiten ('joint operations') verwerkt door de activa, verplichtingen, opbrengsten en lasten voor haar aandeel op te nemen.

## Geassocieerde deelnemingen en joint ventures

EBN neemt voor 40% deel in GasTerra B.V. ('GasTerra') gevestigd in Groningen, met als hoofdactiviteit het handelen in aardgas. Daarnaast heeft EBN een deelname van 45% in NOGAT B.V. ('NOGAT') gevestigd in Den Haag, met als hoofdactiviteit aardgastransport vanuit de Noordzee.

EBN heeft samen met partners vijf geothermie-ondernemingen: Geothermie Plukmade B.V. ('Geothermie Plukmade'; 30% deelname) te Breda, Geocombinatie

Leeuwarden B.V. ('Geocombinatie Leeuwarden'; 30% deelname) te Dokkum, Warmtebron Zwolle B.V. ('Warmtebron Zwolle'; 30% deelname) te Zwolle, Geothermie Delft B.V. ('Geothermie Delft'; 40% deelname) te Dordrecht en Haagse Aardwarmte B.V. ('Haagse Aardwarmte'; 25%) te Den Haag. Deze vijf geothermie ondernemingen hebben als hoofdactiviteit onderzoek en ontwikkeling van aardwarmte in respectievelijk Noord-Brabant, Friesland, Overijssel en Zuid-Holland. Haagse Aardwarmte wordt aangemerkt als geassocieerde deelneming. De overige geothermie ondernemingen worden met uitzondering van Haagse Aardwarmte, aangemerkt als joint ventures.

Ten behoeve van deelname aan het "Porthos" project heeft EBN de entiteiten EBN Porthos Deelnemingen B.V. te Utrecht en EBN CCS LP B.V. te Utrecht opgericht op 12 december 2021. Deze hebben een aandeel in de volgende geassocieerde entiteiten: Porthos CO<sub>2</sub> Transport and Storage GP B.V. (33,3%) te Rotterdam, Porthos Offshore Transport and Storage GP B.V. (50%) te Rotterdam en Porthos System Operators B.V. (50%) te Rotterdam. Daarnaast is er vanuit deze geassocieerde deelnemingen een totaal (direct & indirect) aandeel in de specifiek voor deze "Porthos-gerelateerde" activiteiten opgerichte Joint Ventures. Dit zijn: Porthos CO<sub>2</sub> Transport and Storage C.V. (33,3%) en Porthos Offshore Transport and Storage C.V. (50%).

Voor het NGT-Extensie samenwerkingsverband heeft EBN geen gezamenlijk zeggenschap als bedoeld onder IFRS 11. Haar belang wordt verwerkt conform IAS 28. EBN heeft invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid van de deelneming. Het 12% belang in NGT-Extensie wordt volgens de 'equity'-methode verwerkt en als geassocieerde deelneming gepresenteerd. NGT-Extensie is gevestigd in Den Haag en heeft als hoofdactiviteit aardgastransport vanaf de Noordzee.

## EBN als aangewezen partij

Het ministerie van Economische Zaken en Klimaat heeft EBN benoemd als aangewezen partij om zorg te dragen dat in de winterperiode 2023/2024 en 2024/2025 de beoogde vulgraad van de Bergermeer gasopslag behaald wordt. Dit is van belang voor de leveringszekerheid van gas in Nederland. Het ministerie van Economische Zaken en Klimaat heeft EBN aangewezen als partij voor het vullen van de commerciële berging voor de periode tot en met ultimo maart 2025.

EBN heeft TAQA als Bergermeer filling agent gecontracteerd om namens EBN gas in te kopen in de injectieperiode en te verkopen in de productieperiode. Ultimo 2023 bedraagt EBN's fysieke gas-in-store positie in totaal 14,1 TWh. Per 31 december 2023 is de berging voor 82% gevuld.

Marktprijsrisico's op ingekocht gas zijn afgedekt doordat EBN het aangekochte gas direct op termijn heeft verkocht

via afgesloten forward contracten. De per balansdatum verantwoorde voorraad positie is volledig op termijn verkocht en wordt geleverd in de periode tot en met 31 maart 2025.

Eventuele positieve handelsresultaten worden aan het eind van de vulactiviteiten afgedragen aan de aandeelhouder. Voor eventuele handelsverliezen, beheerskosten en overige specifieke kosten die EBN maakt voor deze opdracht heeft EZK een subsidie toegekend van maximaal EUR 520,4 miljoen.

### Schattingen, beoordelingen en aanpassing voorgaand jaar

Voor het opstellen van de jaarrekening moeten schattingen en beoordelingen worden gemaakt. Deze hebben consequenties voor de gerapporteerde bedragen voor activa en passiva, baten en lasten en de daaraan gerelateerde rapportage van voorwaardelijke activa en passiva op de datum van de jaarrekening. De resultaten kunnen door dergelijke schattingen en beoordelingen worden beïnvloed. In de hier navolgende paragrafen worden de grondslagen toegelicht welke het management belangrijk acht en welke vanwege intrinsieke onzekerheid veelal het lastigst te voorspellen zijn. Aanvullend verwijzen wij naar het onderdeel 'Bijzondere waardeverminderingen' waarin eveneens informatie is opgenomen over veronderstellingen en schattingonzekerheden die ten grondslag liggen aan de realiseerbare waarde van een vast actief. Daarnaast wordt

toegelicht waar in de jaarrekening aanpassingen van vergelijkende cijfers hebben plaatsgevonden.

### Opruimkosten

De voorziening opruimkosten en de activering van opruimkosten op de balans is gebaseerd op informatie van operators. EBN beoordeelt deze informatie op basis van haar eigen kennis en ervaring en past deze waar nodig aan. De uiteindelijke hoogte van de opruimkosten zijn op dit moment onzeker en kostenschattingen kunnen variëren als gevolg van verschillende factoren, zoals marktprijzen, veranderingen in wettelijke eisen, nieuwe opruimtechnieken of ervaring. De verwachte timing en omvang van de kosten kunnen veranderen als gevolg van bijvoorbeeld verandering in gas- en oliereserves of veranderingen in wet- en regelgeving of de interpretatie ervan. Bij het vaststellen van de voorziening opruimkosten worden derhalve belangrijke schattingen en aannames gemaakt, deze schattingen worden prospectief verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben. Substantiële herzieningen van de voorziening kunnen dus toekomstige resultaten beïnvloeden (zie noot [15](#)).

### Reserves en afschrijving

De Unit of Production (UOP) afschrijving is gebaseerd op de schattingen van EBN van de gas- en oliereserves en productieprofielen. EBN bepaalt de gas- en oliereserves volgens de definities zoals ze door de Society of Petroleum Engineers (SPE), World Petroleum Council (WPC), American Association of Petroleum Geologists (AAPG) en Society

of Petroleum Evaluation Engineers (SPEE) zijn vastgelegd in het Petroleum Resources Management Systeem 2018 (PRMS). De reserves gebruikt voor de afschrijving zijn gebaseerd op de huidige schattingen van EBN van bewezen en waarschijnlijke ontwikkelde reserves (PRMS categorie 1) en daarbij behorende productieprofielen. Schattingen van reserves zijn per definitie onnauwkeurig en gebaseerd op interpretaties die in de tijd kunnen veranderen op basis van nieuwe informatie zoals verkregen uit boringen van nieuwe putten, reservoir productiegedrag of veranderingen in economische factoren (onder andere prijsverwachtingen). Dit kan resulteren in opwaartse of neerwaartse aanpassingen van de reserves. Veranderingen in reserves hebben een effect op de toekomstige afschrijvingen en de realiseerbare waarde van productie activa (zie eveneens toelichting op de grondslagen van de 'Materiële vaste activa' in noot [9](#)).

### Voorzieningen als gevolg van aardbevingen

De voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen in de provincie Groningen is gebaseerd op informatie van de operator en publieke informatie. Deze voorziening heeft vooral betrekking op schadeherstel, bouwkundige versterkingen van gebouwen, versterking van de infrastructuur, compensatiemaatregelen en waardedaling. De aannames die worden gebruikt voor de schatting voor deze voorziening zijn gebaseerd op reeds gedane uitkering, ervaring, statistische informatie en modellen, interne en externe onderzoeken en informatie van de operator. Veranderingen in wet-en regelgeving,



verwachte uitstroom van middelen en de gehanteerde disconteringsvoet hebben invloed op de contante waarde van de voorziening. De uiteindelijke hoogte van de kosten is onder andere afhankelijk van de omvang van de schade en adviezen, taxatie van experts en/of bilaterale afspraken en kan dus afwijken van de huidige verwachte kosten (zie noot [15](#)).

#### Realiseerbare waarde

De berekening van de realiseerbare waarde van activa is mede gebaseerd op schattingen van de reserves, productieprofielen, toekomstige verkoopprijzen, operationele kosten, exploratie potentieel, verwachte investeringen en aardbeving gerelateerde uitgaven en de disconteringsvoet. Toekomstige gebeurtenissen kunnen een invloed hebben op deze voorspellingen en schattingen waardoor de realiseerbare waarden kunnen veranderen.

#### Aanpassing voorgaand jaar

In de jaarrekening 2022 heeft EBN de acute belastinglast voor de vennootschapsbelasting verkeerd berekend. Dit heeft als gevolg dat de acute belastinglast ten gunste van de latente belastinglast te laag is verantwoord. Deze berekening heeft tevens geleid tot een aanpassing van de grondslag voor de berekening van de solidariteitsbijdrage 2022. Dit effect is retrospectief aangepast in de balans, winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht over 2022. Voor verdere toelichting inclusief de impact op de

belastingpositie en de belastingresultaten van 2022, zie noot [7](#).

Door de aanpassing van het belastingresultaat van 2022 veranderen ook het resultaat boekjaar en het eigen vermogen. Additioneel verandert het 2022 resultaat boekjaar per aandeel van EUR 15.601 per aandeel naar EUR 14.354 per aandeel. De impact op het resultaat boekjaar en het eigen vermogen wordt zichtbaar gemaakt met de bewoording 'aanpassing 2022' in het [geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen](#) en in noot [14](#).

## 2 Grondslagen voor de waardering en winstbepaling

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten en op 'going concern' basis, tenzij anders vermeld.

### International Financial Reporting Standards (IFRS)

De volgende standaarden, aanpassingen van standaarden en interpretaties zijn door de Europese Commissie goedgekeurd en zijn verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2023:

#### IFRS 17: Verzekeringscontracten

IFRS 17 is effectief is per 1 januari 2023 ingegaan. Een nieuwe standaard toegespitst op de verwerking en toelichtingsverplichtingen van alle vormen van verzekeringscontracten. EBN kent geen verzekeringscontracten en derhalve heeft deze nieuwe standaard geen impact op de jaarrekening 2023 van EBN.

#### Aanpassingen in IAS 1 en IFRS Practice Statement 2: Aanpassing significant/ materieel

De wijzigingen in de standaard leiden tot een begripwijziging van de term 'significant' naar 'materieel'. Hierbij dienen entiteiten in de toelichting haar materiële accountings policies openbaar te maken, waar voorheen alleen de significante accounting policies diende te worden toegelicht. EBN rapporteert in 2023 over haar materiële grondslagen, waarbij zowel rekening gehouden wordt met

de omvang van de transacties, andere gebeurtenissen of omstandigheden en de aard hiervan.

### Nieuwe en gewijzigde standaarden welke nog niet van kracht zijn

Nieuwe standaarden, gewijzigde standaarden en interpretaties die nog niet van kracht zijn of nog niet door de Europese Unie zijn bekrachtigd, worden door EBN niet toegepast (e.g. mutaties in respectievelijk IAS 1, IFRS 1 en aanpassingen in IAS 7/IFRS 7). De verwachting is dat dit niet van toepassing zal zijn of mogelijk beperkte gevolgen zal hebben voor de jaarrekening van EBN vanaf het jaar van implementatie.

### Omrekening buitenlandse valuta

De functionele valuta en presentatievaluta van EBN is de euro. Commerciële transacties en opgenomen leningen in vreemde valuta worden in de administratie verwerkt tegen de wisselkoersen die gelden op de dag van de transacties. Monetaire balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers per balansdatum. Koersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van deze transacties en uit de omrekening van monetaire balansposten worden in het resultaat verwerkt.

### Onderscheid tussen activa en verplichting naar termijnen

Een actief wordt als vlottend aangemerkt als het naar verwachting binnen 12 maanden na balansdatum wordt gerealiseerd. Een verplichting of schuld wordt als

kortlopend aangemerkt als deze binnen 12 maanden na balansdatum wordt afgewikkeld. Indien er een onvoorwaardelijk recht bestaat om de betaling uit te stellen voor tenminste 12 maanden is er sprake van een langlopende schuld.

### Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, daar waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde onder aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Vervangingsinvesteringen worden geactiveerd voor zover wordt voldaan aan algemene activeringscriteria.

De geschatte kosten van buitengebruikstelling, ontmanteling en verwijdering van platforms en overige ondergrondse installaties, worden geactiveerd als onderdeel van de aanschaffingswaarde van het betreffende materieel vast actief.

Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen wanneer het wordt afgestoten of wanneer er geen toekomstige economische voordelen meer worden verwacht uit het verdere gebruik. Ook in het geval van

teruggave van de vergunning wordt een materieel vast actief niet langer op de balans opgenomen. Een eventuele bate of last voortvloeiend uit het niet langer in de balans opnemen van het actief, wordt in het resultaat verwerkt.

### Investeringen in aanleg

De volgende uitgaven voor onderstaande activiteiten worden geactiveerd als onderdeel van de investeringen in aanleg (exploratieve- en evaluatieactiva): acquisitie van opsporingsvergunningen, exploratieboringen inclusief test en sampling (monsternamen) en activiteiten in relatie tot evaluatie van de technische en commerciële mogelijkheid om koolwaterstoffen te winnen. Als blijkt dat een exploratieput droog is, worden deze uitgaven vervolgens ten laste van het resultaat gebracht en verantwoord onder afwaarderingen (niet succesvolle putten) in de operationele kosten (noot 3).

Uitgaven voor topografisch, geologisch, geochemisch en geofysisch onderzoek worden niet geactiveerd, tenzij ze samenhangen met reeds bestaande en aangetoonde velden.

Exploratieve- en evaluatiekosten die meer dan 12 maanden op de balans staan, worden ten laste van het resultaat gebracht (onder afwaarderingen, gerubriceerd onder noot 3 'Operationele kosten'), tenzij:

- zij zich in een gebied bevinden waar omvangrijke investeringen zijn vereist voordat de productie kan beginnen, of



- commercieel winbare hoeveelheden zijn aangetroffen, of
- verdere exploratie- of evaluatieactiviteiten plaatsvinden, dat wil zeggen additionele exploratieputten worden geboord of daartoe bestaan vastomlijnde plannen voor de nabije toekomst.

EBN beoordeelt regelmatig of activering van de uitgaven van investeringen in aanleg nog voldoet aan de hierboven genoemde criteria en of de boringen kunnen worden voortgezet. Exploratieputten die langer dan 12 maanden op de balans staan, worden nog aanvullend beoordeeld om vast te stellen of de feiten en omstandigheden zijn gewijzigd en of bovengenoemde voorwaarden nog van toepassing zijn.

Investeringen en boringen in aanleg worden gerubriceerd als boringen, productie of als transport en opslagfaciliteiten vanaf de start van productie of ingebruikname.

### Inbrengvergoedingen

De kosten van betaalde inbrengvergoedingen – ‘farm in’ kosten in opsporingsvergunningen – worden geactiveerd en afgeschreven op basis van de Unit of Production methode (UOP).

### Afschrijvingen

De materiële vaste activa worden afgeschreven op basis van de Unit of Production-methode of op lineaire basis

over de verwachte gebruiksduur. De afschrijvingsmethode per categorie is als volgt:

Categorie	Afschrijvingsmethode
Productie	Unit of production methode
Boringen	Unit of production methode
Transport en opslag	Lineaire basis
Activering opruimkosten	Unit of production methode en lineaire basis
Overige assets	Lineaire basis

Materiële vaste activa voor de gas- en oliewinning worden afgeschreven op basis van de Unit of Production-methode (UoP).

Deze methode is gebaseerd op de schattingen van EBN van de bewezen en waarschijnlijke ontwikkelde reserves (PRMS categorie 1) en productieprofielen volgens de definities zoals ze door de Society of Petroleum Engineers (SPE), World Petroleum Council (WPC), American Association of Petroleum Geologists (AAPG) en Society of Petroleum Evaluation Engineers (SPEE) zijn vastgelegd in het Petroleum Resources Management Systeem 2018.

De Unit of Production percentages voor het boekjaar geven de verhouding weer tussen de productie over het jaar en de bewezen en waarschijnlijke ontwikkelde

reserves (PRMS categorie 1) aan het begin van het jaar. Deze reserves worden bepaald door de reserves ultimo boekjaar te verhogen met de productie over het jaar.

Overige materiële vaste activa worden op lineaire basis afgeschreven over de verwachte gebruiksduur. In eerste instantie wordt daarbij uitgegaan van 20 jaar voor hoofdtransportleidingen en 30 jaar voor faciliteiten voor ondergrondse opslag van aardgas. Voor bedrijfsgebouwen geldt een verwachte gebruiksduur van 10 jaar. Op bedrijfsterreinen wordt niet afgeschreven.

De geschatte resterende levensduur van de materiële vaste activa wordt elk jaar getoetst op basis van het toekomstige gebruikspatroon. Indien er wijzigingen optreden, wordt de afschrijvingsmethode aangepast om de bijgestelde levensduur en het bijbehorende toekomstige gebruikspatroon weer te geven. Het effect hiervan wordt verwerkt in de winst- en verliesrekening van de huidige en/of toekomstige perioden (prospectief).

### Financieringskosten projecten ('borrowing costs')

De financieringskosten van projecten worden geactiveerd. Het gehanteerde rentepercentage gedurende het boekjaar wordt gebaseerd op het gemiddelde rentepercentage voor de langlopende leningen van het boekjaar.

### Leases

Voor elke overeenkomst beoordeelt EBN of het contract een leasecomponent bevat. Een contract is,

of bevat, een leaseovereenkomst indien het contract in ruil voor een vergoeding het recht verleent gedurende een bepaalde periode de zeggenschap over het gebruik van een geïdentificeerd actief uit te oefenen. Voor elke leaseovereenkomst waarbij EBN huurder is, berekent EBN een gebruiksrecht en een overeenkomstige leaseverplichting, behalve voor kortlopende leaseovereenkomsten (gedefinieerd als leaseovereenkomsten met een leaseperiode van 12 maanden of minder) en leaseovereenkomsten met een waarde van EUR 5 duizend of minder. Voor deze huurcontracten verantwoordt EBN de leasebetalingen lineair als operationele kosten in de winst- en verliesrekening.

Het gebruiksrecht van een leaseovereenkomst wordt initieel gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige leasebetalingen en wordt op lineaire basis van het huurtermijn afgeschreven. Het gebruiksrecht is gepresenteerd onder de materiële vaste activa.

De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige leasebetalingen en verdisconteerd middels de impliciete rentevoet in de huurovereenkomst. Indien dit percentage niet eenvoudig kan worden bepaald, maakt de huurder gebruik van de marginale rentevoet. De marginale rentevoet wordt bepaald op basis van de risicovrije markttrente en verhoogd met een specifiek voor EBN geldende risico-opslag voor eenzelfde duur en met eenzelfde zekerheid

als waartegen EBN zou financieren voor de verkrijging van een vergelijkbaar actief.

### Geassocieerde deelnemingen en Joint Ventures

Een geassocieerde deelneming is een belang in een geheel waarin EBN invloed van betekenis heeft, maar geen beslissende zeggenschap kan uitoefenen. Een Joint Venture is een belang waarin EBN tezamen met zijn partner(s) 'joint control' heeft.

De geassocieerde deelnemingen en Joint Ventures worden verwerkt op basis van de 'equity'-methode. Dat houdt in dat het aandeel van EBN wordt bepaald op het EBN-aandeel in de netto activa van de deelnemingen of Joint Ventures, verminderd met een eventuele bijzondere waardevermindering.

Het belang van EBN bij de winst of het verlies van de geassocieerde deelneming dan wel Joint Venture, wordt opgenomen in het resultaat. Wanneer het aandeel van EBN in het verlies van een geassocieerde deelneming of Joint Venture de boekwaarde – inclusief eventuele andere lange termijn vorderingen die onderdeel zijn van de netto investering – overtreft, wordt de boekwaarde tot nihil teruggebracht. Er worden geen verdere verliezen verantwoord, tenzij EBN verplichtingen van de geassocieerde deelneming of Joint Venture op zich heeft genomen via een garantie of andere verplichting. Ongerealiseerde winsten en verliezen uit transacties met geassocieerde deelnemingen en Joint Ventures worden

geëlimineerd naar verhouding van het EBN-aandeel in deze deelnemingen.

### Bijzondere waardeverminderingen

Jaarlijks wordt op balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van een vast actief (een materieel of financieel vast actief) boven de realiseerbare waarde (de hoogste van indirecte en directe opbrengstwaarde) ligt. In dat geval wordt overgegaan tot een analyse ter identificatie van een mogelijke benodigde bijzondere waardevermindering ('impairment').

Wanneer een actief niet in ruime mate zelfstandig voor een instroom van kasmiddelen zorgt, wordt de realiseerbare waarde (zie ook paragraaf '[Schattingen, beoordelingen en aanpassing voorgaand jaar](#)') bepaald voor de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. EBN komt in het algemeen bij de materiële vaste activa een kasstroom genererende eenheid overeen met een verkoopcontract. Daarnaast kunnen 'hubs' (hoofdplatform en satellieten) gehanteerd worden als kasstroom genererende eenheid. Bij de indirecte opbrengstwaarde methode worden de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt tegen een disconteringsvoet vóór belastingen, gebaseerd op de markttrente plus een opslag voor de specifieke risico's van het actief. EBN gebruikt hiervoor de WACC (Weighted Average Cost of Capital), welke per activiteit bepaald wordt. Voor exploratie- en productieactiviteiten bedraagt de WACC 6,5% voor belastingen. De WACC voor



midstream activiteiten bedraagt 5,0% voor belastingen. Voor overige activiteiten varieert deze tussen de 6,0 en 8,5%.

Wanneer de realiseerbare waarde van een actief lager is dan de boekwaarde, wordt de boekwaarde afgeboekt tot de realiseerbare waarde. Een bijzondere waardevermindering wordt, eventueel ten dele, teruggedraaid bij een wijziging in de schatting die van belang is voor de bepaling van de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden op een afzonderlijke regel in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten opgenomen.

Voor meer detail omtrent de veronderstellingen, schattingsonzekerheden en een sensitiviteits-analyse met betrekking tot bijzondere waardeverminderingen verwijzen wij naar noot 9.

## Financiële instrumenten

### Classificatie

Alle financiële activa worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten of reële waarde via de winst- en verliesrekening. De classificatie is afhankelijk van het bedrijfsmodel dat EBN hanteert voor het houden van deze financiële activa en de karakteristieken van de met financiële activa gegenereerde kasstromen.

### Verwerking bij eerste opname

Aankopen en verkopen van financiële instrumenten worden verantwoord op transactiedatum. EBN neemt een financieel actief niet langer op in de balans als de contractuele rechten op de kasstromen uit het actief aflopen, of als EBN de contractuele rechten op de ontvangst van de kasstromen uit het financieel actief overdraagt door middel van een transactie, waarbij alle aan het eigendom van dit actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen. De verwerking bij eerste opname vindt plaats tegen reële waarde.

### Financiële activa en verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs

Deze categorie financiële instrumenten omvat deposito's, geldmarktfondsen, obligaties (inclusief commercial paper), handelsdebiteuren en overige vorderingen, verstrekte leningen, opgenomen leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Deze financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden deze gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

### Financiële activa en verplichtingen tegen reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten

EBN houdt geen belangen die worden geclassificeerd tegen reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten.

### Financiële activa en verplichtingen tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening

Binnen deze categorie houdt EBN enkel derivaten.

### Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)

EBN maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om het risico van wijzigingen in toekomstige kasstromen van periodiek te betalen rentes of risico's van vreemde valuta's af te dekken. Deze wijzigingen in kasstromen kunnen het gevolg zijn van ontwikkelingen in markttrente of marktkoersen van vreemde valuta's.

Waardering van derivaten vindt plaats tegen reële waarde. De reële waarde van rentederivaten wordt bepaald door middel van de discontering van de toekomstige kasstromen. De reële waarde van valutaderivaten wordt bepaald door middel van discontering van toekomstige kasstromen omgerekend tegen de marktkoersen. De discontering wordt bepaald op basis van de markttrente ultimo boekjaar. De kasstromen worden bepaald op basis van de contractueel overeengekomen rentevoeten, vervaldata en nominale bedragen.

Derivaten worden onder de kortlopende, respectievelijk langlopende overige financiële activa geclassificeerd indien de reële waarde positief is, en onder de kortlopende, respectievelijk langlopende financiële verplichtingen, indien de reële waarde negatief is.

### Bijzondere waardevermindingsverliezen

Eventuele bijzondere waardevermindingsverliezen worden geïdentificeerd middels de generieke of gesimplificeerde methode. De generieke methode hanteert het volgende model:

- 12 maanden verwacht kredietverlies; of
- Levenslang verwachte kredietverliezen voor financiële activa wanneer het kredietrisico door omstandigheden significant stijgt. Hierbij worden alle verwachte kredietverliezen voor de levensduur van het actief verantwoord; of
- Levenslang verwachte kredietverliezen, waarbij rente wordt berekend over de netto vordering verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen.

Het verwachte kredietverlies wordt bepaald op basis van een langdurig gemiddelde credit loss rating die is gebaseerd op een door 'credit rating agencies' toegekend risicoprofiel. De gesimplificeerde methode wordt toegepast op de debiteuren en vorderingen. Hierbij worden direct de levenslang verwachte kredietverliezen verantwoord, bepaald aan de hand van een historische reeks gemiddelde oninbare bedragen (op basis van historische incassogegevens).

### Vorraden

De voorraad materiaal wordt gewaardeerd tegen de gemiddelde inkooprijzen of lagere netto-opbrengstwaarde. De voorraad bovengrondse condensaat

en olie wordt gewaardeerd tegen de gemiddelde inkooprijzen of lagere netto-opbrengstwaarde.

Vorraden voortkomend uit de vulactiviteiten Bergermeer worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere netto-opbrengstwaarde.

### Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs met een eventuele correctie voor oninbaarheid. De eerste waardering vindt tegen reële waarde plaats.

### Overige financiële activa

Overige financiële activa zijn kortlopend en of langlopend van aard. Overige financiële activa op lange termijn zijn obligatieleningen en deposito's die niet zonder extra kosten en/of rendementsverlies binnen één jaar kunnen worden omgezet in geldmiddelen. Dit betreft tevens de langlopende vorderingen uit hoofde van verstrekte leningen. Overige financiële activa op korte termijn zijn kortlopende geldmarktinstrumenten die langer dan 3 maanden maar binnen één jaar kunnen worden omgezet in geldmiddelen. Ook kortlopende vorderingen uit hoofde van verstrekte financiering worden als overige financiële activa gepresenteerd.

### Liquide middelen

Onder liquide middelen verstaan we kasmiddelen, banksaldi en kortlopende geldmarktinstrumenten die

op korte termijn (binnen 3 maanden) kunnen worden omgezet in geldmiddelen, waarvan het bedrag bekend is.

### Eigen vermogen

Het eigen vermogen van EBN bestaat uit aandelenkapitaal, agio reserves en ingehouden winst. De Staat der Nederlanden is de enige aandeelhouder van EBN.

### Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen wanneer aan de volgende voorwaarden wordt voldaan:

- er is een juridische of feitelijke verplichting als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden, en
- het is waarschijnlijk dat middelen aan de onderneming zullen worden onttrokken om aan de verplichting te voldoen, en
- er kan een betrouwbare schatting worden gemaakt van het bedrag van de verplichting.

De voorzieningen worden bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een rentevoet vóór belastingen, wanneer het effect van de tijds waarde van geld materieel is. Als een contante waarde is berekend, wordt de toename van de voorziening door het verloop van de tijd (oprenting) beschouwd als financiële last.

De voorziening voor opruimkosten is bedoeld voor de voorziene geschatte kosten van buitengebruikstelling, ontmanteling en terreinherstel van infrastructuur gebaseerd op de huidige eisen, technologie en



schattingen. De hoogte van deze voorziening is gebaseerd op opgaven van de operators. Wijzigingen hierin zullen, na een eigen beoordeling door EBN, doorgaans leiden tot een overeenkomstige aanpassing van de geactiveerde opruimkosten van de betreffende materiële vaste activa. Mutaties inzake de voorziening, anders dan onttrekkingen en periodieke oprenting ('unwinding'), die resulteren in een veranderingen in de contante waarde of de verwachte uitstroom van middelen, worden gecorrigeerd op de boekwaarde van het corresponderende actief. Indien een vermindering van de voorziening voor opruimkosten hoger is dan de boekwaarde van het resterende gerelateerde actief wordt het restant ten gunste van het resultaat gebracht. De afschrijvingslast van het gerelateerde actief, wordt prospectief afgeschreven over de beoogde looptijd.

De voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen in de provincie Groningen is gebaseerd op informatie van de operator en publieke informatie. Deze voorziening heeft vooral betrekking op schadeherstel, bouwkundige versterkingen van gebouwen, versterking van de infrastructuur, compensatiemaatregelen en waardedaling. De hoogte van deze voorziening is gebaseerd op reeds gedane uitkering, ervaring, statistische informatie en modellen, interne of externe onderzoeken en informatie van de operator.

In overeenstemming met de richtlijnen van de Commissie Bodemdaling, heeft EBN een voorziening voor

bodemdaling gevormd. Deze voorziening dient ter dekking van toekomstige kosten en verplichtingen voortvloeiend uit activiteiten voor het voorkomen dan wel compenseren van bodemdaling als gevolg van Gaswinningsactiviteiten in Groningen.

### Pensioenen

De pensioenverplichtingen van EBN zijn ondergebracht bij het pensioenfonds: Stichting Pensioenfonds ABP (hierna: 'ABP').

In lijn met IFRS kan deze regeling geclassificeerd worden als een toegezegde-pensioenregeling. Omdat het pensioenfonds niet in staat is het aandeel van EBN in de onderliggende pensioenverplichting, fondsbeleggingen en kosten van de regeling op consistente en betrouwbare wijze uit te splitsen, worden de toegezegd-pensioenregelingen verantwoord als toegezegde bijdrage regelingen.

De verschuldigde pensioenpremie bedraagt een percentage van de premiegrondslag. De premiegrondslag is het pensioengevend inkomen verminderd met een franchise. De premies worden door ABP bepaald conform de daarvoor geldende regelgeving op de wijze zoals omschreven in de actuariële en bedrijfstechnische nota ('ABTN') en op een kostendekkend niveau vastgesteld.

Heeft ABP een lagere beleidsdekkingsgraad dan 126%, dan is sprake van een tekort. In dit geval moet ABP een

herstelplan opstellen en indienen bij de toezichthouder (De Nederlandsche Bank). Uit dit herstelplan moet blijken dat binnen maximaal 10 jaar de financiële positie verbetert en de dekkingsgraad weer boven 126% ligt. Een eventuele bijstelling van pensioenpremies (opslag) als gevolg van dit herstelplan wordt prospectief en binnen een beperkte bandbreedte toegepast.

De dekkingsgraad van ABP per ultimo 2023 bedraagt 110,5% (2022: 110,9%). De pensioenlast voor 2023 bedraagt EUR 2,6 miljoen (2022: 2,5 miljoen).

### Segmentatie

De Raad van Bestuur is geïdentificeerd als de hoogstgeplaatste functionaris of Chief Operating Decision Maker (CODM), die verantwoordelijk is voor de toewijzing van middelen en voor de beoordeling van prestaties van de onderneming. EBN past de grondslagen van IFRS 8 segmentatie niet toe omdat de CODM zijn beslissingen baseert op geconsolideerde informatie.

### Voorwaardelijke activa en passiva

Voorwaardelijke activa en passiva worden niet in de balans opgenomen.

### Omzet

De opbrengsten uit de gas- en oliewinning door middel van activa waarin EBN samen met andere producenten deelneemt, worden opgenomen op basis van het relatieve belang van EBN hierin.

Voor haar ‘eigen’ contracten wordt het transport van aardgas gezien als onlosmakelijk verbonden met de levering van gas waardoor beide verplichtingen als één prestatieverplichting worden behandeld. Prijscorrecties achteraf en verrekening van meer/minder levering worden beschouwd als een variabele component. De transactieprijs is inclusief transportkosten (netto) en de omzet wordt netto gepresenteerd. De levering van aardgas kenmerkt zich door overdracht op specifieke momenten, derhalve worden de baten uit hoofde van de verkoop van gas verantwoord op moment van levering aan de koper. De gemiddelde gehanteerde betalingstermijn betreft een maand.

Omzet gerelateerd aan de verkoop van gas ten behoeve van de vulactiviteiten Bergermeer wordt verantwoord tegen de contractueel afgesproken prijsbepaling op het moment van levering. Alle opbrengsten voortkomend uit deze termijncontracten worden verantwoord als revenue from contracts with customers.

Omzet voortkomend uit het Norg Akkoord wordt verantwoord op het moment dat aan de prestatieverplichtingen is voldaan en worden verantwoord als omzet onder IFRS 15. Als onderdeel van het Akkoord op Hoofdlijnen (AoH) en het Norg Akkoord ontvangt EBN vergoedingen voor gasjaren 2019/2020 tot en met 2023/2024 voor de gewijzigde inzet van de ondergrondse gasopslag Norg.

### Overige baten

De overige baten bestaan uit overheidssubsidies alsmede opbrengsten die niet vallen onder de scope van IFRS 15. Deze worden opgenomen tegen de reële waarde als er redelijke zekerheid bestaat dat de subsidies worden ontvangen en dat aan alle daaraan verbonden voorwaarden is voldaan. Subsidies worden als overige baten verantwoord en toegerekend aan dezelfde periode waarin de gerelateerde kosten worden verantwoord.

### Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden opgenomen op basis van de effectieve rentemethode. Daarnaast worden onder deze post de periodieke kosten in verband met oprenting (unwinding) van voorzieningen opgenomen.

### Waardering tegen reële waarde

EBN waardeert haar derivaten per balansdatum tegen reële waarde. De reële waarden van de rentedragende verplichtingen worden toegelicht in noot [19](#) ‘Risicobeheer’. De reële waarde is de prijs die zou worden ontvangen indien het actief op de waarderingsdatum zou worden verkocht of die zou worden betaald om een verplichting over te dragen indien regelmatig transacties tussen marktdeelnemers zouden plaatsvinden. Bij een waardering tegen reële waarde wordt ervan uitgegaan dat de transactie om het actief te verkopen of de verplichting over te dragen plaatsvindt:

- op de belangrijkste markt voor het actief of de verplichting; of, indien die er niet is,

- op de voordeligste markt voor het actief of de verplichting.

De reële waarde van een actief of een verplichting wordt bepaald met behulp van de veronderstellingen waarvan marktdeelnemers zouden uitgaan bij het waarderen van het actief of de verplichting, in de veronderstelling dat marktdeelnemers in hun economisch belang handelen. Bij de waardering van een niet-financieel actief tegen reële waarde wordt rekening gehouden met het vermogen van een marktdeelnemer om economische voordelen te genereren door het actief maximaal en optimaal te gebruiken óf door het te verkopen aan een andere marktdeelnemer die het actief maximaal en optimaal zou gebruiken.

EBN gebruikt waarderingstechnieken die in de gegeven omstandigheden geëigend zijn en waarvoor voldoende gegevens beschikbaar zijn om de reële waarde te bepalen, en waarbij zo veel mogelijk relevante waarneembare inputs en zo weinig mogelijk niet-waarneembare inputs worden gebruikt. Alle activa en verplichtingen ten aanzien waarvan de reële waarde wordt bepaald of in de jaarrekening wordt vermeld, worden in de navolgende reële waarde hiërarchie ingedeeld, op basis van de input van het laagste niveau dat significant is voor de gehele waardering:

- Niveau 1: De reële waarde is gelijk aan genoteerde prijzen in een actieve markt.



- Niveau 2: De reële waarde is gebaseerd op parameters die direct of indirect in de markt waarneembaar zijn.
- Niveau 3: De reële waarde is gebaseerd op parameters die niet in de markt waarneembaar zijn.

Voor activa en verplichtingen die op terugkerende basis in de jaarrekening worden opgenomen tegen reële waarde, stelt EBN aan het einde van iedere verslagperiode door herbeoordeling vast of er sprake is van wijzigingen in de niveau-indeling van de hiërarchie (op basis van de input van het laagste niveau dat significant is voor de gehele waardering).

Ten behoeve van de vermelding van reële waarden heeft EBN categorieën activa en verplichtingen vastgesteld op basis van aard, eigenschappen en risico's van de activa en verplichtingen en het niveau in de reële waarde hiërarchie zoals in het bovenstaande is toegelicht.

### Resultaat geassocieerde deelnemingen

Het aandeel in het resultaat geassocieerde deelnemingen wordt bepaald op een deel van de resultaten over het verslagjaar dat overeenkomt met het belang van EBN, na aftrek van de belastingen daarop.

### Belastingen

De winstbelasting wordt bepaald volgens de 'balans-methode'. Belastinglasten worden opgenomen in de winst boekjaar, behalve voor zover zij betrekking hebben op

een post die rechtstreeks is opgenomen in de overig niet gerealiseerd totaal resultaat.

Actuele belastingen zijn de belastingen die naar verwachting moeten worden betaald over de fiscale winst over het jaar, op basis van de belastingtarieven per balansdatum, en eventuele aanpassingen in de te betalen belastingen over voorgaande jaren.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen op basis van de verwachte fiscale consequenties van tijdelijke verschillen tussen de fiscale en de commerciële boekwaarde van activa en passiva die betrekking hebben op de voorziening bodemdaling en opruimkosten. De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden berekend tegen de per balansdatum geldende of materieel vastgestelde belastingtarieven en -wetten die naar verwachting van toepassing zijn wanneer de betreffende latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden afgewikkeld. De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden op nettobasis afgewikkeld.

## Toelichting op de geconsolideerde winst-en verliesrekening en het overzicht van het totaalresultaat

### 1 Algemene informatie

Alle bedragen in deze toelichting zijn vermeld in miljoenen euro's, tenzij anders vermeld.

### 2 Omzet en overige baten

De omzet van EBN komt voort uit de hoofdactiviteiten in haar samenwerkingsverbanden, namelijk de exploratie, opslag, transport en winning van aardgas en aardolie. De totale omzet is in Nederland gerealiseerd. De activa waar EBN in participeert, bevinden zich in Nederland. Informatie over de belangrijkste debiteuren is opgenomen bij noot [13](#).

De omzet 2023 uit bedrijfsvoering bedraagt EUR 3 miljard (2022: EUR 12 miljard). Ten opzichte van 2022 is dit een daling van EUR 9 miljard. Deze daling wordt verklaard door negatieve prijsontwikkelingen en een afname van de geproduceerde volumes. De daling van de reguliere olie- en gasomzet wordt veroorzaakt door fors gedaalde olie- en gasprijzen in 2023 in vergelijking tot de extreem hoge opbrengstprijzen in 2022. Tevens zorgen de sluiting van het Groningenveld en de natuurlijke depletie van de overige gasvelden voor een daling van het aantal geproduceerde volumes.

Onderstaande tabel laat de split van de omzet en overige baten naar de activiteiten zien:

In EUR mln

	2023	2022
omzet	2.891	11.967
overige baten	76	31
<b>totaal</b>	<b>2.967</b>	<b>11.998</b>

#### Omzet

De gerealiseerde omzet uit de vulactiviteiten Bergermeer bedraagt EUR 1,8 miljard (2022: EUR 1,1 miljard). Omzet voortkomend uit het Norg Akkoord bedraagt in 2023 in totaal EUR 136,1 miljoen (2022: 3,2 miljard).

#### Overige baten

Subsidieopbrengsten hebben betrekking op het SCAN-project, Vulopdracht Bergermeer 23/24, Porthos-project en Aramis-project. Deze subsidies bestaan uit bijdrages van de Europese Unie alsmede het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat.

### 3 Operationele kosten

In EUR mln

	2023	2022
G&G kosten	21	28
afwaarderingen (niet succesvolle putten)	18	12
aardbeving gerelateerde kosten	243	73
productie-, transport- en overige kosten	2.376	1.699
onderzoeks- en ontwikkelingskosten	40	-
herziening voorziening opruimkosten	-6	-244
<b>totaal</b>	<b>2.692</b>	<b>1.568</b>

Geologische en geofysische (G&G) kosten betreffen kosten van geologische, geochemische en geofysische onderzoeken en studies (inclusief seismische onderzoeken). De aardbeving gerelateerde kosten hebben betrekking op dotaties en aanpassingen aan de voorziening als gevolg van aardbevingen en bodemdaling in de provincie Groningen. Zie voor nadere uitleg noot [15](#).

Productie-, transport- en overige kosten bevatten ook de loonkosten van de operators vanuit de samenwerkingsovereenkomsten of 'Joint Operating Agreements'. De totale operationele kosten ten behoeve van de vulactiviteiten Bergermeer zijn verantwoord onder productie-, transport- en overige kosten en bedragen



EUR 1,7 miljard. Onderzoeks- en ontwikkelingskosten betreffen kosten voortkomend uit verschillende projecten ten behoeve van CO<sub>2</sub> opslag en geothermie.

De totale eigen loonkosten zoals opgenomen onder de operationele kosten zijn als volgt:

In EUR mln

	2023	2022
bruto lonen	19	17
sociale lasten	3	1
pensioenlasten	3	3
overige kosten	10	7
<b>totaal</b>	<b>35</b>	<b>28</b>

Het gemiddelde aantal FTE over 2023 bedraagt 168,1 (2022: 152,3). Het totaal aantal FTE per ultimo 2023 bedraagt 180,4 (2022: 158,0) waarvan 117,7 (2022: 108,2) FTE werkzaam zijn in de Business Unit's en 62,7 (2022: 49,8) FTE werkzaam zijn bij de ondersteunende corporate afdelingen, allen werkzaam in Nederland.

## 4 Afschrijvingen

In EUR mln

	2023	2022
afschrijving materiële vaste activa	185	608
<b>totaal</b>	<b>185</b>	<b>608</b>

Zie noot 9 voor verdere details betreffende de afschrijvingen van de materiële vaste activa.

## 5 Financiële baten en lasten

In EUR mln

	2023	2022
rentebaten op liquide middelen en overige financiële activa	257	16
rentebaten op derivaten	5	6
herwaarderingsbaten op derivaten	23	26
rentebaten op opgenomen leningen	-	3
rentebaten vulopdracht gasbergingen	94	31
overige financiële baten	1	1
<b>totaal financiële baten</b>	<b>380</b>	<b>83</b>
rentelasten op liquide middelen en overige financiële activa	-1	-15
rentelasten op derivaten	-5	-6
koersverschillen op obligatieleningen	-20	-32
rentelasten op opgenomen leningen	-16	-11
rentelasten vulopdracht gasbergingen	-	-3
overige financiële lasten	-5	-4
oprenting voorzieningen	-123	-77
<b>totaal financiële lasten</b>	<b>-170</b>	<b>-148</b>
<b>netto financieringslasten</b>	<b>210</b>	<b>-65</b>

De herwaarderingsbaten op derivaten en de koersverschillen op obligatieleningen betreft vooral de

herwaarderingsresultaten op de langlopende leningen en de direct daaraan gerelateerde derivaten. In 2023 betreft dit per saldo een resultaat van EUR 3 miljoen (2022: EUR -6 miljoen), waarvan EUR 23 miljoen herwaarderingsbaten op derivaten en EUR -20 miljoen koersverschillen op overige financiële instrumenten. Dit saldo van het resultaat op herwaarderings van leningen en bijbehorende derivaten is vooral het gevolg van ontwikkelingen in de rentecurves van de CHF ten opzichte van de EUR. Rentebaten en -lasten voortkomend uit de vulopdrachten van gasbergingen hebben betrekking op financieringsresultaat voor de vullen van de gasbergingen Bergermeer en Norg.

## 6 Nettoresultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures

In EUR mln

	2023	2022
GasTerra B.V.	14	14
NOGAT B.V.	13	15
NGT-Extensie	2	2
Haagse Aardwarmte	-1	-
Porthos Group	-2	-1
Overige	-	-1
<b>totaal</b>	<b>26</b>	<b>29</b>

Zie noot 10 voor verdere details betreffende het resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures.

## 7 Belastingen

In EUR mln

	2023	2022
acute belastingen lopend jaar	-148	2.479
acute belastingen lopend jaar - aanpassing 2022	-	157
belastingen voorgaande jaren	-	60
solidariteitsbijdrage	-	2.974
solidariteitsbijdrage - aanpassing 2022	-	202
<b>acute belasting</b>	<b>-148</b>	<b>5.872</b>
latente belastingen afkomstig van tijdelijke verschillen - aanpassing 2022	-	-157
latente belastingen afkomstig van tijdelijke verschillen	223	-23
<b>latente belasting</b>	<b>223</b>	<b>-180</b>
<b>totaal</b>	<b>75</b>	<b>5.692</b>

In EUR mln

	2023		2022	
	EUR	%	EUR	%
resultaat voor belasting	320	-	9.780	-
<b>belastingdruk o.b.v. Nederlandse belastingtarieven</b>	<b>83</b>	<b>25,8%</b>	<b>2.523</b>	<b>25,8%</b>
solidariteitsbijdrage	-	0,0%	2.975	30,4%
solidariteitsbijdrage - aanpassing 2022	-	0,0%	202	2,1%
deelnemingsvrijstelling	-8	-1,9%	-7	-0,1%
effect wijziging belastingtarieven	-	0,0%	-1	0,0%
<b>totaal</b>	<b>75</b>	<b>23,9%</b>	<b>5.692</b>	<b>58,2%</b>

Op 21 december 2022 is met terugwerkende kracht voor het jaar 2022 een tijdelijke eenmalige solidariteitsbijdrage, voor bedrijven met activiteiten op het gebied van ruwe olie, aardgas, kolen en olieraffinaderij (wet Tijdelijke Solidariteitsbijdrage), ingevoerd. Deze regeling is in 2023 niet meer van toepassing.

In de jaarrekening 2022 heeft EBN de acute belastinglast voor de 2022 vennootschapsbelasting verkeerd berekend. Dit heeft zonder resultaat impact als gevolg dat de acute belastinglast ten gunste van de latente belastinglast met EUR 157 miljoen te laag is verantwoord. Deze berekening heeft tevens geleid tot een aanpassing van de grondslag voor de berekening van de solidariteitsbijdrage 2022 en resulteert in een additionele acute belastinglast van EUR 202 miljoen. EBN heeft voor deze aanpassingen de vergelijkende cijfers van de volgende balansposten aangepast: eigen vermogen, latente belastingvorderingen



en de belastingschulden. Tevens heeft EBN de vergelijkende cijfers van de belastingen in de winst- en verliesrekening aangepast. De aanpassingen in de vergelijkende cijfers zijn in de tabellen aangeduid als 'aanpassing 2022'.

De effectieve belastingdruk over 2023 bedraagt 23,9% (2022: 58,2%). De lagere effectieve belastingdruk in 2023 is het gevolg van het eenmalige effect van de solidariteitsbijdrage uit 2022.

Het saldo van latente belastingvorderingen en belastingverplichtingen nam met EUR 223 miljoen af tot een bedrag van EUR 50 miljoen.

De latente belastingverplichting heeft betrekking op de fiscale waardering van de materiële vaste activa. De latente belastingvordering heeft betrekking op enerzijds de commercieel en fiscaal van elkaar afwijkende waardering van de voorziening. Anderzijds is een latente belastingvordering opgenomen inzake een verschil in timing van het in aanmerking nemen van de Norg

vergoeding. Als onderdeel van het Akkoord op Hoofdlijnen (AoH) en het Norg Akkoord ontvangt EBN vergoedingen voor gasjaren 2019/2020 tot en met 2023/2024 voor de gewijzigde inzet van de de ondergrondse gasopslag Norg. Voor fiscale doeleinden wordt de vergoeding voor het gasjaar 2023/2024 in de aangifte 2023 verwerkt. De berekening van de acute belastinglast alsmede de latente belastingvordering voortkomend uit de Norg vergoeding berust op een inschatting die gebaseerd is op dezelfde assumpties als commercieel gehanteerd wordt voor de verwachte omzet voor het gasjaar 2023/2024.

In EUR mln

	materiële vaste activa	voorzieningen	verrekenbare belastingverliezen	afrekening gasjaren	Totaal
<b>stand per 1 januari 2022</b>	-72	165	-	-	93
opgenomen in de winst- en verliesrekening - aanpassing 2022	157	-	-	-	157
opgenomen in de winst- en verliesrekening	28	-131	-	126	23
<b>stand per 31 december 2022</b>	113	34	-	126	273
opgenomen in de winst- en verliesrekening	-85	-50	-	-88	-223
<b>stand per 31 december 2023</b>	28	-16	-	38	50

In EUR mln

	2023	2022
belastingvordering / belastingschuld	-800	897
belastingenschuld - aanpassing 2022	-	157
solidariteitsbijdrage	-	2.974
solidariteitsbijdrage - aanpassing 2022	-	202
<b>totaal belastingschuld</b>	<b>-800</b>	<b>4.230</b>

De belastingvordering over 2023 bedraagt EUR 0,8 miljard (2022: 4,2 miljard belastingschuld) en ontstaat door de belasting over het fiscale verlies in 2023 en de vooruitbetaalde vennootschapsbelasting die gebaseerd was op de verwachte gebudgetteerde belastbare winst. De belastingschuld van 2022 is in 2023 geheel betaald.

De belastingschuld 2023 betreft EUR 125 miljoen (2022: nihil) aan te betalen dividendbelasting. Zie noot [14](#) voor verdere toelichting.

## 8 Resultaat boekjaar

Het resultaat uit boekjaar 2023 uit doorlopende activiteiten bedraagt EUR 246 miljoen. Dat is EUR 3,8 miljard lager dan over 2022.



## Toelichting op de geconsolideerde balans

### 9 Materiële vaste activa

In EUR mln

2023	investeringen in aanleg	productie	transport en opslag	activering opruimkosten	overige assets	Totaal
<b>aanschafwaarde</b>						
stand 1 januari 2023	115	12.681	973	1.724	34	15.527
investeringen	142	10	0	-	-	152
Ingebruikname	-27	27	-	-	-	-
aanpassing/herziening opruimkosten	-	-	-	285	-	285
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-14	-	-1	-	-	-15
<b>stand 31 december 2023</b>	<b>216</b>	<b>12.718</b>	<b>972</b>	<b>2.009</b>	<b>34</b>	<b>15.949</b>
<b>afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen</b>						
stand 1 januari 2023	-	11.776	777	1.902	8	14.463
afschrijvingen	-	199	30	-45	1	185
aanpassing/herziening opruimkosten	-	-	-	-	-	-
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-	-	-	-	-	-
<b>stand 31 december 2023</b>	<b>-</b>	<b>11.975</b>	<b>807</b>	<b>1.857</b>	<b>9</b>	<b>14.648</b>
<b>boekwaarde 31 december 2023</b>	<b>216</b>	<b>743</b>	<b>165</b>	<b>152</b>	<b>25</b>	<b>1.301</b>

In EUR mln

2022	investeringen in aanleg	productie	transport en opslag	activering opruimkosten	overige assets	Totaal
<b>aanschafwaarde</b>						
stand 1 januari 2022	47	12.826	972	2.186	35	16.066
investeringen	158	7	-	-	-	165
Ingebruikname	-78	77	1	-	-	-
aanpassing/herziening opruimkosten	-	-	-	-412	-	-412
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-12	-229	-	-50	-1	-292
<b>stand 31 december 2022</b>	<b>115</b>	<b>12.681</b>	<b>973</b>	<b>1.724</b>	<b>34</b>	<b>15.527</b>
<b>afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen</b>						
stand 1 januari 2022	-	11.745	747	1.635	7	14.134
afschrijvingen	-	260	30	317	1	608
aanpassing/herziening opruimkosten	-	-	-	-	-	-
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-	-229	-	-50	-	-279
<b>stand 31 december 2022</b>	<b>-</b>	<b>11.776</b>	<b>777</b>	<b>1.902</b>	<b>8</b>	<b>14.463</b>
<b>boekwaarde 31 december 2022</b>	<b>115</b>	<b>905</b>	<b>196</b>	<b>-178</b>	<b>26</b>	<b>1.064</b>

De totale investeringen in 2023 bedragen EUR 152 miljoen, een afname van 8% ten opzichte van 2022. Hiervan bedroegen de investeringen op land EUR 16,1 miljoen (2022: EUR 18,0 miljoen) en bedroegen de investeringen op zee in totaal EUR 136,0 miljoen (2022: EUR 147 miljoen). De right of use asset (IFRS 16) met een boekwaarde van EUR 6,9 miljoen (2022: EUR 8,0 miljoen) is gepresenteerd

onder de asset categorie overige assets en heeft betrekking op een kantoorpand en auto's.

De toename in de activering van de geschatte opruimkosten bedraagt in 2023 EUR 285 miljoen (2022: EUR -412 miljoen). Vanwege herzieningen in de voorziening opruimkosten kan het totaal aan geactiveerde opruimkosten een positieve of negatieve waarde op

balansdatum hebben. Ultimo 2023 is de boekwaarde van de activering opruimkosten EUR 152 miljoen (2022: EUR -178 miljoen). Dit is een direct gevolg van de hierboven vermelde mutaties in de opruimvoorziening. Mutaties in de activering opruimkosten zijn direct gerelateerd aan investeringen in aanleg, productie of transport en opslag, maar worden niet separaat voor deze activa verantwoord, omdat zij niet individueel



identificeerbaar zijn. Voor een verdere toelichting van de voorziening opruimkosten verwijzen we naar noot 15.

De cumulatieve aanschafwaarde van de activa die reeds volledig zijn afgeschreven, maar nog wel in gebruik zijn, bedraagt EUR 1,0 miljard (2022: EUR 2,4 miljard).

Voor de materiële vaste activa zijn er geen triggering events voor bijzondere waardeveranderingen geïdentificeerd.

### 10 Financiële vaste activa

Onder deelnemingen verstaat EBN de deelneming van 40% in GasTerra, de 45% deelneming in NOGAT, de 12% deelneming in het NGT-Extensie samenwerkingsverband en het 25% aandeel in Haagse Aardwarmte B.V.

Joint ventures in CCUS activiteiten betreffen het 33,33% aandeel in Porthos CO<sub>2</sub> Transport and Storage GP B.V., het 50% aandeel in Porthos Offshore Transport and Storage GP B.V., het 50% aandeel in Porthos System Operator B.V., het 33,33% aandeel in Porthos CO<sub>2</sub> Transport and Storage C.V en het 50% aandeel in Porthos Offshore Transport and Storage C.V., tezamen 'Porthos Groep'.

Overige joint ventures betreffen samenwerkingsverbanden in geothermie en bestaan uit het 30% aandeel in Geocombinatie Leeuwarden B.V., het 30% aandeel in Geothermie Plukmade B.V., het 30% aandeel in Warmtebron Zwolle B.V. en het 40% aandeel in Geothermie Delft B.V. De joint ventures ten behoeve van geothermie zijn gezien de beperkte omvang niet verder gespecificeerd en vallen onder de categorie overige.

Geassocieerde deelnemingen alsmede de participaties in joint ventures worden verwerkt op basis van de 'equity'-methode. Het resultaat wordt jaarlijks uitgekeerd.

In EUR mln

	Deelnemingen				Joint Ventures		Totaal	Deelnemingen			Joint Ventures		Totaal
	GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Haagse Aardwarmte	Porthos Group	Overige	2023	GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Porthos Group	Overige	2022
<b>stand per 1 januari</b>	86	13	4	1	41	7	152	86	13	4	1	6	110
													-
aandeel in resultaat	14	13	2	-1	-2	-	26	14	15	2	-1	-1	29
ontvangen dividend	-14	-13	-2	-	-	-	-29	-14	-15	-2	-	-	-31
inbreng	-	-	-	1	33	7	41	-	-	-	41	3	44
<b>stand per 31 december</b>	<b>86</b>	<b>13</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>72</b>	<b>14</b>	<b>190</b>	<b>86</b>	<b>13</b>	<b>4</b>	<b>41</b>	<b>8</b>	<b>152</b>

De volgende tabel geeft samenvattende financiële informatie over de geassocieerde deelnemingen GasTerra, NOGAT, NGT, Haagse Aardwarmte alsmede de joint ventures in respectievelijk de 'Porthos Groep' als overige samenwerkingsverbanden in geothermie projecten op 100%-basis.

In EUR mln

in EUR mln		Deelnemingen				Joint Ventures		Totaal 2023	Deelnemingen			Joint Ventures		Totaal 2022
		GasTerra	NOGAT	NGT- Extensie	Haagse Aardwarmte	Porthos Group	Overige		GasTerra	NOGAT	NGT- Extensie	Porthos Group	Overige	
activa	kortlopend	4.292	5	-	3	87	5	4.392	16.030	36	-	27	5	16.098
	langlopend	4	59	21	15	136	46	281	4	59	30	62	35	190
passiva	kortlopend	4.048	5	-	1	61	9	4.124	15.789	4	-	4	5	15.801
	langlopend	32	31	-	11	12	0	86	30	63	-	1	13	107
netto-investering (100%)		216	28	21	6	150	42	463	215	28	30	84	22	379
aandeel EBN in geassocieerde deelnemingen		40%	45%	12%	25%				40%	45%	12%			
<b>stand per 31 december</b>		<b>86</b>	<b>13</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>72</b>	<b>14</b>	<b>190</b>	<b>86</b>	<b>13</b>	<b>4</b>	<b>41</b>	<b>8</b>	<b>152</b>

In EUR mln

in EUR mln	Deelnemingen				Joint Ventures		Totaal 2023	Deelnemingen			Joint Ventures		Totaal 2022	
	GasTerra	NOGAT	NGT- Extensie	Haagse Aardwarmte	Porthos Group	Overige		GasTerra	NOGAT	NGT- Extensie	Porthos Group	Overige		
netto omzet		20.330	63	-	1	-	2	20.396	35.501	65	27	-	3	35.626
nettoresultaat (100%)		36	28	12	-2	-3	-2	69	36	33	17	-4	-3	79
overig niet-gerealiseerde resultaten (100%):		0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
totaalresultaat		36	28	12	-2	-3	-2	69	36	33	17	-4	-3	79
<b>aandeel EBN in totaal resultaat</b>		<b>14</b>	<b>13</b>	<b>2</b>	<b>-1</b>	<b>-2</b>	<b>-</b>	<b>26</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>2</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>29</b>



## 11 Overige financiële activa en liquide middelen

Een deel van de liquiditeiten zijn bestemd voor het in de toekomst voldoen van langlopende verplichtingen, zoals het aflossen van langlopende leningen, het opruimen van de mijnbouwinstallaties en het voldoen van aardbevingsverplichtingen. De meeste van deze verplichtingen hebben een gemiddelde looptijd van meer dan één jaar. Om deze optimaal af te stemmen op de lange termijn verplichtingen, zijn er beleggingen gedaan in obligaties met een resterende looptijd langer dan één jaar afgestemd op de looptijd van deze verplichtingen.

