

EBN Jaarverslag 2022

De kracht van ...



Dit jaarverslag van EBN staat in het teken van De kracht van... EBN zet haar kracht in op weg naar het energiesysteem van morgen. We trekken hierin op samen met onze partners, zoals hier afgebeeld op de cover.

Alles over de kracht van 2022 leest u in ons jaarverslag.



Inhoudsopgave

1. Voorwoord	3	4.5 Materieel thema: Financiële slagkracht en weerbaarheid	68	6.4 Vergaderingen van de raad van commissarissen	100	9. Verklaringen van de onafhankelijke accountant	167
2. Onze organisatie	8	4.5.1 Financiële gang van zaken	68	6.5 Goedkeuringen door de RvC	100	9.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	168
2.1 Over EBN	9	4.5.2 Investerings	69	6.6 Samenwerking EZK-EBN	101	9.2 Assurancerapport met beperkte mate van zekerheid van de onafhankelijke accountant	180
2.2 Waardecreatiemodel en impact	13	4.5.3 Verkopen	69	6.7 Strategie EBN	102		
2.3 Trends en ontwikkelingen	17	4.6 Materieel thema: Creëren van verbindende kracht	69	6.8 Besproken onderwerpen 2022	102		
2.4 Strategische pijlers	20	4.6.1 Dialoog met belanghebbenden	70	6.8.1 Gaswinning Groningen	102		
2.5 Transitiedilemma's	26	4.6.2 De mensen van EBN	74	6.8.2 CC(US)	103		
2.6 Materiële thema's	29	4.6.3 Medezeggenschap	77	6.9 Evaluatie directie en zelfevaluatie	104	10. Bijlagen	183
2.7 De bijdrage van EBN aan de SDG's	31	4.7 Materieel thema: Actieve aanpak risico's	78	6.10 Vergaderingen van de auditcommissie	104	10.1 Interactie met onze belanghebbenden	184
2.8 Connectiviteitsmatrix	33	4.8 Reflectie en vooruitblik	82	6.11 Vergaderingen van de beloningscommissie/ selectie- en benoemingscommissie	105	10.2 De mensen van EBN	190
3. Onze positie in de energiewaardeketen	37	5. Risico & Corporate Governance	84	6.12 Jaarrekening	106	10.3 Governancetabel	191
3.1 Het ontwikkelen van aardwarmte	41	5.1 Risicomanagement	85	7. Over dit verslag	107	10.4 Remuneratierapport	194
3.2 Het ontwikkelen van CO ₂ -opslag	44	5.2 Risicobereidheid	86	7.1 Reikwijdte	108	10.5 GRI-index 2022	198
3.3 Het ontwikkelen van gas en olie	46	5.3 Belangrijkste strategische risico's	86	7.2 Verslaggevingsbeleid en -proces	108	10.6 10 jaar kerncijfers	214
3.4 Ketenverantwoordelijkheid	48	5.4 Corporate governance	90	7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling	110	10.7 Verklarende woorden- en referentielijst	216
4. Resultaten	50	5.5 Bestuursverklaring	97	7.4 Transparantie	111		
Bedrijfsdoelstellingen 2022	51	6. Verslag van raad van commissarissen	98	7.5 Kaders	112		
4.1 Inleiding	53	6.1 Algemeen	99	7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen	112		
4.2 New Energy	53	6.2 Samenstelling van de raad van commissarissen	99	8. Jaarrekening	117		
4.3 Return to Nature	60	6.3 Samenstelling van het bestuur	100				
4.4 Our Dutch Gas	64						

1. Voorwoord

In de vroege ochtend van 24 februari 2022 wordt Oekraïne wakker geschud door een bommenregen. Niet lang daarna vallen Russische troepen vanaf drie kanten het land binnen. De oorlog zal een ongekend grote impact hebben op de inwoners van Oekraïne, op de energievoorziening aan Europa, voortgang van de energietransitie en indirect uiteindelijk ook op EBN. Net als een groot deel van Europa vinden ook wij elkaar in verontwaardiging en afkeuring voor wat zich voltrekt. Als 2022 ons iets heeft geleerd, is het wel de kracht van solidariteit.

Al in de zomer van 2021 werd steeds meer duidelijk hoe sterk de onderlinge verwevenheid in ons energiesysteem is en beseften we dat we onze afhankelijkheid van Russisch gas versneld moesten afbouwen. In relatie met de retoriek over de aansluiting van de Nordstream-2 was Gazprom gestopt met het vullen van de Europese gasopslagen en werd energiezekerheid steeds meer een topprioriteit.

Hoe wrang ook, de oorlog zet onze missie kracht bij: we moeten samen, sneller naar een duurzaam energiesysteem. Een energiesysteem waarin energiezekerheid, betaalbaarheid én duurzaamheid topprioriteiten zijn. Een eerlijk, solidair energiesysteem bovendien.



Jan Willem van Hoogstraten

De kracht van solidariteit

Als publiek bedrijf zetten wij onze kracht in om versnelling te realiseren waar dat nodig is. Op systeemniveau, in de gasketen, in de warmteketen, in CO₂-opslag en in projecten. Solidariteit betekent voor ons dat we niemand uit het oog verliezen in het streven naar zekerheid, duurzaamheid en betaalbaarheid van energie. Dit is ook een les die we trekken uit de brede maatschappelijke discussie rond de gaswinning uit het Groningenveld.

Het afgelopen jaar hebben we als EBN de kracht van solidariteit op verschillende manieren ingezet. Zo zijn in Europa afspraken gemaakt over het gezamenlijk inkopen van gas en het vullen van de gasopslagen. Om de energiezekerheid te borgen hebben we van de staat de opdracht gekregen om de Bergermeeropslag te vullen. Die opdracht hebben we succesvol vervuld. Het is een nieuwe rol voor ons, die voortkomt uit het initiatief van onze klimaatminister Rob Jetten om de uitvoering van

het klimaat- en energiebeleid meer in publieke handen te geven. Dat is hard nodig. Het bijdragen aan de leveringszekerheid van gas in Nederland en daarbuiten is een opdracht die wij met veel energie voortzetten.

Energie voor de toekomst

Verder hebben we in 2022 intensief met partners samengewerkt aan innovatieve projecten. Denk aan de onderzoeken naar aardwarmtebronnen en de verkenningen op het vlak van waterstofopslag en hergebruik van voormalige mijnbouwlocaties voor de productie van duurzame alternatieven voor het gebruik van gas. Denk ook aan de CO₂-opslagprojecten Porthos en Aramis, waarin CO₂ wordt afgevangen en opgeslagen onder de Noordzeebodem. Het zijn projecten die om een andere manier van denken vragen, en om nieuwe samenwerkingsvormen. Zolang we nog niet voldoende duurzame energie hebben om in onze totale energievraag te voorzien, blijft gaswinning in Nederland nog steeds van belang; Nederlands gas heeft een lagere CO₂-footprint dan geïmporteerd gas, draagt bij aan leveringszekerheid en heeft een positief effect op de handelsbalans.

Financiële resultaten

Europa was tot voor kort voor bijna eenderde afhankelijk van Russisch gas. De onderbreking van deze gasleveringen en de noodzaak om voldoende voorraden voor de winter aan te leggen, resulteerden in extreme energieprijzen. Dit heeft voor EBN tot onverwacht hoge financiële resultaten geleid. Zo steeg onze omzet met meer dan 300% naar

EUR 12 miljard. Dat is ongekend. Het netto resultaat van EBN was in 2022 EUR 4,3 miljard. Als beleidsdeelneming van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat staan deze winsten ter beschikking aan de staat.

Het afgelopen jaar stond ook in het teken van de Parlementaire enquête aardgaswinning Groningen, waaraan EBN heeft meegewerkt. Daarbij is een aantal (oud) EBN-ers gehoord door de enquêtecommissie. De presentatie van het rapport van de enquêtecommissie vond plaats op 24 februari 2023 in Zeerijp, exact een jaar na de inval van Rusland in Oekraïne. De commissie toonde zich in haar belangrijke rapport bijzonder kritisch, en gaf aan dat de belangen van de Groningers gedurende een lange periode zijn genegeerd en dat veiligheid geen prioriteit was. Belangrijk is hoe dan ook dat met dit onderzoek en het rapport recht wordt gedaan aan de zorgen, problemen en gevoelens van de mensen in Groningen en om lessen te trekken voor de toekomst. EBN heeft de afgelopen jaren de benodigde voorzieningen getroffen om bij te kunnen dragen aan de schadeafhandeling en versterkingsopgave in Groningen. Uiteraard zullen we dat blijven doen.

Klimaatneutraal in 2040: onze nieuwe strategie

Solidair moeten we ook zijn met de volgende generatie. Afgelopen jaar hebben we als EBN de ambitie uitgesproken om uiterlijk in 2040 klimaatneutraal te zijn. Wij bouwen af wat ons klimaat schaadt, verbouwen wat we kunnen behouden en bouwen op naar 100%

duurzaam. We hebben gewerkt aan een nieuwe strategie om dit doel te realiseren. Een strategie die we met een organisatie-inrichting die daarbij past, vanaf begin 2023 met alle collega's implementeren.

We realiseren ons dat het behalen van deze klimaatambitie een enorme uitdaging is waar we heel hard aan moeten werken. Maar we geloven dat het de enige juiste weg is. En hard werken, doen we al 50 jaar. Als we publieke belangen ook de komende 50 jaar willen blijven behartigen, moeten we onszelf steeds opnieuw uitvinden. In het belang van de energietransitie en – nog belangrijker – in het belang van de generaties die na ons komen.

Onze kracht

Dit jaarverslag heeft als thema 'De kracht van...' Op verschillende manieren heeft EBN in 2022 haar kracht ingezet voor een betrouwbare en betaalbare energievoorziening van vandaag en de realisatie van een duurzaam energiesysteem van morgen. Hoe precies, leest u in dit jaarverslag.

Utrecht, 10 maart 2023
Jan Willem van Hoogstraten

Highlights 2022- Verbindende kracht in de energietransitie

verduurzaming van de gaswaardeketen




CO₂-emissiereductie

'EBN is gericht op het verduurzamen van het Nederlandse energiesysteem en het realiseren van CO₂-(equivalent) emissiereductie. Met al onze activiteiten zetten we concrete stappen richting het toekomstige klimaatneutrale energiesysteem. Zo dragen we samen met onze partners bij aan de Nederlandse klimaatdoelen.'




New Energy



Return to Nature



Our Dutch Gas

'Indicatoren gemarkeerd met het symbool  vallen binnen de scope van het assurancerapport met beperkte mate van zekerheid van de onafhankelijke accountant. In hoofdstuk 9 'Verklaringen van de onafhankelijke accountant' vindt u de details ten aanzien van de scope van de controle en de uitkomsten.'

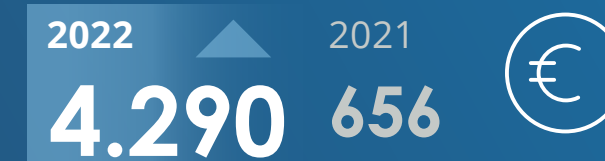
Veerkrachtige, flexibele organisatie

Financieel

Omzet (€ MLN)



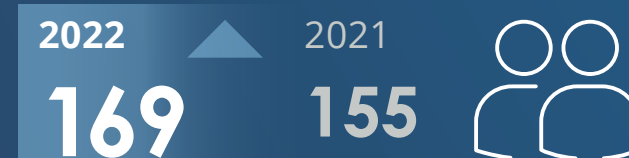
Nettoresultaat (€ MLN) 



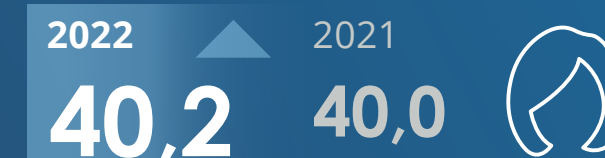
'De stijging wordt veroorzaakt door historisch hoge gasprijzen en exceptionele baten.'

Medewerkers

Aantal medewerkers



% medewerkers is vrouw



'Medewerkers van EBN hebben een sterke wil om bij te dragen aan de energietransitie. Bij de werving van nieuwe medewerkers zetten we hun enthousiasme en verhalen in.'

Stakeholderonderzoek

Reputatiescore * 



Great Place to Work * 



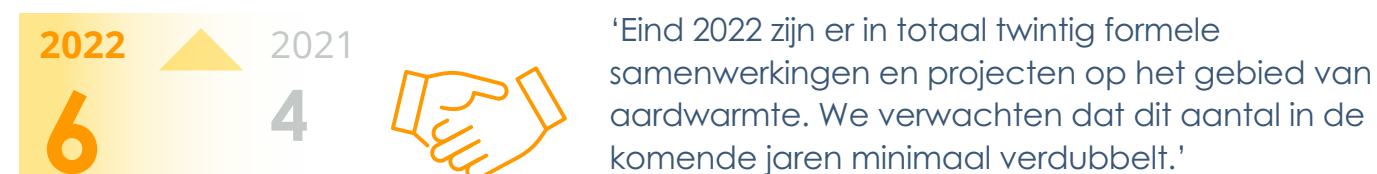
* Stakeholdersonderzoek en Greatplace to Work vinden beide eens in de 2 jaar plaats

Highlights 2022- Verbindende kracht in de energietransitie

Verduurzaming van de gaswaardeketen

New Energy

Aantal geo-energie samenwerkingen*



* Het aantal deelnames in aardwarmte projecten in 2022 stellen we vast als:

- 1) Het project al lopend is
- 2) Een getekende aandeelhoudersovereenkomst aanwezig is

Aantal km SCAN-onderzoek ✓



Energieopslag

'EBN speelt een natuurlijke rol in de kennisontwikkeling en het samenbrengen van partijen rond energieopslag. Dat komt onder meer door ons aandeel in bestaande assets, onze kennis van de ondergrond en onze ervaring met bestaande ondergrondse gasopslagen.'

'Indicatoren gemarkeerd met het symbool ✓ vallen binnen de scope van het assurancerapport met beperkte mate van zekerheid van de onafhankelijke accountant. In hoofdstuk 9 'Verklaringen van de onafhankelijke accountant' vindt u de details ten aanzien van de scope van de controle en de uitkomsten.'

zie paragraaf 7.6 voor de definities en meetmethodes van de KPI's

Return to Nature

Aantal joint ontmantelingscampagnes ✓



Aantal deelnames in CCS-projecten ✓



Our Dutch Gas

Aantal samenwerkingen



KV-Productie miljard m³ ✓



Aantal putten geboord ✓



'Om de gasleveringszekerheid voor de wintermaanden te garanderen, is het van belang dat de gasopslagen voldoende zijn gevuld. Het kabinet heeft EBN aangewezen om gas op te slaan in Bergermeer.'

2. Onze organisatie

2.1 Over EBN	9	2.4 Strategische pijlers	20	2.7 De bijdrage van EBN aan de SDG's	31
2.2 Waardecreatiemodel en impact	13	2.5 Transitiedilemma's	26	2.8 Connectiviteitsmatrix	33
2.3 Trends en ontwikkelingen	17	2.6 Materiële thema's	29		

2.1 Over EBN

Energie Beheer Nederland (EBN) is een publiek bedrijf in de energiesector waarvan de aandelen voor 100% in handen zijn van de Nederlandse Staat. EBN bestaat vijftig jaar en speelt een centrale rol in de energievoorziening in Nederland. Het hoofdkantoor is gevestigd in Utrecht. In publiek-private samenwerkingen zet EBN haar kennis, kunde en (financiële) slagkracht in voor een duurzaam, betaalbaar en betrouwbaar energiesysteem. Van oorsprong lag de nadruk van het bedrijf op het opsporen en winnen van olie en gas. In 2016 hebben we onze strategie aangepast om een bijdrage te leveren aan het versnellen van de energietransitie. Dit is de overgang van een energiesysteem gebaseerd op fossiele bronnen naar een energiesysteem op duurzame bronnen. Daarmee zijn de rol, positie en de activiteiten van EBN nadrukkelijk richting het verduurzamen van de energiewaardeketen verschoven.

De geopolitieke ontwikkelingen van afgelopen jaar en de grote verschuivingen op de energiemarkt vragen om een extra versnelling van de energietransitie. De rol van EBN wordt daarmee belangrijker. Niet alleen om mee te helpen de bestaande energie-infrastructuur toekomstbestendig te maken en Nederland leveringszekerheid te bieden, maar vooral ook om onze verbindende kracht in te zetten en op systeemniveau de juiste partners bij elkaar te brengen om de gewenste versnelling van de transitie te realiseren.

Het afgelopen jaar hebben we daarom gewerkt aan het aanscherpen van onze bedrijfsstrategie, zodat deze in lijn is met wat de samenleving van ons vraagt en met wat het energiesysteem van de toekomst nodig heeft. We hebben ook onze organisatiestructuur hierop aangepast. Deze is formeel per januari 2023 - samen met de nieuwe strategie - ingevoerd. In dit verslag over 2022 rapporteren we over de resultaten binnen de pijlers van onze strategie 2016 - 2022.

Missie en visie

Wij geloven dat duurzame energie voor iedereen in Nederland beschikbaar en betaalbaar moet zijn. Dit vraagt om een fundamentele verandering van ons energiesysteem. Het gaat daarbij om verduurzaming van bestaande ketens, realisatie van nieuwe ketens en aanbrenge van samenhang daartussen om tot een nieuw systeem te komen. Bij EBN geloven we dat binnen de transitie de potentie van het land, de zee en de ondergrond voor onze energievoorziening niet op zichzelf maar als één geheel beschouwd en ingezet moet worden om te komen tot een optimaal functionerend geïntegreerd energiesysteem. De energietransitie is een zaak van vele partners, waarbij regie vanuit het publieke belang noodzakelijk is.

Als verbindende kracht in de energietransitie blijven we de waarde van de ondergrond inzetten voor de duurzame toekomst van de bovengrond. Maar we gaan verder. Door de veranderende omgeving, rol en strategie van

EBN hebben we ook onze missie scherper gesteld. Ons mission statement is: 'We willen samen sneller naar een duurzaam energiesysteem.'

Energie Beheer Nederland (EBN) zet - vanuit haar publieke taak - kennis en verbindendekracht in om de uitvoering van het Nederlandse energie- en klimaatbeleid te versnellen met als doel een duurzaam, betrouwbaar en CO₂-neutraal energiesysteem in 2050 tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten.

We geven invulling aan onze missie door in samenwerkingsverbanden en overlegorganen deel te nemen en onze kennis en kunde in te zetten voor het versnellen van de energietransitie in Nederland. De doelstellingen van het Klimaatakkoord en de ambities in het regeerakkoord zijn daarbij leidend: 55-60% CO₂-reductie in 2030, en CO₂-neutraal tegen 2050 (zie ook ons [Klimaatstatement](#)). Daarbij gaat het om CO₂-equivalenten, dus een reductie van broeikasgassen, omgerekend in CO₂-uitstoot.

Kernbelofte: Energising the Transition

Bij EBN werken zowel professionals met specialistische en diepgaande kennis over de Nederlandse ondergrond als medewerkers met brede kennis over het energiesysteem en ervaring met het werken in publiek-private samenwerkingsverbanden. Binnen EBN is er aandacht voor de maatschappelijke, technische en financiële kant van de energietransitie. Onze medewerkers staan voor

de publieke zaak en zijn uit op het creëren van verbinding tussen de verschillende ketenpartners in het energiesysteem. Zij zetten zich in om economische, ecologische en maatschappelijke waarde toe te voegen aan alle bedrijfsactiviteiten van EBN. Zij durven voorop te lopen. Het zijn kernwaarden die passen bij een cultuur die inzet vraagt en energie geeft aan de energietransitie. Deze gedrevenheid klinkt door in onze kernbelofte: Energising the Transition.

Onze kernwaarden vullen wij op de volgende wijze in:

1. Wij staan voor de publieke zaak

- Nemen verantwoordelijkheid voor de maatschappij
- Hebben oog voor de menselijke maat

2. Wij creëren verbinding

- Faciliteren van kennisdeling
- Goed luisteren om verder te komen
- Intern en extern vertrouwen kweken

3. Wij voegen waarde toe

- Creëren welvaart, welzijn, kennis
- Helpen de energietransitie te versnellen
- Verhogen efficiency door kennisdeling

4. Wij durven voorop te lopen

- Tonen van lef en durf, grenzen opzoeken
- Pro-actiefsturing en richting geven
- Fouten maken is menselijk



EBN en de Nederlandse Staat

EBN is een beleidsdeelneming. Dat betekent dat de aandelen van EBN in handen zijn van de Nederlandse Staat. Ze worden beheerd door het ministerie van Economische Zaken en Klimaat. Beleidsdeelnemingen zijn ondernemingen waarbij de rol als aandeelhouder en

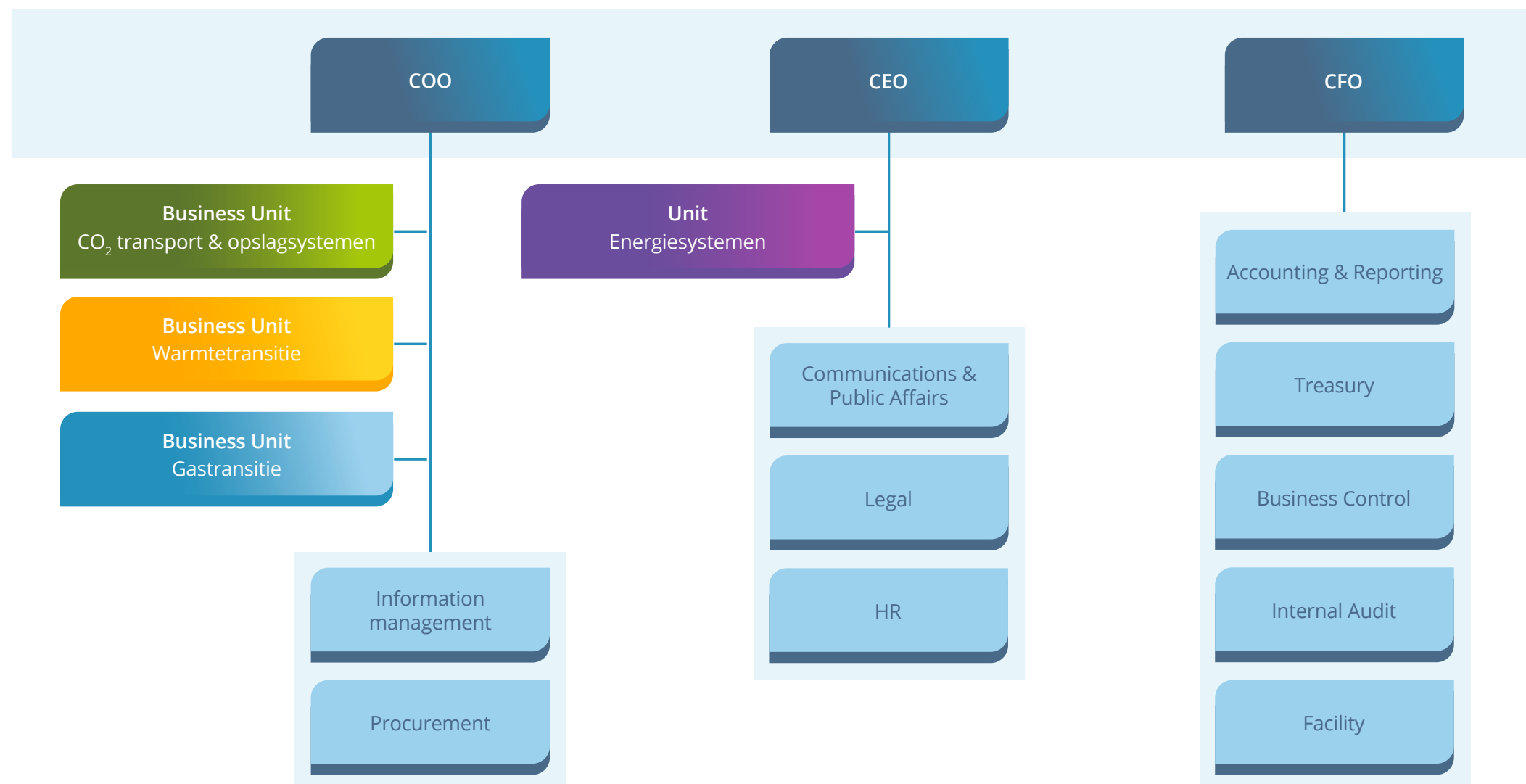
beleidsmaker niet van elkaar kunnen worden ontvlochten. EBN is vijftig jaar geleden opgericht om het economische en maatschappelijke belang van de Nederlandse Staat te behartigen in het zoeken naar de olie- en gaswinning in de Nederlandse ondergrond. Deze wettelijke taak voeren we

nog steeds uit. Daarnaast adviseert EBN de overheid over delen van het energie- en klimaatbeleid.

Met onze financiële draagkracht en verregaande kennis van de Nederlandse ondergrond en het energiesysteem participeren we in ruim tweehonderd samenwerkingsverbanden. De meeste in gaswinning, maar ook in aardwarmte en CO₂-opslag. EBN heeft in de meeste samenwerkingsverbanden een belang van 40% en borgt daarmee de opbrengsten voor de Staat. Dit is een wettelijke taak. Daarnaast heeft EBN een belang van 40% in GasTerra. GasTerra is groothandelaar in aardgas en groen gas. Het bedrijf koopt gas van binnen- en buitenlandse producenten en op de gasmarkt. Verder heeft EBN in het kader van de voorzieningszekerheid opdracht gekregen voor het mede vullen van gasopslag Bergermeer. De klantenkring van EBN bestaat uit energiebedrijven, industrieën en andere grootafnemers. EBN heeft uitsluitend activiteiten in Nederland.

Onze organisatie

EBN heeft circa 180 medewerkers. Zij werken allemaal vanuit het kantoor in Utrecht. EBN werkt vanaf 2023 met een gewijzigde organisatiestructuur, die voortvloeit uit de nieuwe strategie en de veranderende rol van EBN. Een aantal veranderingen is doorgevoerd. Zo is het directieteam per 1 januari 2023 een Raad van Bestuur geworden met hierin een CEO, een CFO en een COO. De oorspronkelijke zes thema's (Exploration & Production Assets, Exploratie, Geo-energie, Carbon Capture & Storage

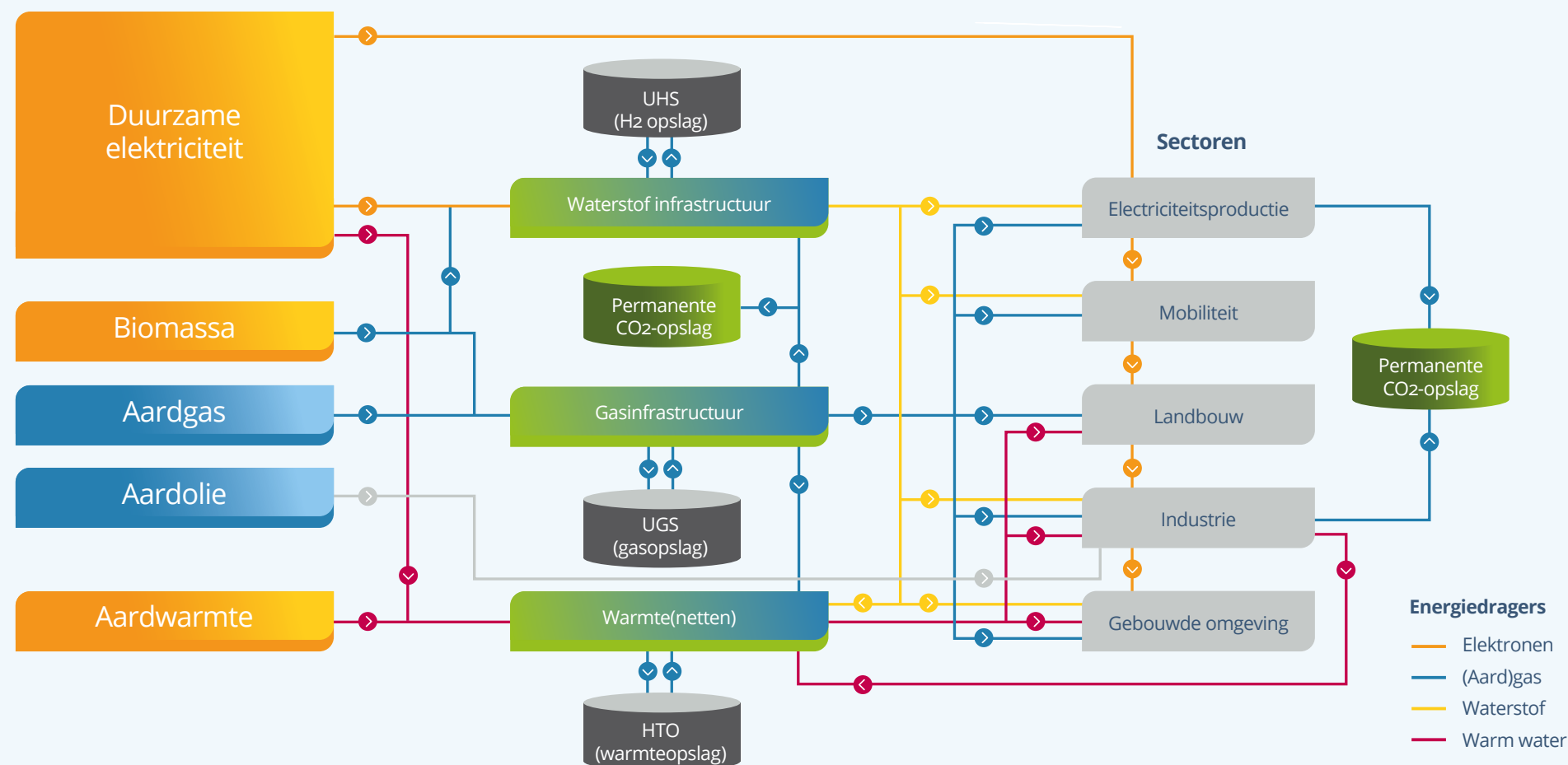


(CCS), Advies & Innovatie en Geotechnische Operaties) zijn ondergebracht in drie business units die de verschillende energiewaardeketens vertegenwoordigen. Deze worden aangestuurd door de COO. De energietransitie vraagt ook om een Development Unit, die direct onder de CEO valt en mede zorgdraagt voor de overkoepelende visie voor alle activiteiten. De CFO stuurt de nieuwe afdeling Business Control aan. De organisatiestructuur moet leiden

tot een efficiëntere aansturing en eenduidige werkwijze. Voor meeste medewerkers is niet veel veranderd, slechts de aansturingsstructuur is aangepast. Vanaf januari 2023 is het volgende organogram van toepassing.

Naar een toekomstbestendige energiewaardeketen

De klimaatcrisis toont aan dat het huidige op fossiel gebaseerde systeem niet houdbaar is. Binnen het nieuwe systeem krijgen elektriciteit en CO₂-vrije gasvormige energiedragers een dominante rol. De verschillende opties (aardwarmte, opslag, groen gas, waterstof) moeten in de duurzame energieketen worden geïntegreerd. Vanuit het publieke belang kunnen wij met onze ervaring met het ondernemen in de ondergrond en onze centrale positie de noodzakelijke ontwikkelingen in samenhang versterken. We leveren een bijdrage aan het ontwikkelen van duurzame opties en door partijen binnen de ketens samen te brengen om gezamenlijke stuwkracht te geven aan de transitie. Binnen de pijlers van onze strategie 2016 – 2022 Our Dutch Gas, Return to Nature en New Energy hebben wij ons geconcentreerd op het bijdragen aan een klimaatneutraal energiesysteem door verduurzaming van de gaswaardeketen, met de ontwikkeling van aardwarmte, CCS en het verkennen van duurzame gassen en de mogelijkheden van energieopslag. De benodigde versnelling in de ontwikkelende markt(en) is gebaat bij een krachtige publiek-private samenwerking.



Deze figuur laat zien hoe de Nederlandse energiewaardeketen zich ontwikkelt en hoe de complexiteit van een geïntegreerd energiesysteem toeneemt. Links staan de belangrijkste energiebronnen. Tot voor kort waren dat vooral aardgas en aardolie (steenool is hier buiten beschouwing gelaten), hier in blauw. Maar duurzame elektriciteit uit vooral zon en wind is enorm in opkomst. Daarnaast zullen er meer en meer bijdragen komen uit biomassa en van duurzame warmte, zoals geothermie (aardwarmte). Om alle energie op een betrouwbare manier en in een bruikbare vorm bij de eindgebruiker (de sectoren in grijs) te krijgen, is een complex systeem bestaande uit conversies, transport en opslag aan het ontstaan. In het toekomstige klimaatneutrale systeem zullen naast elektronen (elektriciteit) verschillende moleculen een rol spelen.

2.2 Waardecreatiemodel en impact

Proces van waardecreatie

EBN levert een bijdrage aan de huidige energievoorziening van Nederland én aan de transitie naar een toekomstbestendige en klimaatneutrale energievoorziening. Ons waardecreatiemodel geeft in één oogopslag weer hoe we de zes vormen van kapitaal inzetten om onze strategische doelstellingen te realiseren. Het model laat ook zien hoe we met onze kernactiviteiten waarde toevoegen aan mens, milieu en economie.

Door middel van onze verschillende rollen en activiteiten werken wij actief aan het vergroten van onze positieve impact en daarmee de maatschappelijke en economische waarde voor onze stakeholders. In onze activiteiten werken we aan het verbeteren van onze prestaties op de materiële thema's. Dat zijn de thema's waarmee we invloed uitoefenen op en bijdragen aan de huidige energievoorziening en de transitie naar de toekomstige klimaatneutrale energievoorziening. Bijvoorbeeld met het ontmantelen en hergebruiken van de bestaande gasinfrastructuur. We werken tevens aan het verkleinen van de negatieve impact van al onze activiteiten op het klimaat en de leefomgeving. Dat doen we onder meer door te investeren in de aardwarmtesector in Nederland en door te werken aan emissiereductie.



In ons werk gebruiken wij onze invloed om partijen samen te brengen en te verbinden aan de centrale thema's van de huidige en toekomstige energievoorziening van Nederland. Zo vergroten we op alle fronten de efficiëntie en effectiviteit. Daarnaast betreft EBN nieuwe stakeholders door ze te informeren over regionale

en lokale ontwikkelingen in de verduurzaming van de energievoorziening. Op die manier zetten wij onze verbindende kracht in voor de energietransitie.

Door onze kernactiviteiten te verbeteren, nieuwe activiteiten te ontwikkelen en te blijven investeren

in pilots en projecten rond duurzame energie en opslag, werken we aan een optimale en schone gaswaardeketen en tegelijkertijd aan de transitie naar het duurzame energiesysteem van de toekomst. Hierbij richt EBN zich vanuit het publieke belang in publiek-private samenwerkingen op het optimaliseren en realiseren van de nieuwe waardeketens. Hoe verder de transitie vordert, hoe verder de negatieve invloed op klimaat en leefomgeving afneemt, en hoe meer de maatschappelijke en economische waarde van de nieuwe waardeketens toeneemt.

Ons waardecreatiemodel is gebaseerd op het raamwerk van de International Integrated Reporting Council (IIRC).

Vormen van kapitaal

Natuurlijk kapitaal

Olie- en gasvoorraden en aardwarmte in de Nederlandse ondergrond vormen ons natuurlijk kapitaal. Olie- en gasvoorraden zullen op korte termijn slinken. De beschikbare reserves vertegenwoordigen een waarde die in een later stadium financieel kapitaal kan opleveren. Lege gasvelden kunnen benut worden voor CO₂- en energieopslag. Voor aardwarmte geldt dat er nog nieuwe bronnen te identificeren zijn. Daardoor kan de voorraad en dus het natuurlijk kapitaal toenemen.

Geproduceerd kapitaal

EBN beschikt samen met partners over geproduceerd kapitaal. Dit zijn assets in de vorm van infrastructuur

voor de winning van olie en gas. Zodra een gasveld uitgeput raakt, wordt de infrastructuur op de korte termijn overbodig. Installaties en infrastructuur kunnen worden hergebruikt voor nieuwe energietoepassingen. Een deel van het aardgastransportnetwerk kan omgebouwd worden voor transport van waterstof of groen gas. Als dat niet kan, worden installaties verwijderd en vrijgekomen materialen zo nodig gerecycled

Intellectueel kapitaal

EBN heeft veel kennis over de Nederlandse ondergrond en de energietransitie. We vergroten deze kennis door middel van onderzoek, samenwerking en uitwisseling. Op de korte termijn verwerven we actief nieuwe inzichten en dragen we bij aan de ontwikkeling van nieuwe technologieën. Deze opgedane kennis passen we toe op studies naar nieuwe toepassingen in de Nederlandse ondergrond. Door actief kennis te ontwikkelen en te delen, bouwt EBN aan een kennisplatform voor de energiesector.

Menselijk kapitaal

Bij EBN werken betrokken en gedreven werknemers. Verbondenheid en ontwikkeling van onze medewerkers vinden we van groot belang. Doordat medewerkers zich inhoudelijk blijven ontwikkelen en ervaring opdoen in de sector, stijgt het kennisniveau van onze organisatie en de capaciteiten van onze medewerkers op de korte termijn. Voor de lange termijn trekken wij jonge talenten aan die met traineeships of stages de juiste competenties

ontwikkelen om binnen EBN de versnelling van de energietransitie aan te jagen.

Sociaal/relatieel kapitaal

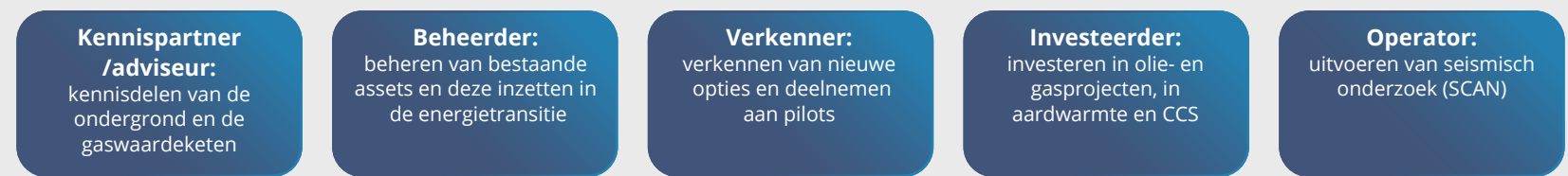
Binnen onze samenwerkingsverbanden stimuleren we initiatieven voor de energietransitie. EBN heeft een verbindende rol in publiek-private samenwerkingen. In die samenwerkingsverbanden met partners vinden we het belangrijk initiatieven voor de energietransitie te stimuleren. We blijven met onze stakeholders in gesprek. Dit zorgt op korte termijn voor een goede reputatie van onze organisatie. Op de lange termijn zorgt het voor draagvlak en vertrouwen in onze activiteiten en in de rol die EBN inneemt in de energietransitie. Stakeholders waarderen EBN onder meer voor het excellent uitvoeren van de kerntaken, onze professionaliteit (zeer deskundig en betrouwbaar), goed bestuur en goede samenwerking.

Financieel kapitaal

Economische waarde genereren we op dit moment uit de opbrengsten uit de olie- en gasverkoop. Op de lange termijn dragen de opbrengsten uit de olie- en gasverkoop samen met de opbrengsten uit aardwarmte en CO₂-opslag bij aan het behouden van een financieel stabiele organisatie. Dat doen we ook door productielocaties te ontmantelen en op te ruimen, waardoor we kosten reduceren.



Onze (potentiële) rollen/activiteiten



Stakeholdersdialog / -monitor /

De impact: maatschappelijke effecten

Onze activiteiten en outputs in de energieketen hebben impact op de maatschappij. De maatschappelijke effecten zien voornamelijk toe op de energievoorziening, de energietransitie, de economie, de (leef)omgeving en het klimaat.

Positieve impact

Energievoorziening

EBN deelt haar expertise en kennis van de ondergrond met partners in de sector. We gaan samenwerkingsverbanden aan voor (onderzoek naar) gaswinning en nieuwe energietoepassingen. Ook adviseren we het ministerie van Economische Zaken en Klimaat. Zo dragen we bij aan een veilig, betrouwbaar en duurzaam energiesysteem in Nederland. We vergroten onze positieve impact op de maatschappij door te werken aan de materiële thema's: actieve aanpak risico's; stimuleren en versnellen exploratie en productie van Nederlands kleine velden gas; versterken en versnellen van de Nederlandse aardwarmtesector; inzet van ondergrondse ruimte voor de verduurzaming van het energiesysteem; verkennen en ontwikkelen van energie-innovaties ten bate van systeemintegraties in de Nederlandse energietransitie.

Klimaat - Energietransitie

Wij helpen de energietransitie te versnellen door vanuit het materiële thema 'creëren van verbindende kracht' actief kennis van (ondernemen in) de Nederlandse

ondergrond te ontwikkelen en te delen. We faciliteren hierin de geïnformeerde dialoog tussen stakeholders over thema's binnen de energietransitie. Ook ontwikkelen we gemeenschappelijke programma's om stakeholders bij deze thema's te betrekken. Bij EBN werken mensen die gedreven zijn. Ze voelen zich betrokken bij de organisatiedoelen en zijn gericht op de verduurzaming van de gaswaardeketen, CO₂-reductie en de energietransitie (4.6 Creëren van verbindende kracht).

Ook door in te zetten op de materiële thema's die onder energievoorziening vallen, draagt EBN bij aan CO₂-reductie, de verduurzaming van de gaswaardeketen en het ontwikkelen van nieuwe duurzame opties (zie ook paragraaf 4.2, 4.3 en 4.4 waarin per strategische pijler de activiteiten en resultaten van 2022 beschreven staan). Daarbij zorgen we ervoor dat de huidige en toekomstige operationele activiteiten waarin wij deelnemen (E&P, aardwarmte, CCS (Carbon Capture and Storage)) geen veiligheidsrisicogrenzen overschrijden en daardoor gevaar opleveren voor mens en omgeving (paragraaf 4.7 Actieve aanpak risico's).

Maatschappelijke en economische waarde

De energievoorziening en de energietransitie zijn maatschappelijk gezien van groot belang. Aardgaswinning heeft de afgelopen decennia grote bijdrage geleverd aan de welvaart in Nederland. Als gevolg van de voorgenomen sluiting van het Groningen gasveld en de afnemende productie uit de kleine velden vermindert het aandeel

Nederlands aardgas. Het gebruik van aardgas neemt nog steeds toe. Het aandeel duurzame energie neemt toe.

In al onze activiteiten en samenwerkingsverbanden sturen we op het materiële thema 'financiële slagkracht en weerbaarheid' door kosten te reduceren en te zorgen voor een hoog eigen vermogen (inclusief liquiditeit en solvabiliteit). Dat vermogen is direct beschikbaar voor het afwikkelen van de huidige verplichtingen, waaronder de schadeafhandeling in Groningen. Dit is belangrijk, omdat de productie uit het Groningenveld en daarmee het Gasgebouw versneld wordt afgebouwd. Dat leidt tot een lagere winstgevendheid. De materialiteit van de onzekere factoren (bijvoorbeeld de kosten voor schadevergoedingen en opruimingsverplichting) wordt daarentegen groter.

Daarnaast wordt het vermogen ingezet voor investeringen in de energietransitie. De nieuwe duurzame sectoren en waardeketens hebben de potentie een belangrijke bijdrage te leveren aan de (lokale) economie en werkgelegenheid. EBN zet zich ervoor in de nieuwe waardeketens te ontwikkelen tot economisch rendabele ketens. Deze nieuwe sectoren zijn goed voor de directe en indirecte werkgelegenheid.

We stimuleren niet alleen extern de nieuwe economie, ook halen we kennis over nieuwe energietoepassingen in eigen huis. Daarmee vergroten we ook de werkgelegenheid bij onze organisatie. Voorbeelden zijn

de groei van de themateams Geo-energie en CCS (zie organogram in paragraaf 2.1).

Negatieve impact

Lokale gemeenschap

Alhoewel we de negatieve impact van onze activiteiten zo veel mogelijk trachten te beperken, heeft energiewinning in toenemende mate impact op de lokale leefomgeving. De nieuwe energievoorziening is steeds meer boven de grond en wordt zodoende steeds meer zichtbaar voor de maatschappij. Dit gaat gepaard met zorgen over bijvoorbeeld de invulling van de openbare ruimte, veiligheid en luchtkwaliteit. Belangrijk is om goed in te spelen op de zorgen en mogelijke risico's die kunnen ontstaan. Als gevolg van de invloed van de winning van aardgas op de lokale (leef)omgeving en de maatschappelijke impact daarvan, besloot het kabinet in 2018 de gaswinning in Groningen te stoppen en zo snel mogelijk geheel af te bouwen. Op die manier wordt de oorzaak van het aardbevingsrisico weggenomen. Op termijn wordt het daardoor veiliger in de regio. Voor de ontwikkeling van nieuwe activiteiten van EBN, zoals aardwarmteprojecten en CO₂-opslagprojecten geldt dat we bijdragen aan het beheersen van risico's. Dat doen we door onze kennis over passende normen in te brengen en te werken aan het standaardiseren van werkwijzen en maatregelen (industriestandaarden).

Klimaat & milieu

De winning en het gebruik van olie en gas veroorzaken broeikasgassen. Die zijn nadelig voor het klimaat. In de huidige en toekomstige operationele activiteiten waarin wij deelnemen (E&P, aardwarmte, CCS) dragen wij via het materiële thema 'actieve aanpak risico's' bij aan het minimaliseren van deze negatieve impact. Met deze aanpak beogen we te borgen dat er geen grenzen worden overschreden die een gevaar voor mens en omgeving kunnen opleveren. Alhoewel hier geen norm voor is, monitoren we op lekkages en pakken we deze aan wanneer nodig. Via het materiële thema 'verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur' werken we aan het verantwoord opruimen van platformen die het einde van de levensduur naderen. Leidingen en putten op zee moeten schoon en veilig worden achtergelaten. In bepaalde gevallen moeten pijpleidingen worden verwijderd. Zo mogelijk verlengen we met hergebruik de levensduur van de infrastructuur.

2.3 Trends en ontwikkelingen

EBN houdt continu haar oren en ogen open voor ontwikkelingen in de maatschappij en het energiesysteem. Het gaat daarbij zowel over de ontwikkelingen die rechtstreeks invloed hebben op activiteiten van EBN als ontwikkelingen die betrekking hebben op de transitie als geheel. Deze ontwikkelingen worden structureel gevolgd,

en zijn ook mede de basis voor aanpassingen in en van onze strategie.

De trends en ontwikkelingen die in 2022 van invloed waren op onze bedrijfsvoering zijn:

Urgentie klimaatactie en internationale doelstellingen

De urgentie van de energietransitie wordt breed gevoeld. Het laatste IPCC-rapport van het klimaatpanel van de VN schetst een alarmerend beeld. KNMI waarschuwt dat 1,5 graad opwarming al in 2030 bereikt kan zijn. Hiermee zal de druk op het bedrijfsleven toenemen om verantwoordelijkheid en passende maatregelen te nemen in hun bijdrage aan het behalen van de klimaatdoelen. In de aangescherpte Europese plannen die vallen onder de EU Green Deal wordt gestuurd op 55% CO₂-emissiereductie in 2030. Het coalitieakkoord van 15 december 2021 geeft invulling aan deze Europese plannen. Om een reductie van 55% in 2030 zeker te stellen, heeft de overheid haar doelen scherper gesteld: 60% reductie in 2030. Als beleidsdeelneming geeft EBN hier invulling aan met de nieuwe strategie.

Stikstofdossier

De energietransitie is feitelijk een grote 'verbouwing' van ons huidige energiesysteem. De aanleg van dit nieuwe systeem heeft impact op de uitstoot van broeikasgassen, waaronder stikstof. De impasse die het afgelopen jaar rond de uitstoot van stikstof is ontstaan, zorgt voor



een rem op de verbouwing van het energiesysteem en belemmert daarmee ook de noodzakelijke CO₂-reductie. Begin november bepaalde de Raad van State dat de zogeheten bouwvrijstelling van tafel ging. Wat de concrete gevolgen zijn voor Porthos, een CO₂-opslag project onder de Noordzee, wordt in de eerste helft van 2023 duidelijk.

Leveringszekerheid, betaalbaarheid en onafhankelijkheid

De oorlog in Oekraïne heeft het Europese en mondiale energiesysteem danig op zijn kop gezet. De energieprijzen zijn gestegen en handelsstromen zijn verlegd. Niet alleen de betaalbaarheid van energie staat onder druk, ook is in Nederland een nadrukkelijke roep ontstaan

om leveringszekerheid en energieonafhankelijkheid. De ontwikkelingen op de gasmarkt laten zien dat het energiesysteem gevoelig is voor geopolitieke ontwikkelingen. Zowel op nationaal niveau als op Europees niveau worden maatregelen voorbereid die deze gevoeligheid moeten gaan beperken. Met de toegewezen rol van EBN voor het vullen van de gasopslag Bergermeer in aanloop naar de winter van 2022/2023, hebben we een bijdrage aan de voorzieningszekerheid in Nederland geleverd.

Behoeftte aan regie vanuit de overheid

Binnen de transitie naar een toekomstbestendig energiesysteem moet het huidige systeem worden omgebouwd naar het duurzame energiesysteem van de toekomst. Dat betekent dat nieuwe duurzame energieketens die in ontwikkeling zijn, moeten samenkomen in een geïntegreerd energiesysteem dat duurzaam, betrouwbaar en betaalbaar is. Daarbij geldt dat in de transitie goed rekening moet worden gehouden met de kwaliteit van de leefomgeving en maatschappelijke betrokkenheid. Om dit te realiseren, is nauwe samenwerking nodig tussen alle betrokken partijen. Deze samenwerking is nodig op technologisch gebied en op het vlak van beleid en wet- en regelgeving. In de samenwerking tussen alle partijen groeit het belang van uitwisseling van kennis, informatie en data. Dit vraagt om regie vanuit de overheid. Daarom is binnen het ministerie van Economische Zaken en Klimaat het Programma Energiesysteem (PES) opgestart. De

noodzakelijke regie vanuit de overheid vraagt op een aantal terreinen ook een voortrekkers- en coördinerende rol van publieke organisaties. Deze trend is bijvoorbeeld zichtbaar in de warmtetransitie waar de minister van EZK heeft besloten dat de warmtenetten in publieke handen moeten komen.

De behoefte aan regie, coördinatie en afstemming speelt op lokaal, nationaal en Europees niveau. Verknoping van energiesystemen op internationaal niveau wordt steeds belangrijker om daarmee bij te dragen aan de benodigde flexibiliteit op systeemniveau.

Deelnemingenbeleid

In 2022 is de nieuwe nota deelnemingenbeleid van het ministerie van Financiën uitgekomen. Daarin staat hoe de overheid als aandeelhouder met haar deelnemingen wil omgaan. De nota geeft aan dat deelnemingen een rol moeten spelen in de energietransitie en dat de aandeelhouders zich, vanuit dit belang, ook meer met de strategie van de deelnemingen zouden moeten bezighouden. Verder staat in de nota dat de deelnemingen op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen een voorbeeldrol moeten gaan vervullen.

Toenemende onderlinge afhankelijkheid binnen het energiesysteem

De verduurzaming van de gaswaardeketen is afhankelijk van de ontwikkeling van nieuwe duurzame

energiebronnen. De verschillende energiewaardeketens hebben een grote onderlinge afhankelijkheid. Aardgas wordt voornamelijk gebruikt in de gebouwde omgeving en industrie. Het terugdringen van het gasgebruik is daarom afhankelijk van de ontwikkeling van duurzame warmtebronnen waarmee warmtenetten kunnen worden gevoed. Denk hierbij aan aardwarmte en de mogelijkheid om hernieuwbare gassen in te zetten. Daarnaast wordt opslag-technologie steeds belangrijker om de inzet van fluctuerende bronnen zoals wind en zon binnen het systeem mogelijk te maken. De behoefte aan waterstofopslag binnen het energiesysteem wordt op termijn vermoedelijk erg groot. Het is van belang te onderkennen dat het realiseren van die opslag 10 tot 15 jaar duurt, van initiatief tot ingebruikname.

Belang van de Noordzee

De Noordzee is met de gaswinning al heel lang een bron van energie voor het Nederlandse systeem. Met de groei van windenergie op zee enerzijds en het slim koppelen van energiefuncties anderzijds neemt het belang van de Noordzee voor de energievoorziening alleen maar toe. Binnen het Noordzee-overleg wordt bekeken hoe deze ontwikkeling in goede banen kan worden geleid, rekening houdend met alle andere functies van de Noordzee (natuur, visserij, scheepvaart, defensie). EBN onderzoekt onder andere hoe de bestaande gasinfrastructuur optimaal kan worden ingezet voor de transitie. En geeft hier advies over. Daarbij gaat het om het faciliteren van nieuwe winning, de inzet van uitgeproduceerde

gasvelden voor CO₂-opslag of op termijn eventueel ook waterstofopslag, het hergebruik van gasleidingen voor CO₂ of waterstoftransport en de inzet van bestaande platforms voor waterstofproductie.

Beschikbaarheid Nederlands aardgas

In de transitie naar een duurzamere energievoorziening speelt aardgas nog een belangrijke rol. Daarbij heeft Nederlands aardgas de voorkeur, onder meer vanwege de lagere CO₂-footprint in vergelijking met geïmporteerd aardgas. Als gevolg van het afbouwen van de gaswinning in Groningen en de uitputting van offshore reserves neemt de levering van Nederlands aardgas af. De overheid onderkent dit en heeft door middel van de zogeheten Versnellingsbrief een aantal maatregelen in kaart gebracht waarmee de komende jaren extra aardgas uit de Noordzee kan worden gewonnen. Om te zorgen voor voldoende vulgraad van de Nederlandse opslagen in aanloop naar de winter van 2022/2023 heeft de overheid een subsidieregeling geïntroduceerd voor bedrijven die de gasopslagen vullen. Daarnaast heeft EBN de opdracht gekregen om een deel van de gasopslag Bergermeer te vullen.

Maatschappelijk draagvlak voor de energietransitie en voor energieprojecten

Het besef groeit dat de transitie voor iedereen consequenties gaat hebben. Proactief klimaatbeleid vindt bijval bij het brede publiek, maar er is weerstand tegen de kosten die de energietransitie met zich



meebrengt en maatregelen die ingrijpen in de directe leefomgeving. Daarnaast is er maatschappelijke behoefte aan transparantie en (lokaal) medezeggenschap. Verder is veiligheid een belangrijk thema als het gaat om lokale ontwikkelingen in de energietransitie. Dat komt onder meer door de gevolgen van de gaswinning in Groningen. Om energieprojecten te laten slagen, is aandacht voor goed omgevingsmanagement en stakeholdermanagement van groot belang. Daarnaast vinden wij het belangrijk dat de overheid op centraal niveau blijft onderschrijven dat maatregelen onontkoombaar zijn.

2.4 Strategische pijlers

Met onze strategie 2016 - 2022 gaven we invulling aan onze visie en missie. De strategie van 2016-2022 steunde op drie pijlers: New Energy, Return to Nature en Our Dutch Gas. Deze strategische pijlers vormden de basis voor de activiteiten die EBN heeft ontwikkeld voor de huidige energievoorziening en de duurzame energiewaardeketen van de toekomst.

Eind 2022 hebben we een nieuwe strategie vastgesteld, waarin we ons richten op de energiewaardeketens van gas, warmte en CO₂-opslag. Uitgangspunt is dat we ons energiesysteem als duurzaam en geïntegreerd totaalsysteem benaderen, met aandacht voor brede maatschappelijke waardecreatie.

De nieuwe strategie stelt ons in staat op systeemniveau het ministerie van Economische Zaken en Klimaat te ondersteunen bij het inrichten van de regiefunctie op de transitie. Op ketenniveau werken we rond gas, warmte, CO₂ en energieopslag samen met alle ketenpartners om bij te dragen aan een afgestemde realisatie van de benodigde systemen. En op projectniveau trekken we op met samenwerkingspartners en lokale stakeholders.

Voor dit jaarverslag gelden nog de doelstellingen voor de oorspronkelijke drie pijlers en rapporteren we over de resultaten op deze pijlers. In de volgende paragraaf geven we een toelichting op de aanscherping van [onze strategie](#) voor de komende jaren.

De concrete activiteiten die binnen de drie strategische pijlers worden uitgevoerd, staan weergegeven in onderstaand diagram:



New Energy

We werken mee aan het versnellen van de ontwikkeling van (ultradiepe) aardwarmte en het verkennen van andere alternatieven en duurzame energiebronnen.



Return to Nature

We nemen een voortrekkersrol in het ontmantelingsvraagstuk en dragen bij aan de ontwikkeling van energie- en CO₂-opslag.



Our Dutch Gas

We benutten Nederlandse energiebronnen optimaal en zien gas als essentieel onderdeel voor de verduurzaming van de energiewaardeketen.



Activiteiten per strategische pijler: in uitvoering, in ontwikkeling en studie, advisering, * verkennende activiteiten



New Energy: Aardwarmte, (opslag van) waterstof en groen gas

We dragen bij aan de ontwikkeling van nieuwe duurzame energiebronnen en -ketens zoals die van aardwarmte. Zo nemen we deel in aardwarmteprojecten. Dit doen we om de ontwikkeling van aardwarmteprojecten te versnellen en te versterken. Ook zijn we nauw betrokken bij verkenningen en haalbaarheidsstudies op het gebied van energieopslag en groen gas.

Return to Nature: Ontmantelen en hergebruiken bestaande infrastructuur en opslag van CO₂

EBN staat voor een verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur, onder meer voor energie- en CO₂-opslag. EBN heeft een voorstellersrol bij vraagstukken die te maken hebben met het ontmantelen en ombouwen (hergebruiken) van in onbruik geraakte delen van de gas- en olie-infrastructuur van Nederland. We onderzoeken de innovatieve mogelijkheden om bepaalde onderdelen en locaties voor duurzame energieproductie en -opslag te kunnen hergebruiken. Daarnaast speelt EBN een voorname rol in alle CO₂-opslag projecten in Nederland.

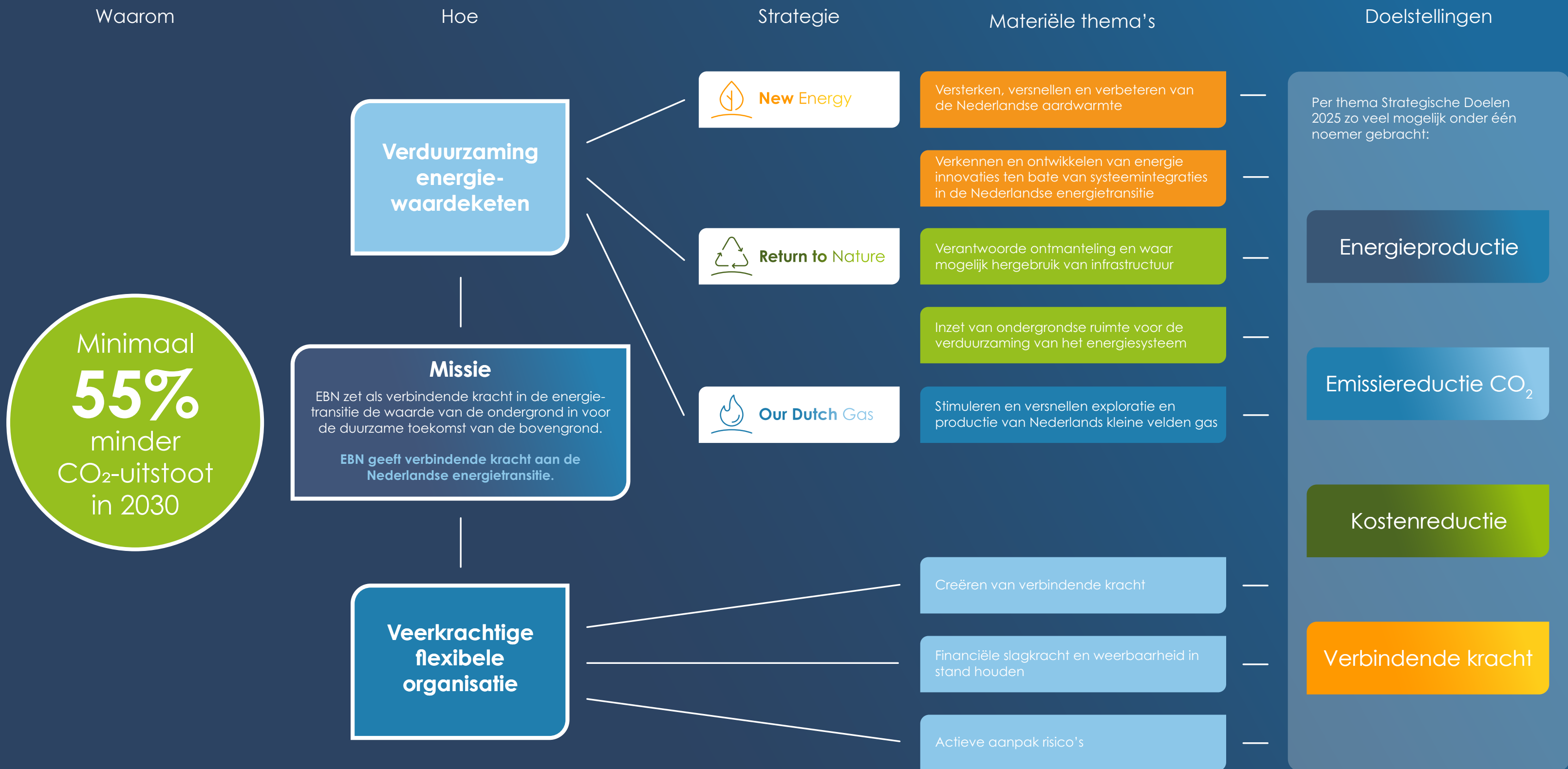
Our Dutch Gas: Investeren in en ontwikkelen van kleine velden

Aardgas speelt nog steeds een centrale rol in het Nederlandse energiesysteem. Het primair energieverbruik in Nederland bestaat op dit moment voor 44% uit aardgas. Zolang alternatieven onvoldoende beschikbaar zijn, blijft aardgas een belangrijke energiebron. Nederlands aardgas zien we als essentieel onderdeel van de verduurzaming van de energiewaardeketen. EBN richt zich daarbij vooral op het stimuleren van exploratie en productie van Nederlands aardgas uit de kleine velden op de Noordzee. Nederlands aardgas heeft de voorkeur boven import, onder meer vanwege de voordelen voor het klimaat, de economie en de geopolitieke onafhankelijkheid. Leveringszekerheid en voorzieningszekerheid zijn in 2022

door de gascrisis en afhankelijkheid van derden nog meer relevante en actuele thema's geworden.

In de resultatenparagraaf staat per strategische pijler een overzicht van de belangrijkste activiteiten en doelstellingen die wij in 2022 hebben gerealiseerd. Ook staat beschreven hoe die bijdragen aan de materiële onderwerpen van EBN en de Sustainable Development Goals (SDGs) van de Verenigde Naties.





EBN Strategische Doelen 2025

	1	2	3	4
	Energieproductie	Emissiereductie CO ₂	Kostenreductie	Verbindende kracht
E&P Assets	310 PJ (9 BCM GE 100%) productie • T/m 2025 wordt er >700 PJ (20 BCM GE 100%) nieuw gas in productie genomen.	25% CO₂ operationele emissiereductie t.o.v. het niveau van 2018	Opex per m³ geproduceerd gas onder het niveau van 2018 (6 ct/m³)*	EBN vervult een regierol bij Nexstep, INSPIRE, clustering, Operating Service NewCo en (indien nodig) DSA.
Exploratie	1200 PJ (33 BCM) geïdentificeerd voor eind 2025			Offshore operators zijn van mening dat EBN een belangrijke bijdrage heeft geleverd in productie nemen van aan het genereren en matureren van 'drillable' prospects.
CCS		2.500 kton/jaar CO₂-emissiereductie	Kostendaling CO₂-opslag naar EUR 35,- per ton of lager	EBN is een erkend belangrijke speler die bijdraagt aan de realisatie van CCS in Nederland.
Aardwarmte	5,6 PJ duurzame warmte • 23 projecten met EBN-deelname, danwel FID genomen voor projecten.	EBN Aardwarmte neemt deel aan projecten die bij exploitatie jaarlijks goed zijn voor 300 Kton CO₂-reductie , en waarvoor uiterlijk in 2025 de investeringsbeslissing wordt genomen.	Kostprijsreductie van 10% (Capex & Opex) ten opzichte van IKPA benchmark (Integraal Kostprijsreductie Programma Aardwarmte) 2020	Partners in projecten waarderen de bijdrage van EBN positief.
GTO	SCAN-programma gereed, inclusief 10 boringen			GTO ontwikkelt zich tot regisseur voor hoogwaardige ondergrond data; tevreden stakeholders; opbouw, behoud en delen van kennis.
Advies & Innovatie	0,6 PJ (5.000 ton) groene waterstof 3,5 PJ (0,1 BCM) groen gas	60 kton/jaar CO₂-emissiereductie met groene waterstof 150 kton/jaar CO₂-emissiereductie met groen gas		EBN verbindt en stimuleert, en wordt door partijen binnen de groen gas, waterstof- en opslag-ketens gezien als een waardevolle partij bij het realiseren van de transitiedoelen.

Nieuwe strategie

De veranderende maatschappelijke en (geo)politieke context vraagt om aanvullende stappen en andere accenten in onze strategie. Zo neemt de druk om de klimaatdoelen aan te scherpen steeds verder toe. Vanuit de Europese Commissie is het Fit for 55 programma gepresenteerd. In Nederland wordt ingezet op 60% minder uitstoot van broeikasgassen. Maatschappelijke groeperingen roeren zich nadrukkelijker om de energietransitie te helpen versnellen. Onze positie en ambitie hebben we daarop ook aangescherpt: wij bouwen af wat ons klimaat schaadt, verbouwen wat we kunnen behouden en bouwen op naar 100% duurzaam. Onze klimaatbelofte is klimaatneutraal in 2040. Dit geldt voor scope 1, 2 en 3.

Ook de oorlog in Oekraïne versterkt de roep om minder afhankelijkheid van energie en meer voorzieningszekerheid. Verder is er een toenemende

behoefte aan sterke regie vanuit de overheid en stevige samenwerking tussen overheidspartijen, netwerkorganisaties en marktpartijen. Tot slot merken we dat betrokkenheid en participatie van de samenleving van steeds groter belang wordt.

Door al deze ontwikkelingen en de ambitie van EBN om de eigen bijdrage aan het realiseren van de klimaatdoelen te vergroten, heeft EBN in 2022 aan een strategische herijking gewerkt voor de periode vanaf 2023. Het is een strategie die meer recht doet aan onze publieke functie, meer aandacht heeft voor betaalbaarheid en voorzieningszekerheid en de gecombineerde potentie van land, zee en ondergrond beter benut. Het is bovendien een strategie die de versnelling van de energietransitie stimuleert, waarbij we inzetten op optimale integratie van de verschillende energiesystemen. De strategie sluit voor wat betreft de positie van EBN als beleidsinstrument van het ministerie van EZK bovendien aan bij het ontwerp

Beleidsprogramma Klimaat en de (nationale) plannen en programma's die hieruit voortvloeien.

De nieuwe strategie is tot stand gekomen in nauwe samenwerking met een breed stakeholderveld en op basis van diverse externe analyses. Aan stakeholders is gevraagd wat nodig is om ketens te ontwikkelen die van belang zijn voor het verduurzamen van de gaswaardeketen. Daarna vroegen wij welke maatregelen nodig zijn voor versnelling. Tot slot vroegen wij onze stakeholders welke bijdrage EBN kan leveren. Het proces heeft geleid tot de herformulering van de richtinggevende drijfveren voor EBN en een viertal strategische pijlers. We geven invulling aan onze drijfveren en pijlers door nieuwe ontwikkelingen te verkennen. De strategie hebben we als volgt gevisualiseerd.

De nieuwe strategie is ook vertaald in een passend [sturings- en organisatiemodel](#).

Maatschappelijke drijfveren



Naar een duurzaam energiesysteem

Toewerken naar een CO₂ neutraal en geïntegreerd systeem



Voorzieningszekerheid van energie

Binnen het transitieproces borgen dat het systeem opgewassen is tegen alle onzekerheden die zich in de transitie voordoen



Maatschappelijke waardecreatie

In verbinding met en voor de maatschappij als geheel bijdragen aan een eerlijke transitie



Missie

Samen, sneller naar een duurzaam energiesysteem

Energie Beheer Nederland (EBN) zet - vanuit haar publieke taak - kennis en verbindende kracht in om de uitvoering van het Nederlandse energie- en klimaatbeleid te versnellen met als doel een duurzaam, betrouwbaar en CO₂-neutraal energiesysteem in 2050 tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten.

Strategische pijlers

Een duurzaam gassysteem

De transitie van het aardgassysteem naar een duurzaam gassysteem

- Benutting gasvoorraden
- Opslag gas en waterstof
- Zorgvuldige ontmanteling en hergebruik



Systemontwikkeling vanuit publiek belang

Bijdrage aan de realisatie van een geïntegreerd energiesysteem met aandacht voor brede maatschappelijke waardecreatie

- Visie ontwikkeling energiesysteem
- Visie Noordzee en ondergrond
- Samenwerking relevante publieke partijen
- Visie voorzieningszekerheid
- EBN naar CO₂ neutraal in 2040, scope I, II en III



Een duurzame warmtetransitie

De realisatie van collectieve duurzame warmtesystemen

- Geothermie
- SCAN
- Warmtesystemen
- Warmte opslag



Een verantwoorde CO₂-opslag

De realisatie van een CO₂ opslag systeem waarmee de resterende CO₂ emissies zo snel mogelijk naar nul kunnen worden teruggebracht

- Porthos en Aramis
- Veiligstellen opslag capaciteit

2.5 Transitiedilemma's

Voor de uitwerking van de strategie is een Strengths, Weaknesses, Opportunities en Threats (SWOT) analyse opgesteld. Deze analyse geeft in enerzijds de kansen en bedreigingen die vanuit de omgeving van EBN op EBN afkomen en anderzijds de sterke en zwakke punten van EBN.

