

# EBN Jaarverslag 2022

## Managementsamenvatting



Dit jaarverslag van EBN staat in het teken van De kracht van... EBN zet haar kracht in op weg naar het energiesysteem van morgen. We trekken hierin op samen met onze partners, zoals hier afgebeeld op de cover.

Alles over de kracht van 2022 leest u in ons jaarverslag.



50  
jaar

ebn

Energising the transition





# 1 Voorwoord

In de ochtend van 24 februari 2022 wordt Oekraïne wakker geschud door een bommenregen. Niet lang daarna vallen Russische troepen het land binnen. De oorlog zal een ongekende impact hebben op de inwoners van Oekraïne, de energievoorziening van Europa, de energietransitie en – indirect – EBN. We vinden elkaar in de afkeuring van wat zich voltrekt.



Al in 2021 werd duidelijk hoe sterk de onderlinge verwevenheid in ons energiesysteem is. We beseften we dat we onze afhankelijkheid van Russisch gas versneld moesten afbouwen. Energiezekerheid kwam voorop te staan.

De oorlog heeft onze missie kracht bijgezet: we moeten samen, sneller naar een duurzaam energiesysteem. Een solidair systeem, waarin energiezekerheid, betaalbaarheid en duurzaamheid topprioriteiten zijn.

Als publiek bedrijf zetten we onze kracht in om te versnellen waar dat nodig is; zowel op systeemniveau als in de gas- en warmteketens, CO<sub>2</sub>-opslag en projecten. Ook verliezen we niemand uit het oog in het streven naar zekerheid, duurzaamheid en betaalbaarheid van energie.

**Als 2022 ons iets heeft laten zien, is het de kracht van solidariteit.** Zelf hebben we die op verschillende manieren ingezet. Om de energiezekerheid te garanderen, vulden we bijvoorbeeld in opdracht van de Staat gasopslag Bergermeer. Deze taak vloeit voort uit het initiatief van de klimaatminister om de uitvoering van het klimaat- en energiebeleid meer in publieke handen te leggen.

Verder werkten we samen met partners aan innovatie. We verrichtten onderzoek naar aardwarmtebronnen, en verkenningen rond waterstofopslag en het hergebruik

van mijnbouwlocaties voor de productie van duurzame alternatieven voor gas. Daarnaast werkten we mee aan Porthos en Aramis, projecten voor het afvangen en opslaan van CO<sub>2</sub>.

Overigens blijft gaswinning belangrijk, zolang we nog niet genoeg duurzame energie hebben om in onze totale energievraag te voorzien. Nederlands gas heeft hierbij de voorkeur; dit heeft een kleinere CO<sub>2</sub>-voetafdruk dan geïmporteerd gas en draagt bij aan leveringszekerheid.

**De onderbreking van gasleveringen uit Rusland** en de aanleg van voorraden voor de winter, resulteerden in extreem forse energieprijzen. Voor EBN leidde dit tot onverwacht hoge financiële resultaten. Onze omzet steeg naar EUR 12 miljard. Ons nettoresultaat was in 2022 EUR 4,3 miljard; een winst die ter beschikking komt aan de staat.

Het was ook het jaar van de Parlementaire enquête aardgaswinning Groningen, waaraan we meewerkten. De commissie was bijzonder kritisch. Ze gaf aan dat de belangen van de Groningers zijn genegeerd en dat veiligheid geen prioriteit was. Het is belangrijk om recht te doen aan de zorgen en problemen van de mensen in Groningen en lessen te trekken voor de toekomst. De afgelopen jaren hebben we voorzieningen getroffen om bij te dragen aan de schadeafhandeling

en versterkingsopgave in Groningen. En dat zullen we blijven doen.

**Solidair zijn we verder met de volgende generatie.**

In 2022 spraken we de ambitie uit om in 2040 klimaatneutraal te zijn. We bouwen af wat ons klimaat schaadt, verbouwen wat we kunnen behouden, en bouwen op naar 100% duurzaam. Om dat doel te bereiken ontwikkelden we een nieuwe strategie, die we sinds begin 2023 invoeren.

We zullen hard moeten werken om onze klimaatambitie te behalen. Maar het is de enige juiste weg. En hard werken, doen we al vijftig jaar. Om het publieke belang ook de komende vijftig jaar te behartigen, zullen we onszelf steeds opnieuw uitvinden. In het belang van de energietransitie én de generaties die na ons komen.

**Jan Willem van Hoogstraten**

*CEO EBN*



## 2 Onze organisatie

**Een betaalbaar en betrouwbaar energiesysteem, daar spannen we ons al vijftig jaar voor in. De laatste jaren richten we ons daarnaast op een snellere transitie naar duurzame bronnen. Met het oog op de oorlog in Oekraïne en ontwikkelingen op de energiemarkt schroeven we het tempo nu verder op. En versterken we de leveringszekerheid van het Nederlandse systeem.**



### EBN geeft energie aan de transitie

Energie Beheer Nederland speelt al vijftig jaar een centrale rol in de energievoorziening in Nederland. Daarnaast adviseren we de overheid over delen van het energie- en klimaatbeleid. EBN is 100% eigendom van de Nederlandse Staat.

Oorspronkelijk richtten we ons vooral op de opsporing en winning van olie en gas. In 2016 verlegden we de focus naar versnelling van de energietransitie, oftewel

de overgang naar een energiesysteem met duurzame bronnen. De geopolitieke ontwikkelingen van 2022 en verschuivingen op de energiemarkt vragen om een extra versnelling, waarmee onze rol belangrijker wordt. We werken nu niet alleen mee aan leveringszekerheid en een toekomstbestendige infrastructuur, maar brengen op systeemniveau ook de partners bij elkaar om het tempo van de transitie te verhogen.

Met het oog op deze ontwikkeling hebben we afgelopen jaar onze bedrijfsstrategie aangescherpt en organisatiestructuur aangepast.

## Maatschappelijke drijfveren



### Naar een duurzaam energiesysteem

Toewerken naar een CO<sub>2</sub> neutraal en geïntegreerd systeem



### Voorzieningszekerheid van energie

Binnen het transitieproces borgen dat het systeem opgewassen is tegen alle onzekerheden die zich in de transitie voordoen



### Maatschappelijke waardecreatie

In verbinding met en voor de maatschappij als geheel bijdragen aan een eerlijke transitie



## Missie

### Samen, sneller naar een duurzaam energiesysteem

Energie Beheer Nederland (EBN) zet - vanuit haar publieke taak - **kennis en verbindende kracht** in om de uitvoering van het Nederlandse energie- en klimaatbeleid te versnellen met als doel een duurzaam, betrouwbaar en CO<sub>2</sub>-neutraal energiesysteem in 2050 tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten.

## Strategische pijlers



### Een duurzaam gassysteem

#### De transitie van het aardgassysteem naar een duurzaam gassysteem

- Benutting gasvoorraden
- Opslag gas en waterstof
- Zorgvuldige ontmanteling en hergebruik



### Systeemontwikkeling vanuit publiek belang

#### Bijdrage aan de realisatie van een geïntegreerd energiesysteem met aandacht voor brede maatschappelijke waardecreatie

- Visie ontwikkeling energiesysteem
- Visie Noordzee en ondergrond
- Samenwerking relevante publieke partijen
- Visie voorzieningszekerheid
- EBN naar CO<sub>2</sub> neutraal in 2040, scope I, II en III



### Een duurzame warmtetransitie

#### De realisatie van collectieve duurzame warmtesystemen

- Geothermie
- Warmtesystemen
- SCAN
- Warmte opslag



### Een verantwoorde CO<sub>2</sub>-opslag

De realisatie van een CO<sub>2</sub> opslag systeem waarmee de resterende CO<sub>2</sub> emissies zo snel mogelijk naar nul kunnen worden teruggebracht

- Porthos en Aramis
- Veiligstellen opslag capaciteit



## Onze nieuwe visie

Duurzame energie moet voor iedereen in Nederland beschikbaar en betaalbaar zijn. Dit vraagt om een fundamentele verandering van ons energiesysteem. We moeten bestaande ketens verduurzamen, nieuwe ketens ontwikkelen en zorgen voor samenhang om te komen tot een optimaal functionerend, geïntegreerd systeem. Het is daarbij belangrijk dat we de potentie van land, zee en ondergrond voor onze energievoorziening als één geheel beschouwen en inzetten. Het komt dus aan op hechte samenwerking tussen vele partners en regie vanuit het publieke belang.

### Nieuwe strategie, rapporteren over doelstellingen van 2022

Onze nieuwe strategie en structuur gelden vanaf januari 2023. In het jaarverslag over 2022 en deze managementsamenvatting hanteren we nog de doelstellingen en resultaten voor de drie pijlers die in dat jaar golden.

## Onze nieuwe missie

We zetten – vanuit onze publieke taak – kennis en verbindende kracht in om de uitvoering van het Nederlandse energie- en klimaatbeleid te versnellen, met als doel een duurzaam, betrouwbaar en CO2-neutraal energiesysteem in 2050 tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten.