In EUR mln

	2023	2022
effecten (vaste activa)	797	755
verstrekke leningen (vaste activa)	100	204
effecten (vlottende activa)	2.428	3.262
verstrekke leningen (vlottende activa)	353	664
vordering op geassocieerde deelneming (vlottende activa)	360	3.740
liquide middelen	2.200	3.277
<b>totaal per 31 december</b>	<b>6.238</b>	<b>11.902</b>

In de overige financiële activa (vlottende activa) is een vordering opgenomen op GasTerra uit hoofde van de Restated Deposit and Loan Facility Agreement (RDLFA) voor een bedrag van EUR 360 miljoen. Zie noot [21](#) voor een nadere toelichting.

## 12 Voorraden

In EUR mln

	2023	2022
gas	640	1.396
olie en condensaat	8	11
materiaal	26	22
<b>totaal per 31 december</b>	<b>674</b>	<b>1.429</b>

De totale voorraadpositie gas heeft betrekking op de voorraad voortkomend uit de vulactiviteiten Bergermeer. Deze positie zal per 31 maart 2025 volledig verkocht zijn.

In EUR mln

olie en gas	matrix voorziening dubieuze debiteuren	binnen vervaltermijn	>30 dagen	31-60 dagen	>90 dagen
31 december 2023	verwacht percentage oninbaarheid	0%	0%	0%	0%
	bruto bedrag vorderingen olie en gas (EUR mln)	111	0	-	-
	voorziening dubieuze debiteuren (EUR mln)	-	-	-	-
31 december 2022	verwacht percentage oninbaarheid	0%	0%	0%	0%
	bruto bedrag vorderingen olie en gas (EUR mln)	375	-	-	-
	voorziening dubieuze debiteuren (EUR mln)	-	-	-	-

Bovenstaande tabel geeft de ouderdom weer van de handelsdebiteuren (allen in Nederland), voor de olie- en gasactiviteiten is het percentage voor verwachte oninbaarheid (rekening houdend met toekomstgerichte informatie) afgerond 0%. Per balansdatum is de voorziening dubieuze debiteuren nihil (2022: nihil).

## 13 Debiteuren en overige vorderingen

In EUR mln

	2023	2022
vordering op geassocieerde deelneming	103	366
overige handelsdebiteuren	8	9
<b>totaal handelsdebiteuren</b>	<b>111</b>	<b>375</b>
overige vorderingen en transitoria	235	709
<b>totaal per 31 december</b>	<b>346</b>	<b>1.084</b>

De vordering op geassocieerde deelneming betreffen vorderingen op GasTerra waarin EBN voor 40% deelneemt. De reële waarde van de debiteuren en overige vorderingen benadert de boekwaarde. De overige vorderingen bestaan uit transitorische posities voortkomend uit de reguliere activiteiten.

## 14 Eigen vermogen

In EUR mln

	2023	2022
<b>stand per 1 januari</b>	5.135	<b>1.048</b>
slotdividend 2023	-1.381	-
interim-dividend 2023	-915	-
<b>totaal uitgekeerd dividend</b>	<b>-2.296</b>	-
nettoresultaat	245	4.290
aanpassing 2022	0	-202
overige niet-gerealiseerde resultaten	1	-1
<b>totaal resultaat na belastingen</b>	<b>246</b>	<b>4.087</b>
<b>stand per 31 december</b>	<b>3.085</b>	<b>5.135</b>

Voor een gedetailleerd overzicht, verwijzen we naar het [Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen](#).

### Aandelenkapitaal

Het maatschappelijke en tevens geplaatste en volgestorte aandelenkapitaal bedraagt in 2023 EUR 128 miljoen (2022: EUR 128 miljoen) en bestaat uit 284.750 aandelen (2022: 284.750 aandelen) met elk een nominale waarde van EUR 450.

### Ingehouden winst en resultaat boekjaar

De ingehouden winst betreft het saldo van de in het verleden behaalde resultaten die niet uitgekeerd zijn aan de aandeelhouder. Op grond van artikel 23 lid 2 van de statuten staat de winst ter vrije beschikking aan de algemene vergadering; op grond van artikel 23 lid 3 kan de vennootschap slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan de wettelijke reserves.

Het totaal gerealiseerde handelsresultaat uit de vulactiviteiten Bergermeer bedraagt EUR 31,3 miljoen en staat volledig ter beschikking van de aandeelhouder en wordt als dividend uitgekeerd na afloop van de vulopdracht. EBN Capital heeft voor de eerste vulopdracht over het 'gasjaar' van april 2022 t/m maart 2023 EUR 81 miljoen als eerste interim-dividend uitgekeerd aan EBN. EBN heeft dit bedrag onder aftrek van 15% dividendbelasting als onderdeel van haar 2023 interim-dividend uitgekeerd aan haar aandeelhouder.

EBN heeft na uitvoering van zowel een geslaagde balanstest als een geslaagde uitkeringstest het slotdividend 2022 bepaald op EUR 1.381 miljoen. EBN heeft in 2023 gezien haar solvabiliteit besloten over te gaan tot een tweede 2023 interim-dividend van EUR 834 miljoen. Dit bedrag is onder aftrek van 15% dividendbelasting aan de aandeelhouder uitgekeerd. De gerelateerde dividendbelasting van EUR 125 miljoen is in januari 2024 betaald en staat in de balans als belastingverplichting gepresenteerd.

Het resultaat boekjaar 2022 (EUR 4.087 miljoen) is na aftrek van het slotdividend 2022 (EUR -1.381 miljoen) toegevoegd aan de ingehouden winst. De ingehouden winst neemt vervolgens af door de twee uitgekeerde interim-dividenden van in totaal EUR 915 miljoen. De ingehouden winst bedraagt ultimo 2023 in totaal EUR 2.261 miljoen (2022: EUR 470 miljoen).

Het nettoresultaat van EUR 246 miljoen wordt voor winstbestemming toegevoegd aan het resultaat van het boekjaar. Het resultaat boekjaar bedraagt EUR 864 per aandeel (2022: EUR 14.354 per aandeel).

Het voorstel voor winstbestemming is niet in de balans per 31 december 2023 verwerkt.

### Agioreserve

De agioreserve ter hoogte van EUR 450 miljoen bestaat uit een kapitaalstorting van EBN's aandeelhouder, het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat, teneinde het eigen vermogen en de solvabiliteit van de vennootschap te versterken.

### 15 Voorzieningen

Het totaal van de voorzieningen is gestegen met EUR 113 miljoen in 2023.

Naar verwachting is van de totale voorziening EUR 776 miljoen kortlopend (2022: EUR 825 miljoen).



## Voorziening opruimkosten

De voorziening opruimkosten omvat verplichtingen met een looptijd afhankelijk van de levensduur van de velden. De voorziening opruimkosten is gebaseerd op opgaven van de operators per 31 december 2023 en eigen analyses opgesteld door EBN. Deze analyses zijn bepaald middels een schatting van de kosten op basis van het huidige prijspeil, rekening houdend met een inflatie van 1,60% (2022: 2,11%) en contant gemaakt met een nominale rente van 3,005% (2021: 3,632%). De tegenhanger van de contant gemaakte voorziening is gerubriceerd onder de materiële vaste activa en wordt (afhankelijk van het actief) op basis van UOP-methode of lineair afgeschreven. Voor het oprenten van de voorziening wordt een disconteringsvoet gebruikt van 3,005% (2022: 2,300%).

De herziening van de voorziening opruimkosten wordt veroorzaakt door enerzijds de geschatte kosten voor het ontmantelen en opruimen van installaties en inzichten over het tijdstip van beëindiging voor een bedrag van EUR 238,7 miljoen en anderzijds te aanpassingen in disconteringsvoet en inflatie cijfers voor in totaal EUR 20,2 miljoen.

## Voorziening bodemdaling

De voorziening bodemdaling omvat eveneens verplichtingen met een looptijd afhankelijk van de levensduur van de velden. De commissie Bodemdaling is in 1984 geïnstalleerd als gevolg van een overeenkomst tussen de provincie Groningen, de Staat en de NAM

In EUR mln

	opruimkosten	bodemdaling	aardbevingen	totaal
<b>stand per 1 januari 2022</b>	<b>2.953</b>	<b>303</b>	<b>1.954</b>	<b>5.210</b>
dotatie	8	29	290	327
onttrekking	-54	-1	-415	-470
vrijval		-		
herziening	-664	-71	-192	-927
oprenten	67	10		77
<b>stand per 31 december 2022</b>	<b>2.310</b>	<b>270</b>	<b>1.637</b>	<b>4.217</b>
dotatie	19	18	244	281
onttrekking	-126	-2	-396	-524
vrijval				
herziening	258	-7	-18	233
oprenten	69	8	46	123
<b>stand per 31 december 2023</b>	<b>2.530</b>	<b>287</b>	<b>1.513</b>	<b>4.330</b>

met als doel het regelen van de vergoeding van schade als gevolg van de bodemdaling door gaswinning in de provincie Groningen. De versnelde afbouw van de gaswinning uit het Groningenveld resulteert in een aanpassing van de voorziening per ultimo 2023. De verhoging van de voorziening wordt voornamelijk verklaard door een dotatie van EUR 18 miljoen, deels gecompenseerd door onttrekkingen voor in totaal EUR 2 miljoen. De herziening van de voorziening is het gevolg van een lagere disconteringsvoet ten opzichte van vorig jaar (2023: 2,822% en 2022: 3,504%),

alsmede het effect van een daling in het verwachte inflatiecijfer naar 1,60% (2022: 2,11%). De totale oprenting van de voorziening bedraagt EUR 8 miljoen (2022: EUR 10 miljoen).

## Voorziening aardbevingen

De voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen in de provincie Groningen is gebaseerd op informatie van de operator en publieke informatie. Deze voorziening heeft betrekking op schadeherstel als gevolg van aardbevingen gerelateerd aan de productie tot en

met balansdatum (inclusief de remwegvoorziening), bouwkundige versterkingen van gebouwen, versterking van de infrastructuur, compensatiemaatregelen en waardedaling. De voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen heeft naar verwachting een looptijd tot 2029.

Het deel van de voorziening voor schadeclaims is opgebouwd op basis van het aantal openstaande claims per 31 december 2023 zoals gespecificeerd door de Tijdelijke Commissie Mijnbouwschade Groningen (TCMG) en een schatting van de nog te verwachte claims op basis van historische informatie en interne modellen van de operator. Het verwachte gemiddelde uitkeringsbedrag is gebaseerd op historische data. De voorziening schadeclaims is toegenomen door dotaties gedurende het jaar alsmede nieuwe inschattingen voor in totaal een bedrag van EUR 31,6 miljoen.

Het deel van de voorziening voor remweg is gebaseerd op de inschatting van mogelijke toekomstige claims die gerelateerd zijn aan de productie tot 1 oktober 2023. Hierbij is een inschatting gemaakt van de vertraging (remweg) tussen de productie en de aardbeving en een inschatting van de benodigde tijd voor het indienen van een claim.

Het deel van de voorziening voor versterken is gebaseerd op een inschatting van de kosten voor het aantal te versterken objecten. Op basis van het Akkoord

op Hoofdlijnen (AoH) uit 2018 heeft de Staat een onafhankelijk orgaan opgezet ten behoeve van de versterkingen. Naar aanleiding van het advies van de Mijnraad heeft de Nationaal Coördinator Groningen (NCG) een plan van aanpak gepresenteerd (basis voor het aantal adressen). Een bedrag van EUR 92,8 miljoen is in 2023 gedoteerd voor veranderingen in de versterkingsnormen, waarbij meer kosten voor versterken zullen worden gemaakt inclusief de uitvoeringskosten. Tevens zijn deze kosten gedurende het jaar herbeoordeeld en verder geïndexeerd. Gedurende het jaar zijn in totaal EUR 234 miljoen aan kosten ten laste gebracht van de voorziening. Onze aandeelhouder heeft aangegeven, indien dat nodig is, de balans van EBN te versterken om alle verplichtingen onder het in 2018 door hen afgesloten Akkoord op Hoofdlijnen (AoH) na te kunnen komen.

Het deel van de voorziening voor compensatiemaatregelen inclusief waardedaling en compensatie voor immateriële schade en gederfd woongenot is gebaseerd op het verwachte aantal huishoudens dat recht heeft op de compensatie. De schatting van het verwachte compensatiebedrag is gebaseerd op interne en/of externe informatie.

Per balansdatum wordt op basis van de verwachte uitstroom van middelen, de voorziening over de periode tot en met 2029 contant gemaakt tegen een disconteringsvoet van 2,822% (2022: 3,504%). De totale

oprenting van de voorziening bedraagt EUR 46,2 miljoen en is in 2023 voor het eerst verantwoord.

Gezien de bandbreedte van de verschillende scenario's die zouden kunnen leiden tot een mogelijk positief of negatief effect op het bedrag om de verplichtingen af te wikkelen, heeft EBN beoordeeld dat de voorziening zoals in de jaarrekening opgenomen de meest aannemelijke en onderbouwde uitkomst is op basis van de huidige beschikbare informatie.

## 16 Opgenomen kortlopende en langlopende leningen

Er zijn geen zekerheden verstrekt over de opgenomen leningen. In de overeenkomsten van de obligatieleningen zijn clausules opgenomen die het stellen van zekerheden beperken. EBN beschikt over een commercial paper programma van EUR 2 miljard. Dat is onveranderd ten opzichte van 2022. Per ultimo 2023 is er geen commercial paper uitgegeven.

In 2019 is een leenfaciliteit met het ministerie van Economische Zaken en Klimaat aangegaan, voor een maximaal krediet van EUR 48 miljoen. Deze financieringsfaciliteit is specifiek bestemd voor investeringen in aardwarmte projecten. Dit krediet wordt in tranches getrokken. Deze trekkingen worden door EBN doorgestort als kapitaalstortingen in de agioreserve van EBN Aardwarmte B.V. Ultimo 2023 is er in vijf jaarlijkse tranches, een bedrag van EUR 29 miljoen



getrokken en doorgestort. Er zijn ten behoeve van deze faciliteit geen zekerheden verstrekt en de betreffende overeenkomst kent geen financiële ratio-convenanten. Het vaste rentepercentage is 0% per jaar. Aflossing zal plaatsvinden in zes jaarlijkse tranches vanaf 2027.

In 2020 is een leenfaciliteit met het ministerie van Economische Zaken en Klimaat aangegaan, voor een maximaal krediet van EUR 53,4 miljoen. Deze financieringsfaciliteit is specifiek bestemd voor investeringen in het CCS project Porthos. Dit krediet is geheel getrokken en is doorgestort als kapitaalstorting in de agioreserve van EBN Porthos Deelnemingen B.V. Hiervan is EUR 53,0 miljoen doorgestort als kapitaalstorting in de agioreserve van EBN CCS LP B.V. Er zijn ten behoeve van deze faciliteit geen zekerheden verstrekt en de betreffende overeenkomst kent geen financiële ratio convenanten. Het vaste rentepercentage is 1,89% per jaar. Aflossing zal plaatsvinden in twaalf jaarlijkse tranches vanaf 2027.

Het onderpand op derivaten betreft geld gestort door banken ter grootte van het verschil tussen de marktwaarde van de betreffende portefeuille en het per bank overeengekomen grensbedrag. Dit gestorte onderpand is rentedragend en is opgenomen onder liquide middelen en zal niet worden aangewend voor commerciële doeleinden. Afspraken over het uitwisselen

In EUR mln

	2023			2022		
	totaal	langlopend deel	kortlopend deel	totaal	langlopend deel	kortlopend deel
beursgenoteerde leningen	270	135	135	402	252	150
onderhandse leningen	93	93	-	87	87	-
<b>totaal opgenomen leningen</b>	<b>363</b>	<b>228</b>	<b>135</b>	<b>489</b>	<b>339</b>	<b>150</b>
kasgeldleningen	360	-	360	-	-	-
onderpand op derivaten	27	-	27	27	-	27
<b>totaal per 31 december</b>	<b>750</b>	<b>228</b>	<b>522</b>	<b>516</b>	<b>339</b>	<b>177</b>

van onderpand zijn vastgelegd in Credit Support Annexes (CSA's) als aanhangsel van de International Swaps and Derivatives Association (ISDA) overeenkomsten met de betreffende banken. Met alle banken waarmee lopende derivaten zijn afgesloten, zijn CSA's overeengekomen.

Op 15 december 2021 is met twee banken (ING Bank en BNP Paribas) een gecommiteerde doorlopende kredietfaciliteit afgesloten voor een periode van 5 jaar. In 2022 en 2023 is deze faciliteit beide keren met één jaar verlengd tot een einddatum van 15 december 2028. Er resteren geen verdere verlengingsopties. Deze faciliteit biedt EBN de mogelijkheid om trekkingen te doen en hiermee tot EUR 300 miljoen krediet voor algemene bedrijfsdoeleinden op te nemen. In 2023 is hier geen

gebruik van gemaakt (2022: nihil). De rentelast over het eventuele getrokken deel van de kredietfaciliteit is afhankelijk van het voor de betreffende kredietperiode geldende Euribor tarief, verhoogd met een marge. Vanwege de beschikbaar gestelde faciliteit is aan de banken een jaarlijkse commitment fee verschuldigd over het uitstaande en ongebruikte deel van de faciliteit. Er zijn ten behoeve van deze faciliteit aan de banken geen zekerheden verstrekt en de betreffende overeenkomst kent geen financiële ratio-convenanten. Er zijn in de betreffende overeenkomst clausules opgenomen die het stellen van zekerheden beperken.

De langlopende leningen, inclusief de leningen met vervaldatum binnen 1 jaar, zijn als volgt samengesteld:

In EUR mln

Valuta	Saldo	Rente	Soort	Looptijd	2023	2022
CHF	150 mln	1,625%	beursgenoteerde lening	2011/2023	-	150
CHF	125 mln	1,125%	beursgenoteerde lening	2012/2024	136	126
CHF	175 mln	0,500%	beursgenoteerde lening	2014/2022	-	-
CHF	125 mln	0,875%	beursgenoteerde lening	2014/2026	135	127
EUR	48 mln	0,000%	onderhandse lening	2019/2032	29	20
EUR	53 mln	1,890%	onderhandse lening	2022/2038	53	53
EUR	32 mln	4,640%	onderhandse lening	2023/2042	10	-
<b>totaal per 31 december</b>					<b>363</b>	<b>476</b>

Het verschil in de bedragen van uitstaande langlopende leningen ultimo 2023 ten opzichte van ultimo 2022 betreft koersverschillen. Deze zijn verwerkt in de winst- en verliesrekening, als koersverschillen op overige financiële instrumenten onder financiële baten en lasten (zie noot 5). Voor overzicht geschatte reële waarde zie noot 19.

Door het afsluiten van derivaten voor deze leningen is het valuta- en renterisico via een economische hedge afgedekt. Het gemiddelde interestpercentage van alle per jaareinde uitstaande langlopende leningen is 2,95% (2022: 1,53%). Dit is inclusief de effecten van de cross currency interest rate swaps.

Met uitzondering van de aan de CHF 2014/2026 lening gerelateerde cross currency interest rate swaps, is het rentetype van de cross currency interest rate swaps vast.

Ultimo 2023 heeft 50% (ultimo 2022: 31%) van de leningen na afdekking door middel van cross currency interest rate swaps een variabel rentepercentage.

De volgende tabel geeft een overzicht van de opgenomen onderhandse lening en beursgenoteerde obligatieleningen, gerangschikt op vervaldatum.

In EUR mln

Looptijd	2023	2022
binnen 1 jaar	136	150
binnen 1 tot 2 jaar	-	126
binnen 2 tot 3 jaar	135	-
binnen 3 tot 4 jaar	4	127
binnen 4 tot 5 jaar	4	4
na 5 jaar	84	69
<b>totaal</b>	<b>363</b>	<b>476</b>

Van het totaal van deze opgenomen leningen heeft 26% een resterende looptijd langer dan 3 jaar. De leningen met vervaldatum binnen 1 jaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.



## 17 Overige langlopende schulden

Per ultimo 2023 bedroegen de overige langlopende schulden in totaal EUR 69 miljoen (2022: EUR 80 miljoen). Deze categorie omvat hoofdzakelijk de reservering voor betalingen aan het Nationaal Programma Groningen, voortkomend uit de overeenkomst tussen de Staat en de NAM, voor een bedrag van EUR 50 miljoen (2022: EUR 60 miljoen). Daarnaast omvat deze post het langlopende deel van de NOGAT provision loan agreement voor een bedrag van EUR 13 miljoen (2022: 13 miljoen) en de langlopende leaseverplichting voor het 'recht van gebruik asset' (IFRS 16) voor een bedrag van EUR 6 miljoen (in 2022: EUR 7 miljoen).

## 18 Crediteuren en overige kortlopende schulden

Crediteuren bedragen ultimo 2023 in totaal EUR 152 miljoen (2022: EUR 1.106 miljoen). Dit betreft voornamelijk de te betalen joint interest billings van operators voor de maand december.

De overige kortlopende schulden bestaan uit:

In EUR mln

	2023	2022
schulden inzake rente	4	4
overige schulden	1.147	701
<b>totaal per 31 december</b>	<b>1.151</b>	<b>705</b>

De overige kortlopende schulden bevatten onder meer de kortlopende schuld van EUR 10 miljoen (2022: EUR 10 miljoen) inzake Nationaal Programma Groningen, EUR 62,5 miljoen vooruitontvangen subsidies (2022: EUR 45 miljoen), en EUR 896 miljoen (2022: 469 miljoen) reserveringen voor operators. Tevens is hier het kortlopende deel van de NOGAT loan agreement opgenomen voor een bedrag van EUR 13,4 miljoen (2022: 13,5 miljoen). Het restant bestaat voornamelijk uit transitorische posten.

## Beleid om financiële risico's te beheersen

### 19 Risicobeheer

#### Algemeen

De belangrijkste financiële risico's voor EBN zijn het liquiditeits- en (her)financiering risico, kredietrisico, renterisico, valutarisico en marktprijsrisico. Het financiële beleid van EBN is erop gericht om de effecten van koers- en renteschommelingen op activa en passiva te beperken. EBN maakt gebruik van financiële derivaten om de rente- en valutarisico's te beheersen die zijn verbonden aan vooral de financiering van bedrijfsactiviteiten. De onderneming neemt geen speculatieve posities in met financiële derivaten.

#### Liquiditeits- en (her)financieringrisico

Het liquiditeits- en (her)financieringrisico is het risico dat EBN over onvoldoende financiële middelen beschikt of kan aantrekken om aan de financiële verplichtingen te voldoen. Doelstelling is dat EBN onder normale omstandigheden te allen tijde kan beschikken over de voor de operationele processen benodigde liquide middelen.

Bij de selectie van de (looptijden van) cashmanagement- en financieringsinstrumenten wordt er zorggedragen dat er te allen tijde voldoende onmiddellijk opvraagbare liquiditeiten aanwezig zijn of beschikbaar gemaakt

kunnen worden om aan de financiële verplichtingen te kunnen voldoen.

Een hoog vertrouwen van de kapitaal- en geldmarkten en van financiële instellingen in EBN is cruciaal om optimaal te kunnen financieren. Belangrijke instrumenten hiervoor zijn:

- een optimaal relatiemanagement ten opzichte van alle financiële stakeholders, en
- het behouden van de hoge mate van kredietwaardigheid van EBN op de lange en korte termijn, onder andere door een gericht credit rating- en winstuitkeringenbeleid, en
- het continu volgen en sturen van financiële kredietratio's.

EBN beschikt over een commercial paper programma van EUR 2 miljard. Tevens beschikt EBN over een door gerenommeerde en kredietwaardige banken gecommiteerde kredietfaciliteit voor een bedrag van EUR 300 miljoen. Voor nadere informatie hierover wordt verwezen naar noot 16. Hierdoor kan zo nodig snel voldoende kortlopende financiering worden aangetrokken. Bij het bepalen van de looptijd van eventuele nieuwe langlopende leningen wordt er naar gestreefd om concentratie van aflossingen in een bepaald

toekomstig jaar te voorkomen en het aflossingsprofiel aldus te spreiden.

De EBN-doelstelling voor de solvabiliteit ligt in lijn met de 'standaard solvabiliteitseis' van de Nederlandse overheid voor staatsdeelnemingen op 25%. In 2023 zijn door het nettoresultaat en de uitgekeerde (interim)-dividenden de reserves met EUR 2,1 miljard verlaagd en is door een lager balanstotaal de solvabiliteit constant gebleven met 32%.

Onderstaande tabel geeft inzicht in de te verwachten contractuele kasstromen uit de aflossing en rente van de leningen en de daaraan gekoppelde derivaten. Naast genoemde kasstromen uit hoofde van leningen en daaraan gekoppelde derivaten zullen er kasstromen zijn uit hoofde van handelscrediteuren en overige kortlopende schulden. Deze vervallen binnen één jaar.

In EUR mln

	2023				
	Opgenomen leningen	Rentebetalingen leningen & derivaten	Betaling bij aflossing	Kasstroom derivaten	Totale uitgaande kasstroom
binnen 1 jaar	136	-3	-135	31	-107
binnen 1 tot 2 jaar	-	-1	-	-	-1
binnen 2 tot 3 jaar	135	-1	-135	32	-105
binnen 3 tot 4 jaar	4	-	-4	-	-4
binnen 4 tot 5 jaar	4	-	-4	-	-4
na 5 jaar	84	-	-84	-	-84
<b>Totaal</b>	<b>363</b>	<b>-5</b>	<b>-362</b>	<b>63</b>	<b>-305</b>

In EUR mln

	2022				
	Opgenomen leningen	Netto rentebetalingen leningen & derivaten	Betaling bij aflossing	Kasstroom derivaten	Totale uitgaande kasstroom
binnen 1 jaar	150	-8	-150	25	-133
binnen 1 tot 2 jaar	126	-4	-126	22	-108
binnen 2 tot 3 jaar	-	-1	-	-	-1
binnen 3 tot 4 jaar	127	-1	-127	23	-105
binnen 4 tot 5 jaar	4	-	-4	-	-4
na 5 jaar	82	-	-69	-	-69
<b>Totaal</b>	<b>489</b>	<b>-14</b>	<b>-476</b>	<b>70</b>	<b>-420</b>

## Kredietrisico op financiële instrumenten

Het kredietrisico is het risico voor EBN dat de wederpartij niet aan haar contractuele financiële verplichtingen kan voldoen. Als gevolg van cashmanagement transacties kan er kredietrisico op wederpartijen ontstaan. Dit kan het geval zijn bij banktegoeden, deposito's, obligaties (inclusief commercial paper), geldmarktfondsen, derivaten en vorderingen uit verstrekte financiering. Door de hoge liquiditeitspositie en marktwaardes van derivaten zou een te grote concentratie van gelden bij een te beperkt aantal wederpartijen een significant kredietrisico voor EBN betekenen. Het beleid is er daarom op gericht dit risico te beperken door uitsluitend zaken te doen met wederpartijen met een hoge kredietwaardigheid en tot een bij de kredietwaardigheid van de desbetreffende wederpartij aanvaardbaar geacht niveau.

De toegestane limieten per wederpartij die gelden voor het totaal van saldi op bankrekeningen, deposito's, vorderingen uit verstrekte financiering en (kortlopende) obligaties (inclusief commercial paper) tezamen met de marktwaarde van derivaten minus bijbehorende onderpand, zijn afhankelijk van de credit rating van de wederpartij. Voor het kunnen plaatsen van gelden in deze instrumenten geldt minimaal een P-1, A-1 en F1 korte termijn credit rating van respectievelijk Moody's, Standard & Poor's en Fitch én een minimale lange termijn credit rating van A2 van Moody's en A van Standard & Poor's en Fitch. Daarnaast bestaat de mogelijkheid om, onder aanvullende voorwaarden, gelden te plaatsen bij geheel



publieke bedrijven die een lange en korte termijn credit rating hebben die één niveau lager is dan het bovenstaand weergegeven niveau.