Transitiedilemma's

De dilemma's waar EBN mee te maken heeft en op anticipeert, hebben voor een groot deel te maken met de verduurzaming van de bestaande gaswaardeketen. We noemen ze daarom onze transitiedilemma's.

Overheidsregie en/of marktordening

Als beleidsdeelneming levert EBN een bijdrage aan het uitvoeren van het energie- en klimaatbeleid van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat. De overheid stuurt op marktordening. Publieke organisaties zoals EBN zijn actief in nieuwe markten in de energievoorziening. Dit doen we om de ontwikkeling ervan te stimuleren. En om te staan voor het maatschappelijk belang. Het is van belang dat systemen slim worden geïntegreerd, dat energielevering is gegarandeerd en dat de kosten laag blijven. Het dilemma is of activiteiten in nieuwe markten door de overheid worden gedaan of aan de markt worden overgelaten. Hierin wordt in lijn met het kabinetsbeleid per markt en voor verschillende activiteiten

afzonderlijk een gewogen afweging gemaakt (onder meer afhankelijk van de fase waarin een markt zich bevindt). Als gevolg van de extreme omstandigheden binnen de energiemarkt heeft de overheid de mogelijkheid om rechtstreeks te interveniëren, bijvoorbeeld bij het vullen van de gasopslagen.

Verkennen van nieuwe activiteiten versus bestaand mandaat

In de gehele energiesector is behoefte aan zekerheid en sturing op systeemniveau. Zo kunnen ontwikkelingen in samenhang worden georganiseerd. Alle ontwikkelingen in de energietransitie vragen om nieuwe kennis, kunde en kracht. Ook is adaptatievermogen nodig om nieuwe opties te verkennen, te ontwikkelen en te integreren. Wij kunnen hier als publieke organisatie invulling aan geven vanuit onze ervaring met het aansturen van complexe ontwikkelingsprocessen waarbij veel verschillende stakeholders betrokken zijn. Het dilemma voor de organisatie zit in keuzes in het inrichten van de organisatie gericht op het verkennen en ontwikkelen van nieuwe opties en het meekrijgen van partijen in het benodigde tempo. EBN speelt hierop in door een verbindende rol te vervullen in de verduurzaming van de gaswaardeketen.

Specifiek voor ons en onze strategie zijn de volgende dilemma's relevant:

Onzekerheid over vraag en aanbod van duurzame energie tempert ontwikkeling duurzame ketens en portfolio

Ontwikkelingen op het gebied van aardwarmte, groen gas en waterstof willen we versterken, versnellen en verbeteren. Daartoe is niet alleen de ontwikkeling van duurzame bronnen, maar juist ook de ontwikkeling van duurzame ketens van belang. In de aanloop naar de ontwikkeling van die ketens bestaat op dit moment nog veel onzekerheid in zowel het aanbod als de vraag naar aardwarmte en bijvoorbeeld waterstof. Die onzekerheid wordt veroorzaakt door onduidelijkheid over verschillende factoren, zoals timing, hoeveelheid en locatie.

Hierdoor is het bijvoorbeeld moeilijk om aardwarmteprojecten naar een definitieve investeringsbeslissing te brengen. Met name het zogeheten vollooprisico, het risico dat de vraag naar warmte achterblijft bij de verwachte afzet, is hierin een bepalende factor. De vraag voor onze organisatie is hoe we met onze kennis en bestaande assets een rol kunnen spelen bij de ontwikkeling van nieuwe waardeketens, bijvoorbeeld rondom warmtenetten en aardwarmtebronnen. Dit speelt met name in projecten waar een warmtenet pas wordt aangelegd als er een bron is, terwijl er pas in de bron wordt geïnvesteerd als zekerheid bestaat over de levering van de warmte via een warmtenet.

SWOT 2022

Strengths

- **Gericht op uitvoeren beleid.** Als beleidsdeelneming in staat snel in te spelen op activiteiten die nodig zijn om op korte termijn invulling te geven aan het energie- en klimaatbeleid van het ministerie. Concrete voorbeelden daarvan zijn projecten voor CO2-opslag zoals Porthos en Aramis en bijdragen aan de opslag van aardgas in Gasopslag Bergermeer.
- **Centrale en unieke positie** in het Nederlandse energiesysteem en kennis van (ondernemen in) de Nederlandse ondergrond. Vanwege deelname in circa 200 joint ventures heeft EBN een unieke overzichtspositie. We kunnen de gebundelde kennis en het ondernemerschap inzetten ten gunste van het gehele energiesysteem. Dit vertaalt zich onder meer naar optimalisatie en efficiëntie op basis van de gebundelde dataprocessen, bijvoorbeeld Nexstep, INSPIRE (brede kennisdeling met operators en gezamenlijke reductie van OPEX).
- **Netwerk.** EBN is in staat om op een georganiseerde manier stakeholders samen te brengen en te verbinden om zo krachten te bundelen om samen bepaalde ontwikkelingen in energietransitie te

- versnellen, zoals met de uitvoering van het Masterplan Aardwarmte, CCS-projecten en de studie naar energieopslag.
- **Dienen van publieke belang.** In de positie om activiteiten te ontplooiën daar waar als gevolg van markt-, systeem of transitiefalen commerciële partijen dit minder snel doen.
 - **Goede reputatie.** EBN vaart in de ogen van haar stakeholders strategisch de juiste koers en is een betrouwbare en deskundige partner die op verbindende wijze bijdraagt aan versnelling van de energietransitie. Dit is gebleken uit de stakeholderonderzoeken 2020 en 2021.
 - **Great Place to Work.** EBN is sterk in ontwikkeling en biedt perspectief aan veel verschillende en divers opgeleide potentiële werknemers, zo blijkt uit het Great Place to Work onderzoek 2021.

Weaknesses

- **Focus op technologie versus snelheid van noodzaak ontwikkelen andere competenties.** Onze focus ligt primair op technische kennis van de ondergrond, terwijl deze fase van de energietransitie ook vraagt om meer aandacht voor de sociaal-maatschappelijke aspecten van de energietransitie.
- **Opgedeeld in silo's.** EBN is opgedeeld in verschillende thema's waardoor synergie ertussen ontbreekt. De nieuwe organisatiestructuur heeft als doel deze zwakte om te buigen.
- **Inclusiviteit.** De EBN-organisatie is in ontwikkeling; niet alleen in kwantitatieve maar ook in kwalitatieve zin. EBN staat voor gelijke kansen en bevordering van diversiteit van medewerkers. Stakeholders geven aan dat zij EBN nog niet altijd ervaren als een inclusieve organisatie die een goede weerspiegeling vormt van de samenleving.
- **Focus.** EBN heeft op verschillende terreinen verschillende rollen. Dat maakt de positie van EBN bijzonder en zorgt af en toe in de buitenwereld ook voor een diffuus beeld een minder helder profiel.

Opportunities

- **Verduurzaming gaswaardeketen en hergebruik van infrastructuur** voor nieuwe energietoepassingen (groen gas, waterstof, energieopslag en CCS).
- **Substitutie van gas als bron van warmte.** Ontwikkelen aardwarmte in Nederland door partijen bij elkaar te brengen en risicodragend te investeren.
- **Dynamiek gasmarkt.** In 2022 zorgden met name de oorlog in de Oekraïne voor een krapte op de gasmarkten waardoor de gasprijzen ongekend stegen. Hierdoor ontstaat er een ander beeld over het belang van de overheid in de regulering van de markt. EBN is als enige publieke organisatie actief in energieproductie en kan een belangrijke bijdrage leveren aan het stabiliseren van de energiemarkt.
- Ecorys constateert in haar evaluatie onder meer dat de **samenwerking tussen het ministerie van EZK en EBN** ten opzichte van de vorige evaluatie in 2015 stukken is verbeterd. Ecorys doet aanbevelingen die kunnen bijdragen aan een hechtere samenwerking tussen het Ministerie van EZK en EBN een meer structurele inzet van

- EBN binnen de transitie Deze ontwikkelinge sluit ook aan bij de nieuwe nota deelnemingenbeleid van het ministerie van Financiën.
- **Noordzee-akkoord.** Dit biedt kansen om te laten zien wat EBN met bestaande assets kan bijdragen aan de transitie op het gebied van waterstof, CCS en optimale benutting van bestaande energievoorraan.
 - **Regierol en risicobereidheid overheid.** Er is een toenemend besef dat de overheid een regierol moet nemen in de transitie.
 - Daarnaast kan een rol voor staatsdeelnemingen zoals EBN het maatschappelijk draagvlak vergroten door aan te tonen dat de overheid bereid is risico's te nemen.
 - **Aanscherping klimaatdoelen op Europees en nationaal niveau.** De stappen om de energietransitie te versnellen zorgen voor meer aandacht voor de transitiepaden waarin onder meer EBN actief is.
 - **'Durf voorop te lopen'.** Stakeholders vinden dat EBN op belangrijke thema's vocaler mag worden en haar stem meer kan laten horen in het publieke debat.

Threats

- **Belemmeringen marktordening en staatssteunregelingen.** Door het beperkt houden van het mandaat van publieke partijen worden de mogelijkheden om een proactieve rol te vervullen in de transitie gelimiteerd. Dit kan een aanzienlijke invloed hebben op het slagen van nieuwe bedrijfsactiviteiten, het verdienmodel, de rol en organisatie van EBN. Voor EBN speelt dat bijvoorbeeld op het gebied van olie & gas, CCS en aardwarmte.
- **Het stikstofbeleid is een bedreiging** voor alle activiteiten die worden uitgevoerd ten behoeve van de energievoorziening en de energietransitie.
- **Druk op financiële sector om te vergroenen.** De druk op banken, pensioenfondsen en verzekeraars neemt toe om hun activiteiten in fossiele energiewinning terug te brengen en hun financierings- en verzekeringsportefeuille toenemend te verduurzamen. Hierdoor worden activiteiten in de fossiele energiewinning door onze partners in olie- en gasparticipaties moeilijker te verzekeren.
- **Financiers en verzekeraars** hebben enerzijds veel interesse in duurzame projecten, maar zijn anderzijds erg risicomijdend als

- gevolg van grote onzekerheden in de markt. Dit geldt voor het financieren en verzekeren van bijvoorbeeld aardwarmte. Dit komt doordat dit soort markten zich nog in een ontwikkelingsfase bevinden.
- **Maatschappelijk draagvlak.** Er is weerstand tegen de kosten die de energietransitie met zich meebrengt en maatregelen die ingrijpen in de directe leefomgeving, onder meer door de afwikkeling van de (financiële) gevolgen van de gaswinning in Groningen. Dit kan een belemmering vormen voor de invulling van de noodzakelijke regierol van de overheid.
 - **Calamiteiten.** Tijdens de operaties van onze operators kunnen calamiteiten op het vlak van veiligheid en milieu optreden.

Ook werken we samen met andere partijen aan een portfolio-aanpak. Op de Noordzee kijken we hoe we kunnen bijdragen aan de productie van groene waterstof uit windenergie. Die kan vervolgens via bestaande gaspijpleidingen naar het land worden vervoerd. Ook werkt EBN mee in een aantal projecten voor de productie van blauwe waterstof uit gas. Daarmee ondersteunen we de realisatie van een waterstofsysteem. Ook is EBN actief op het gebied van waterstofopslag. Waterstof kan een namelijk een bijdrage leveren aan de voorzieningszekerheid als de rol van aardgas steeds kleiner wordt.

Veilige ontmanteling kost tijd, terwijl hergebruik installaties om snelheid vragen

Wanneer besloten wordt ongebruikte installaties en gasinfrastructuur te verwijderen, kunnen de installaties niet meteen voor toekomstige CO₂-opslag of andere duurzame initiatieven worden ingezet. Daar gaat tijd overheen. Bij het veilig en duurzaam ontmantelen van in onbruik geraakte olie- en gasinfrastructuur werkt EBN samen met de olie- en gasbedrijven en Element NL in Nexstep aan een effectieve en kostenefficiënte werkwijze. Een belangrijk doel is om 30% van opruimkosten van ongebruikte infrastructuur te besparen. Om dat doel te halen, moeten we voortvarend aan de slag. Tegelijkertijd willen we een deel van de installaties ook beschikbaar houden voor de energietransitie, maar het is niet wenselijk de infrastructuur ongebruikt te laten staan.

Nieuwe ontwikkelingen rond CCS vragen om centrale sturing en regie

Sturing en regie zijn essentieel voor een snelle en efficiënte ontwikkeling van CCS die gericht is op de ontwikkeling van een nieuw opslagnetwerk, tegen de laagste maatschappelijke kosten. Bij die ontwikkeling is het van belang dat het collectieve belang via een effectieve publiek-private samenwerking is geborgd. Voor de ontwikkeling en realisatie van CCS moet regie genomen worden in de noodzakelijke vervolgstappen. Het dilemma gaat over de aard en omvang van de rol en positie van EBN in dit relatief nieuwe speelveld. EBN speelt hierop in door betrokken te zijn bij alle CO₂-opslagprojecten om het publieke belang te borgen. Ook zijn wij betrokken bij de ontwikkeling van het Aramis-project waarbinnen een open CO₂-infrastructuur gerealiseerd moet worden waarop verschillende geschikte opslaglocaties kunnen worden aangesloten. In de toekomst gaat ook de vraag spelen welke gaslocaties en -infrastructuur ingezet moeten worden voor waterstoftransport, -opslag of -productie.

Gasproductie essentieel in de energietransitie, maar infrastructuur is ook nodig voor nieuwe energie

Het winnen van Nederlands aardgas blijft binnen de transitie nodig zo lang Nederland gas blijft gebruiken. De voorkeur van het kabinet gaat uit naar gaswinning uit Nederlandse kleine velden boven import, omdat dit onder andere beter is voor het klimaat. Het draagvlak voor aardgaswinning, met name op land, is echter afgenomen.

Ook staat de verdien capaciteit van Nederlandse gaswinning onder druk. Dit komt door de stijgende operationele kosten, afnemende opbrengsten als gevolg van de versnelde afbouw van het Groningenveld en een versnelde afname van reserves uit kleine gasvelden. Wel dragen de huidige hoge gasprijzen positief bij aan de verdien capaciteit. Wel vraagt het verduurzamen van de gaswaardeketen om het hergebruik van de infrastructuur voor andere energiedragers, terwijl aardgas nog een belangrijke rol speelt in de energievoorziening.

Daarnaast wordt de beschikbare ruimte op de Noordzee steeds schaarser. Er zijn drie opgaven op de Noordzee die allemaal om ruimte vragen: duurzame energiewinning, voedselvoorziening (waaronder de visserij) en natuurbescherming en -herstel. Het aantal windparken op zee neemt sterk toe. Dat kan ten koste gaan van de ruimte voor voedselvoorziening/visserij en natuurbescherming en -herstel. Daarnaast zijn er ook andere gebruikers dan energie, voedsel en natuur die om ruimte vragen op de Noordzee, zoals zeevaart en zandwinning.

EBN speelt hierop in door samen te werken met operators in een gezamenlijke programmatische aanpak in de exploratie van Nederlands aardgas. Ook werken wij samen met operators aan het verlagen van de operationele kosten van aardgaswinning.

Verder neemt EBN deel aan het Noordzee-overleg waarin wij kennis en informatie hebben ingebracht ten behoeve van het akkoord om te zorgen voor een afgestemde ontwikkeling van de Noordzee.

2.6 Materiële thema's

In ons jaarverslag geven we een toelichting op de onderwerpen die van [materieel belang](#) zijn voor onze stakeholders binnen de waardeketens waarin EBN opereert. De thema's die materieel zijn voor EBN identificeren wij op basis van relevantie voor onze stakeholders en de mogelijke maatschappelijke impact. In 2019 hebben we de titels en definities van onze materiële thema's aangescherpt. In de stakeholdermonitor 2020 en 2021 zijn deze thema's aan een brede groep stakeholders voorgelegd en er is getoetst in hoeverre zij deze thema's passend vinden bij de rol van EBN. In het licht van onze nieuwe strategie die ingaat per 1 januari 2023 gaan wij onze materiele thema's opnieuw tegen het licht houden en met stakeholders bespreken welke aanpassingen er nodig zijn.

Stakeholders geven aan de onderstaande thema's relevant voor EBN te vinden en het passend te vinden dat EBN zich op deze thema's richt. Daarbij is aan stakeholders gevraagd aan te geven welke thema's het meest belangrijk voor EBN zijn. Dit levert onderstaande prioritering op:



In de volgende tabel hebben we weergegeven hoe onze materiële thema's en de bijbehorende strategische pijlers zich verhouden tot de SDGs die voor EBN het meest relevant zijn.

De langetermijnstrategie van EBN is geoperationaliseerd aan de hand van de Strategische Doelen 2025. Met deze doelen geven we richting aan onze activiteiten op het gebied van de materiële onderwerpen. De afgeleide strategische jaardoelstellingen laten de activiteiten van EBN in het betreffende jaar zien en geven inzicht in de concrete stappen die EBN zet om invulling te geven aan haar materiële onderwerpen. Teams van en binnen de thema's en afdelingen zijn zelf verantwoordelijk voor de inhoud en uitvoering van de jaardoelstellingen binnen hun aandachtsgebied. In ons waardecreatiemodel staat welke impact we maken op deze materiële thema's. In hoofdstuk 4 beschrijven we de voortgang en de resultaten op deze thema's. De [connectiviteitsmatrix](#) maakt de samenhang inzichtelijk tussen de strategische pijlers, materiële thema's, strategische doelstellingen en KPI's. De referentietabel, de Global Reporting Initiative (GRI) content index is [hier](#) te vinden. Onze impact per materieel thema staat beschreven in het [waardecreatiemodel](#).

Materieel onderwerp	Definitie	Toelichting	Pg.
Actieve aanpak risico's 1. Stimuleren van veiligheid 2. Reduceren van emissies en lozingen	1. Het waarborgen dat de huidige en toekomstige operationele activiteiten waarin wij deelnemen (E&P, aardwarmte, CCS) geen risicogrenzen overschrijden en daardoor gevaar opleveren voor mens en omgeving. 2. In onze samenwerkingsverbanden sturen op een lagere milieu-impact en CO ₂ -footprint door het verminderen van de uitstoot van broeikasgassen en het verminderen dan wel voorkomen van lozingen.	5.2 Belangrijkste strategische risico's; 4.7 Aanpak risico's	86 78
Financiële slagkracht en weerbaarheid in stand houden	De financiële slagkracht en weerbaarheid laat zich kenmerken door voldoende eigen vermogen (inclusief liquiditeit en solvabiliteit) dat direct beschikbaar is voor het afwikkelen van de huidige verplichtingen. Dit is belangrijk gezien de versnelde afbouw Groningenveld en Gasgebouw waardoor de winstgevendheid lager wordt en de materialiteit van de onzekere factoren (bv. aardbevingen en opruimingsverplichting) groter wordt.	4.5 Financiële resultaten; 8. Jaarrekening	68 117
Creëren van verbindende kracht 1. Faciliteren van geïnformeerde dialoog 2. Kennisontwikkeling en -deling 3. Verbinden van relevante stakeholders, intern en extern	Creëren van verbindende kracht doen wij door in samenwerkingsverbanden en overlegorganen deel te nemen en onze kennis en kunde in te zetten voor het versnellen van de energietransitie in Nederland, zodat dat wij ook op de lange termijn maatschappelijke waarde kunnen creëren. 1 en 2. Het faciliteren van de maatschappelijke, geïnformeerde en geobjectiveerde dialoog tussen stakeholders over thema's van de energietransitie (waar mogelijk met partners) zodat wij bijdragen aan de juiste beeldvorming over de energievoorziening in Nederland. Het actief ontwikkelen en delen van onze kennis van (ondernemen in) de Nederlandse ondergrond is hier onderdeel van. 3. EBN verbindt mensen aan de energietransitie en aan haar organisatie. Actief ontwikkelen van gemeenschappelijke thema's en programma's om dit te realiseren. EBN wordt daarbij ook beschouwd als een <i>Great Place To Work</i> (GPTW). De collega's van EBN werken betrokken, bevlogen en zijn verbonden aan de realisatie van de organisatiedoelen.	4.4 Our Dutch Gas; 4.3 Return to Nature; 4.2 New Energy; 4.6 Creëren van verbindende kracht: 10.1 Interactie met belanghebbenden	64 60 53 69 184
Stimuleren en versnellen exploratie en productie van Nederlands kleine velden gas	Nederlands aardgas als essentieel onderdeel van de verduurzaming van de gaswaardeketen. Het stimuleren en versnellen van het opsporen, ontwikkelen en produceren van Nederlandse gasvoorraden op de meest duurzaam mogelijke manier.	4.4 Our Dutch Gas	64
Versterken, versnellen en verbeteren van de Nederlandse aardwarmtesector	Het inzetten van onze kennis en expertise van het ondernemen in de Nederlandse ondergrond ten bate van de ontwikkeling van aardwarmte in Nederland. In dat kader voert EBN de komende jaren het onderzoeksprogramma SCAN uit, participeert het in Green Deals en mag het namens de Staat per 1 juli 2022 financieel deelnemen in aardwarmteprojecten.	4.2 New Energy	53
Verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur	De ontmanteling van in onbruik geraakte olie- en gasinfrastructuur tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten.	4.3 Return to Nature	60
Inzet van ondergrondse ruimte voor de verduurzaming van het energiesysteem	Het faciliteren en stimuleren van effectief hergebruik en/of inzet van ondergrondse ruimte voor de productie, transport en/of opslag van CO ₂ , duurzame energie en warmte.	4.3 Return to Nature	60
Verkennen en ontwikkelen van energie-innovaties ten bate van systeemintegraties in de Nederlandse energietransitie	Het verkennen van toepassingsmogelijkheden van nieuwe, hernieuwbare gassen binnen de Nederlandse energietransitie (in het kader van de verduurzaming van de gaswaardeketen) en mogelijkheden voor het versnellen van deze transitie. Meer in detail onderzoeken wij samen met partners de mogelijkheden voor het opschalen, toepassen en opslaan van waterstof en groen gas binnen de Nederlandse energietransitie. Ook stimuleren we het hergebruik van in onbruik geraakte installaties en locaties ten behoeve van de energietransitie.	4.2 New Energy	60

2.7 De bijdrage van EBN aan de SDG's

EBN wil een bijdrage leveren aan het behalen van de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties. Deze duurzame ontwikkelingsdoelen vormen de agenda voor overheden en bedrijven om van de wereld een betere plek maken in 2030 door een einde te maken aan armoede, ongelijkheid en de klimaatcrisis. Voor het klimaat liggen de ambities en doelstellingen vast in het Klimaatakkoord.

EBN heeft vier SDG's geïdentificeerd die het meest relevant zijn voor onze publieke taak en missie en de wijze waarop wij waarde creëren:

- SDG 7: Betaalbare en duurzame energie: Verzeker toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen;
- SDG 9: Industrie, innovatie en duurzame infrastructuur: Bouw veerkrachtige infrastructuur, bevorder inclusieve en duurzame industrialisering en stimuleer innovatie;
- SDG 12: Verantwoorde consumptie en productie: Verzeker duurzame consumptie-, en productiepatronen;
- SDG 13: Klimaatactie: Neem dringend actie om klimaatverandering en haar impact te bestrijden.

Samen vormen deze SDGs het maatschappelijke kader waarbinnen EBN opereert. Ze benadrukken bovendien de relevantie van onze visie, missie en ambitie.

Binnen dit kader wordt helder welke thema's het meest materieel zijn voor EBN. De maatschappelijke context geeft richting aan onze strategie en aan onze inzet om activiteiten te ontwikkelen en partijen te verbinden die samen bijdragen aan de verduurzaming van de gaswaardeketen. Zo zetten wij onze kennis, expertise en (financiële) daadkracht in op weg naar een CO₂-neutraal energiesysteem in 2050.







EBN's activiteiten en bijdragen voor het verbinden van partijen reiken verder dan alleen de direct belanghebbenden in de energiewaardeketen. Zo ondersteunen wij het maatschappelijke draagvlak voor de energietransitie door feitelijke informatie beschikbaar te maken voor een breder publiek en overzicht te bieden in ons Nederlands energiesysteem. Tevens ondersteunen wij de kennisvoorziening en dialoog over de energietransitie op scholen door - in samenwerking met een non-profitorganisatie Darel Educatie - geïnformeerde en

vakoverstijgende masterclasses voor de bovenbouw van het voortgezet onderwijs beschikbaar te maken. Naast de ontwikkeling van lesmodules en sponsoring, staan ook steeds meer EBN-ers als gastdocent voor de klas.

In de onderstaande tabel hebben we weergegeven hoe onze materiële thema's en de bijbehorende strategische pijlers zich verhouden tot de SDGs die voor het EBN het meest relevant zijn.

De activiteiten waarmee we concreet bijdragen aan SDG 7, 9, 12 en 13 zetten we in om de negatieve impact van het Nederlandse energiesysteem op het klimaat te verminderen. Daartoe werken we aan CO₂-emissiereductie en de ontwikkeling van een toekomstbestendig CO₂-neutraal energiesysteem. Denk hierbij onder meer aan onze activiteiten op het gebied van aardwarmte, CO₂-opslag en de ontwikkeling van waterstof en groen gas. Zolang dat nodig is, blijven we ons inzetten voor het verantwoord winnen van Nederlands aardgas.

De komende jaren willen we beter kwantificeren wat onze meetbare bijdrage is aan de SDGs. EBN maakt daarom een start met impact reporting. Dit is niet van vandaag op morgen geïmplementeerd, hiervoor zullen we nieuwe (informatieverzamelings)processen moeten inrichten.

Pijler	Materieel thema	SDG
Our Dutch Gas New Energy Our Dutch Gas/Return to Nature/New Energy	Nederlands kleine velden gas Aardwarmte Financiële slagkracht	 SDG7: Betaalbare en duurzame energie: Verzeker toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen
Return to Nature New Energy	Inzet ondergrondse ruimte Innovatie/systeemintegratie	 SDG 9: Industrie, innovatie en duurzame infrastructuur: Bouw veerkrachtige infrastructuur, bevorder inclusieve en duurzame industrialisering en stimuleer innovatie
Return to Nature Our Dutch Gas/Return to Nature/New Energy	Ontmanteling/hergebruik infrastructuur Aanpak risico's (veiligheid/emissies)	 SDG 12: Verantwoorde consumptie en productie: Verzeker duurzame consumptie-, en productiepatronen
Our Dutch Gas/Return to Nature/New Energy	Verbindende kracht	 SDG 13: Klimaatactie: Neem dringend actie om klimaatverandering en haar impact te bestrijden

2.8 Connectiviteitsmatrix

Toelichting bij connectiviteitsmatrix

Voor alle materiële onderwerpen hebben we strategische doelen geformuleerd voor de periode tot 2025. Voor deze strategische doelen hebben we key performance indicatoren (KPI) gedefinieerd. Vanwege de herformulering

van de strategische doelen zijn bepaalde indicatoren gewijzigd om deze meer in lijn te brengen. Deze wijzigingen zien toe op nieuwe indicatoren die het materieel onderwerp meten en betreffen verder het verwijderen van indicatoren of verplaatsen van indicatoren ten aanzien van het materieel onderwerp vanwege de relevantie. Waar de indicatoren hetzelfde zijn gebleven hebben we de resultaten van 2021 en

2020 laten staan zodat het mogelijk is de voortgang ten opzichte van voorgaande jaren inzichtelijk te maken. Zie het [resultatenhoofdstuk](#). Een aantal onderwerpen is meer toekomstgericht vanwege de fase waarin de betreffende nieuwere sectoren en projecten zich bevinden (aardwarmte) en de huidige rol van EBN in het verkennen van nieuwe opties (waterstof en groen gas).

Connectiviteitsmatrix 2022

Strategische pijlers	Nr.	Materieel onderwerp	Strategische doelstelling 2025 (Nieuw)	KPI ¹	Resultaat 2022	Resultaat 2021	Resultaat 2020
	1	Actieve aanpak risico's 1. Stimuleren van veiligheid 2. Reduceren van emissies en lozingen	EBN ontwikkelt samen met andere partijen een breed gedragen risiconorm voor geïnduceerde seismiciteit; projecten die daar niet aan voldoen worden niet ontwikkeld; mitigerende maatregelen staan klaar bij overschrijding van de norm tijdens operaties.	Aantal aardwarmteprojecten die getoetst zijn op seismische risico's <input checked="" type="checkbox"/>	0	1	3
				Aantal arbeidsongevallen in de operaties/participaties die hebben geleid tot verzuim (uitgedrukt in Lost time Accidents of LTA) <input checked="" type="checkbox"/>	10	8	6
				Procentuele wijziging van de kleine velden CO2eq-emissies per gewonnen kubieke meter t.o.v. 2018 <input checked="" type="checkbox"/>	5,9%	13,2%	9,7%
	2	Financiële slagkracht en weerbaarheid in stand houden	Solvabiliteit van EBN is, in lijn met de 'standaard solvabiliteitseis' van de Nederlandse overheid, gestegen tot 30% (voor winstbestemming).	Solvabiliteit (eigen vermogen / balanstotaal) <input checked="" type="checkbox"/>	34%	14%	7%
				Netto schuld (liquide middelen & derivaten minus opgenomen leningen in EUR mln) <input checked="" type="checkbox"/>	11.453	4.053	2.614
				Resultaat na belasting (EUR mln) <input checked="" type="checkbox"/>	4.290	656	-364

Connectiviteitsmatrix 2022

3	<p>Creëren van verbindende kracht</p> <p>1. Faciliteren van geïnformeerde dialoog</p> <p>2. Kennisontwikkeling en -deling</p> <p>3. Verbinden van relevante stakeholders, intern en extern</p>	Volgens offshore operators levert EBN een belangrijke bijdrage aan het genereren en matureren van drillable prospects.	Aantal gasfutures uit prospects en leads in bcm <input checked="" type="checkbox"/>	10,1	13,6	10,4
		EBN ontwikkelt zich tot regisseur voor hoogwaardige ondergrond data: tevreden stakeholders: opbouw, behoud en delen van kennis.	Aantal km SCAN-onderzoek ten behoeve geschiktheid winning aardwarmte <input checked="" type="checkbox"/>	30 (cumulatief: 1.601)	514 (cumulatief: 1.571)	797
		EBN wordt erkend als een belangrijke speler die bijdraagt aan de realisatie van CCS in Nederland.	Aantal deelnames in CCS-projecten <input checked="" type="checkbox"/>	2	2	2
		Partners in aardwarmteprojecten waarderen de bijdrage van EBN positief.	Aantal deelnames in aardwarmteprojecten <input checked="" type="checkbox"/>	6	4	3
		EBN verbindt en stimuleert, en wordt door partijen binnen de groen gas, waterstof- en opslag ketens gezien als een waardevolle partij bij het realiseren van de transitiedoelen.	Aantal deelnames in joint ventures voor innovatie van groen gas <input checked="" type="checkbox"/>	0	0	0
			Aantal deelnames aan regionale hubs voor groen gas <input checked="" type="checkbox"/>	1	1	1
			Aantal deelnames in groene waterstof projecten <input checked="" type="checkbox"/>	0	0	0
		EBN wordt beschouwd als een Great Place To Work (GPTW). De mensen van EBN werken betrokken, bevlogen en zijn verbonden aan de realisatie van de organisatiedoelen.	Score Great Place to Work medewerkersonderzoek (de zogenaamde Trust Index). Uitgevoerd eens per twee jaar. <input checked="" type="checkbox"/>	nvt	7,8	nvt
		Retentie en talentbehoud	Uitstroompercentage <input checked="" type="checkbox"/>	10,6%	11,0%	8,0%
		EBN is transparant in zijn maatschappelijke verslaggeving over zijn MVO-beleid en activiteiten.	Plaats in de sector van de Transparantiebenchmark <input checked="" type="checkbox"/>	nvt	3	nvt

Connectiviteitsmatrix 2022

			EBN wordt door Stakeholders in het algemeen en ten aanzien van haar materiele thema's herkend en erkend als partij die verbindende kracht geeft aan en in de energietransitie.	Score stakeholderonderzoek. Uitgevoerd eens per twee jaar. ✓	nvt	7,8	nvt
Our Dutch Gas	4	Stimuleren en versnellen exploratie en productie van Nederlands kleine velden gas	EBN produceert 310 PJ (100%) Nederlands gas per jaar uit kleine velden en zorgt er voor dat er 1200 PJ Nederlands gas geïdentificeerd is voor eind 2025.	Aantal nieuwe aardgasputten geboord ✓	8	11	6
			EBN zal zich inzetten voor daling van de OPEX per m3 voor geproduceerd gas tot onder het niveau van 2018 (6ct/m3)	KV-Productie 100% miljard m ³ TQ ✓	9,9	11,7	12,5
			Behalen gewenste vulgraad Gasopslag Bergermeer	KV-Maturatie 100% miljard m ³ TQ ✓	1,5	4,9	4,9
				Unit OPEX in EUR ct/m3 GE ✓	8,5	6,6	6,2
				Voldoen aan de gewenste vulbehoefte van de gasberging per einde injectieseizoen. ✓	behaald	nvt	nvt
New Energy	5	Versterken, versnellen en verbeteren van de Nederlandse aardwarmtesector	In 2025 is het SCAN-programma gereed en zijn er 10 boringen gedaan in Nederland.	Aantal SCAN-boringen ✓	0	0	0
			EBN neemt deel aan projecten die bij exploitatie jaarlijks goed zijn voor 5,6 PJ duurzame warmte, en waarvoor uiterlijk in 2025 de investeringsbeslissing wordt genomen.	Aantal PJ ontwikkeld door aardwarmte ✓	0,3	0,2	0
			EBN zal zich inzetten voor een kostprijs reductie van 10% (CAPEX & OPEX) van aardwarmte ten opzichte van de benchmark van 2020.	Procentuele wijziging (t.o.v. 2020) kosten per geleverde GJ ✓	0%	0%	0%
			EBN neemt deel aan projecten die bij exploitatie jaarlijks goed zijn voor 300 Kton CO2-reductie, en waarvoor uiterlijk in 2025 de investeringsbeslissing wordt genomen.	Reductie CO2-emissie per jaar door aardwarmte in Kton ✓	260	0	nvt

Connectiviteitsmatrix 2022

Return to Nature	6	Verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur	EBN vervult een regierol bij Nexstep welke bijdraagt in de ontmanteling van gasinfrastructuur tegen zo laag mogelijke kosten, clustering, Operating Service NewCO en (indien nodig) DSA.	Aantal joint ontmantelingscampagnes opgenomen in operator WP&B's van het volgende boekjaar <input checked="" type="checkbox"/>	2	1	1
Return to Nature	7	Inzet van ondergrondse ruimte voor de verduurzaming van het energiesysteem	Jaarlijks wordt 2,5 MT aan CO2 opgeslagen in de Nederlandse offshore.	Hoeveelheid MT aan CO2 in opslag per jaar in Nederland en in projecten waarin EBN deelneemt <input checked="" type="checkbox"/>	0	0	0
			EBN zal zich inzetten voor kostendaling van CO2-opslag naar 35 Euro per ton of lager.	Kosten CO2-opslag euro per ton CO2-eq <input checked="" type="checkbox"/>	nvt	nvt	nvt
			EBN wil jaarlijks 2,5 MT reductie CO2-emissie per jaar door CCUS behalen.	Reductie CO2-emissie per jaar door CCUS <input checked="" type="checkbox"/>	0	0	nvt

1 Indicatoren gemarkeerd met het symbool vallen binnen de scope van het assurancerapport met beperkte mate van zekerheid van de onafhankelijke accountant. In hoofdstuk 9 'Verklaringen van de onafhankelijke accountant' vindt u de details ten aanzien van de scope van de controle en de uitkomsten.

3. Onze positie in de energiewaardeketen

3.1 Het ontwikkelen van aardwarmte 41
3.2 Het ontwikkelen van CO₂-opslag 44

3.3 Het ontwikkelen van gas en olie 46
3.4 Ketenverantwoordelijkheid 48

EBN kent haar oorsprong in het veilig, duurzaam en economisch verantwoord realiseren van waarde uit koolwaterstoffen uit de Nederlandse ondergrond. Daartoe investeren we in het opsporen en winnen van gas en olie. Stapsgewijs verduurzaamt het huidige op fossiel gebaseerde energiesysteem. EBN draagt een maatschappelijke verantwoordelijkheid voor het verduurzamen van de energiewaardeketen en het bijdragen aan de noodzakelijke systeemintegratie die daarmee gepaard gaat. Wij spelen een voorname rol in het samenbrengen van partijen en in het inbrengen van kennis en expertise over onder meer de huidige en toekomstige (gas)infrastructuur.

Winnen aardgas en olie op land en zee

EBN investeert in de opsporing, winning en opslag van vormen van energie zoals aardgas en aardolie. Deze activiteiten worden ook wel *upstream* activiteiten genoemd en behoren tot de kernactiviteiten van EBN. Onze belangrijkste samenwerkingspartners hierin zijn de operators. Zij voeren de werkzaamheden uit. EBN investeert mee en neemt een proactieve rol in de exploratie en het organiseren van samenwerking en clustering. Als partner in een samenwerkingsverband deelt EBN (en daarmee indirect de Staat) mee in de inkomsten. Tevens zijn we verantwoordelijk voor ons aandeel in de gemaakte kosten.

Verkoop gas en olie

Olie- en gasbedrijven verkopen gewonnen aardgas en aardolie veelal aan groothandelsbedrijven, waaronder GasTerra, onze belangrijkste samenwerkingspartner op dit gebied. GasTerra verkoopt gas aan diverse tussenhandelaren en eindgebruikers. Door het stopzetten van de gaswinning in Groningen komt de kernactiviteit van GasTerra op termijn te vervallen. GasTerra wordt de komende jaren dan ook geleidelijk afgebouwd. Eind 2024 houdt GasTerra naar verwachting op te bestaan. EBN is medeaandeelhouder in GasTerra en is via twee zetels in de raad van commissarissen en twee zetels in het college van gedelegeerde commissarissen betrokken bij het beleid van GasTerra.

Aardwarmte

Daarnaast investeert EBN in aardwarmte. EBN neemt deel in aardwarmteprojecten en voert met SCAN (Seismische Campagne Aardwarmte Nederland) onderzoek uit naar het potentieel van aardwarmte in de Nederlandse ondergrond. Doordat het vergunningsstelsel voor het opsporen en winnen van aardwarmte is aangepast, wordt EBN deelnemer in alle nieuwe aardwarmteprojecten in Nederland. Door deze deelname kan EBN ervaringen uit de projecten samenvoegen en als gebundelde kennis inzetten voor kostenreductie, innovatie, ontwikkeling van de ondergrond, beleidsontwikkeling en stimuleringsmaatregelen.

Opslaan van gas

Lege gasvelden kunnen dienen voor gasopslag. EBN is mede-eigenaar van vier ondergrondse gasopslagfaciliteiten. EBN heeft hierdoor betrokkenheid bij zogeheten *midstream* activiteiten. In de toekomst wordt onze afhankelijkheid van niet-regelbaar vermogen steeds belangrijker. Daarmee stijgt ook de noodzaak van het goed opslaan van energie, bijvoorbeeld van waterstof en groen gas. Dit is nodig voor de stabiliteit van het energiesysteem en het matchen van vraag en aanbod.

Opslaan van CO₂

EBN participeert in samenwerkingsverbanden om CO₂-opslag te realiseren in lege gasvelden op zee. EBN is hierin kennispartner en brengt partijen samen in samenwerkingsverbanden.

Energieopslag, groen gas en waterstof

Voor de stabiliteit van het duurzame energiesysteem wordt opslag van energie steeds belangrijker, omdat aardgas niet meer als buffer kan optreden. EBN verkent de mogelijkheden voor ondergrondse energieopslag (waterstof en warmte) en andere bouwstenen voor de verduurzaming van het energiesysteem. Ook werken we samen om hergebruik van bestaande mijnbouwlocaties voor de productie van groen gas mogelijk te maken. EBN speelt als mede-eigenaar (40%) van de gasvelden nu al een rol in gasopslagen.

Integratie wind en gas

Door het koppelen van gasinfrastructuur met wind op zee, kunnen we tot oplossingen komen ten dienste van de energietransitie, en dan met name elektrificatie en de productie van waterstof.

Gebruik van energiebronnen

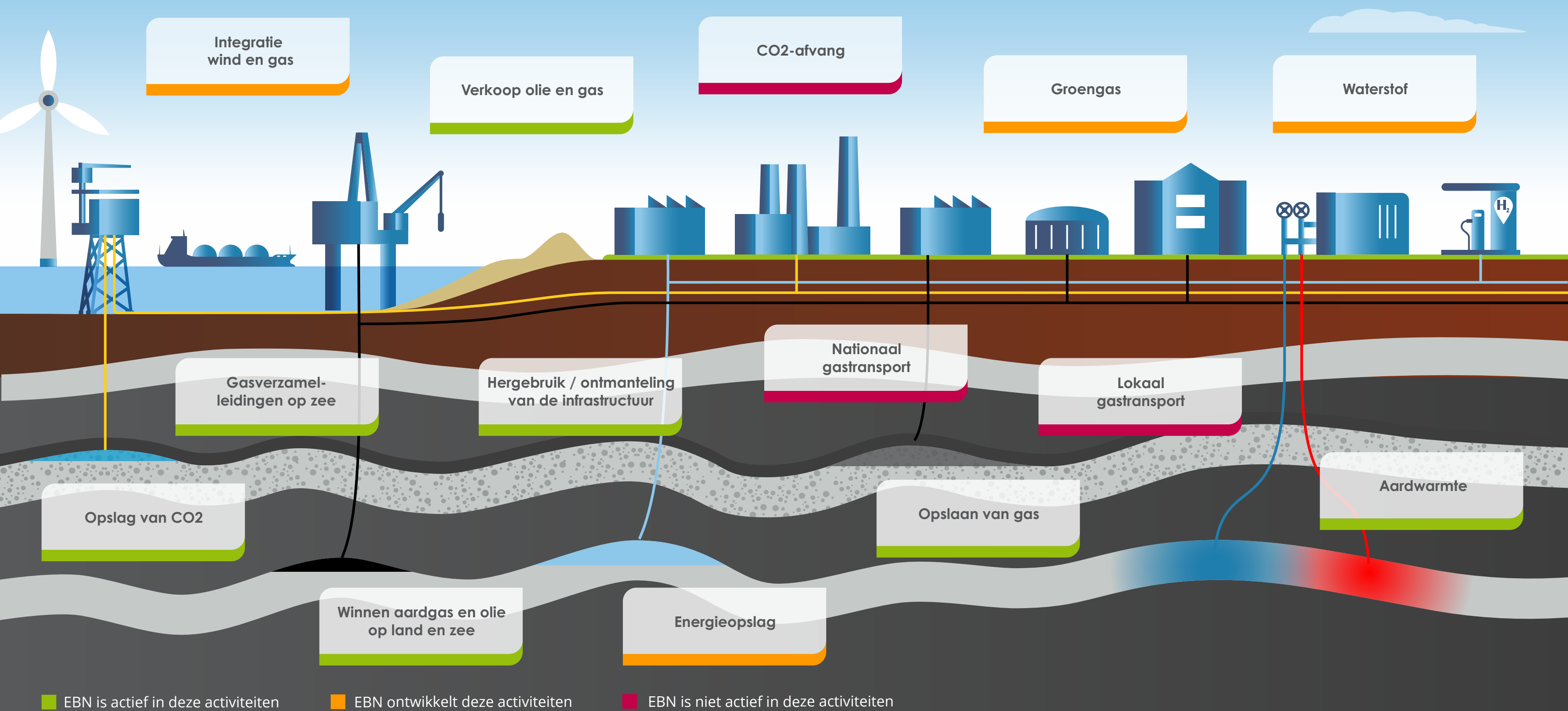
EBN heeft geen rol in de distributie van energie en heeft dus geen rol in *downstream* activiteiten.

Hergebruik en/of ontmanteling van gebruikte infrastructuur

EBN is aanjager van het effectief hergebruiken en duurzaam ontmantelen van infrastructuur na beëindiging van de productie. Hierin neemt EBN een voortrekkersrol. We werken samen met olie- en gasbedrijven en de belangenbehartiger van de sector (Element NL) in Nexstep, het Nationaal Platform voor hergebruik en ontmanteling. Infrastructuur kan bijvoorbeeld worden hergebruikt voor energie- en CO₂-opslag.

De illustratie op de volgende pagina geeft aan in welke onderdelen van de energieketen wij actief zijn.





3.1 Het ontwikkelen van aardwarmte

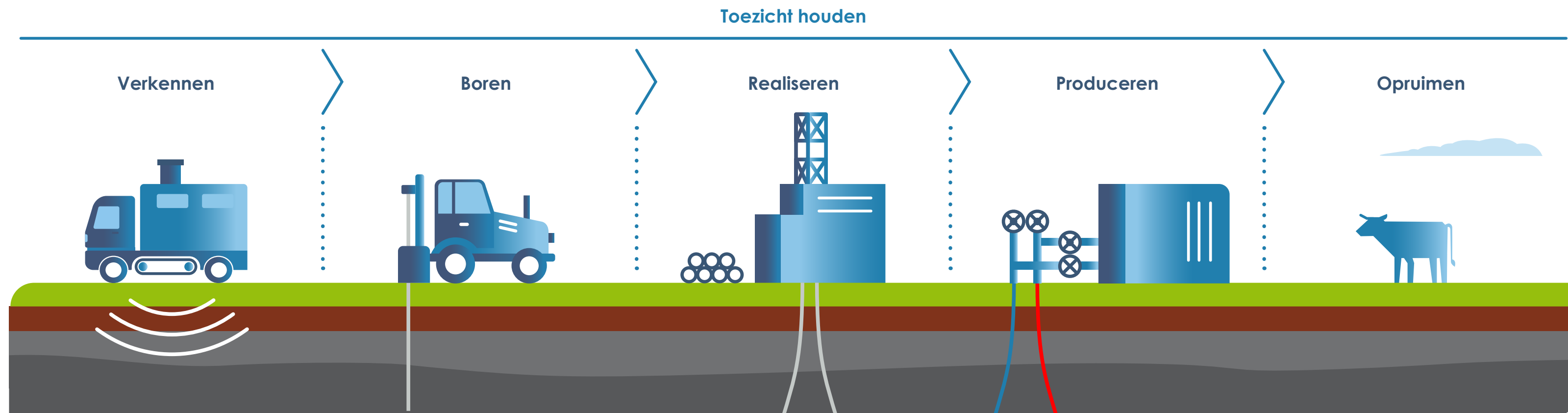
Het verduurzamen van de Nederlandse warmtevraag is een complex vraagstuk. Er is maar een beperkt aantal duurzame warmtebronnen beschikbaar. Aardwarmte is zo'n duurzame warmtebron die in potentie op veel plaatsen in Nederland een bijdrage kan leveren aan de verduurzaming van de warmtevraag. Om de ontwikkeling van aardwarmteprojecten en daarmee de energietransitie te versnellen, heeft EBN sinds maart 2019 mandaat van de minister van Economische Zaken en Klimaat om deel te nemen in aardwarmteprojecten. Een aardwarmteproject

valt uiteen in de volgende fases: verkennen, boren, realiseren, produceren en opruimen.

Verkennen

Met beschikbare data over de diepe ondergrond wordt bepaald of bodemlagen zijn geschikt voor het winnen van aardwarmte. In bepaalde regio's in Nederland is nog weinig data en kennis beschikbaar over de geschiktheid van de ondergrond voor aardwarmtewinning. TNO en EBN werken daarom sinds 2019 samen aan het programma SCAN. Dit heeft als doel de kennis over de potentie van aardwarmtewinning in de Nederlandse ondergrond te vergroten.

De resultaten van het seismische onderzoek binnen het SCAN-programma vormen een eerste stap om de potentie van aardwarmte in kaart te brengen. De data die SCAN publiceert bestaan uit zogenaamde 'bewerkte seismische lijnen'. Deze data moeten vervolgens door externe experts nader worden geanalyseerd. Dit wordt niet binnen het SCAN-programma gedaan. De resultaten uit SCAN geven dus geen definitief uitsluitsel over wat of hoeveel de potentie van aardwarmte in een gebied is. Verder onderzoek is altijd nodig.



Als vervolgstap binnen het SCAN-programma worden aanvullend onderzoeksboringen uitgevoerd. Deze onderzoeksboringen geven belangrijke informatie over bijvoorbeeld de temperatuur en doorlatendheid van een aardlaag. De onderzoeksboringen worden zo geplaatst dat ze zoveel mogelijk informatie geven (uit verschillende aardlagen) die toepasbaar is voor een zo groot mogelijk gebied (het uitstralingsgebied). De onderzoeksboringen zijn niet later bruikbaar als productieput en de warmteafname aan de oppervlakte is geen factor bij de locatiekeuze van een onderzoeksboring.

Naast regionale exploratie via programma's als SCAN vinden er ook lokale aardwarmteverkenningen plaats die direct gekoppeld zijn aan een aardwarmteproject. In gebieden waar al veel data en kennis van de ondergrond is, kan soms zonder extra dataverzameling een eerste boring gepland worden.

Boren

Op basis van data uit de eerste verkenning identificeert een consortium van bedrijven een geschikte locatie om naar aardwarmte te boren. Hiervoor vraagt het consortium een zogeheten opsporingsvergunning aan bij de minister van Economische Zaken en Klimaat. Na toekenning wordt een eerste put geboord. Met deze eerste boring onderzoekt het consortium of de verwachte watervoerende laag met de gewenste temperatuur ook daadwerkelijk in de ondergrond aanwezig is. Ook wordt

bekeken of de bron economisch succesvol te exploiteren is. Dit wordt een put-test genoemd.

Realiseren

Als de put-test succesvol is, wordt een tweede put geboord. Die is nodig voor de aardwarmteproductie. Deze twee putten heten samen een doublet en vormen de toekomstige productielocatie. Het kan voorkomen dat meerdere doubletten worden aangelegd. De aanleg gebeurt altijd volgens de Industriestandaard Duurzaam Putontwerp, ontwikkeld voor en door de branche. Hiermee worden eventuele risico's van de put voor de omgeving maximaal beperkt. Ook de bouw van de bovengrondse faciliteiten, inclusief aansluiting op het warmtenet van de afnemer vinden in deze fase plaats.

Voor de productie worden ook de benodigde winnings- en omgevingsvergunning aangevraagd. In de nieuwe Mijnbouwwet is de vergunningprocedure aangepast aan de specifieke eisen rond aardwarmte. Een van die eisen is dat het aardwarmtebedrijf moet aantonen dat het voldoende zicht heeft op tijdige warmte-afname in de buurt van de mogelijke productielocatie. Ook moeten alle boven- en ondergrondse vergunningen en subsidies goed op elkaar aansluiten.

Producersen

In de productiefase wordt warm water via de eerste put (de productieput) omhoog gepompt en door een warmtewisselaar gevoerd. De warmtewisselaar haalt de



warmte uit het water en brengt het over naar het water in een warmtenet. Dit warmtenet levert de warmte uiteindelijk af bij de eindgebruiker. Ondertussen stroomt het water uit de eerste put uit de warmtewisselaar naar de andere put (de injectieput). Via die put wordt het water weer de grond in gepompt. De productiefase van aardwarmte bedraagt naar verwachting zo'n 30 jaar.

Opruimen

De partij die verantwoordelijk is voor de winning, oftewel de operator, kan om verschillende redenen besluiten om putten af te sluiten. Voorbeelden daarvan zijn afkoeling van een put, einde van de technische levensduur van de installaties, sterke afname van de warmtevraag of als

de warmte economisch niet meer rendabel te winnen valt. De putten worden dan (tijdelijk) afgesloten en de bovengrondse installaties verwijderd. De omgeving wordt hersteld in de oude staat. De bovengrondse installaties (zoals het pompgebouw met de warmtewisselaar) kunnen eventueel worden behouden en hergebruikt voor een nabije aardwarmtebron.

Toezicht houden

Staatstoezicht op de Mijnen (SodM) ziet erop toe dat het boren en winnen van aardwarmte op een veilige manier gebeurt voor mens en milieu. SodM controleert ook de overeenstemming met wet- en regelgeving. Verder wordt toezicht gehouden bij het verlaten/opruimen van een aardwarmtelocatie.

Voor meer informatie over de ontwikkeling van aardwarmte, bezoek: www.ebn.nl/aardwarmte of www.allesoveraardwarmte.nl.
Voor meer informatie over SCAN, bezoek: www.scanaardwarmte.nl.



3.2 Het ontwikkelen van CO₂-opslag

Het kabinet stimuleert CO₂-reductie. Afvang en opslag van CO₂ is een van de maatregelen om de klimaatdoelen uit het Klimaatakkoord te behalen. CO₂-opslag is bedoeld voor industrieën waarvoor het lastig is om op korte termijn het productieproces te vervangen door een CO₂-vrij alternatief. Dit betreft bijvoorbeeld raffinaderijen. Deze industrieën bevinden zich veelal in de havengebieden zoals de haven van Rotterdam. Daarmee zijn ze gunstig gelegen ten opzichte van de opslaglocaties, de lege gasvelden onder de Noordzee.

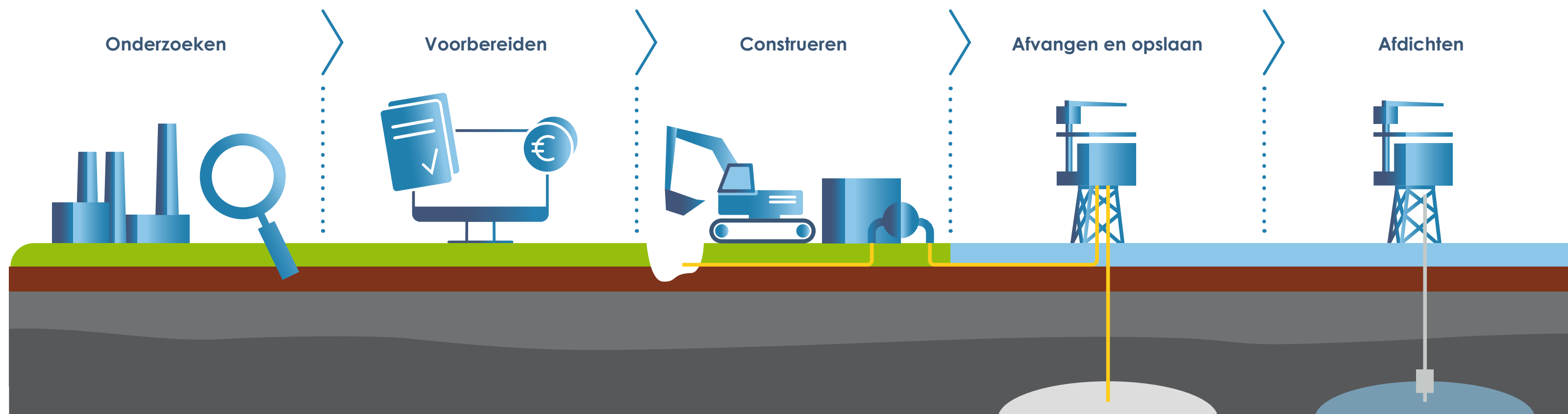
Ontwikkelen

De ontwikkeling van een CO₂-opslagproject begint met een haalbaarheidsonderzoek naar onder meer de technische en financiële haalbaarheid. EBN brengt de locaties en beschikbaarheid van lege gasvelden in kaart en er vindt een verkenning plaats naar de mogelijkheden voor leidingen en een compressorstation. Ook vindt er een inventarisatie plaats van potentiële partners en klanten. Vraag en aanbod zijn bepalend voor de grootte van het systeem.

Vorbereiden

Zodra een selectie van lege gasvelden gemaakt is, is het van belang om een opslagvergunning aan te vragen. Ook vragen de partijen die CO₂ uitstoten en afvangen subsidie aan voor het verschil tussen EU ETS rechten en de kosten van het opslaan van CO₂. Met de subsidie betalen ze het transport en de opslag van de afgevangen CO₂.

De ondergrond wordt verder in kaart gebracht voor de bouw van het systeem. Ook vindt nader onderzoek plaats naar milieu- en veiligheidsaspecten en benodigde mitigerende maatregelen. Daarnaast komt er een monitoringsplan.



Construeren

De partijen die CO₂ uitstoten bouwen afvanginstallaties op hun bedrijventerrein. Voor het transport naar het compressorstation en naar de lege gasvelden onder de zee is het nodig om onshore en offshore leidingen aan te leggen. Het is ook mogelijk om de CO₂ per schip aan te leveren bij het compressorstation. Er wordt op land een nieuwe verzamelleiding aangelegd (in de grond) en er wordt een compressorstation gebouwd.

Afvangen en opslaan

Bedrijven vangen de CO₂ af die vrijkomt bij hun productieprocessen. Zij leveren de CO₂ aan op de verzamelleiding. De CO₂ wordt via de verzamelleiding naar het compressorstation of naar een gebruiker van CO₂ getransporteerd die de CO₂ in zijn bedrijfsproces gebruikt. In het compressorstation wordt de CO₂ op druk gebracht voor het transport op zee. De CO₂ wordt via een leiding in de zeebodem vervoerd naar een platform op 20 km of meer uit de kust. Vanaf het platform wordt de CO₂ in lege gasvelden gepompt, op ruim 3 km onder de bodem van de Noordzee.

Afdichten

Als de gasvelden vol zijn, worden deze afgesloten en worden de volle gasvelden gemonitord.

Voor meer informatie over de ontwikkeling van CO₂-opslag, bezoek: www.ebn.nl/co2-opslag



3.3 Het ontwikkelen van gas en olie

Vanuit onze rol en positie in de keten ondersteunen we de winning van Nederlands aardgas. Dit doen we zolang er nog nationale vraag naar aardgas is. EBN ontwikkelt instrumenten voor doelmatige winning en planmatig beheer die het optimaal, duurzaam en veilig benutten van gasvelden bevorderen. We stimuleren operators om hun HSE-prestaties (Health Safety & Environment) te verbeteren. Ook geven we zekerheid dat de opruimkosten zijn gedekt.

Verder stimuleren we de waardeketen te verduurzamen door onder andere emissiereductie, vergroening van hulpstoffen (biochemicaliën) en elektrificatie van offshore assets. Daarnaast stimuleert EBN het kostenbewustzijn door clustering van infrastructuur en onderlinge samenwerking van operators (via het INSPIRE-project). Tot slot nemen we de regie om infrastructuur effectief te ontmantelen en in onbruik geraakte olie- en gasplatforms te hergebruiken voor energie- en CO₂-opslag.

De illustratie geeft de ontwikkeling van een geologische energiebron (olie en gas) weer: Vanaf de allereerste verkenning tot en met het hergebruiken voor

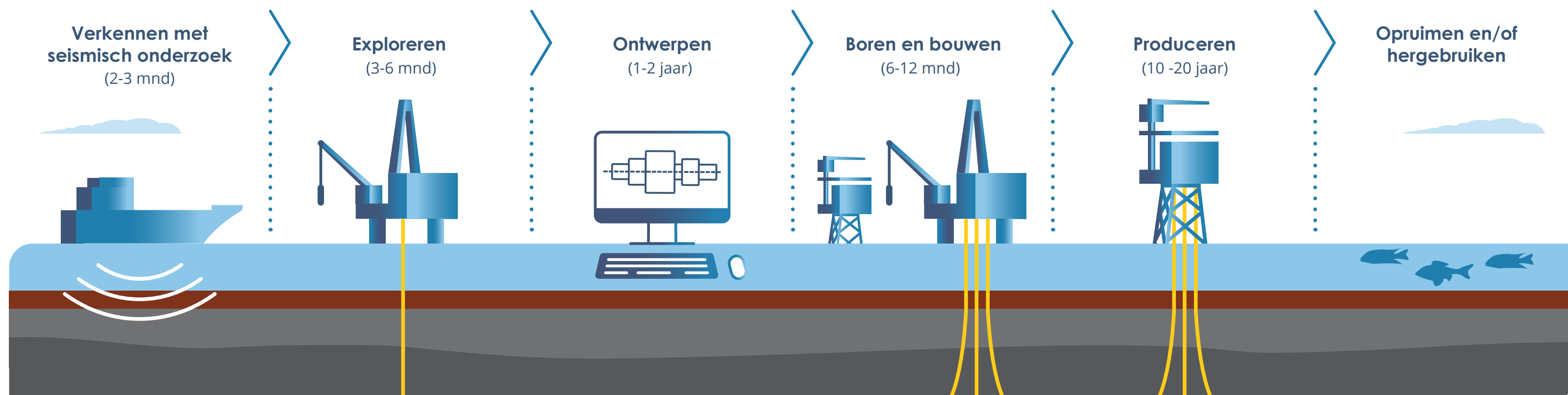
nieuwe duurzame doeleinden of het opruimen van de infrastructuur.

Verkennen

Op basis van regionale kennis van de ondergrond en seismische beelden doet EBN studies naar mogelijke nieuwe offshore vindplaatsen van olie en gas. De nadruk ligt op gas.

Exploreren

Vergunninghouders voeren proefboringen uit. Zo testen we mogelijke gasbronnen.



Ontwerpen

Samen met onze partners brengen we economisch rendabele gasreserves tot ontwikkeling.

Boren en bouwen

In deze fase wordt de installatie gebouwd en de infrastructuur aangelegd.

Produceren

Gasreserves worden geproduceerd zolang het economisch rendabel is. In deze fase verdienen de investeringen zich terug. Vervolgens vindt het gas in de keten zijn weg naar de eindgebruikers.

Opruimen en hergebruiken

Als een gasontwikkeling aan het eind van haar levensduur is gekomen, kan de infrastructuur mogelijk worden hergebruikt. Een leeg gasveld kan bijvoorbeeld worden gebruikt voor de opslag van energie of CO₂. Uiteindelijk moet de operator de putten permanent afsluiten, de infrastructuur ontmantelen en de omgeving herstellen.

Voor meer informatie over de ontwikkeling en winning van aardgas, bezoek: www.ebn.nl/aardgas/gaswinning



3.4 Ketenverantwoordelijkheid

EBN investeert als non-operator in de opsporing en winning van olie en gas, de opslag van CO₂ en in de opsporing en winning van aardwarmte in de Nederlandse ondergrond. We zijn als partner betrokken bij de projecten waarin we investeren, maar we zijn niet de partij die de werkzaamheden uitvoert. Dat is de (exclusieve) taak van de operator. Dit betekent dat EBN invloed kan uitoefenen op haar eigen activiteiten en die van haar partners, maar dat daarbuiten haar invloedssfeer in de keten beperkt blijft.

Goed gedrag van operators in de keten

EBN toont zich betrokken bij de gehele energieketen door zich in te zetten voor goed werkgeverschap en partners te stimuleren om goed gedrag in hun deel van de keten te waarborgen. In een uitvraag per mail vraagt EBN jaarlijks expliciet aan haar partners hoe zij de integriteit van hun leveranciers en (onder)aannemers monitoren en of (gedrags)codes en documentatie opgesteld zijn. De resultaten van deze uitvraag presenteren wij elk daaropvolgend jaar in ons OPI (Operationele Prestatie Indicatoren) rapport. De uitvraag van 2021 gaf geen aanleiding tot verbeterplannen in 2022. Mocht er sprake zijn van misstanden dan bespreekt EBN deze met haar partners tijdens periodieke overleggen zodat in overleg verbeterplannen opgesteld kunnen worden. Over 2022 heeft EBN geen meldingen van misstanden ontvangen.

Specifiek voor het SCAN-project geldt dat EBN intern een meldingenregister, een klachtenregister en een schaderegister bijhoudt. Met de relevante stakeholders onderhoudt EBN contact over de opvolging van de melding, klacht en/of schademelding. Het contact kan zowel mondeling als schriftelijk zijn. Meer in het algemeen geldt dat we regelmatig ervaringen van de omgeving met onze activiteiten inventariseren. Deze nemen we mee ter verbetering van opvolgende projecten.

Naleving gedragscode EBN door leveranciers

Voor externe leveranciers hanteren wij hiervoor onze Algemene Inkoopvoorwaarden voor goederen en diensten. Hierin (artikel 21) hebben wij een bepaling opgenomen over onder andere integriteit, ethische normen en mensenrechten. Van de leverancier vragen wij dat hij zich aan alle verplichtingen naar EBN houdt, verantwoordelijkheid neemt voor de eigen toeleveringsketen en het naleven van ethische normen en mensenrechten aanmoedigt bij zijn leveranciers. De Algemene Inkoopvoorwaarden zijn via onze website publiek en beschikbaar voor onze stakeholders. Op basis van de integriteitsbepaling in de Algemene Inkoopvoorwaarden van EBN kan EBN een audit uitvoeren, wanneer zij dat nodig vindt. Leveranciers worden hiervan tijdig op de hoogte gebracht. In 2022 zijn er geen audits uitgevoerd.

Regelingen in het geval van misstanden

Als er een klacht wordt ingediend bij EBN of als er een (schade)melding over een bepaalde situatie wordt gedaan, wordt deze onderzocht door EBN. Afhankelijk van de aard van de (schade)melding, draagt EBN er zorg voor dat de klacht wordt verholpen. In het geval van een melding over schade (bijvoorbeeld in het SCAN-project), zal EBN de schade vergoeden zodat de melder de schade kan herstellen. Externe partijen kunnen vermeende misstanden melden via het algemene e-mailadres van EBN dat te vinden is op onze website. Zo nodig beëindigt EBN proactief misstanden die een direct gevolg zijn van onze eigen bedrijfsactiviteiten (zie ook onze [belangrijkste strategische risico's](#)). Onze partners zijn verantwoordelijk voor de eigen activiteiten waar EBN geen directe invloed op heeft. EBN zet ook mogelijkheden in om partners te beïnvloeden en te stimuleren tot betere prestaties met kennis, advies, het aanmoedigen van samenwerking en met het organiseren van bijvoorbeeld de HSE-benchmark waaruit best practices worden gedeeld. Zo draagt EBN ook indirect bij aan goed gedrag in de keten. Voor het seismisch onderzoek binnen het SCAN-programma heeft EBN een speciaal telefoonnummer dat tijdens kantooruren bereikbaar is. Daarnaast hanteert EBN een schadeprotocol voor het SCAN seismisch onderzoek. Op de SCAN-website staat het schadeprotocol en -formulier (www.scanaardwarmte.nl/schadeformulier/).

Voor alle vragen, verzoeken en maatregelen rondom schade door gaswinningsactiviteiten in Groningen kunnen

betrokkenen terecht bij het Instituut Mijnbouwschade Groningen (IMG) dat per 1 juli 2020 is opgericht. Het IMG heeft tot taak om schade af te handelen die is ontstaan door beweging van de bodem als gevolg van de aanleg of exploitatie van een mijnbouwwerk ten behoeve van het winnen van gas uit het Groningenveld of als gevolg van de gasopslag Norg. Het IMG besluit onafhankelijk over aanvragen tot vergoeding van schade (alle vormen). Ook handelt het IMG meldingen van mogelijk acuut onveilige situaties (AOS) af. Het IMG heeft een [website](#) waar zij informatie verschaft over schadeafhandeling. Voor alle vragen, verzoeken en maatregelen rondom de versterking van woningen en gebouwen kunnen betrokkenen terecht bij de Nationaal Coördinator Groningen (NCG), de uitvoeringsorganisatie voor de versterkingsopgave van woningen en gebouwen in Groningen. Nationaal Coördinator Groningen heeft een [website](#) met informatie over alle relevante maatregelen voor betrokkenen. Voor alle schade door mijnbouw geldt de [website van de Commissie Mijnbouwschade](#).