## Ons nieuwe mission statement

Samen, sneller naar een duurzaam energiesysteem

## Onze kernbelofte

Bij EBN werken professionals met kennis van de Nederlandse ondergrond en medewerkers die kennis hebben van het energiesysteem en ervaring met het werken in publiek-private samenwerkingsverbanden. Zij hebben aandacht voor zowel de maatschappelijke als de technische en financiële kant van de energietransitie. En ze zetten zich in voor de energietransitie, een gedrevenheid die doorklinkt in onze kernbelofte:

EBN – Energising the Transition

## Onze kernwaarden

*We staan voor de publieke zaak*

- We nemen verantwoordelijkheid voor de maatschappij
- We hebben oog voor de menselijke maat

*We creëren verbinding*

- We faciliteren van kennisdeling
- We luisteren goed om verder te komen
- We kweken intern en extern vertrouwen

*We voegen waarde toe*

- We creëren welvaart, welzijn, kennis
- We helpen de energietransitie te versnellen
- We verhogen de efficiency door kennis te delen

*We durven voorop te lopen*

- We tonen lef en durf, en zoeken grenzen op
- We geven proactief sturing en richting
- We beseffen dat fouten maken menselijk is



## Trends en ontwikkelingen: hogere klimaatambities, luidere roep om leveringszekerheid

### De urgentie van klimaatactie neemt toe

De EU en de Nederlandse overheid stellen hoge klimaatdoelen. Dat is nodig, want de IPCC-rapporten van het klimaatpanel van de VN schetsen een alarmerend beeld. Van bedrijven wordt nadrukkelijker gevraagd om bij te dragen aan het behalen van de klimaatdoelen.

### De stikstofimpasse kan leiden tot vertraging van projecten

De energietransitie is een verbouwing met impact op de uitstoot van stikstof. De impasse rond dit broeikasgas remt de bouwwerkzaamheden af. Eind 2022 oordeelde de

Raad van State dat de bouwvrijstelling van tafel moet, wat gevolgen heeft voor CO<sub>2</sub>-opslagproject Porthos.

### De aandacht voor leveringszekerheid is toegenomen

De oorlog in Oekraïne heeft aangetoond dat ook het Nederlandse energiesysteem gevoelig is voor geopolitieke ontwikkelingen. Om onze afhankelijkheid te verkleinen en leveringszekerheid te vergroten, vulden we gasopslag Bergermeer.

### Er is behoefte aan regie vanuit de overheid

De huidige en nieuwe energieketens moeten samenkomen in een geïntegreerd systeem dat duurzaam, betaalbaar en betrouwbaar is. Dit vraagt om regie vanuit de overheid en coördinatie door publieke organisaties.

### Nieuwe nota beschrijft de rol van staatsdeelnemingen

In 2022 verscheen de nieuwe Nota Deelnemingenbeleid van het ministerie van Financiën. Daarin staat onder andere dat deelnemingen een rol moeten spelen in de energietransitie en een voorbeeldfunctie hebben op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen.

### Duurzame alternatieven voor gas moeten worden ontwikkeld

De verschillende energiewaardeketens zijn afhankelijk van elkaar. Verlaging van het gasgebruik vraagt bijvoorbeeld om de ontwikkeling van duurzame bronnen voor

warmtenetten. En het fluctuerende aanbod uit wind en zon vergroot het belang van energieopslag.

### De rol van de Noordzee in het energiesysteem wordt groter

De Noordzee wordt nog belangrijker voor de energievoorziening, alleen al door de groei van windenergie. We onderzoeken hoe uitgeproduceerde gasinfrastructuur op zee kan bijdragen, bijvoorbeeld via de opslag en het transport van CO<sub>2</sub> en waterstof.

### Nederlands aardgas is voorlopig nog belangrijk

Tijdens de transitie naar een duurzamer energiesysteem blijft aardgas nodig – liefst uit Nederland, vanwege de lagere CO<sub>2</sub>-voetafdruk. De overheid nam in 2022 maatregelen om gas uit de Noordzee te winnen en gaf subsidies aan bedrijven om de gasopslagen te vullen.

### Goed omgevingsmanagement en consequente voorlichting zijn cruciaal

Het brede publiek begrijpt de noodzaak van de energietransitie, maar er is weerstand tegen de kosten en de effecten op de leefomgeving. Omgevings- en stakeholdermanagement zijn dus van belang. Ook moet de overheid erop blijven wijzen dat maatregelen onontkoombaar zijn.



## Onze strategische pijlers: bijdragen aan de energietransitie

Onze strategie voor de periode 2016 tot en met 2022 rust op drie pijlers:

### New Energy

We dragen bij aan de ontwikkeling van nieuwe duurzame energiebronnen en -ketens. Zo zijn we betrokken bij aardwarmteprojecten en onderzoek naar energieopslag en groen gas.



### New Energy

We werken mee aan het versnellen van de ontwikkeling van (ultradiepe) aardwarmte en het verkennen van andere alternatieven en duurzame energiebronnen.



### Return to Nature

We nemen een voortrekkersrol in het ontmantelingsvraagstuk en dragen bij aan de ontwikkeling van energie- en CO<sub>2</sub>-opslag.



### Our Dutch Gas

We benutten Nederlandse energiebronnen optimaal en zien gas als essentieel onderdeel voor de verduurzaming van de energiewaardeketen.

### Return to Nature

We zijn een voortrekker bij de ontmanteling en het hergebruik van in onbruik geraakte olie- en gasinfrastructuur. Delen kunnen wellicht worden benut voor CO<sub>2</sub>-opslag en energieproductie.

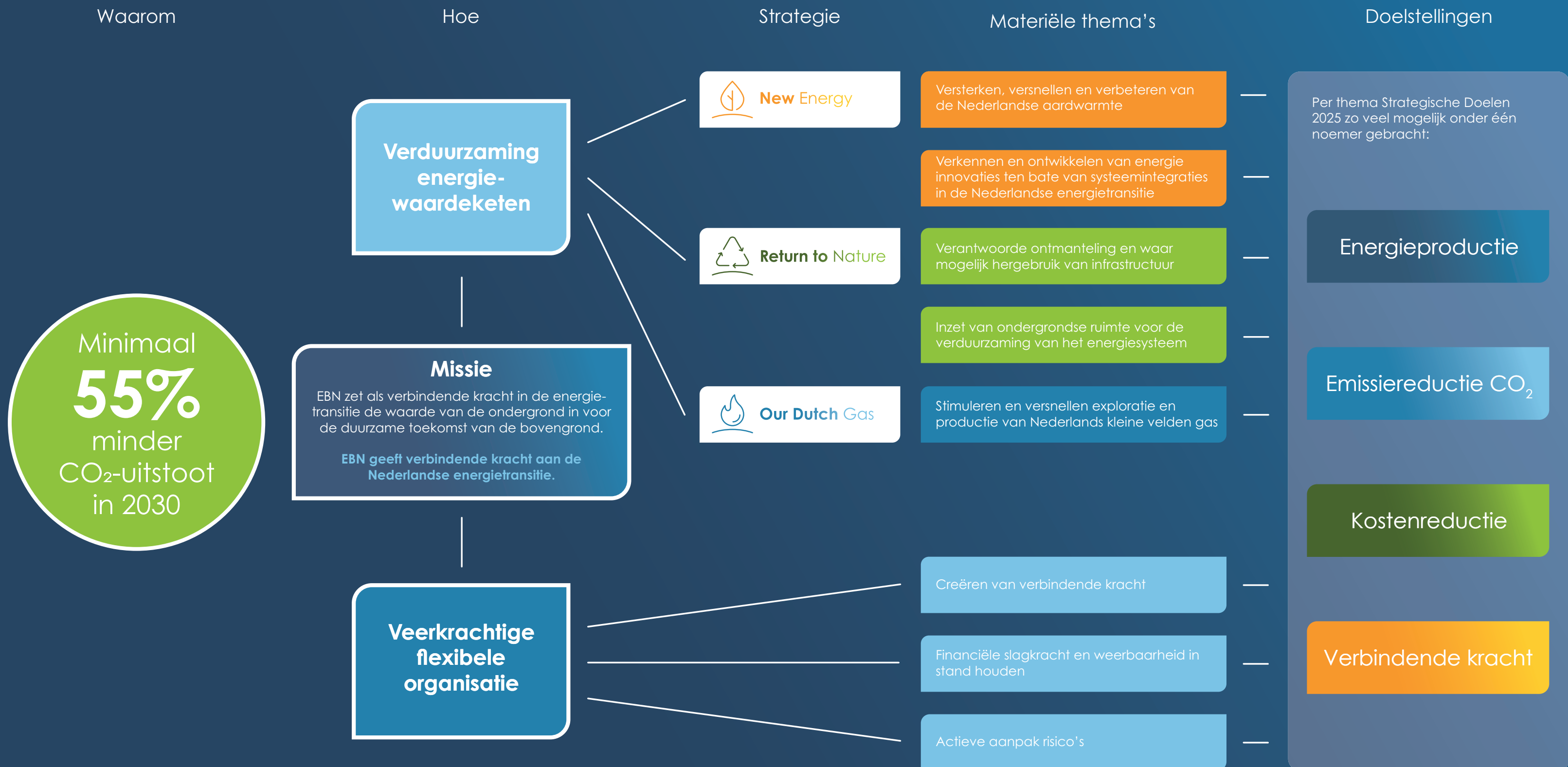
### Our Dutch Gas

Nederlands aardgas is essentieel bij de verduurzaming van de energiewaardeketen. We stimuleren de opsporing, ontwikkeling en productie van kleine velden onder de Noordzee.