Voor geldmarktfondsen geldt een minimale credit rating van Aaa van Moody's en AAA van Standard & Poor's en Fitch en EBN's participatie per geldmarktfonds is maximaal 5% van het betreffende fonds. Indien in het kader van langlopende financiering derivatentransacties worden afgesloten, wordt dit uitsluitend gedaan met wederpartijen die minimaal een A2, A of A lange termijn rating van respectievelijk Moody's, Standard & Poors en Fitch hebben en waarmee EBN een 'International Swaps and Derivatives Association' (ISDA) overeenkomst heeft afgesloten. Nieuwe langlopende derivaten worden afgesloten met een Credit Support Annex (CSA). Dit is een overeenkomst, waarbij met de wederpartij wordt overeengekomen onderpand te storten indien een derivatenpositie een substantiële waarde heeft, ter verkleining van het wederpartijrisico.

Het totaal aan kredietverliezen in 2023 op financiële instrumenten bedraagt EUR 1,7 miljoen (2022: nihil).

Ten aanzien van alle per 31 december 2023 lopende cross currency interest rate swaps met een nominale waarde van EUR 208 miljoen (CHF 250 miljoen) zijn er CSA's overeengekomen met de betreffende wederpartijen. Uit dien hoofde is er ultimo 2023 per saldo voor EUR 27 miljoen aan onderpand door banken bij EBN

geplaatst (ultimo 2022: EUR 26 miljoen). Het onderpand op derivaten betreft gelden gestort door banken ter grootte van het verschil tussen de marktwaarde van de betreffende portefeuille en het in de CSA overeengekomen grensbedrag. Dit gestorte onderpand is grotendeels rentedragend en is opgenomen onder liquide middelen en zal niet worden aangewend voor commerciële doeleinden. De bijbehorende verplichting is opgenomen onder kortlopende schulden als onderdeel van opgenomen leningen. Het maximale kredietrisico op de uitstaande derivaten per jaareinde 2023 bedraagt EUR 35 miljoen (bestaande uit EUR 62 miljoen marktwaardederivaten minus EUR 27 miljoen onderpand).

Bij de waardering van de derivaten wordt rekening gehouden met het kredietrisico op wederpartijen in het geval van een positieve marktwaarde en met het kredietrisico voor de banken op EBN bij een negatieve marktwaarde. Bij een positieve dan wel negatieve marktwaarde van het totaal van derivaten per tegenpartij (IFRS 13.48 portfolio exception) wordt een Credit Valuation Adjustment (CVA) respectievelijk een Debit Valuation Adjustment (DVA) in de waardering meegenomen. Deze aanpassingen zijn gebaseerd op Credit Default Swap (CDS) spreads samenhangend met de gewogen gemiddelde resterende looptijd van de portefeuille en de marktwaarde van de derivaten per tegenpartij. Per saldo is hiervoor de waardering van de derivaten ultimo 2023 met EUR 0,18 miljoen verlaagd (de verlaging in 2022 was: EUR 0,77 miljoen).

## Kredietrisico op vorderingen

Het kredietrisico op vorderingen uit verkopen en vorderingen op geassocieerde deelnemingen is laag. EBN verkoopt hoofdzakelijk aan zeer kredietwaardige tegenpartijen. GasTerra vertegenwoordigt 92,5% van de vorderingen (lange termijn credit rating van Standard & Poor's AA+). EBN volgt de kredietwaardigheid van alle afnemers op periodieke basis en hanteert kredietlimieten per afnemer.

## Renterisico

Het renterisico betreft het risico op het ontstaan van financiële resultaten of mutaties in de balans door schommelingen in markrentestanden. Het renterisicobeleid van EBN is gericht op het beperken van renterisico's die samenhangen met de financiering van de onderneming en tegelijkertijd op het realiseren van minimale nettorentelasten. Van de langlopende leningen en financiële derivaten wordt conform interne richtlijnen maximaal 60% als variabel rentend aangehouden. Ultimo 2023 kent 50% (2022: 31%) van de leningen na afdekking een variabel rentepercentage.

In onderstaande tabel is de rentegevoeligheid van de financiële instrumenten weergegeven op het eigen vermogen en het resultaat. De analyse van de gevoeligheid van opgenomen leningen en daaraan gekoppelde financiële derivaten voor rentebewegingen gaat uit van een onmiddellijke verandering van 2 procentpunten in de rentetarieven ten opzichte van

het niveau op 31 december 2023. Alle andere variabelen worden daarbij constant gehouden. Een verlaging van de rentetarieven met 2 procentpunten zou resulteren in een geschatte daling van de netto-financieringslasten met EUR 7 miljoen uitgaande van de portefeuille aan financiële instrumenten per 31 december 2023. Een toename van de rentetarieven met 2 procentpunten zou resulteren in een stijging van de netto-financieringslasten van naar schatting EUR 6 miljoen. Deze effecten zullen hoofdzakelijk ontstaan omdat de door een renteverandering veroorzaakte verandering in de marktwaarde van de derivaten rechtstreeks wordt verantwoord in het resultaat.

### Valutarisico

Het valutarisico betreft het risico van het ontstaan van financiële resultaten of mutaties in de balans door schommelingen in een valutakoers op de valutamarkt. EBN heeft als doelstelling het elimineren dan wel reduceren van deze schommelingen.

Tot het instrumentarium voor vreemde-valutabeheer behoren contante valuta transacties, valutatermijntransacties alsmede valuta-swaps. EBN dekt valutarisico's die voortvloeien uit verkopen en inkopen, volledig af op het moment waarop de handelsvorderingen of handelsverplichtingen zich manifesteren. Verwachte transacties die nog niet hebben plaatsgevonden worden niet afgedekt. Indien wordt belegd of financiering wordt aangetrokken in vreemde valuta, wordt het

In EUR mln

2023	boekwaarde	reële waarde	effect verandering rente +2%	effect verandering rente -2%
liquide middelen	2.200	2.198	-	-
overige financiële activa (vlottende activa)	3.141	3.129	-	-
debiteuren en overige vorderingen	346	346	-	-
overige financiële activa (vaste activa)	897	855	-	-
kortlopende leningen	-522	-522	-	-
overige kortlopende schulden en crediteuren	-1.304	-1.304	-	-
langlopende leningen	-228	-225	-	-
cross currency swaps gebruikt voor langlopende leningen	32	32	-6	7
cross currency swaps gebruikt voor kortlopende leningen	31	31	-	-
<b>totaal</b>	<b>4.593</b>	<b>4.540</b>	<b>-6</b>	<b>7</b>

In EUR mln

2022	boekwaarde	reële waarde	effect verandering rente +2%	effect verandering rente -2%
liquide middelen	3.277	3.277	-	-
overige financiële activa (vlottende activa)	7.666	7.663	-	-
vorderingen	1.084	1.084	-	-
overige financiële activa (vaste activa)	959	884	-	-
kortlopende leningen	-150	-151	-	-
overige kortlopende schulden	-27	-27	-	-
langlopende leningen	-339	-334	-	-
cross currency swaps gebruikt voor langlopende leningen	40	40	-9	10
cross currency swaps gebruikt voor kortlopende leningen	27	27	-1	1
<b>totaal</b>	<b>12.537</b>	<b>12.463</b>	<b>-10</b>	<b>11</b>

valutarisico meteen na het moment van de beleggings- of financieringstransactie volledig afgedekt. Bij financiering in vreemde valuta wordt het valutarisico zowel qua hoofdsom als qua alle renteverplichtingen in de toekomst volledig afgedekt.

Valutarisico's op kortlopende leningen in vreemde valuta worden afgedekt met valutatermijncontracten. Ultimo 2023 waren er geen lopende valutatermijncontracten die gerelateerd zijn aan in vreemde valuta uitgegeven kortlopende leningen (ultimo 2022: nihil).

Valutarisico's op langlopende leningen in vreemde valuta zijn afgedekt met cross currency interest rate swaps.

In bijgesloten tabel is de gevoeligheid van de financiële instrumenten voor valutakoersveranderingen weergegeven op het eigen vermogen en het resultaat. Hierbij wordt uitgegaan van een verandering van 10% in alle valutakoersen tegenover de euro uitgaande van de koersen per 31 december 2023, waarbij alle andere variabelen constant worden gehouden. Een verandering van +10% houdt in dat de vreemde valuta sterker wordt ten opzichte van de euro. Een verandering van -10% betekent een verzwakking van de vreemde valuta ten opzichte van de euro.

### Reële waarde van financiële instrumenten

Derivaten die dienen ter afdekking van langlopende instrumenten (en zelf derhalve ook langlopend

In EUR mln

2023	boekwaarde	reële waarde	effect verandering valutakoers +10%	effect verandering valutakoers -10%
liquide middelen	2.200	2.198	-	-
overige financiële activa (vlottende activa)	3.141	3.129	-	-
debiteuren en overige vorderingen	346	346	-	-
overige financiële activa (vaste activa)	897	855	-	-
kortlopende leningen	-522	-522	-15	12
overige kortlopende schulden en crediteuren	-1.304	-1.304	-	-
langlopende leningen	-228	-225	-15	12
cross currency swaps gebruikt voor langlopende leningen	32	32	15	-12
cross currency swaps gebruikt voor kortlopende leningen	31	31	15	-12
<b>totaal</b>	<b>4.593</b>	<b>4.540</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

In EUR mln

2022	boekwaarde	reële waarde	effect verandering valutakoers +10%	effect verandering valutakoers -10%
liquide middelen	3.277	3.277	-	-
overige financiële activa (vlottende activa)	7.666	7.663	-	-
vorderingen	1.084	1.084	-	-
overige financiële activa (vaste activa)	959	884	-	-
kortlopende leningen	-150	-151	-17	14
overige kortlopende schulden	-27	-27	-	-
langlopende leningen	-339	-334	-28	23
cross currency swaps gebruikt voor langlopende leningen	40	40	28	-23
cross currency swaps gebruikt voor kortlopende leningen	27	27	17	-14
<b>totaal</b>	<b>12.537</b>	<b>12.463</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



zijn) zijn geclassificeerd onder de vaste activa of langlopende schulden.

De reële waarden van beursgenoteerde leningen zijn gebaseerd op gepubliceerde koersen (niveau 1 volgens IFRS). De overige reële waarden worden berekend op basis van beschikbare marktinformatie, waaronder rente- en koersniveaus (niveau 2 volgens IFRS). Alle financiële activa en verplichtingen tegen reële waarde met waardemutaties door het resultaat classificeren zich naar niveau 2. Jaarlijks worden deze waarderingstechnieken beoordeeld. In 2023 zijn de waarderingstechnieken niet aangepast.

De reële waarde van de langlopende leningen bedraagt per 31 december 2023 EUR 225 miljoen (2022: EUR 339 miljoen). De waardering is conform niveau 1 (evenals in 2022). De boekwaarde van voornoemde langlopende leningen bedraagt EUR 228 miljoen (2022: EUR 334 miljoen). De reële waarde van het kortlopende deel van deze leningen bedraagt per 31 december 2023 EUR 522 miljoen (2022: 151 miljoen). De bijbehorende boekwaarde bedraagt EUR 522 miljoen (2022: 150 miljoen). Deze leningen in vreemde valuta worden opgenomen tegen de 'mid-market' koersen, zoals gepubliceerd door Refinitiv. De bijbehorende derivaten worden opgenomen tegen marktwaarde. Als gevolg hiervan kunnen door schommelingen in marktrenteniveaus van de verschillende valuta's ten opzichte van elkaar tijdelijke ongerealiseerde resultaten in

de resultatenrekening ontstaan. Kortlopende vorderingen, liquide middelen en overige kortlopende schulden worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs. Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de geamortiseerde kostprijs de reële waarde.

Marktprijsrisico's op beleggingen in obligaties en commercial paper, als onderdeel van de overige financiële activa, zijn afgedekt doordat deze effecten tot het einde van de looptijd worden aangehouden.

Bijgevoegde tabel biedt een overzicht van de boekwaarde van financiële derivaten onderverdeeld naar type en doel:

In EUR mln

Financiële derivaten in relatie tot opgenomen leningen	totaal
cross currency interest rate swaps	63
valutatermijncontracten	
<b>stand per 31 december 2023 inzake financiële derivaten in relatie tot opgenomen leningen</b>	<b>63</b>

### Marktprijsrisico

EBN heeft als beleid zich ten aanzien van verkoop van geproduceerd gas niet in te dekken tegen het risico van fluctuaties in de olie- en gasprijzen op de olie- of gasmarkten. Deze marktprijs fluctuaties kunnen forse invloed hebben op de resultaten van EBN. Echter, aangezien deze risico's direct voortkomen uit de kernactiviteiten van EBN wordt dit risico niet ingedekt.

Marktprijsrisico's op ingekocht gas ten behoeve van opslag in gasopslag Bergermeer zijn afgedekt doordat EBN het aangekochte gas direct op termijn heeft verkocht via afgesloten forward contracten.

## Overige toelichtingen

### 20 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

#### Investeringsverplichtingen

EBN neemt deel in een veelvoud van samenwerkingsverbanden. De basis van deze samenwerkingsverbanden is vastgelegd in overeenkomsten van samenwerking of 'Joint Operating Agreements', waaruit meerjarige financiële rechten en verplichtingen voortvloeien. De investeringsverplichtingen ultimo 2023 bedragen EUR 239,3 miljoen (2022: EUR 250,0 miljoen), waarbij deze verplichtingen grotendeels binnen 1 jaar opeisbaar zijn.

#### Aandeel gasreserves

Voorts bedraagt EBN's (in)directe aandeel in de bewezen en waarschijnlijke gasreserves van velden waarin EBN participeert per 31 december 2023: 19,6 miljard Nm<sup>3</sup> GE (2022: 26 miljard Nm<sup>3</sup> GE).

Zoals gebruikelijk in de industrie vinden onder meer via de geassocieerde deelneming GasTerra, continu heronderhandelingen plaats over de prijsstelling van verkoopcontracten. De uitkomsten hiervan kunnen een significante positieve of negatieve invloed hebben op de toekomstige resultaten van EBN. Het is niet mogelijk om een betrouwbare schatting van de uitkomsten van

deze heronderhandelingen of hiermee verband houdende arbitrageprocedures te maken.

#### Corporate Guarantee

EBN heeft op 30 juni 2022 een Corporate Guarantee afgegeven aan TAQA Gas Storage B.V. waarbij credit support wordt verschaft door EBN B.V. aan TAQA met betrekking tot de handelsactiviteiten van het vullen van gasopslag Bergermeer.

#### Ocean Bottom Nodes

EBN voert samen met verschillende vergunninghouders een seismische acquisitie uit in delen van de Noordzee. De seismische acquisitie heeft als doel de geologische onzekerheden van het gebied te verminderen. EBN draagt in dit project initieel het merendeel van de kosten. Wanneer naar aanleiding van deze studie wordt besloten om tot boring van één of meerdere putten over te gaan, rust de verplichting op partijen om EBN te vergoeden voor het door EBN gedragen risico. Deze voorwaardelijke vordering heeft per 31 december 2023 een geschatte waarde van circa EUR 23,2 miljoen.

#### Leveringsverplichtingen gas

Als onderdeel van EBN's taak als aangewezen partij voor het vullen van de Bergermeer gasopslag worden naast het inkopen van gas door EBN verschillende

forward contracten afgesloten, waarbij gasprijzen op een natuurlijke manier gehedged worden. Hierbij dekt EBN zich in voor eventuele negatieve prijs fluctuaties op de commodity markt. De afgesloten forward contracten lopen uiterlijk 31 maart 2025 af. De totale waarde van deze contracten voor in totaal 14,2 TWh aan te verkopen gas bedraagt EUR 762 miljoen. De forward contracten zoals hierboven benoemd voldoen niet aan de criteria van financiële instrumenten voor accounting doeleinden. Deze voldoen aan de 'own-use exemption'. Hierbij worden de forward contracten als een uitvoeringscontract (executory contract) geadministreerd en worden verwerkt indien aan de contractuele verplichting is voldaan.

#### Season-ahead pricing

EBN heeft in samenwerking met GasTerra een prijsvereenkomst afgesloten voor de zomerperiode van 2024. Gedurende een periode van zes maanden zal er maandelijks een hoeveelheid van 660 miljoen kWh aan Kleine Velden gas worden geleverd. Deze hoeveelheid wordt verhandeld door de Norm Inkoop Prijs, af te zetten tegen de nog vast te stellen zomerprijs voor 2024.

## 21 Verbonden partijen

EBN heeft een 40% aandeel in GasTerra en zijn derhalve verbonden partijen onder IFRS. EBN heeft 49 actieve (2022: 51) gasverkoopcontracten met GasTerra. Van de omzet van EUR 2,9 miljard is EUR 1,3 miljard gerealiseerd via GasTerra (2022: EUR 4,5 miljard). Onder de vorderingen in 2023 is uit hoofde van leveringen aan GasTerra een bedrag opgenomen van EUR 103 miljoen (2022: EUR 366 miljoen).

EBN is in 2023 samen met de Nederlandse Aardolie Maatschappij B.V. (NAM) een Restated Deposit and Loan Facility Agreement (RDLFA) aangegaan met GasTerra. De RDLFA heeft als einddatum 31 december 2024. Op basis van deze overeenkomst kan GasTerra aan EBN en NAM (als gezamenlijke partijen) voorstellen om een geldsom voor een termijn van 3 dagen tot 3 maanden als termijndeposito bij EBN en NAM te plaatsen. Ook kan GasTerra op basis van deze overeenkomst voor eenzelfde termijn een lening met EBN en NAM (als gezamenlijke partijen) aangaan voor werkkapitaalbehoefte, aankopen van werkgas en clearing verplichtingen tot maximaal EUR 1.760 miljoen (EBN-aandeel leningfaciliteit per 31 december 2023). De leningfaciliteit in de RDLFA is geëncmitteerd. De vergoeding die GasTerra aan EBN betaald voor betreffende financiële diensten bedraagt EUR 2 miljoen per jaar.

De Staat als aandeelhouder is als een verbonden partij aan te merken. De heffingen, vennootschapsbelasting

en uitkeringen van het resultaat na belastingen worden afgedragen aan de Staat. Hierbij wordt verwezen naar noot [7](#) en [14](#) in de jaarrekening. Daarnaast heeft EBN een lening volgens marktconforme condities van haar aandeelhouder ontvangen (zie noot [16](#)).

NOGAT en NGT-Extensie als geassocieerde deelnemingen zijn als verbonden partijen aan te merken. EBN betaalt transportkosten aan NOGAT en NGT-Extensie in het kader van haar gezamenlijke bedrijfsactiviteiten. Dit gebeurt in een gebruikelijke bedrijfsvoering en volgens marktconforme condities.

Geothermie Plukmade B.V., Geocombinatie Leeuwarden B.V., Warmtebron Zwolle B.V., Porthos development B.V., Porthos Offshore Transport and Storage GP B.V., Porthos CO<sub>2</sub> Transport and Storage GP B.V., Porthos System Operators B.V., Porthos Offshore Transport and Storage C.V., en Porthos CO<sub>2</sub> Transport and Storage C.V. zijn eveneens verbonden partijen en bevinden zich in de opstart fase.

In 2021 is de directie van EBN als directielid toegetreden tot Bonaire Brandstof Terminal B.V. (BBT), een door de Staat opgerichte onderneming met de Staat als enige aandeelhouder. Deze functie werd gedurende 2022 uitgevoerd naast zijn functie binnen de Raad van Bestuur van EBN. Per 01 februari 2023 is Jan Willem van Hoogstraten afgetreden als directielid van BBT.

Voor verdere toelichting wordt verwezen naar noot [10](#) van de geconsolideerde jaarrekening. Alle transacties met verbonden partijen dan wel onder gemeenschappelijke leiding zijn 'at arm's length' uitgevoerd en hebben betrekking op de normale bedrijfsvoering.



## 22 Key management

De totale last ter zake van bezoldiging, pensioenen en overige loonkosten van het key management (3 leden van de Raad van Bestuur, waarvan 1 bestuurder, en 5 commissarissen) bedraagt per 31 december 2023 EUR 1,0 miljoen (2022: EUR 1,0 miljoen).

De totale loonkosten van de Raad van Bestuur kan als volgt worden gespecificeerd:

In EUR

	2023	2022
periodiek betaalde beloningen en overige kosten	822.736	824.133
pensioen	73.179	67.017
<b>totaal</b>	<b>895.915</b>	<b>891.150</b>

De bezoldiging van de commissarissen kan als volgt worden gespecificeerd:

In EUR

	2023	2022
J.G. Huijskes	24.500	24.500
E.M. Kneppers-Heijnert	20.000	20.000
W.S. de Vries	20.000	20.000
J.W. Weck (afgetreden per 1 maart 2023)	3.333	20.000
C.G. Gehrels	20.000	20.000
R.M. Bergkamp (benoemd per 13 maart 2023)	16.641	-
<b>totaal</b>	<b>104.474</b>	<b>104.500</b>

Naast hun bezoldiging ontvangt elk commissaris een onkostenvergoeding van EUR 2.400 per jaar.

## 23 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum geweest.

Utrecht, 12 maart 2024

Bestuurder

J.W. van Hoogstraten

**Raad van Commissarissen**

F. Eulderink

A.H. Mulder

W.S. de Vries

C.G. Gehrels

R.M. Bergkamp

## Enkelvoudige winst-en verliesrekening

In EUR mln

	2023	2022
resultaat uit groepsmaatschappijen	194	70
overige resultaten, na belastingen	51	4.018
<b>resultaat boekjaar</b>	<b>245</b>	<b>4.088</b>
overig niet-gerealiseerd totaalresultaat na belastingen	1	-1
<b>totaalresultaat boekjaar</b>	<b>246</b>	<b>4.087</b>

## Enkelvoudige balans (voor winstbestemming)

In EUR mln

ACTIVA	noot	31 december 2023	31 december 2022
<b>Vaste activa</b>			
materiële vaste activa	<a href="#">2</a>	1.198	979
financiële vaste activa	<a href="#">3</a>	586	468
overige financiële activa	<a href="#">4</a>	897	959
latente belastingvorderingen	<a href="#">5</a>	56	273
derivaten	<a href="#">3</a>	32	40
		<b>2.769</b>	<b>2.719</b>
<b>Vlottende activa</b>			
voorraden	<a href="#">6</a>	34	32
debiteuren en overige vorderingen	<a href="#">7</a>	1.008	2.180
belastingvorderingen	<a href="#">5</a>	800	5
derivaten	<a href="#">3</a>	31	26
overige financiële activa	<a href="#">4</a>	3.141	7.666
liquide middelen	<a href="#">4</a>	2.180	3.225
		<b>7.194</b>	<b>13.134</b>
<b>totaal</b>		<b>9.963</b>	<b>15.853</b>

In EUR mln

PASSIVA	noot	31 december 2023	31 december 2022
<b>Eigen vermogen</b>	<a href="#">8</a>		
aandelenkapitaal		128	128
agioreserve		450	450
ingehouden winst		2.261	470
resultaat boekjaar		246	4.087
		<b>3.085</b>	<b>5.135</b>
<b>Langlopende schulden</b>			
voorzieningen	<a href="#">9</a>	3.503	3.355
opgenomen leningen	<a href="#">11</a>	217	326
overige langlopende schulden		56	67
		<b>3.776</b>	<b>3.748</b>
<b>Kortlopende schulden</b>			
voorzieningen	<a href="#">9</a>	776	825
opgenomen leningen	<a href="#">11</a>	522	177
belastingsschulden	<a href="#">7</a>	125	4.230
crediteuren	<a href="#">10</a>	139	1.106
overige kortlopende schulden	<a href="#">10</a>	1.540	632
		<b>3.102</b>	<b>6.970</b>
<b>totaal</b>		<b>9.963</b>	<b>15.853</b>



## Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

### 1 Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening van EBN is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW. De enkelvoudige winst- en verliesrekening is opgesteld met gebruikmaking van de vrijstelling uit art. 2:402 BW.

Voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en verplichtingen en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening wordt gebruik gemaakt van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en verplichtingen en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening gelijk zijn aan die welke in de geconsolideerde jaarrekening zijn toegepast. Hierbij worden groepsmaatschappijen gewaardeerd op basis van de netto-vermogenswaarde en geassocieerde deelnemingen op basis van de equity methode.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 BW. Voor een beschrijving van de gehanteerde grondslagen wordt verwezen naar pagina [109](#) tot en met [120](#).

### 2 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa gerelateerd aan de reguliere olie- en gasactiviteiten worden gehouden in EBN B.V. en bedragen in totaal EUR 1.198 miljoen (2022: EUR 979 miljoen). Voor een specificatie van de materiële vaste activa verwijzen we naar het verloopoverzicht in note [9](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

Mutaties ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening hebben betrekking op activa gerelateerd aan de transport en opslag activiteiten, deze worden verantwoord in EBN Capital B.V. Het totaal aan geactiveerde opruimkosten gerelateerd aan transport en opslag activa bedraagt EUR 22,8 miljoen (2022: EUR 4,6 miljoen).

### 3 Financiële vaste activa

Financiële vaste activa in de enkelvoudige balans omvat onder meer de waardering van de 100% deelnemingen EBN Capital B.V., EBN CCS B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN Porthos Deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V. welke als groepsmaatschappijen zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening.

Geassocieerde deelnemingen betreft de deelnemingswaarde van EBN B.V. in GasTerra B.V. Voor meer details verwijzen we naar noot [10](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

Onder de leningen wordt een positie verantwoord uit hoofde van een aan EBN Capital B.V. verstrekte leningfaciliteit voor algemene bedrijfsfinanciering tot maximaal EUR 200 miljoen, met een looptijd van 1 januari 2013 tot 31 december 2041. Er zijn geen zekerheden verstrekt. Het rentepercentage dat is verschuldigd over de opgenomen lening wordt jaarlijks berekend op basis van het 12-maands EURIBOR tarief, verhoogd met een opslag van 250 basispunten. Per balansdatum bedraagt het totaal uitstaande bedrag EUR 17,7 miljoen (2022: 21,7 miljoen).

In verband met de investeringen in CCS activiteiten is een leningfaciliteit verstrekt aan EBN CCS LP B.V. tot maximaal EUR 441,1 miljoen met een looptijd van 1 februari

2022 tot 31 december 2042. Ultimo 2023 bedraagt het totale uitstaande bedrag EUR 34,7 miljoen (2022: EUR 34,7 miljoen). Er zijn geen zekerheden verstrekt. Het rentepercentage wordt jaarlijks berekend op basis van het 12-maands EURIBOR tarief, verhoogd met een opslag van minimaal 325 basispunten.

Derivaten betreffen voornamelijk cross currency interest rate swaps gebruikt voor respectievelijk kort- en langlopende leningen. Voor aanvullende toelichtingen verwijzen we naar noot 19 van de geconsolideerde jaarrekening.

Deelnemingen en overige vaste activa bestaan uit de volgende elementen:

In EUR mln

	groepsmaatschappijen	geassocieerde deelnemingen	leningen	totaal
<b>stand per 1 januari 2023</b>	<b>325</b>	<b>86</b>	<b>57</b>	<b>468</b>
mutaties	9	-	-4	5
aandeel in resultaat	194	14	-	208
uitgekeerd dividend	-81	-14	-	-95
<b>stand per 31 december 2023</b>	<b>447</b>	<b>86</b>	<b>53</b>	<b>586</b>

In EUR mln

	groepsmaatschappijen	geassocieerde deelnemingen	leningen	totaal
<b>stand per 1 januari 2022</b>	<b>194</b>	<b>86</b>	<b>26</b>	<b>306</b>
mutaties	61	-	31	92
aandeel in resultaat	70	14	-	84
uitgekeerde dividend	-	-14	-	-14
<b>stand per 31 december 2022</b>	<b>325</b>	<b>86</b>	<b>57</b>	<b>468</b>

#### 4 Overige financiële activa en liquide middelen

Voor overige financiële activa en liquide middelen verwijzen we naar noot 11 van de geconsolideerde jaarrekening.

#### 5 Belastingen

De latente belastingvordering bedraagt ultimo 2023 EUR 56 miljoen (2022: EUR 273 miljoen) en bestaat uit tijdelijke verschillen voortkomend uit de fiscale waardering van de materiële vaste activa en de gerelateerde opruimvoorziening. Tevens is een actieve belastingvordering opgenomen voor het anders inzetten van de ondergrondse gasopslag Norg. Voor een overzicht van de latente belastingvordering en acute belastingschuld verwijzen we naar noot 7 van de geconsolideerde balans.

#### 6 Voorraad

In EUR mln

	2023	2022
olie en condensaat	8	11
materiaal	26	21
<b>totaal per 31 december</b>	<b>34</b>	<b>32</b>

## 7 Debiteuren en overige vorderingen

In EUR mln

	2023	2022
vordering op geassocieerde deelneming	103	366
overige handelsdebiteuren	8	2
<b>totaal handelsdebiteuren</b>	<b>111</b>	<b>368</b>
overige vorderingen en transitoria	76	213
vorderingen op groepsmaatschappijen	821	1.599
<b>totaal per 31 december</b>	<b>1.008</b>	<b>2.180</b>

In verband met de financiering van de vulactiviteiten van de ondergrondse gasopslag Bergermeer is als tranche 2 op de algemene kredietfaciliteit aan EBN Capital (zie [noot 3](#)) een aanvullend krediet beschikbaar gesteld. Deze aanvullende faciliteit kent een maximum van EUR 3,5 miljard en heeft een looptijd van 1 januari 2023 en met 31 mei 2024. Het rentepercentage dat is verschuldigd over de opgenomen lening is gebaseerd op het 6-maands EURIBOR tarief, verhoogd met een opslag van 20 basispunten. Deze kredietfaciliteit is kortlopend van aard en bedraagt per balansdatum EUR 800 miljoen (2022: EUR 1,2 miljard) en is opgenomen onder vorderingen op groepsmaatschappijen.