4. Resultaten

Bedrijfsdoelstellingen 2022	51	4.4 Our Dutch Gas	64	4.6 Materieel thema: Creëren van verbindende	69
4.1 Inleiding	53	4.5 Materieel thema: Financiële slagkracht en	68	kracht	
4.2 New Energy	53	weerbaarheid		4.6.1 Dialoog met belanghebbenden	70
4.3 Return to Nature	60	4.5.1 Financiële gang van zaken	68	4.6.2 De mensen van EBN	74
		4.5.2 Investerings	69	4.6.3 Medezeggenschap	77
		4.5.3 Verkopen	69	4.7 Materieel thema: Actieve aanpak risico's	78
				4.8 Reflectie en vooruitblik	82

Bedrijfsdoelstellingen 2022

Onderwerp	Materieel thema	Toelichting	Doel	Realisatie
1 Winst na belasting	Financiële slagkracht en weerbaarheid in stand houden	De winst (+) of het verlies (-) na belasting van EBN weergegeven in miljoen EUR <input checked="" type="checkbox"/>	≥ 516	4.290
2 Beheerkosten		EBN's kosten voor personeel, inhuur van expertise, kantoor, etc. Weergegeven in miljoen EUR	≤ 38,1	33,6
3 Reserves maturatie	Stimuleren en versnellen exploratie en productie van Nederlands kleine velden gas	De netto-aanvulling (maturatie) van gasreserves in Nederland in PJ	75,0	54,31
	Versterken, versnellen en verbeteren van de Nederlandse aardwarmtesector	(FID)/acquisitie, met verwachte productie na realisatie cumulatief 2,0 PJ per jaar	2,7	2,8
4 CO ₂ -reductie	Inzet van ondergrondse ruimte voor de verduurzaming van het energiesysteem	De CO ₂ -reductiedoelstelling is bepaald conform maturatie in megaton CO ₂ naar 'reserves' op basis van de PRMS of daarvan afgeleide methodieken voor koolwaterstoffen	0	0
	Versterken, versnellen en verbeteren van de Nederlandse aardwarmtesector	CO ₂ -reductie: Ontwikkeling van aardwarmte V	0,25	0,26
	Actieve aanpak risico's	CO ₂ -reductie: Reduceren van emissies en lozingen	0,27	0,08
	Verkennen en ontwikkelen van energie-innovaties voor systeemintegraties in de energietransitie	CO ₂ -reductie: Ontwikkelen van duurzame alternatieven voor aardgas	0,66	0

Onderwerp	Materieel thema	¹ Toelichting	Doel	Realisatie
5 CC(U)S Milestones	De gaswaardeketen verandert van een traditionele, door fossiel gedomineerde keten naar een duurzame energieketen. In het kader daarvan: Verkennen en ontwikkelen van energie-innovaties ten bate van systeemintegraties in de Nederlandse energietransitie Inzet van ondergrondse ruimte voor de verduurzaming van het energiesysteem Verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur	Om CCS tot een EBN activiteit van betekenis te ontwikkelen zijn er voor 2022 mijlpalen vastgesteld	Porthos FID genomen	Voortgang geboekt in aanloop naar FID Porthos Pre-FEED Aramis
6 EBN als sterke partner in de Noordzee	Creëren van verbindende kracht Verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur	Optimale inzet van assets, data kennis en ervaring van EBN op de Noordzee	Geplande activiteiten uitgevoerd	NZO uitvoeringsagenda is in consensus met andere sectoren bereikt op minimaal drie actie-items
7 EBN Strategie Fit for 55	Creëren van verbindende kracht	EBN strategie die aan de CO ₂ -reductiedoelstelling van 55% bijdraagt met goede betrokkenheid van medewerkers en externe stakeholders	Akkoord door RvC	RvC akkoord + Medewerker tevredenheid = 7,7
8 Retentie en talentbehoud	Creëren van verbindende kracht	Talentbehoud is een belangrijke pijler onder de stabiliteit van een bedrijf en het realiseren van de doelstellingen. Het inbedden van de nieuwe instroom in een organisatie is een belangrijke factor voor talentbehoud ✓	Uitstroom <12,0%	Uitstroom 10,6% + Uitstroom minder dan 1 jaar in dienst 11,8% (buiten scope van assurancerapport)

1 'Indicatoren gemarkeerd met het symbool ✓ vallen binnen de scope van het assurancerapport met beperkte mate van zekerheid van de onafhankelijke accountant. In hoofdstuk 9 'Verklaringen van de onafhankelijke accountant' vindt u de details ten aanzien van de scope van de controle en de uitkomsten.'

De directie heeft voor 2022 samen met de raad van commissarissen een aantal algemeen leidende bedrijfsdoelstellingen voor EBN bepaald.

In dit resultatenhoofdstuk beschrijven we de activiteiten en resultaten die in 2022 hebben bijgedragen aan onze strategische doelen en de ontwikkeling van onze materiële thema's.

4.2 New Energy

4.2.1 Materieel thema: Versterken, versnellen en verbeteren van de Nederlandse aardwarmtesector

De energievraag in Nederland bestaat voor 42% uit de vraag naar warmte. En aardwarmte heeft de potentie om [zo'n 2,6 miljoen Nederlandse huishoudens](#) te voorzien van duurzame warmte. Om dit potentieel te realiseren, neemt EBN namens de Nederlandse Staat risicodragend deel in diverse aardwarmteprojecten. Daarnaast voeren wij in samenwerking met de sector en partners als TNO onderzoek- en innovatieprogramma's (waaronder SCAN) uit. Ook zetten wij actief in op het samenbrengen van alle partijen in de warmteketen.

Al deze inspanningen zijn nodig, omdat het verduurzamen van de Nederlandse warmtevraag een van de meest complexe vraagstukken is van de energietransitie. Een duurzaam warmtesysteem vraagt namelijk meer dan voorheen om een gedegen afstemming tussen de vraag naar warmte en het aanbod van de warmtebronnen. In 2022 lag onze focus op het bijdragen aan de verdere

ontwikkeling van aardwarmte binnen de warmteketen als duurzame warmtebron die 24/7 lokaal in Nederland wordt gewonnen. Hiertoe zet EBN haar bestaande kennis en expertise van het ondernemen in de ondergrond in.

We zien dat de [warmtetransitie](#) op dit moment traag verloopt. Bovendien is het realiseren van collectieve warmte via warmtenetten niet genoeg om de nationale klimaatambities van 2030 en 2050 te verwezenlijken. Het aantal huishoudens dat is aangesloten op een warmtenet blijft achter bij de verwachtingen. De ontwikkeling van warmtenetten is ook niet eenvoudig en vergt veel tijd. Een complicerende factor is hierin de versnippering binnen de warmteketen en het ontbreken van regulerend kader. Ook heerst er terughoudendheid bij partners om te investeren in aardwarmte. Dit komt door de hoge investeringen vooraf en de lange terugverdientijden. Verder maakt de onzekerheid over of er daadwerkelijk warmte uit de ondergrond kan worden gewonnen partners terughoudend. In 2022 speelden hierbij ook de toenemende inflatiedruk en het stikstofvrijstellingsbesluit een rol.

De noodzaak tot versnelling van de ontwikkeling van de collectieve warmtevraag wordt breed gevoeld en verder aangewakkerd door de huidige geopolitieke situatie. De minister voor Klimaat en Energie heeft in zijn [Kamerbrief van oktober 2022](#) over de marktordering van de warmtemarkt de keuze gemaakt voor een meerderheidsaandeel van publieke partijen in bestaande

en toekomstige warmtenetten. Op verzoek van de minister heeft EBN een advies geschreven over of en hoe staatsdeelname in warmtenetten kan bijdragen aan de publieke realisatiekracht rond warmtenetten.

Aardwarmte

Aardwarmte is op dit moment een van de weinige warmtebronnen zonder fossiele herkomst. Daarmee biedt aardwarmte ook op langere termijn zekerheid qua beschikbaarheid van duurzame warmte. In 2022 zijn op verschillende punten de voorwaarden geschapen voor een versnelling van de warmtetransitie. De ontwikkeling van aardwarmte heeft daarmee een impuls gekregen. Voorbeelden hiervan zijn de Wet gemeentelijke instrumenten warmtetransitie, de aankondiging van het Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie en het aannemen van de wijziging Mijnbouwwet inzake aardwarmte. Ook de [Kamerbrief van de Staatssecretaris voor Mijnbouw](#) over het beleid voor het verantwoord omgaan met fysieke risico's en onzekerheden bij geothermie en de uitkomsten van het ['Advies hooglerarenpanel Risicobeleid seismiciteit overige mijnbouw'](#) ondersteunen dat aardwarmteprojecten veilig en verantwoord kunnen worden uitgevoerd. Verder zien we bij gemeenten toenemende belangstelling voor aardwarmte als basislastbron in toekomstige warmtenetten. Dat komt mede door de huidige geopolitieke situatie en de toenemende urgentie om te zoeken naar nieuwe en duurzame warmtebronnen. Ook is er een stevige verbetering van het subsidieregime.



Onze deelname in aardwarmteprojecten

EBN neemt als non-operator met instemming van de minister risicodragend deel in aardwarmteprojecten in Nederland. We zijn betrokken bij een aanzienlijk deel van de aardwarmteprojecten die nu in ontwikkeling zijn in Nederland. Nu het wetsvoorstel aanpassing vergunningstelsel aardwarmte in 2022 is aangenomen en naar verwachting op 1 juli 2023 in werking treedt, gaat EBN in alle toekomstige (nog niet vergunde) aardwarmteprojecten deelnemen. Doel is om te komen tot een uitgebreid portfolio van aardwarmteprojecten op basis van samenwerkingen met relevante operators.

Nieuwe samenwerkingen en projecten

In 2022 trad EBN toe tot Haagse Aardwarmte B.V. door de helft van de aandelen over te nemen van het

Energiefonds Den Haag. Haagse Aardwarmte B.V. heeft het aardwarmteproject Haagse Aardwarmte Leyweg B.V. gerealiseerd. Daarmee is voor het eerst daadwerkelijke aardwarmteproductie toegevoegd aan het portfolio van EBN. Door deze overname zijn we ook betrokken bij de ontwikkeling van vijf andere aardwarmteprojecten in de regio Den Haag.

Verder zijn we in 2022 een samenwerking aangegaan met Tullip Energy en Warmtebedrijf Amersfoort voor een aardwarmteproject in Amersfoort. Dit project gaat naar verwachting in 2027 duurzame warmte leveren aan het bestaande warmtenet in Amersfoort en heeft een potentieel van 6.500 woningequivalenten. Tot slot is met HVC, Stadsverwarming Purmerend (SVP) en Eavor een samenwerkingsovereenkomst gesloten voor het uitvoeren van een haalbaarheidsstudie naar de toepassing van de zogeheten 'closed loop'-techniek in de regio Purmerend.

Bestaande projecten

Rond de bestaande projecten in Leeuwarden en Delft is in 2022 vooruitgang in de realisatie geboekt. Zo zijn in het project Warmte van Leeuwarden de technische voorbereidingen getroffen voor het boren van de benodigde tweede put. Doordat de geologische omstandigheden voor dit project uitdagender bleken dan verwacht, is veel geleerd over hoe om te gaan met de onvoorspelbaarheid van de ondergrond en de impact daarvan op de voortgang van een aardwarmteproject. Voor het project Geothermie Delft

De kracht van...

Voorop durven te lopen

In het Klimaatakkoord is vastgelegd om in 2030 1,1 miljoen woningen aan te sluiten op een warmtenet, en ruim 3 miljoen woningen in 2050. Noodzakelijke voorwaarde voor het realiseren van deze ambitie is het op gang brengen van de warmteketen. Warmtenetten zullen er in grote aantallen moeten komen, die elk gevoed worden door een mix van warmtebronnen. Waaronder aardwarmte, een bron waarvoor we ons volop inzetten. Aardwarmte is lokaal, duurzaam en 24 uur per dag beschikbaar. Dit laatste betekent dat het altijd inzetbaar is, los van de stand van de wind of hoeveel de zon schijnt. Onze ambitie is om in 2030 200 aardwarmteputten te hebben gerealiseerd. Samen met partners uiteraard, maar waar het kan nemen we het voortouw. En de flexibiliteit van een warmtenet biedt in de toekomst mogelijkheden om een mix van verschillende duurzame warmtebronnen toe te passen, niet enkel aardwarmte. Kortom: nu anticiperen op het toekomstig systeem.

is een pre-investeringsbesluit genomen. Ook zijn de werkzaamheden voor de aanleg van de boorlocatie afgerond. Het project kreeg als enige aardwarmteproject in 2022 een SDE++ subsidie toegekend uit de ronde 2021.

In 2022 heeft EBN tevens de basis gelegd voor wat het eerste hogetemperatuurwarmteopslag-project (HTO) van de organisatie moet worden. Met de projectpartners in Warmte van Leeuwarden hebben we hiervoor een samenwerkingsovereenkomst getekend en de proefboring vergund. Een HTO vergroot in potentie de inzet van een aardwarmtebron, waarmee de businesscase aantrekkelijker wordt. Met een HTO wordt het overschot aan warmte uit de zomer diep in de grond opgeslagen, op zo'n 500 meter. Deze opgeslagen warmte kan een deel van de piek in de warmtevraag tijdens de daaropvolgende winter dekken. Een HTO vergroot daarmee in potentie de inzet van een aardwarmtebron, waarmee de businesscase aantrekkelijker wordt. Dit laatste is wel afhankelijk van de lokale context qua vraagprofiel en bronvermogen.

Eind 2022 zijn er in totaal twintig formele samenwerkingen en projecten op het gebied van aardwarmte. We verwachten dat dit aantal in de komende jaren minimaal verdubbelt. Zo ontstaat een portfolio dat (met blijvende invulling van de juiste randvoorwaarden) tot investeringsbeslissingen kan leiden in de periode tot en met 2026 met een cumulatieve warmteproductiecapaciteit van 5,6 PJ (zie [langetermijndoelen in paragraaf 2.4](#)). Het portfolio aardwarmteprojecten waarvoor de

investeringsbeslissing is genomen, is in 2022 met 0,1 PJ toegenomen. Daarmee staat het aantal PJ ontwikkeld binnen het portfolio op 0,3 PJ. De in 2022 gerealiseerde CO₂-emissiereductie is met 0,26 Mton nog beperkt (zie [connectiviteitsmatrix](#)). In 2022 was nog geen sprake van een daling van de kostprijs per geleverde GJ, aangezien de opschaling van geothermie nog aan kracht moet winnen.

Conditie verbeteren voor het toepassen van aardwarmte

EBN droeg samen met de sector en de overheid het afgelopen jaar op verschillende manieren bij aan het verbeteren van de condities voor het toepassen van aardwarmte.

Veilige en verantwoorde aardwarmtewinning

Aardwarmtewinning moet veilig en verantwoord plaatsvinden. De herziene Mijnbouwwetgeving en de Kamerbrief van de Staatssecretaris Mijnbouw aangaande fysieke risico's en onzekerheden bij geothermie geeft een kader voor de beheersing en acceptatie van risico's bij aardwarmteprojecten. De brief geeft aan dat de kans op schadeveroorzakende seismische activiteit of lekkages naar het grondwater klein is bij de aanpak van geothermie in Nederland in combinatie met de industriestandaarden.

In opdracht van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat is in 2022, in samenwerking met TNO-AGE verder gewerkt aan de seismische dreiging- en risicoanalyse (SHRA) rond geïnduceerde seismiciteit

Projectlocaties ultimo 2022*



bij aardwarmtewinning. In 2022 is het tweede en laatste deel van deze tool verder uitgewerkt (zie ook [paragraaf 4.7](#)). In het verlengde hiervan voerden wij samen met Geothermie Nederland verdere gesprekken

met het Staatstoezicht op de Mijnen (SodM) en het ministerie van Economische Zaken en Klimaat over een standaard seismisch risicobeheerssysteem. Deze is in concept gereed.

Schade en afhandeling

Een tweede thema betreft het schadeprotocol en de schaderegeling. De landelijke regeling voor het schadeprotocol is in concept gereed. De verwachting is dat alle onderdelen voor veilige en verantwoorde winning qua risicobeheersing en schade-afhandeling in 2023 gereed zijn. Implementatie vindt plaats als de wijziging Mijnbouwwet van kracht wordt. Transparante, heldere en tijdige communicatie over risicobeheersing en schadeafhandeling naar de omgeving van projecten is essentieel en vraagt om voortdurende aandacht.

Verbeteren van investeringscondities

In 2022 deden zich op het gebied van de investeringscondities rond collectieve warmte en aardwarmte meerdere positieve ontwikkelingen voor. Vanuit het Nationaal Groeifonds werd 200 miljoen euro toegekend aan het consortium NieuweWarmteNu!, waarvan EBN onderdeel is. Het bedrag wordt gebruikt voor het vanaf 2023 realiseren van twaalf collectieve warmteprojecten en de demonstratie van zes innovaties, zoals grootschalige hogetemperatuurwarmteopslag. Daarnaast komt er een uitgebreid leer- en ontwikkelprogramma om de ervaringen met deze projecten te delen met toekomstige projecten.

Het beschikbaar komen in 2023 van een subsidie om de onrendabele top voor warmtenetten af te dekken, ziet EBN als een verdere positieve ontwikkeling. Deze jaagt de vraag naar warmtebronnen en -netten aan. Een dergelijke toenemende warmtevraag vermindert onder andere het vollooprisico en daarmee de onzekerheid rondom (aard-)warmteprojecten. EBN verwacht voor 2023 veel van de aangepaste SDE++ regeling welke voor aardwarmteprojecten gunstiger in de rangschikking uitpakt.

Een andere manier om de economische aantrekkelijkheid van geothermie te verbeteren, is het verbreden van de toepasbaarheid van geothermie. In dit kader heeft EBN in 2022 een studie laten uitvoeren naar [een generieke businesscase van een lage temperatuur geothermiebron](#) (op een diepte van 500 meter tot 1500 meter) in combinatie met een warmtenet in de gebouwde omgeving. De uitkomsten van deze studie zijn eind 2022 via de website van het kenniscollectief WarmingUP gepubliceerd.

Innovatie & kennis

In 2022 is een vervolg gegeven aan de '[Innovatie Inventarisatie Aardwarmte](#)'. In samenwerking met TKI Nieuw Gas, TKI Urban Energy en Geothermie Nederland hebben we gewerkt aan het opzetten van een vraaggestuurd geothermie-innovatieprogramma. In 2023 starten we met de uitvoering. Tevens is in 2022 de aanzet gegeven tot de ontwikkeling van een

Wettelijke deelname EBN aan aardwarmteprojecten vastgelegd in Mijnbouwwet

De Eerste Kamer heeft op 11 oktober 2022 een wijziging van de Mijnbouwwet voor aardwarmte aangenomen. De wetswijziging biedt een beter passende regelgeving voor geothermie en beoogt daarmee een versnelling van de energietransitie.

In de nieuwe Mijnbouwwet wordt vastgelegd dat EBN in alle nieuwe aardwarmteprojecten risicodragend deelneemt. Deze deelname leidt tot een portfolio aan aardwarmteprojecten om onder andere kennisontwikkeling en -deling te bevorderen. EBN kan daarnaast meesturen op de duurzaamheid en kwaliteit van veilige en verantwoorde projecten. Hiermee wordt ook het publiek belang geborgd.

De wetswijziging treedt naar verwachting op 1 juli 2023 in werking.

aardwarmtekennisplatform als onderdeel van de opdracht aan EBN om kennisdeling in de aardwarmtesector te bevorderen. Door het delen van lessen en best practices binnen de sector, worden potentieel risico's en kosten

verlaagd en helpt de QHSE (Quality, Health, Safety & Environment) te verbeteren.

Draagvlak, acceptatie en burgerparticipatie

Vanuit onze maatschappelijke drijfveren wil EBN bijdragen aan een maatschappelijk verantwoorde warmtetransitie. Aardwarmte is een lokaal gewonnen energievorm met direct gebruik in de omgeving. Samenwerken met de omgeving en het tonen van de kansen van aardwarmte zijn een sleutelfactor bij het ontwikkelen van een aardwarmteproject. Verder moet goed worden omgegaan met de perceptie van algemene publiek en omwonenden rond aardwarmte. Die gaan over de risico's bij activiteiten in de ondergrond. In 2022 heeft EBN met EnergieSamen, de koepel van energiecoöperaties, de eerste stappen gezet om te verkennen hoe samenwerking met lokale energie-initiatieven eruit kan zien. Deze verkenning wordt in de eerste helft van 2023 afgerond.

Integrale aanpak ontwikkeling warmtevraag en warmteaanbod

Ondanks de verbetering van een groot aantal randvoorwaarden, vergde de opschaling van aardwarmte en collectieve warmtenetten ook in 2022 een langere adem dan gewenst. Een factor daarbij is de complexiteit en versnippering in de gehele warmteketen. Om te helpen versnellen, werken we sinds 2022 met de zogeheten Regionale Exploratie & Ontwikkel Strategie (REOS). Dit is een eigen aanpak waarin we de uitdagingen binnen de warmtetransitie in samenhang benaderen. Hierbij gaat

het om gebiedsgerichte de-risking van de ondergrond in combinatie met de warmtevraag- en de warmte-aanbodontwikkeling van het totaal aan warmtebronnen.

In 2022 richtten we ons met de REOS-aanpak op vijf regio's: Rotterdam - Den Haag, Leiden, Metropoolregio Amsterdam, Utrecht en Noord-Brabant. Deze zogeheten REOS-regio's beslaan één of meerdere Regionale Energie Strategie (RES) gebieden. We zien dat de REOS-aanpak bij externe partners als extra steun wordt ervaren bij onder andere het ontwikkelen van de Transitievisies Warmte. Eerste resultaten zijn het bijdragen aan de Evaluatie Open Regionale Energie Structuur Leiden, het bijdragen aan de ontwikkeling van een [subsidieregeling seismisch onderzoek in Noord-Holland](#) en het mede-opzetten van een onderzoek naar potentie van coördinerende entiteit rond de warmtetransitie in het gebied Rotterdam - Den Haag.

In 2023 wordt de REOS-aanpak verder geïntensiveerd. De aanpak vormt de basis voor de versnelling en de verduurzaming van de warmtetransitie als onderdeel van de nieuwe EBN strategie Fit for 60.

Positionering van aardwarmte

In 2022 is de potentie van aardwarmte voor het verduurzamen van de warmtevraag verder onder de aandacht gebracht bij relevante stakeholders. We positioneren aardwarmte als een belangrijk onderdeel van de energietransitie. Voor de derde keer nam EBN het

Gebiedsindeling Regionale Exploratie & Ontwikkel Strategie (REOS)



- A. REOS Rotterdam-Den Haag (= RES-regio Rotterdam-Den Haag)
- B. REOS Leiden (= RES Holland-Rijnland)
- C. REOS MetropoolRegio Amsterdam (RES Noord-Holland Zuid + gemeenten Uitgeest, Almere en Lelystad)
- D. REOS Utrecht (= RES U10 + RES U16 + gemeenten Renswoude en Veenendaal)
- E. REOS Brabant (= gehele provincie Noord-Brabant)

initiatief tot [de Week van de Aardwarmte](#). De Week van de Aardwarmte kwam tot stand in samenwerking met partners, zoals Geothermie Nederland, en werd mede mogelijk gemaakt door een bijdrage van Interreg North-West Europe – DGE Roll-Out.

Vanuit de opdracht om kennis omtrent de kansen en toepassing van aardwarmte te delen, was EBN actief betrokken bij het opzetten van en het inhoudelijk bijdragen aan bijeenkomsten met relevante stakeholders. Ook hebben we bijgedragen aan de nog te verschijnen Handreiking Aardwarmte voor gemeenten van het Expertisecentrum Warmte. Daarnaast trok EBN samen met Natuur & Milieu op bij het maken van hun [whitepaper “Aardwarmte, een cruciale warmtebron in een duurzame warmtevoorziening”](#).

SCAN

In 2022 heeft SCAN de landelijke seismische campagne voor regionale data afgerond. In totaal werd sinds 2019 1.601 kilometer nieuwe data verzameld. Daarnaast werd 160 kilometer aan data verzameld binnen een afzonderlijk samenwerkingsverband met de Metropool Regio Amsterdam. Naast het verzamelen van nieuwe seismische data is sinds de start van het project het equivalent aan bijna 4.200 kilometer seismische data uit de jaren '70 en '80 herbewerkt tot hoogwaardige ondergronddata. Op basis van de goede resultaten is besloten aanvullend ongeveer 1.600 km extra bestaande ondergronddata te herbewerken. De herbewerking van

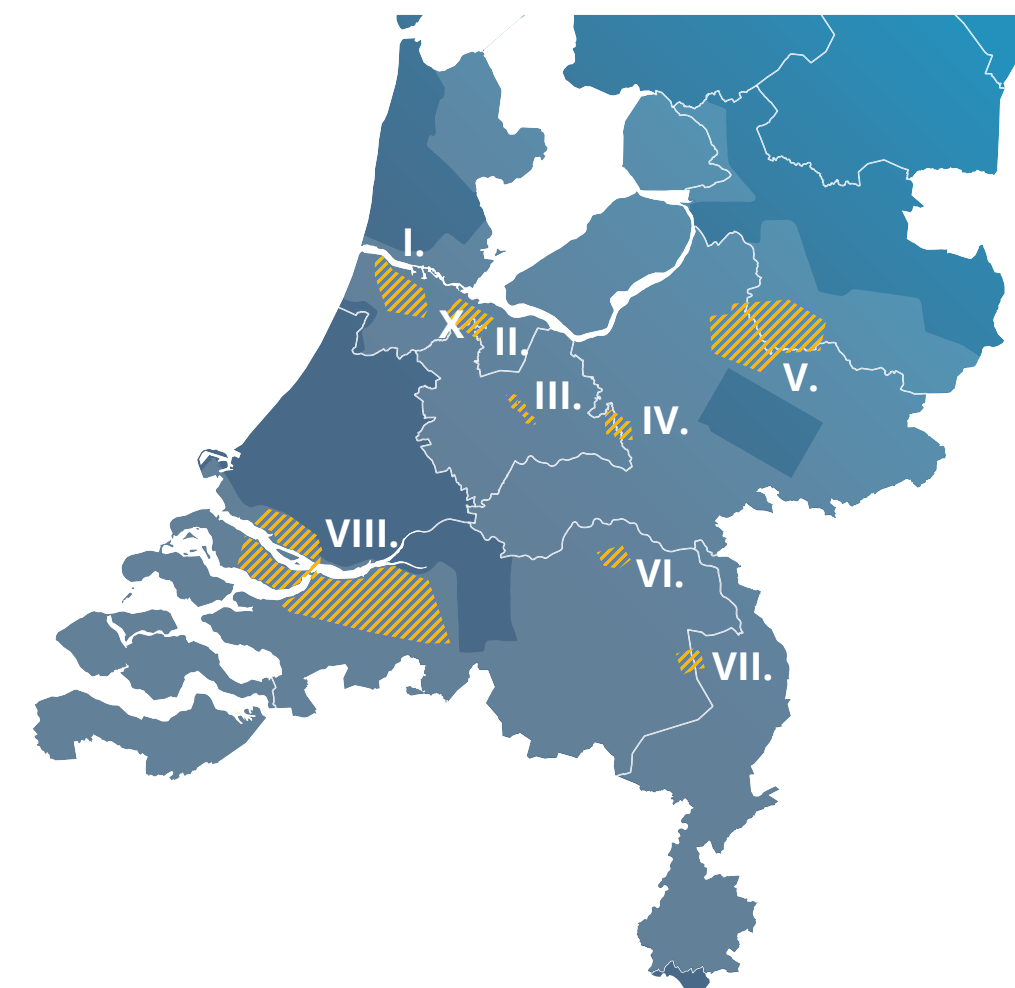
het totale pakket aan geselecteerde data wordt in 2023 afgerond. Alle SCAN-data en de resultaten worden publiek gemaakt op [de website NLOG.nl](#).

Vorbereiding onderzoeksboringen

De SCAN-activiteiten gaan nu lokaal verder om locaties te zoeken voor onderzoeksboringen. SCAN bereidt een serie van zeven tot tien van deze onderzoeksboringen voor. Hiervoor zijn inmiddels in totaal acht verschillende zoekgebieden aangewezen. Een eerste onderzoeksboorlocatie is in 2022 gevonden in het zoekgebied Amstelland. Voor deze locatie is de benodigde opsporingsvergunning aangevraagd en is de omgevingsvergunning ingediend. De onderzoeksboring in Amstelland vindt naar verwachting in het najaar van 2023 plaats.

Op een aantal plekken zien wij op basis van de regionale SCAN seismiek meer complexiteit in de ondergrond dan verwacht. Op deze plekken is extra seismische data nodig om de onzekerheid verder te beperken om veilige en verantwoorde aardwarmteprojecten te realiseren. In dit licht zette EBN zich in voor het organiseren en financieren van het zogenaamde SCAN Zoom project. Met SCAN Zoom kan door specifieke seismiek meer zekerheid over de ondergrond worden gegeven. Wij verwachten gedurende 2023 meer duidelijkheid over de financiering en uitvoering.

Zoekgebieden SCAN t.b.v. onderzoeksboringen ultimo 2022*



- I. Zoekgebied Haarlem – Amsterdam-West
- II. Zoekgebied Amstelland
- III. Zoekgebied Utrecht
- IV. Zoekgebied Ede – Veenendaal
- V. Zoekgebied Apeldoorn – Deventer
- VI. Zoekgebied Oss
- VII. Zoekgebied Deurne
- VIII. Zoekgebied West-Brabant Noord
- X. Reeds geselecteerde locatie(s) onderzoeksboring

* Aan deze kaart kunnen geen rechten worden ontleend. De nummering van de zoekgebieden is geen rangschikking qua voorkeurslocatie.

Omgevingscommunicatie SCAN

Ook in 2022 hebben we aandacht besteed aan omgevingscommunicatie voor het SCAN programma en de informatievoorziening richting stakeholders, zoals gemeenten en omwonenden. De focus hierbij lag op de zoekgebieden en beoogde boorlocaties van de onderzoeksboringen. Hiervoor werden zes verschillende inloopbijeenkomsten georganiseerd waarvoor ruim 1.500 inwoners per brief werden uitgenodigd. Daarnaast zijn er rondom het seismisch onderzoek ruim 145.000 brieven verstuurd naar omwonenden. Sinds de start van het programma zijn bijna de helft van de gemeenten in Nederland geïnformeerd.

4.2.2 Materieel thema: Verkennen en ontwikkelen van energie-innovaties ten bate van systeemintegraties in de Nederlandse energietransitie

Gasvormige energiedragers en energieopslag hebben een belangrijke functie in het toekomstige duurzame energiesysteem. EBN vindt het belangrijk de toepassingsmogelijkheden van nieuwe, hernieuwbare gassen te onderzoeken binnen de Nederlandse energietransitie. Deze toepassingen kunnen de transitie op termijn verder versnellen. Meer in detail verkennen we samen met partners het opschalen en opslaan van waterstof en groen gas.

EBN heeft een adviesrol naar het ministerie van Economische Zaken en Klimaat, voert studies uit en

ontwikkelt samen met partners pilotprojecten. Hierbij brengen wij in samenwerkingsverbanden kennis van de gaswaardeketen en van gasproductieprojecten in. Daarbij zoeken wij naar mogelijkheden om de bestaande olie- en gasinfrastructuur te hergebruiken, zodat kosten kunnen worden bespaard en synergiën kunnen worden bereikt. In het geval van energieopslag leveren wij bovendien kennis van de Nederlandse ondergrond. Daarnaast bewaakt EBN het publieke belang bij de ontwikkeling van pilots voor de nieuwe energiewaardeketens.

In deze projecten wordt veel nieuwe ervaring opgedaan en komen ook nieuwe uitdagingen en ontwikkelingen naar voren waardoor de doorlooptijden moeilijk vooraf in te schatten zijn. Daardoor komen projecten vaak later tot uitvoering dan vooraf ingeschat. Dit geldt bijvoorbeeld ook voor onze groengas- en waterstofprojecten.

Groen gas

North Star is, samen met een zonnepark (12 MW), een elektrolyzer en waterstofvulpunt, één van de bouwstenen van de groene energiehub GZI Next op de voormalige mijnbouwlocatie GZI in Emmen. Met de installatie wordt straks maximaal 39 miljoen m³ groen gas per jaar geproduceerd. In 2022 is een eerste procedure voor de milieueffectrapportage goedgekeurd door de Omgevingsdienst Groningen. Echter, op basis van het proces bij soortgelijke vergunningsaanvragen op andere plekken in het land, is ervoor gekozen om ook een volledige procedure te doorlopen. Naar verwachting wordt



deze in 2023 afgerond. Als gevolg hiervan is de aanvraag van EBN, Engie en Shell van de SDE++ uitgesteld.

De ontwikkeling van North Star staat model voor de wijze waarop bestaande mijnbouwlocaties kunnen worden ingezet voor het versnellen van de productie van groengas. Naast North Star is EBN betrokken bij de ontwikkeling van groen gas installaties op vijf andere mijnbouwlocaties in Noord-Nederland. De kennis en ervaring die we opdoen in deze projecten is van groot belang bij de ontwikkeling van andere mijnbouwlocaties voor de productie van groen gas.

De kracht van...

Bijdragen aan de maatschappij

De ondergrondse opslag van waterstof op zee lijkt technisch gezien een haalbare en relevante optie voor het toekomstige energiesysteem. EBN creëert maatschappelijke waarde door vol in te zetten op het (ook voor dit doel) hergebruik van bestaande assets ten behoeve van de energietransitie. Door met elkaar na te denken over het duurzame energiesysteem en te onderzoeken hoe bestaande infrastructuur slim en efficiënt kan worden hergebruikt en kan worden gekoppeld aan bijvoorbeeld Wind op Zee, passen we de puzzelstukjes voor het nieuwe systeem in elkaar. Zo wordt nieuwe waarde gecreëerd uit bestaande assets. Dag in dag uit zijn EBN-ers bezig met denkwerk over dit soort zaken. Hoe kunnen we het bestaande voor het toekomstige bewaren, waar nodig ombouwen en zodoende een bijdrage leveren aan de maatschappij.

Onderzoek naar mijnbouwlocaties

In opdracht van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat heeft EBN in 2020 een advies uitgebracht over de potentie van mijnbouwlocaties voor de ontwikkeling van groen gas. Op verzoek van het ministerie heeft EBN hierin in 2022 een verdieping in aangebracht. Het rapport wordt begin 2023 gedeeld met de Tweede Kamer.

Waterstof

Waterstof wordt nationaal en internationaal een essentieel onderdeel in het toekomstige klimaatneutrale en flexibele energiesysteem. Er moeten nog veel stappen worden gezet om de ontwikkeling van de waterstofketen goed op gang te brengen. Met de technische expertise die EBN in huis heeft en verder ontwikkelt op het gebied van waterstof levert EBN een bijdrage aan de inpassing van waterstof in de energiewaardeketen. EBN kan als publieke organisatie een rol spelen als verkenners en katalysator. We kennen de gaswaardeketen goed en willen die verduurzamen. Als mede-eigenaar van veel van de offshore infrastructuur is EBN betrokken bij het verkennen van de mogelijkheden van hergebruik van offshore pijpleidingen voor waterstoftransport. Dat doen we samen met Gasunie, het ministerie van Economische Zaken en Klimaat en operators.

In 2022 hebben wij het portfolio van projecten voor het verkennen van verschillende mogelijkheden verder uitgebreid en eventuele deelname of advisering in diverse pilotprojecten op het gebied van waterstofproductie

opgepakt. Als vertegenwoordiger van Nexstep en als joint venture partner van Q13-A is EBN betrokken bij het PosHydon project, een pilotproject waarbij offshore groene waterstof geproduceerd zal worden met een electrolyzer. Ook is EBN als adviseur betrokken bij het H2opZee project, een demonstratieproject van 300-500 MW offshore waterstofproductie voor 2030.

4.3 Return to Nature

4.3.1 Materieel thema: Verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur

Hoe maken we het mogelijk om in onbruik geraakte olie- en gasinfrastructuur verantwoord te ontmantelen, tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten? En hoe kan die infrastructuur vervolgens optimaal worden hergebruikt voor de energietransitie? Over deze kwesties heeft EBN zich ook het afgelopen jaar gebogen.

Ontmanteling

Bij het veilig, duurzaam, effectief en kostenefficiënt ontmantelen van in onbruik geraakte olie- en gasinfrastructuur werkt EBN samen met de olie- en gasbedrijven en Element NL in het initiatief Nexstep. EBN vervult een aanjagende rol in het tot stand brengen van meer samenwerking en het bundelen van activiteiten. Ook stimuleren we het uitwisselen van

relevante informatie en ervaringen en het ontwikkelen van nieuwe kostenbesparende methodieken. Het hoofddoel van Nexstep is om in de periode 2020-2025 een kostenbesparing van 30% te realiseren ten opzichte van de kostenschatting (voor het ontmantelen van infrastructuur) van 7 miljard euro uit 2016, ofwel gemiddeld 5% per jaar.

Binnen Nexstep is met zes operators een ontmantelingscampagne voorbereid van circa 30 (vooral) oudere exploratieputten, die ooit tijdelijk zijn achtergelaten op de zeebodem. Een gezamenlijke aanbesteding is in 2021 uitgeschreven voor het definitief ontmantelen van deze exploratieputten. In 2022 zijn de contracten getekend en is een onderzeese inspectie uitgevoerd. In 2023 wordt een begin gemaakt met de daadwerkelijke ontmanteling. Via Nexstep is de campagne vormgegeven met de benodigde contracten tussen operators en de uitvraag naar de markt. Deze gezamenlijke ontmantelingscampagne levert een significante kostenbesparing op; naar schatting 10 tot 30%, afhankelijk van de complexiteit van de put. De campagne staat ook model voor andere toekomstige gezamenlijke operaties voor ontmanteling of in het kader van het INSPIRE programma (zie paragraaf [4.4 Our Dutch Gas](#)).

Verder wordt via Nexstep in samenwerking met EBN onderzoek gedaan naar kostenefficiëntere methodieken voor het opruimen en afsluiten van niet meer gebruikte putten. Afgelopen jaar zijn proefprojecten uitgevoerd. Ten

slotte bespreekt EBN jaarlijks met de (grotere) operators de ontmantelingsstrategie voor hun eigen portfolio, met als doel een planmatige en optimale uitvoering van de opruimverplichting.

Hergebruik

Het hergebruiken van onderdelen van de huidige gasinfrastructuur voor de energietransitie biedt een aantal grote voordelen. Het versnelt nieuwe ontwikkelingen en verlaagt maatschappelijke kosten. Wel is goede afstemming tussen betrokken partijen nodig. Ook is het nodig om op tijd de juiste beslissingen voor hergebruik te nemen, omdat anders infrastructuur ontmanteld wordt en voorgoed verdwenen is.

4.3.2 Materieel thema: Inzet van ondergrondse ruimte voor de verduurzaming van het energiesysteem

CO₂-opslag (CCS)

Het belang van CO₂-opslag in de energietransitie wordt steeds nadrukkelijker onderschreven. Zo werd in het Regeerakkoord van december 2021 het belang van CO₂-opslag opnieuw bevestigd. Daaropvolgend verstuurde het kabinet in de loop van 2022 diverse brieven over CCS aan de Tweede Kamer. Dit heeft de interesse in CCS verder aangewakkerd en het belang voor diverse marktpartijen vanuit de markt voor het ontwikkelen van CO₂-transport en opslagprojecten helpen onderstrepen.

Deze toenemende interesse in opslag was voor EBN een bevestiging van de ingeslagen weg van het ontwikkelen van CCS, vanuit haar focus op het publiek belang. Zo bouwden we in 2022 verder aan een CCS-community voor het delen van kennis en expertise binnen de energiesector. Via het evenement 'Carbon Storage Dialogues' bracht EBN partners, industrie, operators, toeleveranciers, kennisinstututen, NGO's en ministerie van Economische Zaken en Klimaat bijeen voor diverse presentaties en workshops om kennis en informatie over marktontwikkelingen te delen. Aansluitend werd het whitepaper 'CO₂-opslag in Nederland: het is noodzakelijk en het kan veilig' gepubliceerd. Aanvullende informatie over CO₂-transport en -opslag deelden we via onze website.

Ook ontvingen we afgelopen jaar vanuit het ministerie van Economische Zaken en Klimaat de opdracht om een subsurface hazard & risk analysis voor CO₂-opslag te ontwikkelen. Dat we deze opdracht uitvoerden, kwam mede doordat het kabinet in een Kamerbrief van 5 juli 2021 haar visie op de nieuwe rol van EBN in CCS beschreef.

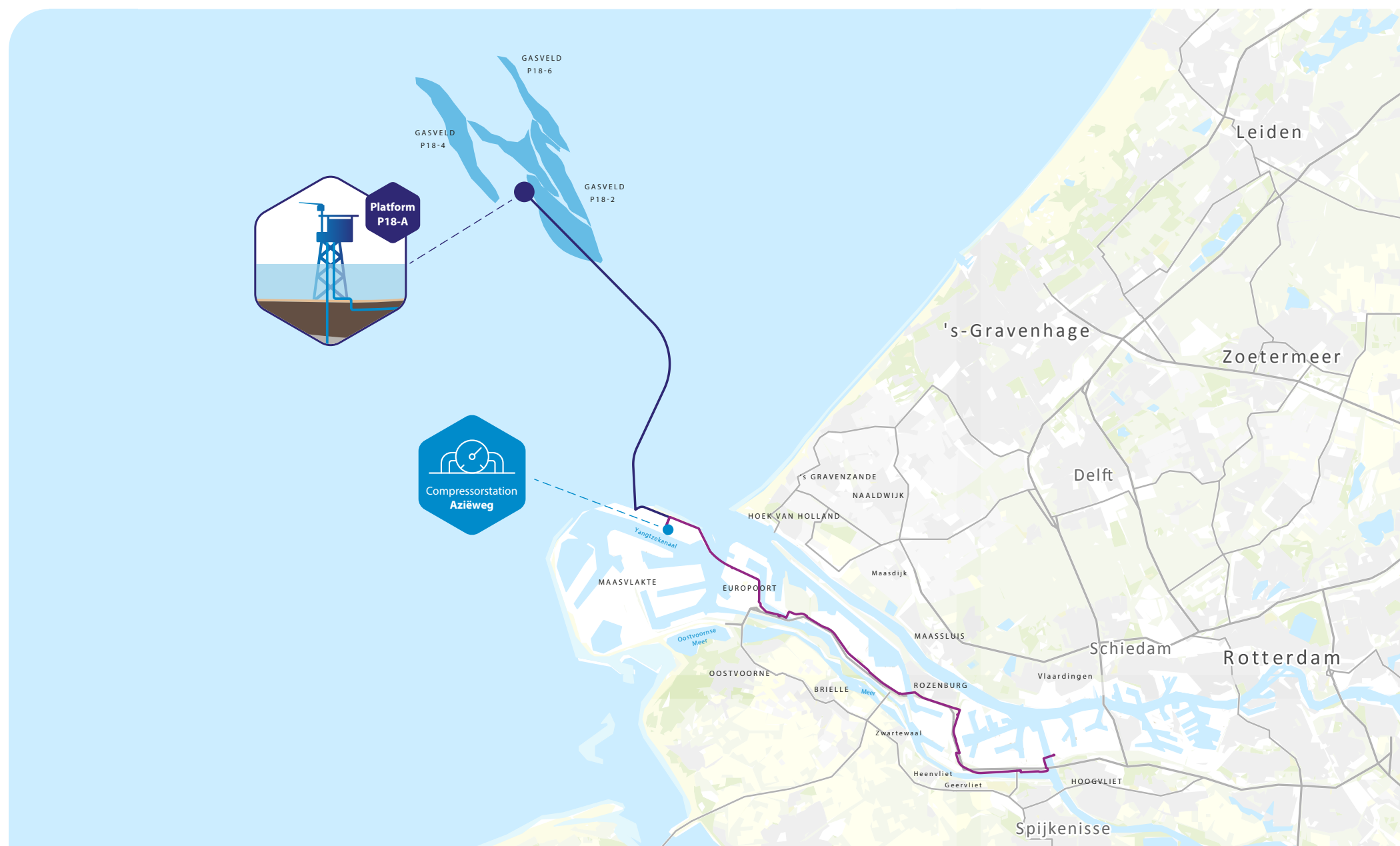
EBN werkt aan de realisatie van de Nederlandse CO₂-reductiedoelstelling door te participeren in de ontwikkeling van een CO₂-transport en opslagsystemen via twee projecten: Porthos en Aramis. Dat is conform de langetermijndoelstelling. Daarin speelt het hergebruik van assets een belangrijke rol. Zo sloot EBN

een samenwerkingsovereenkomst met Neptune Energy, ExxonMobil's dochteronderneming XTO Nederland Ltd en Rosewood Exploration Ltd om grootschalig CO₂ op te slaan in lege gasvelden in het Nederlandse L10-blok. Tevens voerde EBN oriënterende gesprekken met andere operators, waarin ook gedachten werden gevormd over het opslaan van CO₂ in aquifers.

Porthos

In het CCS-project Porthos (een joint venture van Gasunie, Havenbedrijf Rotterdam en EBN) werkten we in 2022 verder toe naar verkrijgen van alle vergunningen die nodig zijn voor de aanleg en het gebruik van de infrastructuur en installaties. Als de vergunningen rond zijn, kan een definitieve beslissing worden genomen om het project te realiseren. Medio september 2022 zijn de opslagvergunningen voor de velden P18-2 en P18-4 onherroepelijk geworden. Dit zijn de eerste twee velden in Nederland waar permanent CO₂ in mag worden opgeslagen.

Tijdens de terinzagelegging van de definitieve besluiten over het inpassingsplan en de omgevingsvergunningen is eind 2021 één beroep ingesteld bij de Raad van State. Op 29 maart 2022 werd het beroep van 'Mobilisation for the environment' (MOB) behandeld. MOB voerde aan dat de regeling van de partiële bouwvrijstelling, waarvan gebruik wordt gemaakt, onverbindend is. In haar tussenuitspraak op 2 november 2022 heeft de Raad van State geconstateerd dat de generieke



Overzicht van het ruimtelijke tracé van Porthos

bouwvrijstelling voor stikstof niet voldoet aan het Europese natuurbeschermingsrecht en daardoor niet mag worden gebruikt bij bouwprojecten. Daarmee loopt Porthos vertraging op. De individuele beoordeling van

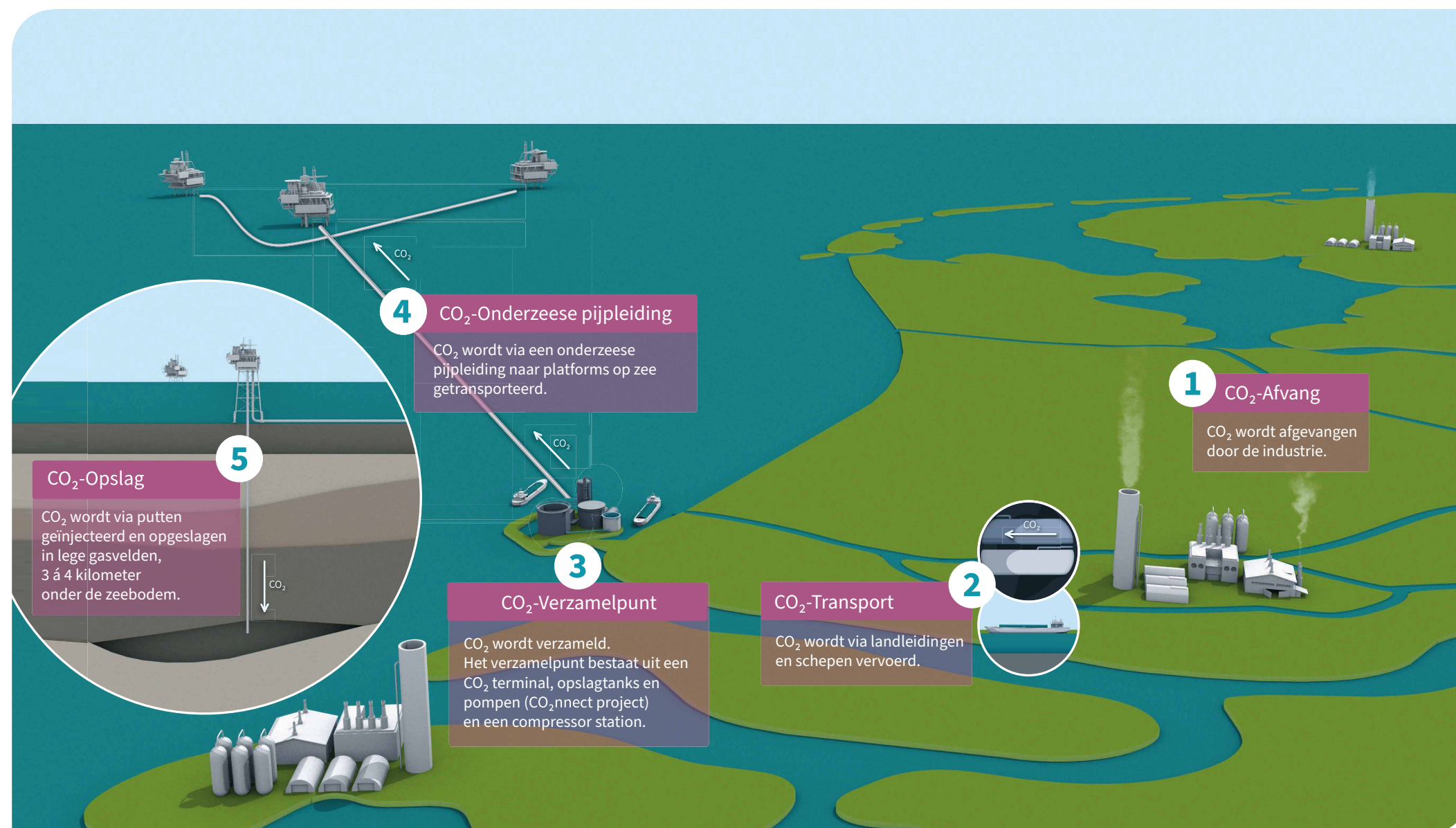
de stikstofgevolgen die reeds was ingediend, is met deze tussenuitspraak alsnog in de procedure opgenomen. De bezwaarmaker heeft gelegenheid gekregen om hier in december op te reageren. De Raad van

State zal naar verwachting in het voorjaar van 2023 een einduitspraak doen. Vanwege de opgelopen vertraging kon in 2022 geen finale investeringsbeslissing worden genomen. Om de vertraging te beperken, zijn reeds ingezette aanbestedingsprocedures voortgezet en contracten aangegaan met leveranciers en aannemers. Het kabinet heeft een wetsvoorstel bij de Tweede Kamer ingediend om voor een deel van het risico van de vertraging een garantie af te geven.

Aramis

Met het project Aramis (een samenwerkingsverband van TotalEnergies, Shell Nederland, Gasunie en EBN) voor de ontwikkeling van een grootschalige CO₂-transportinfrastructuur, zijn in 2022 grote stappen gezet. Zo is in januari 2022 is het vergunningentraject opgestart met de publicatie van het voornemen van het project en het voorstel voor participatie. Vervolgens is de Notitie Reikwijdte en Detailniveau opgesteld en vastgesteld. Daarmee werd het startsein gegeven voor de uitvoering van diverse onderzoeken voor het opstellen van een milieueffectrapportage.

Door de vorderingen op het technisch concept, het commerciële model en de voorwaarden, kon Aramis aan geïnteresseerde partijen transportverklaringen afgeven, waarmee zij een SDE++ subsidie konden aanvragen in de ronde van juni 2022.



Doorzicht van het CO₂-systeem waar Aramis aan werkt.

Daarnaast heeft het project de Europese PCI-status verkregen, waarmee het onderdeel is geworden van een categorie projecten die de Europese Commissie heeft aangemerkt als hoofdprioriteit voor het onderling verbinden van de energiesysteeminfrastructuur. Tot slot

is het project in december 2022 door het kabinet toegevoegd aan het Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat (MIEK). Dit maakt Aramis een klimaat- en energieproject van nationaal belang.

De kracht van...

CCS is het voorbeeld van samenwerken

Samenwerken op alle niveaus, dag in dag uit. Met de partners in projecten, met de overheid, met klanten, met Brussel. En haast is geboden. Om de klimaatdoelen van 2030 te halen, is minder energie verbruiken evident. Daarnaast wordt de opslag van CO₂ gezien als een van de meest haalbare, snelle en kosteneffectieve methoden om op grote schaal CO₂-emissies te reduceren. We zien het als onze plicht daar een substantiële bijdrage aan te leveren. Dat doen we bijvoorbeeld met de projecten Porthos en Aramis. De een (Porthos) een publieke samenwerking, de ander (Aramis) een publiek-private samenwerking. Het doel en ambitie blijven echter hetzelfde: in samenwerking een bijdrage leveren aan het behalen van de klimaatdoelen.

Door optimale combinatie van offshore velden mogelijk te maken draagt Aramis bij aan kostendaling van de opslag van CO₂.

Energieopslag

De behoefte aan grootschalige, ondergrondse energieopslag groeit naarmate er meer wind- en zonne-energie wordt opgewekt en de ontwikkeling van warmtenetten doorzet. EBN speelt een natuurlijke rol in de kennisontwikkeling en het samenbrengen van partijen rond energieopslag. Die rol hebben we onder meer vanwege ons aandeel in bestaande assets, onze kennis van de ondergrond en onze ervaring met bestaande ondergrondse gasopslagen.

In 2022 heeft EBN een businesscase uitgewerkt voor HTO (warmteopslag). Bij twee locaties hebben we onderzocht of het mogelijk en rendabel is om er hoge temperatuur warmte op te slaan. Verder hebben we samen met TNO als vervolg op de studie 'Ondergrondse Energieopslag in Nederland 2030-2050; Technische evaluatie van vraag en aanbod, 2021' onderzoek gedaan naar de mogelijkheid om waterstof ondergronds op te slaan in het Nederlandse deel van de Noordzee. Dit deden we in opdracht van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat. Conclusie is dat het technisch haalbaar lijkt, maar dat nader onderzoek noodzakelijk is. De studie werd in juli 2022 naar de Tweede Kamer gezonden.

Daarnaast hebben we verschillende scenario's verder uitgewerkt voor ondergrondse opslag van waterstof (UHS). We hebben zichtbaar en concreet gemaakt wat er komt kijken bij de uitrol van waterstofopslag in gasvelden. We richtten onze hierbij op de techniek, het economisch perspectief en de inbedding in de maatschappij. De volgende stap is het toewerken naar een pilot voor UHS in Nederland.

Om de kennis over energieopslag te vergroten, organiseerden we afgelopen jaar voor relaties, kennispartners en andere stakeholders de 'Week van de ondergrondse energieopslag'. Via kennissessies besteedden we aandacht aan de ontwikkeling en realisatie van ondergrondse opslag van aardgas, warmte en waterstof.

4.4 Our Dutch Gas

4.4.1 Materieel thema: Stimuleren en versnellen exploratie en productie van Nederlandse kleine velden gas

We zien Nederlands aardgas als onderdeel van de verduurzaming van de gaswaardeketen. Het stimuleren en versnellen van het opsporen, ontwikkelen en produceren van Nederlandse gasvoorraden op een zeer duurzame en verantwoorde manier.

In 2022 heeft EBN samen met operators gewerkt aan de kostenefficiënte en economisch verantwoorde productie en exploratie van Nederlands aardgas. EBN heeft in dit kader met operators ingezet op het intensiveren van de samenwerking in de energiesector en het terugdringen van operationele kosten. Daarnaast werkte EBN samen met Element NL en operators door aan CO₂-emissiereductie in verschillende projecten (zie [paragraaf Aanpak risico's](#)). In al onze activiteiten richten we ons op het versterken van de samenwerking, het samenvoegen van activiteiten en assets en het delen van data, kennis en kunde.

Gaswinning uit bestaande velden

De gasprijs steeg in 2022 naar historisch ongekende hoogte door de disbalans tussen vraag en aanbod op de wereldmarkt, versterkt door de geopolitieke situatie. Ondanks dit gegeven is de productie van aardgas uit de zogeheten Kleine Velden in 2022 blijven steken op 9,0 bcm (100%). In 2021 was dit nog 11,7 bcm (100%). De belangrijkste reden hiervoor is de combinatie van de natuurlijke afname van bestaande gasvoorraden en de achtergebleven exploratie-investeringen in de voorgaande jaren. In juli 2022 kwam het kabinet met de zogeheten versnellingsbrief om de afname van de binnenlandse gasproductie af te remmen. Bijkomend voordeel van binnenlandse productie is de lagere bijdrage aan de wereldwijde CO₂-emissies dan importgas. Ondanks de hoge gasprijzen vielen de investeringen in 2022 tegen. Ook waren er onzekerheden rond het verkrijgen van

vergunningen. In 2023 wordt in samenwerking met het ministerie en ElementNL invulling gegeven aan een aantal maatregelen uit de versnellingsbrief om de gasproductie de komende jaren een impuls te geven en zodoende de afhankelijkheid van het buitenland te verminderen.

In 2022 is een grote veldontwikkeling gestart; ONE-Dyas nam het investeringsbesluit voor het veld N05 ten noorden van Schiermonnikoog. Vanaf 2024/2025 kan hier een substantieel volume aardgas worden gewonnen. EBN blijft zich inzetten om, waar dat veilig en verantwoord kan, zoveel mogelijk aardgas met zo min mogelijk emissies uit Kleine Velden te winnen ter bijdrage aan de voorzieningszekerheid.

Nieuwe ontwikkelprojecten

EBN heeft als doelstelling om tot 2025 9,0 bcm aan zogeheten prospects gedefinieerd te hebben. Dit zijn potentiële aardgasprojecten die gematureerd en geboord kunnen worden in de jaren naar 2030. Dit zorgt ervoor dat we de komende jaren zelf in een deel van de Nederlandse gasbehoefte kunnen blijven voorzien. Tevens verlengen we hiermee de economische levensduur van onze offshore infrastructuur. Dit komt ook ten gunste van het hergebruik door duurzamere alternatieven ([zie ook paragraaf Return to Nature](#)). Om dit doel te bereiken, moeten operators in samenwerking met EBN deze prospects identificeren en matureren om uiteindelijk daadwerkelijk uit deze nieuwe velden te gaan produceren. EBN houdt het portfolio van prospects van



de operators scherp in beeld, om zo gericht de operators te stimuleren om dit portfolio te matureren, aan te boren en eventuele knelpunten weg te nemen. Dit heeft in 2022 geresulteerd in het toevoegen van meerdere prospects aan het portfolio. Ook heeft het matureren van nieuwe ontwikkelprojecten uit het portfolio tot concrete investeringen geleid.

Noordzee-overleg

EBN is een van de partijen die deelneemt aan het Noordzee-overleg. Daarbinnen vertegenwoordigen we de belangen van de gasindustrie, CO₂-opslag en toekomstige waterstofopslag activiteiten. In het Noordzee-akkoord is overeengekomen dat de Noordzee toegankelijk blijft voor de Exploratie en Productie sector, ook in (toekomstige) windparken. EBN werkt in samenspraak met stakeholders en andere ruimtegebruikers onder andere aan het definiëren van zogeheten multifunctionele gebiedspaspoorten. Doel is om de Noordzee waar mogelijk toegankelijk te houden voor alle ruimtegebruikers om de beoogde energietransitie, natuurtransitie en voedseltransitie mogelijk te maken. Onze inzet hierbij is dat EBN en haar partners zowel zoveel mogelijk aan de binnenlandse vraag naar aardgas kunnen voldoen, alsmede de nieuwere activiteiten zoals CO₂-opslag kunnen uitvoeren.

CO₂-reductieplan

EBN heeft, samen met Element NL, de ambitie om een significante reductie (25% ten opzichte van 2018)

van CO₂-emissies in 2025 te realiseren ten opzichte van 2019. We kijken vooral naar de technische oplossingen, zowel op portfolioniveau (alle platformen en pijpleidingen tezamen) als op individueel platform/installatie-niveau. Met name voor assets met een afnemende productie is dit een uitdagende opgave vanwege de beperkte resterende levensduur, toenemende CO₂-uitstoot en de (juridische) belemmeringen voor elektrificatie. Dit plan noemen we het MACH10-CO₂-reductieproject. De projecten gaan onder andere over drukverlaging in het hoofdtransportleidingssysteem en over de elektrificatie van platforms.

Decommissioning Security Agreement (DSA)

EBN heeft een belangrijke rol in de garantiesystematiek, waarbij we vergunninghouders financiële zekerheden geven voor de kosten die ze maken voor het ontmantelen van installaties en het herstellen van productielocaties. De monitoringsrol van EBN bij dit genoemde Decommissioning Security Agreement-proces is vastgelegd in de Decommissioning Security Monitoring Agreements (DSMA), afgesloten tussen vergunninghouders en EBN. Met de wijziging van de Mijnbouwwet in 2022 is het DS(M)A-systeem van financiële zekerheidsstelling ook een wettelijke verplichting geworden. In 2022 is het DS(M)A stelsel volledig geïmplementeerd en toegepast, zowel voor offshore als voor onshore assets.

Gezamenlijke portfoliogedreven aanpak voor exploratie

In 2022 verlegde EBN de strategische focus voor haar exploratieactiviteiten verder van actieve promotie om nieuwe investeerders aan te trekken naar haar bestaande portfolio en de huidige operators. Deze focus is erop gericht de huidige operators te helpen hun portfolio op te werken door samen te werken aan het identificeren, matureren en uiteindelijk aanboren van potentiële aardgasprojecten.

In 2022 deed EBN verder onderzoek naar de mogelijkheden om nieuwe of ongebruikelijke technologieën in te zetten. Doel is om materiële prospects die met de inzet van de huidige technologie niet geboord worden te matureren naar een boorwaardige status. Een goed voorbeeld van innovatieve seismiek is de Ocean Bottom Node (OBN). OBN is geavanceerde seismische acquisitie en bijhorende dataverwerking. Samen met NAM en Wintershall heeft EBN in 2022 verder stappen gezet om OBN in te zetten. Daarnaast is op land een conventionele 3D-seismische acquisitie afgerond als laatste fase van een grotere acquisitie in Zuid-Friesland.

GEODE: Data, kennis en kunde delen met de industrie

Door het delen van kennis en het omzetten van data naar informatie stimuleert EBN de evaluatie van de ondergrond. Tevens helpt het om interessante bronnen van olie en gas te identificeren, kwantificeren en

matureren. Een belangrijke mijlpaal is de lancering van het GEODE-platform met daarop data en informatie voor minimaal vijf plays. Hiervoor is in samenwerking met TNO vele decennia aan studies omgezet tot bruikbare informatie. Alle producten zijn online publiek beschikbaar gemaakt en dragen bij aan de exploratie van de Nederlandse ondergrond. Het GEODE-platform kan in de toekomst mogelijk ingericht worden voor alternatief gebruik, zoals opslag en hergebruik.

Operationele kosten reduceren met INSPIRE

Om de operationele kosten (OPEX; in 2022 zo'n EUR 1 miljard totaal) te reduceren, heeft EBN samen met operators gewerkt aan het INSPIRE project, dat al in 2020 gestart is. INSPIRE is de projectnaam waaronder operators en EBN samenwerken om de operationele kosten te verlagen door meer samenwerking, samenvoeging van assets en door gezamenlijke operaties. De forse kostenstijgingen in 2022 als gevolg van de gestegen prijzen voor energie, materialen en werken onderschrijven het belang om waar mogelijk aan efficiëntieverhoging te blijven werken. EBN heeft in 2022 drie INSPIRE werkstromen verder uitgewerkt die OPEX reducties (kunnen) opleveren:

1. een aanbesteding voor het gezamenlijk uitvoeren van inspectiewerk aan pijpleidingen, gevolgd door een gezamenlijke Pijpleiding Inspectie Campagne in 2022;

2. onderzoek naar de wensen van de operators voor de governance bij gezamenlijke campagnes en analyse van de mogelijkheden voor verschillende types werkzaamheden;

3. implementatie van een online applicatie (een E&P Marktplaats) waarbij de operators inzicht verkrijgen in elkaars voorraad van (standaard) materieel en reserveonderdelen.

4.4.2 Energiezekerheid borgen

Om de gasleveringszekerheid voor de wintermaanden van 2022/2023 te garanderen, is het van belang dat de gasopslagen voldoende zijn gevuld. De omstandigheden op de gasmarkt gaven het afgelopen jaar echter onvoldoende prikkels voor marktpartijen om gas op te slaan. Om de benodigde vulgraad in lijn met de EU-verplichtingen (80% vulling voor de totale Nederlandse opslagen) toch te behalen, heeft het kabinet in april 2022 twee maatregelen genomen met betrekking tot de gasopslag in Bergermeer.

Allereerst is een subsidiemaatregel ingesteld die marktpartijen een stimulans geeft om Bergermeer te vullen. Marktpartijen konden in een tenderregeling meedingen naar een subsidie die het (eventuele) negatieve verschil tussen gasprijzen tijdens inkoop en verkoop vergoedt (de zogenoemde zomer-winter spread) en de daarbij komende kosten, zoals capaciteits-, financierings- en injectiekosten.

Ten tweede heeft het kabinet zich voor de resterende vulbehoefte, die dus niet wordt gevuld door marktpartijen, EBN aangewezen om gas op te slaan in Bergermeer. Hiervoor heeft EBN initieel een subsidie van EUR 257 miljoen ontvangen. In september kwam hier EUR 223 miljoen bij, in totaal EUR 480 miljoen. Hiervan is EUR 98 miljoen begroot voor beheerkosten, zoals injecteer-, transport-, en financieringskosten. De overige EUR 383 miljoen is ter dekking van eventuele negatieve handelsresultaten. Medio april 2023 zal bekend zijn hoeveel EBN van deze subsidie heeft gebruikt. Bij een positief handelsresultaat zal EBN in mei 2023 een interim dividend uitkeren. Het vullen van de berging verliep dusdanig voortvarend, dat Bergermeer in november voor (iets meer dan) 100% was gevuld, en zodoende een uitstekende buffer vormde voor de wintermaanden.

Eind december was de totale gasvoorraad in de gasopslag Bergermeer 35,2 TWh. Dit is een vulgraad van 77,1% ten opzichte van de 45,65 TWh aan totale capaciteit van deze berging. Het aandeel van EBN in de gasvoorraad was per eind december 7,2 TWh. Dit is 15,8 % van de totale 45,65 TWh aan werkgas capaciteit van deze berging. Het aandeel van de overige partijen is per eind december 28,0 TWh. Dit is 61,3 % van de totale 45,65 TWh aan werkgas capaciteit van deze berging.

Ook voor het vullen van de berging in aanloop naar de komende winter (2023-2024) doet de minister weer een beroep op EBN. Hiervoor heeft EBN een subsidie van

De kracht van...

Inzetten voor de publieke zaak

De geopolitieke ontwikkelingen in het afgelopen jaar hebben Nederland en de rest van de wereld op scherp gezet wat betreft onze importafhankelijkheid. Naast alle in gang gezette inspanningen om te verduurzamen en te besparen hebben deze ontwikkelingen ook de vanzelfsprekendheid van het hebben van genoeg gas aan het wankelen gebracht. Aardgas blijft, zolang de duurzame alternatieven nog niet voldoende beschikbaar zijn, de komende jaren nodig om onze vraag naar energie in te vullen. Als publiek bedrijf neemt EBN waar dat kan de verantwoordelijkheid voor onze energiezekerheid graag op haar schouders. Dat doen we bijvoorbeeld door op verzoek van de minister gasopslag Bergermeer te vullen. Dit is noodzakelijk om in de winter aan de zogeheten piekvraag te kunnen voldoen. En zolang dat nodig is, blijven we dat doen om invulling te geven aan onze publieke en maatschappelijke taak. Terwijl we ondertussen hard blijven doorwerken aan het toekomstige duurzame energiesysteem.

EUR 520 miljoen ontvangen. Hiervan is EUR 177 miljoen begroot voor beheerkosten, zoals injecteer-, transport-, en financieringskosten. De overige EUR 343 miljoen is ter dekking van eventuele negatieve handelsresultaten.

4.5 Materieel thema: Financiële slagkracht en weerbaarheid

De financiële slagkracht en weerbaarheid van EBN kenmerkt zich door een hoog eigen vermogen (inclusief liquiditeit en solvabiliteit) dat direct beschikbaar is voor het afwikkelen van de huidige verplichtingen. Dit is belangrijk, gezien de versnelde afbouw van het Groningengasveld en Gasgebouw, waardoor de winstgevendheid lager wordt. De aandacht voor onzekere factoren zoals de afwikkeling bij aardbevingen en opruimingsverplichting wordt groter. Daarnaast kan het vermogen eventueel worden ingezet voor investeringen in de energietransitie.

4.5.1 Financiële gang van zaken

De omzet over 2022 is met 306% gestegen naar EUR 12 miljard. In 2021 was dit nog EUR 3 miljard. Deze stijging wordt veroorzaakt door historisch hoge gasprijzen en de verwerking van een aantal exceptionele baten in de omzet verwerkt voor het vullen van de ondergrondse gasopslag Bergermeer (EUR 1,1 miljard) en de vergoedingen uit het Norg Akkoord voor gasjaren 2019/2020, 2020/2021 en 2021/2022, 2021 en een accrual

voor de eerste drie maanden van gasjaar 2022/2023 (EUR 3,2 miljard). De operationele kosten bedroegen EUR 1,6 miljard, waarvan EUR 1,0 miljard voor het vullen van ondergrondse gasopslag Bergermeer. De reguliere operationele kosten beliepen EUR 699 miljoen (2021: 568 miljoen). De kosten als gevolg van aardbevingen in Groningen bedroegen EUR 73 miljoen. (2021: EUR 1,1 miljard). Daarnaast komen de afschrijvingskosten uit op EUR 608 miljoen (2021: EUR 416 miljoen). Dit komt voornamelijk door lagere afschrijvingslasten van de geactiveerde opruimkosten. Het nettoresultaat is door bovenstaande redenen gestegen naar EUR 4,3 miljard (EUR 2021: 656 miljoen). Over 2022 is EBN in totaal EUR 5,5 miljard verschuldigd aan de Nederlandse Staat (2021: EUR 0,3 miljard). Deze afdracht aan de Nederlandse Staat bestaat uit EUR 3,0 miljard aan solidariteitsbijdrage en EUR 2,5 miljard aan reguliere heffingen en vennootschapsbelasting. Hiervan is EUR 1,5 miljard in 2022 al betaald (2021: EUR 0,2 miljard).

EBN's uitstekende kredietwaardigheid, zowel op de lange en de korte termijn, komt tot uitdrukking in de hoogst mogelijke credit rating, zijnde Aaa / P-1 bij Moody's.

Vanwege de aanzienlijke liquiditeitspositie en door de hoge jaarlijkse vrije kasstromen is EBN uitstekend in staat om aan de uitstaande kortlopende financiële verplichtingen te voldoen. EBN heeft per eind 2022 een positie aan korte termijn (belegde) liquiditeiten van in totaal EUR 10,9 miljard (2021: EUR 3,8 miljard).