Activiteiten per strategische pijler: in uitvoering, in ontwikkeling en studie, advisering, \* verkennende activiteiten





Onze materiële thema's: passend bij onze rol

De thema's waarop we de grootste impact hebben, bleven in 2022 ongewijzigd:

- **Ontmanteling en hergebruik** van bestaande infrastructuur
- Investering in de **Nederlandse aardwarmtesector**
- Creatie van **verbindende kracht**
- Investering in **ondergrondse energieopslag**
- Stimulering en versnelling van de opsporing, ontwikkeling en productie van **kleine gasvelden**
- Actieve aanpak van risico's: **stimulering van veiligheid**
- Verkenning en ontwikkeling van **energie-innovaties** voor systeemintegraties in de Nederlandse energietransitie
- Instandhouding van **financiële slagkracht en weerbaarheid**
- Actieve aanpak van risico's: **reductie van emissies en lozingen**

EBN Strategische Doelen 2025

|                    | 1                                                                                                                                                                            | 2                                                                                                                                                                                                     | 3                                                                             | 4                                                                                                                                                                                |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | Energieproductie                                                                                                                                                             | Emissiereductie CO <sub>2</sub>                                                                                                                                                                       | Kostenreductie                                                                | Verbindende kracht                                                                                                                                                               |
| E&P Assets         | 310 PJ (9 BCM GE 100%) productie <ul style="list-style-type: none"><li>T/m 2025 wordt er &gt;700 PJ (20 BCM GE 100%) nieuw gas in productie genomen (gematureerd).</li></ul> | 25% CO <sub>2</sub> operationele emissiereductie t.o.v. het niveau van 2018 <ul style="list-style-type: none"><li>Exacte percentage ultimo 2020 vast te stellen.</li></ul>                            | Opex per m <sup>3</sup> geproduceerd gas onder het niveau van 2018 (6 ct/m3)* | EBN vervult een regierol bij Nexstep, INSPIRE, clustering, Operating Service NewCo en (indien nodig) DSA.                                                                        |
| Exploratie         | 1200 PJ (33 BCM) geïdentificeerd voor eind 2025                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                       |                                                                               | Offshore operators zijn van mening dat EBN een belangrijke bijdrage heeft geleverd aan het genereren en matureren van 'drillable' prospects.                                     |
| CC(U)S             |                                                                                                                                                                              | 2.500 kton/jaar CO <sub>2</sub> -emissiereductie                                                                                                                                                      | Kostendaling CO <sub>2</sub> -opslag naar EUR 35,- per ton of lager           | EBN is een erkend belangrijke speler die bijdraagt aan de realisatie van CCS in Nederland.                                                                                       |
| Geo-energie        | 5,6 PJ duurzame warmte <ul style="list-style-type: none"><li>23 projecten met EBN-deelname, danwel FID genomen voor projecten.</li></ul>                                     | EBN Aardwarmte neemt deel aan projecten die bij exploitatie jaarlijks goed zijn voor <b>300 Kton CO<sub>2</sub>-reductie</b> , en waarvoor uiterlijk in 2025 de investeringsbeslissing wordt genomen. | Kostprijsreductie van 10% (Capex & Opex) ten opzichte van benchmark 2020      | Partners in projecten waarderen de bijdrage van EBN positief.                                                                                                                    |
| GTO                | SCAN-programma gereed, inclusief 10 boringen                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                       |                                                                               | GTO ontwikkelt zich tot regisseur voor hoogwaardige ondergrond data; tevreden stakeholders; opbouw, behoud en delen van kennis.                                                  |
| Advies & Innovatie | 0,6 PJ (5.000 ton) groene waterstof<br>3,5 PJ (0,1 BCM) groen gas                                                                                                            | 60 kton/jaar CO <sub>2</sub> -emissiereductie met groene waterstof<br>150 kton/jaar CO <sub>2</sub> -emissiereductie met groen gas                                                                    |                                                                               | EBN verbindt en stimuleert, en wordt door partijen binnen de groen gas, waterstof- en opslag-kefens gezien als een waardevolle partij bij het realiseren van de transitiedoelen. |





## Onze mensen en middelen

Om bij te dragen aan de energietransitie zetten we verschillende kapitalen in.

### Natuurlijk kapitaal:

#### olie, gas en aardwarmte in de Nederlandse ondergrond

Onze olie- en gasvoorraden nemen af. De reserves kunnen financieel kapitaal opleveren, terwijl lege velden zich lenen voor CO<sub>2</sub>- en energieopslag. En als we bronnen voor aardwarmte weten te identificeren, neemt ons natuurlijk kapitaal weer toe.

### Geproduceerd kapitaal:

#### olie- en gasinfrastructuur

Als installaties en infrastructuur voor de winning van olie en gas in onbruik raken, dan worden ze verwijderd of hergebruikt. Een deel van het netwerk voor aardgastransport kan worden omgebouwd voor het transport van waterstof of groen gas.

### Intellectueel kapitaal:

#### kennis van de Nederlandse ondergrond

De vele kennis die we in huis hebben, vergroten en delen we. Op deze manier bouwen we aan een groeiend kennisplatform dat initiatieven binnen de energiesector stimuleert.

### Menselijk kapitaal:

#### 160 betrokken medewerkers met kennis van zaken

Onze medewerkers zetten zich in voor versnelling van de Nederlandse energietransitie. Doordat ze zich inhoudelijk blijven ontwikkelen en ervaring opdoen in de sector, versterken ze hun capaciteiten én het kennisniveau van EBN.

### Sociaal/relatieel kapitaal:

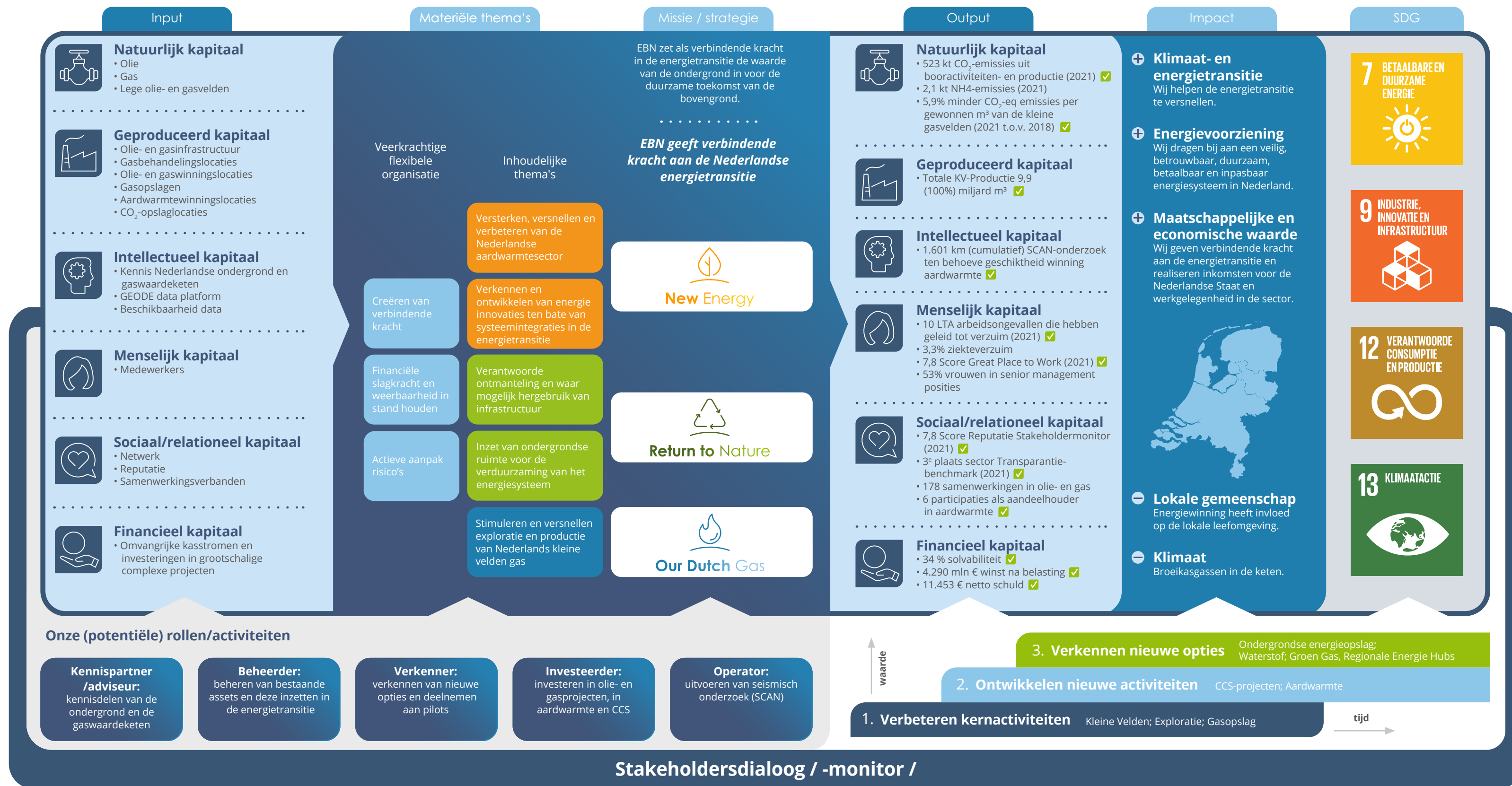
#### een verbinder met een groot netwerk