## 8 Eigen vermogen

Het resultaat na belastingen over 2023 is opgenomen in de post resultaat boekjaar van het eigen vermogen. Voor een verdere toelichting op het eigen vermogen verwijzen wij naar noot [14](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

## 9 Voorzieningen

Voorzieningen bestaan uit respectievelijk de voorziening voor opruimkosten, bodemdaling en aardbevingen. Mutaties ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening zien toe op de voorziening opruimkosten gerelateerd aan transport en opslag activa voor een totaal bedrag van EUR 50,8 miljoen (2022: EUR 37,0 miljoen).

## 10 Crediteuren en overige kortlopende schulden

Crediteuren bedragen ultimo 2023 in totaal EUR 139 miljoen (2022: EUR 1,1 miljard) en betreffen voornamelijk te betalen joint interest billings van operators voor de maand december.

Overige kortlopende schulden bedragen ultimo 2023 EUR 1.540 miljoen (2022: EUR 632 miljoen) en bestaan voornamelijk uit reserveringen voor operators voor een bedrag van EUR 863 miljoen (2022: EUR 469 miljoen), rekening-courantschuld met EBN Capital van EUR 498 miljoen, de kortlopende schuld inzake Nationaal Programma Groningen voor in totaal EUR 10 miljoen (2022: EUR 10 miljoen), alsmede een totaal aan vooruitontvangen subsidies voor een bedrag van

EUR 61 miljoen (2022: EUR 45 miljoen). Overige posities betreffen reguliere transitorische posten.

## 11 Opgenomen leningen

Voor een uitsplitsing van de opgenomen leningen inclusief classificatie naar kort- en langlopend verwijzen we naar noot [16](#) in de geconsolideerde jaarrekening.

## Voorstel tot winstbestemming

In 2023 is een nettowinst gerealiseerd. Dit nettoresultaat is in 2023 middels het interim-dividend volledig uitgekeerd. Conform de geldende wettelijke voorschriften, het dividendbeleid van EBN en rekening houdend met een solvabiliteitsratio van 32%, wordt voorgesteld om een bedrag van EUR 670 miljoen uit het saldo van ingehouden winst van voorgaande jaren in 2024 uit te keren als slotdividend voor het boekjaar 2023 aan de aandeelhouder.

## Zekerheden

EBN heeft een aansprakelijkheidsverklaring in overeenstemming met artikel 403 Boek 2 BW afgegeven voor EBN Aardwarmte B.V. en EBN Capital B.V.

## Fiscale eenheid

EBN B.V. vormt een fiscale eenheid met EBN Capital B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN CCS B.V., EBN Porthos Deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V. ten behoeve van de vennootschapsbelasting en omzetbelasting. EBN en haar dochtermaatschappijen vormen samen een fiscale



eenheid en zijn gezamenlijk en hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde belastingen. In de jaarrekening van de dochtermaatschappijen worden de belastinglasten berekend op basis van het behaalde commerciële resultaat. Door EBN B.V. wordt deze belastinglast met de onderliggende dochters via de rekening-courantverhouding afgerekend.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Hierbij wordt verwezen naar noot [24](#) in de geconsolideerde jaarrekening.

### Servicekosten vergoed aan externe accountants

De kosten van externe accountants, PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. voor de statutaire auditdiensten bedragen in 2023 EUR 489 duizend (2022: EUR 417 duizend). De kosten voor de overige controle opdrachten en niet-controlediensten, bestaande uit onder andere subsidie audits bedragen in 2023 in totaal EUR 41,6 duizend (2022: EUR 63,8 duizend). Er zijn in 2023 geen fiscale diensten verleend door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. of gerelateerde maatschappijen.

### Beloning bestuurder

De bezoldiging van de bestuurder van de vennootschap past binnen het bezoldigingsbeleid zoals vastgesteld door de aandeelhouder en luidt als volgt:

In EUR

J.W. van Hoogstraten	2023	2022
periodiek betaalde vaste beloningen	316.420	300.319
variabele beloning	48.162	47.380
pensioen	25.828	21.419
<b>totaal</b>	<b>390.410</b>	<b>369.118</b>

De beloningen zoals opgenomen in bovenstaande tabel zijn inclusief compensatie van de aftopping van de opbouw van pensioen. Zie [9.4 Remuneratierapport](#) voor meer informatie.

In 2023 bedroeg de vergoeding aan de commissarissen EUR 104.474 (2022: EUR 104.500). Zie noot [22](#) voor verdere details over de vergoeding van de individuele commissarissen.

Utrecht, 12 maart 2024

#### Bestuurder

J.W. van Hoogstraten

#### Raad van Commissarissen

F. Eulderink  
A.H. Mulder  
W.S. de Vries  
C.G. Gehrels  
R.M. Bergkamp

---

## Overige gegevens

### Winstbestemming

De winstbestemming geschiedt conform het gestelde in artikel 23 lid 2 van de statuten van de Vennootschap en conform lopende afspraken met de aandeelhouder.



# 8. Verklaringen van de onafhankelijke accountant

8.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant 154

8.2 Assurancerapport van de onafhankelijke accountant 164



## 8.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van EBN B.V.

### Verklaring over de jaarrekening 2023

#### Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de geconsolideerde jaarrekening van EBN B.V., samen met haar dochtermaatschappijen, ('de groep') een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de groep op 31 december 2023 en van het resultaat en de kasstromen over 2023, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd binnen de Europese Unie ('EU-IFRS') en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW');
- geeft de enkelvoudige jaarrekening van EBN B.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de vennootschap op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

#### Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023 van EBN B.V. te Utrecht gecontroleerd. De

jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde balans per 31 december 2023;
- de volgende overzichten over 2023: de geconsolideerde winst-en-verliesrekening en overzicht totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht; en
- de toelichting waarin opgenomen de grondslagen voor financiële verslaggeving die van materieel belang zijn en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

- de enkelvoudige balans per 31 december 2023;
- de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2023; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening is EU-IFRS en de relevante bepalingen uit Titel 9 Boek 2 BW en het stelsel dat is gebruikt voor het opmaken van de enkelvoudige jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van EBN B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht

relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

### Onze controleaanpak

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot de kernpunten, fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van individuele kernpunten, de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

### Samenvatting en context

Zoals vermeld in het jaarverslag is EBN B.V. (hierna: EBN) een onderneming die namens de Nederlandse Staat investeert in de opsporing, winning en opslag van gas en olie. EBN is partner in samenwerkingsverbanden met diverse olie- en gasmaatschappijen. Het EBN-aandeel in deze joint arrangements bedraagt in de regel 40%, en het betreffen non-operated ventures (hierna: NOV's). EBN is als partner betrokken bij de projecten waarin zij investeren, maar de operator is verantwoordelijk voor de dagelijkse werkzaamheden. De kernactiviteit van EBN is het investeren in en beheren van NOV's, en het ontwikkelen en toepassen van kennis voor deze NOV's. EBN participeert eveneens

in aardwarmteprojecten, in ondergrondse gasopslagen, in transport- en gasbehandelingsinstallaties en in CO<sub>2</sub>-afvang- en -opslagprojecten. EBN heeft een 40%-belang in GasTerra B.V. Via deze gasgroothandelonderneming wordt een deel van de gasproductie van EBN verkocht.

EBN is afhankelijk van de ontwikkeling van olie- en gasprijzen, waardoor volatiliteit in de jaarlijkse resultaten kan ontstaan. Tevens worden de resultaten beïnvloed door de vulactiviteiten van EBN in de ondergrondse gasopslag Bergermeer, aardbevingsgerelateerde kosten en mutaties in de voorziening opruimkosten. Tegelijkertijd wordt het volume en de schaal van de bedrijfsoperaties in belangrijke mate bepaald door het aantal samenwerkingsverbanden en de financieringsactiviteiten. Dit komt in de financiële prestatie van de vennootschap tot uitdrukking in de totale vaste activa. Deze aspecten zijn van invloed geweest op de bepaling van onze materialiteit, zoals uiteengezet in de sectie 'Materialiteit' van deze controleverklaring. Bovendien hebben de posten gerelateerd aan de aardbevingsgerelateerde en opruimkosten, die zorgen voor volatiliteit in de resultaten, specifieke aandacht gehad tijdens de controle. Zie hiervoor de sectie 'De kernpunten van onze controle' in deze verklaring.

De groep bestaat uit zes groepsmaatschappijen, namelijk EBN B.V., EBN Capital B.V., EBN CCS B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN CCS Porthos Deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V. Hierom hebben wij de reikwijdte en aanpak van

de groepscontrole overwogen, zoals uiteengezet in de paragraaf 'De reikwijdte van onze groepscontrole'.

Als onderdeel van het ontwerpen van onze controleaanpak hebben wij de materialiteit bepaald en het risico van materiële afwijkingen in de jaarrekening geïdentificeerd en ingeschat. Wij besteden bijzondere aandacht aan die gebieden waar de raad van bestuur belangrijke schattingen heeft gemaakt, bijvoorbeeld significante schattingen waarbij veronderstellingen over toekomstige gebeurtenissen worden gemaakt die inherent onzeker zijn. In de paragraaf 'Schattingen en beoordelingen' van de jaarrekening heeft de vennootschap de schattingsposten en de belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheid uiteengezet. Vanwege de significante schattingsonzekerheid en het gerelateerde hogere inherente risico bij het bepalen van de voorzieningen voor opruimkosten en aardbevinggerelateerde kosten, hebben wij deze aangemerkt als kernpunten zoals uiteengezet in de paragraaf 'De kernpunten van onze controle'.

Wij hebben ervoor gezorgd dat het controleteam over voldoende specialistische kennis en expertise beschikt die nodig is voor de controle van een onderneming in de energieindustrie met NOV's-belangen. Wij hebben daarom specialisten op het gebied van de olie- en gasindustrie, financiële instrumenten, IT en belastingen in ons team opgenomen.

De hoofdlijnen van onze controleaanpak waren als volgt:



**Materialiteit**

- Materialiteit: €96.000.000, gebaseerd op 1% van de totale activa.

**Reikwijdte van de controle**

- We hebben controlewerkzaamheden uitgevoerd op EBN B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN Capital B.V., EBN CCS B.V., EBN CCS Porthos Deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V.

**Kernpunten**

- Waardering van de voorzieningen voor opruimkosten en aardbeving gerelateerde kosten bevatten significante management schattingen.

**Materialiteit**

De reikwijdte van onze controle wordt beïnvloed door het toepassen van materialiteit. Het begrip ‘materieel’ wordt toegelicht in de paragraaf ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij bepalen, op basis van ons professionele oordeel, kwantitatieve grenzen voor materialiteit waaronder de materialiteit voor de jaarrekening als geheel, zoals uiteengezet in onderstaande tabel. Deze grenzen, evenals de kwalitatieve overwegingen daarbij, helpen ons om de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden voor de individuele posten en toelichtingen in de jaarrekening te bepalen en om het effect van onderkende

afwijkingen, zowel individueel als gezamenlijk, op de jaarrekening als geheel en op ons oordeel, te evalueren.

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de €4.800.000 (2022: €7.909.500) aan hen rapporteren evenals kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

**Materialiteit voor de groep**

€96.000.000 (2022: € 158.190.000).

**Hoe is de materialiteit bepaald**

Wij bepalen de materialiteit op basis van ons professionele oordeel. Als basis voor deze oordeelsvorming gebruikten we 1% van de totale activa

**De overwegingen voor de gekozen benchmark**

We gebruikten de totale activa als de primaire, algemeen geaccepteerde, benchmark, op basis van onze analyse van de gemeenschappelijke informatiebehoefte van gebruikers van de jaarrekening. Op basis daarvan zijn wij van mening dat de gekozen benchmark een belangrijk kengetal is voor de financiële prestaties van de vennootschap. De gekozen benchmark is onveranderd ten opzichte van voorgaand jaar



## De reikwijdte van onze groepscontrole

EBN B.V. is de moedermaatschappij van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van EBN B.V.

Wij hebben de reikwijdte van onze controle zodanig bepaald dat wij voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Daarbij hebben wij, onder meer, in aanmerking genomen de managementstructuur van de groep, de aard van de activiteiten van de

groepsonderdelen, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de aard en omvang van de werkzaamheden bepaald op het niveau van de groepsonderdelen die noodzakelijk waren om door het groepsteam te worden uitgevoerd.

## Geïdentificeerd frauderisico

### Het risico dat het bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt

De raad van bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de raad van bestuur met betrekking tot:

- Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt.
- Schattingen.
- Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

## Onze controlewerkzaamheden en observaties

Wij hebben, voor zover relevant voor onze controle, de opzet geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing die het risico op doorbreking van de interne beheersing moeten mitigeren en de werking van de maatregelen getoetst in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierdoor functiescheidingen worden doorbroken. Wij concluderen dat wij, in het kader van onze controle, konden steunen op de voor dit risico relevante maatregelen van interne beheersing.

Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van de raad van bestuur, waaronder de waardering van de voorzieningen voor opruimkosten en aardbevingsgerelateerde kosten. Hiervoor verwijzen wij naar de kernpunten van onze controle. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van de raad van bestuur bij schattingen.

Onze werkzaamheden hebben geen materiële afwijkingen in de door het management verschaft informatie in de jaarrekening en het bestuursverslag aan het licht gebracht. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de raad van bestuur.

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast hebben we kennisgenomen van advocatenbrieven en zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormt voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

### Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in paragraaf 3.8.1. in het bestuursverslag, heeft de raad van bestuur zijn continuïteitsbeoordeling voor de voorzienbare toekomst uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en het vormen van een oordeel daarover. De hierna volgende informatie moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijk oordeel of conclusie.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de raad van bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de raad van bestuur alle relevante informatie bevatte waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hadden en

de raad van bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.

- Analyseren van de financiële positie per einde van het huidige boekjaar ten opzichte van die per einde van het vorige boekjaar ter identificatie van indicatoren die kunnen duiden op continuïteitsrisico's.
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van tenminste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle.
- Inwinnen van inlichtingen bij de raad van bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de raad van bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Naar aanleiding van onze werkzaamheden concludeerden wij dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en, op basis van de verkregen controle-informatie, er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gereede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven.

### De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens de controle van de jaarrekening. Wij hebben de raad van commissarissen op de hoogte gebracht van de kernpunten. De kernpunten vormen geen volledige weergave van alle risico's en punten die wij tijdens onze controle hebben geïdentificeerd en hebben besproken. Wij hebben in deze paragraaf de kernpunten beschreven met daarbij een samenvatting van de op deze punten door ons uitgevoerde werkzaamheden.

Het risico gerelateerd aan de waardering van de materiële activa heeft zich gematerialiseerd als gevolg van het feit dat voor het Groningen veld per 1 oktober 2023 de productie is gestopt en de resterende boekwaarde in 2023 is afgeschreven. Hierdoor is dit geen kernpunt meer.

## Kernpunten

### Waardering van de voorzieningen voor opruimkosten en aardbeving gerelateerde kosten bevatten significante management schattingen

*Verwezen wordt naar 'Schattingen en beoordelingen' en noot '15 Voorzieningen'.*

De waardering van voorzieningen voor opruimkosten en aardbeving gerelateerde kosten is complex en subjectief. Voorzieningen gerelateerd aan deze kosten bedragen 42% (EUR 4.043 miljoen) van het balanstotaal van EBN. Significante schattingen en aannames van management zijn nodig voor het bepalen van deze voorzieningen.

De belangrijkste inschattingen voor de voorziening opruimkosten betreffen de verwachte uitgaven en de timing van de verwachte opruimactiviteiten per individueel actief welke afhankelijk is van de verwachte einddatum van de productie van het veld waar het actief aan gerelateerd is. In 2023 is de voorziening verhoogd met EUR 19 miljoen. De belangrijkste mutatie heeft betrekking op een herziening van EUR 258 miljoen, voornamelijk als gevolg van de geschatte kosten voor het ontmantelen en opruimen van installaties en inzichten over het tijdstip van beëindiging.

Schattingen en aannames voor aardbeving gerelateerde kosten omvatten het totaal aantal te verwachten claims en het bedrag van deze claims, verwachte uitkeringen van compensatie voor waardedalingen van onroerende zaken en immateriële schade, het verwachte bedrag dat voor nieuwbouw/versterking van scholen en infrastructuren betaald dient te worden, het verwachte bedrag dat betaald dient te worden voor de versterking van woningen en de verwachte organisatie-, inspectie- en beoordelingskosten. Verwachte aardbeving gerelateerde kosten zijn afhankelijk van kosteninschattingen vanuit verschillende bronnen en uitkomsten van (lopende) juridische procedures. Vanwege de langere looptijd van de voorziening wordt de voorziening contant gemaakt met een disconteringsvoet van 2,8%.

Wij hebben dit onderdeel aangemerkt als een kernpunt voor onze controle vanwege het materiële belang van deze voorzieningen ten opzichte van het balanstotaal, de maatschappelijke relevantie hiervan en omdat de waardering van voorzieningen voor opruimkosten en aardbeving gerelateerde kosten significante schattingen bevatten.

## Onze controlewerkzaamheden en observaties

Onze controlewerkzaamheden voor opruimverplichtingen omvatten onder meer het verkrijgen van inzicht in en het evalueren van schattingen en aannames van management. Dit hebben wij gedaan door managementinformatie aan te sluiten op informatie ontvangen vanuit operators voor ingeschatte kosten, het vergelijken van kosteninschattingen tussen operators en aansluiten met informatie ten aanzien van de olie en gasreserves.

We hebben de redelijkheid van de gehanteerde disconteringsvoet getoetst en hebben het proces van management rondom het aanpassen van operator informatie geëvalueerd. Voor gemaakte aanpassingen van operator informatie hebben wij controle informatie verkregen en de redelijkheid geëvalueerd.

Wij hebben kosteninschattingen voor aardbeving gerelateerde kosten, waar de basis de opgave van de operator is, en dit geverifieerd is met extern beschikbare informatie. Tevens hebben wij het proces met betrekking tot de audit gerelateerde werkzaamheden op de kosteninschattingen voor aardbeving gerelateerde kosten zoals opgegeven door de operator geanalyseerd en de uitkomsten van deze werkzaamheden geëvalueerd. Wij hebben de onderbouwing van de operator gecontroleerd en wij hebben de redelijkheid van de gehanteerde disconteringsvoet getoetst.

Daarnaast hebben wij de berekeningen van het management nagerekend en beoordeeld of deze consistent zijn uitgevoerd met voorgaande periodes. Tenslotte hebben wij de toelichtingen en de daarin genoemde onzekerheden beoordeeld.



## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## Verklaring betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde vereisten

### Onze benoeming

Wij zijn op 16 november 2015 benoemd als externe accountant van EBN B.V. door de raad van commissarissen volgend een besluit van de algemene vergadering op 16 november 2015 dat jaarlijks is herbevestigd door de aandeelhouders. Wij zijn nu voor een onafgebroken periode van acht jaar accountant van de vennootschap

## Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

### Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Rotterdam, 12 maart 2024

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. W.A. Schouten RA

## Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2023 van EBN B.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

### De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die

verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert.

Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling



van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen die zijn getroffen om de geïdentificeerde bedreigingen weg te nemen en onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening vanuit alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze zaken in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang is van het maatschappelijk verkeer.

## 8.2 Assurancerapport van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van EBN B.V.

### Assurancerapport bij de geselecteerde duurzaamheidsindicatoren in het jaarverslag 2023

#### Onze conclusie

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assurance-informatie hebben wij geen reden te veronderstellen dat de geselecteerde duurzaamheidsindicatoren in het jaarverslag 2023 van EBN B.V. over 2023 niet, in alle van materieel belang zijnde aspecten, is opgesteld met referentie aan de Sustainability Reporting Standards van het Global Reporting Initiative en in overeenstemming met de aanvullende gehanteerde rapportage criteria zoals toegelicht in de sectie 'Van toepassing zijnde criteria'.

#### Wat we hebben onderzocht

Het object van onderzoek betreft de geselecteerde duurzaamheidsindicatoren in het jaarverslag 2023, aangemerkt met het symbool '✓' (hierna: de indicatoren). Wij hebben de indicatoren die in het jaarverslag 2023 van EBN B.V. te Utrecht zijn opgenomen onderzocht. De volgende indicatoren zijn onderzocht:

- De absolute CO<sub>2</sub>-equivalente emissies voor BUG-operaties (boor- en productieactiviteiten).
- Reductie CO<sub>2</sub>-emissie per jaar door aardwarmte in Kton.
- Aantal deelnames in aardwarmteprojecten.
- Aantal PJ ontwikkeld door aardwarmte.
- Aantal SCAN-boringen.
- Aantal deelnames in CTOS-projecten.
- Aantal cumulatief hergebruikte mijnbouwwerken, kabels en pijpleidingen die ingezet zijn ten behoeve van duurzame energieopslag en/of duurzame energieproductie.
- Aantal gezamenlijke ontmantelingscampagnes opgenomen in operator's werkprogramma en budget van het volgend boekjaar.

- Voldoen aan de gewenste vulbehoefte van de gasberging Bergermeer per einde injectieseizoen.
- Kleine veldenproductie 100% miljard Nm<sup>3</sup> TQ.
- Kleine veldenmaturatie 100% miljard Nm<sup>3</sup> TQ.
- Unit OPEX in EUR ct/Nm<sup>3</sup> GE.
- Aantal gasfutures uit prospects en leads in BCM.
- Score in het stakeholdersonderzoek (wordt één keer per twee jaar uitgevoerd).
- Aantal arbeidsongevallen in de operaties/participaties die hebben geleid tot verzuim – alleen voor BUG (uitgedrukt in Lost time Accidents of LTA)
- Score 'Great Place to Work' medewerkerstevredenheidsonderzoek (wordt één keer per twee jaar uitgevoerd).
- Uitstroompercentage.
- Plaats in de sector van de Transparantiebenchmark.
- ESG Issuer Profile Scores (Governance score) gebaseerd op credit opinion Moody's.
- Netto beheerskosten (exclusief projectkosten).
- Solvabiliteit (eigen vermogen/balanstotaal).
- Resultaat na belasting.

- Focus op reputatiebenchmark als onderdeel van het stakeholderonderzoek (wordt één keer per twee jaar uitgevoerd).

### De basis voor onze conclusie

Wij hebben ons onderzoek uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 3000A 'Assuranceopdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie (attest-opdrachten)'. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor het onderzoek'.

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

### Onafhankelijkheid en kwaliteitsbeheersing

Wij zijn onafhankelijk van EBN B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

PwC past de Nadere voorschriften kwaliteitssystemen toe (NVKS). Op grond daarvan beschikt PwC over een samenhangend stelsel van kwaliteitsbeheersing inclusief vastgelegde richtlijnen en procedures inzake de naleving

van ethische voorschriften, professionele standaarden en andere relevante wet- en regelgeving.

### Van toepassing zijnde criteria

De toegepaste verslaggevingscriteria voor het opmaken van de indicatoren betreffen de Sustainability Reporting Standards van het Global Reporting Initiative (GRI) (rapportagemethode 'met referentie aan') en de aanvullende gehanteerde rapportage criteria zoals toegelicht in de paragrafen '6.1 Reikwijdte' en '6.5 Meetmethoden materiële onderwerpen' van de sectie '6. Over dit verslag' van het jaarverslag 2023. De gehanteerde GRI-standaarden zijn opgenomen in de GRI Content Index zoals toegelicht in bijlage '9.5 GRI-index 2023' bij het jaarverslag 2023.

Het ontbreken van gevestigde praktijken ter beoordeling en meting van niet-financiële informatie biedt de mogelijkheid verscheidene, acceptabele meettechnieken toe te passen. Hierdoor kan de vergelijkbaarheid tussen entiteiten onderling en in de tijd beïnvloed worden.

Daarom moeten de indicatoren gelezen en begrepen worden samen met de gehanteerde rapportagecriteria.

### Verantwoordelijkheden met betrekking tot de indicatoren en het onderzoek

#### Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen

De raad van bestuur van EBN B.V. is verantwoordelijk voor het opstellen van de indicatoren in overeenstemming met Sustainability Reporting Standards van het Global Reporting Initiative (GRI, rapportagemethode 'met referentie aan') en de aanvullende gehanteerde rapportage criteria zoals toegelicht in de paragrafen '6.1 Reikwijdte' en '6.5 Meetmethoden materiële onderwerpen' van de sectie '6. Over dit verslag' van het jaarverslag 2023, inclusief het identificeren van de beoogde gebruikers en het toepasbaar zijn van de gehanteerde criteria voor de doelstellingen van de beoogde gebruikers.

De raad van bestuur is ook verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opstellen van de indicatoren mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het rapportageproces van de indicatoren van EBN B.V.



## Onze verantwoordelijkheden voor het onderzoek

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een assuranceopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

Onze conclusie beoogt een beperkte mate van zekerheid te geven. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij functionarissen van de entiteit en het vaststellen van de plausibiliteit van de informatie opgenomen in de indicatoren. De mate van zekerheid die wordt verkregen bij assuranceopdrachten gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid is daarom ook aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij assuranceopdrachten gericht op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid.

## Werkzaamheden

Wij hebben deze assuranceopdracht professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 3000A, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze belangrijkste werkzaamheden bestonden uit:

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte rapportagecriteria en de consistente toepassing hiervan.

Dit omvat het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur.

- Via het inwinnen van inlichtingen, het op hoofdlijnen inzicht verkrijgen in de interne beheersingsmaatregelen, de rapporteringsprocessen en de informatiesystemen relevant voor het opstellen van de indicatoren, niet voor het doel van het verwerven van assurance-informatie over het bestaan of het testen van de operationele effectiviteit van de interne beheersingsmaatregelen.
- Het identificeren van gebieden in de indicatoren waar het waarschijnlijk is dat misleidende of onevenwichtige informatie of afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten zich zal voordoen. Het bepalen en uitvoeren van de verdere werkzaamheden is gericht op het beoordelen van de plausibiliteit van de indicatoren in reactie op onze risico-inschatting. Deze overige werkzaamheden bestonden onder meer uit:
  - Het afnemen van interviews met het management (en/of relevante medewerkers) verantwoordelijk voor de (duurzaamheids)strategie en het -beleid en de -prestaties;
  - Het afnemen van interviews met relevante medewerkers verantwoordelijk voor het aanleveren van informatie voor, het uitvoeren van interne controles op, en de consolidatie van gegevens in de duurzaamheidsindicatoren;
  - Het verkrijgen van assurance-informatie dat de indicatoren aansluiten op de onderliggende administraties van de entiteit;

- Het op basis van beperkte deelwaarnemingen beoordelen van relevante interne en externe documentatie;
- Het overwegen van data en trends.
- Het aansluiten van de relevante financiële informatie met de jaarrekening.
- Het evalueren van de consistentie van de indicatoren met de overige informatie in het jaarverslag buiten de reikwijdte van onze beoordeling.
- Het evalueren van de algehele presentatie van de indicatoren.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de beoordeling en over de significante bevindingen die uit onze beoordeling naar voren zijn gekomen.