Daarnaast is per eind 2022 is voor EUR 959 miljoen (2021: EUR 809 miljoen) belegd in langlopende beleggingsinstrumenten. Hiermee is de looptijd van de belegde liquiditeiten afgestemd op de looptijd van de verplichtingen. Een deel van de liquiditeit is namelijk bestemd om langetermijnverplichtingen mee te voldoen. De langlopende beleggingsinstrumenten zijn vanwege het langlopende karakter op de balans onder de financiële vaste activa opgenomen. In 2023 zal vanuit de bestaande liquiditeiten een aflossing op de langlopende leningen plaatsvinden van EUR 125 miljoen, zijnde de euro-leg van de met de hieraan gerelateerde cross currency interest rate swap. Vanwege robuuste positieve kasstromen uit bedrijfsactiviteiten, die hoger zijn dan de investeringsuitgaven, genereert EBN jaarlijks onder normale marktomstandigheden een aanzienlijke vrije kasstroom. Dit zal naar verwachting ook in 2023 het geval zijn.

EBN beschikt over een commercial paper programma van EUR 2 miljard. EBN beschikt daarnaast over een op 15 december 2021 afgesloten doorlopende gecommiteerde kredietfaciliteit bij twee gerenommeerde banken, die EBN de mogelijkheid biedt om tot EUR 0,3 miljard krediet voor algemene bedrijfsdoeleinden op te nemen. Deze kredietfaciliteit loopt initieel tot december 2026, waarbij EBN de optie heeft om in 2022 en 2023 de banken te verzoeken om de looptijd telkens met een jaar, dus in totaal met twee jaren, te verlengen. In 2022 heeft EBN van de eerste optie gebruik gemaakt

en is de kredietfaciliteit verlengd tot december 2027. Per jaareinde 2022 heeft EBN geen gebruik gemaakt van het commercial paper programma of de kredietfaciliteit en er staan hieronder dan ook geen leningen uit.

4.5.2 Investerings

In 2022 hebben in totaal voor EUR 165 miljoen aan investeringen in de winnings- en opslagvergunningen plaatsgevonden, een toename van EUR 64 miljoen ten opzichte van 2021. EBN verwacht in 2023 EUR 405 miljoen te investeren in exploratie- en productie-activiteiten, CCS en geo-energie.

4.5.3 Verkopen

Gas en opslagcapaciteit

De oorlog in Oekraïne, een aanhoudende gascrisis en zorgen over leveringszekerheid hebben de TTF (Title Transfer Facility) in 2022 gestuwd naar een gemiddelde recordhoogte van 131 EUR/MWh.

De volume gewogen gemiddelde opbrengstprijis van het EBN-gasportfolio steeg in 2022 tot 131 EUR/Mwh (2021: 30 EUR/MWh). De totale afzet van gas daalde in 2022 met 16% tot 7,5 miljard Nm³ (2021: 9 miljard Nm³).

Dit is verklaarbaar door een verdere afbouw van de productie uit het Groningensysteem en als gevolg van een algeheel aflopend productieprofiel van de gasvelden in de Noordzee.

EBN is in 2022 door het ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) aangewezen voor het vullen van de ondergrondse gasopslag Bergermeer, om mee te helpen aan de leveringszekerheid van Nederland. EBN heeft in 2022 in totaal 12,2 TWh geïnjecteerd in de berging, die in de periode tot en met ultimo maart 2023 volledig verkocht wordt. De totaal gerealiseerde omzet in 2022 bedraagt EUR 1,1 miljard. Op 31 december 2022 had EBN nog 7,3 TWh gas in opslag.

Olie, aardgascondensaat en LPG

De gemiddelde prijs voor een vat ruwe aardolie (Brent) is in 2022 verder gestegen naar EUR 96 EUR per vat (2021: 60 EUR per vat), een stijging van 60% ten opzichte van het gemiddelde prijspeil van vorig jaar. De totale afzet in olie, condensaat en LPG over 2022 is uitgekomen op 0,6 miljoen vaten (2021: 1,7 miljoen vaten), een daling van 65% ten opzichte van vorig jaar. Dit wordt veelal verklaard door een productiestop in Schoonebeek in 2022. De totaal gerealiseerde omzet komt in 2022 uit op EUR 56 miljoen (2021: EUR 91 miljoen).

4.6 Materieel thema: Creëren van verbindende kracht

EBN zet vanuit haar publieke taak kennis en verbindende kracht in om de uitvoering van het Nederlandse energie- en klimaatbeleid te (helpen) versnellen. Een materieel

thema voor daarbij is het creëren van verbindende kracht. Dat doen we door in samenwerkingsverbanden en overlegorganen deel te nemen en onze kennis en kunde in te zetten voor het versnellen van de energietransitie in Nederland, zodat wij ook op de lange termijn maatschappelijke waarde kunnen creëren.

Wij faciliteren de maatschappelijke en zogeheten geïnformeerde dialoog tussen stakeholders over thema's van de energietransitie (waar mogelijk met partners) zodat wij bijdragen aan de juiste beeldvorming over de energievoorziening in Nederland. Het actief ontwikkelen

en delen van onze kennis van de energietransitie is hier onderdeel van.

Daarnaast verbindt EBN mensen aan de energietransitie en aan haar organisatie. Actief ontwikkelen van gemeenschappelijke thema's en programma's om dit te realiseren, zoals leiderschaps- en cultuurprogramma's, strategiedagen, een sterke inzet op interne communicatie, zogeheten lunch&learns, de jaarlijkse EBN-dag en een wandeldagontwikkeling. EBN wordt dan ook beschouwd als een zogeheten Great Place To Work (GPTW). De collega's van EBN zijn betrokken en gedreven en zijn verbonden aan de realisatie van de organisatiedoelen.

In deze paragraaf staat beschreven hoe wij de belangen en verwachtingen van stakeholders monitoren en hoe EBN in het kader van haar missie 'het creëren van verbindende kracht voor de energietransitie' externe stakeholders verbindt en invulling geeft aan de geïnformeerde dialoog.

4.6.1 Dialoog met belanghebbenden

Als beleidsdeelneming dient EBN een maatschappelijk belang: een veilige, betrouwbare, betaalbare en duurzame energievoorziening in Nederland. Onze rol geven we vorm door verbindende kracht te geven aan de energietransitie. Om hier goed uitvoering aan te kunnen geven, zijn we continu en intensief in dialoog met onze stakeholders.

EBN rapporteert transparant over haar interactie met belanghebbenden: wie ze zijn, hoe we de dialoog

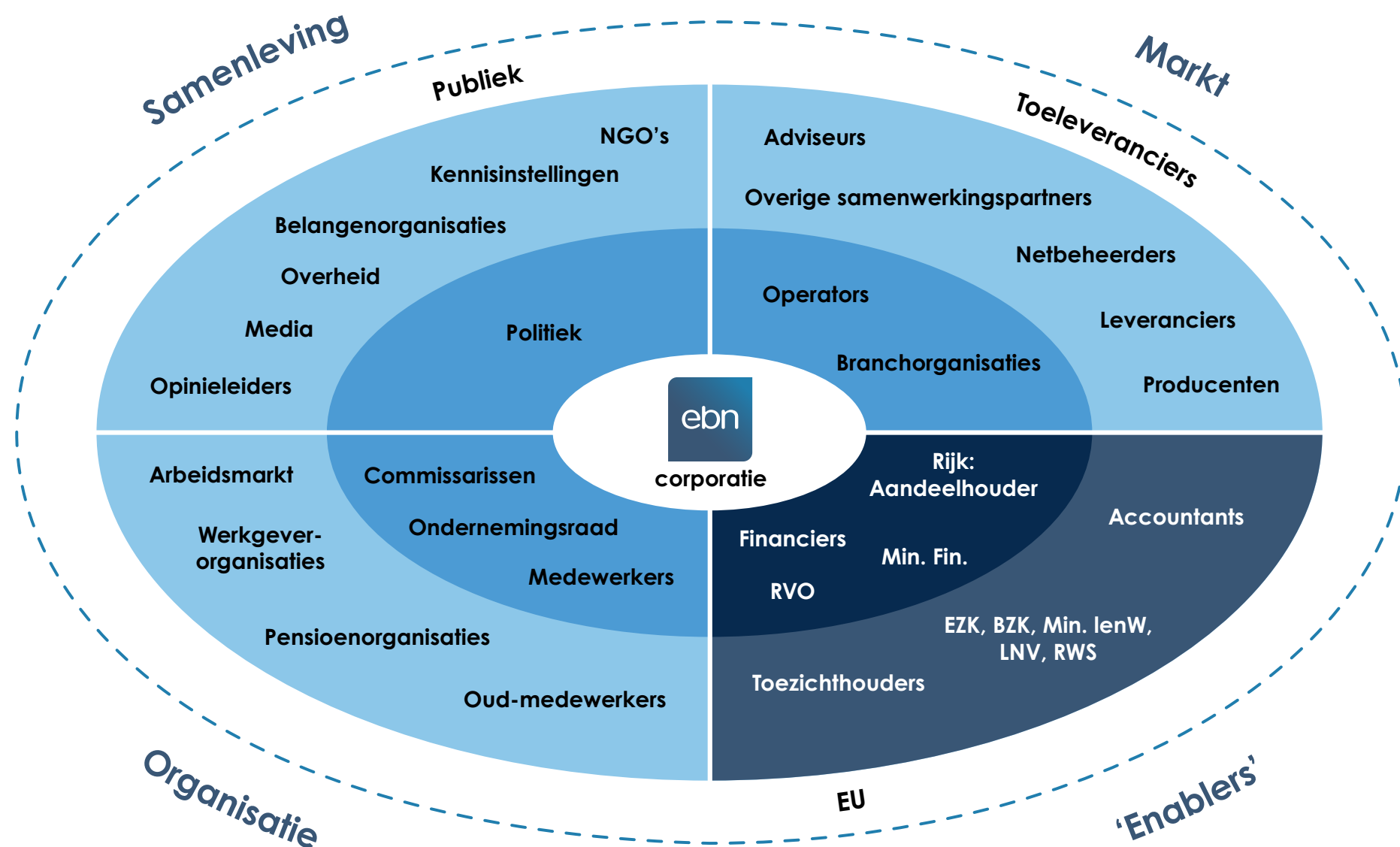


vormgeven en welke onderwerpen worden besproken. Voor het woord ‘belanghebbenden’ hanteren we de definitie van ‘stakeholders’ van de Global Reporting Initiative. Wij identificeren onze belanghebbenden aan de hand van de mate waarin onze activiteiten hen beïnvloeden en de mate waarin zij invloed kunnen uitoefenen op onze organisatie of bedrijfsvoering.

- Onze key stakeholders: ministerie van Economische Zaken en Klimaat (als beleidsmaker en aandeelhouder), partners in onze deelnemingen/ industrie/branches, EBN-medewerkers.
- Onze overige stakeholders: omwonenden, toezichthouders, aanverwante ministeries zoals Binnenlandse Zaken en Koninkrijkrelaties, Financiën en Infrastructuur & Waterstaat, kennis- en onderwijsinstellingen, financiële instellingen, brancheorganisaties, media en maatschappelijke belangenorganisaties, toeleveranciers en andere belanghebbenden.

Interactie

Op reguliere basis en op verscheidene niveaus hebben we persoonlijk contact met onze stakeholders over diverse materiële onderwerpen. Een volledig overzicht hiervan wordt weergegeven in de tabel [over ons contact met stakeholders](#). Deze tabel beschrijft wie onze belanghebbenden zijn, welke vorm de interactie met deze partijen heeft en wat de besprekpunten waren in 2022. Onze directie is direct betrokken en heeft gedurende het jaar frequent contact met verschillende stakeholders.



Met onze aandeelhouder en raad van commissarissen voeren we gesprekken over de lange termijn strategie van EBN en de bijbehorende doelen. Uiteraard wordt er ook op directieniveau gesproken met industriepartners, bijvoorbeeld binnen Nexstep, het Platform Geothermie,

Element NL en operators en de CCS-projecten (waaronder Porthos en Aramis).

EBN heeft een publiek belang en streeft dan ook naar het creëren van meerwaarde op de korte en de lange termijn. Samen met al onze stakeholders zetten we stappen in de

verduurzaming van de energievoorziening in Nederland. Dit doen wij door in samenwerkingsverbanden en overlegorganen deel te nemen en onze kennis en kunde in te zetten voor het versnellen van de energietransitie in Nederland, zodat dat wij ook op de lange termijn maatschappelijke waarde kunnen creëren. Voorbeelden hiervan zijn het Noordzeeoverleg, KVGn, New Energy Coalition en TKI.

Het creëren van meerwaarde op de korte en lange termijn doen wij ook in relatie tot de SDG's. Wij zien de SDG's als belangrijke ijkpunten die mede richting geven aan onze strategie om de gaswaardeketen te verduurzamen en een constructieve bijdrage te leveren aan de energietransitie. De SDG's zijn het maatschappelijk kader voor onze strategie en materiële thema's, zijn geïmplementeerd in de strategische doelen en richtinggevend voor de strategische jaardoelstellingen voor 2022. Bekijk ook de [connectiviteitsmatrix](#).

In 2022 hebben we onze MVO-verklaring aangepast. Hierin gaan we in op de waardecreatie met betrekking tot de verduurzaming van de gaswaardeketen, de dialoog met stakeholders, verbetering van de eigen organisatie en bedrijfsvoering en goed werkgeverschap.

Wij bieden zowel interne als externe stakeholders altijd de mogelijkheid om misstanden in de ketens waarin wij actief zijn, kenbaar te maken. Lees hier meer over op in de paragraaf [Ketenverantwoordelijkheid](#).

In 2022 heeft EBN de volgende strategische samenwerkingspartners en -verbanden:

- Nederlandse Vereniging voor Duurzame Energie (NVDE)
- KVGn
- CIEP
- New Energy Coalition TKI
- SPE
- Geothermie Nederland
- EAGE
- World Energy Council (WEC)
- North Sea Energy
- Noordzeeoverleg
- Nexstep

Stakeholdermonitor

In EBN's werkwijze staat het contact en de samenwerking met haar stakeholders voorop. In het kader van ons stakeholdermanagement ontwikkelden wij in 2020 een stakeholdermonitor. Het stakeholderonderzoek dat in 2020 werd uitgevoerd was een 0-meting op drie onderdelen (Prioritering materiële thema's; Beoordeling prestaties op materiële thema's; Beoordeling prestaties op reputatiethema's). In 2021 hebben we het onderzoek herhaald, waarbij EBN een overall score van 7,8 behaalde. De komende jaren blijven we monitoren hoe EBN in de ogen van haar stakeholders voortgang boekt op de strategische thema's en geven we verder invulling aan de permanente stakeholderdialoog. De volgende stakeholdermonitor wordt in 2023 gehouden.

Actief ontwikkelen en delen van kennis

EBN verbindt mensen aan de energietransitie en ontwikkelt gemeenschappelijke thema's en programma's om dit te realiseren. Hiermee faciliteert EBN de geïnformeerde dialoog tussen stakeholders over thema's van de energietransitie. Het actief ontwikkelen en delen van onze kennis van (ondernemen in) de Nederlandse ondergrond en van assets is hier onderdeel van. Dit laatste doet EBN door data, informatie en kennis samen te brengen, te ontwikkelen, te behouden en te delen. Zo zijn in 2022 156 masterclasses gegeven op 47 verschillende scholen, en daarbij 3.850 leerlingen zijn bereikt.

Meerwaarde uit data

In 2020 startten wij het programma 'Meerwaarde uit data' met als doel de wijze van vastleggen van data te uniformiseren, de uitwisseling van data efficiënter te laten verlopen en waarde uit data te creëren door data en informatie te delen ten behoeve van activiteiten in het kader van de energietransitie. Data en informatie uit de olie- en gaswinning over olie- en gasvelden, -putten en -infrastructuur worden hergebruikt en aangevuld met nieuwe data voor de ontwikkeling van aardwarmte, CO₂-opslag en waterstof.

Het programma 'Meerwaarde uit Data' is in 2022 verder verankerd in de businessprojecten van EBN. EBN datasets maken we binnen de energiewaardeketen beschikbaar voor onder meer beleidsadviezen aan onze aandeelhouder EZK over bijvoorbeeld opslag en

groen gas. Daarnaast zijn de data beschikbaar voor de ontwikkeling van projecten en ondersteunen ze de ontwikkeling van bijvoorbeeld de CO₂-opslagprojecten Porthos en Aramis en aardwarmteprojecten.

Daarnaast stellen we data publiek beschikbaar door die te delen in portals, zoals www.geodeatlas.nl. EBN werkt samen met stakeholders aan de ontwikkeling van publieke portals waarin de ondergrond en bovengrond in beeld worden gebracht, zoals TNO/NLOG (Nederlandse ondergrond, <https://www.nlog.nl>), Basis Registratie Ondergrond (BRO, <https://basisregistratieondergrond.nl>) en Vivet (bebouwde omgeving, https://www.regionale-energiestrategie.nl/vivet_info/default.aspx).

Ook stimuleert EBN samenwerking en de uitwisseling van kennis en best practices. Zie bijvoorbeeld de paragraaf 'Our Dutch Gas' waarin wordt beschreven hoe wij mogelijke gasreserves onder de Noordzee in kaart brengen en de data delen met operators. Denk ook aan de samenwerking binnen Nexstep of de manier waarop EBN samenwerkt in het SCAN-onderzoek.

Platform voor de geïnformeerde dialoog

Wij hebben in 2022 het platform voor de geïnformeerde dialoog verder uitgebouwd. Daarbij hebben wij gewerkt aan het verbinden van een brede groep van stakeholders aan een gemeenschappelijke agenda over thema's van de energietransitie, enkele voorbeelden:

- **Transition talks:** EBN lanceerde in 2021 de periodieke talkshow over de voortgang van de energietransitie. Waar staan we in Nederland als het gaat om de energietransitie? Wat gaat goed? En wat kan of moet beter? Delen van kennis, best practices en het opdoen van inspiratie zijn belangrijke pijlers. In 2022 hebben we een Transition Talks on Tour geïntroduceerd. De eerste editie hiervan vond plaats tijdens de dag van het Klimaatakkoord op 3 november.
- **Energiepodium:** EBN is hoofdpartner van Energiepodium en steunt het met de samenwerkingspartners GasTerra, PwC, Element NL en KVGn met inhoudelijke inbreng ten behoeve van evenwichtige berichtgeving van actuele ontwikkelingen op het werkgebied.
- **Week van de aardwarmte:** In 2022 vond voor de derde keer de Week van de Aardwarmte plaats. Een initiatief van EBN in samenwerking met Geothermie Nederland en andere partners. Aan de hand van thema's boden we inzicht in de kansen die aardwarmte biedt in de energietransitie.
- **Week van de Noordzee:** Vanuit Campus @Sea in Scheveningen vond de Week van de Noordzee. Met tafelgesprekken, kennissessies, excursies en masterclasses over de rol van de Noordzee in de energietransitie en de samenwerking met alle andere partijen en activiteiten op de zee.
- **Week van de Ondergrondse energieopslag:** Voor de eerste keer vond deze Week plaats waarbij veel ruimte was voor de opslag van gas, warmte en waterstof.

- **Energieontbijt en Infographic:** Het energieontbijt waar EBN voor de zesde keer de infographic Energie in Cijfers lanceerde. Het ontbijt vond in 2022 in Aramis in Den Haag plaats. Het was door corona een online bijeenkomst met bijna 700 kijkers.
- **Zo Werkt Energie in Nederland (ZWEIN):** Dit programma, dat in 2021 het gelijknamige boek presenteerde, kreeg in 2022 met een aantal partners een vervolg op deelgebieden, en specifiek werd gewerkt aan de thema's waterstof en kernenergie.
- **Masterclass Energietransitie:** DAREL verzorgt, mogelijk gemaakt door EBN, masterclasses over de energietransitie op (met name) middelbare scholen. Op deze manier wordt het kennisniveau mbt energie en de transitie vergroot. In het voorjaar van 2023 zullen op deze wijze 10.000 scholieren zijn onderwezen. Ook verzorgt DAREL een aangepaste masterclass voor mensen die werkzaam zijn in het energieveld.

Update energie infographic 2022

In 2022 brachten wij voor de zesde keer de infographic Energie in Cijfers uit over het Nederlandse energiesysteem op basis van de laatst beschikbare cijfers van CBS. Wij maken de infographic, afgelopen jaar met het thema 'De knop om', vanwege het belang van de beschikbaarheid van feiten en cijfers voor een goed geïnformeerde discussie over energie in Nederland. De infographic wordt actief verspreid en onder de aandacht gebracht om ook de betrokkenheid van het brede publiek bij de energietransitie te bevorderen. Zo faciliteert

de infographic een geïnformeerde discussie over het energiesysteem. Bekijk [hier](#) meer over de infographic van EBN.

4.6.2 De mensen van EBN

Bij EBN werken betrokken en gedreven werknemers. Verbondenheid en ontwikkeling van onze medewerkers vinden we van groot belang. Doordat medewerkers zich inhoudelijk blijven ontwikkelen en ervaring opdoen in de sector, stijgt het kennisniveau van onze organisatie en de capaciteiten van onze medewerkers op de korte termijn. Voor de lange termijn trekken wij jonge talenten aan die met traineeships of stages de juiste competenties ontwikkelen om binnen EBN de versnelling van de energietransitie aan te jagen. Het afgelopen jaar hebben wij ons een aantrekkelijke werkgever getoond: we hebben 33 nieuwe professionals aan ons weten te binden. Dat is een goed resultaat, zeker gezien de krappe arbeidsmarkt.

Het afgelopen jaar begon voor veel medewerkers met thuiswerken. Dat kwam door de corona-beperkingen. Zodra de adviezen van de overheid het toelieten, werd het werken op kantoor opgestart. Zeker in de beginfase is er veel energie in gestoken om medewerkers te stimuleren op kantoor te komen werken voor de verbinding met elkaar en om nieuwe medewerkers te leren kennen. Om de goede effecten van het thuiswerken en het werken op kantoor te combineren, is een vorm van hybride werken ingevoerd. Afsproken is dat medewerkers minimaal 50%



op kantoor werken. Deze afspraak is gebaseerd op intern onderzoek naar de voorkeuren in de organisatie.

Werven van nieuw talent

Om EBN ook de komende 50 jaar van waarde te laten zijn, is het van belang dat we nieuwe collega's met betrokkenheid voor de energietransitie werven. We hebben de arbeidsmarktcampagne 'Morgen verbinden met vandaag' in 2022 verder ontwikkeld. Deze campagne

verbindt nieuwe medewerkers aan de activiteiten van EBN in de verduurzaming van de gaswaardeketen. Medewerkers van EBN hebben een sterke wil om bij te dragen aan de energietransitie. Bij de werving van nieuwe medewerkers zetten we hun enthousiasme en verhalen in. In 2022 heeft EBN 33 nieuwe medewerkers aangenomen. Wij groeiden van 155 (145,3 FTE) medewerkers naar 169 medewerkers (158 FTE). Daarnaast hebben 18 medewerkers EBN verlaten. Met

een uitstroompercentage van 10,6% behaalden we onze bedrijfsdoelstelling van maximaal 12%. De gemiddelde leeftijd van medewerkers is gestegen van 43,8 naar 44,0 jaar. Op de medewerkers van EBN is geen algehele collectieve arbeidsovereenkomst (CAO) van toepassing. EBN heeft een Regeling Arbeidsvoorwaarden met een performance management- en salarissystematiek. Jaarlijks worden de schalen geïndexeerd. Hierbij wordt rekening gehouden met de CPI-indexatie, de ontwikkelingen binnen de E&P sector, het Rijk en de zakelijke dienstverlening.

Aandacht voor bedrijfscultuur

Daarnaast hebben we aandacht besteed aan onze bedrijfscultuur, zoals we dat ook voorgaande jaren deden. Door de cultuurcommissie is ieder kwartaal een belangrijke waarde van EBN uitgelicht en op verschillende manieren onder de aandacht gebracht bij de medewerkers. Zo zijn inspirerende tips gedeeld om met elkaar het gesprek aan te gaan.

Investeren in Young Professionals, Trainees en Stagiaires

EBN biedt waardevolle en uitdagende werkervaring aan jonge mensen. We zien het als onze maatschappelijke verantwoordelijkheid om jonge mensen op te leiden, zowel met traineeships als met uitdagende stageopdrachten. In 2022 vervulden tien stagiaires hun opdracht bij EBN, een lichte daling ten opzichte van 2021. Daarnaast hebben we vijftien trainees in dienst, zes ervan begonnen in 2022. Trainees volgen een

intensief programma van drie jaar waarin zij zowel relevante uitdagende werkervaring opdoen als passende (technische) trainingen volgen. Tevens ontwikkelen zij competenties en vaardigheden in het Young Professional Programma samen met Young Professionals als basis voor hun verdere loopbaan.

Leiderschap binnen EBN

EBN vindt het belangrijk leiderschap en interne doorstroom te stimuleren. Hiervoor is een breed ontwikkeltraject opgezet voor management, professionals, young- en support professionals op het gebied van (persoonlijk) leiderschap, vaardigheden, impact en interactie met stakeholders. In 2022 is een onderdeel van het programma, 'leading sustained performance' verder vormgegeven. Dit onderdeel gaat in op hoe verantwoordelijkheid nemen voor EBN's prestaties bijdraagt aan het vormen van een 'high performance' cultuur. Het programma bouwt verder op de inhoud van Leading with Purpose en/of Leading for Impact en is gericht op hoe door het nemen van eigenaarschap en het voeren van effectieve gesprekken optimale prestaties behaald kunnen worden. Er is veel ruimte om te oefenen en elkaar te coachen op hoe je gesprekken voert die leiden tot betere prestaties. Het management volgde dit programma-onderdeel, net als de groep die het leiderschapstraject al aan het doorlopen was. Daarmee hebben zij het volledige programma afgerond. Nieuwe medewerkers konden instromen en op deze wijze kennis maken met collega's buiten hun eigen afdeling of team.

Ook in 2023 kunnen nieuwe medewerkers deelnemen aan het leiderschapsprogramma.

Stimuleren van diversiteit en inclusie

Als publieke organisatie zien we diversiteit en inclusie als duidelijke randvoorwaarde voor ons bedrijf. Het verhogen van de diversiteit binnen EBN heeft daarom onze focus. In 2021 zijn we gestart met beleidsvorming op het gebied van diversiteit en inclusie. Als een van de eerste stappen hebben we door een onafhankelijk adviesbureau een onderzoek laten doen naar de diversiteit en inclusiviteit. Daarnaast heeft EBN studenten van de Universiteit Utrecht interviews laten houden met medewerkers over dit onderwerp. De resultaten worden begin 2023 bekend. Tevens heeft EBN zich in 2022 geconformeerd aan de Charter Diversiteit van de SER. Diversiteit en inclusie bij EBN gaan over een eerlijke man/vrouw-verdeling, maar ook over het bevorderen van diversiteit in denken, achtergrond en opleiding.

Voor wat betreft de man/vrouw-verdeling hanteert EBN de volgende doelstellingen voor het directieteam: ten minste 40% vrouwen, ten minste 40% mannen. Door de beperkte omvang van directieteam wordt als streefcijfer gehanteerd ten minste een derde vrouwen en ten minste een derde mannen gehanteerd. Voor de hiërarchische laag eronder geldt het streefcijfer ten minste 40% vrouwen en ten minste 40% mannen. ¹Het percentage vrouwen in senior management posities inclusief directie is gestegen van 50,0% naar 53,3%. Het percentage vrouwen werkzaam bij

EBN is gestegen van 40,0% naar 40,2%. Verder hebben we een doelstelling om minimaal een derde van ons personeelsbestand uit medewerkers van onder de 35 jaar te laten bestaan.

Medewerkerstevredenheid

In vele vormen is EBN actief om voor medewerkers een goed werkgever te zijn. Elke twee jaar toetst EBN dit via het Great Place To Work-onderzoek. Het laatste onderzoek vond plaats in 2021. In 2022 hebben we aan diverse initiatieven gewerkt om invulling te geven aan de uitkomsten. Voorbeelden hiervan zijn de samenwerking met The Coloured Kitchen als dienstverlener voor gezonde, gevarieerde en betaalbare lunchgerechten, verse gember en munt naast de espressokoffieautomaten, ruimte voor hybride werken, uitlenen van hardware en bureaustoel indien nodig, sportinstructie en stoelmassage, een gebedsruimte, het ondersteunen van diverse initiatieven zoals een duurzaamheidscommissie, de beleidsvorming rondom diversiteit en inclusie en de inspanningen die worden gedaan om de samenwerking binnen team te verbeteren.

Verzuim is gedaald

Het verzuimcijfer is in 2022 licht gedaald van 3,5% in 2021 naar 3,3% in 2022. Het kort verzuim is licht gestegen van 0,4% in 2021 naar 0,9% in 2022. Bij

¹ EBN definieert de Top (N) in 2022 als het Directieteam (CEO, Director Finance en tot 1 oktober Director Strategy & Technology) en de laag eronder (N-1) zijn de leidinggevenden die rechtstreeks rapporteren aan Directieteam.

het lang verzuim heeft EBN een daling van 2,8% in 2021 naar 2,1% in 2022. EBN blijft investeren in de begeleiding en re-integratie van medewerkers die zijn uitgevallen. We investeren in preventie met veel aandacht voor vitaliteit. Zo boden we online sporttraining tijdens lockdown en fysieke training na de lockdown. Ook bieden we gezonde keuzes aan in het bedrijfsrestaurant. We werken samen met The Colour Kitchen voor de catering van onze medewerkers. Het sociale aspect van deze dienstverlener past bij EBN. Verder is er individuele coaching wanneer nodig. Daarnaast draagt EBN bij aan goede thuiswerkplekken door het uitlenen van bureaustoelen en andere kantoorbenodigdheden.

HR digitaliseert

De grote toestroom van nieuwe medewerkers en de dynamiek in de organisatie vragen om betere digitale ondersteuning van de afdeling HR. Op basis van een inventarisatie in 2021 heeft in 2022 een upgrade van systemen plaatsgevonden. Ook is een nieuw E-HRM systeem geïmplementeerd. Daarnaast zijn processen beter gestroomlijnd, waarmee een administratieve efficiëntieslag is bereikt en betere sturingsdata voor het management beschikbaar zal zijn.

Aanpassing aansturing van de organisatie

De herziening van de strategie van EBN gaf aanleiding om parallel te bekijken welke organisatiestructuur en overige aanpassingen in de organisatie nodig zijn om deze strategie effectief te implementeren. Tevens analyseerden

we welke belemmeringen in de structuur bestonden vanuit het oogpunt van een optimale en eenduidige kwaliteit van dienstverlening (operational excellence).

Uiteindelijk heeft EBN gekozen voor een organisatiestructuur die het beste aansluit op de vier pijlers van de strategie en de uitvoering daarvan ondersteunt. Het model omvat:

- drie businesslines: gastransition, carbonmanagement en sustainable heat, die in lijn met de strategie als waardeketens worden vormgegeven;
- inrichting van een development unit: energiesystemen;
- een eenduidige en kwalitatief hoogstaande manier van werken onder de noemers operational & project excellence en commercial excellence.

Aansluitend is een nieuwe leiderschapsstructuur ontworpen die past bij de strategie en het bedrijfsmodel. Belangrijkste wijzigingen daarin:

- het directieteam wordt een raad van bestuur met een CEO, CFO en nieuwe functie COO;
- de werkzaamheden van de zes programma's zijn gebundeld in drie businessunits en een development unit met aan het hoofd van iedere unit een director;
- eenduidige managementstructuur binnen de businessunits met een duidelijke scheiding in managementtaken;
- borging van een EBN-brede focus en initiatieven binnen corporate afdelingen door specifieke toewijzing aan RvB-leden;

- centrale aansturing van operational, project en commercial excellence en business control;
- een kleiner leiderschapsteam (teruggebracht van vijftien naar tien leden) dat organisatorische prioriteiten afstemt en EBN-brede leiderschap issues, interne sturing en allocatie van resources bespreekt. Dit team bestaat uit de RvB-leden, Directors, Managers HR & CPA en de Legal Counsel.

Om deze nieuwe structuur <link naar organgoram> per 1 januari 2023 in te laten gaan, zijn in het najaar van 2022 twee werkstromen gestart; één voor de bemensing en één voor de processen en systemen. Deze nieuwe structuur is op 1 januari 2023 van start gegaan.

4.6.3 Medezeggenschap OR Jaarverslag 2022

Het jaar 2022 was het derde en tevens het laatste jaar van de driejarige termijn van de huidige Ondernemingsraad (OR). OR-leden Annelieke Beukenkamp, Walter Eikelenboom en Abdul Hamid hebben de OR verlaten. OR leden Thijs Huijskes en Audrey Roustiau hebben besloten om een nieuwe termijn aan te gaan waardoor de volgende personen het nieuwe OR bestuur (2023-2025) vormen: Eva van Hees, Mark Hooftman, Sabine Korevaar, Gerben Schram, Ruud Schulte, Thijs Huijskes en Audrey Roustiau.

De OR en de bestuurder hebben vier keer per jaar een reguliere overlegvergadering waarvan twee vergaderingen

een zogenaamde 'Artikel 24 WOR vergadering' zijn. Bij deze vergaderingen was eenmaal RvC-lid Jan Willem Weck en eenmaal RvC-lid Jaap Huijskes aanwezig.

Behalve de eerste kwartaalvergadering, hebben alle vergaderingen dit jaar weer op kantoor plaatsgevonden met de mogelijkheid om ook via Teams in te bellen vanwege het hybride werken. Naast de reguliere OR-bestuurdersoverleggen, waren ook de maandelijkse informele overleggen tussen de OR en HR-manager voortgezet. De OR heeft zowel de reguliere als de informele overleggen als zeer constructief ervaren.

De OR heeft een jaarlijkse enquête gehouden onder medewerkers. Deze keer was er aandacht voor onder andere de samenwerking tussen de verschillende thema's en de rol van de principals. De respons op de enquête was met 122 reacties (78% respons) erg goed. Op 10 februari 2022 zijn de resultaten van de jaarlijkse OR-enquête gepresenteerd aan de EBN-medewerkers. De presentatie was online en werd door circa 80 collega's bijgewoond. De resultaten zijn in een aparte sessie op 16 februari ook met de directie en HR gedeeld.

In 2022 is ook een 'Meet the OR' sessie georganiseerd voor de nieuwe medewerkers. Het doel van deze sessie is om nieuwe medewerkers kennis te laten maken met de OR. Er wordt verteld waar de OR staat en waarvoor en hoe we te bereiken zijn. Voor deze sessie waren ruim

40 collega's uitgenodigd die minder dan een jaar bij EBN werkzaam zijn.

Verder heeft de OR gedurende het eerste kwartaal van 2022 meerdere informele gesprekken gehad met de werkgroep die bezig was om de nieuwe Fit For 60 strategie te ontwikkelen. De OR is bijgepraat over de stand van zaken. Ook heeft de OR een interview gehad met BCG, waarbij de OR is bijgepraat over het Fit For 60 strategietraject en de rol van de OR hierin. Daarnaast lag voor de OR het zwaartepunt van het jaar op de structuurwijziging van de organisatie. De OR is tijdens het derde kwartaal intensief bezig geweest met de behandeling van de adviesaanvraag Aanpassing Leiderschapsstructuur. Na meerdere overleggen met de bestuurder en HR heeft de OR op 5 oktober positief advies gegeven voor de adviesaanvraag.

Ten slotte heeft de OR sinds dit jaar ook een eigen intranetpagina met alle informatie over de OR en onze werkzaamheden.

Gedurende 2022 heeft de OR drie adviesverzoeken behandeld:

- Advies aanpassing leiderschapsstructuur
- Advies onderzoek & advies leiderschapsstructuur
- Statutenwijziging EBN

4.7 Materieel thema: Actieve aanpak risico's

Actieve aanpak risico's is een materieel thema voor EBN. Dit houdt in dat het stimuleren van veiligheid en het reduceren van emissies prioriteiten zijn voor EBN. Veilige opsporing en winning van energiebronnen in de Nederlandse ondergrond is van groot maatschappelijk belang. Hierbij gaat het om veiligheid voor de omgeving en veiligheid in de operaties zelf. Door te monitoren, kennis en best practices te delen en door in samenwerkingsverbanden te werken aan concrete maatregelen spant EBN zich in om te waarborgen dat de huidige en toekomstige operationele activiteiten waarin wij deelnemen (olie en gas, aardwarmte, CCS) geen risicogrenzen overschrijden en daardoor gevaar opleveren voor mens en omgeving.

In onze samenwerkingsverbanden sturen we op een lagere milieu-impact en CO₂-footprint door het verminderen van de uitstoot van broeikasgassen. Bij operationele emissiereductie gaat het specifiek over de operationele activiteiten van de Nederlandse olie- en gasproducerende industrie. In de volgende alinea's wordt dit nader toegelicht.

HSE in olie- en gasoperaties

Operationele HSE resultaten Nederlandse olie- en gasproducerende industrie

In het opsporen, winnen en opslaan van gas en olie heeft EBN als non-operating partner geen direct actieve rol op HSE-gebied (Health, Safety and Environment). EBN stimuleert en monitort de veiligheid in de olie- en gasoperaties waarin wij deelnemen, en brengt het onderwerp gevraagd en ongevraagd ter tafel binnen elke joint venture waarin EBN participeert.

EBN rapporteert met het OPI-rapport jaarlijks over de operationele HSE-resultaten in haar deelnemingen over het jaar ervoor. Dit zijn de zogeheten operationele prestatie-indicatoren die inzicht geven in de duurzaamheidsprestaties van het EBN-aandeel in de Nederlandse gasproductie en jaarlijkse booractiviteiten. De Nederlandse operators voegen hun milieu- en energieprestaties toe in het zogenaamde elektronisch Milieujaarverslag (eMJV). Deze data vormen de basis voor de prestaties die we beschrijven.

Energieverbruik

Het EBN-deel van het totale energieverbruik van de Nederlandse olie- en gasproducerende industrie is door dalende winning in 2021 gedaald ten opzichte van de jaren 2016 tot en met 2020. De energie efficiëntie-ratio is in 2021 voor het eerst sinds jaren gedaald en bedraagt in 2021 3,5%. Dit is het aandeel energie van de koolwaterstofproductie dat wordt gebruikt voor het

productieproces zelf. In relatieve zin neemt dit aandeel toe na 2010. De sterke stijging ná 2012, ten opzichte van de minimaal dalende trend van de voorgaande jaren (2007 t/m 2010), wordt veroorzaakt door de afnemende reservoirdruk van de gasvelden die het einde van hun productietermijn naderen. Door de afnemende reservoirdruk en de daarmee samenhangende toename in depletiecompressie kost het meer energie om het aardgas te produceren en stijgt het energieverbruik bij gelijkblijvende gasproductie. Dit proces verbruikt verreweg de meeste energie. Door toenemende inzet van efficiëntere maatregelen en apparatuur, zoals de reductie van de inzet van schepen en helikoptervluchten of de toenemende inzet van efficiëntere gasmotoren, maar ook de inzet van duurzame energie zoals groene stroom uit wind en zon, draagt bij aan het afvlakken van de benodigde energieverbruik.

De kleine velden CO₂eq-emissies per gewonnen kubieke meter laten op dit moment een stijgende trend zien. De kleinevelden-productie neemt sterker af dan de CO₂eq-emissies, omdat de compressoren die een grote bijdrage hebben aan de emissies ook bij een lagere productie onverminderd in werking blijven. Dit heeft als gevolg dat de emissies per kubieke meter gewonnen gas toenemen.

Broeikasgassen in onze operaties

De CO₂-emissies over de periode zijn gerelateerd aan het verloop van de gasproductie en de jaarlijkse booractiviteiten. In Nederland zijn veel reservoirs in ver

Operationele prestatie-indicatoren tot en met 2021 ¹	2021	2020	2019	2018	2017
Energieverbruik (productie) ✓	12,7 PJ	14,0 PJ	15,5 PJ	17,1 PJ	18,9 PJ
Energie-efficiency verbetering (resultaat vs. doel) ²	n.v.t.	15,1% vs. 17,5% (2020 vs. doel 2021 ³)	16,1% vs. 17,5% (2019 vs. doel 2021 ³)	16,6% vs. 17,5% (2018 vs. doel 2021 ³)	12,7% vs. 16,6% (2017 vs. doel 2021)
Energieverbruik als percentage van de energetische koolstofproductie ✓	3,5%	3,8%	3,7%	3,6%	3,26%
CO ₂ -emissie (booractiviteiten en productie) ✓	523 Kton	558 Kton	580 Kton	626 Kton	685 Kton
Methaanemissie ✓	2,1 Kton	2,9 Kton	3,5Kton	3,6Kton	4,9 Kton
Dodelijke ongevallen ✓	0	0	0	0	0
Arbeidsongevallen die hebben geleid tot verzuim ✓	10	8	6	7	16
Arbeidsongevallen die niet hebben geleid tot verzuim ✓ ⁴	11	7	6	8	9

- 1 Operationele prestatie-indicatoren worden gerapporteerd op basis van opgave door operators. Deze cijfers hebben betrekking op het berekende EBN-aandeel in de Nederlandse gasproductie en jaarlijkse booractiviteiten. De cijfers over 2022 zijn pas later dit jaar beschikbaar en worden na de zomer van 2023 gepubliceerd op de EBN-website.
- 2 Sinds 1996 zijn de Nederlandse olie- en gasproducerende industrie en het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat drie meerjarenafspraken overeengekomen. Het huidige meerjarenafspraak energie-efficiëntie convenant (MJA3) heeft een looptijd tot 2020. Met de ondertekening van de MJA3 heeft de Nederlandse olie- en gasproducerende industrie zich gecommitteerd aan een verbetering van de energie-efficiency. Om invulling te geven aan de MJA3-ambitie heeft de sector in de individuele energie-efficiëntieplannen (EEP's) toegezegd maatregelen te treffen die voor de huidige deelnemers in 2020 tot een jaarlijkse besparing van 8.043 Terajoule (TJ) leiden. Het EBN-deel hierin bedraagt 3.153 TJ. Na drie jaar bedraagt het jaarlijkse effect van de besparingsmaatregelen 6.953 TJ. Het EBN-deel hierin bedraagt 3.121 TJ. Hiermee is 86% van de besparingsdoelstelling voor de periode 2017-2020 gerealiseerd. De doelstelling betreft het cumulatieve effect van de individuele ambities. In 2017 is binnen het convenant afgesproken om vanaf rapportagejaar 2018 te rapporteren in absolute waarden (Joules) en per jaar een doorkijk te maken naar de realiseerbaarheid van de sectordoelstelling.
- 3 De doelstelling van 16,6% in 2017 was gebaseerd op het geschatte energieverbruik van 2016, zoals opgenomen in de Energie Efficiency Plannen (EEP) van de operators. Dit plan, gebaseerd op de schatting, is door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) in 2017 goedgekeurd. In 2017 is de branchetarget voor 2017-2020 bepaald o.b.v. de werkelijke energieverbruiken van 2016. In de monitoring over 2018 zijn de werkelijke energieverbruiken van 2016 genomen, zoals door de operators in het e-MJV zijn vermeld. Het gevolg was een stijging van de doelstelling naar 17,5%.
- 4 Indicatoren gemarkeerd met het symbool ✓ vallen binnen de scope van het assurancerapport met beperkte mate van zekerheid van de onafhankelijke accountant. In hoofdstuk 9 'Verklaringen van de onafhankelijke accountant' vindt u de details ten aanzien van de scope van de controle en de uitkomsten.

gevorderde stadia van depletie. Vanwege verminderde reservoirdruk door depletie van de reservoirs is de inzet van compressie noodzakelijk. Het resultaat is dat het energieverbruik stijgt, omdat meer energie nodig is om het geproduceerde aardgas (met compressie) op de vereiste druk te brengen. Toenemende inzet van compressie-energie gaat gepaard met hogere CO₂-emissies. Inzet van energie-efficiency maatregelen helpen de emissie te reduceren. In 2021 is het aantal geboorde kilometers met circa 42% gereduceerd ten opzichte van 2020. De emissies als gevolg van booractiviteiten bedragen slechts een heel klein percentage ten opzichte van de emissies veroorzaakt door productie-activiteiten. Het EBN-deel van de emissies daalde in 2021 verder van 558 kton in 2020 naar 523 kton in 2021. EBN neemt de uitstoot van CO₂ mee in haar investeringsbeslissingen.

Verminderen methaanemissie

Methaanemissie (CH₄-emissie), in de vorm van vrijkomend onverbrand aardgas, komt zowel op land als op zee voor bij boor-, productie- en transportactiviteiten. De totale emissie van methaan wordt in hoofdzaak bepaald door 'venting' en 'flaring' en is gerelateerd aan de omvang van de jaarlijkse productie- en booractiviteiten. Venting betekent het gecontroleerd afblazen van koolwaterstoffen in het geval het systeem drukvrij gemaakt dient te worden om bijvoorbeeld onderhoud te kunnen uitvoeren. Bij flaring wordt gas verbrand (afgefakkeld) en door onvolledige verbranding treedt hierbij methaanemissie op.

Het EBN-aandeel in de CH₄-emissie voor productie- en booractiviteiten daalde van 2.916 ton in 2020 naar 2.133 ton in 2021. De venting volumes daalden in 2021 verder. De CH₄-emissie als gevolg van de productieactiviteiten (flaring en venting) liet een daling zien van 2.222 ton in 2020 naar 1.553 ton in 2021. Hiervan was 1.523 ton afkomstig van venting activiteiten (98,1%).

Arbeidsongevallen

Op het gebied van veiligheid zijn het aantal bedrijfsongevallen een maatstaf om prestaties van bedrijven te monitoren. Wederom zien we in 2021 net als in 2020 een stijging van het aantal arbeidsongevallen en daarmee van de arbeidsongevallenfrequentie (per miljoen manuren) naar 3,2. Voor 2020 zagen we nog een sterk dalende trend van het aantal arbeidsongevallen met als resultaat een arbeidsongevallenfrequentie (per miljoen manuren) van 2,3 in 2017, 1,3 in 2018 en 1,2 in 2019. Het totaal aantal arbeidsongevallen in de Nederlandse olie- en gasproducerende industrie steeg naar 21 ten opzichte van 15 in 2020. In voorgaande jaren daalde het nog van 25 in 2017, 15 in 2018 en vervolgens 12 in 2019.

De stijging van de ongevals-frequentie heeft twee oorzaken, zo is gebleken uit de analyse van Staatstoezicht op de de Mijnen (SodM). Bij analyse van de in 2021 gewerkte uren heeft SodM geconstateerd dat eveneens de kantooruren werden meegeteld en aan SodM gerapporteerd. Dit is echter niet conform de uitvraag van SodM: alleen gewerkte uren op installaties vallend onder

de Mijnbouwwetgeving dienen te worden gerapporteerd, dus exclusief kantooruren. Het resultaat is dat het aantal gewerkte uren in 2021 lager (en de frequentie hoger) is. Indien de kantooruren wél zouden hebben meegeteld, zou de ongevals-frequentie 2,5 zijn. Het aantal ongevallen is in 2021 ook hoger vergeleken met de periode 2018 – 2020. Dit draagt eveneens bij aan de hogere ongevals-frequentie. Het is niet duidelijk wat de oorzaak is van het hogere aantal ongevallen.

EBN ambities en activiteiten

Verminderen CO₂-emissies

Om de ambities ten aanzien van CO₂-emissiereductie voor de olie- en gasactiviteiten te realiseren, is EBN sinds 2020 samen met Element NL en de operators actief met het industriebrede CO₂-reductieprogramma voor het gehele portfolio van olie- en gasactiviteiten. Het doel van het programma is om met een pragmatische en economische strategie CO₂-emissiereducties te realiseren. Dit bereiken we door naar technische oplossingen te kijken, zowel op platform- en installatieniveau alsook op systeemniveau (da wil zeggen alle platformen en pijpleiding tezamen). Onder leiding van een derde partij wordt samen met de gehele sector het CO₂-reductieprogramma opgesteld en uitgevoerd., onder toezicht van de Element NL EXCOM. De belangrijkste pilaren van het programma zijn:

- Bronmaatregelen voor individuele installaties.
- Elektrificatie door het verplaatsen van compressie van zee naar land middels drukverlaging van de transportleidingen op zee (Pipeline Pressure Reduction

“PPR”). Hierdoor nemen de emissies van de relatief inefficiënte gasmotoren op de platforms af en wordt daarvoor in de plaats elektriciteit op land gebruikt voor een deel van de compressie die benodigd is om het gas op druk in het Gasunie systeem in te voeden.

- Elektrificatie door platformen op zee aan te sluiten op het net op land, net op zee of eigen windmolens op zee. Hiervoor geldt hetzelfde voordeel als bij PPR, echter wordt de elektriciteit nu middels een op de zeebodem aan te leggen elektriciteitskabel naar het platform getransporteerd.

In 2022 is besloten om het Elektrificatie-programma samen te voegen met het CO₂-reductieprogramma.

HSE-managementsysteem Seismische Campagne Aardwarmte Nederland (SCAN)

EBN is en voelt zich verantwoordelijk voor de werkzaamheden die voor of namens onze organisatie worden uitgevoerd. Om onveilige, ongezonde en milieuschadelijke situaties te voorkomen, willen we weten welke risico's er verbonden zijn aan onze werkzaamheden. Dan kunnen we preventieve (beheers-)maatregelen nemen om ongewenste gebeurtenissen te voorkomen. Als er toch iets misgaat, willen we de gevolgen beperken en leren van de ongewenste gebeurtenis om herhaling te voorkomen. Hiervoor nemen we correctieve beheersmaatregelen.

Om de risico's van het SCAN-programma in beeld te krijgen en de (effectiviteit van de) beheersmaatregelen vast te stellen, is het HSE-managementsysteem (HSE-MS) opgezet. Het HSE-MS is voor heel EBN en wordt waar nodig aangevuld met project specifieke onderdelen.

Het SCAN-programma brengt de Nederlandse ondergrond in beeld om de energietransitie op gebied van geothermie te versnellen. Dit onderzoeksprogramma is een initiatief van EBN. Wij voeren het uit in samenwerking met TNO met een financiering van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat. Tussen 2019 en begin 2022 heeft EBN de rol als onderzoeker ingevuld (zie Mijnbouwbesluit artikel 9 lid 2). Hierdoor werd EBN, samen met de gecontracteerde aannemer, verantwoordelijk voor het veilig, gezond en milieubewust uitvoeren van het seismische onderzoek. De landelijke seismische campagne is medio 2022 afgerond, waar nodig wordt nog wel lokaal seismisch onderzoek uitgevoerd in voorbereiding op de onderzoeksboringen. Tijdens het seismische onderzoek (inclusief de testlijn begin 2019) is er ruim een miljoen uur gewerkt zonder ernstige arbeidsgerelateerde incidenten.¹

Daarnaast zijn de voorbereidingen gestart voor de SCAN-boringen. Hierbij zal EBN voor het eerst de rol als operator invullen en verantwoordelijk zijn voor het uitvoeren van naar verwachting acht onderzoeksboringen. De boringen

¹ Lost Workday Case (een persoon is één of meerdere dagen afwezig na de dag van het letsel of het begin van de ziekte, of wanneer dagen afwezig worden voorgeschreven door een arts of een bevoegde zorgverlener) of ernstiger

starten naar verwachting in het derde kwartaal van 2023. Het HSE-managementsysteem wordt aangevuld voor deze activiteit. Er wordt in 2023 extern getoetst (onafhankelijke audit) of EBN klaar is voor de rol als operator.

Versterken van de aardwarmtesector

In het kader van het versterken van de aardwarmtesector werkt EBN nauw samen met de sector aan het borgen van een veilige winning van aardwarmte in Nederland. In opdracht van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat wordt gewerkt aan een vernieuwde generieke methodiek voor een seismische dreiging- en risicoanalyse (SHRA) rond geïnduceerde seismiciteit bij de winning van aardwarmte. EBN heeft in samenwerking met TNO-AGE in 2021 het eerste deel van de vernieuwde dreiging- en risicoanalyse in concept opgeleverd aan het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat. In 2022 is het tweede en laatste deel van deze tool verder uitgewerkt. In tegenstelling tot eerdere verwachtingen vindt afronding pas plaats in het eerste kwartaal van 2023, voorafgaand aan de invoering van de nieuwe Mijnbouwwet. Deze temporisering rond de SHRA komt enerzijds voort uit een keuze om meer tijd te nemen voor een zorgvuldige afstemming met alle stakeholders betrokken bij dit dossier. Anderzijds bood dit de ruimte om de Kamerbrief van de Staatssecretaris voor Mijnbouw aangaande beleid voor verantwoord omgaan met fysieke risico's en onzekerheden bij geothermie, alsmede de uitkomsten van het 'Advies hooglerarenpanel Risicobeleid

seismiciteit overige mijnbouw' inzake geothermie, mee te wegen in de afronding van de SHRA.m

Naast het uitvoeren van een risicoanalyse is het van belang dat mogelijke seismiciteit gemeten wordt voorafgaand aan en tijdens de uitvoering van een project, dat er adequaat ingegrepen wordt indien een seismisch event optreedt, en dat schadeclaims snel, betrouwbaar en onafhankelijk behandeld worden en dat eventuele schades betaald kunnen worden. In 2021 heeft EBN geïnitieerd dat de gesprekken om tot deze afspraken te komen in breder en intensiever verband gevoerd worden. In 2022 heeft EBN in dit kader vervolggesprekken gevoerd met Geothermie Nederland, het SodM en het ministerie van Economische Zaken en Klimaat. Doel is daarbij om te komen tot een standaard seismisch risico beheerssysteem. Verder is de landelijke regeling voor het [schadeprotocol](#) in concept gereed.

Aantal aardwarmte-investeringen die getoetst zijn op seismische risico's

Het Staatstoezicht op de Mijnen (SodM) houdt toezicht op seismische risico's rond aardwarmte. Voordat EBN een investeringsbeslissing in een aardwarmteprojecten neemt, wordt echter intern op enig moment in het ontwikkeltraject een eigen seismische risicoanalyse uitgevoerd. Dit om te bepalen of een project seismisch gezien veilig aardwarmte kan produceren en of daarmee een toekomstig positief investeringsbesluit mogelijk is. In 2022 was geen van de projecten op een dermate punt

in het ontwikkeltraject dat een seismische risicoanalyse is uitgevoerd.

Industriestandaarden aardwarmte

EBN zet zich in voor de ontwikkeling van industriestandaarden voor aardwarmte om veilige en verantwoorde inzet te waarborgen. In 2021 kwam vanuit deze inzet de 'Industriestandaard Duurzaam Putontwerp' (IDP) tot stand. Deze industriestandaard beschrijft waaraan het putontwerp van nieuwe aardwarmteputten moet voldoen. Alle leden van Geothermie Nederland zijn verplicht deze industriestandaard te gebruiken bij het ontwerpen van nieuwe putten. In aanvulling op de IDP is EBN in samenspraak met de sector in 2022 gestart met de ontwikkeling van het *Geothermal Well Management System (GWMS)* en de *Well Design Risk Assessment Methodology (WDRAM)*. De GWMS biedt een standaard voor het technisch management van aardwarmteputten op basis van de IDP, waarbij de gehele levensduur wordt beschouwd (van ontwerpfase tot en met het afsluiten en verlaten van de put). De operator zal de WDRAM kunnen inzetten om zelfstandig risk assessments op basis van de IDP uit te voeren. Naar verwachting leidt dit tot een verdere professionalisering van de geothermie-sector. Afronding van de ontwikkeling van beide aanvullingen op de IDP is voor 2023 voorzien.

Een belangrijke reden om industriestandaarden, zoals de IDP, te ontwikkelen is om het vertrouwen van diverse stakeholders in aardwarmte verder uit te bouwen.

Zo werken operators die zich aan de IDP houden veilig, voldoen aan de Nederlandse wet- en regelgeving, houden rekening met hun omgeving en milieu en hebben een duurzaam putontwerp voor de gehele levensduur van de put. De drinkwatersector is één van de stakeholders rondom veilige en verantwoorde aardwarmte. De geothermie- en drinkwatersector hebben in 2022 een technische werkgroep opgezet. Doel van deze werkgroep is om wederzijds inzicht in technische vraagstukken en aspecten te verkrijgen en samen tot gedragen oplossingen te komen.

HSE-risicomanagement bij het ontwikkelen en verkennen van nieuwe activiteiten

Bij de ontwikkeling van CCS-projecten waarin EBN partner is en bij de ontwikkeling van toekomstige activiteiten wordt in samenspraak met stakeholders het HSE-risicomanagement vormgegeven binnen het betreffende project of waar nodig wordt het HSE-managementsysteem van EBN is aangepast en aangevuld.

Veiligheidscultuur binnen EBN

EBN werkt aan een proactieve veiligheidscultuur. Hierbij hoort het aanspreken op onveilige situaties en gedrag. Zo tonen we betrokkenheid bij de veiligheid en gezondheid van collega's, bezoekers en anderen die voor of namens EBN werkzaamheden uitvoeren. Het tonen van voorbeeldgedrag door ons management draagt bij aan deze veiligheidscultuur. Daarnaast ondersteunt de directie initiatieven voor continue aandacht voor veiligheid,

gezondheid en milieu en stelt het de benodigde middelen beschikbaar. Dit zijn bijvoorbeeld de opzet van het HSE-managementsysteem, het HSE-beleid en -doelstellingen, Golden Rules en HSE leiderschapstrainingen. Het belang van effectief en passend HSE-management wordt uitgedragen door het management.

4.8 Reflectie en vooruitblik

EBN heeft in 2022 haar strategie herijkt, passend bij de veranderde rol in de energietransitie. Deze strategie, en de bijhorende organisatieaanpassing, is per januari 2023 operationeel. Daarnaast heeft EBN de afgelopen jaren een aantal interne verbeterplannen ontwikkeld, onder meer op het gebied van crisismanagement en –communicatie en datamanagement. Deze zijn goed tot uitvoering gebracht. De interne organisatie is daarmee steeds beter toegerust op de toekomst.

Onze waarde komt tot stand in samenwerking met onze stakeholders: van energiebedrijven tot kennisinstellingen, belangen- en brancheorganisaties en stakeholders in het politiek-bestuurlijke domein. Welke rol zien onze stakeholders voor ons weggelegd in de energietransitie? Vinden stakeholders de onderwerpen die wij prioritair vinden ook relevant voor EBN? En hoe kan EBN optimaal bijdragen aan het versnellen van de energietransitie, nu én in de toekomst? Hierover hebben we in 2020 (nul-meting)

en 2021 een stakeholderonderzoek laten uitvoeren. Dit onderzoek zal in 2023 worden herhaald. De uitkomsten bieden ons waardevolle inzichten en geven ons richting voor de toekomst. Het geeft EBN de juiste handvatten om onze impact in de energietransitie verder te versterken en versnellen in de komende jaren.

Want het afgelopen jaar hebben er belangrijke interne en externe ontwikkelingen plaatsgevonden die relevant zijn voor het meten en rapporteren van impact binnen EBN. Vanuit intern perspectief staat 2023 zoals gezegd in het teken van het ingaan van de nieuwe Fit for 60 strategie. Er is daarbij meer aandacht voor onze rol als publiek bedrijf en voor maatschappelijke waardecreatie die we met stakeholders creëren, aanvullend op financiële waarde.

Bovendien viert EBN dit jaar haar 50-jarig bestaan, een mooie aanleiding om de dialoog met stakeholders te verdiepen. Daarnaast geven externe ontwikkelingen in de Europese en binnenlandse wetgeving aanleiding tot het versnellen en verbeteren van onze impact-rapportage. Zowel de nieuwe Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) als de Nota Deelnemingenbeleid verplichten bedrijven, waaronder EBN, om hierin voorop te gaan lopen. Deze ontwikkelingen hebben tot gevolg dat EBN haar 'impact reporting' naar een volgend niveau wil en moet brengen in 2023: we willen onze impact op onze omgeving op materiele thema's in beeld krijgen én inzichtelijk maken wat de impact van maatschappelijke

ontwikkelingen (binnen de materiële thema's) is op onze organisatie.

Daarin speelt ook mee dat nieuwe activiteiten en stakeholders om nieuwe vaardigheden zullen vragen. Naast financiële en technische expertise moet EBN steeds meer ook expertise ontwikkelen op het gebied van de sociale aspecten van de transitie. Bij de ontwikkeling van aardwarmte, bijvoorbeeld, hebben we steeds meer te maken met de directe omwonenden. Dit vraagt om aandacht voor omgevingscommunicatie en meer participatieve werkvormen. Als non-operator ontwikkelen we een visie op of en hoe we hierin een norm kunnen stellen waaraan partijen met wie wij samenwerken zich moeten houden.

EBN neemt als partner deel in de CCS-projecten Porthos (samen met Havenbedrijf Rotterdam en Gasunie) en Aramis (met Gasunie, Shell en TotalEnergies). In november 2022 deed de Raad van State uitspraak over de zogeheten bouwvrijstelling mbt stikstof. Voor Porthos betekent dit een vertraging van het project. Op basis van een individuele beoordeling van de stikstofgevolgen volgt in het voorjaar van 2023 een einduitspraak.

5. Risico & Corporate Governance

5.1 Risicomanagement

85

5.3 Belangrijkste strategische risico's

86

5.5 Bestuursverklaring

97

5.2 Risicobereidheid

86

5.4 Corporate governance

90

Gebeurtenissen binnen en buiten EBN kunnen een risico vormen voor onze continuïteit of strategische doelen. Per risico bepalen we de kans van optreden en het mogelijke effect op onze activiteiten. We nemen maatregelen die gericht zijn op het behouden van onze bedrijfswaarden en het verbeteren van onze prestaties. Over interne en externe risico's zijn we transparant. We volgen de ontwikkeling van risico's nauwgezet. Dit helpt om snel te kunnen bijsturen, waarde te creëren en te behouden, prestaties te verbeteren en te voldoen aan de eisen die wet- en regelgeving aan ons stellen. De ontwikkeling van de belangrijkste strategische risico's rapporteren we periodiek aan de raad van commissarissen (RvC). We hebben concrete mitigerende maatregelen opgenomen in de meerjarenplannen van onze corporate afdelingen en thema's. Het management van EBN monitort de strategische risico's actief.

5.1 Risicomanagement

Enterprise Risk Management (ERM) stelt ons in staat om op een verantwoorde manier onze doelen te bereiken en hierover verantwoording af te leggen. Ons risicomanagementbeleid richt zich op alle facetten van de onderneming; van strategische en operationele risico's tot de betrouwbaarheid van (financiële) rapportages en het voldoen aan wet- en regelgeving.

Voor het bepalen van de kans en effect van de verschillende risico's maken we gebruik van de EBN Risico Assessment Matrix (RAM). Dit is een methodiek om op een eenduidige manier risico's vast te stellen op project-, business en strategisch niveau.

EBN heeft risicomanagement als volgt ingericht:

1. De directors en afdelingsmanagers zijn zelf verantwoordelijk voor het identificeren van risico's en het tijdig uitvoeren van beheersmaatregelen. Deze decentrale verantwoordelijkheid is een essentieel element in de manier waarop EBN beheersing van risico's benadert;
2. De treasurer (in de nieuwe organisatie de Manager Business Control) coördineert samen met de business controllers en de Coördinator Administratieve Organisatie en Interne Beheersing het risicomanagement proces;
3. De business controllers ondersteunen het management;
4. De Raad van Bestuur bewaakt de risico's.

Bij onze Strategische Risico Analyse (SRA) identificeren we gebeurtenissen die de continuïteit of de realisatie van onze strategische doelen bedreigen. De onderkende risico's kwantificeren we door het benoemen van de kans dat een gebeurtenis plaatsvindt en de impact die deze gebeurtenis heeft op onze activiteiten. Tijdens jaarlijkse sessies actualiseren de RvB en de RvC de strategische risico's en de risicobereidheid en stellen deze vast.

Op het niveau van onze (business)units en afdelingen koppelt het management jaarlijks de strategische risico's aan (business)unit- en afdelingsdoelstellingen. Ieder jaar voeren de teams een Business Risico Assessment (BRA) uit.

Tijdens deze zelfbeoordelingssessies actualiseert elke (business)unit en afdeling de businessrisico's. Ook toetsen de teams de opzet en de werking van de geïdentificeerde beheersmaatregelen. Waar nodig passen ze (business)unit- en afdelingsdoelstellingen aan en wijzen hiervoor actiehouders aan. Deze actiehouders geven opvolging aan eventuele bevindingen en ondernemen actie om ervoor te zorgen dat de beheersmaatregelen de risico's voldoende afdekken.

De juiste werking van IT en daarmee samenhangende beheersmaatregelen heeft ook onze aandacht. Op basis van onder andere de SRA en BRA voeren we Internal Audits uit om de werking van belangrijke bedrijfsprocessen te toetsen. Op basis van de bevindingen stellen we acties vast. Die wijzen we toe aan eigenaren. De belangrijkste bevindingen uit deze Internal Audits bespreken we met de auditcommissie van de raad van commissarissen.

De aard van de bevindingen heeft grotendeels met nieuwe activiteiten binnen EBN te maken en de verdere professionalisering hiervan. We hebben organisatorische verbeteringen doorgevoerd, zoals het

opzetten van een afdeling Procurement, het herzien van onze subsidieprocessen (inclusief subsidie audits), het programma 'Meerwaarde uit Data' en de opzet van een crisismanagementsysteem. Met deze verbeteringen zijn de risico's voldoende gemitigeerd.

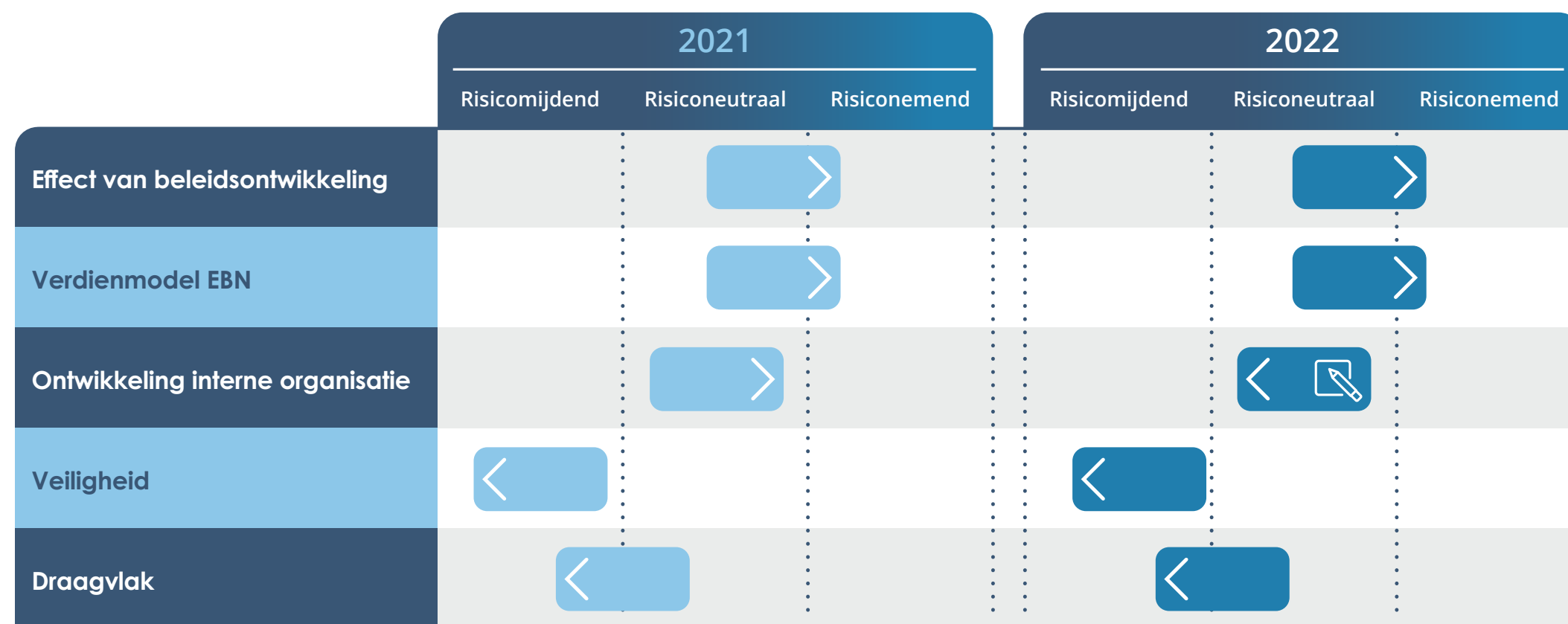
Naast de interne audits voert EBN ook Joint Venture Audits uit op de kosten die operators in diverse samenwerkingsverbanden doorbelasten aan onze organisatie. De bevindingen van deze audits bespreken we met de operators. Waar nodig voeren zij correcties en/of aanpassingen door in hun allocatie(systematiek). Tevens vindt jaarlijks een externe review plaats van het proces voor de vaststelling van de olie- en gasreserves en resources. Hierbij wordt een gedetailleerde review uitgevoerd op velden die materiële wijzigingen hebben ondergaan en/of materieel zijn in de portfolio van EBN. De aanbevelingen uit de review volgen we op en implementeren we om een continue verbetering van dit proces te borgen.

5.2 Risicobereidheid

De onderstaande figuur geeft de risicobereidheid weer voor de belangrijkste strategische risico's. De risicobereidheid voor financiële en operationele risico's die in overige hoofdstukken zijn opgenomen is neutraal. Voor compliance risico's is deze risicomijdend.

5.3 Belangrijkste strategische risico's

In 2022 hebben we samen met de RvC de risico's nader beoordeeld. We hebben 'Disruptie gasmarkt' toegevoegd na de gebeurtenissen rond de Europese gasinfrastructuur en de instabiele prijsvorming op TTF. In onderstaande Risico Assessment Matrix hebben we de strategische risico's geprojecteerd op kans en effect.



Belang van goede interne beheersing. Interne controles en administratieve organisatie neemt toe door complexer worden van de organisatie.