We brengen partners bij elkaar voor publiek-private initiatieven in de energietransitie. Stakeholders waarderen onze excellente taakuitvoering, onze professionaliteit en de manier waarop we besturen en samenwerken.

### Financieel kapitaal:

#### een solide organisatie

Dankzij de opbrengsten van olie en gas (en later ook aardwarmte en CO<sub>2</sub>-opslag) blijven we financieel stabiel. Verlaging van de kosten voor productie en opruimwerkzaamheden draagt bij aan onze solide positie.





# 3 Onze rol in de energiewaardeketen

Oorspronkelijk creëerden we op een veilige, duurzame en economisch verantwoorde manier waarde uit koolwaterstoffen uit de Nederlandse ondergrond. Ook nu investeren we nog in de opsporing en winning van gas en olie. Maar we zijn daarnaast verantwoordelijk voor verduurzaming van de energiewaardeketen en de systeemintegratie die daarbij hoort.



## Onze rol in de waardeketen

### De opsporing en winning van energie

We investeren mee in het opsporen, winnen en opslaan van onder andere aardgas en -olie.

### De verkoop van gas en olie

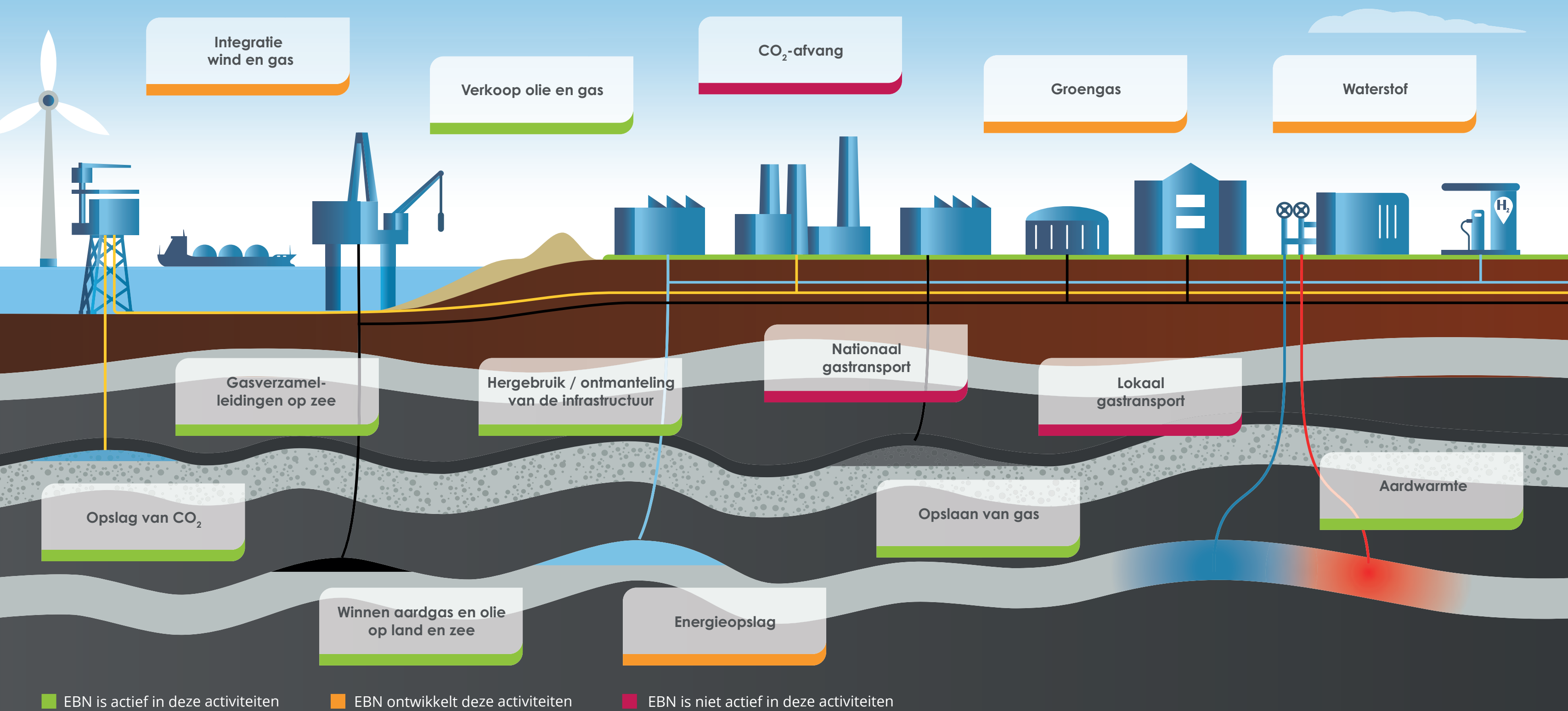
Aardgas wordt door olie- en gasbedrijven verkocht aan groothandelsbedrijven, waaronder GasTerra. Als medeaandeelhouder is EBN betrokken bij het beleid van GasTerra. Omdat de gaswinning in Groningen stopt, wordt GasTerra afgebouwd en eind 2024 opgeheven.

### Investering in aardwarmte

EBN onderzoekt het potentieel van aardwarmte in de ondergrond en wordt deelnemer in alle aardwarmteprojecten in Nederland. Kennis die we zo opbouwen, laten we ten goede komen aan bijvoorbeeld kostenreductie, innovatie en beleidsontwikkeling.

### De opslag van gas

EBN is mede-eigenaar van vier ondergrondse faciliteiten voor de opslag van gas.





### De opslag van CO<sub>2</sub>

EBN is samenwerkingspartner in projecten voor de opslag van CO<sub>2</sub> in lege gasvelden op zee.

### Onderzoek naar faciliteiten voor energieopslag en groen gas

Voor de stabiliteit van het duurzame energiesysteem wordt energieopslag steeds belangrijker. We verkennen de mogelijkheden voor ondergrondse opslag van waterstof en warmte. Ook onderzoeken we hoe voormalige mijnbouwlocaties kunnen worden ingezet voor de productie van groen gas.

### De integratie van wind en gas

We kijken hoe we de gasinfrastructuur kunnen koppelen aan wind op zee. Die koppeling kan bijdragen aan elektrificatie en de productie van waterstof.