Rotterdam, 12 maart 2024

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Orgineel getekend door drs. W. A. Schouten RA

# 9. Bijlagen

9.1 Interactie met onze belanghebbenden	168	9.4 Remuneratie rapport	180	9.7 Verklarende woorden- en referentielijst	215
9.2 De mensen van EBN	174	9.5 GRI-index 2023	185		
9.3 Governancetabel	176	9.6 10 jaar kerncijfers 2023	213		

## 9.1 Interactie met onze belanghebbenden

Stakeholder	Organisatie	Interactieform	Bespreekpunten
Rijksoverheid	Aandeelhouder: Ministerie EZK en Klimaat/Secretaris Generaal	Jaarlijkse AvvA  Informeel overleggen  Tweemaal per jaar afstemming en strategie update  Stakeholdermonitor	Jaarverslag, resultaten, dividend Corporate governance  Actuele ontwikkelingen
	Beleidsmaker:  Ministerie EZK en Klimaat/ (Directeur-Generaal Klimaat en Energie)	Regulier:  Strategisch overleg en Directieoverleg Mijnbouw- en gasgebouwoverleg  Ad hoc overleggen  Stakeholdermonitor	Inlichtingen ter beoordeling van uitvoerbaarheid t.o.v. voorgenomen energiebeleid  Samenwerking/Samenwerkingsverbanden  Actuele ontwikkelingen  Ontmanteling en hergebruik
	Beleidsmaker: Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat	Workshops Ad hoc overleggen	Structuurvisie Ondergrond Ontmanteling en hergebruik Mijnbouw en waterbescherming
	Beleidsmaker: Ministerie EZK en Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties	Ad hoc overleggen	Ontwikkeling aardwarmte en warmtenetten in Nederland Masterplan Aardwarmte in Nederland
	Ministerie van Financiën	Ad hoc overleggen	Actuele ontwikkelingen
Lokale overheden	Provincies/IPO	Ad hoc overleggen Kennismaking Bijeenkomsten Congressen/symposia Stakeholdermonitor	Ontwikkeling aardwarmte in Nederland Samenwerking Potentie van aardwarmte Aardwarmte in de RES Uitvoering SCAN-programma



Stakeholder	Organisatie	Interactievorm	Bespreekpunten
	Waterschappen	Ad hoc overleggen Bijeenkomsten	Ontwikkeling aardwarmte in Nederland Uitvoering SCAN-programma
	Gemeenten/VNG	Ad hoc overleggen Bijeenkomsten/Congressen/symposia VNG-congres Stakeholdermonitor	Ontwikkeling aardwarmte in Nederland Potentie van aardwarmte Uitvoering SCAN-programma
Toezichthouder	Staatstoezicht op de Mijnen	Reguliere overleggen Ad hoc overleggen Stakeholdermonitor	Veiligheid, doelmatige winning, ontmanteling en hergebruik Ontwikkeling (ultradiepe) aardwarmte, HSE-benchmark, uitvoering SCAN-programma, ontwikkeling CO <sub>2</sub> -opslag
	Autoriteit Consument en Markt	Ad hoc overleggen	Mededinging
Operators/ vergunninghouders	Olie- en gasmaatschappijen die in Nederland actief zijn Buitenlandse (non-) operators	Reguliere overleggen (TCM's, OCM's) Afhandeling investerings-voorstellen Strategische overleggen Informe contacten Workshops Congressen Ad hoc overleggen Stakeholdermonitor	Projecten Samenwerking Investerings Kostenbeheersing Reserves Ontmanteling en hergebruik Lange termijn strategieën operators Maatschappelijk draagvlak Promotie exploratiepotentieel Nederland HSE-benchmark
	Aardwarmtebedrijven die in Nederland actief zijn	Strategische overleggen Informe overleggen Ad hoc overleggen Workshops Congressen Stakeholdermonitor	Ontwikkeling van aardwarmte in Nederland Samenwerking Uitvoering masterplan Aardwarmte in Nederland
Noordzee-overleg	Greenpeace, TenneT, NWEA, Visned, Nederlandse Vissersbond, Havenbedrijf Rotterdam, EBN, WNF, Vogelbescherming Nederland, Element NL, Natuur & Milieu, Stichting De Noordzee, KNAW, en de ministeries van Economische Zaken en Klimaat, van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit en van Infrastructuur en Waterstaat	Stakeholdermonitor	Het Noordzee-overleg (NZO) dat bestaat uit de rijksoverheid en maatschappelijke partijen, heeft als doel om in gezamenlijkheid te komen tot een akkoord voor de Noordzee. Daarin staan gedragen keuzes en afspraken voor de opgaven voor voedsel, natuur en energie, rekening houdend met de belangen van andere gebruikers zoals zeevaart en zandwinning.

Stakeholder	Organisatie	Interactievorm	Bespreekpunten
Brancheorganisaties/ verenigingen	Brancheorganisatie Element NL	Reguliere overleggen Informeel contacten Rapportages Workshops Congressen Stakeholdermonitor	Samenwerking Kostenbeheersing Ontmanteling en hergebruik Maatschappelijk draagvlak Rol van aardgas Energietransitie Communicatie
	Nexstep	Reguliere overleggen Raad van Commissarissen Zitting in commissies Workshops Stakeholdermonitor	Ontmanteling en hergebruik van olie- en gasinfrastructuur in Nederland offshore en onshore. Innovatie Kostenreductie van ontmanteling en hergebruik.
	Geothermie Nederland	Reguliere overleggen Informeel contacten Workshops Ad hoc overleggen Stakeholdermonitor	Ontwikkeling aardwarmte in Nederland Projecten Samenwerking Maatschappelijk draagvlak Communicatie en stakeholdermanagement Uitvoering masterplan Aardwarmte in Nederland
	NVDE	Werkgroep	Duurzame ontwikkeling
Gasgebouw	NAM, GasTerra, Shell, ExxonMobil	Reguliere overleggen (CVG, RVC, AvvA, AC, CBM, Budget Commissie) Expert overleggen Informeel contacten Stakeholdermonitor	Samenwerking Investerings Kostenbeheersing Rol van aardgas Energietransitie Aardbevingen
Financiële instellingen	Kredietverleners: ING, Rabobank en BNP Paribas	Jaarlijkse bijeenkomsten Ad hoc overleggen	Financieringsbehoefte Kredietvoorwaarden
	Kapitaalmarkt: banken en adviseurs	Ad hoc overleggen	Financieringsbehoefte Kapitaalmarktontwikkelingen
	Geldmarkt: banken, commercial paper dealers en geldmarkthandelaren	Ad hoc overleggen	Beleggingsmogelijkheden Geldmarktontwikkelingen

Stakeholder	Organisatie	Interactievorm	Bespreekpunten
	Kredietbeoordelaar Moody's	Jaarlijkse reviewbijeenkomst Ad hoc overleggen	Financiële en operationele ontwikkelingen en verwachtingen
Verzekering	Verzekeringsmakelaars en -maatschappijen	Ad hoc overleggen	Schadeclaims Inspecties van installaties
Groothandel	GasTerra (afnemer gas)	Reguliere overleggen (CVG, RVC, AC, AwwA) GILDE, KVG Ad hoc overleggen Stakeholdermonitor	Verkoopprijzen Behandeling en transport Aansprakelijkheid Garanties Maatschappelijk draagvlak Rol van aardgas Energietransitie
Gastransport	Gasunie/GTS	Reguliere overleggen GILDE, KVG Ad hoc overleggen Stakeholdermonitor	Invoervoorwaarden Maatschappelijk draagvlak Rol van aardgas Energietransitie
Gasopslag	TAQA (Bergermeer)	Reguliere overleggen (TCM's, OCM's) Ad hoc overleggen	Projecten Samenwerking Investerings HSE-benchmark
	Gasgebouw (Norg, Grijskerk, Alkmaar)	Reguliere overleggen	Projecten Samenwerking Investerings
Afnemers	Olie/condensaat: Olie- en petrochemische maatschappijen (mid-stream)	Reguliere overleggen Ad hoc overleggen	Verkoopprijzen Behandeling en transport Aansprakelijkheid Garanties
	Gas: Energiebedrijven	Via groothandel (GasTerra)	Verkoopprijzen Behandeling en transport Aansprakelijkheid Garanties



Stakeholder	Organisatie	Interactievorm	Bespreekpunten
Toelevering	E&P-servicebedrijven olie- en gasindustrie Brancheorganisatie IRO	Projectbasis (Joint Industry Projects, JIP's) Workshops Congressen	Projecten Kostenbeheersing Ontmanteling en hergebruik
CCS	Gasunie en Port of Rotterdam (joint venture partners in Porthosproject), emitters  Gasunie, Shell en Total Energies (partners in Aramis project), emitters	Projectbasis Reguliere overleggen (Stuurgroep, CEO-overleg, overleg met emitters)  Projectbasis Reguliere overleggen (Stuurgroep, overleg met emitters, overleg met offshore operators)  Stakeholdermonitor	JV termen Acquisitie klanten (emitters) Projectuitvoering Overeenkomsten met operator(s), serviceproviders bv. TAQA
Adviesorganisaties	Berenschot Deloitte McKinsey PwC RHDHV EY Darel TNO	Incidenteel en op aanvraag Stakeholdermonitor	Advisering Ondersteuning Research
Maatschappelijke organisaties	NGO's Stichting Natuur en Milieu	Incidenteel Stakeholdermonitor	De rol en strategie van EBN Gas in de energietransitie Ontmanteling en hergebruik Ontwikkeling van aardwarmte in Nederland
Omwonenden	Omwonenden Deelnemingen Belangengroepen	Via operators Of via gemeenten/provincies	Effecten op leefomgeving boor- en winlocaties Veiligheid en mogelijke schade Nut en noodzaak Betrokkenheid bij besluitvorming Lokale tegemoetkoming Informatiesessies voor omwonenden Ontwikkeling aardwarmte Uitvoering SCAN-programma

Stakeholder	Organisatie	Interactievorm	Bespreekpunten
Kennis- en onderwijsinstellingen	Kennisinstellingen: CIEP, NEC, TNO, TKI, ESTRAC	Bestuur TKI-Gas Raad van toezicht Strategische adviesraad (NEC) Reguliere overleggen JIP's (TNO) Ad hoc overleggen Stakeholdermonitor	Samenwerking Advisering Ondersteuning Research, w.o. TKI-projecten
	Onderwijsinstellingen: Universiteiten Opleidingsinstituten Studenten	Studentencongres Stageplekken EBN 3TU's, UU, VUA, RUG Workshops	Bedrijvendagen universiteiten Maatschappelijke afwegingen rond projecten Carrièremogelijkheden Ontmanteling en hergebruik
Medewerkers	HR:  Great Place To Work, InContext, Arbobutler, AWWN (branchorg.), Advocaten, fiscaal advies, opleiding en onderwijsinstituten  Berenschot	Enquêtes, heidagen, persoonlijkheidstesten Begeleiding ziekteverzuim, coaching, advies, PMO, werkplekonderzoek Ontwikkeling arbeidsmarkt Advisering Coaching, begeleiding advies, projectbegeleiding Buddy-programma	Tevredenheid Welzijn Fysiek en geestelijk welzijn, klachten. Maatschappelijke ontwikkelingen Training en opleidingen Implementatie strategie Cultuurtraject
	OR	Vier keer per jaar regulier overleg met bestuurder (twee keer per jaar lid raad van commissarissen aanwezig) Ad hoc overleg met bestuurder (formeel en informeel) Overleg met de medewerkers Enquête	Strategie en marktontwikkelingen Algemene gang van zaken EBN Adviesaanvraag implementatie nieuwe strategie (reorganisatie) Instemmingsverzoek Regeling Thuiswerken, Regeling Ziekteverzuim, HR- cyclus, Urenregistratiesysteem Medewerkerwelzijn Vacatures en Personeelsverloop

## 9.2 De mensen van EBN

### Mensen in dienst (Peildatum 31-12-23)

	<b>Totaal</b>	<b>Vrouw</b>	<b>Man</b>
Aantal Fte in dienst bij EBN	180	73	107
Aantal mensen in dienst bij EBN	193	81	112
Aantal medewerkers in vast dienstverband	141	55	86
Aantal medewerkers in tijdelijk dienstverband	52	26	26
Aantal medewerkers met fulltime contract	121	40	81
Aantal medewerkers met parttime contract	72	41	31
Leeftijdsgroep < 25 jaar	1	0	1
Leeftijdsgroep 25-34	48	23	25
Leeftijdsgroep 35-44	48	23	25
Leeftijdsgroep 45-54	60	26	34
Leeftijdsgroep 55-64	34	9	25
Leeftijdsgroep 65 >	2	0	2

### Stagiares

	<b>Totaal</b>	<b>Vrouw</b>	<b>Man</b>
Aantal stagiaires bij EBN (gemiddeld in FTE)	10	2	8
Aantal stagiaires bij EBN (headcount)	10	2	8

### Externen

	<b>Totaal</b>	<b>Vrouw</b>	<b>Man</b>
Aantal externen op formatieplaatsen (gemiddeld FTE)	43	8	35
Aantal externen op formatieplaatsen (headcount)	60	15	45

### In - en uitdiensttreding in 2023

	<b>Totaal</b>	<b>Vrouw</b>	<b>Man</b>
Aantal mensen in dienst getreden	45	21	24
Aantal medewerkers uit dienst gegaan	22	9	13



## Over de EBN-medewerkers

	2023	2022	2021
Percentage vrouwen in dienst bij EBN	42,0%	40,2%	40,0%
Percentage vrouwen in senior management posities	46,2%	53,3%	50,0%
Gemiddelde leeftijd	43,9	44	43,8
Percentage jonger dan 45 jaar	50,3%	52,1%	52,3%
Academisch	82,9%	84,6%	83,9%
HBO	11,9%	8,9%	9,0%
MBO	5,2%	6,5%	7,1%
Ziekteverzuim (over heel 2023)	3,9%	3,3%	3,5%
Kort ziekteverzuim	0,70%	0,9%	0,4%
Middellang ziekteverzuim	0,22%	0,4%	0,3%
Langdurig ziekteverzuim	3,0%	2,1%	2,8%
Meldingsfrequentie gemiddeld	0,9	0,8	0,5

## 9.3 Governancetabel

### Governancetabel directieteam

(leeftijden per datum RvC-vergadering van 12 maart 2024)

Naam	Leeftijd	Profiel/specifieke kennis	Taak binnen EBN	Aanstellingstermijn	(Relevante) Nevenfuncties
J.W. van Hoogstraten (m, Nederlandse nationaliteit)	59	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mijnbouwkunde &amp; petroleumwinning (ir.), TU Delft</li> <li>Werkzaam geweest in de energiesector voor diversie olie- en gasmaatschappijen</li> <li>Managing director TAQA Energy</li> <li>Voorzitter Element NL (voorheen NOGEPa), de brancheorganisatie van olie- en gasproducenten in Nederland</li> </ul>	CEO: Jan Willem geeft leiding aan de raad van bestuur en onderhoudt contacten met de raad van commissarissen en de aandeelhouder. Hij is de hiërarchisch leidinggevende van van de Development Director en de corporate managers van de afdelingen HR, Communication & Public Affairs en Legal.	Sinds 1 maart 2016, huidige termijn loopt van 1 maart 2024 tot 1 maart 2026.	Lid raad van commissarissen GasTerra B.V. Lid van het college van gedelegeerde commissarissen van GasTerra B.V. Lid van het college Beheer Maatschap Groningen Lid raad van advies Clingendael international energy programm Lid Strategische Adviesraad TNO Energie & Materials Voorzitter raad van commissarissen vereniging Nexstep Lid Strategische Adviesraad TNO Geologische Dienst Nederland Lid Stichtingsraad New Energy Coalition (NEC)
B. Brouwer (m, Nederlandse nationaliteit)	51	<ul style="list-style-type: none"> <li>Econometrie (drs.), Universiteit van Amsterdam</li> <li>Werkzaam geweest in verschillende functies bij Euronext (1997-2003), bij Essent (2003-2008) en EBN (sinds 2008)</li> </ul>	Chief Financial Officer: Bas is verantwoordelijk voor het financieel economische beleid van EBN en voor het aansturen van alle financieel gerelateerde functiegebieden. Bas is de hiërarchisch leidinggevende van de corporate managers van de afdelingen Accounting & Reporting, Business Control, Treasury en Facility.	Vanaf 14 oktober 2019	-
Y. Verbeek (v, Nederlandse nationaliteit)	54	<ul style="list-style-type: none"> <li>MSc Chemische technologie, Chemical Engineering, TU Delft en MSc, Scheikunde, Universiteit Leiden</li> <li>Diverse functies, o.a. bij AkzoNobel en Duyvis.</li> <li>2018-2023 statutair directeur van de Benelux Holding en plantmanager van de elektriciteitscentrale op de Maasvlakte.</li> </ul>	Chief Operations Officer: Yolande is verantwoordelijk voor alle werkzaamheden in de Business Units met focus op Business Development, Technical management, Operations en Asset Management. Yolande is de is de hiërarchisch leidinggevende van de Business Unit Directors Gastransitie, CO <sub>2</sub> transport & opslag en Warmtetransitie, de advisor HSE, de Advisor Competences & Capabilities en de managers IM en Procurement.	Vanaf 1 maart 2023.	Lid Strategic Advisory Board VoltaChem (TNO) Lid/Voorzitter Raad van Toezicht SIKO (basisscholen Schiedam/Vlaardingen/Maassluis)

## Governancetabel raad van commissarissen

Naam	Leeftijd	Profiel/ specifieke kennis	Taak binnen EBN	Jaar van benoeming	Her- benoemingen	Einde Termijn	(Relevante) Nevenfuncties
R.M. Bergkamp (v, Nederlandse nationaliteit)	64	profiel overheidsorganisaties	Lid raad van commissarissen, lid auditcommissie en voorzitter bezoldigingscommissie/ selectie- en benoemings- commissie	2023		2027	Hoofdfunctie: n.v.t. Nevenfuncties: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lid van het bestuur van de Dutch Milk Foundation</li> <li>• Voorzitter van de raad van toezicht van het Voedingscentrum</li> <li>• Voorzitter van het bestuur van Skal</li> <li>• Onafhankelijke voorzitter van de StAK ADW-CBS</li> <li>• Lid RvC KWH / KWR</li> </ul>
F. Eulderink (m, Nederlandse nationaliteit)	62	profiel kennis van de energiemarkt	Voorzitter raad van commissarissen, lid auditcommissie en lid bezoldigingscommissie/ selectie-en benoemings- commissie	2023		2027	Hoofdfunctie: COO Vopak Nevenfuncties: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lid van de raad van commissarissen en lid van de auditcommissie bij Alliander.</li> <li>• Lid van de adviesraad van het Instituut voor Astronomie van de universiteit Leiden.</li> <li>• Lid van de International Review Board van de Nederlandse Research School voor Astronomie.</li> </ul>
C.G. Gehrels (v, Nederlandse nationaliteit)	56	profiel overheidsorganisaties	Lid raad van commissarissen, lid auditcommissie en lid bezoldigingscommissie/ selectie- en benoemings- commissie	2021		2025	Hoofdfunctie: Global Director Energy Transition Arcadis) Nevenfuncties: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorzitter van de Adviescommissie Maatwerkafspraken Verduurzaming Industrie (vanaf 17 februari 2023).</li> <li>• Lid van de Raad van Toezicht Technische Universiteit Delft (tot 1 juni 2023).</li> <li>• Lid van de Dagelijks Bestuur van het Forum voor Stedelijke Vernieuwing.</li> <li>• Lid van de Adviesraad van MIT Senseable City lab.</li> </ul>



Naam	Leeftijd	Profiel/ specifieke kennis	Taak binnen EBN	Jaar van benoeming	Her- benoeringen	Einde Termijn	(Relevante) Nevenfuncties
A.H. Mulder (v, Nederlandse nationaliteit)	50	profiel public affairs & communicatie	Lid raad van commissarissen, lid auditcommissie en lid bezoldigingscommissie/ selectie- en benoemings- commissie	2023		2027	Hoofdfunctie: Directeur van VNO-NCM MKB Noord Nevenfuncties: geen.
W.S. de Vries (m, Nederlandse nationaliteit)	70	profiel financieel-economisch, kennis van de olie- en gasector	Lid raad van commissarissen, voorzitter auditcommissie en lid bezoldigingscommissie/ selectie- en benoemingscommissie	2017	2021	2025	Hoofdfunctie: geen Nevenfuncties: geen.
J.G. Huijskes (m, Nederlandse nationaliteit) <sup>1</sup>	59	profiel kennis van de olie- en gasector	Voorzitter raad van commissarissen, lid auditcommissie en lid bezoldigingscommissie/ selectie- en benoemingscommissie	2016	2020	2024	Hoofdfunctie: geen Nevenfuncties: Non Executive Director Gulf Keystone Petroleum PLC.
E.M. Kneppers- Heijnert (v, Nederlandse nationaliteit) <sup>1</sup>	72	profiel Communicatie en HR	Lid raad van commissarissen, lid auditcommissie en lid bezoldigingscommissie/ selectie- en benoemingscommissie	2016	2020	2024	Hoofdfunctie: geen (emeritus hoogleraar bedrijfskunde, in het bijzonder de juridische aspecten, Rijksuniversiteit Groningen) Nevenfuncties: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lid van de raad van commissarissen Wolters Kluwer Holding Nederland B.V.</li> <li>• Voorzitter van de raad van advies Stichting Instituut GAK</li> <li>• Bestuurslid van het St. Fonds Bijzondere Voorzieningen Martini Ziekenhuis Groningen</li> </ul>

Naam	Leeftijd	Profiel/ specifieke kennis	Taak binnen EBN	Jaar van benoeming	Her- benoeringen	Einde Termijn	(Relevante) Nevenfuncties
J.W. Weck (m, Nederlandse nationaliteit) <sup>1</sup>	76	profiel overheidsorganisaties	Lid raad van commissarissen, lid auditcommissie, voorzitter bezoldigingscommissie/ selectie- en benoemingscommissie	2015	2019	2023	Hoofdfunctie: geen Nevenfuncties: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorzitter van de raad van commissarissen Economische Impuls Zeeland N.V.</li> <li>• Lid van het bestuur Stichting Talent naar de Top</li> <li>• Voorzitter van de Raad van Toezicht Stichting Buddy Netwerk</li> </ul>

<sup>1</sup> Deze voormalig leden van de raad van commissarissen zijn in het afgelopen jaar, 2023, afgetreden.

## 9.4 Remuneratie rapport

Dit remuneratie rapport bevat een uiteenzetting van het in 2023 gehanteerde beloningsbeleid voor de bestuurder en de raad van commissarissen van EBN.

In 2023 was de heer J.W. van Hoogstraten bestuurder van EBN. De aandeelhouder heeft de heer Van Hoogstraten met ingang van 1 maart 2016 benoemd voor een periode van vier jaar, gevolgd door een herbenoeming per 1 maart 2020 voor een periode van vier jaar, gevolgd door een herbenoeming per 1 maart 2024 voor een periode van twee jaar. Gelijktijdig met de benoeming van de heer Van Hoogstraten in 2016 heeft de aandeelhouder het bezoldigingsbeleid voor de bestuurder vastgesteld. De aandeelhouder deed dit op voordracht van de raad van commissarissen, waarbij hij rekening hield met het advies van de remuneratiecommissie. Ook de ondernemingsraad werd in de gelegenheid gesteld om een standpunt in te nemen over het bezoldigingsbeleid. Het in 2016 vastgestelde bezoldigingsbeleid werd door de raad van commissarissen gebruikt om de bezoldiging en verdere arbeidsvoorwaarden van de bestuurder vast te stellen. Het bezoldigingsbeleid is ongewijzigd gebleven bij de herbenoemingen van de heer Van Hoogstraten met ingang van 1 maart 2020 en 1 maart 2024.

In het verlengde van het bezoldigingsbeleid voor de bestuurder is een afzonderlijk beloningsbeleid opgesteld

voor de twee directeuren die geen bestuurder zijn. Dit remuneratie rapport behandelt uitsluitend het beloningsbeleid voor de bestuurder.

### Algemeen

Het bij EBN gevoerde beloningsbeleid is gebaseerd op de volgende uitgangspunten van het Deelnemingenbeleid van de Rijksoverheid:

1. Het beloningsbeleid moet de deelnemingen in staat stellen om gekwalificeerde bestuurders aan te trekken, hieraan moet echter op sobere wijze invulling gegeven worden;
2. De totale hoogte van de beloning wordt vastgesteld door zowel naar de private als de publieke markt te kijken; daartoe worden private en publieke referentiegroepen vastgelegd, alsmede de voor de betreffende deelneming geldende verhouding van de private en publieke activiteiten;
3. De variabele beloningen worden gemaximeerd op 20% van het basissalaris.

EBN neemt op grond van de Mijnbouwwet onder andere deel in opsporings- en winningsactiviteiten naar olie of gasvoorkomens op zee en op land. Aanvullend op de uitgangspunten is het voor EBN belangrijk dat de bestuurder dient te beschikken over specifieke kennis en ervaring in de olie- en gassector.

Bij het formuleren van het beloningsbeleid is ook rekening gehouden met het feit dat er geen lange termijn variabele beloning meer wordt toegekend in lijn met de Nota Deelnemingenbeleid Rijksoverheid 2013. Voor het omzetten van de lange termijn variabele beloning is, conform kabinetsbeleid, een conversiefactor van 0,4 gehanteerd. Uit het karakter van de generieke EBN-doelstellingen blijkt dat een lange termijn perspectief is meegenomen aangezien zij bijdragen aan de continuïteit van de onderneming. Alle doelstellingen hebben betrekking op één of meerder van de materiële thema's van EBN.

De RvC heeft bij het bepalen van de totale bezoldiging meegewogen dat de hoogte van beloningen een gevoelig thema in het publieke debat kan zijn, zodat een sobere invulling voor de hand ligt. Tegelijkertijd moet de RvC er in het belang van EBN zorg voor dragen dat EBN over een bestuurder beschikt met de vereiste kwaliteiten en ervaring.

### Opbouw beloningspakket

Voor de bezoldiging van de bestuurder van de vennootschap in 2023 verwijst EBN naar de 'beloning bestuurders' in de jaarrekening, waarbij we onderscheid maken naar de vaste bezoldiging, de variabele beloning en eventuele andere bezoldigingscomponenten. Voor



het vaste jaarinkomen geldt dat de RvC de eventuele jaarlijkse groei van het vaste jaarinkomen bepaalt. Indien het maximum van het vaste jaarinkomen is bereikt, wordt verdere groei beperkt tot indexatie van het vaste jaarinkomen.

Eventuele indexatie vindt vanaf 2016 plaats conform de regeling arbeidsvoorwaarden EBN (een combinatie van de afgeleide Consumentenprijsindex, de indexering in de Nederlandse olie- en gasindustrie en indexering bij de aandeelhouder). Indexatie kan variëren tussen 0% en maximaal het afgeleide CPI-percentages.

### Variabel inkomen

De beloningsstructuur kent ook een variabele component. De variabele beloningselementen bedragen maximaal 14% van het vaste jaarinkomen indien gestelde doelstellingen volledig zijn behaald. In uitzonderlijke omstandigheden kan de RvC een additionele variabele beloning van 6% toekennen, waardoor de variabele beloning maximaal 20% bedraagt. Deze maximale variabele beloning is in lijn met het deelnemingenbeleid van de rijksoverheid.

De RvC bepaalt jaarlijks de doelstellingen van de variabele beloning. Deze bestaan uit doelstellingen voor geheel EBN (bedrijfsdoelstellingen). De doelstellingen zijn gebaseerd op de strategie van de onderneming. De RvC stelt de doelstellingen zowel realistisch als uitdagend vast. De doelstellingen moeten meetbaar en beïnvloedbaar zijn en

zijn gekoppeld aan de strategie. De voortgang wordt aan de hand van kwartaalrapportages met de RvC besproken.

De doelstellingen worden besproken in de remuneratiecommissie in het eerste kwartaal van het jaar volgend op het jaar waarop de doelstellingen betrekking hebben gehad. Na deze bespreking stelt de RvC vast in welke mate de doelstellingen van de variabele beloning zijn gerealiseerd. De uitbetaling van de variabele beloning geschiedt na vaststelling van de jaarrekening door de algemene vergadering van aandeelhouders.

1. Resultaat na belasting: EUR 2.472 miljoen
2. Netto beheerkosten (excl. projectkosten) : EUR 23,10 miljoen
3. Transparantiebenchmark: 4<sup>e</sup> plaats in de sector energie levert een score van 70% realisatie op
4. Great place to work: 7,8 algemene score
5. EBN als impactvol bedrijf: score van 7,8 in het stakeholderonderzoek
6. Versnellen warmtetransitie: drie projecten met te behalen resultaat bepaald
7. Bijdrage voorzieningszekerheid: vijf projecten met te behalen resultaat bepaald
8. Circulaire inzet EBN assets: zes projecten met te behalen resultaat bepaald

Voor de realisatie van de doelstellingen geldt dat alle doelstellingen in gelijke mate worden meegewogen. Het gedeeltelijk behalen van doelstellingen is mogelijk. In welke mate dat mogelijk is, wordt vooraf bepaald.

De remuneratiecommissie is verder gerechtigd om in positieve of negatieve zin de algemene score bij te stellen. Doelstellingen 1 en 2 worden vastgesteld aan de hand van het werkprogramma en budget dat in december 2022 is opgesteld; de realisatie wordt na afloop van het boekjaar bepaald. De realisatie van de doelstellingen 4 en 5 volgen uit externe onderzoeken. Voor doelstellingen 6, 7 en 8 zijn verschillende projecten aangewezen met een vooraf bepaald te behalen resultaat. Deze zijn specifiek voor 2023 opgenomen.

### Pensioen

De bestuurder neemt deel aan een pensioenregeling bij het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds, conform de voorwaarden voor EBN-medewerkers.

### Overige secundaire arbeidsvoorwaarden

EBN beschikt over een pakket secundaire arbeidsvoorwaarden dat ook op de bestuurder van toepassing is. Aan de bestuurder zijn geen optierechten of aandelen toegekend. Evenmin zijn er leningen, voorschotten of garanties door de vennootschap aan de bestuurder verstrekt.

In aanvulling op de secundaire arbeidsvoorwaarden beschikt de bestuurder over een onkostenvergoeding en het gebruik van een auto (voor zakelijk en privégebruik). EBN heeft voor de bestuurder een bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering afgesloten.

## Overige uitgangspunten bezoldigingsbeleid

### Benoemingsduur

Bij benoeming van de bestuurder geldt een benoemingsduur van vier jaar. Een eerste herbenoeming zal telkens voor een periode van maximaal vier jaar plaatsvinden. Verdere herbenoemingen zijn conform de Nota Deelnemingenbeleid Rijksoverheid 2022 mogelijk voor een periode van maximaal twee keer twee jaar.

### Opzegtermijn

Voor de bestuurder geldt een opzegtermijn van de arbeidsovereenkomst van drie maanden en voor EBN geldt een opzegtermijn van zes maanden.

### Beëindigingsvergoeding

Een beëindigingsvergoeding wordt voor de bestuurder alleen toegekend bij onvrijwillig ontslag. Tenzij er sprake is van kennelijke onredelijkheid bedraagt de vergoeding voor de bestuurder maximaal een vast jaarinkomen, conform de Corporate Governance Code. De genoemde maximumvergoeding is inclusief de transitievergoeding voor zover deze ingevolge de Wet Werk en Zekerheid (WWZ) sinds 1 juli 2015 aan de bestuurder verschuldigd zou zijn.