Voornaamste strategische risico's 2022

- SRA 2021
- SRA 2022

Likelihood (kans)

A	B	C	D	E
Zeldzaam	Onwaarschijnlijk	Mogelijk	Waarschijnlijk	Zeer Waarschijnlijk
Nog nooit voorgekomen bij EBN projecten / operaties / industrie	Kan wel eens voorkomen bij EBN projecten / operaties / industrie	Doet zich jaarlijks voor bij EBN projecten / operaties / industrie	Komt enkele keren per jaar voor bij EBN projecten / operaties / industrie	Komt meerdere keren per jaar voor bij EBN projecten / operaties / industrie

Consequences (effect)

Severity (ernst)	Consequences (effect)				Rare	Unlikely	Possible	Likely	Very Likely
	People	Environment	Impact on stakeholders	Assets & economics	Never heard of in EBN projects / operations / industry	Heard of in EBN projects / operations / industry	Has happened in EBN projects / operations / industry	Happens a few times a year in EBN projects / operations / industry	Happens several times a year in EBN projects / operations / industry

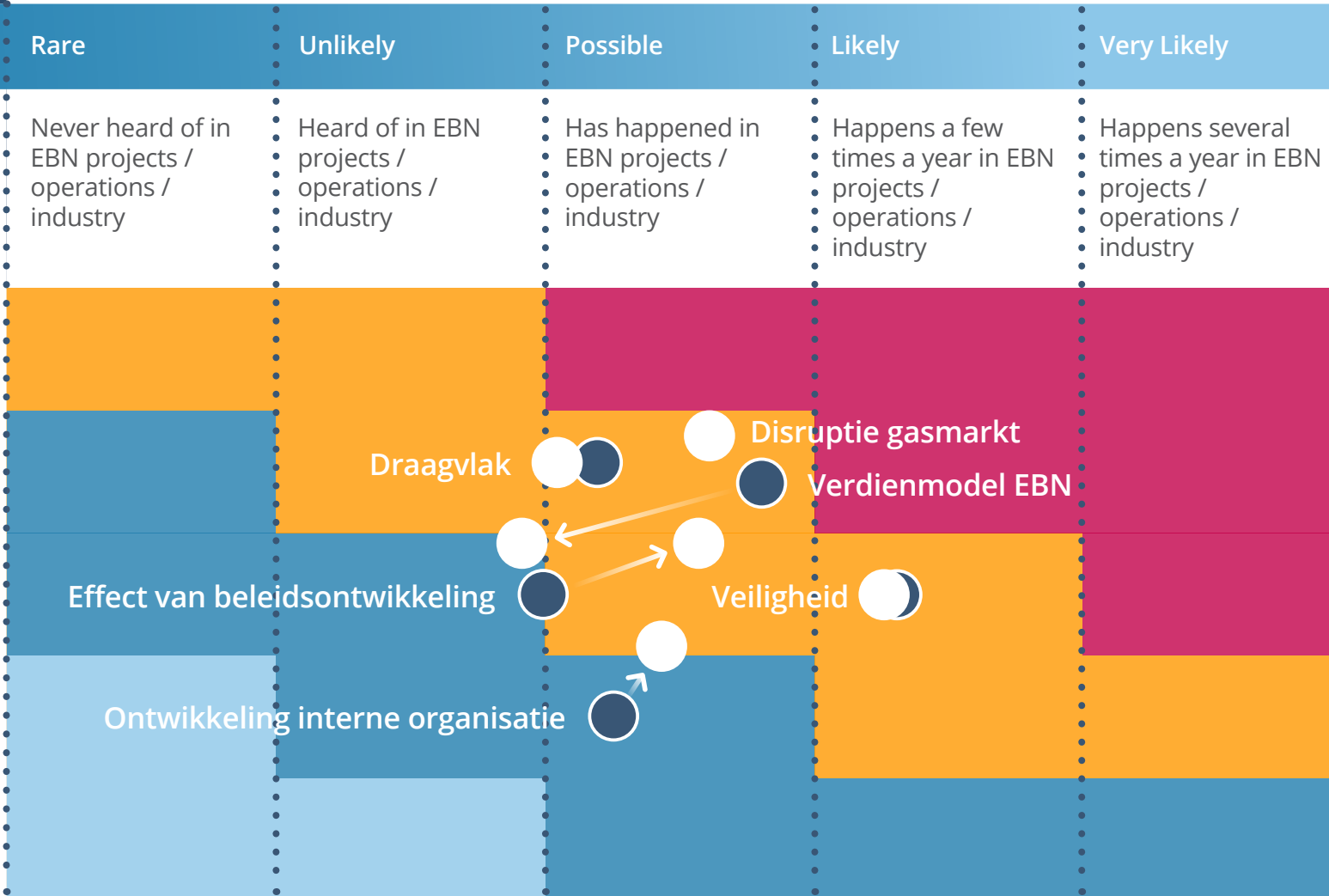
5 Massive impact (enorme impact)

4 Major, national impact (grote, nationale impact)

3 Moderate, local impact (matige, lokale impact)

2 Minor impact (kleine impact)

1 Slight impact (geringe impact)



Voornaamste strategische risico's 2022

	Omschrijving	Bereidheid	Beheersmaatregelen
Effect van beleidsontwikkeling	<ul style="list-style-type: none"> De Staat zet de kaders voor EBN. Het ontwikkelen van energiebeleid is echter de laatste jaren sterk aan verandering onderhevig (rol van aardgas, beleid op aardwarmte etc). Het risico bestaat dat: <ul style="list-style-type: none"> EBN is een beleidsdeelneming en voert het beleid van het ministerie van EZK uit. Risico is dat onduidelijk of wisselend beleid lastig voor EBN is toe te passen in de strategie. Nauwe afstemming is daarom essentieel; de benodigde politieke support en mandaat en verbetering van het E&P investeringsklimaat uitblijft waardoor exploratieactiviteiten in Nederland niet (tijdig) tot stand komen; door een complex krachtenveld, een gebrek aan = consensus rond nut en noodzaak, en adequate invulling van randvoorwaarden door de politiek de warmtetransitie moeizaam van de grond komt en dat de toekomstige marktordening, financiële ondersteuning en sectorinrichting niet passend is voor het ontwikkelen van een nieuwe waardeketen die de komende jaren vooral lange termijn maatschappelijke waarde vertegenwoordigt en minder korte termijn commerciële waarde. 	<ul style="list-style-type: none"> Hierin is de risicobereidheid van EBN risiconutraal tot risiconemend, waar dit past binnen het beleid dat de overheid aan het ontwikkelen is rond de energietransitie. 	<ul style="list-style-type: none"> EBN blijft in nauw contact met het ministerie inzake de officieel te volgen lijn. EBN adviseert daar waar mogelijk en nodig, zodat in Den Haag een optimale besluitvorming plaatsvindt, met oog voor de belangen van alle stakeholders.
Draagvlak	<ul style="list-style-type: none"> Het risico bestaat dat er onvoldoende draagvlak is voor de rol, strategie en (nieuwe) activiteiten van EBN in de publieke opinie of bij (bestaande en potentiële) partners Projecten lopen vertraging op of worden geannuleerd doordat er geen of weinig draagvlak staat in de omgeving. Het risico bestaat dat als gevolg van de negatieve sentimenten rondom gaswinning de positie van EBN onder druk komt te staan. 	<ul style="list-style-type: none"> EBN neemt per saldo een risiconeutrale tot risicomijdende positie in. 	<ul style="list-style-type: none"> EBN draagt met feitelijke informatie bij aan het energiedebat in Nederland; EBN stemt veelvuldig af met haar stakeholders over de inhoud en beeldvorming van huidige en toekomstige activiteiten; EBN en haar partners/opdrachtnemers houden meer rekening met de effecten van de activiteiten op omgeving(spartijen) en acteren steeds meer vanuit gezamenlijke belangen.
Verdienmodel EBN	<ul style="list-style-type: none"> Onzekere marktomstandigheden ten gevolge van geopolitiek, oorlog en/of oververhitte markt leidt tot schaarste van grondstoffen en stijgende prijzen (inflatie). Dit veroorzaakt kostenescalaties, zoals voor ontwikkelingskosten en investeringen voor nieuwe projecten. Hierdoor ontstaat het risico dat deze niet tot een rendabele businesscase komen en niet van de grond komen. De business environment is een belangrijke factor voor het succes van nieuwe activiteiten. Het van de grond krijgen van een project daar waar nog geen markt is, is een uitdaging. Het verdienmodel van EBN ondergaat een transitie van hoge winstmarges met relatief weinig resources (E&P) naar lage winstmarges met relatief veel resources (aardwarmte, CCS et cetera). 	<ul style="list-style-type: none"> EBN neemt een risiconeutrale tot risiconemende positie in m.b.t. de externe factoren die de business case kunnen beïnvloeden tijdens de uitvoeringsfase van investeringen; EBN is echter risicomijdend als het gaat om het nakomen van verplichtingen door partners. 	<ul style="list-style-type: none"> EBN hanteert een robuust, met de aandeelhouder afgestemd, dividendbeleid, waarbij wordt gestreefd naar een solvabiliteit van 25%. Dit geeft EBN voldoende buffervermogen om eventuele financiële tegenvallers op te vangen. EBN evalueert verschillende scenario's voor de impact van externe factoren op haar verschillende huidige en toekomstige activiteiten/producten; Voor de financiering en de financiële robuustheid is er veelvuldig contact met de Staat. EBN vraagt extra zekerheden (DSA of PCG) voor partners of activiteiten met een hoog risicoprofiel of treft aanvullende maatregelen in de Overeenkomst van Samenwerking (Aardwarmte);

Vervolg voornaamste strategische risico's 2022

	Omschrijving	Bereidheid	Beheersmaatregelen
Verdienmodel EBN (vervolg)	<ul style="list-style-type: none"> Hogere standaarden voor het opruimen van installaties of veranderende marktomstandigheden stuwen de opruimkosten of beperken de verlaging ervan. De nieuwe activiteiten hebben een sterke afhankelijkheid van subsidies wat ze kwetsbaar maakt voor veranderende prioriteiten bij de instanties die ze verlenen en daarnaast is EBN kwetsbaar voor risico's die het werken met kleinere bedrijven met zich meebrengt: veiligheid, financiële robuustheid en financieringsmogelijkheden van partners. 		<ul style="list-style-type: none"> EBN voert doorlopend peer-reviews en sensitiviteitsanalyses binnen de afzonderlijke projecten uit en zal de impact van lage gasprijzen door middel van commodity hedging zoveel mogelijk beperken.
Veiligheid	<ul style="list-style-type: none"> Tijdens de operaties van onze operators en eigen activiteiten kunnen calamiteiten op het vlak van veiligheid en milieu optreden voor de omgeving. Als gevolg hiervan zou EBN activiteiten moeten kunnen beëindigen. Verder bestaat het risico op uitval van systemen en verlies waardevolle EBN- data (ransomware). 	<ul style="list-style-type: none"> EBN neemt per saldo een risicomijdende positie in. 	<ul style="list-style-type: none"> Voor alle activiteiten ontwikkelt EBN een VGM-managementsysteem en –benchmark; EBN gaat het gesprek aan met operators om de VGM-prestaties positief te beïnvloeden; EBN gebruikt “Security Information and Event Management” (SIEM) en voert regelmatig technische security audits uit.
Disruptie gasmarkt	<ul style="list-style-type: none"> Onzekere marktomstandigheden ten gevolge van geopolitieke ontwikkelingen leidt tot schaarste van gas en olie en sterk stijgende gas- en olieprijs (inflatie). Dit is een bedreiging voor de leveringszekerheid en de betaalbaarheid van gas. 	<ul style="list-style-type: none"> EBN neemt per saldo een risicomijdende positie in. 	<ul style="list-style-type: none"> EBN heeft in opdracht van het ministerie van EZK in aanloop naar de winter van 2022/2023 de Gas Storage Bergermeer met werkgas gevuld aan tot de beoogde vulgraad en is voortdurend in gesprek met EZK over aanvullende opdrachten die zouden kunnen bijdragen aan de voorzieningszekerheid van gas in Europa.

5.4 Corporate governance

Aandeelhouder Algemeen

EBN is een besloten vennootschap met de Nederlandse Staat als enige aandeelhouder. Het beheer van de aandelen is ondergebracht bij het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat. EBN is een beleidsdeelneming. Een beleidsdeelneming is een vennootschap waarbij de rollen van aandeelhouder en beleidsmaker (nog) niet kunnen worden ontvlochten. Het aandeelhouderschap is binnen het ministerie belegd bij de secretaris-generaal die hiervoor wordt ondersteund door ambtenaren uit de directie Ondernemerschap (onderdeel van het Directoraat-Generaal (DG) Bedrijfsleven en Innovatie). De inhoudelijke beleidslijnen worden ingevuld door de DG Klimaat en Energie en de D-G Groningen en Ondergrond en bijbehorende directies.

Het geplaatst en volgestort kapitaal van EBN bedraagt EUR 128.137.500 en is verdeeld in 284.750 gewone aandelen met een nominale waarde van EUR 450 per aandeel.

De governance van EBN is sinds april 2022 gebaseerd op een verlicht structuurregime. De aandeelhouder benoemt de bestuurder en de commissarissen van EBN. De raad van commissarissen (RvC) doet aan de aandeelhouder een voordracht voor de benoeming van de bestuurder. De

aandeelhouder benoemt een commissaris op voordracht van de RvC en de ondernemingsraad heeft daarbij een versterkt of gewoon aanbevelingsrecht. De aandeelhouder benoemt een voorzitter uit de leden van de RvC.

In de statuten van EBN is opgenomen dat de bestuurder voor bepaalde besluiten de voorafgaande goedkeuring van de RvC of van de aandeelhouder nodig heeft. Voor wat betreft de goedkeuring van de RvC verwijzen we [naar paragraaf 6.5](#) over de goedkeuringen van de RvC. De goedkeuring van de aandeelhouder betreft bijvoorbeeld:

- Het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking (met uitzondering van een overeenkomst van samenwerking zoals bedoeld in de Mijnbouwwet) of het doen van desinvesteringen of investeringen met een waarde van meer dan EUR 200 miljoen;
- Het sluiten van het bedrijf of het opheffen van de vennootschap of van een dochtermaatschappij of van een belangrijk onderdeel van het bedrijf;
- Besluiten van het bestuur over een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van de vennootschap.

Aandeelhoudersvergadering

Op 30 maart 2022 is de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering gehouden. De bestuurder, de Director Finance, de Director Strategy & Technology en de RvC zijn bij deze aandeelhoudersvergadering aanwezig geweest.

Tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering worden in elk geval de volgende onderwerpen geagendeerd:

- De behandeling van het schriftelijk jaarverslag van de bestuurder over de zaken van de vennootschap en het gevoerde bestuur;
- De vaststelling van de jaarrekening en de bepaling van de winstbestemming;
- De decharge aan de bestuurder voor zijn bestuur over het afgelopen boekjaar;
- De decharge aan de commissarissen voor hun toezicht over het afgelopen boekjaar.

De jaarrekening 2021 is vastgesteld en de algemene vergadering heeft decharge verleend aan de bestuurder en de commissarissen.

Informeel overleg aandeelhouder en beleidsmaker

Naast de aandeelhoudersvergadering voeren de aandeelhoudervertegenwoordigers van het ministerie en de Director Finance van EBN regelmatig informeel overleg. Dit informele overleg is bedoeld om de aandeelhouder tijdig alle relevante financiële informatie te verschaffen die de aandeelhouder nodig heeft voor de uitoefening van zijn bevoegdheden. Het bestuur is verplicht de relevante informatie te verschaffen. De bestuurder, de voorzitter van de RvC en de secretaris-generaal houden ook (twee tot drie keer per jaar) een strategisch overleg over actuele aandeelhoudersonderwerpen.

Ook met de beleidsmaker voeren we op regelmatige basis informeel overleg. Er zijn vaste overlegmomenten, zoals het strategisch overleg, het directieoverleg en het mijnbouwoverleg. In deze vaste overlegvergaderingen wisselen we informatie uit over ontwikkelingen binnen beide organisaties, eventuele wijzigingen van het energiebeleid en relevante ontwikkelingen op het gebied van de taken en activiteiten van EBN. Naast leden van het directieteam zijn bij deze overleggen ook andere medewerkers van EBN aanwezig. Bij het strategisch overleg is naast de directeur ook de voorzitter van de RvC aanwezig.

Raad van commissarissen

De RvC is belast met het toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken binnen EBN en staat waar nodig en gewenst het bestuur met raad bij. Op haar beurt voorziet het bestuur de RvC van alle benodigde en relevante informatie zodat de RvC optimale invulling en uitvoering kan geven aan zijn taken en verantwoordelijkheden. In de statuten van EBN is opgenomen dat het bestuur voor bepaalde besluiten de voorafgaande goedkeuring van de RvC nodig heeft.

Bijvoorbeeld bij:

- het vaststellen en wijzigen van het exploitatiebudget en het investerings- en financieringsplan;
- het aanstellen van procuratiehouders;

- het verrichten van (des)investeringen en het verrichten van andere rechtshandelingen met een waarde van meer dan EUR 50 miljoen;
- het vaststellen of wijzigen van de strategie.

De samenstelling van de RvC is in 2022 niet gewijzigd.

De heer Weck is per 1 maart 2023 afgetreden als commissaris van EBN (einde tweede termijn). Met ingang van 13 maart 2023 heeft de aandeelhouder mevrouw R.M. Bergkamp benoemd als commissaris van EBN.

Bestuur

Het bestuur van EBN bestaat uit één statutair bestuurder. De bestuurder is verantwoordelijk voor het algemene beleid en de strategie met het bijbehorende risicoprofiel van de onderneming. De bestuurder is tevens verantwoordelijk voor de realisatie van de doelstellingen van de vennootschap, de resultaatsontwikkeling en de voor de onderneming relevante maatschappelijke aspecten van ondernemen. Waar nodig legt de bestuurder besluiten ter goedkeuring voor aan de aandeelhouder of aan de RvC. Daarnaast draagt de bestuurder zorg voor een goed werkend intern risicobeheersings- en controlesysteem.

Directieteam/raad van bestuur

De bestuurder wordt bijgestaan door twee titulaire directeuren die samen met de bestuurder het directieteam vormen. De bestuurder is de voorzitter

van het directieteam. Het directieteam bestond tot 1 oktober 2022 naast de bestuurder Jan Willem van Hoogstraten (CEO) uit de volgende personen: Berend Scheffers (Director Strategy & Technology) en Bas Brouwer (Director Finance). Berend Scheffers is per 1 oktober 2022 gestopt als Director Strategy & Technology. Vanwege een organisatiewijziging per 1 januari 2023 is zijn functie niet opnieuw ingevuld.

Met ingang van 1 maart 2023 zal Yolande Verbeek als COO bij EBN starten. De COO vormt samen met Jan Willem van Hoogstraten als CEO en Bas Brouwer als CFO de raad van bestuur. De COO en de CFO zijn titulaire directeuren en de bestuurder is de voorzitter van de raad van bestuur. Bekijk ook het nieuwe [organogram](#).

EBN werkt al sinds langere tijd met een executive committee zoals bedoeld in de code corporate governance. Het executive committee wordt gevormd door het directieteam/de raad van bestuur (de bestuurder en een tweetal titulair directeuren). Het directieteam/raad van bestuur werkt vanuit een gezamenlijke verantwoordelijkheid met een taakverdeling naar functionele gebieden (zie de [governancetabel](#) voor een verdere toelichting op de taakverdeling). Deze taakverdeling is ook vastgelegd in het reglement van het directieteam/raad van bestuur. Elk lid van de raad van bestuur is binnen zijn of haar eigen werkgebied verantwoordelijk voor de voorbereiding van beleidsaangelegenheden en besluiten. Na besluitvorming

binnen de raad van bestuur zorgen de leden van de raad van bestuur voor de tijdige uitvoering van de genomen besluiten. De bestuurder blijft eindverantwoordelijk voor alle taken en besluiten van het directieteam en de leden van het directieteam rapporteren aan de bestuurder.

Benoeming, schorsing en ontslag van de titulair directeuren vereist voorafgaand overleg van de bestuurder met de raad van commissarissen. De titulair directeuren zijn standaard aanwezig bij de vergaderingen van de raad van commissarissen en bij de vergaderingen van de auditcommissie van de raad van commissarissen; dit draagt bij aan een adequate informatievoorziening aan de raad.

In het jaarverslag beschrijft het bestuur de voornaamste risico's die zijn gerelateerd aan de strategie van EBN en de opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Het bestuur geeft ook aan welke significante wijzigingen zijn aangebracht en welke belangrijke verbeteringen zijn voorgenomen. Zie het hoofdstuk over [risicomanagement](#).

Werving en selectie RvC en bestuur

Bij het werven van een nieuwe commissaris wordt gebruikgemaakt van de profielschets van de raad van commissarissen zoals deze is vastgesteld door de aandeelhouder (zowel de algemene vereisten als de specifieke vereisten per profiel, waaronder competenties). Het is gebruikelijk om voor de start van de werving met



v.l.n.r. Bas Brouwer, Jan Willem van Hoogstraten, Yolande Verbeek

de aandeelhouder contact te hebben over de specifieke vacature, maar ook gedurende het zoekproces is er contact met de aandeelhouder over de kandidaten op de long list en de short list. Bij de werving is diversiteit een aandachtspunt (zie ook het [diversiteitsbeleid](#) van de RvC) en voor onafhankelijkheid hecht de RvC aan de code corporate governance.

De aandeelhouder benoemt de bestuurder en bepaalt daarvoor op dat moment de toe te passen criteria. Conform de nota deelnemingenbeleid 2022 bekijkt de aandeelhouder per vacature welke kennis, vaardigheden en competenties vereist zijn en in welke mate een kandidaat hierover beschikt. Getoetst wordt of een kandidaat zich bewust is van de maatschappelijke context waarin de onderneming zich bevindt en het publieke belang dat met de onderneming is gemoeid.

Bezoldiging

De aandeelhouder stelt het beleid voor de bezoldiging van het bestuur vast. Binnen de kaders van dat beleid bepaalt de RvC de daadwerkelijke beloning van de bestuurder, inclusief de variabele beloning van de bestuurder. In het [remuneratierapport van de RvC](#) wordt de beloning van de bestuurder toegelicht.

Voor de vaste beloning van de overige leden van het directieteam geldt dat deze door de bestuurder wordt bepaald, in overeenstemming met het bezoldigingsbeleid zoals dat door de RvC is bepaald. De realisatie van de variabele beloning en de aanpassing van de vaste beloning wordt door de RvC bepaald. Voor de variabele beloning geldt dat deze bestaat uit twee componenten: een doelstellingencomponent (realisatie van de bedrijfsdoelstellingen en de strategische jaardoelstellingen) en een aanvullende component (discretionaire bevoegdheid RvC).

De EBN doelstellingen staan [hier](#) omschreven; één van deze doelstellingen heeft betrekking op het verminderen van CO₂-reductie.

Voor de andere medewerkers van EBN (waaronder het overige senior management) geldt dat de variabele beloning afhankelijk is van EBN doelstellingen, individuele prestatiedoelen, de persoonlijke ontwikkeling en het algeheel functioneren.

EBN maakt gebruik van *sign on* vergoedingen (bij het aangaan van een arbeidsovereenkomst met EBN) of andere vergoedingen aan nieuwe medewerkers. Medewerkers van EBN nemen deel aan een ABP pensioenregeling. *Clawback* bepalingen zijn geen onderdeel van een EBN arbeidsovereenkomst (met uitzondering van de arbeidsovereenkomst met de bestuurder, zie het [remuneratierapport](#)). EBN heeft geen algemeen beleid over het al dan niet toekennen van beëindigingsvergoedingen; dit wordt van geval tot geval beoordeeld.

Governancetabel

In de [governancetabel](#) zijn van de raad van bestuur en de raad van commissarissen de volgende gegevens opgenomen: leeftijd, nevenfuncties, termijnen, profielen/ specifieke kennis en taak binnen EBN.

Belangenverstrengeling

EBN onderschrijft principe 2.7 van de Corporate Governance Code (zie hieronder 'Toepassing Corporate Governance Code') dat elke vorm van belangenverstrengeling tussen de vennootschap en het bestuur of haar commissarissen dient te worden vermeden. De statuten, het directiereglement en het reglement van de raad van commissarissen bevatten een regeling over (potentieel) tegenstrijdige belangen tussen de vennootschap en het bestuur of de commissarissen. Uitgangspunt hierbij is dat enige vorm van tegenstrijdig belang tussen EBN en een commissaris. Elk (mogelijk)

tegenstrijdig belang, van een commissaris of een bestuurder, dient onmiddellijk aan de voorzitter van de RvC te worden gemeld. De raad van commissarissen beslist, zonder dat de betreffende commissaris of bestuurder aanwezig is, of de desbetreffende commissaris of bestuurder een tegenstrijdig belang heeft. Als vervolgens wordt beraadslaagd of besloten over een onderwerp ten aanzien waarvan een commissaris een tegenstrijdig belang heeft, kan deze commissaris niet aan dit overleg deelnemen.

Voor de bestuurder geldt dat bestuursbesluiten waarvan de raad van commissarissen heeft geconstateerd dat de bestuurder een tegenstrijdig belang heeft, dat de alleen kunnen worden genomen als EBN de transactie aangaat tegen in de markt gebruikelijke condities en deze bestuursbesluiten vereisen de goedkeuring van de raad van commissarissen.

Er zijn in 2022 geen meldingen gedaan door de bestuurder of door een commissaris. Door het opnemen van meldingen in het jaarverslag van meldingen over (potentieel) tegenstrijdige belangen zijn deze meldingen voor alle stakeholders inzichtelijk.

Externe accountant

De aandeelhouder benoemt de externe accountant, waarvoor de RvC een voordracht kan doen. Eind 2019 heeft EBN een Europese aanbestedingsprocedure gevoerd voor de selectie van een accountant voor controle op

de jaarrekeningen 2020 en verder. De RvC heeft PwC voorgedragen als accountant en de aandeelhouder heeft PwC benoemd voor controle op de jaarrekeningen 2020 tot en met 2023.

Toepassing Nederlandse Corporate Governance Code

EBN hecht grote waarde aan een goed ondernemingsbestuur ('corporate governance'). Om die reden onderwerpt EBN zich vrijwillig aan de principes en best practice-bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance Code (voor zover deze toepasbaar zijn op EBN). Hiermee volgt EBN het beleid van de overheid ten aanzien van staatsdeelnemingen en de Code. De Nederlandse Corporate Governance Code en informatie hierover zijn te vinden op www.commissiecorporategovernance.nl. EBN heeft in een rapport per principe en best practice-bepaling uiteengezet hoe EBN deze toepast. Dit implementatierapport is te vinden op www.ebn.nl/ebn-over/corporate-governance/.

Diversiteit RvC, bestuur en subtop

Met ingang van 1 januari 2022 geldt de Wet evenwichtiger verhouding mannen en vrouwen in de RvC en bestuur. EBN heeft op grond hiervan de volgende streefcijfers bepaald:

- Raad van Commissarissen (2022): ten minste twee vrouwelijke leden, ten minste twee mannelijke leden (conform bestaand diversiteitsbeleid). Per einde

boekjaar bestond de RvC uit twee vrouwen (40%) en drie mannen (60%).

- Bestuurder (2022, 2023): geen doelstelling bepaald aangezien er slechts één bestuurder is (Jan Willem van Hoogstraten, man).
- Directieteam (2022): ten minste 1/3 vrouwen, ten minste 1/3 mannen. Deze doelstelling is formeel per einde boekjaar 2022 niet behaald. Met het vertrek van Berend Scheffers uit het directieteam is een werving- en selectieproces gestart voor een nieuwe directeur. Gelet op de samenstelling van het directieteam is gezocht naar een vrouw. Per 1 maart 2023 start Yolande Verbeek als COO en hiermee bestaat de raad van bestuur die per 1 januari 2023 is gestart uit één vrouw (1/3) en twee mannen (Jan Willem van Hoogstraten en Bas Brouwer, 2/3).
- Raad van Bestuur (2023): ten minste 1/3 vrouwen, ten minste 1/3 mannen.
- Subtop (2022, 2023): ten minste 40% vrouwen, ten minste 40% mannen. Per einde boekjaar bestond de subtop van EBN uit 43% man en 57% vrouwen. De subtop is bepaald als de leidinggevenden die rechtstreeks rapporteren aan het directieteam.

EBN heeft ook maatregelen bepaald om de streefcijfers te behalen. De maatregelen bestaan onder andere uit het uitvoeren van een aantal externe onderzoeken (naar beloningen, beleidsdocumenten en medewerkersperceptie op het gebied van diversiteit en inclusie), het bepalen van een man-vrouw verdeling bij

de aanname van nieuwe medewerkers en EBN heeft een plan van aanpak opgesteld om meer diversiteit in het personeelbestand te bereiken en een meer inclusieve bedrijfscultuur. In het plan van aanpak zijn verdere maatregelen beschreven.

Governance en duurzaamheid

EBN zet zich als beleidsdeelneming van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat, naast een betrouwbare en betaalbare energievoorziening, in voor het versnellen van de energietransitie. In de activiteiten voor de verduurzaming van de gaswaardeketen en in de interne bedrijfsvoering willen we zodanig handelen dat er geen negatieve impact is op mensen, omgeving en maatschappij. Tegelijkertijd willen we onze positieve impact vergroten door samen met partners te zorgen voor een betrouwbare en betaalbare energievoorziening en voor de noodzakelijke versnelling in de ontwikkeling naar een toekomstbestendig en duurzaam energiesysteem voor huidige en toekomstige generaties.

EBN is met haar omgeving en stakeholders in gesprek over duurzaamheid. In de samenwerkingsverbanden stuurt EBN op een lagere milieu-impact en CO₂-footprint. Dit doen we onder meer door jaarlijks de milieu- en energieprestaties (zogenoemde Operationele Prestatie Indicatoren) van de operators in de olie-en gasector op te vragen en hierover te rapporteren in het OPI-rapport. EBN stimuleert veiligheid; we streven ernaar dat de huidige en toekomstige operationele activiteiten

waarin wij deelnemen (E&P, aardwarmte, CCS, duurzame gassen) geen risicogrenzen overschrijden en daardoor gevaar opleveren voor mens en omgeving. We hebben een HSE-benchmark voor de olie- en gasoperaties waarin wij deelnemen en een HSE-managementsysteem voor SCAN. Zo nodig breiden we het HSE-managementsysteem uit voor nieuwe activiteiten

EBN richt zich ook op actief goed werkgeverschap of 'prudent operatorship'. Ook stimuleren we onze partners om maatschappelijke verantwoordelijkheid te nemen en goed gedrag te tonen in hun deel van de keten. Onze leveranciers vragen wij verantwoordelijkheid te nemen voor de eigen toeleveringsketen en het naleven van ethische normen en mensenrechten aan te moedigen bij hun leveranciers.

De MVO-verklaring van EBN, maar ook andere beleidsdocumenten, vereisen conform interne processen goedkeuring van het directieteam. Voor alle werkprocessen geldt dat deze conform de internal auditplanning periodiek onderwerp zijn van een audit. De auditcommissie van de raad van commissarissen wordt jaarlijks geïnformeerd over de kern van de auditresultaten. Per kwartaal rapporteert EBN over de voortgang van al haar activiteiten in het kwartaalverslag. In het kwartaalverslag zijn alle strategische doelstellingen opgenomen en deze zijn gekoppeld aan de materiële thema's van EBN. EBN bespreekt het kwartaalverslag met de raad van commissarissen en EBN geeft een toelichting

hierop aan de aandeelhoudervertegenwoordigers van het ministerie. Het kwartaalverslag is voor alle medewerkers beschikbaar.

Stakeholder engagement

Bij de activiteiten van EBN zijn veel verschillende stakeholders en belanghebbenden betrokken. Het contact met de stakeholders vindt op alle niveaus van de organisatie plaats: van het directieteam/de raad van bestuur tot individuele werknemers die in projecten contact hebben met onder andere het ministerie van Economische Zaken en Klimaat, partners met wie EBN in projecten participeert, provinciale en lokale overheden en non-profit organisaties. Het contact met stakeholders kan algemeen van aard zijn of specifiek gericht zijn op een project of investeringsbeslissing van EBN.

Via de voorzitter van de raad van commissarissen is er regelmatig contact met het ministerie van Economische Zaken en Klimaat. De overige leden van de raad van commissarissen onderhouden minder of geen contact met stakeholders. In de vergaderingen van de raad van commissarissen informeren EBN medewerkers de raad over hun contacten met stakeholders. EBN informeert de raad ook over het jaarlijkse stakeholderonderzoek.

In 2022 heeft EBN een strategietraject doorlopen waarmee de kennis van het directieteam en de RvC over duurzame ontwikkeling is vergroot. EBN zet zich in voor een CO₂-neutraal energiesysteem in 2050 en duurzaamheid is bij

alle projecten een (gespreks)thema. Bij het opstellen van de strategie 2020-2023 heeft EBN gebruikgemaakt van externe ondersteuning en is duurzaamheid opnieuw een belangrijk thema geweest.

Integriteit

Gedragscode, klachtencommissie en vertrouwenspersoon

Waar we extern hechten aan transparantie en duidelijkheid, geldt dat ook binnen de muren van onze organisatie. Integriteit is een van de duurzaamheidsthema's van EBN. De aandachtsgebieden die EBN bij het thema integriteit onderscheidt zijn: mensenrechten, non-discriminatie, anti-corruptie, mededinging en transparantie. EBN geeft onder andere door middel van haar gedragscode invulling aan haar streven om op integere en verantwoorde wijze te handelen. De gedragscode is op alle medewerkers van toepassing en voor allen toegankelijk. Deze vormt een leidraad bij het maken van persoonlijke keuzes en het nemen van individuele beslissingen. Daarnaast gebruiken we de gedragscode om het daadwerkelijke gedrag van onze onderneming en medewerkers te toetsen.

Als medewerkers interne klachten hebben, kunnen ze hiermee terecht bij een vertrouwenspersoon of bij de klachtencommissie. De klachtencommissie heeft in 2022 geen klachten ontvangen of in behandeling genomen.

De vertrouwenspersoon heeft in 2022 geen gesprekken gevoerd. De gedragscode is beschikbaar op: www.ebn.nl/ebn-over/corporate-governance.

Medewerkers kunnen een eventuele klacht ook bespreken met hun leidinggevende of met het bestuur.

Stakeholderbetrokkenheid

Stakeholders zijn tot nu toe niet direct gevraagd om mee te denken over het opzetten van klachtenregelingen. Indien bepaalde klachten daartoe aanleiding geven, past EBN haar procedures aan. Specifiek voor de gevolgen van de aardbevingen in Groningen voor de bewoners geldt dat EBN in het kader van de parlementaire enquête naar de gaswinning in Groningen haar eigen rol geëvalueerd en lessen heeft geformuleerd voor de toekomst; EBN heeft daarbij ook aandacht besteed aan het effect hiervan voor haar rol in huidige en toekomstige projecten.

In de vergaderingen van het directieteam van EBN worden twee keer per jaar alle procedures en claims besproken waarbij EBN is betrokken. Individuele procedures en/of claims worden afzonderlijk besproken indien daartoe aanleiding is.

Voor het SCAN-project heeft EBN een specifieke klachtenregeling opgesteld. Voorafgaand aan de werkzaamheden informeert EBN de betrokken gemeente over deze klachtenregeling. In geval van een klacht of melding neemt een medewerker vanuit het project zo snel

mogelijk contact op met de persoon die een klacht of melding heeft gedaan (op locatie of telefonisch, afhankelijk van tijdstip en aard van de klacht of melding).

Inkoopbeleid

Het EBN-inkoopbeleid heeft de volgende doelstellingen:

- Voldoen aan wet- en regelgeving met betrekking tot nationale en Europese aanbestedingen;
- Zorgen voor de beste prijs voor de gewenste kwaliteit; Zorgdragen voor vastleggen juiste leveringsvoorwaarden en P2P condities (betaaltermijn, afroepen verplichtingen, goedkeuren levering dienst/ uren, etc.);
- Toeleveringsrisico's verminderen;
- Verhogen van product- en leverancierskwaliteit;
- Inkoopkosten verminderen;
- Inkoopfunctie verbeteren;
- Waarde toevoegen door bij te dragen aan de EBN- doelstellingen.

Vanwege de toenemende inkoop door EBN en de wens om het inkoopproces verder te professionaliseren heeft EBN in 2021 een afdeling Procurement opgericht. De afdeling Procurement richt zich op het brede proces van Procurement: van inkoop tot en met het afroepen van orders en het verwerken van de facturen.

Als onderdeel van het inkoopbeleid hanteert EBN algemene inkoopvoorwaarden. Deze worden zo veel mogelijk van toepassing verklaard op de goederen of

diensten die EBN inkoop. Deze inkoopvoorwaarden zijn te vinden op de website onder www.ebn.nl/over-ebn/juridisch/. Indien een leverancier niet conform deze inkoopvoorwaarden handelt, wordt hij hierop actief aangesproken.

Compliance wet- en regelgeving

EBN heeft in 2022 geen boetes ontvangen wegens het niet voldoen aan wet- of regelgeving. EBN heeft ook geen aanschrijvingen ontvangen voor het niet voldoen aan wet- of regelgeving.

Klokkenluidersregeling

Op basis van de klokkenluidersregeling kunnen medewerkers (al dan niet in dienstverband) vermeende misstanden in de onderneming melden aan het bestuur of aan de RvC. De huidige klokkenluidersregeling is beschikbaar op: www.ebn.nl/ebn-over/corporate-governance/.

Internationale conventies en richtlijnen

EBN houdt zich als beleidsdeelneming vanzelfsprekend aan conventies en richtlijnen die de Nederlandse Staat onderschrijft, waaronder de OESO-richtlijnen voor internationale ondernemingen en de UN Guiding Principles on Business and Human Rights.

5.5 Bestuursverklaring

De directie is verantwoordelijk voor de effectiviteit van de opzet en werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem van EBN. Dit systeem heeft als doel de realisatie van strategische, operationele en financiële doelstellingen te bewaken en richt zich op alle facetten van de onderneming. Van strategische en operationele risico's tot de betrouwbaarheid van (financiële) rapportages en het voldoen aan wet- en regelgeving.

In hoofdstuk 5 Risico & Corporate Governance zijn ons interne risicobeheersings- en controlesysteem en ons risicoprofiel beschreven.

Geen enkel systeem kan absolute zekerheid geven dat we ondernemingsdoelstellingen realiseren of materiële fouten, verliezen, fraude of overtreding van wet- en regelgeving in de processen en (financiële) verslaggeving voorkomen. De directie heeft de opzet en werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem gedurende 2022 geëvalueerd, mede op basis van de Business Risk Assessments, 'Letters of Representation,' en rapportages van de Internal Auditor. De uitkomsten van deze evaluatie en het risicoprofiel zijn besproken met de auditcommissie van de RvC, in aanwezigheid van de interne auditor en de externe accountant.

Wij verklaren dat:

- in dit verslag de materiële risico's en onzekerheden zijn vermeld die relevant zijn ter zake van de verwachting van de continuïteit van de vennootschap voor een periode van twaalf maanden na opstelling van dit verslag;
- het naar de huidige stand van zaken gerechtvaardigd is dat de (financiële) verslaggeving is opgesteld op going concern basis;
- dit verslag in voldoende mate inzicht geeft in tekortkomingen in de werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem;
- het voornoemde systeem een redelijke mate van zekerheid geeft dat de (financiële) verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat.

Gebeurtenissen na balansdatum

Het afgelopen jaar stond ook in het teken van de Parlementaire enquête aardgaswinning Groningen, waaraan EBN vanzelfsprekend heeft meegewerkt. Daarbij is een aantal (oud) EBN-ers gehoord door de enquêtecommissie. Het Rapport Parlementaire Enquêtecommissie 'Groningers boven Gas' is op 24 februari 2023 gepubliceerd.

EBN heeft overwogen in hoeverre dit -na balans datum gepubliceerde rapport- aanleiding geeft de financiële posities (w.o. de voorziening voor opruimverplichtingen) zoals opgenomen in deze jaarrekening aan te passen. Daarbij is geconcludeerd dat het rapport daartoe geen

aanleiding geeft. Voor het boekjaar 2023 zal EBN dit uiteraard op basis van de dan beschikbare feiten en omstandigheden opnieuw beoordelen.

Op 13 januari 2023 heeft de Staat der Nederlanden in een aandeelhoudersbesluit goedkeuring gegeven aan EBN voor het voortzetten van de vulactiviteiten van de gasopslag Bergermeer voor de periode 1 januari 2023 tot en met 1 november 2023. EBN zal maximaal 20 TWh in gasopslag Bergermeer opslaan, voor zover dit niet door marktpartijen wordt gevuld, tot minimaal 90% van de berging is gevuld. EBN zal zich inzetten om tot eind Q1 2023 in totaal 7 TWh in de gasopslag Bergermeer te houden. De totale subsidie die EZK verstrekt heeft voor de vulactiviteiten bedraagt EUR 520 miljoen en is grotendeels ter compensatie van mogelijke negatieve handelsresultaten.

Bestuurder, Utrecht 10 maart 2023

Ir. J.W. van Hoogstraten

6. Verslag van raad van commissarissen

6.1 Algemeen	99	6.5 Goedkeuringen door de RvC	100	6.9 Evaluatie directie en zelfevaluatie	104
6.2 Samenstelling van de raad van commissarissen	99	6.6 Samenwerking EZK-EBN	101	6.10 Vergaderingen van de auditcommissie	104
6.3 Samenstelling van het bestuur	100	6.7 Strategie EBN	102	6.11 Vergaderingen van de beloningscommissie/ selectie- en benoemingscommissie	105
6.4 Vergaderingen van de raad van commissarissen	100	6.8 Besproken onderwerpen 2022	102	6.12 Jaarrekening	106
		6.8.1 Gaswinning Groningen	102		
		6.8.2 CC(U)S	103		

6.1 Algemeen

De raad van commissarissen (RvC) vervult de rol van werkgever naar de bestuurder en houdt toezicht op het beleid van de bestuurder op de algemene gang van zaken binnen EBN. In dit verslag licht de raad van commissarissen toe hoe ze haar toezicht heeft vormgegeven en de bestuurder met advies terzijde heeft gestaan.

Conform de Nota Deelnemingenbeleid Rijksoverheid 2022 past EBN de Corporate Governance Code toe, voor zover relevant en toepasbaar. In het hoofdstuk Risico & Corporate Governance van dit jaarverslag wordt nader ingegaan op de toepassing van de Corporate Governance Code. In december 2016 is de Code Corporate Governance 2016 gepubliceerd; deze is in september 2017 verankerd in het Burgerlijk Wetboek. EBN rapporteert in dit jaarverslag over de toepassing van de Code Corporate Governance 2016 door EBN. EBN zal volgend jaar rapporteren over de toepassing van de Code Corporate Governance 2022. De Code Corporate Governance 2022 treedt in werking vanaf boekjaar 2023.

6.2 Samenstelling van de raad van commissarissen

In de samenstelling van de RvC vonden in 2022 geen wijzigingen plaats. De heer Weck is per 1 maart 2023 afgetreden als commissaris van EBN (einde tweede termijn). De RvC bedankt de heer Weck voor de prettige samenwerking en voor zijn waardevolle bijdrage als commissaris. Met ingang van 13 maart 2023 heeft de aandeelhouder mevrouw R.M. Bergkamp benoemd als commissaris van EBN.

Voor vacatures in de RvC wordt gebruikgemaakt van de profielen uit de profielschets, zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders in juni 2015. De profielschets is ook op de [website van EBN](#) gepubliceerd.

In de profielschets is aangegeven over welke kenmerken de leden individueel en de RvC gezamenlijk dienen te beschikken. De RvC dient zodanig te zijn samengesteld dat de leden onafhankelijk en kritisch kunnen opereren ten opzichte van elkaar, het bestuur en elk deelbelang. Bij de samenstelling van de RvC wordt rekening gehouden met de aard van de activiteiten van EBN, haar missie en doelstelling, de taakstelling van de RvC en de deskundigheid van de overige leden van de RvC.

De voorzitter van de RvC, de heer Huijskes, is het eerste aanspreekpunt voor de bestuurder van EBN. De volledige RvC heeft een collegiale verantwoordelijkheid. Alle leden van de RvC zijn lid van de bezoldigingscommissie/selectie- en benoemingscommissie en van de auditcommissie.

In de [governancetabel](#) zijn het lidmaatschap en voorzitterschap van de RvC en de commissies weergegeven. Geslacht, leeftijd, nationaliteit, hoofdfunctie, relevante nevenfuncties, tijdstip van eerste benoeming en de lopende termijn zijn ook in deze governancetabel te vinden. De personalia, relevante nevenfuncties van de leden van de RvC en het rooster van aftreden worden bovendien gepubliceerd op de [website](#) van de vennootschap onder Corporate Governance – raad van commissarissen gepubliceerd.

De leden van de RvC onderhouden geen andere zakelijke relaties met de vennootschap. Er is in 2022 niet gebleken van enig tegenstrijdig belang tussen de vennootschap en leden van de RvC. In de statuten van EBN en in het reglement van de RvC zijn bepalingen opgenomen over het omgaan met een tegenstrijdig belang. Uitgangspunt daarbij is dat enige vorm van een tegenstrijdig belang tussen de vennootschap en een commissaris dient te worden voorkomen. Elke (mogelijk) tegenstrijdig belang moet direct worden gemeld bij de voorzitter van de RvC, waarbij de desbetreffende commissaris alle relevante informatie moet verstrekken. De RvC beslist vervolgens, buiten aanwezigheid van de desbetreffende commissaris,

of deze commissaris een tegenstrijdig belang heeft. Bij aanwezigheid van een tegenstrijdig belang kan de desbetreffende commissaris niet deelnemen aan de beraadslaging of besluitvorming over dit onderwerp. Deze commissaris is dan niet stemgerechtigd over dit onderwerp.

Voor een (mogelijk) tegenstrijdig belang van de bestuurder of een lid van de raad van bestuur geldt een vergelijkbare regeling. Deze regeling is opgenomen in het reglement van de raad van bestuur.

De volledige RvC voldoet aan de eisen voor onafhankelijkheid zoals vermeld in de Corporate Governance Code (best practice-bepalingen 2.1.7 tot en met 2.1.9).

6.3 Samenstelling van het bestuur

Per 1 maart 2016 is de heer Van Hoogstraten door de algemene vergadering van aandeelhouders benoemd als bestuurder. Het bestuur van EBN bestaat uit één bestuurder. De RvC heeft de benoemingsprocedure in overleg met de aandeelhouder gevoerd en de ondernemingsraad was betrokken bij deze procedure. Gelijktijdig met de benoeming van de heer Van Hoogstraten heeft de aandeelhouder het bezoldigingsbeleid van de bestuurder vastgesteld. Met

inachtneming van het bezoldigingsbeleid heeft de RvC de bezoldiging en de verdere arbeidsvoorwaarden van de heer Van Hoogstraten vastgesteld. De ondernemingsraad heeft advies uitgebracht over het bezoldigingsbeleid.

Per 1 maart 2020 is de heer Van Hoogstraten voor een tweede termijn benoemd als bestuurder, waarbij het bezoldigingsbeleid uit 2016 ongewijzigd is gebleven.

In het onderdeel Corporate Governance van dit jaarverslag wordt nader ingegaan op de samenstelling en taakverdeling van het bestuur.

6.4 Vergaderingen van de raad van commissarissen

De RvC heeft vier keer een reguliere vergadering gehouden. Naast de vier reguliere vergaderingen zijn er vijf additionele vergaderingen gehouden en er zijn twee informele overleggen gehouden. De vergaderingen en andere overleggen vonden op het kantoor van EBN of online plaats.

Naast de leden van de RvC waren de leden van het directieteam van EBN aanwezig bij deze vergaderingen. De externe accountant was aanwezig tijdens de vergaderingen van de auditcommissie van maart en september 2022. Op verzoek van de RvC waren in een

aantal vergaderingen ook EBN-medewerkers aanwezig om projecten toe te lichten waarbij deze medewerkers betrokken zijn. De RvC blijft hierdoor op de hoogte van ontwikkelingen binnen EBN.

De RvC heeft in 2022 tweeverlegvergaderingen van de bestuurder en de ondernemingsraad bijgewoond.

In onderstaande tabel is het aanwezigheidspercentage van elke commissaris bij de vergaderingen van de raad van commissarissen en van de commissies vermeld.

6.5 Goedkeuringen door de RvC

De RvC heeft in 2022 aan onder meer de volgende zaken goedkeuring verleend dan wel positief advies gegeven:

- In maart 2022 heeft de RvC het positieve advies van de auditcommissie over de jaarrekening 2021 overgenomen en heeft de RvC de aandeelhouder geadviseerd de jaarrekening over 2021 vast te stellen en decharge te verlenen aan de bestuurder voor het gevoerde beleid en de RvC voor het uitgeoefende toezicht.
- De RvC heeft positief geadviseerd over de kerncijfers van EBN over het eerste half jaar van 2022.
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan een financieringsovereenkomst tussen EBN en GasTerra.

- De RvC heeft positief geadviseerd over een aanpassing van de joint venture agreement en de RvC heeft goedkeuring verleend aan twee tussentijds budgetverzoeken voor Porthos (zie hierna [paragraaf 6.8.2](#)).
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan een investeringsvoorstel van OneDyas voor de ontwikkeling van het N5-A gasveld.
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan de activiteiten van EBN voor het vullen van gasopslag Bergermeer (zie hierna [paragraaf 6.8.3](#)).
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan de strategie aanpassing van 2022 inclusief de routekaarten.
- De RvC heeft het werkplan internal audit voor 2022 goedgekeurd.
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan een gewijzigde versie van de autorisatie- en procuratieregeling van EBN.
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan een gewijzigde versie van het reglement voor de raad van bestuur met ingang van 1 januari 2023.
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan het implementeren van een stop-loss commodity hedge strategie door EBN (om EBN te beschermen tegen de negatieve implicaties van lage gasprijzen, mochten deze zich voordoen) en aan de actualisering van het Treasury Statuut.
- In december 2022 heeft de RvC het werkprogramma en budget van EBN (inclusief dochtervennootschappen) voor 2022 goedgekeurd, inclusief het financieringsplan.

	Raad van commissarissen (4 reguliere vergaderingen, 5 tussentijdse vergaderingen)	Auditcommissie (2 vergaderingen)	Beloningscommissie/Selectie- en benoemingscommissie (4 vergaderingen)
Dhr. Huijskes	100%	100%	100%
Mw. Gehrels	78%	100%	75%
Mw. Kneppers-Heijnert	100%	100%	100%
Dhr. De Vries	100%	100%	100%
Dhr. Weck	100%	100%	100%

6.6 Samenwerking EZK-EBN

EBN en het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat hebben op regelmatige basis overleg met elkaar. Onderscheid wordt gemaakt tussen onderwerpen die het aandeelhouderschap betreffen en beleidsmatige energieonderwerpen. Over beide contacten informeert EBN de RvC. Aandeelhoudersonderwerpen in 2022 betroffen onder meer de rol van EBN bij het vullen van gasopslag Bergermeer, de beleidsevaluatie van EBN door een externe partij, de werving van een nieuwe commissaris als opvolger van de heer Weck en de financiële ontwikkeling van EBN waaronder het dividendbeleid.

De voorzitter van de RvC en de bestuurder hebben in 2022 op het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat meerdere keren met de secretaris-generaal (mevrouw L.M.C. Ongering, die later in 2022 is opgevolgd door mevrouw G.M. Keijzer-Baldé als waarnemend secretaris-generaal) gesproken en zij hebben drie keer het zogeheten strategisch overleg gevoerd met de directeur-generaal Energie en Klimaat (de heer S. Gaastra) en/of de directeur-generaal Groningen en Ondergrond (mevrouw E. Pijs). Het strategisch overleg is gericht op informatie uitwisseling en afstemming over strategische vraagstukken en ontwikkelingen op het terrein van het energiebeleid in het algemeen. Ook de (beleids)doelstellingen en prioriteiten van het ministerie en EBN voor het komende jaar worden in dit overleg besproken. De rol van EBN in de energietransitie is in deze gesprekken regelmatig onderwerp van overleg geweest, maar ook

de betrokkenheid van EBN bij Porthos en andere CCS-projecten, de vulgraden van de gasopslagen in Nederland en ontwikkelingen op het gebied van de gaswinning (waaronder het versnellingsplan voor de gaswinning in de Noordzee).

De RvC hecht veel waarde aan een goede relatie met het ministerie; de bezoeken aan het ministerie acht de RvC van belang om de goede relatie te behouden.

6.7 Strategie EBN

De RvC heeft in twee informele sessies met de bestuurder gesproken over de strategie van EBN. De RvC heeft stilgestaan bij de strategische context van EBN, de mogelijke rollen en implicaties voor EBN en er is gesproken over de knelpunten en benodigde interventies per waardeketen. Naast de RvC heeft EBN met andere stakeholders gesproken, waaronder het ministerie van Economische Zaken & Klimaat. De RvC heeft ook een deelgenomen aan een sessie met een aantal vertegenwoordigers van het ministerie.

Op basis van een externe analyse heeft EBN haar strategie opnieuw geformuleerd met als uitgangspunt een betrouwbare, betaalbare en CO2 neutrale energievoorziening waarbij de volgende maatschappelijke drijfveren richtinggevend zijn voor de activiteiten van

EBN als publieke organisatie: naar een duurzaam energiesysteem, voorzieningszekerheid van energie en maatschappelijke waardecreatie. De activiteiten van EBN zijn daarbij in vier strategische pijlers ondergebracht: duurzame gastransitie, duurzame warmtetransitie, duurzame CO2 opslag en systeemintegratie vanuit publiek belang. EBN maakt daarbij onderscheid tussen drie business horizons (verbeteren kernactiviteiten, ontwikkelen nieuwe activiteiten en verkennen nieuwe opties). De invulling van nieuwe activiteiten zal in overleg met RvC en het ministerie als beleidsmaker en aandeelhouder plaatsvinden. Waar vereist zal EBN de vereiste goedkeuringen vragen voor concrete activiteiten. Dit kan goedkeuring van de RvC en/of aandeelhouder betreffen, dan wel instemming van de minister van Economische Zaken en Klimaat op grond van de Mijnbouwwet.

De RvC heeft goedkeuring verleend aan deze strategie. De RvC beschouwt deze strategie als een logische voortzetting van de strategie uit 2016 met aanvullingen en andere accenten gedreven door de veranderende maatschappelijke en (geo)politieke context. De RvC heeft daarbij geconstateerd dat EBN voor een uitdagende verduurzamingsopgave staat.

De RvC heeft ook kennis genomen van de routekaarten die vanuit de verschillende programma's zijn opgesteld om meer inzichtelijk te maken wat er in de periode 2021-2030 nodig is om optimaal bij te dragen aan de energietransitie.

Voor een verdere toelichting op de strategie van EBN verwijst de RvC naar [paragraaf 2.1](#).

6.8 Besproken onderwerpen 2022

De bestuurder informeert de RvC aan de hand van kwartaalverslagen over de relevante ontwikkelingen binnen EBN. Deze kwartaalverslagen worden voorafgaand aan de kwartaalvergaderingen verzonden. In het kwartaalverslag wordt gerapporteerd over de ontwikkeling van de omzet en nettowinst, de productie van gas, olie en condensaat in het betreffende kwartaal, de recente prijzen en overige ontwikkelingen. Via het kwartaalverslag en door agendering van afzonderlijke onderdelen van de strategie houdt de RvC ook toezicht op de uitvoering van de strategie van EBN. Per thema geeft EBN in haar kwartaalverslagen een overzicht van haar activiteiten (successen, aandachtspunten en de voortgang van de strategische doelstellingen).

6.8.1 Gaswinning Groningen

De RvC is in alle vergaderingen in 2022 geïnformeerd over de ontwikkelingen in Groningen, zowel over ontwikkelingen in de maatschap als over ontwikkelingen bij GasTerra. In verband met de beëindiging van de activiteiten van GasTerra vanwege het staken van de winning uit het Groningen gasveld heeft EBN de RvC regelmatig geïnformeerd over onder andere de stand van

zaken van de verkoop van inkoop- en verkoopcontracten van GasTerra. In 2022 is in het bijzonder stilgestaan bij de sterk gestegen gasprijzen, de onrust op de gasmarkt vanwege de inval van Rusland in de Oekraïne en het effect hiervan op de leveringszekerheid.

De RvC heeft kennis genomen van het feit dat er discussies zijn tussen NAM en de Staat over facturen en heffingen voor de kosten voor schade en versterken en dat dit tot een arbitrage tussen deze partijen heeft geleid. De RvC heeft kennis genomen over een aantal strafrechtelijke zaken tegen NAM (vanwege aardbevingsschade en afvalwaterinjectie),

De parlementaire enquête naar de gaswinning in Groningen is in 2022 vervolgd. De bestuurder van EBN is in een openbaar verhoor gehoord. De enquête is van groot belang voor de Groningers en hun gevoelens. EBN verleent volledige medewerking zodat gekomen kan worden tot waarheidsvinding en de enquêtecommissie hieruit lessen kan trekken voor de toekomst. Het rapport van de enquêtecommissie wordt in het eerste kwartaal van 2023 verwacht.

6.8.2 CC(U)S

In de vergaderingen van de RvC is regelmatig gesproken over de initiatieven voor afvang, transport en opslag van CO₂ waarbij EBN is betrokken.

In 2022 heeft de RvC zeer regelmatig de ontwikkelingen van het Porthosproject besproken (Port of Rotterdam CO₂ Transport Hub & Offshore Storage). Dit project richt zich op de realisatie van een opslag- en transportsysteem voor opslag van CO₂ in lege gasvelden diep in de Noordzeebodem waarop diverse industrieën en bedrijven in de Haven van Rotterdam kunnen aansluiten. In 2021 is de joint venture structuur tussen Havenbedrijf Rotterdam, Gasunie en EBN tot stand gekomen en is het Porthos project de (vervolg)overeenkomst met de klanten van Porthos aangegaan. EBN heeft de RvC gedurende 2022 geïnformeerd over de voorbereidingen voor de finale investeringsbeslissing voor dit project, waaronder de noodzakelijke vergunningen en overeenkomsten. Het was een uitdagend jaar voor het Porthos project, mede door de uitspraak van de Raad van State in oktober 2022 over de stikstof bouwvrijstelling waardoor de finale investeringsbeslissing in 2022 niet kon worden genomen. Deze uitspraak leidt tot een vertraging van het project. De Porthos partijen hebben het rijk om een garantie verzocht en in december 2022 heeft de minister laten weten dat het rijk voornemens is om deze garantie te verstrekken.

De RvC heeft op grond van de statuten van EBN een aantal positieve adviezen dan wel goedkeuring gegeven voor onderdelen van dit project (onder andere een aanpassing van de joint venture agreement, een tweetal budgetverzoeken en de overeenkomsten tussen het Porthos project en offshore partijen voor de overdracht van het P18-A platform en bijbehorende putten).

Zie [paragraaf 4.3.2](#) voor een verdere toelichting over het Porthos project en de andere CCS projecten waarbij EBN betrokken is.

6.8.3 Gasopslag Bergermeer

De oorlog in de Oekraïne heeft een groot effect gehad op de Europese gasmarkt. Voor het behoud van de leveringszekerheid heeft het kabinet EBN aangewezen om gas op te slaan in de gasopslag Bergermeer, in aanvulling op het vullen van deze opslag door marktpartijen, voor het bereiken van minimale vulgraad in lijn met de Europese verplichtingen. EBN heeft hiervoor een overeenkomst gesloten met TAQA Energy, de beheerder van de gasopslag. Om de marktpartijen te stimuleren heeft het kabinet een subsidiemaatregelen ingevoerd. Aan EBN is ook een subsidie toegekend om dit mogelijk te maken. De opbrengsten die EBN hiermee behaalt, zal EBN afdragen aan de staat. De RvC heeft goedkeuring verleend aan EBN voor het uitvoeren van deze activiteit. In 2022 is deze opdracht nog verder uitgebreid; hier heeft de RvC ook goedkeuring aan verleend. De RvC heeft geconstateerd dat TAQA, EBN en het ministerie van Economische Zaken en Klimaat in korte tijd in staat zijn geweest om uitvoering te geven aan de wens van het kabinet.

6.8.4 Overige

De RvC heeft in de vergaderingen ook aandacht besteed aan een veelheid van andere onderwerpen, zoals:

- de nieuwe nota deelnemingenbeleid 2022;

- de strategische risico analyse van EBN;
- de gevolgen van de inval van Rusland in Oekraïne, waaronder de zorgen over de leveringszekerheid in Europa en de sterk gestegen gasprijzen.
- het stakeholder- en reputatieonderzoek;
- de beleidsevaluatie van EBN door een derde partij in opdracht van het ministerie,

6.9 Evaluatie directie en zelfevaluatie

De RvC voert jaarlijks een zelfevaluatie uit. Tijdens de zelfevaluatie over het jaar 2022 is stilgestaan bij het functioneren van de RvC zelf, van de afzonderlijke commissies en van de individuele commissarissen. De leden van de RvC hebben in aanwezigheid van een externe begeleider stilgestaan bij deze onderwerpen. Naast de leden van de RvC is bij deze bespreking ook de bestuurder aanwezig geweest. De RvC heeft voor 2023 een aantal aandachtspunten geïdentificeerd: de RvC zal extra aandacht geven aan *'safety & security'*; de RvC zal erop toezien dat de implementatie van de nieuwe organisatiestructuur de beoogde doelen oplevert en de RvC zal extra aandacht besteden aan de rol van EBN bij Bergermeer en de rol van EBN bij GasTerra. De RvC heeft ook stilgestaan bij de uitkomsten van de zelfevaluatie over 2021; een aantal onderwerpen vereisen blijvende aandacht (zoals teamgevoel, contacten met de aandeelhouder en toekomstige samenstelling van de RvC

en behoud van kennis en ervaring op voor EBN relevante onderwerpen). De RvC zal een aantal extra informele bijeenkomsten houden voor verdieping van bepaalde onderwerpen, waaronder new energy en cyber security, en/of werkbezoeken.

De RvC heeft in 2022 ook een evaluatie van de bestuurder uitgevoerd (zonder vragenlijst, op basis van de ervaringen van de individuele commissarissen). Twee van de commissarissen hebben de conclusies van de evaluatie met de bestuurder gedeeld. De conclusies van deze evaluatie zullen door de bestuurder worden opgevolgd.

6.10 Vergaderingen van de auditcommissie

De taken en werkwijze van de auditcommissie zijn vastgelegd in het 'Reglement van de Audit Commissie van de RvC'. Tot de taken van de auditcommissie behoren onder meer het houden van toezicht en controle op en het adviseren van de bestuurder over de werking van interne risicobeheersings- en controlesystemen, en het houden van toezicht op de financiële informatieverstopping door de vennootschap.

De auditcommissie heeft in 2022 twee vergaderingen gehouden. Naast de leden van de auditcommissie zijn bij deze vergaderingen vanuit EBN ook het

directieteam, de corporate controller en de secretaris aanwezig geweest. De externe accountant heeft beide vergaderingen bijgewoond.

De auditcommissie heeft in de eerste vergadering met name aandacht besteed aan het jaarverslag, de jaarrekening en de accountantscontrole over het jaar 2021. Het accountantsverslag is uitgebreid besproken met de externe accountant. Na de bespreking van de jaarrekening en het jaarverslag heeft de auditcommissie de RvC geadviseerd het jaarverslag over 2021 inclusief jaarrekening goed te keuren.

De auditcommissie is in dezelfde vergadering geïnformeerd over de resultaten van de volgende uitgevoerde audits in 2021: (1) juridische risico analyse-nieuwe activiteiten 2) Treasury (cash management, lange termijn financiering, kredietrisico en verzekeringen) en (3) opstellen en toepassen van de commerciële uitgangspunten en de WACC. De belangrijkste bevindingen en aanbevelingen en de opvolging van de audits zijn ook toegelicht. Twee aanvankelijke gepland audits zijn niet uitgevoerd.

De opzet en werking van de interne risicobeheers- en controlesystemen zijn ook in deze vergadering besproken. Daarnaast is het internal auditplan voor 2022 besproken met de volgende audits: SCAN-boringen readiness, her-audit crisis management en communicatie, soft control audit over de bijdrage van de EBN cultuur

aan het bereiken van de doelstellingen, Porthos- opzet, risico analyse en naleving beheersmaatregelen, DS(M)A audit (decommissioning security monitoring agreement), facturatie en billing audit en een counterparty risk audit.

In de tweede vergadering van 2022 heeft de auditcommissie aandacht besteed aan de volgende onderwerpen: de halfjaarrapportage van EBN, de evaluatie van de externe accountant, de voortgang van de internal audits en de evaluatie van de interne audit functie en de mogelijkheid van interim dividenden. De auditcommissie heeft een positief advies uitgebracht over de kerncijfers van EBN over het eerste halfjaar van 2022. Dit positieve advies is door de RvC overgenomen.

De externe accountant heeft in deze tweede vergadering een toelichting gegeven op het auditplan 2022 (het controleplan voor de controle van de jaarrekening van EBN over boekjaar 2022). De externe accountant heeft het concept auditplan met het directieteam besproken, voordat het auditplan aan de auditcommissie is voorgelegd. De externe accountant heeft het auditplan met de auditcommissie besproken, waarbij in het bijzonder aandacht is besteed aan de reikwijdte, de materialiteit van het auditplan, het honorarium van de accountant en de belangrijkste risico's van de jaarverslaggeving die de externe accountant heeft benoemd in het auditplan. De RvC heeft ook kennis genomen van het auditplan.

PricewaterhouseCoopers Accountants als externe accountant

De algemene vergadering van aandeelhouders heeft in 2019 aan PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. opdracht verleend voor het uitvoeren van de controle op de jaarrekening van EBN over de boekjaren 2020-2023.

Credit rating EBN

EBN heeft de RvC in 2022 geïnformeerd over de credit rating van EBN door Moody's. Moody's heeft per 26 oktober 2022 de credit rating van EBN op Aaa bepaald (met het vooruitzicht 'stabiel').

Opzet en werking risicobeheers- en controlesystemen

De RvC heeft de bestuurder verzocht om over 2022 een verklaring aan de RvC af te geven ter ondersteuning van de gebruikelijke rapportages aan de bestuurder. Deze verklaring heeft de bestuurder afgegeven en dient ter ondersteuning van bepaling 1.4.3 van de Corporate Governance Code. Conform deze bepaling heeft de RvC met de bestuurder de volgende onderwerpen besproken: de strategie, de voornaamste risico's verbonden aan de onderneming en de uitkomsten van de beoordeling door de bestuurder van de opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Dit onderwerp wordt verder toegelicht in het hoofdstuk Risico & Corporate Governance.

6.11 Vergaderingen van de beloningscommissie/ selectie- en benoemingscommissie

De taken en werkwijze van de beloningscommissie zijn vastgelegd in het 'Reglement van de Beloningscommissie' en de taken en werkwijze van de selectie- en benoemingscommissie zijn vastgelegd in het 'Reglement van de selectie- en benoemingscommissie van de RvC'. Tot de taken van deze commissies behoren onder meer het doen van een voorstel aan de RvC voor de beloning van de bestuurder, het opstellen van selectiecriteria en benoemingsprocedures voor de bestuurder en commissarissen en de periodieke evaluatie van het functioneren van de bestuurder en commissarissen. De vergaderingen van deze commissies vinden gecombineerd plaats en worden dan aangeduid als vergaderingen van de remuneratiecommissie.

De remuneratiecommissie heeft in 2022 vier keer vergaderd in het bijzijn van de bestuurder, de secretaris en de manager HR. In 2022 heeft de commissie zich beziggehouden met onder meer het vaststellen van de te behalen doelstellingen voor EBN en voor het directieteam over 2022, de realisatie van de doelstellingen over 2021 voor EBN en het directieteam en de werving en selectie van een commissaris als opvolger van de heer Weck. De successieplanning is ook met de remuneratiecommissie besproken en EBN

heeft de [organisatiewijziging](#) die met ingang van 1 januari 2023 in werking is getreden, meerdere keren met de remuneratiecommissie besproken.

Gelijktijdig met de benoeming van de heer Van Hoogstraten per 1 maart 2016 heeft de algemene vergadering van aandeelhouders het bezoldigingsbeleid voor de bestuurder vastgesteld. Na vooroverleg in de remuneratiecommissie heeft de raad van commissarissen de heer Van Hoogstraten voorgedragen voor herbenoeming; met de herbenoeming van de heer Van Hoogstraten per 1 maart 2020 is het bezoldigingsbeleid ongewijzigd gebleven (zie het [remuneratierapport](#)).

6.12 Jaarrekening

De RvC heeft kennisgenomen van het jaarverslag, de jaarrekening en de verklaring en het accountantsverslag van de externe accountant. De RvC kan zich met deze stukken verenigen en beveelt de algemene vergadering van aandeelhouders aan de jaarrekening overeenkomstig vast te stellen. De RvC adviseert de algemene vergadering van aandeelhouders decharge te verlenen aan de bestuurder voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het uitgeoefende toezicht.

Raad van commissarissen, Utrecht, 10 maart 2023



V.l.n.r.: De heer W.S. de Vries, Mevrouw C.G. Gehrels, De heer J.G. Huijskes (voorzitter), Mevrouw E.M. Kneppers-Heijnert

De heer J.G. Huijskes (voorzitter)
 Mevrouw C.G. Gehrels
 Mevrouw E.M. Kneppers-Heijnert
 De heer W.S. de Vries

7. Over dit verslag

7.1 Reikwijdte	108	7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling	110	7.5 Kaders	112
7.2 Verslaggevingsbeleid en -proces	108	7.4 Transparantie	111	7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen	112

EBN legt in dit jaarverslag verantwoording af over financiële en niet-financiële prestaties over het boekjaar 2022. Dit boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december 2022. Het verslag is bedoeld voor alle belanghebbenden die direct of indirect betrokken zijn bij onze activiteiten. In de paragraaf [‘Dialoog met belanghebbenden’](#) gaan we dieper in op de dialoog met belanghebbenden over relevante thema’s.