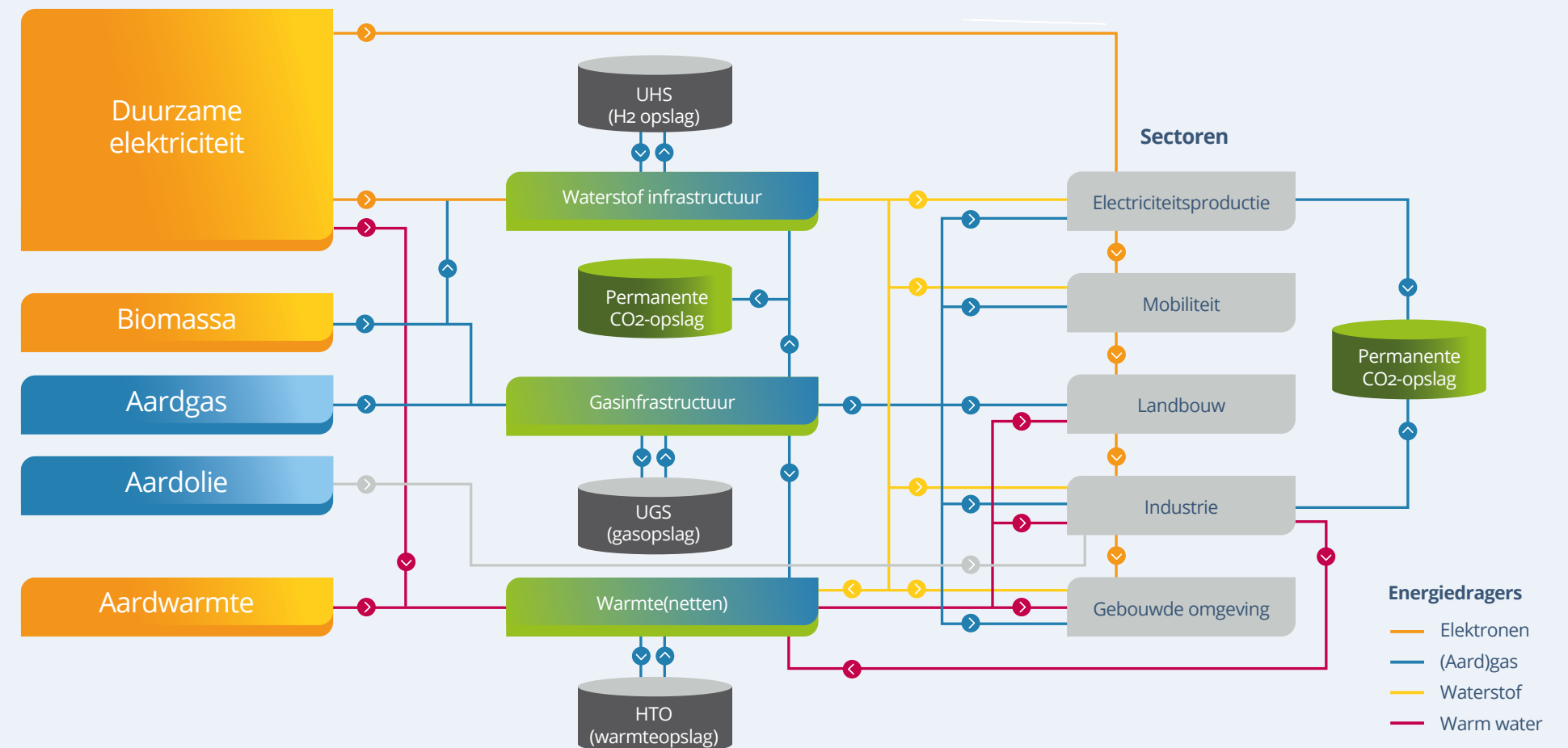
### Hergebruik en ontmanteling van gebruikte infrastructuur

Het hergebruik en de duurzame ontmanteling van infrastructuur worden gecoördineerd door Nexstep. Hierin werkt EBN samen met olie- en gasbedrijven en Element NL, de belangenvereniging van de sector. Pijpleidingen, putten en andere objecten die in onbruik raken, kunnen worden benut voor energie- en CO<sub>2</sub>-opslag.

## Op weg naar een toekomstbestendige energiewaardeketen

In het energiesysteem van de toekomst speelt niet alleen elektriciteit een belangrijke rol. Ook CO<sub>2</sub>-vrije energiedragers, zoals groen gas en waterstof, moeten

er een plek in krijgen – net als aardwarmte en CO<sub>2</sub>-opslag. Met onze kennis van de ondergrond en onze centrale positie in de energiesector kunnen we de ontwikkeling van deze opties versnellen. Zo dragen we bij aan verduurzaming van de gaswaardeketen en de transitie naar een klimaatneutraal energiesysteem.



# Highlights 2022- Verbindende kracht in de energietransitie

verduurzaming van de  
gaswaardeketen



## CO<sub>2</sub>-emissiereductie

'EBN is gericht op het verduurzamen van het Nederlandse energiesysteem en het realiseren van CO<sub>2</sub>-(equivalent) emissiereductie. Met al onze activiteiten zetten we concrete stappen richting het toekomstige klimaatneutrale energiesysteem. Zo dragen we samen met onze partners bij aan de Nederlandse klimaatdoelen.'

'Indicatoren gemarkeerd met het symbool  vallen binnen de scope van het assurancerapport met beperkte mate van zekerheid van de onafhankelijke accountant. In hoofdstuk 9 'Verklaringen van de onafhankelijke accountant' vindt u de details ten aanzien van de scope van de controle en de uitkomsten.'



New Energy



Return to Nature



Our Dutch Gas

## Veerkrachtige, flexibele organisatie

### Financieel

Omzet (€ MLN)

| 2022   | 2021  |
|--------|-------|
| 11.998 | 2.977 |

Nettoresultaat (€ MLN) 

| 2022  | 2021 |
|-------|------|
| 4.290 | 656  |

'De stijging wordt veroorzaakt door historisch hoge gasprijzen en exceptionele baten.'

### Medewerkers

Aantal medewerkers

| 2022 | 2021 |
|------|------|
| 169  | 155  |

% medewerkers is vrouw

| 2022 | 2021 |
|------|------|
| 40,2 | 40,0 |

'Medewerkers van EBN hebben een sterke wil om bij te dragen aan de energietransitie. Bij de werving van nieuwe medewerkers zetten we hun enthousiasme en verhalen in.'

### Stakeholderonderzoek

Reputatiescore \* 

| 2021 |
|------|
| 7,8  |

Great Place to Work \* 

| 2021 |
|------|
| 7,8  |

\* Stakeholderonderzoek en Greatplace to Work vinden beide eens in de 2 jaar plaats

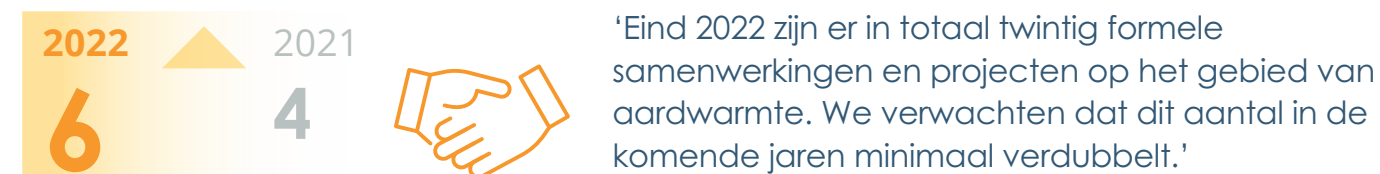


# Highlights 2022- Verbindende kracht in de energietransitie

## Verduurzaming van de gaswaardeketen

### New Energy

#### Aantal geo-energie samenwerkingen\*



\* Het aantal deelnames in aardwarmte projecten in 2022 stellen we vast als:

- 1) Het project al lopend is
- 2) Een getekende aandeelhoudersovereenkomst aanwezig is

#### Aantal km SCAN-onderzoek ✓



#### Energieopslag

'EBN speelt een natuurlijke rol in de kennisontwikkeling en het samenbrengen van partijen rond energieopslag. Dat komt onder meer door ons aandeel in bestaande assets, onze kennis van de ondergrond en onze ervaring met bestaande ondergrondse gasopslagen.'

Indicatoren gemarkeerd met het symbool ✓ vallen binnen de scope van het assurancerapport met beperkte mate van zekerheid van de onafhankelijke accountant. In hoofdstuk 9 'Verklaringen van de onafhankelijke accountant' vindt u de details ten aanzien van de scope van de controle en de uitkomsten.'

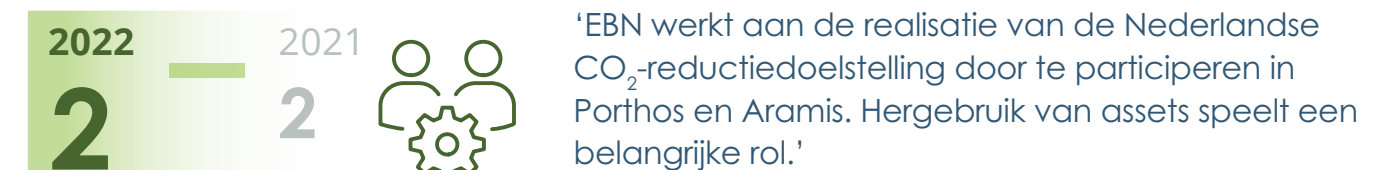
zie paragraaf 7.6 voor de definities en meetmethodes van de KPI's