### Claw back en aanpassing variabele beloning

De arbeidsovereenkomst met de bestuurder bevat een claw back clause (Corporate Governance Code

2009 bepaling II.2.11) en de arbeidsovereenkomst bevat een bepaling op grond waarvan de RvC de bevoegdheid heeft om de variabele beloning aan te passen indien deze tot onbillijke uitkomsten leidt vanwege buitengewone omstandigheden in de prestatieperiode (Corporate Governance Code 2009 bepaling II.2.10). Het opnemen van een claw back clause is conform het deelnemingenbeleid rijksoverheid.

### Variabele beloning over 2023

Via de kwartaalverslagen wordt de remuneratiecommissie geïnformeerd over de voorlopige realisatie van de doelstellingen gedurende het kalenderjaar. De realisatie van de doelstellingen over 2023 wordt op 12 maart 2024 bepaald.

### Beloningsverhouding binnen EBN

Het gemiddelde van de totale loonkosten van de EBN-medewerkers (niet zijnde bestuurder) in 2023 bedraagt EUR 114.169 bruto. De gemiddelde jaarlijkse beloning van de werknemers wordt vastgesteld door de totale loonkosten (inclusief variabele beloning, vakantiegeld, uitbetaalde vakantiedagen, onkostenvergoedingen en vergoeding aftopping pensioen) in het boekjaar (zoals opgenomen in de jaarrekening) te delen door het gemiddeld aantal FTE gedurende het boekjaar. Bij afzetting van dit bedrag tegen het ontvangen bruto salaris (inclusief de hiervoor vermelde elementen) van de heer

Van Hoogstraten geeft dit een beloningsverhouding van 1: 3,4. Deze verhouding is over de afgelopen 5 jaar, met als uitzondering de jaren 2020 (1: 3,5) en 2019/2021 (1: 3,3) constant gebleven.

### Remuneratie van de raad van commissarissen

De remuneratie van de leden van de RvC is vast en onafhankelijk van de resultaten van de vennootschap. De aandeelhouder bepaalt de remuneratie van de leden van de RvC, gelijktijdig met de benoeming. De remuneratie van de voorzitter van de RvC bedraagt EUR 24.500 per jaar (2022: EUR 24.500). De overige leden ontvangen een beloning van EUR 20.000 (202: EUR 20.000) per jaar. Alle leden van de RvC hebben recht op een onkostenvergoeding. De remuneratie van de voorzitter van de RvC wijkt af van de overige leden van de raad vanwege de extra taken van de voorzitter.

De vennootschap heeft geen leningen, voorschotten of garanties aan de leden van de RvC verstrekt. Voor de leden van de RvC is een aansprakelijkheidsverzekering afgesloten.

De totale remuneratie van de RvC over 2023 staat vermeld in de jaarrekening onder '23 Key management'.

Utrecht, 12 maart 2024

Onderwerp	Materieel thema	Toelichting	Doel	
1	Resultaat na belasting	Good Governance	De winst (+) of het verlies (-) na belasting van EBN weergegeven in miljoen EUR. ✓	≥ 2.472
2	Netto beheerskosten (excl. projectkosten)	Good Governance	EBN's organisatiekosten voor o.a. personeel, inhuur van expertise, kantoor (exclusief projectkosten), weergegeven in miljoen EUR. ✓	≤ 23,1
3	Plaats in de sector van de Transparantiebenchmark	Good Governance	EBN is transparant in zijn maatschappelijke verslaggeving over zijn MVO-beleid en activiteiten. ✓	Minimaal plaats 4 in de sector
4	Great Place to Work	Goed Werkgeverschap	EBN wordt beschouwd als een Great Place To Work (GPTW). De mensen van EBN werken betrokken, bevlogen en zijn verbonden aan de realisatie van de organisatiedoelen. Dit wordt uitgedrukt in een score van 0 tot 10. ✓	Score van 7,8 of hoger
5	EBN als impactvol bedrijf	Publieke belangen	EBN wordt door Stakeholders in het algemeen en ten aanzien van haar materiële thema's herkend en erkend als partij die verbindende kracht geeft aan en in de energietransitie. Dit wordt uitgedrukt in een score van 0 tot 10. ✓	Score van 7,8 of hoger
6	Versnellen warmtetransitie	Energietransitie	<p><b>Lancering kennisplatform aardwarmte:</b> duidelijkheid over hoe EBN zich verder zal ontwikkelen als kennispartner in de boven- en ondergrond. EBN heeft een plan van Aanpak opgesteld in samenspraak met partners en de externe activiteiten zijn uitgevoerd.</p> <p><b>4 Regionale ontwikkelstrategieën:</b> plannen van Aanpak voor de 4 REOS gebieden gereed. Onderdelen van het plan: governance, financiering, resources en budgetten.</p> <p><b>Participatie Warmte infrastructuurfonds:</b> duidelijkheid over welke rol EBN de komende jaren gaat spelen in integrale warmteketens met mandaat en implementatieplan.</p> <p><b>Uitvoering vulopdracht Bergermeer:</b> vulpercentage 90% bereikt op 1 november 2023. Goede communicatie met EZK en filling agent over ontwikkelingen en bijstellingen (oordeel EZK).</p> <p><b>Invulling versnellingsplan gaswinning:</b> EBN en EZK leveren een gezamenlijk rapport op met daarin een realistisch beeld van de project funnel.</p>	Geplande activiteiten uitgevoerd
7	EBN draagt bij aan de voorzieningszekerheid	Voorzieningszekerheid	<p><b>Opleveren visie lange termijn voorzieningszekerheid:</b> EBN en EZK leveren een gezamenlijk rapport op met daarin een visie op de lange termijn voorzieningszekerheid.</p> <p><b>Participatie centrale energie inkoop EU:</b> EBN participeert (1) als adviseur in de inrichting van het platform en (2) als aangewezen partij in de tender op lidstaatniveau.</p> <p><b>Opleveren roadmap "bergingen in publieke handen":</b> EBN levert een roadmap op met een plan voor publieke betrokkenheid bij de gasgebouw bergingen nadat GasTerra eindigt.</p>	Geplande activiteiten uitgevoerd



Onderwerp	Materieel thema	Toelichting	Doel	
8	Circulaire inzet EBN assets	Energietransitie	<p><b>Centrale registratie van EBN asset data:</b> opzetten nieuwe infrastructurele asset data base ten behoeve van een portfolio analyse en verbetering analyse software.</p> <p><b>Commercial framework hergebruik assets:</b> opleveren commercial framework voor een overdracht van assets (compensatie van gemiste opbrengsten en voorzieningen).</p> <p><b>GEODE platform inzetten voor CCS:</b> inzet kennis en data vanuit GEODE omzetten in informatie voor CCS.</p> <p><b>Fase 1 portfolioanalyse offshore assets:</b> opleveren analyse huidige en mogelijke toekomstige functionaliteiten E&amp;P assets offshore inclusief toekomstig bestendig afwegingskader.</p> <p><b>Roadmap CO2 neutrale ontwikkeling nieuwe investeringen:</b> opleveren roadmap met mijlpalen met als doel dat EBN in 2040 net-zero is.</p> <p><b>Borging Energietransitieprojecten in de Noordzee:</b> bijdrage EBN aan Noordzeeoverleg: (1) projecten funnel en (2) inbreng maatschappelijk en ecologisch verantwoord ondernemen.</p>	Geplande activiteiten uitgevoerd

## 9.5 GRI-index 2023

**Statement of use** **Energie Beheer Nederland B.V. heeft gerapporteerd met referentie aan de GRI 2021 Standaarden voor de periode 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023.**

**GRI 1 used** GRI 1: Foundation 2021

GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
<b>General disclosures</b>			
GRI 2: General Disclosures 2021	<b>The organization and its reporting practices</b>		
		2-1 Organizational details	The organization shall: a. report its legal name;
		b. report its nature of ownership and legal form;	2.1 Over EBN
		c. report the location of its headquarters;	2.1 Over EBN
		d. report its countries of operation.	2.1 Over EBN
	2-2 Entities included in the organization's sustainability reporting	The organization shall: a. list all its entities included in its sustainability reporting;  b. if the organization has audited consolidated financial statements or financial information filed on public record, specify the differences between the list of entities included in its financial reporting and the list included in its sustainability reporting;  c. if the organization consists of multiple entities, explain the approach used for consolidating the information, including: i. whether the approach involves adjustments to information for minority interests;	7. Jaarrekening - Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening  Er is geen verschil tussen de entiteiten opgenomen in de financiële verslaggeving en in de duurzaamheidsverslaggeving.  6.1 Reikwijdte

GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		c. if the organization consists of multiple entities, explain the approach used for consolidating the information, including: ii. how the approach takes into account mergers, acquisitions, and disposal of entities or parts of entities;	6.2 Verslaggevingsbeleid en - proces - Acquisities en investeringen
		c. if the organization consists of multiple entities, explain the approach used for consolidating the information, including: iii. whether and how the approach differs across the disclosures in this Standard and across material topics.	6.1 Reikwijdte
	2-3 Reporting period, frequency and contact point	The organization shall: a. specify the reporting period for, and the frequency of, its sustainability reporting;	6. Over dit Verslag
		b. specify the reporting period for its financial reporting and, if it does not align with the period for its sustainability reporting, explain the reason for this;	6. Over dit Verslag
		c. report the publication date of the report or reported information;	6.2 Verslaggevingsbeleid en - proces - Publicatie datum jaarverslag 2023
		d. specify the contact point for questions about the report or reported information.	9.8 Contact informatie
	2-4 Restatements of information	The organization shall: a. report restatements of information made from previous reporting periods and explain: i. the reasons for the restatements;	Geen significante wijzigingen
		The organization shall: a. report restatements of information made from previous reporting periods and explain: ii. the effect of the restatements.	Geen significante wijzigingen
	2-5 External assurance	The organization shall: a. describe its policy and practice for seeking external assurance, including whether and	6.2 Verslaggevingsbeleid en -proces - Assurance duurzaamheidsinformatie
		b. if the organization's sustainability reporting has been externally assured: i. provide a link or reference to the external assurance report(s) or assurance statement(s);	6.2 Verslaggevingsbeleid en -proces - Assurance duurzaamheidsinformatie



GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		b. if the organization’s sustainability reporting has been externally assured: ii. describe what has been assured and on what basis, including the assurance standards used, the level of assurance obtained, and any limitations of the assurance process;	8. Verklaringen van de onafhankelijke accountant
		b. if the organization’s sustainability reporting has been externally assured: iii. describe the relationship between the organization and the assurance provider.	8. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
	<b>Activities and workers</b>		
	2-6 Activities, value chain and other business relationships	The organization shall: a. report the sector(s) in which it is active;	2.1 Over EBN  2.3 Waardecreatiemodel
		b. describe its value chain, including: i. the organization’s activities, products, services, and markets served;	2.1 Over EBN  2.2 Onze positie in de energiewaardeketen  2.3 Waardecreatiemodel
		b. describe its value chain, including: ii. the organization’s supply chain;	2.1 Over EBN  2.2 Onze positie in de energiewaardeketen
		b. describe its value chain, including: iii. the entities downstream from the organization and their activities;	2.2 Onze positie in de energiewaardeketen - Het ontwikkelen van gas en olie
		c. report other relevant business relationships;	2.1 Over EBN - EBN en de Nederlandse Staat  2.3 Waardecreatiemodel
		d. describe significant changes in 2-6-a, 2-6-b, and 2-6-c compared to the previous reporting period.	2.2 Onze positie in de energiewaardeketen - Het ontwikkelen van aardwarmte
	2-7 Employees	The organization shall: a. report the total number of employees, and a breakdown of this total by gender and by region;	3.6 Goed werkgeverschap - 3.6.1 De mensen van EBN - Cijfers 2023

GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		b. report the total number of: i. permanent employees, and a breakdown by gender and by region;	3.6 Goed werkgeverschap - 3.6.1 De mensen van EBN - Cijfers 2023
		b. report the total number of: ii. temporary employees, and a breakdown by gender and by region;	3.6 Goed werkgeverschap - 3.6.1 De mensen van EBN - Cijfers 2023
		b. report the total number of: iii. non-guaranteed hours employees, and a breakdown by gender and by region;	Niet opgenomen in jaarverslag
		b. report the total number of: iv. full-time employees, and a breakdown by gender and by region;	3.6 Goed werkgeverschap - 3.6.1 De mensen van EBN - Cijfers 2023
		b. report the total number of: v. part-time employees, and a breakdown by gender and by region;	3.6 Goed werkgeverschap - 3.6.1 De mensen van EBN - Cijfers 2023
		c. describe the methodologies and assumptions used to compile the data, including whether the numbers are reported: i. in head count, full-time equivalent (FTE), or using another methodology;	3.6 Goed werkgeverschap - 3.6.1 De mensen van EBN - Cijfers 2023
		c. describe the methodologies and assumptions used to compile the data, including whether the numbers are reported: ii. at the end of the reporting period, as an average across the reporting period, or using another methodology;	3.6 Goed werkgeverschap - 3.6.1 De mensen van EBN - Cijfers 2023 9.2 De mensen van EBN
		d. report contextual information necessary to understand the data reported under 2-7-a and 2-7-b;	3.6 Goed werkgeverschap - 3.6.1 De mensen van EBN

GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		e. describe significant fluctuations in the number of employees during the reporting period and between reporting periods.	Geen significante fluctuaties  De onderverdeling naar regio is niet van toepassing omdat Nederland als geheel als regio wordt gezien.
	2-8 Workers who are not employees	The organization shall: a. report the total number of workers who are not employees and whose work is controlled by the organization and describe: i. the most common types of worker and their contractual relationship with the organization;	3.6 Goed werkgeverschap - 3.6.1 De mensen van EBN - Cijfers 2023
		The organization shall: a. report the total number of workers who are not employees and whose work is controlled by the organization and describe: ii. the type of work they perform;	3.6 Goed werkgeverschap - 3.6.1 De mensen van EBN - Investeren in Young Professionals, Trainees en Stagiaires  3.6 Goed werkgeverschap - 3.6.1 De mensen van EBN - Cijfers 2023
		b. describe the methodologies and assumptions used to compile the data, including whether the number of workers who are not employees is reported: i. in head count, full-time equivalent (FTE), or using another methodology;	3.6 Goed werkgeverschap - 3.6.1 De mensen van EBN - Cijfers 2023
		b. describe the methodologies and assumptions used to compile the data, including whether the number of workers who are not employees is reported: ii. at the end of the reporting period, as an average across the reporting period, or using another methodology;	9.2 De mensen van EBN
		c. describe significant fluctuations in the number of workers who are not employees during the reporting period and between reporting periods.	Geen significante wijzigingen
	<b>Governance</b>		
	2-9 Governance structure and composition	The organization shall: a. describe its governance structure, including committees of the highest governance body;	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder
		b. list the committees of the highest governance body that are responsible for decisionmaking on and overseeing the management of the organization's impacts on the economy, environment, and people;	6.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling - Sturing en rapportage



GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		c. describe the composition of the highest governance body and its committees by: i. executive and non-executive members;	9.3 Governancetabel
		c. describe the composition of the highest governance body and its committees by: ii. independence;	9.3 Governancetabel
		c. describe the composition of the highest governance body and its committees by: iii. tenure of members on the governance body;	9.3 Governancetabel
		c. describe the composition of the highest governance body and its committees by: iv. number of other significant positions and commitments held by each member, and the nature of the commitments;	9.3 Governancetabel
		c. describe the composition of the highest governance body and its committees by: v. gender;	9.3 Governancetabel
		c. describe the composition of the highest governance body and its committees by: vi. under-represented social groups;	Niet opgenomen in jaarverslag
		c. describe the composition of the highest governance body and its committees by: vii. competencies relevant to the impacts of the organization;	9.3 Governancetabel
		c. describe the composition of the highest governance body and its committees by: viii. stakeholder representation.	Niet opgenomen in jaarverslag
	2-10 Nomination and selection of the highest governance body	The organization shall: a. describe the nomination and selection processes for the highest governance body and its committees;	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Werving en selectie RvC en bestuur

GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		b. describe the criteria used for nominating and selecting highest governance body members, including whether and how the following are taken into consideration: i. views of stakeholders (including shareholders);	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Werving en selectie RvC en bestuur
		b. describe the criteria used for nominating and selecting highest governance body members, including whether and how the following are taken into consideration: ii. diversity;	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Werving en selectie RvC en bestuur
		b. describe the criteria used for nominating and selecting highest governance body members, including whether and how the following are taken into consideration: iii. independence;	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Werving en selectie RvC en bestuur
		b. describe the criteria used for nominating and selecting highest governance body members, including whether and how the following are taken into consideration: iv. competencies relevant to the impacts of the organization.	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Werving en selectie RvC en bestuur
	2-11 Chair of the highest governance body	The organization shall: a. report whether the chair of the highest governance body is also a senior executive in the organization;	5.2 Samenstelling van de raad van commissarissen
		b. if the chair is also a senior executive, explain their function within the organization's management, the reasons for this arrangement, and how conflicts of interest are prevented and mitigated.	5.2 Samenstelling van de raad van commissarissen
	2-12 Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	The organization shall: a. describe the role of the highest governance body and of senior executives in developing, approving, and updating the organization's purpose, value or mission statements, strategies, policies, and goals related to sustainable development;	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder 5.7 Strategie EBN
		b. describe the role of the highest governance body in overseeing the organization's due diligence and other processes to identify and manage the organization's impacts on the economy, environment, and people, including: i. whether and how the highest governance body engages with stakeholders to support these processes;	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Governance en duurzaamheid

GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		<p>b. describe the role of the highest governance body in overseeing the organization’s due diligence and other processes to identify and manage the organization’s impacts on the economy, environment, and people, including:</p> <p>ii. how the highest governance body considers the outcomes of these processes;</p>	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Governance en duurzaamheid
		<p>c. describe the role of the highest governance body in reviewing the effectiveness of the organization’s processes as described in 2-12-b, and report the frequency of this review.</p>	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Governance en duurzaamheid
	2-13 Delegation of responsibility for managing impacts	<p>The organization shall:</p> <p>a., describe how the highest governance body delegates responsibility for managing the organization’s impacts on the economy, environment, and people, including:</p> <p>i. whether it has appointed any senior executives with responsibility for the management of impacts;</p>	6.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling - Sturing en rapportage
		<p>The organization shall:</p> <p>a., describe how the highest governance body delegates responsibility for managing the organization’s impacts on the economy, environment, and people, including:</p> <p>ii. whether it has delegated responsibility for the management of impacts to other employees;</p>	6.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling - Sturing en rapportage
		<p>b. describe the process and frequency for senior executives or other employees to report back to the highest governance body on the management of the organization’s impacts on the economy, environment, and people.</p>	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Governance en duurzaamheid
	2-14 Role of the highest governance body in sustainability reporting	<p>The organization shall:</p> <p>a. report whether the highest governance body is responsible for reviewing and approving the reported information, including the organization’s material topics, and if so, describe the process for reviewing and approving the information;</p>	6.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling - Sturing en rapportage
		<p>b. if the highest governance body is not responsible for reviewing and approving the reported information, including the organization’s material topics, explain the reason for this.</p>	Niet van toepassing
	2-15 Conflicts of interest	<p>The organization shall:</p> <p>a. describe the processes for the highest governance body to ensure that conflicts of interest are prevented and mitigated;</p>	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Belangenverstrengeling



GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		The organization shall: b. report whether conflicts of interest are disclosed to stakeholders, including, at a minimum, conflicts of interest relating to: i. cross-board membership;	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Belangenverstrengeling
		The organization shall: b. report whether conflicts of interest are disclosed to stakeholders, including, at a minimum, conflicts of interest relating to: ii. cross-shareholding with suppliers and other stakeholders;	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Belangenverstrengeling
		The organization shall: b. report whether conflicts of interest are disclosed to stakeholders, including, at a minimum, conflicts of interest relating to: iii. existence of controlling shareholders;	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Belangenverstrengeling
		The organization shall: b. report whether conflicts of interest are disclosed to stakeholders, including, at a minimum, conflicts of interest relating to: iv. related parties, their relationships, transactions, and outstanding balances.	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Belangenverstrengeling
	2-16 Communication of critical concerns	The organization shall: a. describe whether and how critical concerns are communicated to the highest governance body;	5.8 Besproken onderwerpen 2023
		b. report the total number and the nature of critical concerns that were communicated to the highest governance body during the reporting period.	5.8 Besproken onderwerpen 2023
	2-17 Collective knowledge of the highest governance body	The organization shall: a. report measures taken to advance the collective knowledge, skills, and experience of the highest governance body on sustainable development.	5.4 Corporate governance - Governance en duurzaamheid
	2-18 Evaluation of the performance of the highest governance body	The organization shall: a. describe the processes for evaluating the performance of the highest governance body in overseeing the management of the organization's impacts on the economy, environment, and people;	5.9 Evaluatie bestuurder en zelfevaluatie

GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		b. report whether the evaluations are independent or not, and the frequency of the evaluations;	5.9 Evaluatie bestuurder en zelfevaluatie
		c. describe actions taken in response to the evaluations, including changes to the composition of the highest governance body and organizational practices.	5.9 Evaluatie bestuurder en zelfevaluatie
2-19	Remuneration policies	<p>The organization shall:</p> <p>a. describe the remuneration policies for members of the highest governance body and senior executives, including:</p> <p>i. fixed pay and variable pay;</p>	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Bezoldiging
		<p>The organization shall:</p> <p>a. describe the remuneration policies for members of the highest governance body and senior executives, including:</p> <p>ii. sign-on bonuses or recruitment incentive payments;</p>	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Bezoldiging
		<p>The organization shall:</p> <p>a. describe the remuneration policies for members of the highest governance body and senior executives, including:</p> <p>iii. termination payments;</p>	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Bezoldiging
		<p>The organization shall:</p> <p>a. describe the remuneration policies for members of the highest governance body and senior executives, including:</p> <p>iv. clawbacks;</p>	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Bezoldiging
		<p>The organization shall:</p> <p>a. describe the remuneration policies for members of the highest governance body and senior executives, including:</p> <p>v. retirement benefits;</p>	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Bezoldiging
		b. describe how the remuneration policies for members of the highest governance body and senior executives relate to their objectives and performance in relation to the management of the organization's impacts on the economy, environment, and people.	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Bezoldiging

GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
	2-20 Process to determine remuneration	The organization shall: a. describe the process for designing its remuneration policies and for determining remuneration, including: i. whether independent highest governance body members or an independent remuneration committee oversees the process for determining remuneration;	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Bezoldiging 5.3 Samenstelling van het bestuur
		The organization shall: a. describe the process for designing its remuneration policies and for determining remuneration, including: ii. how the views of stakeholders (including shareholders) regarding remuneration are sought and taken into consideration;	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Bezoldiging 5.3 Samenstelling van het bestuur
		The organization shall: a. describe the process for designing its remuneration policies and for determining remuneration, including: iii. whether remuneration consultants are involved in determining remuneration and, if so, whether they are independent of the organization, its highest governance body and senior executives;	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Bezoldiging 5.3 Samenstelling van het bestuur
		b. report the results of votes of stakeholders (including shareholders) on remuneration policies and proposals, if applicable.	Niet van toepassing
2-21 Annual total compensation ratio		The organization shall: a. report the ratio of the annual total compensation for the organization's highest-paid individual to the median annual total compensation for all employees (excluding the highest-paid individual);	9.4 Remuneratie rapport - Beloningsverhouding binnen EBN
		b. report the ratio of the percentage increase in annual total compensation for the organization's highest-paid individual to the median percentage increase in annual total compensation for all employees (excluding the highest-paid individual);	9.4 Remuneratie rapport - Beloningsverhouding binnen EBN
		c. report contextual information necessary to understand the data and how the data has been compiled.	9.4 Remuneratie rapport - Beloningsverhouding binnen EBN



GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
	<b>Strategy, policies and practices</b>		
	2-22 Statement on sustainable development strategy	The organization shall: a. report a statement from the highest governance body or most senior executive of the organization about the relevance of sustainable development to the organization and its strategy for contributing to sustainable development.	Voorwoord
	2-23 Policy commitments	The organization shall: a. describe its policy commitments for responsible business conduct, including: i. the authoritative intergovernmental instruments that the commitments reference;	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Toepassing Nederlandse Corporate Governance Code
		The organization shall: a. describe its policy commitments for responsible business conduct, including: ii. whether the commitments stipulate conducting due diligence;	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Toepassing Nederlandse Corporate Governance Code
		The organization shall: a. describe its policy commitments for responsible business conduct, including: iii. whether the commitments stipulate applying the precautionary principle;	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Toepassing Nederlandse Corporate Governance Code
		The organization shall: a. describe its policy commitments for responsible business conduct, including: iv. whether the commitments stipulate respecting human rights;	3.7.2 Integriteit - Internationale conventies en richtlijnen
		b. describe its specific policy commitment to respect human rights, including: i. the internationally recognized human rights that the commitment covers;	3.7.2 Integriteit - Internationale conventies en richtlijnen
		b. describe its specific policy commitment to respect human rights, including: ii. the categories of stakeholders, including at-risk or vulnerable groups, that the organization gives particular attention to in the commitment;	3.7.2 Integriteit - Gedragscode, klachtencommissie en vertrouwenspersoon
		c. provide links to the policy commitments if publicly available, or, if the policy commitments are not publicly available, explain the reason for this;	3.7.2 Integriteit - Gedragscode, klachtencommissie en vertrouwenspersoon
		d. report the level at which each of the policy commitments was approved within the organization, including whether this is the most senior level;	4.4 Corporate governance - Governance en duurzaamheid

GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		e. report the extent to which the policy commitments apply to the organization's activities and to its business relationships;	3.7 Good governance - 3.7.4 Ketenverantwoordelijkheid
		f. describe how the policy commitments are communicated to workers, business partners, and other relevant parties.	3.7 Good governance - 3.7.4 Ketenverantwoordelijkheid
	2-24 Embedding policy commitments	The organization shall: a. describe how it embeds each of its policy commitments for responsible business conduct throughout its activities and business relationships, including: i. how it allocates responsibility to implement the commitments across different levels within the organization;	3.7 Good governance - 3.7.4 Ketenverantwoordelijkheid - Gedragscode EBN voor leveranciers
		The organization shall: a. describe how it embeds each of its policy commitments for responsible business conduct throughout its activities and business relationships, including: ii. how it integrates the commitments into organizational strategies, operational policies, and operational procedures;	3.7 Good governance - 3.7.2 Integriteit 3.7 Good governance - 3.7.4 Ketenverantwoordelijkheid - Gedragscode EBN voor leveranciers
		The organization shall: a. describe how it embeds each of its policy commitments for responsible business conduct throughout its activities and business relationships, including: iii. how it implements its commitments with and through its business relationships;	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Toepassing Nederlandse Corporate Governance Code 3.7 Good governance - 3.7.4 Ketenverantwoordelijkheid - Gedragscode EBN voor leveranciers
		The organization shall: a. describe how it embeds each of its policy commitments for responsible business conduct throughout its activities and business relationships, including: iv. training that the organization provides on implementing the commitments.	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Toepassing Nederlandse Corporate Governance Code
	2-25 Processes to remediate negative impacts	The organization shall: a. describe its commitments to provide for or cooperate in the remediation of negative impacts that the organization identifies it has caused or contributed to;	3.7 Good governance - 3.7.4 Ketenverantwoordelijkheid - Regelingen in het geval van misstanden
		b. describe its approach to identify and address grievances, including the grievance mechanisms that the organization has established or participates in;	3.7 Good governance - 3.7.4 Ketenverantwoordelijkheid - Regelingen in het geval van misstanden

GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		c. describe other processes by which the organization provides for or cooperates in the remediation of negative impacts that it identifies it has caused or contributed to;	3.7 Good governance - 3.7.4 Ketenverantwoordelijkheid - Regelingen in het geval van misstanden
		d. describe how the stakeholders who are the intended users of the grievance mechanisms are involved in the design, review, operation, and improvement of these mechanisms;	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Stakeholderbetrokkenheid
		e. describe how the organization tracks the effectiveness of the grievance mechanisms and other remediation processes, and report examples of their effectiveness, including stakeholder feedback.	4.4 Corporate Governance - Aandeelhouder - Stakeholderbetrokkenheid
	2-26 Mechanisms for seeking advice and raising concerns	The organization shall: a. describe the mechanisms for individuals to: i. seek advice on implementing the organization's policies and practices for responsible business conduct;	3.7.2 Integriteit - Gedragscode, klachtencommissie en vertrouwenspersoon
		The organization shall: a. describe the mechanisms for individuals to: ii. raise concerns about the organization's business conduct.	3.7.2 Integriteit - Gedragscode, klachtencommissie en vertrouwenspersoon
	2-27 Compliance with laws and regulations	The organization shall: a. report the total number of significant instances of non-compliance with laws and regulations during the reporting period, and a breakdown of this total by: i. instances for which fines were incurred;	3.7.2 Integriteit - Compliance wet- en regelgeving
		The organization shall: a. report the total number of significant instances of non-compliance with laws and regulations during the reporting period, and a breakdown of this total by: ii. instances for which non-monetary sanctions were incurred;	3.7.2 Integriteit - Compliance wet- en regelgeving
		b. report the total number and the monetary value of fines for instances of noncompliance with laws and regulations that were paid during the reporting period, and a breakdown of this total by: i. fines for instances of non-compliance with laws and regulations that occurred in the current reporting period;	3.7.2 Integriteit - Compliance wet- en regelgeving



GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		b. report the total number and the monetary value of fines for instances of noncompliance with laws and regulations that were paid during the reporting period, and a breakdown of this total by: ii. fines for instances of non-compliance with laws and regulations that occurred in previous reporting periods;	3.7.2 Integriteit - Compliance wet- en regelgeving
		c. describe the significant instances of non-compliance;	Niet van toepassing
		d. describe how it has determined significant instances of non-compliance.	Niet van toepassing
	2-28 Membership associations	The organization shall: a. report industry associations, other membership associations, and national or international advocacy organizations in which it participates in a significant role.	3.5.1 Dialoog met belanghebbenden
	<b>Stakeholder engagement</b>		
	2-29 Approach to stakeholder engagement	The organization shall: a. describe its approach to engaging with stakeholders, including: i. the categories of stakeholders it engages with, and how they are identified;	3.5.1 Dialoog met belanghebbenden; 6.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling; 9.1 Interactie met onze belanghebbenden
		The organization shall: a. describe its approach to engaging with stakeholders, including: ii. the purpose of the stakeholder engagement;	3.5.1 Dialoog met belanghebbenden; 6.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling; 9.1 Interactie met onze belanghebbenden
		The organization shall: a. describe its approach to engaging with stakeholders, including: iii. how the organization seeks to ensure meaningful engagement with stakeholders.	3.5.1 Dialoog met belanghebbenden; 6.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling; 9.1 Interactie met onze belanghebbenden
	2-30 Collective bargaining agreements	The organization shall: a. report the percentage of total employees covered by collective bargaining agreements;	3.6 Goed werkgeverschap - 3.6.1 De mensen van EBN
		b. for employees not covered by collective bargaining agreements, report whether the organization determines their working conditions and terms of employment based on collective bargaining agreements that cover its other employees or based on collective bargaining agreements from other organizations.	3.6 Goed werkgeverschap - 3.6.1 De mensen van EBN

GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
<b>Materiële thema's</b>			
GRI 3: Material Topics 2021	3-1 Process to determine material topics	The organization shall:	6.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling
		a. describe the process it has followed to determine its material topics, including:	
		i. how it has identified actual and potential, negative and positive impacts on the economy, environment, and people, including impacts on their human rights, across its activities and business relationships;	6.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling
		ii. how it has prioritized the impacts for reporting based on their significance;	6.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling
		b. specify the stakeholders and experts whose views have informed the process of determining its material impacts.	6.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling
	3-2 List of material topics	The organization shall:	2.6 Materiële thema's
a. list its material topics;			
b. report changes to the list of material topics compared to the previous reporting period.		2.6 Materiële thema's	
<b>Energietransitie</b>			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	For each material topic, the organization shall:	2.6 Materiële thema's
		a. describe the actual and potential, negative and positive impacts on the economy, environment, and people, including impacts on their human rights;	3.2 Energietransitie (introductie)
			3.2 Energietransitie - 3.2.2 Een verantwoorde CO2 opslag
			3.2 Energietransitie - 3.2.3 Een duurzaam gassysteem
			3.2 Energietransitie - 3.2.4 Het energiesysteem van de toekomst
			3.2 Energietransitie - 3.2.5 Ontmanteling en hergebruik
	b. report whether the organization is involved with the negative impacts through its activities or as a result of its business relationships, and describe the activities or business relationships;	3.2 Energietransitie	

GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		c. describe its policies or commitments regarding the material topic;	<p>3.2 Energietransitie (introductie)</p> <p>3.2 Energietransitie - 3.2.2 Een verantwoorde CO2 opslag</p> <p>3.2 Energietransitie - 3.2.3 Een duurzaam gassysteem</p> <p>3.2 Energietransitie - 3.2.5 Ontmanteling en hergebruik</p>
		d. describe actions taken to manage the topic and related impacts, including:	3.2 Energietransitie - 3.2.1 Een duurzame warmtetransitie - Strategische doelen en voortgang
		i. actions to prevent or mitigate potential negative impacts;	<p>3.2 Energietransitie - 3.2.2 Een verantwoorde CO2 opslag - Onze inspanningen</p> <p>3.2 Energietransitie - 3.2.3 Een duurzaam gassysteem</p> <p>3.2 Energiesysteem - 3.2.4 Het energiesysteem van de toekomst</p> <p>3.2 Energiesysteem - 3.2.5 Ontmanteling en hergebruik</p>
		ii. actions to address actual negative impacts, including actions to provide for or cooperate in their remediation;	<p>3.2 Energietransitie - 3.2.1 Een duurzame warmtetransitie - Strategische doelen en voortgang</p> <p>3.2 Energietransitie - 3.2.2 Een verantwoorde CO2 opslag - Onze inspanningen</p> <p>3.2 Energietransitie - 3.2.3 Een duurzaam gassysteem</p> <p>3.2 Energiesysteem - 3.2.4 Het energiesysteem van de toekomst</p> <p>3.2 Energiesysteem - 3.2.5 Ontmanteling en hergebruik</p>



GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		iii. actions to manage actual and potential positive impacts;	3.2 Energietransitie - 3.2.1 Een duurzame warmtetransitie - Strategische doelen en voortgang  3.2 Energietransitie - 3.2.2 Een verantwoorde CO2 opslag - Onze inspanningen  3.2 Energietransitie - 3.2.3 Een duurzaam gassysteem  3.2 Energiesysteem - 3.2.4 Het energiesysteem van de toekomst  3.2 Energiesysteem - 3.2.5 Ontmanteling en hergebruik
		e. report the following information about tracking the effectiveness of the actions taken: i. processes used to track the effectiveness of the actions;	2.8 Connectiviteitsmatrix  3.2 Energietransitie - 3.2.1 Een duurzame warmtetransitie - Strategische doelen en voortgang  3.2 Energietransitie - 3.2.4 Het energiesysteem van de toekomst
		ii. goals, targets, and indicators used to evaluate progress;	2.8 Connectiviteitsmatrix  3.2 Energietransitie - 3.2.1 Een duurzame warmtetransitie - Strategische doelen en voortgang  3.2 Energietransitie - 3.2.2 Een verantwoorde CO2 opslag - Onze inspanningen  3.2 Energietransitie - 3.2.3 Een duurzaam gassysteem  3.2 Energietransitie - 3.2.4 Het energiesysteem van de toekomst  3.2 Energietransitie - 3.2.5 Ontmanteling en hergebruik van infrastructuur

GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		iii. the effectiveness of the actions, including progress toward the goals and targets;	2.8 Connectiviteitsmatrix  3.2 Energietransitie - 3.2.1 Een duurzame warmtetransitie - Strategische doelen en voortgang  3.2 Energietransitie - 3.2.2 Een verantwoorde CO2 opslag - Onze inspanningen  3.2 Energietransitie - 3.2.4 Het energiesysteem van de toekomst
		iv. lessons learned and how these have been incorporated into the organization's operational policies and procedures;	3.2 Energietransitie - 3.2.1 Een duurzame warmtetransitie  3.2 Energietransitie - 3.2.2 Een verantwoorde CO2 opslag - Kennis ontwikkelen en delen  3.2 Energietransitie - 3.2.3 Een duurzaam gassysteem - GEODE: data, kennis en kunde delen met de industrie  3.2 Energietransitie - 3.2.4 Het energiesysteem van de toekomst
		f. describe how engagement with stakeholders has informed the actions taken (3-3-d) and how it has informed whether the actions have been effective (3-3-e).	9.1 Interactie met onze belanghebbenden
Eigen indicatoren	CO2 uitstoot	De absolute CO2-equivalente emissies voor BUG-operaties (boor- en productieactiviteiten)	2.3 Waardecreatiemodel  2.8 Connectiviteitsmatrix
	Aardwarmtewinning	Aantal PJ ontwikkeld door aardwarmte	2.3 Waardecreatiemodel  2.8 Connectiviteitsmatrix
	Aardwarmte projecten	Aantal deelnames in aardwarmte projecten	3.2 Energietransitie - 3.2.1 Een duurzame warmtetransitie - Strategische doelen en voortgang - Investerings in aardwarmteprojecten  2.8 Connectiviteitsmatrix

GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
	SCAN-boringen	Aantal SCAN-boringen	2.3 Waardecreatiemodel 2.8 Connectiviteitsmatrix
	CTOS projecten	Aantal deelnames in CTOS projecten	3.2 Energietransitie - 3.2.2 Een verantwoorde CO2 opslag - Onze inspanningen 2.3 Waardecreatiemodel
	Aantal hergebruikte infrastructuur	Aantal cumulatief hergebruikte mijnbouwwerken, kabels en pijpleidingen die ingezet zijn ten behoeve van duurzame energieopslag en of duurzame energieproductie	2.3 Waardecreatiemodel 2.8 Connectiviteitsmatrix
	Aantal ontmantelingscampagnes	Aantal gezamenlijke ontmantelingscampagnes opgenomen in operator's werkprogramma & budget van het volgend boekjaar	3.2 Energietransitie - 3.2.5 Ontmanteling en hergebruik van infrastructuur - Ontmanteling 2.3 Waardecreatiemodel 2.8 Connectiviteitsmatrix
<b>Voorzieningszekerheid</b>			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	For each material topic, the organization shall: <ul style="list-style-type: none"> <li>a. describe the actual and potential, negative and positive impacts on the economy, environment, and people, including impacts on their human rights;</li> <li>b. report whether the organization is involved with the negative impacts through its activities or as a result of its business relationships, and describe the activities or business relationships;</li> <li>c. describe its policies or commitments regarding the material topic;</li> <li>d. describe actions taken to manage the topic and related impacts, including:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>i. actions to prevent or mitigate potential negative impacts;</li> </ul> </li> </ul>	2.6 Materiële thema's 3.3 Voorzieningszekerheid 3.3 Voorzieningszekerheid 3.3 Voorzieningszekerheid 3.3 Voorzieningszekerheid



GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		ii. actions to address actual negative impacts, including actions to provide for or cooperate in their remediation;	3.3 Voorzieningszekerheid
		iii. actions to manage actual and potential positive impacts;	3.3 Voorzieningszekerheid
		e. report the following information about tracking the effectiveness of the actions taken: i. processes used to track the effectiveness of the actions;	3.3 Voorzieningszekerheid
		ii. goals, targets, and indicators used to evaluate progress;	2.8 Connectiviteitsmatrix
		iii. the effectiveness of the actions, including progress toward the goals and targets;	2.8 Connectiviteitsmatrix 3.3 Voorzieningszekerheid
		iv. lessons learned and how these have been incorporated into the organization's operational policies and procedures;	3.3 Voorzieningszekerheid
		f. describe how engagement with stakeholders has informed the actions taken (3-3-d) and how it has informed whether the actions have been effective (3-3-e).	9.1 Interactie met onze belanghebbenden
Eigen indicatoren	Vulgraad gasberging	Voldoen aan de gewenste vulbehoefte van de gasberging Bergermeer per einde injectieseizoen	3.3 Voorzieningszekerheid 2.8 Connectiviteitsmatrix
	Kleine velden productie	Kleine velden productie 100% miljard Nm3 TQ	2.3 Waardecreatiemodel 2.8 Connectiviteitsmatrix
	Kleine velden maturatie	Kleine velden maturatie 100% miljard Nm3 TQ	2.8 Connectiviteitsmatrix
	Kostenreductie	Unit OPEX in EUR ct/Nm3 GE	2.8 Connectiviteitsmatrix
	Gasfutures	Aantal gasfutures uit prospects en leads in PJ	2.8 Connectiviteitsmatrix

GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
<b>Publieke belangen</b>			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	For each material topic, the organization shall:	3.5 Publieke belangen
		a. describe the actual and potential, negative and positive impacts on the economy, environment, and people, including impacts on their human rights;	
		b. report whether the organization is involved with the negative impacts through its activities or as a result of its business relationships, and describe the activities or business relationships;	3.5 Publieke belangen
		c. describe its policies or commitments regarding the material topic;	3.5 Publieke belangen (introductie) 3.5 Publieke belangen - 3.5.2 MVO beleid
		d. describe actions taken to manage the topic and related impacts, including:	3.5 Publieke belangen
		i. actions to prevent or mitigate potential negative impacts;	
		ii. actions to address actual negative impacts, including actions to provide for or cooperate in their remediation;	3.5 Publieke belangen
		iii. actions to manage actual and potential positive impacts;	3.5 Publieke belangen
		e. report the following information about tracking the effectiveness of the actions taken:	3.5 Publieke belangen - 3.5.1 Dialoog met belanghebbenden
		i. processes used to track the effectiveness of the actions;	
ii. goals, targets, and indicators used to evaluate progress;	3.5 Publieke belangen - 3.5.1 Dialoog met belanghebbenden Bedrijfsdoelstellingen 2023		
iii. the effectiveness of the actions, including progress toward the goals and targets;	3.5 Publieke belangen - 3.5.1 Dialoog met belanghebbenden Bedrijfsdoelstellingen 2023		

GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		iv. lessons learned and how these have been incorporated into the organization's operational policies and procedures;	3.5 Publieke belangen
		f. describe how engagement with stakeholders has informed the actions taken (3-3-d) and how it has informed whether the actions have been effective (3-3-e).	3.5 Publieke belangen - 3.5.1 Dialoog met belanghebbenden
Eigen indicatoren	Score Stakeholderonderzoek		3.5 Publieke belangen - 3.5.1 Dialoog met belanghebbenden 2.3 Waardecreatiemodel 2.8 Connectiviteitsmatrix
<b>Veiligheid en milieu</b>			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	For each material topic, the organization shall:	2.5 Materiële thema's
		a. describe the actual and potential, negative and positive impacts on the economy, environment, and people, including impacts on their human rights;	3.4. Veiligheid en milieu - 3.4.1 Veiligheidscultuur binnen EBN 3.4. Veiligheid en milieu - 3.4.2 HSE in de warmtetransitie 3.4. Veiligheid en milieu - 3.4.5 Cybersecurity
		b. report whether the organization is involved with the negative impacts through its activities or as a result of its business relationships, and describe the activities or business relationships;	2.7 Materiële thema's
		c. describe its policies or commitments regarding the material topic;	3.4. Veiligheid en milieu - 3.4.1 Veiligheidscultuur binnen EBN 3.4. Veiligheid en milieu - 3.4.5. Cybersecurity



GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		d. describe actions taken to manage the topic and related impacts, including:	3.4. Veiligheid en milieu - 3.4.1 Veiligheidscultuur binnen EBN
		i. actions to prevent or mitigate potential negative impacts;	3.4. Veiligheid en milieu - 3.4.2 HSE in de warmtetransitie
			3.4. Veiligheid en milieu - 3.4.5 Cybersecurity
		ii. actions to address actual negative impacts, including actions to provide for or cooperate in their remediation;	3.4. Veiligheid en milieu - 3.4.1 Veiligheidscultuur binnen EBN
			3.4. Veiligheid en milieu - 3.4.2 HSE in de warmtetransitie
			3.4. Veiligheid en milieu - 3.4.5 Cybersecurity
		iii. actions to manage actual and potential positive impacts;	3.4. Veiligheid en milieu - 3.4.1 Veiligheidscultuur binnen EBN
			3.4. Veiligheid en milieu - 3.4.2 HSE in de warmtetransitie
			3.4. Veiligheid en milieu - 3.4.5 Cybersecurity
		e. report the following information about tracking the effectiveness of the actions taken:	3.4. Veiligheid en milieu - 3.4.1 Veiligheidscultuur binnen EBN
		i. processes used to track the effectiveness of the actions;	2.8 Connectiviteitsmatrix
		ii. goals, targets, and indicators used to evaluate progress;	3.4. Veiligheid en milieu - 3.4.1 Veiligheidscultuur binnen EBN
		iii. the effectiveness of the actions, including progress toward the goals and targets;	2.8 Connectiviteitsmatrix
			3.4. Veiligheid en milieu - 3.4.1 Veiligheidscultuur binnen EBN

GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		iv. lessons learned and how these have been incorporated into the organization's operational policies and procedures;	3.4. Veiligheid en milieu - 3.4.1 Veiligheidscultuur binnen EBN 3.4. Veiligheid en milieu - 3.4.2 HSE in de warmtetransitie 3.4. Veiligheid en milieu - 3.4.5 Cybersecurity
		f. describe how engagement with stakeholders has informed the actions taken (3-3-d) and how it has informed whether the actions have been effective (3-3-e).	9.1 Interactie met onze belanghebbenden
Eigen indicatoren	Arbeidsongevallen die hebben geleid tot verzuim	Aantal arbeidsongevallen in de operaties/ participaties die hebben geleid tot verzuim (uitgedrukt in Lost time Accidents of LTA) - alleen voor BUG.	2.3 Waardecreatiemodel 2.8 Connectiviteitsmatrix 3.4 Veiligheid en milieu - 3.4.4 HSE in olie en gasoperaties
<b>Goed werkgeverschap</b>			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	For each material topic, the organization shall:	3.6 Goed werkgeverschap
		a. describe the actual and potential, negative and positive impacts on the economy, environment, and people, including impacts on their human rights;	2.6 Materiële thema's
		b. report whether the organization is involved with the negative impacts through its activities or as a result of its business relationships, and describe the activities or business relationships;	3.6 Goed werkgeverschap
		c. describe its policies or commitments regarding the material topic;	3.6 Goed werkgeverschap
		d. describe actions taken to manage the topic and related impacts, including:	3.6 Goed werkgeverschap
		i. actions to prevent or mitigate potential negative impacts;	
		ii. actions to address actual negative impacts, including actions to provide for or cooperate in their remediation;	3.6 Goed werkgeverschap
		iii. actions to manage actual and potential positive impacts;	3.6 Goed werkgeverschap

GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		<p>e. report the following information about tracking the effectiveness of the actions taken:</p> <p>i. processes used to track the effectiveness of the actions;</p>	<p>3.6 Goed werkgeverschap</p> <p>2.8 Connectiviteitsmatrix</p> <p>9.2 De mensen van EBN</p>
		<p>ii. goals, targets, and indicators used to evaluate progress;</p>	<p>3.6 Goed werkgeverschap</p> <p>2.8 Connectiviteitsmatrix</p> <p>9.2 De mensen van EBN</p>
		<p>iii. the effectiveness of the actions, including progress toward the goals and targets;</p>	<p>3.6 Goed werkgeverschap</p> <p>2.8 Connectiviteitsmatrix</p> <p>9.2 De mensen van EBN</p>
		<p>iv. lessons learned and how these have been incorporated into the organization's operational policies and procedures;</p>	<p>3.6 Goed werkgeverschap</p>
		<p>f. describe how engagement with stakeholders has informed the actions taken (3-3-d) and how it has informed whether the actions have been effective (3-3-e).</p>	<p>9.1 Interactie met onze belanghebbenden - Werknemers</p>
Eigen indicatoren	Great Place to Work	Score ' Great Place to Work' medewerkerstevredenheid onderzoek (wordt één keer per twee jaar uitgevoerd).	<p>2.3 Waardecreatiemodel</p> <p>2.8 Connectiviteitsmatrix</p> <p>3.6 Goed werkgeverschap - 3.6.3 Medewerkerstevredenheid</p>
<b>Good governance</b>			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	<p>For each material topic, the organization shall:</p> <p>a. describe the actual and potential, negative and positive impacts on the economy, environment, and people, including impacts on their human rights;</p>	3.7 Good governance



GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		b. report whether the organization is involved with the negative impacts through its activities or as a result of its business relationships, and describe the activities or business relationships;	3.7 Good governance - 3.7.1 Structuur EBN en samenwerkingsverbanden
		c. describe its policies or commitments regarding the material topic;	3.7 Good governance - 3.7.2 Integriteit 3.7 Good governance - 3.7.3 Transparantie 3.7 Good governance - 3.7.4 Ketenverantwoordelijkheid
		d. describe actions taken to manage the topic and related impacts, including:	3.7 Good governance
		i. actions to prevent or mitigate potential negative impacts;	3.7 Good governance
		ii. actions to address actual negative impacts, including actions to provide for or cooperate in their remediation;	3.7 Good governance
		iii. actions to manage actual and potential positive impacts;	3.7 Good governance
		e. report the following information about tracking the effectiveness of the actions taken:	3.7 Good governance
		i. processes used to track the effectiveness of the actions;	2.3 Waardecreatiemodel
		ii. goals, targets, and indicators used to evaluate progress;	2.8 Connectiviteitsmatrix
			3.7 Good governance - 3.7.3 Transparantie 3.7 Good governance - 3.7.4 Ketenverantwoordelijkheid
		iii. the effectiveness of the actions, including progress toward the goals and targets;	2.3 Waardecreatiemodel
			2.8 Connectiviteitsmatrix
			3.7 Good governance - 3.7.3 Transparantie
			3.7 Good governance - 3.7.4 Ketenverantwoordelijkheid

GRI STANDARD	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		iv. lessons learned and how these have been incorporated into the organization's operational policies and procedures;	3.7 Good governance - Verbeterplannen en vooruitblik
		f. describe how engagement with stakeholders has informed the actions taken (3-3-d) and how it has informed whether the actions have been effective (3-3-e).	3.7 Good governance - 3.7.4 Ketenverantwoordelijkheid - Regelingen in het geval van misstanden 9.1 Interactie met onze belanghebbenden
Eigen indicatoren	Transparantiebenchmark	Plaats in de sector van de Transparantiebenchmark	2.3 Waardecreatiemodel 2.8 Connectiviteitsmatrix
	CIS-rating Moody's	ESG Issuer Profile Scores (Governance score) gebaseerd op credit opinion Moody's	2.8 Connectiviteitsmatrix 3.7 Good governance - 3.7.3 Transparantie - Financiële transparantie en reputatie
	Netto beheerskosten	Netto beheerskosten (excl. projectkosten)	2.3 Waardecreatiemodel 2.8 Connectiviteitsmatrix
	Solvabiliteit	Solvabiliteit (eigen vermogen / balans totaal)	2.3 Waardecreatiemodel 2.8 Connectiviteitsmatrix
	Reputatiebenchmark	Focus op reputatiebenchmark als onderdeel van het stakeholder onderzoek (wordt één keer per twee jaar uitgevoerd).	2.8 Connectiviteitsmatrix

## 9.6 10 jaar kerncijfers 2023

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
EBN deelname in activiteiten:										
- aantal winningvergunningen landzijde	35	35	34	34	34	33	33	33	33	31
- aantal winningvergunningen zeezijde	103	104	105	105	115	113	110	109	109	107
- aantal opsporingvergunningen	23	29	36	39	40	39	44	46	48	55
afzet (mrd m <sup>3</sup> , 100%)	13	19	23	20	30	33	39	46	51	66
mutatie in % t.o.v. voorgaand jaar (100%)	-33	-17	13	-32	-10	-15	-15	-10	-22	-17
- afzet Groningen (mrd m <sup>3</sup> , EBN aandeel)	1	3	4	3	6	7	9	11	12	17
- afzet kleine velden (mrd m <sup>3</sup> , EBN aandeel)	4	4	5	5	6	7	8	9	9	10
afzet totaal (mrd m <sup>3</sup> , EBN aandeel)	5	7	8	8	12	14	17	20	21	27
gemiddelde opbrengstprijs gas										
(€-centen per m <sup>3</sup> , 35,17 MJ/m <sup>3</sup> )	47	122	31	11	15	17	16	14	20	22
omzet & overige baten uit:										
- doorlopende activiteiten	2.967	11.998	2.977	1.220	2.206	2.673	3.015	3.094	4.766	6.598
- beëindigde activiteiten										
omzet & overige baten totaal	2.967	11.998	2.977	1.220	2.206	2.673	3.015	3.094	4.766	6.598
mutatie uit doorlopende activiteiten % t.o.v.										
voorgaand jaar	-75	303	144	-45	-17	-11	-3	-35	-28	-25
totaal resultaat uit:										
- doorlopende activiteiten	246	4.087	656	-364	256	764	556	333	450	1.614
- beëindigde activiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
totaal resultaat	246	4.087	656	-364	256	764	556	333	450	1.614
totaal resultaat uit doorlopende activiteiten										
in % van de omzet	8	34	22	-30	12	29	18	11	9	24
materiële vaste activa:										
- investeringen op land	16,1	18	24	25	33	42	25	37	102	290
- investeringen offshore	135,9	147	76	113	194	142	131	244	462	475
totaal investeringen	152,0	165	100	138	227	184	156	281	564	765
afschrijvingen	185	608	401	558	586	430	434	490	557	660
(terugdraaiing) bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	-155	35	299	660	0
eigen vermogen	3.085	5.337	1.048	392	775	279	217	178	184	199
gearing ratio (%)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	87	90
vreemd vermogen	6.577	10.841	6.732	5.507	5.752	5.612	5.331	5.458	5.644	5.465

## 9.7 Verklarende woorden- en referentielijst

**BCM** Billion cubic meters of natural gas

**CCS** CO<sub>2</sub>-afvang en -opslag (Carbon Capture and Storage)

**CC(U)S** CO<sub>2</sub>-afvang en -opslag (Carbon Capture, Utilisation and Storage)

**CSRD** Corporate Sustainability Reporting Directive

**CIEP** Clingendael International Energy Programme

**Consortium** Een vereniging of samenwerking van tijdelijke aard, die opgericht is door een aantal partijen om een bepaald project uit te voeren

**Corporate Governance Code** De Nederlandse Corporate Governance Code van de Monitoring Commissie Corporate Governance Code.

**CTOS** CO<sub>2</sub>-transport en -opslagsystemen

**Downstream activiteiten** Verkoop en vervoer van geologische hulpbronnen

**DSA** Decommissioning Security Agreement

**EBN** Energie Beheer Nederland

**E&P** Exploratie en Productie

**ESRS** European Sustainability Reporting Standards

**EZK** Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

**FTE** Fulltime-equivalent; rekeneenheid voor de omvang van een personeelsfunctie, 1 FTE staat voor een volledige werkweek

**FID** Final Investment Decision/Financial Investment Decision

**Gasgebouw** Publiek-private samenwerking in de Maatschap Groningen en GasTerra

**Gasvoorkomen** Ondergrondse ophoping van gas in gesteenteporiën dat gewonnen kan worden

**GE** Groningenequivalent (Nm<sup>3</sup> aardgas met verbrandingswaarde van 35,169 MJ bij 0 graden Celsius en 101,325 kPa)

**Geothermie** Aardwarmte

**GRI** Global Reporting Initiative

**HR** Personeelszaken (Human Resources)

**HSE** Health, Safety & Environment

**ICT** Informatie- en communicatietechnologie

**IFRS** International Financial Reporting Standards

**IMG** Instituut Mijnbouwschade Groningen

**IPO** interprovinciaal overleg

**IRO** Vereniging Industriële Raad voor de Olie en Gas

**KNMI** Koninklijk Nederlands Meteorologisch Instituut

**KVGN** Koninklijke Vereniging van Gasfabrikanten in Nederland

**Maatschap Groningen** Maatschap om de productie van het Groningenveld te beheren

**Managementposities EBN** Raad van Bestuur, Directors, Corporate- Business Unit- en Development Managers

**Midstream activiteiten** Transport en opslag van geologische hulpbronnen

**Mijnbouwwet** Nederlandse wet waarin de regels over opsporing, winning en opslag van delfstoffen staat beschreven

**MVO** Maatschappelijk verantwoord ondernemen

**NAM** Nederlandse Aardolie Maatschappij

**Nexstep** Nationaal Platform voor hergebruik en ontmanteling

**Nm<sup>3</sup>** Normaal kubieke meter; de standardeenheid waarin aardgas wordt gemeten

**Operating partner** Zie operator

**Operator** Partij in het opsporings-, winnings- of opslagtraject die namens partners activiteiten uitvoert

**OPI** Operationele Prestatie Indicatoren

**PJ** Petajoule, 1PJ = 1.000.000.000.000.000 joule

**Porthos** Co<sub>2</sub>-opslagproject (Port of Rotterdam CO<sub>2</sub> Transport Hub & Offshore Storage)

**SCAN** Seismische Campagne Aardwarmte Nederland

**SDG** Sustainable Development Goals

**Sm<sup>3</sup>** Standaard kubieke meter

**SodM** Staatstoezicht op de Mijnen

**Staatsdeelneming** Aandeelhouderschap van de Nederlandse Staat

**TNO** Nederlandse organisatie voor toegepast natuurlijkwetenschappelijk onderzoek

**Treasury** Het beheren van geld van de onderneming

**TWh** Terawattuur

**Upstream activiteiten** exploratie en productie van geologische hulpbronnen

**VNG** Vereniging van Nederlandse Gemeenten

**WACC** Weighted Average Cost of Capital





## Contactinformatie

Heeft ons jaarverslag u aan het denken gezet, vragen opgeroepen of geïnspireerd? U kunt altijd contact met ons opnemen om uw vragen te stellen of van gedachten te wisselen.

Bezoek- en postadres:

EBN B.V.  
Daalsesingel 1  
3511 SV Utrecht  
Telefoon: + 31 (0)30 233 9001  
E-mail: [ebn.mail@ebn.nl](mailto:ebn.mail@ebn.nl)  
Website: [www.ebn.nl](http://www.ebn.nl)