7.1 Reikwijdte

EBN heeft alleen activiteiten in Nederland. De economische prestaties waarover in dit verslag wordt gerapporteerd, betreffen EBN en het aandeel in haar deelnemingen. In het hoofdstuk ‘Resultaten’ op pagina 43 en in de Jaarrekening op pagina 106 leggen we hierover verantwoording af. De sociale prestaties gaan primair over EBN. In meer detail worden deze prestaties beschreven in de paragraaf ‘De mensen van EBN’ op pagina 66. In paragraaf 4.6 ‘Actieve aanpak risico’s’ rapporteren over de risico’s die wij monitoren bij onze deelnemingen.

De milieuprestaties van de eigen EBN organisatie zijn gezien onze geringe omvang niet materieel. We nemen wel onze verantwoordelijkheid voor de milieuprestaties in de gehele keten. Deze betreffen bijvoorbeeld emissies, energieverbruik, afval, lozingen en compliance met wet- en regelgeving in voornamelijk

onze olie- en gasdeelnemingen. Ze zijn gerelateerd aan de prestaties van de gehele sector die actief is op Nederlands grondgebied. Als leidraad gelden de individuele milieurapportages die olie- en gasoperators in het kader van de ‘Intentieverklaring uitvoering milieubeleid olie- en gaswinningsindustrie’ van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat jaarlijks hebben opgesteld. De Nederlandse operators voegen de milieu- en energiestatistiek toe in het zogeheten elektronisch Milieujaarverslag (eMJV). Deze data vormen de basis voor de prestaties, zoals gepresenteerd in dit verslag en het OPI-rapport 2021.

In het OPI-rapport worden de operationele prestatie-indicatoren verwerkt. Deze indicatoren zijn voor een groot deel gebaseerd op data uit het eMJV. De cijfers van 2022 zijn op het moment van het verschijnen van dit jaarverslag nog niet bekend. Deze worden naar verwachting na de zomer gepubliceerd op de EBN-website in het OPI-rapport.

7.2 Verslaggevingsbeleid en -proces

Verslaggevingsbeleid

Het EBN Jaarverslag over 2022 is een geïntegreerd jaarverslag, waarin financiële, operationele en maatschappelijke duurzaamheidsinformatie samenkomt. Met een geïntegreerd jaarverslag wil EBN laten zien hoe zij waarde creëert, zowel financieel als maatschappelijk. Wij

gebruiken het raamwerk van het International Integrated Reporting Council (IIRC) voor ons waardecreatiemodel en de toelichting daarop.

Jaarlijks stelt EBN haar financiële prestaties conform de International Financial Reporting Standards (IFRS). De maatschappelijke en duurzaamheidsprestaties stelt EBN op basis van de standaarden van het Global Reporting Initiative, editie 2021 (GRI 2021) op. Hiermee bieden we transparantie aan onze belanghebbenden en geven we inzicht in hoe wij onze maatschappelijke rol vervullen.

EBN heeft voor dit jaar de keuze gemaakt om ‘met referentie aan’ GRI 2021 standaard te rapporteren en rapporteert dit jaar nog niet ‘in overeenstemming met’ GRI 2021. Ten opzichte van het verslagjaar 2021 rapporteert EBN een soortgelijke scope, namelijk de indicatoren in de connectiviteitsmatrix aangevuld met de nieuwe GRI 2021 general disclosures uit GRI 2. EBN heeft de keuze gemaakt om ‘met referentie aan’ te rapporteren, omdat de materialiteitsanalyse niet in overeenstemming met GRI 2021 is opgemaakt. Daarnaast kan EBN de vereisten uit de Olie- en Gas Sector Standaard (GRI 11) nog niet doorvoeren, onder andere omdat EBN als ‘non-operating partner’ voor het toepassen van de Olie- en Gas Standaard afhankelijk is van informatie van operators. Daarmee wordt niet voldaan aan de vereisten gesteld door ‘in overeenstemming met’. De [GRI content index](#) geeft weer welke GRI toelichtingen EBN wel rapporteert

‘met referentie aan’ GRI 2021 en waar in het verslag de betreffende toelichtingen kunnen worden gevonden.

In 2023 plant EBN een nieuwe materialiteitsanalyse uit te voeren, die ook in overeenstemming is met de vereisten uit GRI 2021. In de nieuwe materialiteitsanalyse zullen de topics uit de Olie- en Gas Sector Standaard worden meegenomen.

Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) en EU Taxonomie

Als gevolg van de Europese Green Deal en het Sustainable Finance Action plan krijgt EBN vanaf 1 januari 2025 te maken met wettelijke verplichtingen op het gebied van duurzaamheidsverslaggeving. De Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) verplicht bedrijven om in lijn met de European Sustainability Reporting Standards (ESRS) te rapporteren in hun jaarverslag. De EU Taxonomy Regulation (EU Taxonomie) is een classificatiesysteem waarmee bedrijven en organisaties hun duurzame activiteiten in kaart brengen en geeft aan hoe deze moeten worden gerapporteerd in de verslaggeving.

EBN is per 1 januari 2025 wettelijk verplicht om te voldoen aan de CSRD. Dit betekent dat het jaarverslag in 2026 over verslagjaar 2025 in overeenstemming moet zijn met de ESRS. Tevens moet EBN dan voor het eerst rapporteren over de EU Taxonomie.

Een belangrijk principe binnen de CSRD/ESRS is dat van dubbele materialiteit. Dit houdt in dat zowel gerapporteerd wordt over de impact van duurzaamheidsonderwerpen op het bedrijf (financiële materialiteit) als over de impact van het bedrijf op economie, mens en milieu (impact materialiteit).

In 2022 heeft EBN een routekaart opgesteld voor de komende jaren om in 2025 klaar te zijn voor de verplichtingen voortvloeiend uit de CSRD en EU Taxonomie.

Acquisities en investeringen

Ten aanzien van acquisities en desinvesteringen geldt dat indien deze tijdens het verslagjaar hebben plaatsgevonden wij de reikwijdte en afbakening van zowel de financiële als de maatschappelijke informatie in het jaarverslag aanpassen in het jaar waarin de acquisitie of desinvestering heeft plaatsgevonden. Desbetreffende acquisities en desinvesteringen worden vermeld in de paragraaf ‘Financiële resultaten’ of in de jaarrekening. In 2022 was er geen sprake van acquisities of desinvesteringen. De reikwijdte en afbakening van de financiële en maatschappelijke informatie in dit verslag is daarmee onveranderd gebleven ten opzichte van het vorige verslagjaar.

Kwaliteitsborging

De kwaliteit van ons jaarverslag wordt geborgd door onze interne processen en bronsystemen. De beoordeling op ons jaarverslag vindt plaats door de externe accountant.

Dit jaarverslag steunt hoofdzakelijk op de informatie uit ons Record-to-Report processen, risico assessment processen, beleid en richtlijnen welke onderdeel zijn van ons integraal management systeem. Met deze processen en internal audits door externe partijen wordt er invulling gegeven aan de interne beheersing van de bedrijfsvoering, materiele thema’s en de omgeving.

In dit jaarverslag rapporteren wij over de inspanningen en realisatie van de gestelde doelstellingen voor 2022. Hiervoor steunt dit jaarverslag op de informatie uit verschillende bronsystemen. Onderdeel van deze bronsystemen zijn de maand- en kwartaalrapportages en financiële- en personele data uit onze financieel- en HR systeem. Daarnaast blikken we ook vooruit naar de toekomst en geven wij onze plannen en visie weer. Aan de realisatie van toekomstige plannen verstrekt de externe accountant geen zekerheid.

Proces totstandkoming jaarverslag

Het jaarverslag opgesplitst in een statisch deel (geen jaareinddata voor vereist) en een dynamisch deel (waarvoor wel eindejaardata nodig is). Eind november/ begin december is de interne uitvraag gedaan voor

het dynamische deel van het jaarverslag waaronder het resultatenhoofdstuk.

Het jaarverslag is door het projectteam geschreven. De directie en onze aandeelhouder hebben op verschillende momenten de teksten voorzien van feedback, zowel schriftelijk als mondeling. De op deze feedback aangepaste teksten zijn vervolgens geverifieerd door de inhoudelijk betrokken EBN-medewerkers en daarna geaccordeerd. Op deze manier heeft EBN de kwaliteit van de inhoud van het jaarverslag gewaarborgd.

Uiteindelijk zijn het statische en het dynamische deel van het jaarverslag samengevoegd tot een compleet verslag bestaande uit dit kernverslag met verschillende uitingen eromheen. Het maatschappelijke deel van het jaarverslag is beoordeeld door een externe accountant, het assurance rapport is in dit jaarverslag opgenomen in [hoofdstuk 9](#). De externe accountant heeft ook de jaarrekening gecontroleerd, bekijk ook de [controleverklaring](#).

Het jaarverslag is voorgelegd aan en besproken op 10 maart 2023 in de vergadering van de Raad van Commissarissen (RvC). Op 30 maart 2023 is het jaarverslag door de aandeelhouder in het bijzijn van het directieteam besproken en vastgesteld tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA).

7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling

In zowel het Integrated Reporting (IR)-framework als de richtlijnen van de GRI Standaarden staat het materialiteitsprincipe centraal. EBN kijkt hierbij zowel naar haar invloed op milieu en maatschappij binnen de eigen organisatie en activiteiten, als verder in de keten.

EBN participeert voor een significant deel financieel in olie- en gasactiviteiten en in steeds meer aardwarmteprojecten en als partner in het CO₂-opslagproject Porthos. De materiële aspecten van deze activiteiten hebben daarom in de verslaglegging van EBN een plaats. Wel is van belang te onderscheiden dat de rol en positie van EBN in de keten niet die van de uitvoerende partij is. Een uitzondering is het SCAN-onderzoek dat EBN uitvoert. Daarbij is EBN wel de uitvoerende partij. In het [waardecreatiemodel](#) geven we een beschrijving van onze kernactiviteiten en onze positie in de energieketen.

Materialiteitsbepaling

De driejaarlijkse materialiteitsbepaling vormt de basis voor de inhoud van het jaarverslag. In de zomer van 2018 is een uitgebreide materialiteitsanalyse uitgevoerd. Allereerst zijn de materiële onderwerpen geïdentificeerd op basis van deskresearch. Hierbij zijn verschillende interne en externe bronnen gebruikt. Op basis van de resultaten kwam een themalijst tot stand die is gevalideerd door het directieteam van EBN. Vervolgens is

deze shortlist met onderwerpen via een survey voorgelegd aan 70 externe stakeholders verdeeld over 7 externe stakeholdergroepen en aan de raad van commissarissen, directie en leiderschapsteam van EBN.

In 2019 is hier een vervolg aan gegeven en zijn de materiële thema's intern door het directieteam van EBN verder aangescherpt op basis van de Strategische Risico Assessment (SRA) en inzichten uit stakeholderdialogen. De set materiële thema's betreft een lijst van 8 thema's met een duidelijke samenhang met de missie en visie en met de strategische pijlers en activiteiten van EBN.

In 2020 heeft EBN door een onderzoek uitgevoerd onder haar stakeholders. In totaal hebben 154 van de 437 uitgenodigde stakeholders deelgenomen aan het onderzoek via een online vragenlijst. Aan het onderzoek namen stakeholders deel van onder meer energiebedrijven (voornamelijk operators), bracheorganisaties, belangenorganisaties, kennis- en onderzoeksinstellingen en overheden.

De respondenten waren voornamelijk bestuurders en managers van deze organisaties.

Met het stakeholderonderzoek van 2021 heeft EBN haar materiële thema's wederom uitvoerig kwantitatief getoetst op relevantie. Stakeholders gaven aan de materiële thema's van EBN relevant te vinden en het passend te vinden dat EBN zich op deze thema's richt. De materiële

thema's die stakeholders het meest passend vinden voor EBN vallen samen met de strategische pijlers van EBN - Our Dutch Gas, Return to Nature en New Energy (zie voor de ranking van de thema's [paragraaf 2.6](#)).

Gezien interne en externe ontwikkelingen waaronder de komst van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) en het opstellen van de nieuwe EBN strategie 2023-2030 heeft EBN besloten in 2023 een grote update van de materiële thema's voor verslaggeving toe te passen. Tijdens het strategieproces is uitvoerig met stakeholders gesproken. De inzichten uit deze gesprekken zijn vertaald in [onze nieuwe strategie](#).

Sturing en rapportage

De directie is eindverantwoordelijk voor de sturing op alle materiële aspecten die van invloed zijn op de strategie en het maatschappelijk beleid van EBN.

Ons strategieteam coördineert de totstandkoming van de strategische jaardoelstellingen en de lange termijn doelen die worden vastgesteld door de directie. De directie draagt gezamenlijk verantwoordelijkheid voor het beleid en de prestaties. De RvC toetst de strategische doelen aan de strategie.

De strategische jaardoelstellingen worden door de themateams en afdelingen zelf geformuleerd. Dit zijn de activiteiten die bijdragen aan de lange termijn doelen die gekoppeld zijn aan onze materiële thema's. In hoofdstuk

4 is meer informatie te vinden over de acties en resultaten van 2022. Twee voortgangsbewakers van de afdelingen Strategie en Accounting & Reporting monitoren de voortgang op de strategische jaardoelstellingen en materiële onderwerpen. Zij interviewen elk kwartaal elk themateam en elke afdeling en rapporteren de uitkomsten hiervan aan het directieteam. De directie evalueert en stuurt waar nodig bij.

Het materiële thema 'Creëren van verbindende kracht' is relevant voor alle teams en afdelingen binnen EBN omdat dit thema gaat over de missie en rol die EBN als publieke organisatie heeft in de energietransitie.

De [connectiviteitsmatrix in paragraaf 2.8](#) geeft inzicht in de koppeling van de materiële thema's aan onze strategische pijlers en de samenhang met de strategische langetermijndoelen. Voor elk materieel thema zijn doelstellingen en een of meerdere KPI's vastgesteld en afgestemd met de betrokken afdelingen. De impact die onze materiële thema's hebben op de maatschappij staat beschreven in [paragraaf 2.2](#).

7.4 Transparantie

EBN vindt transparantie in de verantwoording en dientengevolge verslaggeving over haar bedrijfsactiviteiten van het grootste belang. Vanuit

dat perspectief participeert zij in dit tweejaarlijkse onderzoek naar de inhoud en kwaliteit van maatschappelijke verslaggeving.

In 2021 behaalde EBN landelijk de zevende plaats in de Transparantiebenchmark en de derde plaats in de sector (energiebedrijven). EBN had een score van 84,2%. EBN gebruikt voor haar duurzaamheidsverslaggeving de Standaarden van GRI en hanteert de herziene Nederlandse Corporate Governance Code (<http://commissiecorporategovernance.nl>).

Disclaimer toekomstgerichte informatie

In dit verslag rapporteren we over inspanningen en realisatie van doelstellingen in 2022. Daarnaast geven we onze plannen en visie voor de toekomst weer. Deze toekomstgerichte informatie is te herkennen aan woorden als continueren, willen, beogen, voorspellen, verwachting, doel, doelstelling, visie, planning, ambitie, scenario, voornemen en voorspelling. Inherent aan toekomstverwachtingen is dat de uitkomsten onderhevig zijn aan risico's en onzekerheden, en dat realisatie ervan dus niet zeker is.

Assurance duurzaamheidsinformatie

EBN heeft PwC verzocht de Kritische Prestatie Indicatoren op de materiële thema's zoals opgenomen in de connectiviteitsmatrix te beoordelen en hierover een assurance-rapport af te geven met een beperkte mate van zekerheid. Bekijk het [assurance-rapport](#).

GRI Standards Content index

In [bijlage 10.5 vindt u de GRI Content Index](#).

Publicatiedatum jaarverslag 2022

Het jaarverslag van EBN over 2022 is gepubliceerd op 31 maart 2023.

7.5 Kaders

Alle beschreven prestaties volgen specifieke kaders. Zo heeft een aantal indicatoren een duidelijk verband met de jaarlijkse olie- en gasproductie. En voor enkele indicatoren ligt er een relatie met het aantal boringen. Ook wet- en regelgeving geeft kaders aan EBN. Als het relevant is, worden deze kaders nader omschreven.

De resultaten geven een overzicht van EBN's deel in de prestaties van de gehele olie- en gaswinningsindustrie, tenzij dat anders staat vermeld. Als we het over de Nederlandse productie van gas, olie en condensaat hebben, gaat het over defiscaal gerapporteerde gas-, olie- en condensaatproductiecijfers van de operators. Op het moment dat het gas wordt geleverd aan derden, wordt het fiscaal gerapporteerd. Het energieverbruik van booractiviteiten is niet meegenomen, de CO₂- en CH₄- emissies van booractiviteiten wel. De injectie- en productiehoeveelheden van gas in de gasopslag worden gezien als bedrijfsinterne activiteit.

Het EBN-deel is berekend als percentage van de gas-, condensaat- en olieproductie van de totale Nederlandse gas-, condensaat- en olieproductie in de milieutechnische en economische prestaties. Voor de sociale prestaties die specifiek de activiteiten van operators betreffen, wordt het aandeel van de gehele industrie (100%) gepresenteerd. Dit doen we, omdat het niet relevant is hiervoor een EBN-deel te vermelden.

7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen

De aangescherpte strategische doelen in 2022 zijn doorvertaald naar wijzigingen van de KPI's per materieel onderwerp. Een aantal KPI's dat in 2021 is gerapporteerd zijn hierdoor niet meer relevant en ook niet meer opgenomen. Er is een aantal nieuwe KPI's toegevoegd die hieronder samen met de bestaande KPI's verder wordt toegelicht. Voor alle materiële onderwerpen hebben we strategische doelen geformuleerd voor de periode tot 2025. Voor deze strategische doelen hebben we key performance indicatoren (KPI's) geformuleerd. Een aantal onderwerpen zoals de productie van waterstof en groen gas is meer toekomstgericht en bevindt zich in een verkennende fase. De exacte rol van EBN hierin is nog niet bekend.

Materieel onderwerp	Indicator/KPI	Methode van meten
Stimuleren van veiligheid	Aantal aardwarmteprojecten die getoetst zijn op seismische risico's.	Aantal aardwarmteprojecten die getoetst zijn op seismische risico's over 2022. Als getoetst geldt deze risico's zijn vastgelegd in een seismische risicoanalyse.
	Arbeidsongevallen die hebben geleid tot verzuim (uitgedrukt in Lost Time Accidents of LTA) bij operators.	De indicator heeft betrekking op de arbeidsongevallen die plaatsvinden in de operaties waarin wij deelnemen als non-operating partner. De meetmethode hiervoor is het aantal dagen verzuim over 2022 en wordt gemeten vanaf de eerste dag dat het arbeidsongeval wordt gemeld. We baseren ons op de informatie verkregen uit het SoDM (Staatstoezicht op De Mijnen).
Reduceren van emissies en lozingen	Procentuele wijziging van de kleine velden CO ₂ eq-emissies per gewonnen kubieke meter t.o.v. 2018	Procentuele wijziging van de CO ₂ -eq-emissies per gewonnen kubieke meter in 2021 tov 2018 op basis van de conversiefactor voor de netwerkverliezen op basis van het IPCC Fourth Assessment Report 'Climate Change 2007'.
Financiële slagkracht en weerbaarheid in stand houden	Solvabiliteit	De solvabiliteit wordt berekend door het eigen vermogen te delen door het balanstotaal. Beide zijn afkomstig uit de balans in de geconsolideerde jaarrekening van EBN.
	Netto schuld (EUR mln.)	De netto schuld wordt berekend door de eindstanden van de langlopende- en kortlopende schulden af te trekken van de liquide middelen, derivaten en overige effecten. Deze zijn terug te vinden in de balans in de geconsolideerde jaarrekening.
	Winst na belasting (EUR mln.)	Deze wordt overgenomen uit de geconsolideerde winst- en verliesrekening van EBN.
Faciliteren van geïnformeerde dialoog & kennisontwikkeling en -deling	Aantal gasfutures uit prospects en leads	Het aantal gasfutures uit prospects en leads wordt gemeten aan de hand van het Petroleum Resources Management System (PRMS). Dit is het systeem om productieprofielen aan te geven wat is vastgelegd door de Society of Petroleum (SPE), World Petroleum Council (WPC), American Association of Petroleum Geologists (AAPG) en Society of Petroleum Evaluation Engineers (SPEE). Met een prospect of lead wordt binnen het PRMS de reserves in de categorie 8 en 9 bedoeld.
	Aantal km SCAN-onderzoek, ten behoeve geschiktheid winning aardwarmte, gereed (derden kunnen gebruikmaken van deze informatie)	Het aantal kilometer SCAN-onderzoek, dat wordt gemeten op basis van de door de aannemer aangeleverde velddata. Deze data bevat ook de navigatiedata (van schot- en receiver punten). Op basis van de navigatie data wordt vastgesteld wat de exacte lijnlengte is en het aantal kilometers uitgevoerd seismisch onderzoek berekend.
	Aantal deelnames in CCS-projecten	Het aantal deelnames in CCS-projecten in 2022 stellen we vast als: <ol style="list-style-type: none"> 1. Het project al lopend is 2. Een getekende aandeelhoudersovereenkomst aanwezig is 3. Subprojecten van een CO₂ opslag systeem worden niet apart meegenomen in de berekening van deze indicator

Materieel onderwerp	Indicator/KPI	Methode van meten
	Aantal deelnames in aardwarmteprojecten	Het aantal deelnames in aardwarmteprojecten in 2022 stellen we vast als: <ol style="list-style-type: none"> 1. Het project al lopend is 2. Een getekende aandeelhoudersovereenkomst aanwezig is
	Aantal deelnames in joint ventures voor innovatie van groen gas	Vast te stellen door het aantal getekende aandeelhoudersovereenkomsten voor deelname in een joint venture voor innovatie van groen gas.
	Aantal deelnames aan regionale hubs voor groen gas	Vast te stellen door het aantal getekende aandeelhoudersovereenkomsten voor deelname aan regionale hubs voor groen gas.
	Aantal deelnames in groene waterstofprojecten	Het aantal deelnames in groene waterstofprojecten in 2022 stellen we vast als: <ol style="list-style-type: none"> 1. Het project al lopend is 2. Een getekende aandeelhoudersovereenkomst aanwezig is
	Plaats in de sector van de Transparantiebenchmark	Het ministerie van Economische Zaken en Klimaat laat tweejaarlijks de Transparantiebenchmark uitvoeren. Dit is een onderzoek naar de transparantie van MVO-verslaglegging onder de circa 500 grootste bedrijven met een openbare ranglijst per sector.
	Score stakeholders onderzoek. Uitgevoerd eens per 2 jaar	Uitkomst van stakeholders onderzoek uitgevoerd door extern bureau (Reputatiegroep).
Verbinden van medewerkers	Score Great Place to Work medewerkeronderzoek (de zogenaamde Trust Index)	Openbare rapportcijfer van het medewerkerstevredenheidsonderzoek onder eigen medewerkers van EBN uitgevoerd door de Great Place to Work organisatie.
	Percentage retentie en talentbehoud	De uitstroom (headcount) minus de uitstroom wegens pensioen of wegens medische redenen gedeeld door het totaal aantal medewerkers (headcount) is het percentage retentie en talentbehoud.
Stimuleren en versnellen exploratie en productie van Nederlands kleine velden gas	Aantal nieuwe aardgasputten geboord	Aantal nieuw geboorde aardgasputten in Nederland met deelname van EBN in enig jaar. Het totaalcijfer wordt geconsolideerd aan de hand van het aantal nieuwe productie, exploratie- en evaluatieputten.
	KV-Productie 100% miljard m ³ TQ	Op basis van de meest recente gegevens van operators wordt de 100% veld productie van de kleine velden (KV-productie) berekend, gemeten op basis van de in de sector gangbare meetstandaard (TQ). Het gasvolume wordt gerapporteerd in Nm ³ (0°C bij 1,01325 bar).

Materieel onderwerp	Indicator/KPI	Methode van meten
	KV-Maturatie 100% miljard m ³ TQ	Op basis van de meest recente gegevens van operators wordt de 100% veld maturatie van de reserves van de kleine velden (KV-maturatie) berekend, gemeten op basis van de in de sector gangbare meetstandaard (TQ). Het gasvolume wordt gerapporteerd in Nm ³ (0°C bij 1,01325 bar).
	Unit OPEX in EUR ct/m ³ GE	Op basis van gegevens van operators worden de operationele kosten (of OPEX) berekend en afgezet tegen het aantal geproduceerde kubieke meters gas, gemeten in Groningen equivalent (GE).
	Voldoen aan de gewenste vulbehoefte van de gasberging per einde injectieseizoen.	In hoeverre EBN haar rol heeft vervuld in het behalen van de gewenste vulgraad volgens instemmingsbesluit met EZK. Hier wordt gekeken naar de gerapporteerde vulgraad volgens AGSI (https://agsi.gie.eu/), of dit de gewenste vulgraad heeft behaald, en of EBN wel ofniet een rol hierin heeft gehad.
Versterken, versnellen en verbeteren van de Nederlandse aardwarmtesector	Aantal SCAN-boringen	Het aantal door de aannemer uitgevoerde boringen voor het verzamelen van ondergronddata om de potentie van aardwarmte beter in te schatten en zo de ontwikkeling van aardwarmteprojecten te versnellen.
	Aantal PJ ontwikkeld	Het gaat hier om de som van alle aardwarmteprojecten sinds 2020 tot heden waar EBN Aardwarmte B.V. als mede-investeerder en -ontwikkelaar met haar partners een FID (Final Investment Decision) voor heeft genomen en een SOK (Samenwerkingsovereenkomst), danwel dat deze projecten reeds verder zijn in het traject naar realisatie en exploitatie. Het aantal PJ per project betreft de hoeveelheid warmte die naar verwachting per jaar zal worden geleverd tegen de tijd dat het doublet voorbij een eventuele ingroefase is. De meetpunten van de betreffende KPI zijn de energie weergave bij het tekenen van de FID en SOK.
	Procentuele wijziging (t.o.v. 2020) kosten per geleverde GJ	Als onderdeel van de follow-up van het Masterplan Aardwarmte in Nederland (2018) loopt nu het Integrale Kostprijsreductie Programma Aardwarmte. Doel hiervan is op termijn de kosten per GJ aardwarmte te zien dalen, waarbij kosten worden uitgedrukt in de LCOE (Levelized Cost Of Energy); deze grootheid vangt zowel de impact van kostenreducerende als opbrengstverhogende verbeteringen. EBN heeft een model laten ontwikkelen om een en ander te kwantificeren.
	Reductie CO ₂ -emissie per jaar door aardwarmte	De meetmethode is de verwachte cumulatief geproduceerde aardwarmte in GJ * 55,825 kg CO ₂ / GJ van projecten die in het boekjaar in productie zijn gekomen, waarvoor FID is genomen of waarvoor tenminste budget is vrijgemaakt. Deze projecten mochten zich in het voorgaande jaar nog niet in de genoemde projectfases; productie, FID of budget bevinden. De besparing van 55,825 kg CO ₂ per geproduceerde GJ aardwarmte is conform het TNO whitepaper 'Duurzaamheid van geothermie in warmtenetten'. EBN hanteert hierbij een gemiddelde besparing voor de formaties Perm & Jura/Krijt voor de jaren 2020 en 2030.
Verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur	Aantal joint ontmantelingscampagnes opgenomen in operator WP&B's van het volgend boekjaar	Op basis van de operator WP&B wordt vastgesteld of budget is ingeruimd voor joint ontmantelingscampagnes.

Materieel onderwerp	Indicator/KPI	Methode van meten
Inzet van ondergrondse ruimte voor de verduurzaming van het energiesysteem	Hoeveelheid MT aan CO ₂ in opslag per jaar in Nederland en in projecten waarin EBN deelneemt	In 2022 was geen sprake van CO ₂ -opslag in de Nederlandse ondergrond, maar zijn er al wel reserves gematureerd door projecten waarin EBN deelneemt. De gematureerde volumes zijn gebaseerd op dynamische reservoir simulatie en geclassificeerd conform het Storage Resource Management System (SRMS). De meetmethode is in ontwikkeling en zal komend jaar worden opgenomen.
	Kosten CO ₂ -opslag euro per ton CO ₂ -eq	In 2022 heeft EBN nog geen CO ₂ opgeslagen, zodoende er ook geen meetmethode aanwezig. De meetmethode is in ontwikkeling en zal komend jaar worden opgenomen.
	Reductie CO ₂ -emissie per jaar door CCUS	In 2022 was geen sprake van CO ₂ -opslag in de Nederlandse ondergrond, maar zijn er al wel reserves gematureerd door projecten waarin EBN deelneemt. De gematureerde volumes zijn gebaseerd op dynamische reservoir simulatie en geclassificeerd conform het Storage Resource Management System (SRMS). Hierbij wordt vooralsnog geen correctie toegepast voor de CO ₂ -emissie die optreedt om de CO ₂ op te slaan. De meetmethode is in ontwikkeling en zal komend jaar worden opgenomen.
Overige OPI Indicatoren		
	Energieverbruik	Totale energieverbruik * EBN deel van 40%
	Energieverbruik als percentage van mde energetische koolstofproductie	Totale energieverbruik (PJ) / (productie olie en condensaat + productie gas) * 100%
	CO ₂ -emissie	Totale CO ₂ emissies bij boringen en productie * EBN deel van 40%
	Methaanemissie	Totale CH ₄ emissies bij boringen en productie* EBN deel van 40%
	Dodelijke ongevallen	Op basis van de informatie verkregen uit het SoDM (Staatstoezicht op De Mijnen).

8. Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening en overzicht totaalresultaat

in EUR mln

	noot	2022	2021
omzet	2	11.967	2.956
overige baten	2	31	21
bedrijfslasten:			
heffingen		-6	-6
operationele kosten	3	-1.568	-1.710
afschrijvingen	4	-608	-416
bedrijfslasten		-2.182	-2.132
bedrijfsresultaat		9.816	845
financiële baten	5	83	28
financiële lasten	5	-148	-52
nettoresultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures	6	29	32
resultaat voor belastingen		9.780	853
belastingen	7	-5.490	-197
resultaat boekjaar	8	4.290	656
overige niet-gerealiseerde resultaten	14	-1	-
totaalresultaat boekjaar		4.289	656

Geconsolideerde balans (voor winstbestemming)

in EUR mln

ACTIVA	noot	31 december 2022	31 december 2021
Vaste activa			
materiële vaste activa	9	1.064	1.931
financiële vaste activa	10	152	110
overige financiële activa	11	959	809
latente belastingvorderingen	7	116	93
derivaten	19	40	53
		2.331	2.996
Vlottende activa			
voorraden	12	1.429	26
debiteuren en overige vorderingen	13	1.084	707
belastingvorderingen	7	5	259
derivaten	19	27	25
overige financiële activa	11	7.666	3.171
liquide middelen	11	3.277	596
		13.488	4.784
Totaal		15.819	7.780

in EUR mln

PASSIVA	noot	31 december 2022	31 december 2021
Eigen vermogen			
aandelenkapitaal	14	128	128
agioreserve		450	450
ingehouden winst		470	-186
resultaat boekjaar		4.289	656
		5.337	1.048
Langlopende schulden			
voorzieningen	15	3.392	4.348
opgenomen leningen	16	339	397
overige langlopende schulden	17	67	78
		3.798	4.823
Kortlopende schulden			
voorzieningen	15	825	863
opgenomen leningen	16	177	204
belastingsschulden	7	3.871	-
crediteuren	18	1.106	47
overige kortlopende schulden	18	705	795
		6.684	1.909
Totaal		15.819	7.780

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

in EUR mln

	aandelen kapitaal	agioreserve	ingehouden winst	resultaat boekjaar	totaal eigen vermogen
stand per 1 januari 2021	128	450	-186		392
resultaat boekjaar				656	656
overig niet-gerealiseerd totaalresultaat na belastingen					
totaalresultaat boekjaar	128	450	-186	656	1.048
dividend voorgaand jaar					
bijzondere winstuitkering					
dotatie reserve			656	-656	
stand per 31 december 2021	128	450	470		1.048
resultaat boekjaar				4.290	4.290
overig niet-gerealiseerd totaalresultaat na belastingen				-1	-1
totaalresultaat boekjaar				4.289	4.289
dividend voorgaand jaar					
stand per 31 december 2022	128	450	470	4.289	5.337

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in EUR mln

	noot	2022	2021
Kasstroom uit operationele activiteiten			
totaalresultaat boekjaar	8	4.289	656
herleiding naar netto kasstromen:			
- belastingen ten laste van resultaat	7	5.490	197
- mutatie materiële vaste activa (excl. investeringen)	21	1.032	190
- resultaat deelnemingen	6	-29	-32
- afname/(toename) in kortlopende vorderingen en voorraden	12, 13	-1.780	-534
- (afname)/toename schulden (excl. leningen)	21	971	385
- mutatie voorzieningen	15	-994	810
- ongerealiseerde financiële baten en lasten	21	-12	18
betaalde interest		-63	-34
ontvangen interest		79	8
betaalde minus ontvangen vennootschapsbelasting		-1.388	-152
		3.306	856
nettokasstroom uit operationele activiteiten		7.595	1.512

in EUR mln

	noot	2022	2021
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
investeringen materiële vaste activa (excl. RoU)	9	-165	-100
investeringen in participaties	10	-44	-5
ontvangen dividend deelnemingen en joint ventures	10	31	32
mutatie in overige financiële activa	11	-4.645	-1.461
nettokasstroom uit investeringsactiviteiten		-4.823	-1.534
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
betaalde dividenduitkering en bijzondere winstuitkeringen	14	-	-
aflossing leningen	21	-181	-
afwikkeling derivaat gerelateerd aan de afgeloste lening	21	36	-
ontvangen leningen	21	61	5
toename (afname) onderpand derivaten	21	-8	13
nettokasstroom uit financieringsactiviteiten		-92	18
mutatie liquide middelen		2.681	-4
stand liquide middelen per 1 januari		596	600
stand liquide middelen per 31 december		3.277	596

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

1 Algemeen

EBN B.V. is statutair gevestigd op de Daalsesingel 1, 3511 SV Utrecht, in Nederland. De vennootschap is geregistreerd bij het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 14026250. In de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2022 zijn opgenomen EBN B.V. en haar dochterondernemingen EBN Capital B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN CCS B.V., EBN Porthos deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V. (tezamen EBN genoemd). Alle aandelen van EBN B.V. worden gehouden door de Staat der Nederlanden (de 'Staat').

EBN richt zich op de participatie in activiteiten op het gebied van opsporing en winning van gas en olie in Nederland en het Nederlandse deel van de Continentale Plaat. EBN participeert eveneens in aardwarmteprojecten, ondergrondse gasopslagen, transport- en gasbehandelingsinstallaties en CO₂-afvang en -opslag projecten.

Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) en uitspraken van het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC)

zoals van kracht per 31 december 2022 en zoals aanvaard binnen de Europese Unie en, voor zover van toepassing, met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De enkelvoudige winst-en-verliesrekening is opgesteld met gebruikmaking van de vrijstelling uit Art 2:402 BW. De jaarrekening van EBN B.V. per 31 december 2022 is opgemaakt door de Raad van Bestuur en ondertekend door de directeur en vijf commissarissen op 10 maart 2023. De algemene vergadering is voornemens de jaarrekening op 30 maart 2023 vast te stellen.

Basis voor consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de cijfers verwerkt van EBN en van de entiteiten waarover EBN zeggenschap heeft. EBN heeft zeggenschap over een dochteronderneming indien zij op basis van haar betrokkenheid bij de entiteit is blootgesteld aan, dan wel recht heeft op, variabele resultaten en het vermogen heeft die resultaten te beïnvloeden aan de hand van haar zeggenschap over de entiteit. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden opgesteld op basis van dezelfde grondslagen als EBN. Alle transacties, saldi, baten en lasten binnen de groep worden bij de consolidatie geëlimineerd. De resultaten van dochterondernemingen die in de loop van het jaar zijn verworven of afgestoten, worden in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening en overzicht totaalresultaat opgenomen vanaf de datum van

verkrijgen van zeggenschap respectievelijk tot de datum van afstoting, al naar gelang van toepassing.

EBN Capital B.V. ('EBN Capital'), EBN Aardwarmte B.V. ('EBN Aardwarmte'), EBN CCS B.V. ('EBN CCS'), EBN Porthos deelnemingen B.V. ('EBN Porthos deelnemingen') en EBN CCS LP B.V. ('EBN CCS LP') te Utrecht zijn de enige dochtermaatschappijen van EBN. EBN Capital (100% deelneming) participeert in verzamelleidingen voor gastransport (F3/A6 extensie-pijpleiding, K13-Den Helder pijpleiding, K13 extensie-pijpleiding, NGT-extensie en NOGAT), Gasopslag Bergermeer en CCUS project Aramis. EBN Aardwarmte (100% deelneming) participeert in aardwarmteprojecten. EBN CCS (100% deelneming) participeert in verschillende CO₂-afvang en -opslag activiteiten. EBN Porthos deelnemingen en EBN CCS LP participeren in een of meer ondernemingen die betrokken zijn bij ontwikkeling en uitvoering van het Porthos-project.

Samenwerkingsverbanden

EBN oefent haar activiteiten uit in samenwerkingsverbanden die in contractuele overeenkomsten (samenwerkingsovereenkomsten of 'Joint Operating Agreements') zijn geregeld. EBN heeft de zeggenschap, stemrechten, rechten en verplichtingen die voortvloeien uit deze overeenkomsten beoordeeld. Met uitzondering voor de NGT-Extensie, heeft EBN gezamenlijke zeggenschap met één of meer partners in de overeenkomsten. Deze worden conform IFRS 11 aangemerkt als gezamenlijke bedrijfsactiviteiten ('joint

operations'). EBN heeft samen met de andere partijen in de gezamenlijke overeenkomst, rechten op de activa en verplichtingen voor de schulden die verband houden met de overeenkomsten. In de jaarrekening van EBN is haar belang in die gezamenlijke bedrijfsactiviteiten ('joint operations') verwerkt door de activa, verplichtingen, opbrengsten en lasten voor haar aandeel op te nemen. De belangrijkste gezamenlijke bedrijfsactiviteiten op basis van de boekwaarde van de materiële vaste activa per 31 december 2022 zijn als volgt:

Naam	Belang	Operator	Vestigingsplaats operator
JDA Unit	40%	NAM	Assen
Groningen	40%	NAM	Assen
Schoonebeek	40%	NAM	Assen
A&B Unit	40%	PETROGAS	Rijswijk
K04ab & K05ab	50%	TOTAL	Den Haag
Bergermeer UGS	40%	TAQA	Alkmaar
Noord Friesland	40%	NAM	Assen
L05a	40%	NEPTUNE	Den Haag
Q10 & Q13 unit	40%	DANA	Den Haag
M07 & L09	50%	NAM	Assen

Geassocieerde deelnemingen en joint ventures

EBN neemt voor 40% deel in GasTerra B.V. ('GasTerra') gevestigd in Groningen en met hoofdactiviteit het handelen in aardgas. Daarnaast heeft EBN een deelname van 45% in NOGAT B.V. ('NOGAT') gevestigd in Den

Haag en met hoofdactiviteit aardgastransport vanaf de Noordzee.

EBN heeft samen met partners zes geothermie-ondernemingen: Warmtebron LEAN B.V. ('Warmtebron LEAN'; 40% deelname) te Bunnik, Geothermie Plukmade B.V. ('Geothermie Plukmade'; 30% deelname) te Breda, Geocombinatie Leeuwarden B.V. ('Geocombinatie Leeuwarden'; 30% deelname) te Dokkum, Warmtebron Zwolle B.V. ('Warmtebron Zwolle'; 30% deelname) te Zwolle, Geothermie Delft B.V. ('Geothermie Delft'; 40% deelname) te Dordrecht en Haagse Aardwarmte B.V. ('Haagse Aardwarmte'; 25%) te Den Haag.

Deze zes geothermie Joint Venture's hebben als hoofdactiviteit onderzoek en ontwikkeling van aardwarmte in respectievelijk Utrecht, Noord-Brabant, Friesland, Overijssel en Zuid-Holland.

Ten behoeve van deelname aan het "Porthos" project heeft EBN de entiteiten EBN Porthos Deelnemingen B.V. te Utrecht en EBN CCS LP B.V. te Utrecht opgericht op 12 december 2021. Deze hebben een aandeel in de volgende geassocieerde entiteiten: Porthos CO₂ Transport and Storage GP B.V. (33,3%) te Rotterdam, Porthos Offshore Transport and Storage GP B.V. (50%) te Rotterdam en Porthos System Operators B.V. (50%) te Rotterdam. Daarnaast is er vanuit deze geassocieerde deelnemingen een totaal (direct & indirect) aandeel in de specifiek voor deze "Porthos-gerelateerde" activiteiten opgerichte Joint Ventures. Dit zijn: Porthos CO₂ Transport

and Storage C.V. (33,3%) en Porthos Offshore Transport and Storage C.V. (50%).

Voor het NGT-Extensie samenwerkingsverband heeft EBN geen gezamenlijk zeggenschap als bedoeld onder IFRS 11, als gevolg waarvan haar belang wordt verwerkt conform IAS 28. EBN heeft invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid van de deelneming. Het 12% belang in NGT-Extensie wordt volgens de 'equity'-methode verwerkt en als geassocieerde deelneming gepresenteerd. NGT-Extensie is gevestigd in Den Haag en heeft als hoofdactiviteit aardgastransport vanuit de Noordzee.

EBN als aangewezen partij

Het ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) heeft EBN benoemd als aangewezen partij om zorg te dragen dat in de winterperiode 2022/2023 de beoogde vulgraad van de Bergermeer gasopslag behaald wordt. Dit is van belang voor de leveringszekerheid van gas in Nederland. Het ministerie heeft EBN aangewezen als partij voor het vullen van de commerciële berging voor de periode 24 juni 2022 tot en met ultimo maart 2023.

EBN heeft TAQA als Bergermeer filling agent gecontracteerd om namens EBN gas in te kopen in de injectieperiode (periode tot 1 november 2022) en te verkopen in de productieperiode (1 oktober 2022 tot en met 31 maart 2023). Gedurende deze injectie periode heeft EBN in totaal per saldo 12,2 TWh geïnjecteerd in de

berging. Per 31 december 2022 is hiervan nog 7,3 TWh gas in de berging aanwezig.

Marktprijsrisico's op ingekocht gas zijn afgedekt doordat EBN het aangekochte gas direct op termijn heeft verkocht via afgesloten forward contracten. De per balansdatum verantwoorde voorraad positie is volledig op termijn verkocht en wordt geleverd in de periode tot en met 31 maart 2023.

Eventuele positieve handelsresultaten worden aan het eind van de vulactiviteiten afgedragen aan de aandeelhouder. Voor eventuele handelsverliezen, beheerskosten en overige specifieke kosten die EBN maakt voor deze opdracht heeft EZK een subsidie toegekend van maximaal EUR 480,5 miljoen.

Schattingen en beoordelingen

Voor het opstellen van de jaarrekening moeten schattingen en beoordelingen worden gemaakt. Deze hebben consequenties voor de gerapporteerde bedragen voor activa en passiva, baten en lasten en de daaraan gerelateerde rapportage van voorwaardelijke activa en passiva op de datum van de jaarrekening. De resultaten kunnen door dergelijke schattingen en beoordelingen worden beïnvloed. In de hier navolgende paragrafen worden de grondslagen toegelicht welke het management het belangrijkste acht en welke vanwege intrinsieke onzekerheid veelal het lastigst te voorspellen zijn. Aanvullend verwijzen wij naar het onderdeel

'Bijzondere waardeverminderingen' waarin eveneens informatie is opgenomen omtrent veronderstellingen en schattingonzekerheden die ten grondslag liggen aan de realiseerbare waarde van een vast actief.

Opruimkosten

De voorziening opruimkosten en de activering van opruimkosten op de balans is gebaseerd op informatie van operators. EBN beoordeelt deze informatie op basis van haar eigen kennis en ervaring en past deze waar nodig aan. De uiteindelijke opruimkosten zijn onzeker en kostenschattingen kunnen variëren als gevolg van verschillende factoren, zoals marktprijzen, veranderingen in wettelijke eisen, nieuwe opruimtechnieken of ervaring. De verwachte timing en omvang van de kosten kunnen veranderen als gevolg van bijvoorbeeld verandering in gas- en oliereserves of veranderingen in wet- en regelgeving of de interpretatie ervan. Bij het vaststellen van de voorziening opruimkosten worden derhalve belangrijke schattingen en aannames gemaakt, deze schattingen worden prospectief verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben. Substantiële herzieningen van de voorziening kunnen dus toekomstige resultaten beïnvloeden (zie noot [15](#)).

Reserves en afschrijving

De Unit of Production (UOP) afschrijving is gebaseerd op de schattingen van EBN van de gas- en oliereserves en productieprofielen. EBN bepaalt de gas- en oliereserves volgens de definities zoals ze door de Society of Petroleum

Engineers (SPE), World Petroleum Council (WPC), American Association of Petroleum Geologists (AAPG) en Society of Petroleum Evaluation Engineers (SPEE) zijn vastgelegd in het Petroleum Resources Management Systeem 2018 (PRMS). De reserves gebruikt voor de afschrijving zijn gebaseerd op de huidige schattingen van EBN van bewezen en waarschijnlijke ontwikkelde reserves (PRMS categorie 1) en daarbij behorende productieprofielen. Schattingen van reserves zijn per definitie onnauwkeurig en gebaseerd op interpretaties die in de tijd kunnen veranderen op basis van nieuwe informatie zoals verkregen uit boringen van nieuwe putten, reservoir productiegedrag of veranderingen in economische factoren (onder andere prijsverwachtingen). Dit kan resulteren in opwaartse of neerwaartse aanpassingen van de reserves. Veranderingen in reserves hebben een effect op de toekomstige afschrijvingen en de realiseerbare waarde van productie activa (zie eveneens toelichting op de grondslagen van de 'Materiële vaste activa' in noot [9](#)).

Voorzieningen als gevolg van aardbevingen

De voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen in de provincie Groningen is gebaseerd op informatie van de operator en publieke informatie. Deze voorziening heeft vooral betrekking op schadeherstel, bouwkundige versterkingen van gebouwen, versterking van de infrastructuur, compensatiemaatregelen en waardedaling. De aannames die worden gebruikt voor de schatting voor deze voorziening zijn gebaseerd op reeds gedane uitkering, ervaring, statistische informatie & modellen,

interne- en externe-onderzoeken en informatie van de operator. Veranderingen in wet- en regelgeving, verwachte uitstroom van middelen en de gehanteerde disconteringsvoet hebben invloed op de nominale waarde van de voorziening. De uiteindelijke hoogte van de kosten is onder andere afhankelijk van de omvang van de schade en adviezen, taxatie van experts en/of bilaterale afspraken en kan dus afwijken van de huidige verwachte kosten (zie noot [15](#)).

Realiseerbare waarde

De berekening van de realiseerbare waarde van activa is mede gebaseerd op schattingen van de reserves, productieprofielen, toekomstige verkoopprijzen, operationele kosten, exploratie potentieel, verwachte investeringen en aardbeving gerelateerde uitgaven en de disconteringsvoet. Toekomstige gebeurtenissen kunnen een invloed hebben op deze voorspellingen en schattingen waardoor de realiseerbare waarden kunnen veranderen.

2 Grondslagen voor de waardering en winstbepaling

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten en op 'going concern' basis, tenzij anders vermeld.

International Financial Reporting Standards (IFRS)

De volgende standaarden, aanpassingen van standaarden en interpretaties zijn door de Europese Commissie goedgekeurd en zijn verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2022:

Aanpassingen in IAS 37: Verlieslatende Contracten

De wijzigingen passen een 'directly related cost approach' toe. Dit betreffen kosten die rechtstreeks verband houden met een overeenkomst tot levering van goederen- en/of diensten en omvatten zowel incrementele kosten, alsmede gealloceerde kosten die direct verband houden met het betreffende contract. Mutaties als gevolg van de aanpassing in IAS 37 worden prospectief aangepast voor relevante contracten. Deze aanpassing heeft geen impact op de jaarrekening 2022 van EBN.

Aanpassingen in IAS 16: Opbrengsten (proceeds) voor beoogt gebruik van activa

De wijziging verbiedt entiteiten om opbrengsten uit de verkoop van artikelen voorafgaand aan ingebruikstelling af te trekken van de kosten van materiële vaste activa. Alle opbrengsten (proceeds) dienen direct ten laste van het resultaat verwerkt te worden. Dit kan betrekking hebben

op olie & gas omzet welke gerealiseerd wordt voordat een put in productie is getreden. EBN zal dit case by case beoordelen in overleg met betreffende operators. De totale impact in 2022 is nihil.

Nieuwe en gewijzigde standaarden welke nog niet van kracht zijn

Nieuwe standaarden, gewijzigde standaarden en interpretaties die nog niet van kracht zijn of nog niet door de Europese Unie zijn bekrachtigd worden door EBN niet toegepast (e.g. Implementatie van IFRS 17). De verwachting is dat dit niet van toepassing zal zijn of beperkte gevolgen zal hebben voor de jaarrekening van EBN vanaf het jaar van implementatie.

Omrekening buitenlandse valuta

De functionele valuta en presentatievaluta van EBN is de euro. Commerciële transacties en opgenomen leningen in vreemde valuta worden in de administratie verwerkt tegen de wisselkoersen die gelden op de dag van de transacties. Monetaire balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers per balansdatum. Koersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van deze transacties en uit de omrekening van monetaire balansposten worden in het resultaat verwerkt.

Onderscheid tussen activa en verplichting naar termijnen

Een actief wordt als vlottend aangemerkt als het naar verwachting binnen 12 maanden na balansdatum

wordt gerealiseerd. Een verplichting of schuld wordt als kortlopend aangemerkt als deze binnen 12 maanden na balansdatum wordt afgewikkeld. Indien er een onvoorwaardelijk recht bestaat om de betaling uit te stellen voor tenminste 12 maanden is er sprake van een langlopende schuld.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde onder aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Vervangingsinvesteringen worden geactiveerd voor zover wordt voldaan aan de IAS 16 algemene activeringscriteria.

De geschatte kosten van buitengebruikstelling, ontmanteling en verwijdering van platforms en overige ondergrondse installaties worden geactiveerd, als onderdeel van de aanschaffingswaarde van het betreffende materieel vast actief.

Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen wanneer het wordt afgestoten of wanneer er geen toekomstige economische voordelen meer worden

verwacht uit het verdere gebruik, of in geval van teruggave van de vergunning. Een eventuele bate of last voortvloeiend uit het niet langer in de balans opnemen van het actief, wordt in het resultaat verwerkt.

Investeringen in aanleg

Uitgaven voor onderstaande activiteiten worden geactiveerd als onderdeel van de investeringen in aanleg (exploratie- en evaluatieactiva): acquisitie van opsporingsvergunningen, exploratieboringen inclusief test, sampling (monsternamen) en activiteiten in relatie tot evaluatie van de technische en commerciële mogelijkheid om koolwaterstoffen te winnen. Als blijkt dat een exploratieput droog is, worden deze uitgaven vervolgens ten laste van het resultaat gebracht en verantwoord onder afwaarderingen (niet succesvolle putten) in de operationele kosten (noot 3).

Niet geactiveerd worden uitgaven voor topografisch, geologisch, geochemisch en geofysisch onderzoek, tenzij ze samenhangen met reeds bestaande en aangetoonde velden.

Exploratie- en evaluatiekosten die meer dan 12 maanden op de balans staan, worden ten laste van het resultaat (onder afwaarderingen, gerubriceerd onder noot 3 'Operationele kosten') gebracht, tenzij:

- zij zich in een gebied bevinden waar omvangrijke investeringen zijn vereist voordat de productie kan beginnen, of

- commercieel winbare hoeveelheden zijn aangetroffen, of
- verdere exploratie- of evaluatieactiviteiten plaatsvinden, dat wil zeggen additionele exploratieputten worden geboord of daartoe bestaan vastomlijnde plannen voor de nabije toekomst.

EBN beoordeelt regelmatig of activering van de uitgaven van investeringen in aanleg nog voldoet aan de hierboven genoemde criteria en of de boringen kunnen worden voortgezet. Exploratieputten die langer dan 12 maanden op de balans staan, worden nog aanvullend beoordeeld om vast te stellen of de feiten en omstandigheden zijn gewijzigd en of bovengenoemde voorwaarden nog van toepassing zijn.

Investeringen en boringen in aanleg worden gerubriceerd als boringen, productie of als transport en opslagfaciliteiten vanaf de start van productie of ingebruikname.

Inbrengrvergoedingen

De kosten van betaalde inbrengrvergoedingen – 'farm in' kosten in opsporingsvergunningen – worden geactiveerd en afgeschreven op basis van de Unit of Production methode (UOP).

Afschrijvingen

De materiële vaste activa worden afgeschreven op basis van de Unit of Production-methode of op lineaire basis

over de verwachte gebruiksduur. De afschrijvingsmethode per categorie is als volgt:

Categorie	Afschrijvingsmethode
Productie	Unit of production methode
Boringen	Unit of production methode
Transport en opslag	Lineaire basis
Activering opruimkosten	Unit of production methode en lineaire basis
Overige assets	Lineaire basis

Materiële vaste activa voor de gas- en oliewinning worden afgeschreven op basis van de Unit of Production-methode (UoP).

Deze methode is gebaseerd op de schattingen van EBN van de bewezen en waarschijnlijke ontwikkelde reserves (PRMS categorie 1) en productieprofielen volgens de definities zoals ze door de Society of Petroleum Engineers (SPE), World Petroleum Council (WPC), American Association of Petroleum Geologists (AAPG) en Society of Petroleum Evaluation Engineers (SPEE) zijn vastgelegd in het Petroleum Resources Management Systeem 2018.

De Unit of Production-percentages voor het boekjaar geven de verhouding weer tussen de productie over het jaar en de bewezen en waarschijnlijke ontwikkelde

reserves (PRMS categorie 1) aan het begin van het jaar. Deze reserves worden bepaald door de reserves ultimo boekjaar te verhogen met de productie over het jaar.

Overige materiële vaste activa worden op lineaire basis afgeschreven over de verwachte gebruiksduur. In eerste instantie wordt daarbij uitgegaan van 20 jaar voor hoofdtransportleidingen en 30 jaar voor faciliteiten voor ondergrondse opslag van aardgas. Voor bedrijfsgebouwen geldt een verwachte gebruiksduur van 10 jaar. Op bedrijfsterreinen wordt niet afgeschreven.

De geschatte resterende levensduur van de materiële vaste activa wordt elk jaar getoetst op basis van het toekomstige gebruikspatroon. Indien er wijzigingen optreden, wordt de afschrijvingsmethode aangepast om de bijgestelde levensduur en het bijbehorende toekomstige gebruikspatroon weer te geven. Het effect hiervan wordt verwerkt in de winst-en-verlies rekening van de huidige en/of toekomstige perioden (prospectief).

Financieringskosten projecten ('borrowing costs')

Financieringskosten van projecten worden geactiveerd. Het gehanteerde rentepercentage gedurende het boekjaar wordt gebaseerd op het gemiddelde rentepercentage voor de langlopende leningen van het boekjaar.

Leases

Voor elke overeenkomst beoordeelt EBN of het een leasecomponent bevat. Een contract is, of

bevat, een leaseovereenkomst indien het contract in ruil voor een vergoeding het recht verleent gedurende een bepaalde periode de zeggenschap over het gebruik van een geïdentificeerd actief uit te oefenen. Voor elke leaseovereenkomst waarbij EBN huurder is, berekent EBN een gebruiksrecht en een overeenkomstige leaseverplichting, behalve voor kortlopende leaseovereenkomsten (gedefinieerd als leaseovereenkomsten met een leaseperiode van 12 maanden of minder) en leaseovereenkomsten met een waarde van € 5.000,- of minder. Voor deze huurcontracten verantwoordt EBN de leasebetalingen lineair als operationele kosten in de winst-en-verliesrekening.

Het gebruiksrecht van een leaseovereenkomst wordt initieel gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige leasebetalingen en wordt op lineaire basis van het huurtermijn afgeschreven. Het gebruiksrecht is gepresenteerd onder de materiële vaste activa.

De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige leasebetalingen, verdisconteerd middels de impliciete rentevoet in de huurovereenkomst. Indien dit percentage niet eenvoudig kan worden bepaald, maakt de huurder gebruik van de marginale rentevoet. De marginale rentevoet wordt bepaald op basis van de risicovrije marktrente, verhoogd met een specifiek voor EBN geldende risico-opslag voor eenzelfde duur en met eenzelfde zekerheid als

waartegen EBN zou financieren voor de verkrijging van een vergelijkbaar actief.

Geassocieerde deelnemingen en Joint Ventures

Een geassocieerde deelneming is een belang in een geheel waarin EBN invloed van betekenis heeft, maar geen beslissende zeggenschap kan uitoefenen. Een Joint Venture is een belang waarin EBN tezamen met zijn partner(s), joint control heeft.

De geassocieerde deelnemingen en Joint Ventures worden verwerkt op basis van de 'equity'-methode. Dat houdt in dat het aandeel van EBN in een geassocieerde deelneming wordt bepaald op het EBN-aandeel in de netto activa van deze deelnemingen, verminderd met een eventuele bijzondere waardevermindering.

Het belang van EBN bij de winst of het verlies van de geassocieerde deelneming dan wel Joint Venture, wordt opgenomen in het resultaat. Wanneer het aandeel van EBN in het verlies van een geassocieerde deelneming of Joint Venture de boekwaarde – inclusief eventuele andere lange termijn vorderingen die onderdeel zijn van de netto investering – overtreft, wordt de boekwaarde tot nihil teruggebracht. Er worden geen verdere verliezen verantwoord, tenzij EBN verplichtingen van de geassocieerde deelneming of Joint Venture op zich heeft genomen via een garantie of andere verplichting. Ongerealiseerde winsten en verliezen uit transacties met geassocieerde deelnemingen en Joint Ventures worden

geëlimineerd naar verhouding van het EBN-aandeel in deze deelnemingen.

Bijzondere waardeverminderingen

Jaarlijks wordt op balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van een vast actief (een materieel of financieel vast actief) boven de realiseerbare waarde (de hoogste van indirecte en directe opbrengstwaarde) ligt. In dat geval wordt overgegaan tot een analyse ter identificatie van een mogelijke benodigde bijzondere waardevermindering ('impairment').

Wanneer een actief niet in ruime mate zelfstandig voor een instroom van kasmiddelen zorgt, wordt de realiseerbare waarde (zie ook paragraaf '[Schattingen en Beoordelingen](#)') bepaald voor de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Voor EBN komt in het algemeen bij de materiële vaste activa een kasstroom genererende eenheid overeen met een verkoopcontract. Daarnaast kunnen 'hubs' (hoofdplatform en satellieten) gehanteerd worden als kasstroom genererende eenheid. Bij de indirecte opbrengstwaarde methode worden de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt tegen een disconteringsvoet vóór belastingen, gebaseerd op de marktrente plus een opslag voor de specifieke risico's van het actief. EBN gebruikt hiervoor de WACC (Weighted Average Cost of Capital) en voor exploratie-en productieactiviteiten bedraagt deze 6,5% voor belastingen. De WACC voor midstream activiteiten bedraagt 5,0% voor belastingen.

Wanneer de realiseerbare waarde van een actief lager is dan de boekwaarde, wordt de boekwaarde afgeboekt tot de realiseerbare waarde. Een bijzondere waardevermindering wordt, eventueel ten dele, teruggedraaid bij een wijziging in de schatting die van belang is voor de bepaling van de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden op een afzonderlijke regel in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten opgenomen.

Voor meer detail omtrent de veronderstellingen, schattingonzekerheden en een sensitiviteits-analyse met betrekking tot bijzondere waardeverminderingen verwijzen wij naar noot [9](#).

Financiële instrumenten Classificatie

Alle financiële activa worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, reële waarde via niet gerealiseerde resultaten of reële waarde via de winst- en verliesrekening. De classificatie is afhankelijk van het bedrijfsmodel dat EBN hanteert voor het houden van deze financiële activa en de karakteristieken van de met financiële activa gegenereerde kasstromen.

Verwerking bij eerste opname

Aankopen en verkopen van financiële instrumenten worden verantwoord op transactiedatum. EBN neemt een financieel actief niet langer op in de balans als de

contractuele rechten op de kasstromen uit het actief aflopen, of als EBN de contractuele rechten op de ontvangst van de kasstromen uit het financieel actief overdraagt door middel van een transactie, waarbij alle aan het eigendom van dit actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen. De verwerking bij eerste opname vindt plaats tegen reële waarde.

Financiële activa en verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs

Deze categorie financiële instrumenten omvat deposito's, geldmarktfondsen, obligaties (inclusief commercial paper), handelsdebiteuren en overige vorderingen, verstrekte leningen, opgenomen leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Deze financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden deze gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Financiële activa en verplichtingen tegen reële waarde via niet gerealiseerde resultaten

EBN houdt geen belangen die worden geclassificeerd tegen reële waarde via niet gerealiseerde resultaten.

Financiële activa en verplichtingen tegen reële waarde via de winst-en-verliesrekening

Binnen deze categorie houdt EBN enkel derivaten.

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)

EBN maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om het risico van wijzigingen in toekomstige kasstromen van periodiek te betalen rentes of risico's van vreemde valuta's af te dekken. Deze wijzigingen in kasstromen kunnen het gevolg zijn van ontwikkelingen in marktrente of marktkoersen van vreemde valuta's.

Waardering van derivaten vindt plaats tegen reële waarde. De reële waarde van rentederivaten wordt bepaald door middel van de discontering van de toekomstige kasstromen. De reële waarde van valutaderivaten wordt bepaald door middel van discontering van toekomstige kasstromen omgerekend tegen de marktkoersen. De discontering wordt bepaald op basis van de marktrente ultimo boekjaar. De kasstromen worden bepaald op basis van de contractueel overeengekomen rentevoeten, vervaldata en nominale bedragen.

Derivaten worden onder de kortlopende, respectievelijk langlopende overige financiële activa geclassificeerd indien de reële waarde positief is, en onder de kortlopende, respectievelijk langlopende financiële verplichtingen, indien de reële waarde negatief is.

Bijzondere waardeverminderingverliezen

Eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen worden geïdentificeerd middels de generieke of gesimplificeerde methode. De generieke methode hanteert het volgende model:

- 12 maanden verwacht kredietverlies; of
- Levenslang verwachte kredietverliezen voor financiële activa wanneer het kredietrisico door omstandigheden significant stijgt. Hierbij worden alle verwachte kredietverliezen voor de levensduur van het actief verantwoord; of
- Levenslang verwachte kredietverliezen, waarbij rente wordt berekend over de netto vordering verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Het verwachte kredietverlies wordt bepaald op basis van een langdurig gemiddelde credit loss rating die is gebaseerd op een door credit rating agencies toegekend risicoprofiel. De gesimplificeerde methode wordt toegepast op de debiteuren en vorderingen. Hierbij worden direct de levenslang verwachte kredietverliezen verantwoord, bepaald aan de hand van een historische reeks gemiddelde oninbare bedragen (op basis van historische incassogegevens).

Vorraden

De voorraad materiaal wordt gewaardeerd tegen de gemiddelde inkooprijzen of lagere netto-opbrengstwaarde. De voorraad bovengrondse condensaat en olie wordt gewaardeerd tegen de gemiddelde inkooprijzen of lagere netto-opbrengstwaarde.

Vorraden voortkomend uit de vulactiviteiten Bergermeer worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere netto opbrengstwaarde.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs met een eventuele correctie voor oninbaarheid. De eerste waardering vindt tegen reële waarde plaats.

Overige financiële activa

Overige financiële activa zijn kortlopend en of langlopend van aard. Overige financiële activa op lange termijn zijn obligatieleningen en deposito's die niet zonder extra kosten en/of rendementsverlies binnen één jaar kunnen worden omgezet in geldmiddelen, tevens betreft dit langlopende vorderingen uit hoofde van verstrekte leningen. Overige financiële activa op korte termijn zijn kortlopende geldmarktinstrumenten die langer dan 3 maanden maar binnen één jaar kunnen worden omgezet in geldmiddelen. Ook kortlopende vorderingen uit hoofde van verstrekte financiering worden als overige financiële activa gepresenteerd.

Liquide middelen

Onder liquide middelen verstaan we kasmiddelen, banksaldi en kortlopende geldmarktinstrumenten die op korte termijn (binnen 3 maanden) kunnen worden omgezet in geldmiddelen, waarvan het bedrag bekend is.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van EBN bestaat uit aandelenkapitaal, agio reserves en ingehouden winst. De Staat der Nederlanden is de enige aandeelhouder van EBN.

Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen wanneer aan de volgende voorwaarden wordt voldaan:

- er is een juridische of feitelijke verplichting als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden, en
- het is waarschijnlijk dat middelen aan de onderneming zullen worden onttrokken om aan de verplichting te voldoen, en
- er kan een betrouwbare schatting worden gemaakt van het bedrag van de verplichting.

Als het effect van de tijds waarde van geld materieel is, worden voorzieningen bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een rentevoet vóór belastingen. Als een contante waarde is berekend, wordt de toename van de voorziening door het verloop van de tijd (oprenting) beschouwd als financiële last.

De voorziening voor opruimkosten is bedoeld voor de voorziene geschatte kosten van buitengebruikstelling, ontmanteling en terreinherstel van infrastructuur gebaseerd op de huidige eisen, technologie en schattingen. De hoogte van deze voorziening is gebaseerd op opgaven van de operators, en wijzigingen hierin zullen, na een eigen beoordeling door EBN, doorgaans leiden tot een overeenkomstige aanpassing van de geactiveerde opruimkosten van de betreffende materiële vaste activa. Mutaties inzake de voorziening, anders dan onttrekkingen en periodieke oprenting (unwinding), die resulteren in een veranderingen in de contante waarde of de verwachte

uitstroom van middelen, worden gecorrigeerd op de boekwaarde van het corresponderende actief. Indien een vermindering van de voorziening voor opruimkosten hoger is dan de boekwaarde van het resterende gerelateerde actief wordt het restant ten gunste van het resultaat gebracht. De afschrijvingslast van het gerelateerde actief, wordt prospectief afgeschreven over de beoogde looptijd.

De voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen in de provincie Groningen is gebaseerd op informatie van de operator en publieke informatie. Deze voorziening heeft vooral betrekking op schadeherstel, bouwkundige versterkingen van gebouwen, versterking van de infrastructuur, compensatiemaatregelen en waardedaling. De hoogte van deze voorziening is gebaseerd op reeds gedane uitkering, ervaring, statistische informatie en modellen, interne of externe onderzoeken en informatie van de operator.

De voorziening voor bodemdaling richt zich op bepaalde bijkomende verplichtingen die ontstaan tijdens de winningsfase.

Pensioenen

De pensioenverplichtingen van EBN zijn ondergebracht bij het pensioenfonds: Stichting Pensioenfonds ABP ('ABP').

In lijn met IFRS kan deze regeling geclassificeerd worden als een toegezegde-pensioenregeling. Omdat

het pensioenfonds niet in staat is het aandeel van EBN in de onderliggende pensioenverplichting, fondsbeleggingen en kosten van de regeling op consistente en betrouwbare wijze uit te splitsen, worden de toegezegd-pensioenregelingen verantwoord als toegezegde-bijdrage regelingen.

De verschuldigde pensioenpremie bedraagt een percentage van de premiegrondslag. De premiegrondslag is het pensioengevend inkomen verminderd met een franchise. De premies worden door ABP bepaald conform de daarvoor geldende regelgeving op de wijze zoals omschreven in de actuariële en bedrijfstechnische nota ('ABTN') en op een kostendekkend niveau vastgesteld.

Heeft ABP een lagere beleidsdekkingsgraad dan 126%, dan is sprake van een tekort. In dit geval moet ABP een herstelplan opstellen en indienen bij de toezichthouder (De Nederlandse Bank). Uit dit herstelplan moet blijken dat binnen maximaal 10 jaar de financiële positie verbetert en de dekkingsgraad weer boven 126% ligt. Een eventuele bijstelling van pensioenpremies (opslag) als gevolg van dit herstelplan wordt prospectief en binnen een beperkte bandbreedte toegepast.

De dekkingsgraad van ABP per 31 december 2022 bedraagt 114,9% (2021: 112,2%). De verwachte pensioenlast voor 2022 bedraagt EUR 2,5 miljoen (2021: 2,3 miljoen).

Segmentatie

De Raad van Bestuur is geïdentificeerd als de hoogstgeplaatste functionaris of Chief Operating Decision Maker (CODM), die verantwoordelijk is voor de toewijzing van middelen en voor de beoordeling van prestaties van de onderneming. EBN past de grondslagen van IFRS 8 segmentatie niet toe omdat de CODM zijn beslissingen baseert op geconsolideerde informatie.

Voorwaardelijke activa en passiva

Voorwaardelijke activa en passiva worden niet in de balans opgenomen.

Omzet

De opbrengsten uit de gas- en oliewinning door middel van activa waarin EBN samen met andere producenten deelneemt, worden opgenomen op basis van het relatieve belang van EBN hierin.

Voor haar 'eigen' contracten wordt het transport van aardgas gezien als onlosmakelijk verbonden met de levering van gas waardoor beide verplichtingen als één prestatieverplichting worden behandeld. Prijscorrecties achteraf en verrekening van meer/minder levering worden beschouwd als een variabele component. De transactieprijs is inclusief transportkosten (netto) en de omzet wordt netto gepresenteerd. De levering van aardgas kenmerkt zich door overdracht op specifieke momenten, derhalve worden de baten uit hoofde van de

verkoop van gas verantwoord op moment van levering aan de koper.