### Return to Nature

#### Aantal joint ontmantelingscampagnes ✓



#### Aantal deelnames in CCS-projecten ✓



### Our Dutch Gas

#### Aantal samenwerkingen



#### KV-Productie miljard m<sup>3</sup> ✓



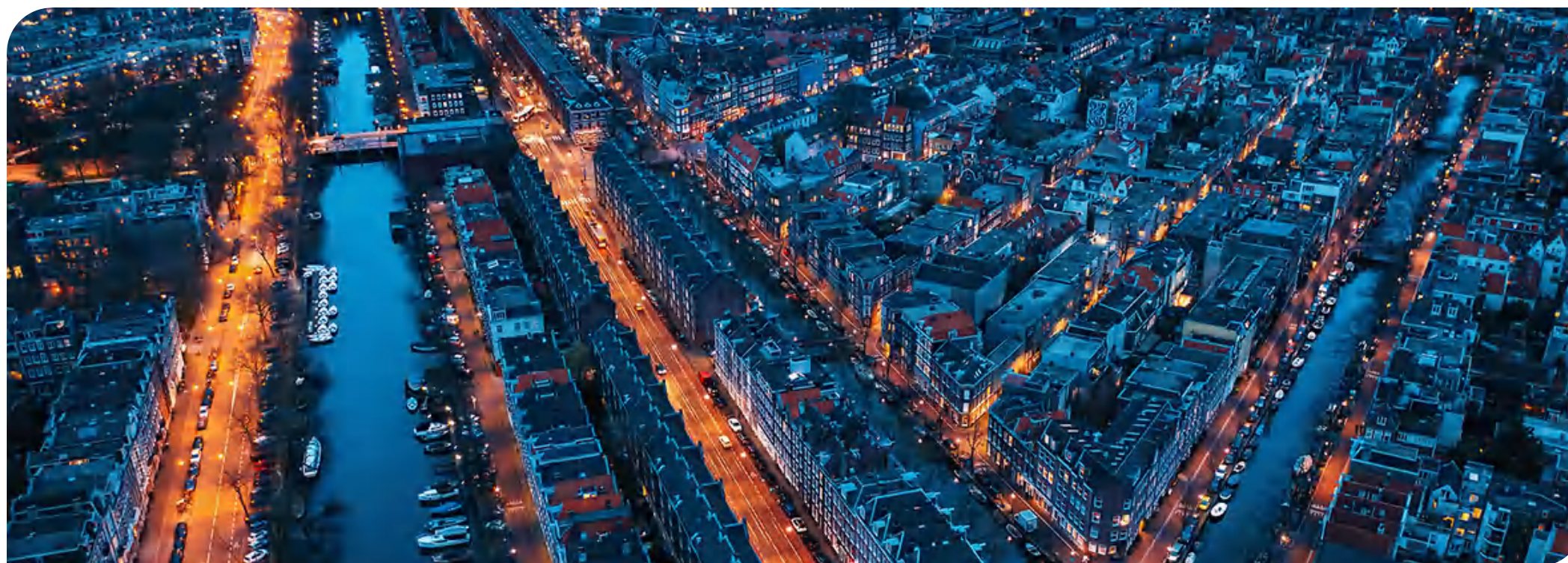
#### Aantal putten geboord ✓



'Om de gasleveringszekerheid voor de wintermaanden te garanderen, is het van belang dat de gasopslagen voldoende zijn gevuld. Het kabinet heeft EBN aangewezen om gas op te slaan in Bergermeer.'

# 4 Resultaten

De omzet en winst liepen flink op, onder andere door de ongekend hoge gasprijs. Ook onze investeringen in winnings- en opslagvergunningen lagen hoger. Een uitspraak van de Raad van State kan gevolgen hebben voor het Porthos-project voor CO<sub>2</sub>-opslag. Maar met een project voor CO<sub>2</sub>-transport boekten we vooruitgang. Ook nam het aantal aardwarmteprojecten toe.



## Financiële resultaten

Onze omzet ging van EUR 3 miljard eind 2021 naar EUR 12 miljard in 2022. Deze stijging kwam door de historisch hoge gasprijs, bijzondere baten voor het vullen van gasopslag Bergermeer, vergoedingen uit het Norg-akkoord en een accrual voor de eerste drie maanden van gasjaar 2022/2023. Het nettoresultaat bedroeg EUR 4,3 miljard (2021: EUR 656 miljoen).

Onze liquiditeitspositie is sterk (EUR 10,9 miljard), zo blijkt ook uit de kortetermijn-kredietbeoordeling van Moody's. Verder verwachten we voor 2023 opnieuw een aanzienlijke vrije kasstroom. Dankzij deze combinatie is EBN uitstekend in staat om aan de uitstaande kortlopende financiële verplichtingen te voldoen.

## Investeringen

De investeringen in de winnings- en opslagvergunningen stegen van EUR 101 miljoen in 2021 naar EUR 165 miljoen in 2022. In 2023 verwachten we EUR 405 miljoen te investeren in exploratie- en productieactiviteiten, CO<sub>2</sub>-opslag en aardwarmte.

## Resultaten per strategische pijler

### New Energy: meer deelnemingen in aardwarmte, SCAN klaar voor proefboringen

In 2022 droegen we bij aan de ontwikkeling van aardwarmte als duurzame bron binnen de warmteketen. En samen met partners verkenden we de mogelijkheden voor het opschalen en opslaan van waterstof en groen gas.



## Aardwarmte

De warmtetransitie verloopt traag. Dit komt onder andere doordat het ontwikkelen van warmtenetten ingewikkeld is. Ook is de warmteketen versnipperd, ontbreekt het aan duidelijke regelgeving en zijn partners vanwege de hoge bedragen en lange terugverdientijd terughoudend om te investeren in aardwarmte. In 2022 kwamen de hoge inflatie en het stikstofvrijstellingsbesluit daar nog bij.

Gelukkig zijn er maatregelen genomen om de warmtetransitie en de ontwikkeling van aardwarmte een impuls te geven. Zo koos de minister voor Klimaat en Energie voor staatsdeelname in warmtenetten. Ook zaken als de Wet gemeentelijke instrumenten warmtetransitie, het Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie en de wijziging van de Mijnbouwwet kunnen een doorbraak betekenen.

De aangepaste Mijnbouwwet, die in 2023 ingaat, bepaalt dat EBN risicodragend deelneemt in alle nieuwe aardwarmteprojecten. In 2022 traden we al toe tot projecten in Den Haag en Amersfoort, zetten we een eerste stap in Delft en vervolgstappen in Leeuwarden. In totaal waren we betrokken bij twintig projecten, een aantal dat de komende jaren verdubbelt. Met de overheid en sector werkten we aan betere condities voor de toepassing van aardwarmte.

SCAN rondde in 2022 de landelijke campagne voor regionale ondergronddata af. Het programma leverde 1.601 kilometer aan nieuwe gegevens op en 4.200 kilometer aan herbewerkte oude gegevens. Nog eens 1.600 kilometer aan gegevens krijgt nu een nieuwe bewerking. In zeven à tien gebieden hoopt SCAN nu onderzoeksboringen te doen. Deze moeten meer informatie geven voor de veilige en economische winning van aardwarmte.

## Groen gas en waterstof

EBN adviseert het ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) over de toepassing van nieuwe, hernieuwbare gassen die de energietransitie kunnen versnellen. Ook voeren we studies uit en ontwikkelen we samen met partners proefprojecten.

We zijn betrokken bij de ontwikkeling van groen-gasinstallaties op zes mijnbouwlocaties, waaronder GZI in Emmen. De installatie daar moet jaarlijks 39 miljoen m<sup>3</sup> groen gas gaan produceren. In 2022 keurde de Omgevingsdienst Groningen een eerste procedure voor de milieueffectrapportage goed. De hele procedure is waarschijnlijk in 2023 afgerond.

Waterstof is essentieel voor het toekomstige energiesysteem, maar de ontwikkeling van een keten moet nog op gang komen. Met onze technische kennis



en offshore-infrastructuur kunnen we daarbij helpen. In 2022 deden we meer onderzoek naar mogelijkheden om pijpleidingen te hergebruiken voor waterstoftransport. Verder werken we mee aan zowel een pilot als een demonstratieproject voor offshore-productie.

## Return to Nature: start gezamenlijke ontmanteling

EBN is betrokken bij de ontmanteling van in onbruik geraakte olie- en gasinfrastructuur. We onderzochten hoe we dit verantwoord en tegen lage maatschappelijke kosten kunnen aanpakken en hoe we infrastructuur kunnen hergebruiken voor de energietransitie.

## Ontmanteling infrastructuur

In Nexstep werken we met olie- en gasbedrijven en Element NL aan de kostenefficiënte ontmanteling van olie-

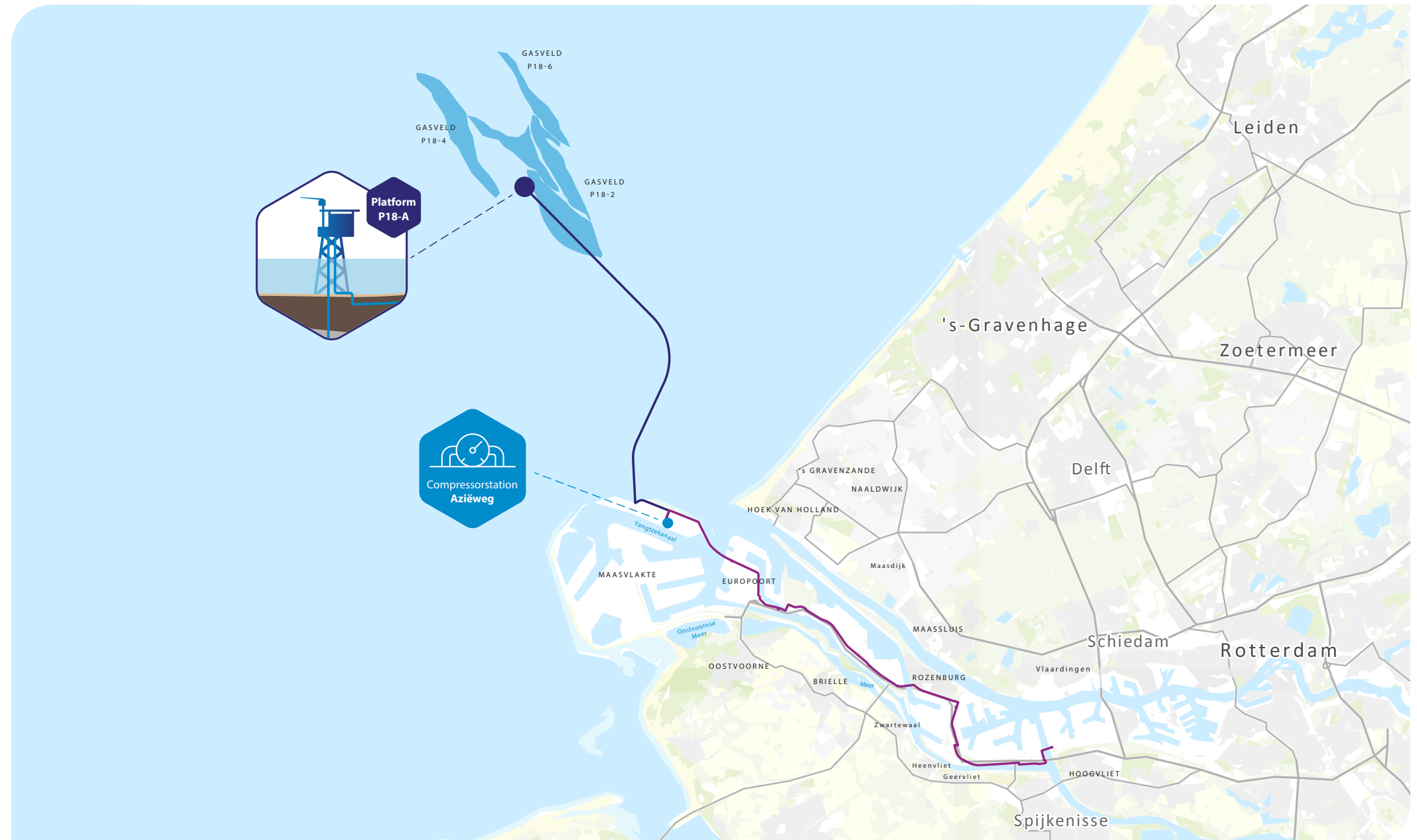
en gasinfrastructuur. In 2022 tekenden we contracten voor de ontmanteling van dertig oudere exploratieputten, een project dat we met zes operators hebben aanbesteed en dat in 2023 begint. Door dit project samen uit te voeren, verwachten we 10 tot 30% te besparen op de kosten. De samenwerking staat dan ook model voor toekomstige ontmantelingsoperaties.

### CO<sub>2</sub>-opslag

Het belang van CO<sub>2</sub>-opslag voor de energietransitie wordt steeds meer onderschreven. Zo stuurde het kabinet in 2022 meerdere brieven over dit onderwerp naar de Tweede Kamer. De toenemende interesse was voor ons reden om door te gaan met het delen van kennis. Onder de naam Carbon Storage Dialogues organiseerden we presentaties en workshops voor de energiesector. Ook publiceerden we het whitepaper CO<sub>2</sub>-opslag in Nederland: het is noodzakelijk en het kan veilig. En in opdracht van het ministerie van EZK ontwikkelden we een *subsurface hazard & risk analysis* voor CO<sub>2</sub>-opslag.

Daarnaast werkten we met partners verder aan de ontwikkeling van twee projecten:

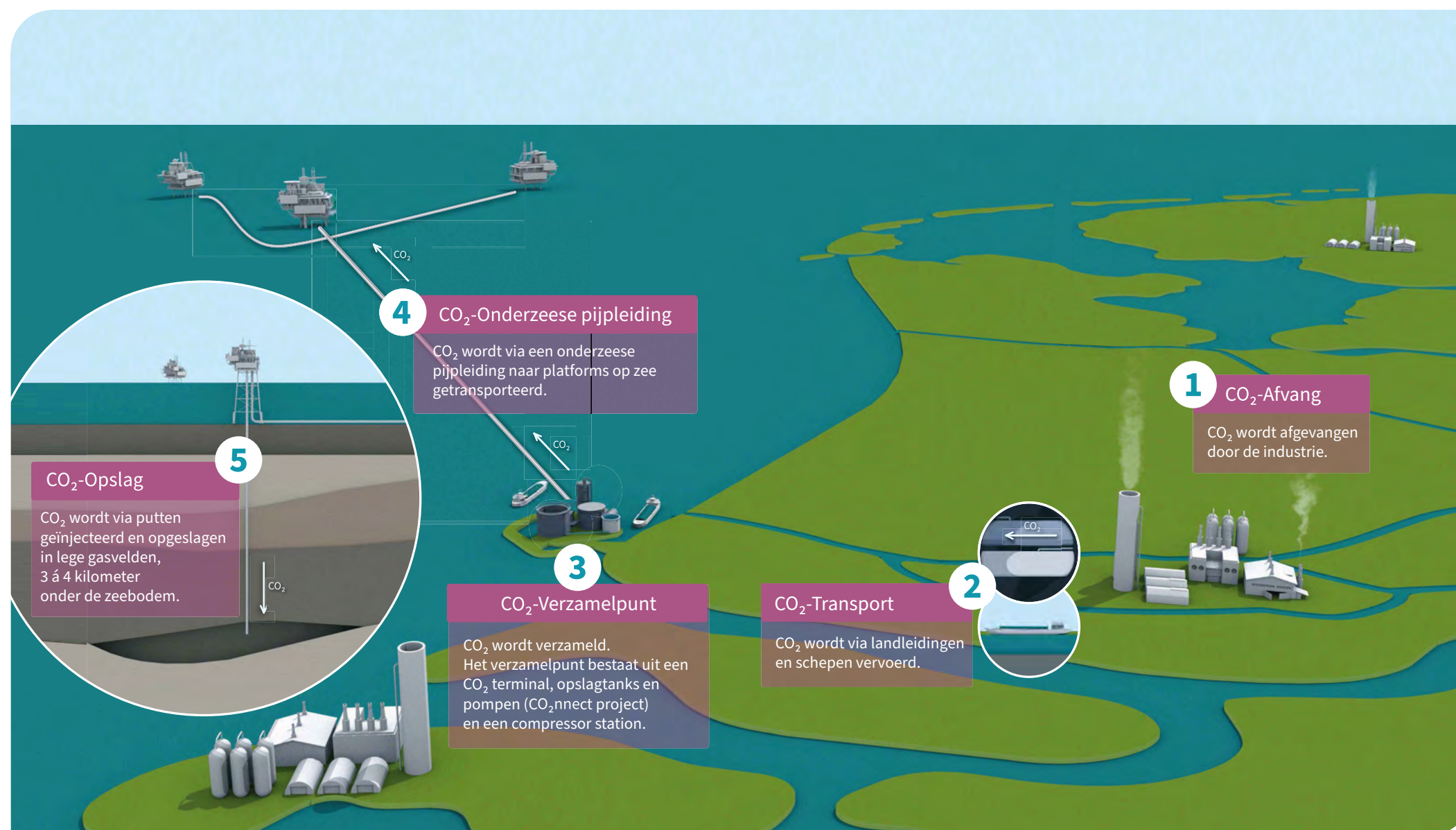
- **Porthos:** Met Gasunie en Havenbedrijf Rotterdam werken we aan CO<sub>2</sub>-opslagproject Porthos. In 2022 doorliepen we verschillende vergunningsprocedures. De vergunningen voor twee opslagvelden werden onherroepelijk. Maar de Raad van State oordeelde



dat de bouwvrijstelling voor stikstof, waarvan we voor Porthos gebruikmaken, niet voldoet aan het Europese natuurbeschermingsrecht. De einduitspraak volgt in 2023. Om vertraging te beperken, gingen we door met de aanbesteding en sloten we contracten met leveranciers. Ook deed het kabinet een wetsvoorstel voor garantie van een deel van het risico.

- **Aramis:** Met Gasunie, Shell Nederland en TotalEnergies werken we aan Aramis, een grote CO<sub>2</sub>-transportinfrastructuur. In 2022 startte het vergunningentrajec en zetten we eerste stappen richting een milieueffectrapportage. Ook gaven we geïnteresseerde partijen verklaringen waarmee zij subsidie konden aanvragen. De Europese Commissie





## Our Dutch Gas: productie uit Nederlandse kleine velden is nog nodig

We zien Nederlands aardgas als onderdeel van de transitie naar een duurzaam energiesysteem. Daarom stimuleren en versnellen we de verantwoorde opsporing, ontwikkeling en productie van Nederlandse gasvoorraden.