Omzet gerelateerd aan de verkoop van gas ten behoeve van de vulactiviteiten Bergermeer wordt verantwoord tegen de contractueel afgesproken prijsbepaling op het moment van levering. Alle opbrengsten voortkomend uit deze termijncontracten worden verantwoord als revenue from contracts with customers.

Omzet voortkomend uit het Norg Akkoord alsmede de omzet gerealiseerd uit de overname van het werkgas in de ondergrondse bergingen Norg en Grijskerk worden verantwoord op het moment dat aan de prestatieverplichtingen is voldaan en worden verantwoord als revenue from contracts with customers. Als onderdeel van het Akkoord op Hoofdlijnen (AoH) en het Norg Akkoord ontvangt EBN vergoedingen voor gasjaren 2019/2020 tot en met 2023/2024 voor de gewijzigde inzet van de de ondergrondse gasopslag Norg.

Overige baten

De overige baten bestaan uit overheidssubsidies alsmede opbrengsten die niet vallen onder de scope van IFRS 15. Deze worden opgenomen tegen de reële waarde als er redelijke zekerheid bestaat dat de subsidies worden ontvangen en dat aan alle daaraan verbonden voorwaarden is voldaan. Subsidies worden als overige baten verantwoord en toegerekend aan dezelfde periode waarin de gerelateerde kosten worden verantwoord.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden opgenomen op basis van de effectieve rentemethode. Daarnaast worden onder deze post de periodieke kosten in verband met oprenting (unwinding) van voorzieningen opgenomen.

Waardering tegen reële waarde

EBN waardeert haar derivaten per balansdatum tegen reële waarde. De reële waarden van de rentedragende verplichtingen worden toegelicht in noot [19](#) 'Risicobeheer'. De reële waarde is de prijs die zou worden ontvangen indien het actief op de waarderingsdatum zou worden verkocht of die zou worden betaald om een verplichting over te dragen indien regelmatig transacties tussen marktdeelnemers zouden plaatsvinden. Bij een waardering tegen reële waarde wordt ervan uitgegaan dat de transactie om het actief te verkopen of de verplichting over te dragen plaatsvindt:

- op de belangrijkste markt voor het actief of de verplichting; of, als die er niet is,
- op de voordeligste markt voor het actief of de verplichting.

De reële waarde van een actief of een verplichting wordt bepaald met behulp van de veronderstellingen waarvan marktdeelnemers zouden uitgaan bij het waarderen van het actief of de verplichting, in de veronderstelling dat marktdeelnemers in hun economisch belang handelen. Bij de waardering van een niet-financieel actief tegen reële waarde wordt rekening gehouden met het vermogen

van een marktdeelnemer om economische voordelen te genereren door het actief maximaal en optimaal te gebruiken óf door het te verkopen aan een andere marktdeelnemer die het actief maximaal en optimaal zou gebruiken.

EBN gebruikt waarderingstechnieken die in de gegeven omstandigheden geëigend zijn en waarvoor voldoende gegevens beschikbaar zijn om de reële waarde te bepalen, en waarbij zo veel mogelijk relevante waarneembare inputs en zo weinig mogelijk niet-waarneembare inputs worden gebruikt. Alle activa en verplichtingen ten aanzien waarvan de reële waarde wordt bepaald of in de jaarrekening wordt vermeld, worden in de navolgende reële waarde hiërarchie ingedeeld, op basis van de input van het laagste niveau dat significant is voor de gehele waardering:

- Niveau 1: De reële waarde is gelijk aan genoteerde prijzen in een actieve markt.
- Niveau 2: De reële waarde is gebaseerd op parameters die direct of indirect in de markt waarneembaar zijn.
- Niveau 3: De reële waarde is gebaseerd op parameters die niet in de markt waarneembaar zijn.

Voor activa en verplichtingen die op terugkerende basis in de jaarrekening worden opgenomen tegen reële waarde, stelt EBN aan het einde van iedere verslagperiode door herbeoordeling vast of er sprake is van wijzigingen in de niveau-indeling van de hiërarchie (op basis van de

input van het laagste niveau dat significant is voor de gehele waardering).

Ten behoeve van de vermelding van reële waarden heeft EBN categorieën activa en verplichtingen vastgesteld op basis van aard, eigenschappen en risico's van de activa en verplichtingen en het niveau in de reële waarde hiërarchie zoals in het bovenstaande is toegelicht.

Resultaat geassocieerde deelnemingen

Het aandeel in het resultaat geassocieerde deelnemingen wordt bepaald op een deel van de resultaten over het verslagjaar dat overeenkomt met het belang van EBN, na aftrek van de belastingen daarop.

Belastingen

De winstbelasting wordt bepaald volgens de 'balansmethode'. Belastinglasten worden opgenomen in de winst boekjaar, behalve voor zover zij betrekking hebben op een post die rechtstreeks is opgenomen in de overig niet gerealiseerd totaal resultaat.

Actuele belastingen zijn de belastingen die naar verwachting moeten worden betaald over de fiscale winst over het jaar, op basis van de belastingtarieven per balansdatum, en eventuele aanpassingen in de te betalen belastingen over voorgaande jaren.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen op basis van de verwachte fiscale

consequenties van tijdelijke verschillen tussen de fiscale en de commerciële boekwaarde van activa en passiva die betrekking hebben op de voorziening bodemdaling en opruimkosten. De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden berekend tegen de per balansdatum geldende of materieel vastgestelde belastingtarieven en -wetten die naar verwachting van toepassing zijn wanneer de betreffende latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden afgewikkeld. De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden op nettobasis afgewikkeld.

Solidariteitsbijdrage

Op 1 november 2022 heeft de staatssecretaris van Financiën een wetsvoorstel ingediend bij de Tweede Kamer dat tot doel heeft een tijdelijke solidariteitsbijdrage in te voeren voor bedrijven met activiteiten op het gebied van ruwe olie, aardgas, kolen en olieraffinaderij (wetsvoorstel Tijdelijke Solidariteitsbijdrage). Van deze bedrijven wordt verwacht dat ze een bijdrage betalen op basis van hun winst over 2022. Deze wet is op 21 december 2022 getekend en de solidariteitsbijdrage is met terugwerkende kracht ingevoerd voor het jaar 2022.

De solidariteitsbijdrage is een aparte heffing; het is naast de vennootschapsbelasting opgelegd. De solidariteitsbijdrage is verschuldigd over de overwinst, zijnde het deel van de in het bijdragejaar gerealiseerde belastbare winst in de vennootschapsbelasting (Vpb-winst) dat meer bedraagt dan 120% van de gemiddelde

belastbare Vpb-winst over de vier voorgaande boekjaren (de referentiewinst).

Wanneer de rekening resulteert in het verschuldigd zijn van een bijdrage, zal dit resulteren in een verhoging van de actuele belastingkosten voor 2022 en dus in een verhoging van de effectief belastingtarief. De tijdelijke solidariteitsbijdrage dient beschouwd te worden als een inkomstenbelasting voor IFRS doeleinden. De solidariteitsbijdrage is verschuldigd tegen een tarief van 33%. Het is niet aftrekbaar voor de vennootschapsbelasting.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening en het overzicht van het totaalresultaat

1 Algemene informatie

Alle bedragen in deze toelichting zijn vermeld in miljoenen euro's, tenzij anders vermeld.

2 Omzet en overige baten

De omzet van EBN komt voort uit de hoofdactiviteiten in haar samenwerkingsverbanden, namelijk de exploratie, opslag en winning van aardgas en aardolie. De totale omzet is in Nederland gerealiseerd. De activa waar EBN in participeert, bevinden zich in Nederland. Informatie over de belangrijkste debiteuren is opgenomen bij noot [13](#).

De omzet 2022 uit bedrijfsvoering bedraagt EUR 11,9 miljard. Ten opzichte van 2021 is dit een stijging van EUR 9,0 miljard. Deze stijging wordt verklaard door enerzijds omzet gerealiseerd uit de vulactiviteiten Bergermeer alsmede door het anders inzetten van de bergingen Norg en Grijskerk en vergoedingen voortkomend uit het Norg Akkoord. De stijging van de reguliere olie- en gas omzet wordt veroorzaakt door fors gestegen olie- en gas prijzen in 2022 gecompenseerd door een lagere afzet ten opzichte van 2021.

Onderstaande tabel laat de split van de omzet en overige baten naar de activiteiten zien:

In EUR mln

	2022	2021
omzet: winning, opslag en transport van aardgas en olie	11.967	2.956
overige baten: subsidie- en overige opbrengsten	31	21
totaal	11.998	2.977

Omzet

De gerealiseerde omzet uit de vulactiviteiten Bergermeer bedraagt EUR 1,1 miljard.

Door het anders inzetten van de ondergrondse bergingen Norg en Grijskerk heeft GasTerra in 2022 het resterende werkgas overgenomen van EBN. De totaal verantwoorde omzet uit deze transactie bedraagt EUR 1,1 miljard. Omzet voortkomend uit het Norg Akkoord bedraagt EUR 3,2 miljard.

Overige Baten

Subsidieopbrengsten hebben betrekking op het SCAN-project, Porthos-project en Aramis-project. Deze subsidies bestaan uit bijdrages van de Europese Unie (CEF en INTERREG) alsmede het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat.

3 Operationele kosten

In EUR mln

	2022	2021
G&G kosten	28	10
afwaarderingen (niet succesvolle putten)	12	15
aardbeving gerelateerde kosten	73	1.132
productie, transport- en overige kosten	1.699	568
herziening voorziening opruimkosten	-244	-15
totaal	1.568	1.710

Geologische en geofysische (G&G) kosten betreffen kosten van geologische, geochemische en geofysische onderzoeken en studies (inclusief seismische onderzoeken). De aardbeving gerelateerde kosten hebben betrekking op dotaties en aanpassingen aan de voorziening als gevolg van aardbevingen en bodemdaling in de provincie Groningen. Zie voor nadere uitleg noot [15](#).

Productie, transport- en overige kosten bevatten ook de loonkosten van de operators vanuit de samenwerkingsovereenkomsten of 'Joint Operating Agreements'. De totale operationele kosten ten behoeve van de vulactiviteiten Bergermeer zijn verantwoord onder productie, transport- en overige kosten en bedragen EUR 1,1 miljard. Subsidiabele kosten gerelateerd aan de door EBN uitgevoerde activiteiten bedragen EUR 49 miljoen en zijn verrekend met de gemaakte kosten.

De totale eigen loonkosten zoals opgenomen onder de operationele kosten zijn als volgt:

In EUR mln	2022	2021
bruto lonen	17	14
sociale lasten	1	1
pensioenlasten	3	2
overige kosten	7	5
totaal	28	22

Het gemiddelde aantal FTE over 2022 bedraagt 152,3 (2021: 130,4). Het totaal aantal FTE per ultimo 2022 bedraagt 158 (2021: 145,3) waarvan 108,2 FTE werkzaam zijn in de thema's en 49,8 FTE werkzaam zijn bij de ondersteunende afdelingen, allen werkzaam in Nederland.

4 Afschrijvingen

In EUR mln	2022	2021
afschrijving materiële vaste activa	608	416
totaal	608	416

Zie noot 9 voor verdere details betreffende de afschrijvingen van de materiele vaste activa.

5 Financiële baten en lasten

In EUR mln

	2022	2021
rentebaten op liquide middelen en overige financiële activa	16	2
rentebaten op derivaten	6	5
herwaarderingsbaten op derivaten	26	21
rentebaten op opgenomen leningen	3	-
rentebaten vulopdracht gasbergingen	31	-
overige financiële baten	1	-
totaal financiële baten	83	28
rentelasten op liquide middelen en overige financiële activa	-15	-14
rentelasten op derivaten	-6	-6
koersverschillen op obligatieleningen	-32	-22
rentelasten op opgenomen leningen	-11	-5
rentelasten vulopdracht gasbergingen	-3	-
overige financiële lasten	-4	-
oprenting voorzieningen	-77	-5
totaal financiële lasten	-148	-52
netto financieringslasten	-65	-24

De herwaarderingsbaten op derivaten en de koersverschillen op obligatieleningen betreft vooral de

herwaarderingsresultaten op de langlopende leningen en de direct daaraan gerelateerde derivaten. In 2022 betreft dit per saldo een resultaat van EUR -6 miljoen (2021: EUR 1 miljoen), waarvan EUR 26 miljoen herwaarderingsbaten op derivaten en EUR -32 miljoen koersverschillen op overige financiële instrumenten. Dit saldo van het resultaat op herwaarderingsresultaten van leningen en bijbehorende derivaten is vooral het gevolg van ontwikkelingen in de rentecurves van de CHF ten opzichte van de EUR. Rentebaten en -lasten voortkomend uit de vulopdrachten van gasbergingen hebben betrekking op financieringsresultaat voor de vullen van de gasbergingen Bergermeer en Norg.

6 Nettoresultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures

In EUR mln

	2022	2021
GasTerra B.V.	14	14
NOGAT B.V.	15	15
NGT-Extensie	2	3
Porthos Group	-1	-
Overige	-1	-
totaal	29	32

Zie noot 10 voor verdere details betreffende het resultaat geassocieerde deelnemingen en Joint Ventures.

7 Belastingen

In EUR mln

	2022	2021
acute belastingen lopend jaar	2.479	197
belastingen voorgaande jaren	60	-
solidariteitsbijdrage	2.974	-
acute belasting	5.513	197
latente belastingen afkomstig van verrekenbare belastingverliezen	-	16
latente belastingen afkomstig van tijdelijke verschillen	-23	-14
effect toekomstige verlaging belasting tarief	-	-2
latente belasting	-23	-0
totaal	5.490	197

In EUR mln

	2022		2021	
	EUR mln	%	EUR mln	%
resultaat voor belasting	9.780	-	853	-
belastingdruk o.b.v. Nederlandse belastingtarieven	2.523	25,8%	213	25,0%
solidariteitsbijdrage	2.974	30,4%	-	-
deelnemingsvrijstelling	-7	-0,1%	-7	-0,8%
effect wijziging belastingtarieven	-1	0,0%	-3	-0,3%
wijzingen voorgaand jaar	-	0,0%	-6	-0,7%
totaal	5.490	56,1%	197	23,2%

De effectieve belastingdruk over 2022 bedraagt 56,1% (2021: 23,2%). De hogere effectieve belastingdruk in 2022 is onder andere het gevolg van het effect van de in 2022 ingevoerde solidariteitsbijdrage. Op 1 november 2022 heeft de staatssecretaris van Financiën een wetsvoorstel ingediend bij de Tweede Kamer met als doel heeft een tijdelijke solidariteitsbijdrage in te voeren voor bedrijven met activiteiten op het gebied van ruwe olie, aardgas, kolen en olieraffinaderij (wetsvoorstel Tijdelijke Solidariteitsbijdrage). Van deze bedrijven wordt verwacht dat ze een bijdrage betalen op basis van hun winst over 2022. Deze wet is op 21 december 2022 getekend en de solidariteitsbijdrage is met terugwerkende kracht ingevoerd voor het jaar 2022.

De solidariteitsbijdrage is een aparte heffing; het is naast de vennootschapsbelasting opgelegd. De solidariteitsbijdrage is verschuldigd over de overwinst, zijnde het deel van de in het bijdragejaar gerealiseerde belastbare winst in de vennootschapsbelasting (Vpb-winst) dat meer bedraagt dan 120% van de gemiddelde belastbare Vpb-winst over de vier voorgaande boekjaren (de referentiewinst).

Het saldo van latente belastingvorderingen en belastingverplichtingen nam met EUR 23 miljoen toe tot een bedrag van EUR 116 miljoen.

In EUR mln

	materiële vaste activa	voorzieningen	verrekenbare belastingverliezen	afrekening gasjaren	Totaal
stand per 1 januari 2021	-51	126	19	-	94
correctie voorgaand jaar	5	1	-	-	6
opgenomen in de winst- en verliesrekening	-24	34	-19	-	-9
effect toekomstige verlaging belasting tarief	-2	4	-	-	2
stand per 31 december 2021	-72	165	-	-	93
correctie voorgaand jaar	-	-	-	-	-
opgenomen in de winst- en verliesrekening	28	-131	-	126	23
effect toekomstige verandering belasting tarief	-	-	-	-	-
stand per 31 december 2022	-44	34	-	126	116

De latente belastingverplichting heeft betrekking op de fiscale waardering van de materiële vaste activa. De latente belastingvordering heeft betrekking op enerzijds de commercieel en fiscaal van elkaar afwijkende waardering van de voorziening. Anderzijds is een latente belastingvordering opgenomen inzake een verschil in timing van het in aanmerking nemen van de Norg vergoeding. Als onderdeel van het Akkoord op Hoofdlijnen (AoH) en het Norg Akkoord ontvangt EBN vergoedingen voor gasjaren 2019/2020 tot en met 2023/2024 voor de gewijzigde inzet van de de ondergrondse gasopslag Norg. Voor fiscale doeleinden wordt de vergoeding voor het gasjaar 2022/2023 in de aangifte 2022 verwerkt. De berekening van de acute belastinglast alsmede de latente belastingvordering voortkomend uit de Norg vergoeding

berust op een inschatting die gebaseerd is op dezelfde assumpties als commercieel gehanteerd wordt voor de verwachte omzet voor het gasjaar 2022/2023.

Een latente belastingvordering is in 2020 ontstaan door het deel van het ontstane fiscale verlies dat niet carry-back verrekend kan worden met de fiscale winst van 2019. Deze latente belastingvordering is als carry-forward in 2021 verrekend.

De belastingschuld over 2022 bedraagt EUR 3,9 miljard (2021: 259 miljoen belastingvordering) en ontstaat enerzijds door de belasting over de winst in 2022 verrekend met de vooruitbetaalde vennootschapsbelasting die gebaseerd was op

het verwachte gebudgetteerde belastbare verlies, alsmede de aanvullende fiscale last voortkomend uit de solidariteitsheffing.

In EUR mln

	2022	2021
belastingschuld	897	-259
solidariteitsbijdrage	2.974	-
totaal belastingschuld	3.871	-259

8 Resultaat boekjaar

Het resultaat uit boekjaar 2022 uit doorlopende activiteiten bedraagt EUR 4,3 miljard. Dat is EUR 3,6 miljard hoger dan over 2021.

Toelichting op de geconsolideerde balans

9 Materiële vaste activa

In EUR mln

2022	investeringen in aanleg	productie	boringen	transport en opslag	activering opruimkosten	overige assets	Totaal
aanschafwaarde							
stand 1 januari 2022	47	8.293	4.533	972	2.186	35	16.066
investeringen	158	7	-	-	-	-	165
Ingebruikname	-78	62	15	1	-	-	-
aanpassing/herziening opruimkosten	-	-	-	-	-412	-	-412
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-12	-180	-49	-	-50	-1	-292
stand 31 december 2022	115	8.182	4.499	973	1.724	34	15.527
afschrijvingen en bijzondere waarverminderingen							
stand 1 januari 2022	-	7.777	3.968	747	1.635	7	14.134
afschrijvingen	-	138	122	30	317	1	608
aanpassing/herziening opruimkosten	-	-	-	-	-	-	-
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-	-180	-49	-	-50	-	-279
stand 31 december 2022	-	7.735	4.041	777	1.902	8	14.463
boekwaarde 31 december 2022	115	447	458	196	-178	26	1.064

In EUR mln

2021	investeringen in aanleg	productie	boringen	transport en opslag	activering opruimkosten	overige assets	Totaal
aanschafwaarde							
stand 1 januari 2021	50	8.241	4.497	973	1.982	33	15.776
investeringen	100	1	-	-1	-	1	101
Ingebruikname	-89	52	36	-	-	1	-
aanpassing/herziening opruimkosten	-	-	-	-	241	-	241
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-14	-1	-	-	-37	-	-52
stand 31 december 2021	47	8.293	4.533	972	2.186	35	16.066
afschrijvingen en bijzondere waarverminderingen							
stand 1 januari 2021	-	7.649	3.865	718	1.518	6	13.756
afschrijvingen	-	128	103	29	154	1	415
aanpassing/herziening opruimkosten	-	-	-	-	-	-	-
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-	-	-	-	-36	-	-36
stand 31 december 2021	-	7.777	3.968	747	1.636	7	14.135
boekwaarde 31 december 2021	47	516	565	225	550	28	1.931

De totale investeringen in 2022 bedragen EUR 165 miljoen, een toename van 63% ten opzichte van 2021. Hiervan bedroegen de investeringen op land EUR 18 miljoen (2021: EUR 24 miljoen) en bedroegen de investeringen op zee in totaal EUR 147 miljoen (2021: EUR 76 miljoen). De right of use asset (IFRS 16) met een boekwaarde van EUR 8 miljoen

(2021: EUR 9 miljoen) is gepresenteerd onder de asset categorie overige assets en heeft betrekking op een kantoorpand en auto's.

De afname in de activering van de geschatte opruimkosten bedraagt in 2022 EUR -412 miljoen

(2021: EUR 241 miljoen). Vanwege herzieningen in de voorziening opruimkosten kan het totaal aan geactiveerde opruimkosten een positieve- of negatieve waarde op balansdatum hebben. Ultimo 2022 is de boekwaarde van de activering opruimkosten EUR -178 miljoen (2021: EUR 550 miljoen), dit is een direct gevolg van de hierboven

vermelde mutaties in de opruimvoorziening. Mutaties in de activering opruimkosten zijn direct gerelateerd aan investeringen in aanleg, productie, boringen en transport en opslag, maar worden niet separaat voor deze activa verantwoord, omdat zij niet individueel identificeerbaar zijn. Voor een verdere toelichting van de voorziening opruimkosten verwijzen we naar noot [15](#).

De cumulatieve aanschafwaarde van de activa die reeds volledig zijn afgeschreven, maar nog wel in gebruik zijn, bedraagt EUR 2,4 miljard (2021: EUR 818 miljoen).

Voor de materiële vaste activa zijn er geen triggering events voor bijzondere waardeveranderingen geïdentificeerd.

10 Financiële vaste activa

Onder deelnemingen verstaat EBN de deelneming van 40% in GasTerra, de 45% deelneming in NOGAT en de 12% deelneming in het NGT-Extensie samenwerkingsverband.

Joint Ventures in CCUS activiteiten betreffen het 33,33% aandeel in Porthos CO₂ Transport and Storage GP B.V., het 50% aandeel in Porthos Offshore Transport and Storage GP B.V., het 50% aandeel in Porthos System Operator B.V., het 33,33% aandeel in Porthos CO₂ Transport and Storage C.V en het 50% aandeel in Porthos Offshore Transport and Storage C.V., tezamen 'Porthos Groep'.

Overige Joint Ventures betreffen samenwerkingsverbanden in geothermie en bestaan uit

het 40% aandeel in Warmtebron LEAN B.V., het 30% aandeel in Geocombinatie Leeuwarden B.V., het 30% aandeel in Geothermie Plukmade B.V., het 30% aandeel in Warmtebron Zwolle B.V., het 40% aandeel in Geothermie Delft B.V. en het 25% aandeel in Haagse Aardwarmte B.V. De Joint Ventures ten behoeve van geothermie zijn gezien de beperkte omvang niet verder gespecificeerd en vallen onder de categorie overig.

Geassocieerde deelnemingen alsmede de participaties in Joint Ventures worden verwerkt op basis van de 'equity'-methode. Het resultaat wordt jaarlijks uitgekeerd.

In EUR mln

	Deelnemingen			Joint Ventures		Totaal	Deelnemingen			Joint Ventures	Totaal
	GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Porthos Group	Overige	2022	GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Overige	2021
stand per 1 januari	86	13	4	1	6	110	86	13	5	-	104
							-	-	-	-	-
aandeel in resultaat	14	15	2	-1	-1	29	14	15	3	-	32
ontvangen dividend	-14	-15	-2	-	-	-31	-14	-15	-4	-	-33
inbreng	-	-	-	41	3	44	-	-		7	7
stand per 31 december	86	13	4	41	8	152	86	13	4	7	110

De volgende tabel geeft samenvattende financiële informatie over de geassocieerde deelnemingen GasTerra, NOGAT en NGT op 100%-basis.

In EUR mln

in EUR mln		Deelnemingen			Joint Ventures		Totaal	Deelnemingen			Joint Ventures	Totaal
		GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Porthos Group	Overige	2022	GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Overige	2021
activa	kortlopend	16.030	36	52	27	5	16.149	4.524	40	-	3	4.567
	langlopend	4	59	76	62	35	237	4	58	33	14	109
passiva	kortlopend	15.789	4	4	4	5	15.805	4.286	8	-	1	4.295
	langlopend	30	63	88	1	13	194	26	28	-	-	54
netto-investering (100%)		216	28	36	85	22	387	216	28	33	16	293
aandeel EBN in geassocieerde deelnemingen		40%	45%	12%				40%	45%	12%	42%	
stand per 31 december		86	13	4	41	8	152	86	13	4	7	110

In EUR mln

in EUR mln	Deelnemingen			Joint Ventures		Totaal	Deelnemingen			Joint Ventures	Totaal
	GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Porthos Group	Overige	2022	GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Overige	2021
netto omzet	35.501	65	57	-	3	35.626	13.144	63	38	-	13.245
nettoresultaat (100%)	36	33	19	-4	-3	81	36	34	24	-	94
overig niet-gerealiseerde resultaten (100%):	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
totaalresultaat	36	33	19	-4	-3	81	36	34	24	-	94
aandeel EBN in totaal resultaat	14	15	2	-1	-1	29	14	15	3	-	32

11 Overige financiële activa en liquide middelen

Een deel van de liquiditeiten zijn bestemd voor het in de toekomst voldoen van langlopende verplichtingen, zoals het aflossen van langlopende leningen, het opruimen van de mijnbouwinstallaties en het voldoen van aardbevingsverplichtingen. De gemiddelde looptijd van deze verplichtingen is veelal langer dan één jaar waarvoor er beleggingen in obligaties met een resterende looptijd langer dan één jaar zijn om deze optimaal af te stemmen op de looptijd van de lange termijn verplichtingen.

In EUR mln

	2022	2021
effecten (vaste activa)	755	480
verstrekke leningen (vaste activa)	204	329
effecten (vlottende activa)	3.262	2.972
verstrekke leningen (vlottende activa)	664	199
vordering op geassocieerde deelneming (vlottende activa)	3.740	-
liquide middelen	3.277	596
totaal per 31 december	11.902	4.576

In de overige financiële activa (vlottende activa) is een vordering opgenomen op GasTerra uit hoofde van de Working Gas Loan Facility Agreement (WGLFA) voor een bedrag van EUR 3,6 miljard, alsmede een vordering op GasTerra uit hoofde van de Deposit and Loan Facility

Agreement (DLFA) voor in totaal EUR 140 miljoen. Zie noot [22](#) voor een nadere toelichting.

12 Voorraden

In EUR mln

	2022	2021
gas	1.396	-
olie en condensaat	11	4
materiaal	22	22
totaal per 31 december	1.429	26

De totale voorraadpositie gas heeft betrekking op de voorraad voortkomend uit de vulactiviteiten Bergermeer. Deze positie zal per 31 maart 2023 volledig verkocht zijn.

13 Debiteuren en overige vorderingen

In EUR mln

	2022	2021
vordering op geassocieerde deelneming	366	342
overige handelsdebiteuren	9	310
totaal handelsdebiteuren	375	652
overige vorderingen en transitoria	709	55
totaal per 31 december	1.084	707

De vordering op geassocieerde deelneming betreffen vorderingen op GasTerra waarin EBN voor 40% deelneemt. De reële waarde van de debiteuren en overige vorderingen benadert de boekwaarde. De overige vorderingen bestaan uit transitorische posities voortkomend uit de reguliere activiteiten.

In EUR mln

olie en gas	matrix voorziening dubieuze debiteuren	binnen vervaltermijn	>30 dagen	31-60 dagen	>90 dagen
31 december 2022	verwacht percentage oninbaarheid	0%	0%	0%	0%
	bruto bedrag vorderingen olie en gas (EUR mln)	375	-	-	-
	voorziening dubieuze debiteuren (EUR mln)	-	-	-	-
31 december 2021	verwacht percentage oninbaarheid	0%	0%	0%	0%
	bruto bedrag vorderingen olie en gas (EUR mln)	652	-	-	-
	voorziening dubieuze debiteuren (EUR mln)	-	-	-	-

Bovenstaande tabel geeft de ouderdom weer van de handelsdebiteuren (allen in Nederland), voor de olie- en gas activiteiten is het percentage voor verwachte oninbaarheid (rekening houdend met toekomstgerichte informatie) afgerond 0%. Per balansdatum is de voorziening dubieuze debiteuren nihil.

14 Eigen vermogen

In EUR mln

	2022	2021
stand per 1 januari	1.048	392
nettoresultaat	4.290	656
overige niet-gerealiseerde resultaten	-1	-
totaal resultaat na belastingen	4.289	656
stand per 31 december	5.337	1.048

Aandelenkapitaal

Het maatschappelijke, tevens geplaatste en volgestorte aandelenkapitaal bedraagt in 2022 EUR 128 miljoen (2021: EUR 128 miljoen) en bestaat uit 284.750 aandelen (2021: 284.750 aandelen) met elk een nominale waarde van EUR 450.

Ingehouden winst en resultaat boekjaar

De ingehouden winst betreft het saldo van de in het verleden behaalde resultaten die niet uitgekeerd zijn aan de aandeelhouder. Op grond van artikel 23 lid 2 van de statuten staat de winst ter vrije beschikking aan de algemene vergadering; op grond van artikel 23 lid 3 kan de vennootschap slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan de wettelijke

reserves. De ingehouden winst bedraagt ultimo 2022 in totaal EUR 470 miljoen (2021: EUR -186 miljoen). Het nettoresultaat van EUR 4,3 miljard wordt voor winstbestemming toegevoegd aan het resultaat van het boekjaar.

Het totaal gerealiseerde handelsresultaat uit de vulactiviteiten Bergermeer bedraagt per balansdatum EUR 34 miljoen en is toegevoegd aan het eigen vermogen. Dit bedrag staat volledig ter beschikking van de aandeelhouder en wordt na verrekening met eventueel te ontvangen subsidies als dividend uitgekeerd na afloop van de vulopdracht.

Het resultaat boekjaar bedraagt EUR 15.601 per aandeel (2021: EUR 2.304 per aandeel).

Agioreserve

De agioreserve ter hoogte van EUR 450 miljoen bestaat uit een kapitaalstorting van EBN's aandeelhouder, het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat, teneinde het eigen vermogen en de solvabiliteit van de vennootschap te versterken.

15 Voorzeningen

Het totaal van de voorzieningen is verlaagd met EUR 994 miljoen in 2022.

Naar verwachting is van de totale voorziening EUR 825 miljoen kortlopend (2021: EUR 863 miljoen).

Voorziening opruimkosten

De voorziening opruimkosten omvat verplichtingen met een looptijd afhankelijk van de levensduur van de velden. De voorziening opruimkosten is gebaseerd op opgaven van de operators per 31 december 2022 en eigen analyses opgesteld door EBN. Deze analyses zijn bepaald middels een schatting van de kosten op basis van het huidige prijspeil, rekening houdend met een inflatie van 2,11% (2021: 2,5%) en contant gemaakt met een nominale rente van 3,632% (2021: 0,443%). De tegenhanger van de contant gemaakte voorziening is gerubriceerd onder de materiële vaste activa en wordt (afhankelijk van het actief) op basis van UOP-methode of lineair afgeschreven. Voor

In EUR mln

	opruimkosten	bodemdaling	aardbevingen	totaal
stand per 1 januari 2021	2.766	226	1.409	4.401
dotatie	29	42	948	1.018
onttrekking	-44	-4	-322	-370
vrijval	-	-	-81	-81
herziening	197	39	-	236
oprenten	5	-	-	5
stand per 31 december 2021	2.953	303	1.954	5.210
dotatie	8	29	290	327
onttrekking	-54	-1	-415	-470
vrijval	-	-	-	-
herziening	-664	-72	-192	-928
oprenten	67	10	-	77
stand per 31 december 2022	2.310	270	1.637	4.217

het oprenten van de voorziening wordt een gemiddelde disconteringsvoet gebruikt van 2,3% (2021: 0,2%).

De herziening van de voorziening opruimkosten wordt voornamelijk veroorzaakt door een aanpassing van de disconteringsvoet en inflatie cijfers (impact EUR -752 miljoen). Daarnaast zijn de geschatte kosten voor het ontmantelen en opruimen van installaties geactualiseerd wat heeft geleid tot een toename van de ingeschatte kosten en aangepaste inzichten over de

tijdstippen van beëindiging van de productie voor een bedrag van EUR 88,9 miljoen.

Voorziening bodemdaling

De voorziening bodemdaling omvat eveneens verplichtingen met een looptijd afhankelijk van de levensduur van de velden. De commissie Bodemdaling is in 1984 geïnstalleerd als gevolg van een overeenkomst tussen de provincie Groningen, de Staat en de NAM met als doel het regelen van de vergoeding van schade

als gevolg van de bodemdaling door gaswinning in de provincie Groningen. De versnelde afbouw van de gaswinning uit het Groningenveld resulteert in een aanpassing van de voorziening per ultimo 2022. De verlaging van de voorziening wordt voornamelijk verklaard door een hogere gehanteerde disconteringsvoet in 2022 van 3,504% (2021: 0,04%) alsmede het effect van een daling in het verwachte inflatie cijfer naar 2,11% (2021: 2,5%). De totale oprenting van de voorziening bedraagt EUR 10 miljoen (2021: EUR nihil).

Voorziening aardbevingen

De voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen in de provincie Groningen is gebaseerd op informatie van de operator en publieke informatie. Deze voorziening heeft betrekking op schadeherstel als gevolg van aardbevingen gerelateerd aan de productie tot en met balansdatum (inclusief de remwegvoorziening), bouwkundige versterkingen van gebouwen, versterking van de infrastructuur, compensatiemaatregelen en waardedaling. De voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen heeft naar verwachting een looptijd tot 2028.

Het deel van de voorziening voor schadeclaims is opgebouwd op basis van het aantal openstaande claims per 31 december 2022 zoals gespecificeerd door de Tijdelijke Commissie Mijnbouwschade Groningen (TCMG) en een schatting van de nog te verwachte claims o.b.v. historische informatie en interne modellen van de

operators. Het verwachte gemiddelde uitkeringsbedrag is gebaseerd op historische data. De voorziening schadeclaims is afgenomen door betalingen gedurende het jaar alsmede nieuwe inschattingen voor een bedrag van EUR 119,7 miljoen.

Het deel van de voorziening voor remweg is gebaseerd op de inschatting van mogelijke toekomstige claims die gerelateerd zijn aan de productie tot en met 31 december 2022. Hierbij is een inschatting gemaakt van de vertraging (remweg) tussen de productie en de aardbeving en een inschatting van de benodigde tijd voor het indienen van een claim.

Het deel van de voorziening voor versterken is gebaseerd op een inschatting van de kosten voor het aantal te versterken objecten. Op basis van het Akkoord op Hoofdlijnen (AoH) uit 2018 heeft de Staat een onafhankelijk orgaan opgezet ten behoeve van de versterkingen. Naar aanleiding van het advies van de Mijnraad heeft de Nationaal Coördinator Groningen (NCG) een plan van aanpak gepresenteerd (basis voor het aantal adressen). Een bedrag van EUR 160,4 miljoen is in 2022 gedoteerd voor veranderingen in de versterkingsnormen, waarbij meer kosten voor versterken zullen worden gemaakt inclusief de uitvoeringskosten. Tevens zijn deze kosten gedurende het jaar herbeoordeeld en verder geïndexeerd. Gedurende het jaar zijn in totaal EUR 161 miljoen aan kosten ten laste gebracht van de voorziening. Onze aandeelhouder heeft aangegeven,

indien dat nodig is, de balans van EBN te versterken om alle verplichtingen onder het in 2018 door hen afgesloten Akkoord op Hoofdlijnen (AoH) na te kunnen komen.

Het deel van de voorziening voor compensatiemaatregelen inclusief waardedaling en compensatie voor immateriële schade en gederfd woongenot is gebaseerd op het verwachte aantal huishoudens dat recht heeft op de compensatie. De schatting van het verwachte compensatiebedrag is gebaseerd op interne en/of externe informatie.

Per balansdatum wordt op basis van de verwachte uitstroom van middelen, de voorziening over de periode tot en met 2028 contant gemaakt tegen een disconteringsvoet van 3,504%. Het totale disconteringseffect voor het contant maken van de voorziening bedraagt EUR 151 miljoen (2021: nihil), het effect van oprenting (unwinding) van de voorziening wordt in 2023 voor het eerst verantwoord.

Gezien de bandbreedte van de verschillende scenario's die zouden kunnen leiden tot een mogelijk positief of negatief effect op het bedrag om de verplichtingen af te wikkelen, heeft EBN beoordeeld dat de voorziening zoals in de jaarrekening opgenomen de meest aannemelijke en onderbouwde uitkomst is op basis van de huidige beschikbare informatie.

16 Opgenomen kortlopende en langlopende leningen

Er zijn geen zekerheden verstrekt over de opgenomen leningen. In de overeenkomsten van de obligatie leningen zijn clausules opgenomen die het stellen van zekerheden beperken. EBN beschikt over een commercial paper programma van EUR 2 miljard. Dat is onveranderd ten opzichte van 2021. Per ultimo 2022 is er geen commercial paper uitgegeven.

In 2019 is een leenfaciliteit met het ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) aangegaan, voor een maximaal krediet van EUR 48 miljoen.

Deze financieringsfaciliteit is specifiek bestemd voor investeringen in aardwarmte projecten. Dit krediet wordt in tranches getrokken, deze trekkingen worden door EBN doorgestort als kapitaalstortingen in de agioreserve van EBN Aardwarmte B.V. Ultimo 2022 is er in vier jaarlijkse tranches, een bedrag van EUR 20 miljoen getrokken en doorgestort. Er zijn ten behoeve van deze faciliteit geen zekerheden verstrekt en de betreffende overeenkomst kent geen financiële ratio-convenanten. Het vaste rentepercentage is 0% per jaar. Aflossing zal plaatsvinden in zes jaarlijkse tranches vanaf 2027.

In 2020 is een leenfaciliteit met het ministerie van EZK aangegaan, voor een maximaal krediet van EUR 53,4 miljoen. Deze financieringsfaciliteit is specifiek bestemd voor investeringen in het CCS project Porthos. Dit krediet is in 2022 geheel getrokken en is

In EUR mln

	2022			2021		
	totaal	langlopend deel	kortlopend deel	totaal	langlopend deel	kortlopend deel
beursgenoteerde leningen	402	252	150	555	386	169
onderhandse leningen	87	87	-	12	12	-
totaal opgenomen leningen	489	339	150	567	398	169
kasgeldleningen	-	-	-	-	-	-
onderpand op derivaten	27	-	27	35	-	35
totaal per 31 december	516	339	177	602	398	204

doorgestort als kapitaalstorting in de agioreserve van EBN Porthos Deelnemingen B.V. Hiervan is EUR 53,0 miljoen doorgestort als kapitaalstorting in de agioreserve van EBN CCS LP B.V. Er zijn ten behoeve van deze faciliteit geen zekerheden verstrekt en de betreffende overeenkomst kent geen financiële ratio-convenanten. Het vaste rentepercentage is 1,89% per jaar. Aflossing zal plaatsvinden in twaalf jaarlijkse tranches vanaf 2027.

Het onderpand op derivaten betreft geld gestort door banken ter grootte van het verschil tussen de marktwaarde van de betreffende portefeuille en het per bank overeengekomen grensbedrag. Dit gestorte onderpand is rentedragend en is opgenomen onder liquide middelen en zal niet worden aangewend voor commerciële doeleinden. Afspraken over het uitwisselen van onderpand zijn vastgelegd in Credit Support Annexes

(CSA's) als aanhangsel van de International Swaps and Derivatives Association (ISDA) overeenkomsten met de betreffende banken. Met alle banken waarmee lopende derivaten zijn afgesloten, zijn CSA's overeengekomen.

Op 15 december 2021 is met twee banken (ING Bank en BNP Paribas) een gecommiteerde doorlopende kredietfaciliteit afgesloten voor een periode van 5 jaar. Deze faciliteit biedt EBN de mogelijkheid om trekkingen te doen en hiermee tot EUR 300 miljoen krediet voor algemene bedrijfsdoeleinden op te nemen. De rentelast over het eventuele getrokken deel van de kredietfaciliteit is afhankelijk van het voor de betreffende kredietperiode geldende Euribor tarief, verhoogd met een marge. Vanwege de beschikbaar gestelde faciliteit is aan de banken een jaarlijkse commitment fee verschuldigd over het uitstaande en ongebruikte deel van de faciliteit. Er

zijn ten behoeve van deze faciliteit aan de banken geen zekerheden verstrekt en de betreffende overeenkomst kent geen financiële ratio-convenanten. Er zijn in de betreffende overeenkomst clausules opgenomen die het stellen van zekerheden beperken. Er is sprake van twee verlengingsopties van beide één jaar.

Per boekjaar 2022 is het langlopende deel van de NOGAT provision loan agreement als langlopend geclassificeerd voor een bedrag van EUR 13 miljoen.

De langlopende leningen, inclusief de leningen met vervaldatum binnen 1 jaar, zijn als volgt samengesteld:

In EUR mln

Valuta	Saldo	Rente	Soort	Looptijd	2022	2021
CHF	150 mln	1,625%	beursgenoteerde lening	2011/2023	150	145
CHF	125 mln	1,125%	beursgenoteerde lening	2012/2024	126	120
CHF	175 mln	0,500%	beursgenoteerde lening	2014/2022	-	169
CHF	125 mln	0,875%	beursgenoteerde lening	2014/2026	127	121
EUR	48 mln	0,000%	onderhandse lening	2019/2032	20	12
EUR	53 mln	1,890%	onderhandse lening	2022/2038	53	-
totaal per 31 december					476	567

Het verschil in de bedragen van uitstaande langlopende leningen ultimo 2022 ten opzichte van ultimo 2021 betreft koersverschillen, die zijn verwerkt in de winst- en verliesrekening, als koersverschillen op overige financiële instrumenten onder financiële baten en lasten (zie noot 5). Voor overzicht geschatte reële waarde zie noot 19.

Door het afsluiten van derivaten voor deze leningen is het valuta- en renterisico via een economische hedge afgedekt. Het gemiddelde interestpercentage van alle per jaareinde uitstaande langlopende leningen, inclusief de

effecten van de cross currency interest rate swaps, is 1,53% (2021: 1,27%).

Met uitzondering van de aan de CHF 2014/2022 en CHF 2014/2026 leningen gerelateerde cross currency interest rate swaps, is het rentetype van de cross currency interest rate swaps vast. Ultimo 2022 heeft 31% (ultimo 2021: 51%) van de leningen na afdekking door middel van cross currency interest rate swaps een variabel rentepercentage.

De volgende tabel geeft een overzicht van de opgenomen onderhandse lening en beursgenoteerde obligatieleningen, gerangschikt op vervaldatum.

In EUR mln

Looptijd	2022	2021
binnen 1 jaar	150	169
binnen 1 tot 2 jaar	126	145
binnen 2 tot 3 jaar	-	120
binnen 3 tot 4 jaar	127	-
binnen 4 tot 5 jaar	4	121
na 5 jaar	69	12
totaal	476	567

Van het totaal van deze opgenomen leningen heeft 42% een resterende looptijd langer dan 3 jaar. De leningen met vervaldatum binnen 1 jaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

17 Overige langlopende schulden

Overige langlopende schulden bedragen ultimo 2022 in totaal EUR 67 miljoen (2021: EUR 78 miljoen). De overige langlopende schuld betreft enerzijds de langlopende leaseverplichting voor het 'recht van gebruik asset' (IFRS 16) voor een bedrag van EUR 7,2 miljoen (2021: EUR 8,2 miljoen) en anderzijds de reservering voor de betalingen voor Nationaal Programma Groningen volgend uit de overeenkomst tussen de Staat en de NAM en is opgenomen onder de langlopende schulden voor EUR 60 miljoen (2021: EUR 70 miljoen). Onder de kortlopende schulden is EUR 10 miljoen verantwoord (2021: EUR 10 miljoen).

18 Crediteuren en overige kortlopende schulden

Crediteuren bedragen ultimo 2022 in totaal EUR 1.106 miljoen (2021: EUR 47 miljoen), dit betreffen voornamelijk de te betalen joint interest billings van operators voor de maand december alsmede een vergoeding uit hoofde van de Volume Onafhankelijke Vergoeding (VOV) aan GasTerra.

De overige kortlopende schulden bestaan uit:

In EUR mln

	2022	2021
schulden inzake rente	4	4
overige schulden	701	791
totaal per 31 december	705	795

De overige kortlopende schulden bevatten onder meer de kortlopende schuld van EUR 10 miljoen (2021: EUR 10 miljoen) inzake Nationaal Programma Groningen, EUR 45 miljoen vooruitontvangen subsidies (2021: EUR 35 miljoen) en EUR 469 miljoen (2021: 682 miljoen) reserveringen voor operators. Het restant bestaat voornamelijk uit transitorische posten.

Beleid om financiële risico's te beheersen

19 Risicobeheer Algemeen

De belangrijkste financiële risico's voor EBN zijn het liquiditeits- en (her)financiering risico, kredietrisico, renterisico, valutarisico en marktprijrisico. Het financiële beleid van EBN is erop gericht om de effecten van koers- en renteschommelingen op activa en passiva te beperken. EBN maakt gebruik van financiële derivaten om de rente- en valutarisico's te beheersen die zijn verbonden aan vooral de financiering van bedrijfsactiviteiten. De onderneming neemt geen speculatieve posities in met financiële derivaten.

Liquiditeits- en (her)financieringrisico

Het liquiditeits- en (her)financieringrisico is het risico dat EBN over onvoldoende financiële middelen beschikt of kan aantrekken om aan de financiële verplichtingen te voldoen. Doelstelling is dat EBN onder normale omstandigheden te allen tijde kan beschikken over de voor de operationele processen benodigde liquide middelen.

Bij de selectie van de (looptijden van) cashmanagement- en financieringsinstrumenten wordt er zorggedragen dat er te allen tijde voldoende onmiddellijk opvraagbare liquiditeiten aanwezig zijn of beschikbaar gemaakt

kunnen worden om aan de financiële verplichtingen te kunnen voldoen.

Een hoog vertrouwen van de kapitaal- en geldmarkten en van financiële instellingen in EBN is cruciaal om optimaal te kunnen financieren. Belangrijke instrumenten hiervoor zijn:

- een optimaal relatiemanagement ten opzichte van alle financiële stakeholders, en
- het behouden van de hoge mate van kredietwaardigheid van EBN op de lange en korte termijn, onder andere door een gericht credit rating- en winstuitkeringenbeleid, en
- het continu volgen en sturen van financiële kredietratio's.

EBN beschikt over een commercial paper programma van EUR 2 miljard. Tevens beschikt EBN over een door gerenommeerde en kredietwaardige banken gecommiteerde kredietfaciliteit voor een bedrag van EUR 300 miljoen. Voor nadere informatie hierover wordt verwezen naar noot [16](#). Hierdoor kan zo nodig snel voldoende kortlopende financiering worden aangetrokken. Bij het bepalen van de looptijd van eventuele nieuwe langlopende leningen wordt er naar gestreefd om concentratie van aflossingen in een bepaald toekomstig jaar te voorkomen en het aflossingsprofiel aldus te spreiden.

De EBN-doelstelling voor de solvabiliteit ligt in lijn met de 'standaard solvabiliteitseis' van de Nederlandse overheid voor staatsdeelnemingen op 25%. In 2022 zijn door het nettoresultaat de reserves met EUR 4,3 miljard verhoogd en is de solvabiliteit gestegen naar 34%.

De tabel geeft inzicht in de te verwachten contractuele kasstromen uit de aflossing en rente van de leningen en de daaraan gekoppelde derivaten. Naast genoemde kasstromen uit hoofde van leningen en daaraan gekoppelde derivaten zullen er kasstromen zijn uit hoofde van handelscrediteuren en overige kortlopende schulden. Deze vervallen binnen één jaar.

Kredietrisico op financiële instrumenten

Het kredietrisico is het risico voor EBN dat de wederpartij niet aan haar contractuele financiële verplichtingen kan voldoen. Als gevolg van cashmanagement-transacties kan er kredietrisico op wederpartijen ontstaan. Dit kan het geval zijn bij banktegoeden, deposito's, obligaties (inclusief commercial paper), geldmarktfondsen, derivaten en vorderingen uit verstrekte financiering. Door de hoge liquiditeitspositie en marktwaardes van derivaten zou een te grote concentratie van gelden bij een te beperkt aantal wederpartijen een significant kredietrisico voor EBN betekenen. Het beleid is er daarom op gericht dit risico te beperken door uitsluitend zaken te doen met wederpartijen met een hoge kredietwaardigheid en tot een bij de kredietwaardigheid van de desbetreffende wederpartij aanvaardbaar geacht niveau.

De toegestane limieten per wederpartij die gelden voor het totaal van saldi op bankrekeningen, deposito's, vorderingen uit verstrekte financiering en (kortlopende) obligaties (inclusief commercial paper) tezamen met de marktwaarde van derivaten minus bijbehorende onderpand, zijn afhankelijk van de credit rating van de wederpartij. Voor het kunnen plaatsen van gelden in deze instrumenten geldt minimaal een P-1, A-1 en F1 korte termijn credit rating van respectievelijk Moody's, Standard & Poor's en Fitch én een minimale lange termijn credit rating van A2 van Moody's en A van Standard & Poor's en Fitch. Daarnaast bestaat de mogelijkheid om, onder aanvullende voorwaarden, gelden te plaatsen bij geheel publieke bedrijven die een lange en korte termijn credit rating hebben die één niveau lager is dan het bovenstaand weergegeven niveau.

Voor geldmarktfondsen geldt een minimale credit rating van Aaa van Moody's en AAA van Standard & Poor's en Fitch en EBN's participatie per geldmarktfonds is maximaal 5% van het betreffende fonds. Indien in het kader van langlopende financiering derivatentransacties worden afgesloten, wordt dit uitsluitend gedaan met wederpartijen die minimaal een A2, A of A lange termijn rating van respectievelijk Moody's, Standard & Poors en Fitch hebben én waarmee EBN een 'International Swaps and Derivatives Association' (ISDA) -overeenkomst heeft afgesloten. Nieuwe langlopende derivaten worden afgesloten met een Credit Support Annex (CSA). Dit is een overeenkomst, waarbij met de wederpartij

In EUR mln

	Opgenomen leningen	Netto rentebetalingen leningen & derivaten	Betaling bij aflossing	Kasstroom derivaten	2022 Totale cash out
binnen 1 jaar	150	-8	-150	25	-133
binnen 1 tot 2 jaar	126	-4	-126	22	-108
binnen 2 tot 3 jaar	-	-1	-	-	-1
binnen 3 tot 4 jaar	127	-1	-127	23	-105
binnen 4 tot 5 jaar	4	-	-4	-	-4
na 5 jaar	82	-	-69	-	-69
Totaal	489	-14	-476	70	-420

In EUR mln

	Opgenomen leningen	Netto rentebetalingen leningen & derivaten	Betaling bij aflossing	Kasstroom derivaten	2021 Totale cash out
binnen 1 jaar	169	-	-169	24	-145
binnen 1 tot 2 jaar	145	-8	-145	20	-133
binnen 2 tot 3 jaar	120	-8	-120	16	-112
binnen 3 tot 4 jaar	-	-	-	-	-
binnen 4 tot 5 jaar	121	1	-121	17	-103
na 5 jaar	12	-	-12	-	-12
Totaal	567	-15	-567	77	-505

wordt overeengekomen onderpand te storten indien een derivatenpositie een substantiële waarde heeft, ter verkleining van het wederpartijrisico.

Er zijn in 2022, evenals in 2021, geen kredietverliezen op financiële instrumenten opgetreden.

Ten aanzien van alle per 31 december 2022 lopende cross currency interest rate swaps met een nominale waarde van EUR 333 miljoen (CHF 400 miljoen) zijn er CSA's overeengekomen met de betreffende wederpartijen. Uit dien hoofde is er ultimo 2022 per saldo voor EUR 26 miljoen aan onderpand door banken bij EBN geplaatst (ultimo 2021: EUR 35 miljoen). Het onderpand op derivaten betreft gelden gestort door banken ter grootte van het verschil tussen de marktwaarde van de betreffende portefeuille en het in de CSA overeengekomen grensbedrag. Dit gestorte onderpand is grotendeels rentedragend en is opgenomen onder liquide middelen en zal niet worden aangewend voor commerciële doeleinden. De bijbehorende verplichting is opgenomen onder kortlopende schulden als onderdeel van opgenomen leningen. Het maximale kredietrisico op de uitstaande derivaten per jaareinde 2022 bedraagt EUR 59 miljoen (bestaande uit EUR 84 miljoen marktwaardederivaten minus EUR 25 miljoen onderpand).

Bij de waardering van de derivaten wordt rekening gehouden met het kredietrisico op wederpartijen in het geval van een positieve marktwaarde en met het

kredietrisico voor de banken op EBN bij een negatieve marktwaarde. Bij een positieve dan wel negatieve marktwaarde van het totaal van derivaten per tegenpartij (IFRS 13.48 portfolio exception) wordt een Credit Valuation Adjustment (CVA) respectievelijk een Debit Valuation Adjustment (DVA) in de waardering meegenomen. Deze aanpassingen zijn gebaseerd op Credit Default Swap (CDS) spreads samenhangend met de gewogen gemiddelde resterende looptijd van de portefeuille en de marktwaarde van de derivaten per tegenpartij. Per saldo is hiervoor de waardering van de derivaten ultimo 2022 met EUR 0,77 miljoen verlaagd (de verlaging in 2021 was: EUR 0,06 miljoen).

Kredietrisico op vorderingen

Het kredietrisico op vorderingen uit verkopen en op vorderingen op geassocieerde deelnemingen is laag. EBN verkoopt hoofdzakelijk aan zeer kredietwaardige tegenpartijen. 99,6% van de vorderingen is op GasTerra (lange termijn credit rating Standard & Poor's AA+) en ultimo 2022 zijn er geen vorderingen op NAM (Joint Venture Shell en ExxonMobil). In 2021 was dit respectievelijk 52% en 46%. EBN volgt de kredietwaardigheid van alle afnemers op periodieke basis en hanteert kredietlimieten per afnemer.

Renterisico

Het renterisico betreft het risico op het ontstaan van financiële resultaten of mutaties in de balans door schommelingen in markrentestanden. Het

renterisicobeleid van EBN is gericht op het beperken van renterisico's die samenhangen met de financiering van de onderneming en tegelijkertijd op het realiseren van minimale nettorentelasten. Van de langlopende leningen en financiële derivaten wordt conform interne richtlijnen maximaal 60% als variabel rentend aangehouden. Ultimo 2022 kent 31% (2021: 51%) van de leningen na afdekking een variabel rentepercentage.

In onderstaande tabel is de rentegevoeligheid van de financiële instrumenten weergegeven op het eigen vermogen en het resultaat. De analyse van de gevoeligheid van opgenomen leningen en daaraan gekoppelde financiële derivaten voor rentebewegingen gaat uit van een onmiddellijke verandering van 2 procentpunten in de rentetarieven ten opzichte van het niveau op 31 december 2022. Alle andere variabelen worden daarbij constant gehouden. Een verlaging van de rentetarieven met 2 procentpunten zou resulteren in een geschatte daling van de netto-financieringslasten met EUR 11 miljoen uitgaande van de portefeuille aan financiële instrumenten per 31 december 2022. Een toename van de rentetarieven met 2 procentpunten zou resulteren in een stijging van de netto-financieringslasten van naar schatting EUR 10 miljoen. Deze effecten zullen hoofdzakelijk ontstaan omdat de door een renteverandering veroorzaakte verandering in de marktwaarde van de derivaten rechtstreeks wordt verantwoord in het resultaat.

Valutarisico

Het valutarisico betreft het risico van het ontstaan van financiële resultaten of mutaties in de balans door schommelingen in een valutakoers op de valutamarkt. EBN heeft als doelstelling het elimineren dan wel reduceren van deze schommelingen.

Tot het instrumentarium voor vreemde-valutabeheer behoren contante valuta transacties, valutatermijntransacties alsmede valuta-swaps. EBN dekt valutarisico's die voortvloeien uit verkopen en inkopen, volledig af op het moment waarop de handelsvorderingen of handelsverplichtingen zich manifesteren. Verwachte transacties die nog niet hebben plaatsgevonden worden niet afgedekt. Indien wordt belegd of financiering wordt aangetrokken in vreemde valuta, wordt het valutarisico meteen na het moment van de beleggings- of financieringstransactie volledig afgedekt. Bij financiering in vreemde valuta wordt het valutarisico zowel qua hoofdsom als qua alle renteverplichtingen in de toekomst volledig afgedekt.

Valutarisico's op kortlopende leningen in vreemde valuta worden afgedekt met valutatermijn-contracten. Ultimo 2022 waren er geen lopende valutatermijncontracten die gerelateerd zijn aan in vreemde valuta uitgegeven kortlopende leningen (ultimo 2021: nihil).

Valutarisico's op langlopende leningen in vreemde valuta zijn afgedekt met cross currency interest rate swaps.

In EUR mln

2022	boekwaarde	reële waarde	effect verandering rente +2%	effect verandering rente -2%
liquide middelen	3.277	3.277	-	-
overige financiële activa (vlottende activa)	7.666	7.663	-	-
vorderingen	1.084	1.084	-	-
overige financiële activa (vaste activa)	959	884	-	-
kortlopende leningen	-150	-151	-	-
overige kortlopende schulden	-27	-27	-	-
langlopende leningen	-339	-334	-	-
cross currency swaps gebruikt voor langlopende leningen	40	40	-9	10
cross currency swaps gebruikt voor kortlopende leningen	27	27	-1	1
totaal	12.537	12.463	-10	11

In EUR mln

2021	boekwaarde	reële waarde	effect verandering rente +1%	effect verandering rente -1%
liquide middelen	596	596	-	-
overige financiële activa (vlottende activa)	3.171	3.171	-	-
vorderingen	707	707	-	-
overige financiële activa (vaste activa)	809	809	-	-
kortlopende leningen	-169	-170	-	-
overige kortlopende schulden	-12	-12	-	-
langlopende leningen	-386	-402	-	-
cross currency swaps gebruikt voor langlopende leningen	53	53	-12	12
cross currency swaps gebruikt voor kortlopende leningen	25	25	-1	1
totaal	4.794	4.777	-13	13

In bijgesloten tabel is de gevoeligheid van de financiële instrumenten voor valutakoersveranderingen weergegeven op het eigen vermogen en het resultaat. Hierbij wordt uitgegaan van een verandering van 10% in alle valutakoersen tegenover de euro uitgaande van de koersen per 31 december 2022, waarbij alle andere variabelen constant worden gehouden. Een verandering van +10% houdt in dat de vreemde valuta sterker wordt ten opzichte van de euro. Een verandering van -10% betekent een verzwakking van de vreemde valuta ten opzichte van de euro.

In EUR mln

2022	boekwaarde	reële waarde	effect verandering valutakoers +10%	effect verandering valutakoers -10%
liquide middelen	3.277	3.277	-	-
overige financiële activa (vlottende activa)	7.666	7.663	-	-
vorderingen	1.084	1.084	-	-
overige financiële activa (vaste activa)	959	884	-	-
kortlopende leningen	-150	-151	-17	14
overige kortlopende en langlopende schulden	-27	-27	-	-
langlopende leningen	-339	-334	-28	23
cross currency swaps gebruikt voor langlopende leningen	40	40	28	-23
cross currency swaps gebruikt voor kortlopende leningen	27	27	17	-14
totaal	12.537	12.463	-	-

In EUR mln

2021	boekwaarde	reële waarde	effect verandering valutakoers +10%	effect verandering valutakoers -10%
liquide middelen	596	596	-	-
overige effecten (vlottende activa)	3.171	3.171	-	-
vorderingen	707	707	-	-
overige effecten (vaste activa)	809	809	-	-
kortlopende leningen	-169	-170	-19	15
overige kortlopende schulden	-12	-12	-	-
langlopende leningen	-386	-402	-45	37
cross currency swaps gebruikt voor langlopende leningen	53	53	45	-37
cross currency swaps gebruikt voor kortlopende leningen	25	25	19	-15
totaal	4.794	4.777	-	-

Reële waarde van financiële instrumenten

Derivaten die dienen ter afdekking van langlopende instrumenten (en zelf derhalve ook langlopend zijn) zijn geclassificeerd onder de vaste activa of langlopende schulden.

De tabel hiernaast geeft een overzicht van de boekwaarde en de geschatte reële waarde van financiële instrumenten.

De reële waarden van beursgenoteerde leningen zijn gebaseerd op gepubliceerde koersen (niveau 1 volgens IFRS). De overige reële waarden worden berekend op basis van beschikbare marktinformatie, waaronder rente- en koersniveaus (niveau 2 volgens IFRS). Alle financiële activa en verplichtingen tegen reële waarde met waardemutaties door het resultaat classificeren zich naar niveau 2. Jaarlijks worden deze waarderingstechnieken beoordeeld. In 2022 zijn de waarderingstechnieken niet aangepast.

De reële waarde van de langlopende leningen bedraagt per 31 december 2022 EUR 247 miljoen (2021: EUR 402 miljoen). De waardering is conform niveau 1 (evenals in 2021). De boekwaarde van voornoemde langlopende leningen bedraagt EUR 252 miljoen (2021: EUR 386 miljoen). De reële waarde van het kortlopende deel van deze leningen bedraagt per 31 december 2022 EUR 151 miljoen (2021: 170 miljoen). De bijbehorende boekwaarde bedraagt EUR 150 miljoen (2021: 169 miljoen). Deze leningen in vreemde valuta worden opgenomen

In EUR mln

	31 december 2022		31 december 2021	
	boekwaarde	reële waarde	boekwaarde	reële waarde
activa				
overige financiële activa	8.625	8.547	3.980	3.980
kortlopende vorderingen	1.084	1.084	707	707
financiële derivaten lang	40	40	53	53
financiële derivaten kort	27	27	25	25
liquide middelen	3.277	3.277	596	596
passiva				
beursgenoteerde langlopende leningen	252	247	386	402
overige langlopende leningen	87	87	12	12
financiële derivaten lang	-	-	25	25
beursgenoteerde kortlopende leningen	150	151	169	170
overige kortlopende leningen	27	27	35	35
overige kortlopende en langlopende schulden	81	81	920	920

tegen de 'mid-market' koersen, zoals gepubliceerd door Refinitiv. De bijbehorende derivaten worden opgenomen tegen marktwaarde. Als gevolg hiervan kunnen door schommelingen in marktrenteniveaus van de verschillende valuta's ten opzichte van elkaar tijdelijke ongerealiseerde resultaten in de resultatenrekening ontstaan. Kortlopende vorderingen, liquide middelen en overige kortlopende schulden worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs. Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de geamortiseerde kostprijs de reële waarde.

Marktprijrisico's op beleggingen in obligaties en commercial paper, als onderdeel van de overige financiële activa, zijn afgedekt doordat deze effecten tot het einde van de looptijd worden aangehouden.

Bijgevoegde tabel biedt een overzicht van de boekwaarde van financiële derivaten onderverdeeld naar type en doel:

In EUR mln

Financiële derivaten in relatie tot opgenomen leningen	totaal
cross currency interest rate swaps	67
valutatermijncontracten	
stand per 31 december 2022 inzake financiële derivaten in relatie tot opgenomen leningen	67

Marktprijsrisico

EBN heeft als beleid zich ten aanzien van verkoop van geproduceerd gas niet in te dekken tegen het risico van fluctuaties in de olie- en gasprijzen op de olie- of gasmarkten. Deze marktprijs fluctuaties kunnen forse invloed hebben op de resultaten van EBN. Echter, aangezien deze risico's direct voortkomen uit de kernactiviteiten van EBN wordt dit risico niet ingedekt.

Marktprijsrisico's op ingekocht gas ten behoeve van opslag in gasopslag Bergermeer zijn afgedekt doordat EBN het aangekochte gas direct op termijn heeft verkocht via afgesloten forward contracten.

Overige toelichtingen

20 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Investeringsverplichtingen

Zoals aangegeven in de grondslagen voor waardering en winstbepaling neemt EBN deel in een veelvoud van samenwerkingsverbanden. De basis van deze samenwerkingsverbanden is vastgelegd in overeenkomsten van samenwerking of 'Joint Operating Agreements' waaruit meerjarige financiële rechten en verplichtingen voortvloeien. De investeringsverplichtingen ultimo 2022 bedragen EUR 250 miljoen (2021: EUR 212 miljoen), waarbij deze verplichtingen grotendeels binnen 1 jaar opeisbaar zijn.

Aandeel gasreserves

Voorts bedraagt EBN's (in)directe aandeel in de bewezen en waarschijnlijke gasreserves van velden waarin EBN participeert per 31 december 2022: 26 miljard Nm³ GE (2021: 32 miljard Nm³ GE).

Zoals gebruikelijk in de industrie vinden onder meer via de geassocieerde deelneming GasTerra, continu heronderhandelingen plaats over de prijsstelling van verkoopcontracten. De uitkomsten hiervan kunnen een significante positieve of negatieve invloed hebben op de toekomstige resultaten van EBN. Het is niet mogelijk om een betrouwbare schatting van de uitkomsten van

deze heronderhandelingen of hiermee verband houdende arbitrageprocedures te maken.

Voorziening

Als gevolg van de door gaswinning veroorzaakte aardbevingen in Groningen, zijn toekomstige verplichtingen ontstaan. Deze verplichtingen hebben vooral betrekking op schadeherstel, preventieve versteviging van gebouwen en infrastructuur, compensatiemaatregelen om de veiligheid en de leefbaarheid in het aardbevingsgebied te vergroten.

Een voorziening is opgenomen inzake schadeclaims, een aantal bouwkundige versterkingen van gebouwen en infrastructuur, compensatiemaatregelen, waardedaling en schadevergoeding voor immateriële schade en gedeerd woongenot (zie noot 15). De invulling van de kosten gemoeid met de bouwkundige versterkingen van gebouwen en compensatiemaatregelen zijn niet altijd betrouwbaar in te schatten, een voorziening wordt daardoor alleen opgenomen wanneer concrete afspraken in onderhandeling zijn of in het geval van lopende juridische procedures waarvan de kans dat EBN wordt veroordeeld tot uitkering van aardbevingskosten groter is dan 50%. De totale omvang van de kosten zou dus hoger kunnen uitvallen. EBN zal uit hoofde van haar deelname in de vergunning Groningen voor 40% bijdragen aan deze kosten.

Corporate Guarantee

EBN heeft op 30 juni 2022 een Corporate Guarantee afgegeven aan TAQA Gas Storage B.V. waarbij credit support wordt verschaft door EBN B.V. aan TAQA met betrekking tot de handelsactiviteiten van het vullen van gasopslag Bergermeer.

Leveringsverplichtingen gas

Als onderdeel van EBN's taak als aangewezen partij voor het vullen van de Bergermeer gasopslag worden naast het inkopen van gas door EBN verschillende forward contracten afgesloten, waarbij gasprijzen op een natuurlijke manier gehedged worden. Hierbij dekt EBN zich in voor eventuele negatieve prijs fluctuaties op de commodity markt. De afgesloten forward contracten hebben een kortlopend karakter en lopen uiterlijk 31 maart 2023 af. De totale waarde van deze contracten voor in totaal 7,3 TWh aan te verkopen gas bedraagt EUR 1,5 miljard. De forward contracten zoals hierboven benoemd voldoen niet aan de criteria van financiële instrumenten voor accounting doeleinden. Deze voldoen aan de 'own-use exemption'. Hierbij worden de forward contracten als een uitvoeringscontract (executory contract) geadministreerd en worden verwerkt indien aan de contractuele verplichting is voldaan.

OBN Studie

EBN heeft in 2022 samen met verschillende vergunninghouders een seismische acquisitie uitgevoerd in delen van de Noordzee met als doel om de geologische

onzekerheden van het gebied te verminderen. EBN draagt in dit project initieel het merendeel van de kosten. Wanneer naar aanleiding van deze studie wordt besloten om tot boring van één of meerdere putten over te gaan, rust de verplichting op partijen om EBN te vergoeden voor het door EBN gedragen risico. Deze voorwaardelijke vordering heeft per 31 december 2022 een geschatte waarde van circa EUR 15,5 miljoen.

21 Toelichting bij het overzicht van kasstromen

Bij het opstellen van het overzicht van kasstromen wordt de indirecte methode toegepast en wordt uitgegaan van een vergelijking van beginbalans en eindbalans. Vervolgens worden mutaties geëlimineerd die niet tot een kasstroom hebben geleid. De mutaties in het overzicht kasstromen kunnen worden ontleend aan de mutatieoverzichten van de betreffende balansposten, zie onderstaande tabellen voor verdere specificatie.