## Nederlands aardgas

De gasprijs steeg in 2022 naar historische hoogte, onder andere door een disbalans tussen vraag en aanbod op de wereldmarkt. Toch bleef de productie van aardgas uit de kleine velden steken op 9,0 bcm (tegen 11,7 bcm in 2021). Dit komt doordat de gasvoorraden op natuurlijke wijze afnemen.

In juli presenteerde het kabinet plannen om daling van de Nederlandse gasproductie af te remmen. Voordelen van binnenlandse productie zijn de kleinere bijdrage aan wereldwijde CO<sub>2</sub>-emissie dan importgas en grotere onafhankelijkheid van het buitenland. Met het ministerie van EZK en Element NL geven we de gasproductie in 2023 een impuls. In 2022 begonnen we al met de ontwikkeling van een veld ten noorden van Schiermonnikoog. Ook voegden we potentiële aardgasprojecten toe aan ons portfolio.

verleende het project prioriteitsstatus voor verbinding van de energiesysteeminfrastructuur. En het kabinet nam Aramis op in het Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat.

## Energieopslag

De behoefte aan energieopslag neemt toe. Bij de ontwikkeling hiervan spelen we een natuurlijke rol, onder andere door onze deelname in relevante assets en

ervaring met ondergrondse gasopslag. In 2022 maakten we een businesscase voor hogetemperatuuropslag van warmte. Met TNO concludeerden we verder dat opslag van waterstof onder de Noordzee technisch mogelijk is. Ook ontwikkelden we voor ondergrondse waterstofopslag verschillende scenario's. Tijdens de Week van de ondergrondse energieopslag deelden we de laatste inzichten op deze gebieden met stakeholders.



Net als in 2021 werkten we met Element NL aan plannen voor CO<sub>2</sub>-reductie, verlaagden we met operators de operationele kosten en namen we deel aan het Noordzeeoverleg.

## Maatschappelijke resultaten

### De dialoog met onze omgeving: stakeholderonderzoek

In 2020 ontwikkelden we een stakeholdermonitor en deden we een nulmeting. Het jaar daarop herhaalden we dit onderzoek. In beide jaren behaalden we een overallscore van 7,8. Stakeholders waarderen vooral de manier waarop we onze kerntaken uitvoeren, onze professionaliteit, het goede bestuur, ons werkgeverschap en de goede samenwerking. Respondenten vinden dat we er maatschappelijk toe doen dankzij onze bijdrage aan de economie, versnelling van de energietransitie en ontwikkeling van de aardwarmtesector. Het volgende stakeholderonderzoek vindt plaats in 2023. Met het oog op onze nieuwe strategie ontwikkelen we daarvoor nieuwe materiële thema's.

### Platform voor de geïnformeerde dialoog: data delen voor een gesprek op basis van feiten

EBN verbindt mensen aan de energietransitie. Door gemeenschappelijke thema's en programma's te op te zetten, ondersteunen we de dialoog tussen stakeholders. We vinden het belangrijk dat dit gesprek wordt gevoerd



op basis van feiten. Daarom ontwikkelen en delen we data, informatie en kennis over (ondernemen in) de Nederlandse ondergrond.

Binnen het programma Meerwaarde uit data stellen we bijvoorbeeld datasets samen over olie- en gasinfrastructuur en voor de ontwikkeling van aardwarmte, CO<sub>2</sub>-opslag en waterstof. Die maken we vervolgens beschikbaar voor het ministerie van EZK, projectpartners en het brede publiek. Informatie bieden we onder andere aan in het onderwijs. In 2022 gaven we 156 Masterclasses Energietransitie op 47 scholen, aan in totaal 3.850 leerlingen.

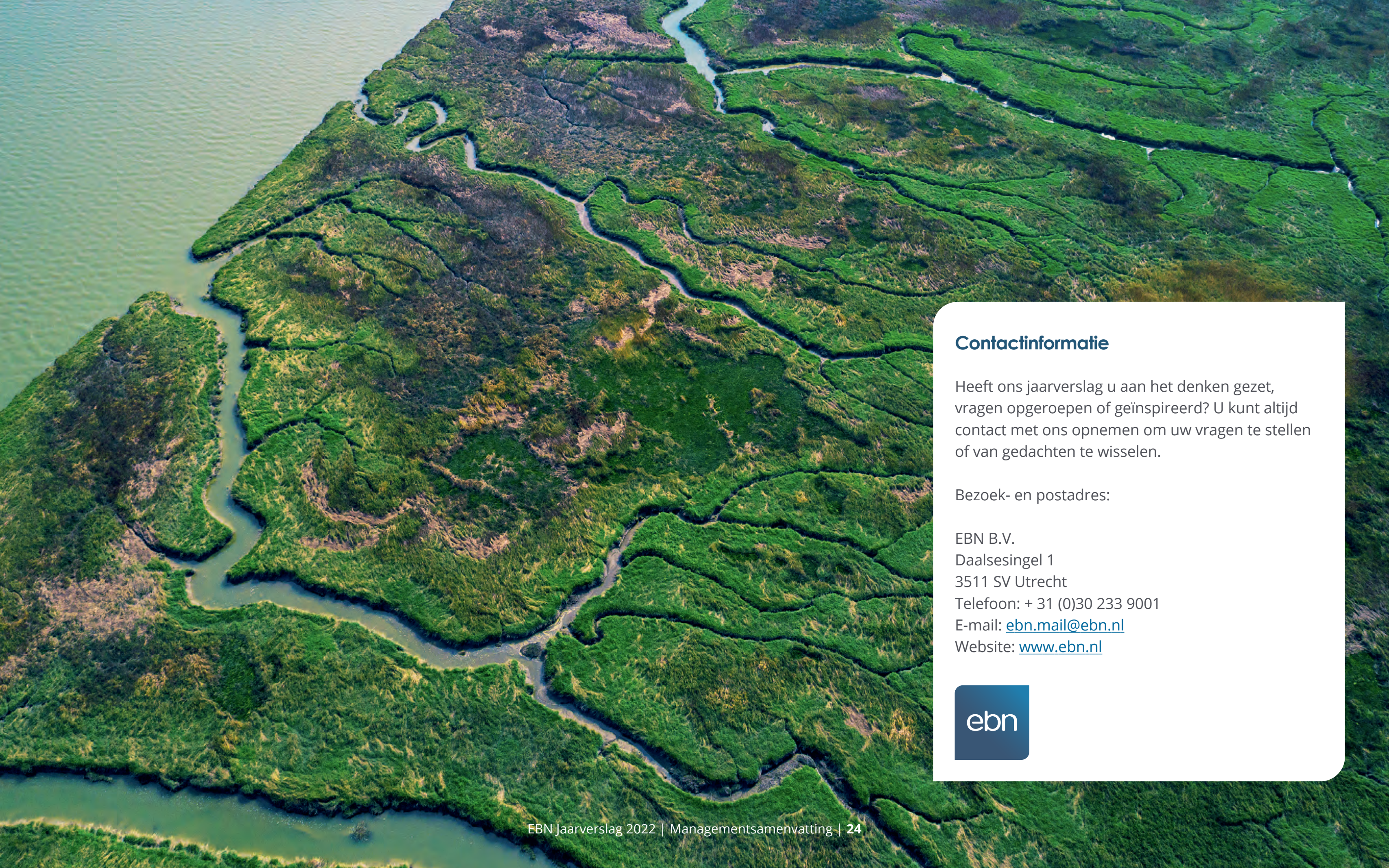
Ons platform voor de geïnformeerde dialoog bouwden we in 2022 uit. Naast jaarlijkse edities van het Energieontbijt, de infographic Energie in cijfers en het discussieprogramma Transition Talks organiseerden

we onder andere een Transition Talks on Tour, een Energiepodium en themaweken over aardwarmte, ondergrondse energieopslag en de Noordzee.

### Medewerkers: 33 nieuwe collega's, iets minder verzuim

In 2022 verwelkomden we 33 nieuwe medewerkers. Zij brachten het totaal op 169. We stimuleren leiderschap en interne doorstroom. Daarom bieden we een breed ontwikkeltraject aan gericht op zaken als (persoonlijk) leiderschap en interactie met stakeholders. In 2022 gaven we verder vorm aan het onderdeel Leading Sustained Performance, over eigenaarschap en gesprekken over optimale presentaties. Het verzuimcijfer daalde naar 3,3% (2021: 3,5%).





## Contactinformatie

Heeft ons jaarverslag u aan het denken gezet, vragen opgeroepen of geïnspireerd? U kunt altijd contact met ons opnemen om uw vragen te stellen of van gedachten te wisselen.

Bezoek- en postadres:

EBN B.V.  
Daalsesingel 1  
3511 SV Utrecht  
Telefoon: + 31 (0)30 233 9001  
E-mail: [ebn.mail@ebn.nl](mailto:ebn.mail@ebn.nl)  
Website: [www.ebn.nl](http://www.ebn.nl)