In EUR mln

	noot	2022	2021	Delta
balans afname / (toename)				
materiële vaste activa	9	1.064	1.931	866
exclusief investeringen	9	-	-	165
totaal				1.031

In EUR mln

	noot	2022	2021	Delta
balans (afname) / toename				
overige langlopende schulden	17	67	78	-11
crediteuren	18	1.106	47	1.059
overige kortlopende schulden	18	718	795	-77
totaal		1.891	920	971
exclusief non-cash items				
recht van gebruik verplichting		-1	1	-2
totaal		1.890	921	969

In EUR mln

	lange termijn	korte termijn	Totaal
totaal leningen per 1 januari 2021	540	22	562
kasstromen	5	13	18
overige wijzigingen	-147	169	22
totaal leningen per 31 december 2021	398	204	602
kasstromen	61	-153	-92
overige wijzigingen	-120	126	6
totaal leningen per 31 december 2022	339	177	516

22 Verbonden partijen

EBN heeft een 40% aandeel in GasTerra en zijn derhalve verbonden partijen onder IFRS. EBN heeft 51 actieve (2021: 56) gasverkoopcontracten met GasTerra. Van de omzet van EUR 11,9 miljard is EUR 4,5 miljard gerealiseerd via GasTerra (2021: EUR 1,7 miljard). Onder de vorderingen in 2022 is uit hoofde van leveringen aan GasTerra een bedrag opgenomen van EUR 366 miljoen (2021: EUR 342 miljoen). Door het anders inzetten van de ondergrondse bergingen Norg en Grijskerk heeft GasTerra in 2022 het resterende werkgas overgenomen. Het totaal van deze transactie bedraagt EUR 1,1 miljard en is volledig als omzet verwerkt. Deze omzet is ultimo 2022 volledig verkocht door GasTerra en classificeert derhalve als een gerealiseerd resultaat uit transacties met deelnemingen.

EBN is samen met de Nederlandse Aardolie Maatschappij B.V. (NAM) een Deposit and Loan Facility Agreement (DLFA) aangegaan met GasTerra, ter ondersteuning van GasTerra's werkkapitaal beheer. Op basis van deze overeenkomst kan GasTerra aan EBN en NAM (als gezamenlijke partijen) voorstellen om een geldsom voor een termijn van 3 dagen tot 3 maanden als termijndeposito bij EBN en NAM te plaatsen. Ook kan GasTerra op basis van deze overeenkomst een verzoek voor een lening bij EBN en NAM (als gezamenlijke partijen) voor eenzelfde termijn indienen tot maximaal EUR 160 miljoen (EBN-aandeel) voor werkkapitaal behoefte en tot maximaal EUR 600 miljoen (EBN-aandeel)

voor clearing verplichtingen. Beide faciliteiten in de DLFA zijn niet gecommiteerd. De looptijd van de werkkapitaal faciliteit in de DLFA is onbepaald. De clearing faciliteit in de DLFA heeft als einddatum 31 december 2024 met een optie tot verlenging.

Daarnaast is EBN is samen met de Nederlandse Aardolie Maatschappij B.V. (NAM) een Working Gas Loan Facility Agreement (WGLFA) aangegaan met GasTerra, ter financiering van door GasTerra aan te kopen werkgas voor de ondergrondse gasbergingen in Norg en Grijskerk. Op basis van deze overeenkomst kan GasTerra een verzoek voor een termijndeposito bij EBN en NAM (als gezamenlijke partijen) indienen voor een looptijd van 14 dagen tot 12 maanden tot maximaal EUR 4 miljard (EBN-aandeel) de verwerking hiervan is gelijk aan de verwerking van de DLFA. De WGLFA bestaat uit een gecommiteerde faciliteit van maximaal EUR 1 miljard met als einddatum 31 december 2024, inclusief een optie tot verlenging met drie jaren en een niet gecommiteerde faciliteit van maximaal EUR 3 miljard met als einddatum 1 juni 2023. In het verlengde van deze overeenkomst is EBN samen met NAM en GasTerra een Finance Service Agreement overeengekomen, deze overeenkomst loopt tot en met 31 december 2024. De jaarlijkse vergoeding van de uitgevoerde services bedraagt EUR 2 miljoen per annum.

De Staat als aandeelhouder is als een verbonden partij aan te merken. De heffingen, vennootschapsbelasting en uitkeringen van het resultaat na belastingen worden

afgedragen aan de Staat. Hierbij wordt verwezen naar noot [7](#) en [14](#) in de jaarrekening. Daarnaast heeft EBN een lening volgens marktconforme condities van haar aandeelhouder ontvangen (zie noot [16](#)).

NOGAT en NGT-Extensie als geassocieerde deelnemingen zijn als verbonden partijen aan te merken. EBN betaalt transportkosten aan NOGAT en NGT-Extensie in het kader van haar gezamenlijke bedrijfsactiviteiten. Dit gebeurt in een gebruikelijke bedrijfsvoering en volgens marktconforme condities.

Geothermie Plukmade B.V., Geocombinatie Leeuwarden B.V., Warmtebron LEAN B.V., Warmtebron Zwolle B.V., Porthos development B.V., Porthos Offshore Transport and Storage GP B.V., Porthos CO₂ Transport and Storage GP B.V., Porthos System Operators B.V., Porthos Offshore Transport and Storage C.V., en Porthos CO₂ Transport and Storage C.V. zijn eveneens verbonden partijen en bevinden zich in de opstart fase.

In 2021 is de directie van EBN als directielid toegetreden tot Bonaire Brandstof Terminal B.V. (BBT), een door de Staat opgerichte onderneming met de Staat als enige aandeelhouder. Deze functie werd gedurende 2022 uitgevoerd naast zijn functie binnen de Raad van Bestuur van EBN. Per 01 februari 2023 is Jan Willem van Hoogstraten afgetreden als directielid van BBT.

Voor verdere toelichting wordt verwezen naar noot [10](#) van de geconsolideerde jaarrekening. Alle transacties met verbonden partijen dan wel onder gemeenschappelijke leiding zijn 'at arm's length' uitgevoerd en hebben betrekking op de normale bedrijfsvoering.

23 Key management

De totale last ter zake van bezoldiging, pensioenen en overige loonkosten van het key management (3 leden van de Raad van Bestuur, waarvan 1 bestuurder, en 5 commissarissen) bedraagt per 31 december 2022 EUR 0,9 miljoen (2021: EUR 0,9 miljoen). De periodieke beloningen voor zoals opgenomen in de tabel rechts zijn inclusief compensatie van de aftopping van de opbouw van pensioen.

De totale loonkosten van de de Raad van Bestuur kan als volgt worden gespecificeerd:

In EUR	2022	2021
periodiek betaalde beloningen en overige kosten	824.133	789.797
pensioen	67.017	65.373
totaal	891.150	855.170

De bruto bezoldiging van de commissarissen (exclusief BTW) kan als volgt worden gespecificeerd:

In EUR

	2022	2021
Ir. J.G. Huijskes	24.500	24.500
Prof. Mr. E.M. Kneppers-Heijnert	20.000	20.000
Drs W.S. de Vries	20.000	20.000
Mr. J.W. Weck (afgetreden per 1 maart 2023)	20.000	20.000
Drs. C.G. Gehrels	20.000	1.667
totaal	104.500	86.167

Naast hun bruto bezoldiging ontvangt elk commissaris een onkostenvergoeding van EUR 2.400 per jaar.

24 Gebeurtenissen na balansdatum

Het afgelopen jaar stond ook in het teken van de Parlementaire enquête aardgaswinning Groningen, waaraan EBN vanzelfsprekend heeft meegewerkt. Daarbij is een aantal (oud) EBN-ers gehoord door de enquêtecommissie. Het Rapport Parlementaire Enquêtecommissie 'Groningers boven Gas' is op 24 februari 2023 gepubliceerd.

EBN heeft overwogen in hoeverre dit -na balans datum gepubliceerde rapport- aanleiding geeft de financiële posities (w.o. de voorziening voor opruimverplichtingen) zoals opgenomen in deze jaarrekening aan te passen. Daarbij is geconcludeerd dat het rapport daartoe geen aanleiding geeft. Voor het boekjaar 2023 zal EBN dit

uiteraardop basis van de dan beschikbare feiten en omstandigheden opnieuw beoordelen.

Op 13 januari 2023 heeft de Staat der Nederlanden in een aandeelhoudersbesluit goedkeuring gegeven aan EBN voor het voortzetten van de vulactiviteiten van de gasopslag Bergermeer voor de periode 1 januari 2023 tot en met 1 november 2023. EBN zal maximaal 20 TWh in gasopslag Bergermeer opslaan, voor zover dit niet door marktpartijen wordt gevuld, tot minimaal 90% van de berging is gevuld. EBN zal zich inzetten om tot eind Q1 2023 in totaal 7 TWh in de gasopslag Bergermeer te houden. De totale subsidie die EZK verstrekt heeft voor de vulactiviteiten bedraagt EUR 520 miljoen en is grotendeels ter compensatie van mogelijke negatieve handelsresultaten.

Utrecht, 10 maart 2023

Raad van Bestuur

Ir. J.W. van Hoogstraten

Raad van Commissarissen

Ir. J.G. Huijskes

Prof. Mr. E.M. Kneppers-Heijnert

Drs. W.S. de Vries

Drs. C.G. Gehrels

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening

In EUR mln

	2022	2021
resultaat uit groepsmaatschappijen	70	23
overige resultaten, na belastingen	4.220	633
resultaat boekjaar	4.290	656
overig niet-gerealiseerd totaalresultaat na belastingen	-1	-
totaalresultaat boekjaar	4.289	656

Enkelvoudige balans (voor winstbestemming)

In EUR mln

ACTIVA	noot	31 december 2022	31 december 2021
Vaste activa			
materiële vaste activa	2	979	1.809
financiële vaste activa	3	468	306
overige financiële activa	4	959	809
latente belastingvorderingen	5	116	92
derivaten	3	40	53
		2.562	3.069
Flottende activa			
voorraden	6	32	26
debiteuren en overige vorderingen	7	2.180	700
belastingvorderingen	5	5	263
derivaten	3	26	25
overige financiële activa	4	7.666	3.171
liquide middelen	4	3.225	413
		13.134	4.598
totaal		15.696	7.667

In EUR mln

PASSIVA	noot	31 december 2022	31 december 2021
Eigen vermogen			
aandelenkapitaal	8	128	128
agioreserve		450	450
ingehouden winst		470	-186
resultaat boekjaar		4.289	656
		5.337	1.048
Langlopende schulden			
voorzieningen	9	3.355	4.281
opgenomen leningen	11	326	397
overige langlopende schulden		67	78
		3.748	4.756
Kortlopende schulden			
voorzieningen	9	825	863
opgenomen leningen	11	177	204
belastingenschulden	7	3.871	-
crediteuren	10	1.106	48
overige kortlopende schulden	10	632	748
		6.611	1.863
totaal		15.696	7.667

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

1 Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening van EBN is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW. De enkelvoudige winst- en verliesrekening is opgesteld met gebruikmaking van de vrijstelling uit Art. 2:402 BW.

Voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en verplichtingen en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening wordt gebruik gemaakt van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en verplichtingen en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening gelijk zijn aan die welke in de geconsolideerde jaarrekening zijn toegepast. Hierbij worden groepsmaatschappijen gewaardeerd op basis van de netto-vermogenswaarde en geassocieerde deelnemingen op basis van de equity methode.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 BW. Voor een beschrijving

van de gehanteerde grondslagen wordt verwezen naar pagina [122](#) tot en met [132](#).

2 Materiële Vaste Activa

Materiële vaste activa gerelateerd aan de reguliere olie- en gas activiteiten worden gehouden in EBN B.V. en bedragen in totaal EUR 979 miljoen. Voor een specificatie van de materiële vaste activa verwijzen we naar het verloopoverzicht in note [9](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

Mutaties ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening hebben betrekking op activa gerelateerd aan de transport en opslag activiteiten, deze worden verantwoord in EBN Capital B.V. Het totaal aan geactiveerde opruimkosten gerelateerd aan transport en opslag activa bedraagt EUR 4,6 miljoen.

3 Financiële vaste activa

Deelnemingen en overige vaste activa bestaan uit de volgende elementen:

In EUR mln

	groepsmaatschappijen	geassocieerde deelnemingen	leningen	totaal
stand per 1 januari 2022	194	86	26	306
mutaties	61	-	31	92
aandeel in resultaat	70	14	-	84
uitgekeerd dividend	-	-14	-	-14
stand per 31 december 2022	325	86	57	468

In EUR mln

	groepsmaatschappijen	geassocieerde deelnemingen	leningen	totaal
stand per 1 januari 2021	166	86	30	282
mutaties	5	-	-4	1
aandeel in resultaat	23	14	-	37
uitgekeerde dividend	-	-14	-	-14
stand per 31 december 2021	194	86	26	306

Financiële vaste activa in de enkelvoudige balans omvat onder meer de waardering van de 100% deelnemingen EBN Capital B.V., EBN CCS B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN Porthos Deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V. welke als groepsmaatschappijen zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening.

Geassocieerde deelnemingen betreft de deelnemingswaarde van EBN B.V. in GasTerra B.V. Voor meer details verwijzen we naar noot [10](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

Onder de leningen wordt een positie met EBN Capital B.V. voor de investeringen in gasopslag Bergermeer verantwoord. Deze leningsfaciliteit kent een maximum van EUR 200 miljoen en heeft een looptijd van 1 januari 2013 tot 31 december 2041. Er zijn geen zekerheden verstrekt. Het rentepercentage dat is verschuldigd over de opgenomen lening wordt jaarlijks berekend op basis van het 12-maands EURIBOR tarief, verhoogd met een opslag van minimaal 250 basispunten. Per balansdatum bedraagt het totaal uitstaande bedrag EUR 21,7 miljoen. Aanvullend is in verband met de investeringen in CCS activiteiten een lening verstrekt van EBN B.V. aan EBN CCS LP B.V. voor een maximale faciliteit van EUR 252,1 miljoen. Ultimo 2022 bedraagt het totale uitstaande leningsbedrag EUR 34,7 miljoen. Er zijn geen zekerheden verstrekt. Het rentepercentage wordt jaarlijks berekend op basis van het 12-maands EURIBOR tarief, verhoogd met een opslag van minimaal 325 basispunten.

Derivaten betreffen voornamelijk cross currency swaps gebruikt voor respectievelijk kort- en langlopende leningen. Voor aanvullende toelichtingen verwijzen we naar noot [19](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

4 Overige financiële activa en liquide middelen

Voor overige financiële activa en liquide middelen verwijzen we naar noot [11](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

5 Belastingen

De latente belastingvorderingen (EUR 116 miljoen) bestaan uit tijdelijke verschillen voortkomend uit de fiscale waardering van de materiële vaste activa en de gerelateerde opruimvoorziening. Tevens is een actieve belasting vordering opgenomen voor het anders inzetten van de ondergrondse gasopslag Norg. Voor een overzicht van de latente belastingvordering en acute belastingschuld verwijzen we naar noot [7](#) van de geconsolideerde balans.

6 Voorraad

In EUR mln

	2022	2021
olie en condensaat	11	4
materiaal	21	22
totaal per 31 december	32	26

7 Debiteuren en overige vorderingen

In EUR mln

	2022	2021
vordering op geassocieerde deelneming	366	342
overige handelsdebiteuren	2	310
totaal handelsdebiteuren	368	652
overige vorderingen en transitoria	213	48
vorderingen op groepsmaatschappijen	365	-
totaal per 31 december	946	700

In verband met de financiering van de vulactiviteiten van de ondergrondse gasopslag Bergermeer is een krediet faciliteit in de vorm van Tranche 2 beschikbaar gesteld. Deze kredietfaciliteit kent een maximum bedrag van EUR 2 miljard en kent een looptijd van 24 juni 2022 tot en met 31 mei 2023. Het rentepercentage dat is verschuldigd over de opgenomen lening wordt jaarlijks berekend op basis van het 6-maands EURIBOR tarief, verhoogd met een opslag van 20 basispunten. Deze krediet faciliteit is kortlopend van aard en bedraagt per balansdatum EUR 1,2 miljard.

8 Eigen vermogen

Het resultaat na belastingen over 2022 is opgenomen in de post resultaat boekjaar van het eigen vermogen. Voor een verdere toelichting op het eigen vermogen verwijzen wij naar noot [14](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

9 Voorzieningen

Voorzieningen bestaan uit respectievelijk de voorziening voor opruimkosten, bodemdaling en aardbevingen. Mutaties ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening zien toe op de voorziening opruimkosten gerelateerd aan transport en opslag activa voor een totaal bedrag van EUR 37 miljoen (2021: EUR 67,3 miljoen).

10 Crediteuren en overige kortlopende schulden

Crediteuren bedragen ultimo 2022 in totaal EUR 1,1 miljard (2021: EUR 48 miljoen) en betreffen voornamelijk te betalen joint interest billings van operators voor de maand december, alsmede een vergoeding uit hoofde van de Volume Onafhankelijke Vergoeding (VOV) aan GasTerra.

Overige kortlopende schulden bedragen ultimo 2022 EUR 632 miljoen (2021: EUR 748 miljoen) en bestaan voornamelijk uit reserveringen voor operators voor een bedrag van EUR 469 miljoen (2021: EUR 686 miljoen), de kortlopende schuld inzake Nationaal Programma Groningen voor in totaal EUR 10 miljoen (2021: EUR 10 miljoen) alsmede een totaal aan vooruitontvangen subsidies voor een bedrag van EUR 45 miljoen (2021: EUR 35 miljoen). Tevens is onder de overige schulden een bedrag opgenomen met EZK ten behoeve van de eindafrekening van het Norg akkoord over gasjaar 2019/2020 voor een bedrag van EUR 86,3 miljoen. Overige posities betreffen reguliere transitorische posten.

11 Opgenomen leningen

Voor een uitsplitsing van de opgenomen leningen inclusief classificatie naar kort- en langlopend verwijzen we naar noot [16](#) in de geconsolideerde jaarrekening.

Voorstel tot winstbestemming

In 2022 is een nettowinst gerealiseerd. Het voorstel is om het nettoresultaat van 2022 toe te voegen aan het eigen vermogen.

Zekerheden

EBN heeft een aansprakelijkheidsverklaring in overeenstemming met artikel 403 Boek 2 BW afgegeven voor EBN Aardwarmte B.V. en EBN Capital B.V.

Fiscale eenheid

EBN B.V. vormt een fiscale eenheid met EBN Capital B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN CCS B.V., EBN Porthos Deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V. ten behoeve van de vennootschapsbelasting en belasting toegevoegde waarde. EBN en haar dochtermaatschappijen vormen samen een fiscale eenheid en zijn gezamenlijk en hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde belastingen. In de jaarrekening van de dochtermaatschappijen worden de belastinglasten berekend op basis van het behaalde commerciële resultaat. Door EBN B.V. wordt deze belastinglast met de onderliggende dochters via de rekening-courantverhouding afgerekend.

Gebeurtenissen na balansdatum

Hierbij wordt verwezen naar noot [24](#) in de geconsolideerde jaarrekening.

Servicekosten vergoed aan externe accountants

De kosten van externe accountants, PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. voor de statutaire auditdiensten bedragen in 2022 EUR 417 duizend (2021: EUR 405 duizend). De kosten voor de overige controle opdrachten en niet-controlediensten, bestaande uit onder andere subsidie audits bedragen in 2022 in totaal EUR 63,8 duizend (2021: EUR 26,7 duizend). Er zijn in 2022 geen fiscale diensten verleend door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Beloning bestuurders

De bezoldiging van de bestuurders van de vennootschap past binnen het bezoldigingsbeleid zoals vastgesteld door de aandeelhouder en luidt als volgt:

In EUR

J.W. van Hoogstraten	2022	2021
periodiek betaalde vaste beloningen	300.319	293.182
variabele beloning	47.380	39.484
pensioen	21.419	20.911
totaal	369.118	353.577

De beloningen zoals opgenomen in bovenstaande tabel zijn inclusief compensatie van de aftopping van de opbouw van pensioen. Zie [10.4 Remuneratierapport](#) voor meer informatie.

In 2022 bedroeg de vergoeding aan de commissarissen EUR 104.500 (2021: EUR 86.167). Zie noot 23 voor verdere details over de vergoeding van de individuele commissarissen.

Utrecht, 10 maart 2023

Raad van Bestuur

Ir. J.W. van Hoogstraten

Raad van Commissarissen

Ir. J.G. Huijskes

Prof. Mr. E.M. Kneppers-Heijnert

Drs. W.S. de Vries

Drs. C.G. Gehrels

Overige gegevens

Winstbestemming

De winstbestemming geschiedt conform het gestelde in artikel 23 lid 2 van de statuten van de Vennootschap en conform lopende afspraken met de aandeelhouder.

9. Verklaringen van de onafhankelijke accountant

9.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant 168

9.2 Assurancerapport met beperkte mate van zekerheid van de onafhankelijke accountant 180

9.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van EBN B.V.

Verklaring over de jaarrekening 2022 Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de geconsolideerde jaarrekening van EBN B.V., samen met haar dochtermaatschappijen, ('de groep') een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de groep op 31 december 2022 en van het resultaat en de kasstromen over 2022, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie ('EU-IFRS') en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW');
- geeft de enkelvoudige jaarrekening van EBN B.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de vennootschap op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022 van EBN B.V. te Utrecht gecontroleerd. De

jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde balans per 31 december 2022;
- de volgende overzichten over 2022: de geconsolideerde winst-en-verliesrekening en overzicht totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht; en
- de toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

- de enkelvoudige balans per 31 december 2022;
- de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2022; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening is EU-IFRS en de relevante bepalingen uit Titel 9 Boek 2 BW en het stelsel dat is gebruikt voor het opmaken van de enkelvoudige jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse

controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf '[Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening](#)'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van EBN B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Onze controleaanpak

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot de kernpunten, fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van individuele kernpunten, de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Samenvatting en context

Zoals vermeld in het jaarverslag is EBN B.V. een onderneming die namens de Nederlandse Staat investeert in de opsporing, winning en opslag van gas en olie. EBN is partner in samenwerkingsverbanden met diverse olie- en gasmaatschappijen. Het EBN-aandeel in deze joint arrangements bedraagt in de regel 40%, en het betreffen non-operated ventures (hierna NOV's). EBN is als partner betrokken bij de projecten waarin ze investeren, maar de operator is verantwoordelijk voor de dagelijkse werkzaamheden. De kernactiviteit van EBN is het investeren in en beheren van NOV's, en het ontwikkelen en toepassen van kennis voor deze NOV's. EBN participeert eveneens in aardwarmteprojecten, in ondergrondse gasopslagen, in transport- en gasbehandelingsinstallaties en in CO2-afvang en -opslag projecten. EBN heeft een 40%-belang in Gasterra B.V. Via deze gasgoothandelonderneming wordt een deel van de gasproductie van EBN verkocht.

EBN is afhankelijk van de ontwikkeling van olie- en gasprijzen, waardoor volatiliteit in de jaarlijkse resultaten kan ontstaan. Tevens worden de resultaten beïnvloed door de vulactiviteiten van EBN in de ondergrondse gasopslag Bergermeer, aardbeving gerelateerde kosten en mutaties in de voorziening opruimkosten. Tegelijkertijd

wordt het volume en de schaal van de bedrijfsoperaties in belangrijke mate bepaald door het aantal samenwerkingsverbanden en de financieringsactiviteiten. Dit komt in de financiële prestatie van de vennootschap tot uitdrukking in de totale vaste activa. Deze aspecten zijn van invloed geweest op de bepaling van onze materialiteit zoals uiteengezet in de sectie '[Materialiteit](#)' van deze controleverklaring. Bovendien hebben de posten gerelateerd aan de materiële vaste activa en de aan de aardbeving gerelateerde kosten, die zorgen voor volatiliteit in de resultaten, specifieke aandacht gehad tijdens de controle. Zie hiervoor de sectie '[De kernpunten van onze controle](#)' in deze verklaring.

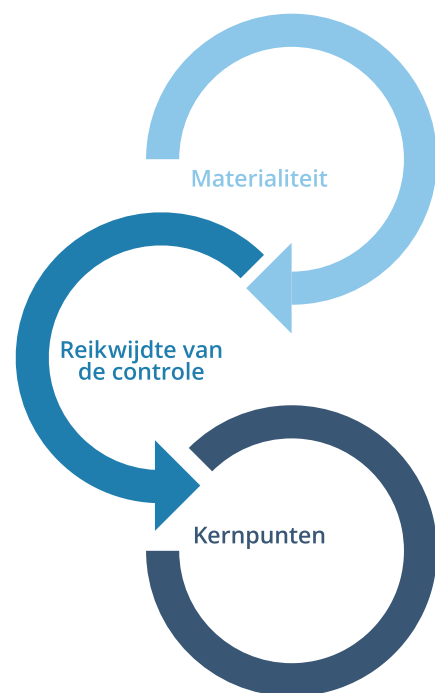
De groep bestaat zes groepsmaatschappijen, EBN B.V., EBN Capital B.V., EBN CCS B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN CCS Porthos deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V, en daarom hebben wij de reikwijdte en aanpak van de groepscontrole overwogen zoals uiteengezet in de paragraaf '[De reikwijdte van onze groepscontrole](#)'.

Als onderdeel van het ontwerpen van onze controleaanpak hebben wij de materialiteit bepaald en het risico van materiële afwijkingen in de jaarrekening geïdentificeerd en ingeschat. Wij besteden bijzondere aandacht aan die gebieden waar de raad van bestuur

belangrijke schattingen heeft gemaakt, bijvoorbeeld bij significante schattingen waarbij veronderstellingen over toekomstige gebeurtenissen worden gemaakt die inherent onzeker zijn. In de paragraaf '[Schattingen en beoordelingen](#)' van de jaarrekening heeft de vennootschap de schattingsposten en de belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheid uiteengezet. Vanwege de significante schattingsonzekerheid en het gerelateerde hogere inherente risico verbonden aan de waardering van materiële vaste activa en het bepalen van de voorzieningen voor opruimkosten en aardbevinggerelateerde kosten, hebben wij deze aangemerkt als kernpunten zoals uiteengezet in de paragraaf '[De kernpunten van onze controle](#)'.

Wij hebben ervoor gezorgd dat het controleteam over voldoende specialistische kennis en expertise beschikt die nodig is voor de controle van een onderneming in de energie-industrie met NOV's-belangen. Wij hebben daarom specialisten op het gebied van de olie- en gasindustrie, financiële instrumenten, IT en belastingen in ons team opgenomen.

De hoofdlijnen van onze controleaanpak waren als volgt:



Materialiteit

- Materialiteit: €158.190.000, gebaseerd op 1% van de totale activa.

Reikwijdte van de controle

- We hebben controlewerkzaamheden uitgevoerd op EBN B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN Capital B.V., EBN CCS B.V., EBN CCS Porthos Deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V.

Kernpunten

- Waardering van materiële vaste activa en onderliggende triggering event analyse bevatten significante management schattingen
- Waardering van de voorzieningen voor opruimkosten en aardbeving gerelateerde kosten bevatten significante management schattingen

Materialiteit

De reikwijdte van onze controle wordt beïnvloed door het toepassen van materialiteit. Het begrip ‘materieel’ wordt toegelicht in de paragraaf [‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’](#). Wij bepalen, op basis van ons professionele oordeel, kwantitatieve grenzen voor materialiteit, waaronder de materialiteit voor de jaarrekening als geheel, zoals uiteengezet in onderstaande tabel. Deze grenzen, evenals de kwalitatieve overwegingen daarbij, helpen ons om de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden voor de individuele posten en toelichtingen in de jaarrekening te bepalen en om het effect van onderkende afwijkingen, zowel individueel als gezamenlijk, op de jaarrekening als geheel en op ons oordeel, te evalueren.

Materialiteit voor de groep

€158.190.000 (2021: €38.750.000).

Hoe is de materialiteit bepaald

Wij bepalen de materialiteit op basis van ons professionele oordeel. Als basis voor deze oordeelsvorming gebruikten we 1% van de totale activa.

De overwegingen voor de gekozen benchmark

We gebruikten de totale activa als de primaire, algemeen geaccepteerde, benchmark, op basis van onze analyse van de gemeenschappelijke informatiebehoefte van gebruikers van de jaarrekening. Op basis daarvan zijn wij van mening dat de gekozen benchmark een belangrijk kengetal is voor de financiële prestaties van de vennootschap.

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de €7.909.500 (2021: €1.935.000) aan hen rapporteren evenals kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

De reikwijdte van onze groepscontrole

EBN B.V. is de moedermaatschappij van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van EBN B.V.

Wij hebben de reikwijdte van onze controle zodanig bepaald dat wij voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Daarbij hebben wij, onder meer, in aanmerking genomen de managementstructuur van de groep, de aard van de activiteiten van de groepsonderdelen, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de aard en omvang van de werkzaamheden bepaald op het niveau van de groepsonderdelen die noodzakelijk waren om door het groepsteam en door de accountants van groepsonderdelen te worden uitgevoerd.

De controle is op geconsolideerd niveau door het groepsteam uitgevoerd, waarbij voor alle meegeconsolideerde groepsonderdelen de financiële informatie onderdeel is geweest van de controlewerkzaamheden. Hierdoor zijn wij in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep te verkrijgen als basis voor ons oordeel over de jaarrekening.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat en op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude. Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar paragraaf 5.1

van het jaarverslag, waarin het bestuur zijn risicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Geïdentificeerd frauderisico

Het risico dat het bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt

De raad van bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.

Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de raad van bestuur met betrekking tot:

- Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt.
- Schattingen.
- Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van de raad van bestuur.

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Ook zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormt voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving. Indien daar sprake van was, hebben wij onze evaluatie van het risico van fraude en de gevolgen daarvan voor onze controlewerkzaamheden opnieuw geëvalueerd.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in paragraaf [4.5.1](#) in het bestuursverslag, heeft het bestuur zijn continuïteitsbeoordeling voor de voorzienbare toekomst uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en het vormen van een oordeel daarover. De hierna volgende

Onze controlewerkzaamheden en observaties

Wij hebben, voor zover relevant voor onze controle, de opzet geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing die het risico op doorbreking van de interne beheersing moeten mitigeren en de werking van de maatregelen getoetst in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierdoor functiescheidingen worden doorbroken.

Wij concluderen dat wij, in het kader van onze controle, konden steunen op de voor dit risico relevante maatregelen van interne beheersing. Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het bestuur, waaronder de waardering van materiële vaste activa en de waardering van de voorzieningen voor opruimkosten en aardbevinggerelateerde kosten. Hiervoor verwijzen wij naar de kernpunten van onze controle. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van het bestuur bij schattingen.

Onze werkzaamheden hebben geen materiële afwijkingen in de door het management verschaft informatie in de jaarrekening en het bestuursverslag aan het licht gebracht. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.

informatie moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordeel of conclusie.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en, het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- analyseren van de financiële positie per einde van het huidige boekjaar ten opzichte van die per einde van

het vorige boekjaar ter identificatie van indicatoren die kunnen duiden op continuïteitsrisico's;

- evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen ten opzichte van het afgelopen jaar, ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle;
- inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsanalyse.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens de controle van de jaarrekening. Wij hebben de raad van commissarissen op de hoogte gebracht van de kernpunten. De kernpunten vormen geen volledige weergave van alle risico's en punten die wij tijdens onze controle hebben geïdentificeerd en hebben besproken. Wij hebben in deze paragraaf de kernpunten beschreven met daarbij een samenvatting van de op deze punten door ons uitgevoerde werkzaamheden.

Kernpunten

Waardering van materiële vaste activa en onderliggende triggering event analyse bevatten significante managementschattingen

Verwezen wordt naar '[Schattingen en beoordelingen](#)' en noot '[9. Materiële vaste activa](#)'

Tijdens het jaarlijkse review proces voor de waardering van activa, heeft management beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van een materieel vast actief boven de realiseerbare waarde ligt. EBN heeft analyses uitgevoerd om vast te stellen of er triggering events aanwezig zijn per balansdatum. Op basis van deze analyses zijn er geen triggering events (aanwijzingen) voor een bijzondere waardevermindering geïdentificeerd.

Elke analyse bevat verschillende variabelen die onderhevig zijn aan (significante) schattingen, waaronder de bepaling van een kasstroom genererende eenheid, de meest recente budgetten, de prijsscenario's, verwachte economisch winbare reserves, beschikbare gasopslagcapaciteit, productieprofielen, de vergoeding voor de gewijzigde inzet van Norg, verwachte operationele en aardbeving gerelateerde kosten, de waarde van lange termijncontracten en de disconteringsvoet en indien van toepassing verwachte kapitaalsuitgaven.

De aanwezige gasreserves hebben een bepaalde mate van schattingsonzekerheid. Schattingen van reserves zijn per definitie onnauwkeurig en zijn gebaseerd op interpretaties die in de tijd kunnen veranderen door verschillende factoren. Kritische aannames die hiervoor gedaan worden zijn de ontwikkelingen van de gasprijzen en productieprofielen. Naast de impact op de realiseerbare waarde van een actief, beïnvloeden de aanwezige reserves ook direct de Unit of Production UoP), d.w.z. de basis voor afschrijvingen.

Wij hebben dit onderdeel aangemerkt als een kernpunt voor onze controle vanwege het materiële belang van de materiële vaste activa en omdat bij de analyse van mogelijke waarde aanpassingen en het bepalen van de aanwezige olie en gasreserves significante schattingen noodzakelijk zijn.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

In onze controle hebben wij aandacht gegeven aan de analyses van EBN ter identificatie of er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van een materieel vast actief boven de realiseerbare waarde ligt. Wij hebben gegevensgerichte controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verificatie van de gebruikte informatie door management in de analyses ter identificatie van triggering events (aanwijzingen) voor een bijzondere waardevermindering. Wij hebben de redelijkheid van de schattingen en aannames van management besproken en getoetst. Wij hebben voldoende en geschikte controle informatie ontvangen ter onderbouwing van deze aannames en schattingen.

Op basis van de huidige overeenkomsten en afspraken hebben wij vastgesteld dat er geen wijzigingen zijn met betrekking tot de bepaling van de kasstroom genererende eenheid ten op zichte van voorgaand jaar. Wij hebben vastgesteld dat de prijsscenario's in lijn zijn met de markt en binnen de geaccepteerde bandbreedte liggen.

Het proces met betrekking tot het inschatten van de reserves en productieprofielen hebben wij geanalyseerd en vastgesteld dat deze zijn geclassificeerd in lijn met Petroleum Resources Management System. De waarde van lange termijncontracten en beschikbare gasopslagcapaciteit en de vergoeding voor de gewijzigde inzet van Norg, hebben wij beoordeeld aan de hand van relevante kamerbrieven, bijbehorende bijlagen en andere relevante correspondentie tussen de betrokken partijen.

Tenslotte hebben wij de aanvaardbaarheid van de toelichtingen en de daarin genoemde onzekerheden beoordeeld.

Kernpunten

Waardering van de voorzieningen voor opruimkosten en aardbeving gerelateerde kosten bevatten significante management schattingen

Verwezen wordt naar '[Schattingen en beoordelingen](#)' en noot '[15. Voorzieningen](#)'

De waardering van voorzieningen voor opruimkosten en aardbeving gerelateerde kosten is complex. Voorzieningen gerelateerd aan deze kosten bedragen 25% (EUR: 3.957 miljoen) van het balanstotaal van EBN. Significante schattingen en aannames van management zijn nodig voor het bepalen van deze voorzieningen.

De belangrijkste inschattingen voor de voorziening opruimkosten betreffen de verwachte uitgaven en de timing van de verwachte opruimactiviteiten per individueel actief; welke afhankelijk is van de verwachte einddatum van de productie van het veld waar het actief aan gerelateerd is. In 2022 is de voorziening verlaagd met EUR 643 miljoen. De belangrijkste mutatie heeft betrekking op een herziening van EUR 664 miljoen, voornamelijk a.g.v. de stijging van de disconteringsvoet naar 3,6% (2021: 0,4%).

Schattingen en aannames voor aardbeving gerelateerde kosten omvatten het totaal aantal te verwachten claims en het bedrag van deze claims, verwachte uitkeringen van compensatie voor waardedalingen van onroerende zaken en immateriële schade, het verwachte bedrag dat voor nieuwbouw/versterking van scholen en infrastructuren betaald dient te worden, het verwachte bedrag dat betaald dient te worden voor de versterking van woningen en de verwachte organisatie-, inspectie- en beoordelingskosten. Verwachte aardbeving gerelateerde kosten zijn afhankelijk van kosteninschattingen vanuit verschillende bronnen en uitkomsten van (lopende) juridische procedures. Vanwege de langere looptijd van de voorziening wordt de voorziening contant gemaakt met een disconteringsvoet van 3,5%.

Wij hebben dit onderdeel aangemerkt als een kernpunt voor onze controle vanwege het materiële belang van deze voorzieningen ten opzichte van het balanstotaal en omdat de waardering van voorzieningen voor opruimkosten en aardbeving gerelateerde kosten significante schattingen bevatten.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

Onze controlewerkzaamheden voor opruimverplichtingen omvatten onder meer het evalueren van schattingen en aannames van management. Dit hebben we gedaan door managementinformatie aan te sluiten met informatie ontvangen vanuit operators voor ingeschatte kosten, het vergelijken van kosteninschattingen tussen operators en aansluiten met informatie ten aanzien van de olie en gasreserves.

We hebben de redelijkheid van de gehanteerde disconteringsvoet getoetst en hebben het proces van management rondom het aanpassen van operator informatie geëvalueerd. Voor gemaakte aanpassingen van operator informatie hebben wij controle informatie verkregen en de redelijkheid geëvalueerd.

Wij hebben kosteninschattingen voor aardbeving gerelateerde kosten, waar de basis de opgave van de operator is, geverifieerd met extern beschikbare informatie. Tevens hebben wij het proces met betrekking tot de audit gerelateerde werkzaamheden op de kosteninschattingen voor aardbeving gerelateerde kosten zoals opgegeven door de operator geanalyseerd en de uitkomsten van deze werkzaamheden geëvalueerd. Wij hebben de aanvaardbaarheid van de onderbouwing van de operator gecontroleerd en wij hebben de redelijkheid van de gehanteerde disconteringsvoet getoetst.

Daarnaast hebben wij de berekeningen van management nagerekend, afgezet tegen de standaarden en beoordeeld of deze consistent zijn uitgevoerd in vergelijking tot voorgaande perioden. Tenslotte hebben wij de aanvaardbaarheid van de toelichtingen en de daarin genoemde onzekerheden beoordeeld.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag

en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde vereisten

Onze benoeming

Wij zijn op 16 november 2015 benoemd als externe accountant van EBN B.V. door de raad van commissarissen volgend een besluit van de algemene vergadering op 16 november 2015 dat jaarlijks is herbevestigd door de aandeelhouders. Wij zijn nu voor een onafgebroken periode van zeven jaar accountant van de vennootschap.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW; en voor

- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Rotterdam, 10 maart 2023

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

drs. J. van Hoof RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2022 van EBN B.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen die zijn getroffen om de geïdentificeerde bedreigingen weg te nemen en onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening vanuit alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze zaken in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang is van het maatschappelijk verkeer.

9.2 Assurancerapport met beperkte mate van zekerheid van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van bestuur en de raad van commissarissen van EBN B.V.

Assurancerapport bij de geselecteerde duurzaamheidsindicatoren in het jaarverslag 2022 Onze conclusie

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assurance-informatie hebben wij geen reden te veronderstellen dat de geselecteerde duurzaamheidsindicatoren in het jaarverslag 2022 van EBN B.V. niet, in alle van materieel belang zijnde aspecten, zijn opgesteld in overeenstemming met de Sustainability Reporting Standards van het Global Reporting Initiative (GRI, rapportagemethode 'met referentie aan') en de aanvullende gehanteerde rapportage criteria zoals toegelicht in de sectie '[Van toepassing zijnde criteria](#)'.

Wat we hebben onderzocht

Het object van onderzoek betreft de geselecteerde duurzaamheidsindicatoren in het jaarverslag 2022, aangemerkt met het symbool "✓" (hierna: de indicatoren). Wij hebben de indicatoren die in het jaarverslag 2022 van EBN B.V. te Utrecht zijn opgenomen onderzocht.

De volgende indicatoren zijn onderzocht:

- Aantal aardwarmteprojecten die getoetst zijn op seismische risico's.
- Aantal arbeidsongevallen in de operaties/participaties die hebben geleid tot verzuim (uitgedrukt in Lost time Accidents of LTA).
- Procentuele wijziging van de kleine velden CO₂eq-emissies per gewonnen kubieke meter ten opzichte van 2018.
- Solvabiliteit (eigen vermogen/balanstotaal).
- Nettoschuld (liquide middelen & derivaten minus opgenomen leningen in EUR miljoen).
- Resultaat na belasting (EUR mln).
- Aantal gasfutures uit prospects en leads in bcm.
- Aantal km SCAN-onderzoek ten behoeve geschiktheid winning aardwarmte.
- Aantal deelnames in CCS-projecten.
- Aantal deelnames in aardwarmteprojecten.
- Aantal deelnames in joint ventures voor innovatie van groen gas.
- Aantal deelnames aan regionale hubs voor groen gas.
- Aantal deelnames in groene waterstof projecten.
- Score Great Place to Work medewerkersonderzoek (de zogenaamde Trust Index). Uitgevoerd eens per twee jaar.
- Uitstroompercentage.
- Plaats in de sector van de Transparantiebenchmark.
- Score stakeholdersonderzoek. Uitgevoerd eens per twee jaar.
- Aantal nieuwe aardgasputten geboord.

- KV-Productie 100% miljard m³ TQ.
- KV-Maturatie 100% miljard Nm³ TQ.
- Unit OPEX in EUR ct/m³ GE.
- Voldoen aan de gewenste vulbehoefte van de gasberging per einde injectieseizoen.
- Aantal SCAN-boringen.
- Aantal PJ ontwikkeld door aardwarmte.
- Procentuele wijziging (ten opzichte van 2020) kosten per geleverde GJ.
- Reductie CO₂-emissie per jaar door aardwarmte.
- Aantal joint ontmantelingscampagnes opgenomen in operator WP&B's van het volgende boekjaar.
- Hoeveelheid MT aan CO₂ in opslag per jaar in Nederland en in projecten waarin EBN deelneemt.
- Kosten CO₂-opslag euro per ton CO₂-eq.
- Reductie CO₂-emissie per jaar door CCUS.
- Energieverbruik (productie).
- Energieverbruik als percentage van de energetische koolstofproductie.
- CO₂-emissies (booractiviteiten en productie).
- Methaanemissie.
- Dodelijke ongevallen.
- Arbeidsongevallen die hebben geleid tot verzuim.
- Arbeidsongevallen die niet hebben geleid tot verzuim.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben ons onderzoek uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 3000A 'Assuranceopdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie

(attest-opdrachten)'. Dit onderzoek is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie '[Onze verantwoordelijkheden voor het onderzoek](#)'.

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Onafhankelijkheid en kwaliteitsbeheersing

Wij zijn onafhankelijk van EBN B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

PwC past de Nadere voorschriften kwaliteitssystemen toe (NVKS). Op grond daarvan beschikt PwC over een samenhangend stelsel van kwaliteitsbeheersing inclusief vastgelegde richtlijnen en procedures inzake de naleving van ethische voorschriften, professionele standaarden en andere relevante wet- en regelgeving.

Van toepassing zijnde criteria

De toegepaste verslaggevingscriteria voor het opmaken van de indicatoren betreffen de Sustainability Reporting Standards van het Global Reporting Initiative (GRI) (rapportagemethode 'met referentie aan') en de

aanvullende gehanteerde rapportage criteria zoals toegelicht in de paragrafen '[7.1 Reikwijdte](#)' en '[7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen](#)' van de sectie '[7. Over dit verslag](#)' van het jaarverslag 2022. De gehanteerde GRI-standaarden zijn opgenomen in de GRI Content Index zoals toegelicht in bijlage '[10.5 GRI-index 2022](#)' bij het jaarverslag 2022.

Het ontbreken van gevestigde praktijken ter beoordeling en meting van niet-financiële informatie biedt de mogelijkheid verscheidene, acceptabele meettechnieken toe te passen. Hierdoor kan de vergelijkbaarheid tussen entiteiten onderling en in de tijd beïnvloed worden.

Daarom moeten de indicatoren gelezen en begrepen worden samen met de gehanteerde rapportagecriteria.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de indicatoren en het onderzoek

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen

De raad van bestuur van EBN B.V. is verantwoordelijk voor het opstellen van de indicatoren in overeenstemming met de Sustainability Reporting Standards van het Global Reporting Initiative (GRI) (rapportagemethode 'met referentie aan') en de aanvullende gehanteerde rapportage criteria zoals toegelicht in de paragrafen '[7.1 Reikwijdte](#)' en '[7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen](#)' van de sectie '[7. Over dit verslag](#)' van het jaarverslag 2022, inclusief het identificeren van de beoogde gebruikers en

het toepasbaar zijn van de gehanteerde criteria voor de doelstellingen van de beoogde gebruikers.

De raad van bestuur is ook verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opstellen van de indicatoren mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het rapportageproces van de indicatoren van EBN B.V.

Onze verantwoordelijkheden voor het onderzoek

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een assuranceopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

Onze conclusie beoogt een beperkte mate van zekerheid te geven. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij functionarissen van de entiteit en het vaststellen van de plausibiliteit van de informatie opgenomen in de indicatoren. De mate van zekerheid die wordt verkregen bij assuranceopdrachten gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid is daarom ook aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen

bij assuranceopdrachten gericht op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid.

Werkzaamheden

Wij hebben deze assuranceopdracht professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 3000A, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze belangrijkste werkzaamheden bestonden uit:

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte rapportagecriteria en de consistente toepassing hiervan. Dit omvat het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur.
- Via het inwinnen van inlichtingen, het op hoofdlijnen inzicht verkrijgen in de interne beheersingsmaatregelen, de rapporteringsprocessen en de informatiesystemen relevant voor het opstellen van de indicatoren, niet voor het doel van het verwerven van assurance-informatie over het bestaan of het testen van de operationele effectiviteit van de interne beheersingsmaatregelen.
- Het identificeren van gebieden in de indicatoren met een hoger risico op misleidende of onevenwichtige informatie of afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. Het bepalen en uitvoeren van de verdere werkzaamheden is gericht op het vaststellen van de plausibiliteit van de indicatoren in reactie op onze risico-inschatting. Deze overige werkzaamheden bestonden onder meer uit:

- Het afnemen van interviews met het management (en/of relevante medewerkers) verantwoordelijk voor de (duurzaamheids)strategie en het -beleid en de -prestaties;
- Het afnemen van interviews met relevante medewerkers verantwoordelijk voor het aanleveren van informatie voor, het uitvoeren van interne controles op, en de consolidatie van gegevens in de duurzaamheidsindicatoren;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de indicatoren aansluiten op de onderliggende administraties van de entiteit;
- Het op basis van beperkte deelwaarnemingen beoordelen van relevante interne en externe documentatie;
- Het analytisch evalueren van data en trends.
- Het aansluiten van de relevante financiële informatie met de jaarrekening.
- Het aansluiten van de operationele prestatie-indicatoren met opgaven van de operators en consolidatie in het e-MJV door het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (IenW) en met informatie aangeleverd door Staatstoezicht op de Mijnen (SodM).
- Het evalueren van de consistentie van de indicatoren met de overige informatie in het jaarverslag buiten de reikwijdte van onze beoordeling.
- Het evalueren van de algehele presentatie van de indicatoren.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de beoordeling en over de significante bevindingen die uit onze beoordeling naar voren zijn gekomen.

Rotterdam, 10 maart 2023

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

drs. J. van Hoof RA

10. Bijlagen

10.1 Interactie met onze belanghebbenden	184	10.4 Remuneratierapport	194	10.7 Verklarende woorden- en referentielijst	216
10.2 De mensen van EBN	190	10.5 GRI-index 2022	198		
10.3 Governancetabel	191	10.6 10 jaar kerncijfers	214		

10.1 Interactie met onze belanghebbenden

Stakeholder	Organisatie	Interactievorm	Bespreekpunten
Rijksoverheid	Aandeelhouder: Ministerie EZK en Klimaat/Secretaris Generaal	Jaarlijkse AvvA Informeel overleggen Tweemaal per jaar afstemming & strategie update Stakeholdermonitor	Jaarverslag, resultaten, dividend Corporate governance Actuele ontwikkelingen
	Beleidsmaker: Ministerie EZK en Klimaat/ (Directeur-Generaal Klimaat en Energie)	Regulier: Strategisch overleg en Directieoverleg Mijnbouw- en gasgebouwoverleg Ad hoc overleggen Stakeholdermonitor	Inlichtingen ter beoordeling van uitvoerbaarheid t.o.v. voorgenomen energiebeleid Samenwerking/Samenwerkingsverbanden Actuele ontwikkelingen Ontmanteling en hergebruik
	Beleidsmaker: Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat	Workshops Ad hoc overleggen	Structuurvisie Ondergrond Ontmanteling en hergebruik Mijnbouw en waterbescherming
	Beleidsmaker: Ministerie EZK en Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties	Ad hoc overleggen	Ontwikkeling aardwarmte en warmtenetten in Nederland Masterplan Aardwarmte in Nederland
	Ministerie van Financiën	Ad hoc overleggen	Actuele ontwikkelingen
Lokale overheden	Provincies/IPO	Ad hoc overleggen Kennismaking Bijeenkomsten Congressen/symposia Stakeholdermonitor	Ontwikkeling aardwarmte in Nederland Samenwerking Potentie van aardwarmte Aardwarmte in de RES Uitvoering SCAN-programma
	Waterschappen	Ad hoc overleggen Bijeenkomsten	Ontwikkeling aardwarmte in Nederland Uitvoering SCAN-programma
	Gemeenten/VNG	Ad hoc overleggen Bijeenkomsten/Congressen/symposia VNG-congres Stakeholdermonitor	Ontwikkeling aardwarmte in Nederland Potentie van aardwarmte Uitvoering SCAN-programma

Stakeholder	Organisatie	Interactievorm	Bespreekpunten
Toezichthouder	Staatstoezicht op de Mijnen	Reguliere overleggen Ad hoc overleggen Stakeholdermonitor	Veiligheid, doelmatige winning, ontmanteling en hergebruik Ontwikkeling (ultradiepe) aardwarmte, HSE-benchmark, uitvoering SCAN-programma, ontwikkeling CO ₂ -opslag
	Autoriteit Consument en Markt	Ad hoc overleggen	Mededinging
Operators/ vergunninghouders	Olie- en gasmaatschappijen die in Nederland actief zijn Buitenlandse (non-) operators	Reguliere overleggen (TCM's, OCM's) Afhandeling investerings-voorstellen Strategische overleggen Informele contacten Workshops Congressen Ad hoc overleggen Stakeholdermonitor	Projecten Samenwerking Investerings Kostenbeheersing Reserves Ontmanteling en hergebruik Lange termijn strategieën operators Maatschappelijk draagvlak Promotie exploratiepotentieel Nederland HSE-benchmark
	Aardwarmtebedrijven die in Nederland actief zijn	Strategische overleggen Informele overleggen Ad hoc overleggen Workshops Congressen Stakeholdermonitor	Ontwikkeling van aardwarmte in Nederland Samenwerking Uitvoering masterplan Aardwarmte in Nederland
Noordzee-overleg	Greenpeace, TenneT, NWEA, Visned, Nederlandse Vissersbond, Havenbedrijf Rotterdam, EBN, WNF, Vogelbescherming Nederland, Element NL, Natuur & Milieu, Stichting De Noordzee, KNAW, en de ministeries van Economische Zaken en Klimaat, van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit en van Infrastructuur en Waterstaat	Stakeholdermonitor	Het Noordzee-overleg (NZO) dat bestaat uit de rijksoverheid en maatschappelijke partijen, heeft als doel om in gezamenlijkheid te komen tot een akkoord voor de Noordzee. Daarin staan gedragen keuzes en afspraken voor de opgaven voor voedsel, natuur en energie, rekening houdend met de belangen van andere gebruikers zoals zeevaart en zandwinning.
Brancheorganisaties/ verenigingen	Brancheorganisatie Element NL	Reguliere overleggen Informele contacten Rapportages Workshops Congressen Stakeholdermonitor	Samenwerking Kostenbeheersing Ontmanteling en hergebruik Maatschappelijk draagvlak Rol van aardgas Energietransitie Communicatie

Stakeholder	Organisatie	Interactievorm	Bespreekpunten
	KVGN	Reguliere werkgroepen (communicatie & PA) CEO-diners Symposia Stuurgroep Stakeholdermonitor	Rol van gas in de energietransitie Samenwerking in de industrie Kennisdeling Toekomstperspectief van Nederlandse gasector
	Nexstep	Reguliere overleggen Raad van Commissarissen Zitting in commissies Workshops Stakeholdermonitor	Ontmanteling en hergebruik van olie- en gasinfrastructuur in Nederland offshore en onshore. Innovatie Kostenreductie van ontmanteling en hergebruik.
	Geothermie Nederland	Reguliere overleggen Informeel contacten Workshops Ad hoc overleggen Stakeholdermonitor	Ontwikkeling aardwarmte in Nederland Projecten Samenwerking Maatschappelijk draagvlak Communicatie en stakeholdermanagement Uitvoering masterplan Aardwarmte in Nederland
	NVDE	Werkgroep	Duurzame ontwikkeling
Gasgebouw	NAM, GasTerra, Shell, ExxonMobil	Reguliere overleggen (CVG, RVC, Awa, AC, CBM, Budget Commissie) Expert overleggen Informeel contacten Stakeholdermonitor	Samenwerking Investerings Kostenbeheersing Rol van aardgas Energietransitie Aardbevingen
Financiële instellingen	Kredietverleners: ING, Rabobank en BNP Paribas	Jaarlijkse bijeenkomsten Ad hoc overleggen	Financieringsbehoefte Kredietvoorwaarden
	Kapitaalmarkt: banken en adviseurs	Ad hoc overleggen	Financieringsbehoefte Kapitaalmarktontwikkelingen

Stakeholder	Organisatie	Interactievorm	Bespreekpunten
	Geldmarkt: banken, commercial paper dealers en geldmarkthandelaren	Ad hoc overleggen	Beleggingsmogelijkheden Geldmarktontwikkelingen
	Kredietbeoordelaar Moody's	Jaarlijkse reviewbijeenkomst Ad hoc overleggen	Financiële en operationele ontwikkelingen en verwachtingen
Verzekering	Verzekeringsmakelaars en -maatschappijen	Ad hoc overleggen	Schadeclaims Inspecties van installaties
Groothandel	GasTerra (afnemer gas)	Reguliere overleggen (CVG, RVC, AC, AwA) GILDE, KVG Ad hoc overleggen Stakeholdermonitor	Verkoopprijzen Behandeling en transport Aansprakelijkheid Garanties Maatschappelijk draagvlak Rol van aardgas Energietransitie
Gastransport	Gasunie/GTS	Reguliere overleggen GILDE, KVG Ad hoc overleggen Stakeholdermonitor	Invoedvoorwaarden Maatschappelijk draagvlak Rol van aardgas Energietransitie
Gasopslag	TAQA (Bergermeer)	Reguliere overleggen (TCM's, OCM's) Ad hoc overleggen	Projecten Samenwerking Investerings HSE-benchmark
	Gasgebouw (Norg, Grijskerk, Alkmaar)	Reguliere overleggen	Projecten Samenwerking Investerings
Afnemers	Olie/condensaat: Olie- en petrochemische maatschappijen (mid-stream)	Reguliere overleggen Ad hoc overleggen	Verkoopprijzen Behandeling en transport Aansprakelijkheid Garanties

Stakeholder	Organisatie	Interactievorm	Bespreekpunten
	Gas: Energiebedrijven	Via groothandel (GasTerra)	Verkoopprijzen Behandeling en transport Aansprakelijkheid Garanties
Toelevering	E&P-servicebedrijven olie- en gasindustrie Brancheorganisatie IRO	Projectbasis (Joint Industry Projects, JIP's) Workshops Congressen	Projecten Kostenbeheersing Ontmanteling en hergebruik
CCS	Gasunie en Port of Rotterdam (joint venture partners in Porthosproject), emitters Gasunie, Shell en Total Energies (partners in Aramis project), emitters	Projectbasis Reguliere overleggen (Stuurgroep, CEO-overleg, overleg met emitters) Projectbasis Reguliere overleggen (Stuurgroep, overleg met emitters, overleg met offshore operators)	JV termen Acquisitie klanten (emitters) Projectuitvoering Overeenkomsten met operator(s), serviceproviders bv. TAQA
Adviesorganisaties	Berenschot Deloitte McKinsey PwC RHDHV EY Darel TNO	Stakeholdermonitor Incidenteel en op aanvraag Stakeholdermonitor	Advisering Ondersteuning Research
Maatschappelijke organisaties	NGO's Stichting Natuur en Milieu	Incidenteel Stakeholdermonitor	De rol en strategie van EBN Gas in de energietransitie Ontmanteling en hergebruik Ontwikkeling van aardwarmte in Nederland

Stakeholder	Organisatie	Interactievorm	Bespreekpunten
Omwonenden	Omwonenden Deelnemingen Belangengroepen	Via operators Of via gemeenten/provincies	Effecten op leefomgeving boor- en winlocaties Veiligheid en mogelijke schade Nut en noodzaak Betrokkenheid bij besluitvorming Lokale tegemoetkoming Informatiesessies voor omwonenden Ontwikkeling aardwarmte Uitvoering SCAN-programma
Kennis- en onderwijsinstellingen	Kennisinstellingen: CIEP, NEC, TNO, TKI, ESTRAC	Bestuur TKI-Gas Raad van toezicht Strategische adviesraad (NEC) Reguliere overleggen JIP's (TNO) Ad hoc overleggen Stakeholdermonitor	Samenwerking Advisering Ondersteuning Research, w.o. TKI-projecten
	Onderwijsinstellingen: Universiteiten Opleidingsinstututen Studenten	Studentencongres Stageplekken EBN 3TU's, UU, VUA, RUG Workshops	Bedrijvendagen universiteiten Maatschappelijke afwegingen rond projecten Carrièremogelijkheden Ontmanteling en hergebruik
Medewerkers	HR: GPTW, InContext, Arbobutler, AWWN (branchorg.), Advocaten, fiscaal advies, opleiding en onderwijsinstututen Berenschot	Enquêtes, heidagen, persoonlijkheidstesten Begeleiding ziekteverzuim, coaching, advies, PMO, werkplekonderzoek Ontwikkeling arbeidsmarkt Advisering Coaching, begeleiding advies, projectbegeleiding Buddy-programma	Tevredenheid Welzijn Fysiek en geestelijk welzijn, klachten. Maatschappelijke ontwikkelingen Training en opleidingen Implementatie strategie Cultuurtraject
	OR	Vier keer per jaar regulier overleg met bestuurder (twee keer per jaar lid raad van commissarissen aanwezig) Ad hoc overleg met bestuurder (formeel en informeel) Overleg met de medewerkers Enquête	Strategie en marktontwikkelingen Algemene gang van zaken EBN Adviesaanvraag implementatie nieuwe strategie (reorganisatie) Instemmingsverzoek Regeling Thuiswerken, Regeling Ziekteverzuim, HR-cyclus, Urenregistratiesysteem Medewerkerwelzijn Vacatures en Personeelsverloop

10.2 De mensen van EBN

Mensen in dienst

	Totaal	Vrouw	Man
Aantal Fte in dienst bij EBN	158	61,6	96,4
Aantal mensen in dienst bij EBN	169	68	101
Aantal medewerkers in vast dienstverband	122	48	74
Aantal medewerkers in tijdelijk dienstverband	47	20	27
Aantal medewerkers met fulltime contract	108	34	74
Aantal medewerkers met parttime contract	61	34	27
Leeftijdsgroep < 25 jaar	2	1	1
Leeftijdsgroep 25-34	38	16	22
Leeftijdsgroep 35-44	48	24	24
Leeftijdsgroep 45-54	46	18	28
Leeftijdsgroep 55-64	32	8	24
Leeftijdsgroep 65 >	3	1	2

Stagiares

	Totaal	Vrouw	Man
Aantal stagiaires bij EBN (gemiddeld in FTE)	10	5	5
Aantal stagiaires bij EBN (headcount)	10	5	5

Externen

	Totaal	Vrouw	Man
Aantal externen op formatieplaatsen (gemiddeld FTE)	29	7	22
Aantal externen op formatieplaatsen (headcount)	41	10	31

In - en uitdiensttreding in 2022

	Totaal	Vrouw	Man
Aantal mensen in dienst getreden	36	13	23
Aantal medewerkers uit dienst gegaan	18	5	13

Over de EBN-medewerkers

	2022	2021	2020
Percentage vrouwen in dienst bij EBN	40,2%	40,0%	39,4%
Percentage vrouwen in senior management posities	53,3%	50,0%	37,5%
Gemiddelde leeftijd	44,0	43,8	43,6
Percentage jonger dan 45 jaar	52,1%	52,3%	54,0%
Academisch	84,6%	83,9%	82,5%
HBO	8,9%	9,0%	8,8%
MBO	6,5%	7,1%	8,8%
Ziekteverzuim (over heel 2022)	3,3%	3,5%	2,8%
Kort ziekteverzuim	0,9%	0,4%	0,5%
Middellang ziekteverzuim	0,4%	0,3%	0,2%
Langdurig ziekteverzuim	2,1%	2,8%	2,1%
Meldingsfrequentie gemiddeld	0,8	0,5	0,6

10.3 Governancetabel

Governancetabel directieteam

(leeftijden per datum RvC vergadering 14 maart 2022)

Naam	Leeftijd	Profiel/specifieke kennis	Taak binnen EBN	Aanstellingstermijn	(Relevante) Nevenfuncties
J.W. van Hoogstraten (m, Nederlandse nationaliteit)	58	<ul style="list-style-type: none"> Mijnbouwkunde & petroleumwinning (ir.), TU Delft Werkzaam geweest in de energiesector voor diversie olie- en gasmaatschappijen MD van TAQA Nederland Voorzitter NOGEPA, de brancheorganisatie van olie- en gasproducenten in Nederland 	CEO: Jan Willem geeft leiding aan de raad van bestuur en onderhoudt contacten met de raad van commissarissen en de aandeelhouder. Hij is hiërarchisch leidinggevende van de programme managers Advies & Innovatie, Geo-Energie, CC(U)S en Geotechnische operaties en de corporate managers van de afdelingen HR & facility, communication & public affairs en legal.	1 maart 2020 - 1 maart 2024 (tweede termijn)	Lid raad van commissarissen GasTerra B.V. Voorzitter KVGN Lid van het college van gedelegeerde commissarissen van GasTerra B.V. Lid van het college Beheer Maatschap Groningen Lid raad van advies Clingendael international energy programme Lid Strategische Adviesraad TNO Energie Voorzitter raad van commissarissen vereniging Nexstep Lid van de strategische adviesraad van ECN part of TNO Lid Stichtingsraad New Energy Coalition (NEC)
B. Brouwer (m, Nederlandse nationaliteit)	50	<ul style="list-style-type: none"> Econometrie (drs.), Universiteit van Amsterdam Werkzaam geweest in verschillende functies bij Euronext (1997-2003), bij Essent (2003-2008) en EBN (sinds 2008) 	Director Finance: Bas is verantwoordelijk voor het financieel economische beleid van EBN en voor het aansturen van alle financieel gerelateerde functiegebieden. Hij hiërarchisch leidinggevende van de programme managers E&P assets en exploratie en van de corporate managers van de afdelingen Accounting & Reporting, Treasury, Information Management en Procurement.	Vanaf 14 oktober 2019	-

Naam	Leeftijd	Profiel/specifieke kennis	Taak binnen EBN	Aanstellingstermijn	(Relevante) Nevenfuncties
B.C. Scheffers (m, Nederlandse nationaliteit)	59	<ul style="list-style-type: none"> Geofysica (drs.), Universiteit Utrecht Promotie in technische fysica (seismiek), TU Delft Werkzaam geweest in verschillende functies bij TNO, waaronder als Geophysicist, Group Leader en Director Hoofdinspecteur bij Staatstoezicht op de Mijnen (2006-2007) Technical Manager bij EBN (2007-2011) 	Director Strategy & Technology: Berend was tot 1 oktober 2022 primair verantwoordelijk voor het bijstaan van de CEO bij het ontwikkelen, communiceren, uitvoeren en onderhouden van de strategische initiatieven. Berend was voorzitter van de reserve board en hiërarchisch leidinggevende voor de programme managers CC(U)S, Geo-energie, Exploratie en Advies & Innovatie.	2011 - oktober 2022	Lid van het bestuur van de stichting TKI Gas Lid van de raad van toezicht van de Stichting Delft Aardwarmte Project Lid van de strategische adviesraad van de New Energy Coalition (NEC) Lid van het bestuur van de World Energy Council – Nederland (WEC-NL) Voorzitter van het bestuur van het Rijswijk Centre for Sustainable Geo-energy (RCSG)

Governancetabel raad van commissarissen

Naam	Leeftijd	Profiel/specifieke kennis	Taak binnen EBN	Jaar van benoeming	Her-benoemingen	Einde Termijn	(Relevante) Nevenfuncties
C.G. Gehrels (v, Nederlandse nationaliteit)	55	profiel overheidsorganisaties	Lid raad van commissarissen, lid auditcommissie en lid bezoldigingscommissie/selectie- en benoemingscommissie	2021		2025	Hoofdfunctie: Global Director Energy Transition Arcadis Nevenfuncties: Voorzitter van het Uitvoeringsoverleg Industrie ten behoeve van het Klimaatakkoord. Lid raad van toezicht Technische Universiteit Delft en voorzitter van de commissie Kwaliteit van Onderwijs en Onderzoek. Lid dagelijks bestuur Forum voor Stedelijke Vernieuwing Lid van het algemeen bestuur van Wereldwaternet
J.G. Huijskes (m, Nederlandse nationaliteit)	58	profiel kennis van de olie- en gassector	Voorzitter raad van commissarissen, lid auditcommissie en lid bezoldigingscommissie/selectie- en benoemingscommissie	2016	2020	2024	Hoofdfunctie: geen Nevenfuncties: Non Executive Director Gulf Keystone Petroleum PLC.

Naam	Leeftijd	Profiel/ specifieke kennis	Taak binnen EBN	Jaar van benoeming	Her- benoeringen	Einde Termijn	(Relevante) Nevenfuncties
E.M. Kneppers-Heijnert (v, Nederlandse nationaliteit)	71	profiel Communicatie en HR	Lid raad van commissarissen, lid auditcommissie en lid bezoldigingscommissie/ selectie- en benoemingscommissie	2016	2020	2024	Hoofdfunctie: geen (emeritus hoogleraar bedrijfskunde, in het bijzonder de juridische aspecten, Rijksuniversiteit Groningen) Nevenfuncties: Lid raad van commissarissen Wolters Kluwer Holding Nederland B.V. Voorzitter raad van advies Stichting Instituut GAK Bestuurslid St. Fonds Bijzondere Voorzieningen Martini Ziekenhuis Groningen
W.S. de Vries (m, Nederlandse nationaliteit)	69	profiel financieel-economisch, kennis van de olie- en gasector	Lid raad van commissarissen, voorzitter auditcommissie en lid bezoldigingscommissie/ selectie- en benoemingscommissie	2017	2021	2025	Hoofdfunctie en relevante nevenfuncties: geen
J.W. Weck (m, Nederlandse nationaliteit)	75	profiel overheidsorganisaties	Lid raad van commissarissen, lid auditcommissie, voorzitter bezoldigingscommissie/ selectie- en benoemingscommissie	2015	2019	2023	Hoofdfunctie: geen Relevante nevenfuncties: Voorzitter raad van commissarissen Economische Impuls Zeeland N.V. Lid bestuur Stichting Talent naar de Top Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Buddy Netwerk

10.4 Remuneratierapport

Dit remuneratierapport bevat een uiteenzetting van het in 2022 gehanteerde beloningsbeleid voor de bestuurder en de raad van commissarissen van EBN.

In 2022 was de heer J.W. van Hoogstraten bestuurder van EBN. De aandeelhouder heeft de heer Van Hoogstraten met ingang van 1 maart 2016 benoemd voor een periode van vier jaar, gevolgd door een herbenoeming per 1 maart 2020 voor een periode van opnieuw vier jaar. Gelijktijdig met de benoeming van de heer Van Hoogstraten in 2016 heeft de aandeelhouder het bezoldigingsbeleid voor de bestuurder vastgesteld. De aandeelhouder deed dit op voordracht van de raad van commissarissen, waarbij hij rekening hield met het advies van de remuneratiecommissie. Ook de ondernemingsraad werd in de gelegenheid gesteld om een standpunt in te nemen over het bezoldigingsbeleid. Het in 2016 vastgestelde bezoldigingsbeleid werd door de raad van commissarissen gebruikt om de bezoldiging en verdere arbeidsvoorwaarden van de bestuurder vast te stellen. Het bezoldigingsbeleid is ongewijzigd gebleven bij de herbenoeming van de heer Van Hoogstraten met ingang van 1 maart 2020.

In het verlengde van het bezoldigingsbeleid voor de bestuurder is een afzonderlijk beloningsbeleid opgesteld voor de twee directeuren die geen bestuurder

zijn. Dit remuneratierapport behandelt uitsluitend het beloningsbeleid voor de bestuurder.

Algemeen

Het bij EBN gevoerde beloningsbeleid is gebaseerd op de volgende uitgangspunten van het Deelnemingenbeleid van de Rijksoverheid:

1. Het beloningsbeleid moet de deelnemingen in staat stellen om gekwalificeerde bestuurders aan te trekken, hieraan moet echter op sobere wijze invulling gegeven worden;
2. De totale hoogte van de beloning wordt vastgesteld door zowel naar de private als de publieke markt te kijken; daartoe worden private en publieke referentiegroepen vastgelegd, alsmede de voor de betreffende deelneming geldende verhouding van de private en publieke activiteiten;
3. De variabele beloningen worden gemaximeerd op 20% van het basissalaris.

EBN neemt op grond van de Mijnbouwwet onder andere deel in opsporings- en winningsactiviteiten naar olie of gasvoorkomens op zee en op land. Aanvullend op de uitgangspunten is het voor EBN belangrijk dat de bestuurder dient te beschikken over specifieke kennis en ervaring in de olie- en gassector.

Bij het formuleren van het beloningsbeleid is ook rekening gehouden met het feit dat er geen lange termijn variabele beloning meer wordt toegekend in lijn met

de Nota Deelnemingenbeleid Rijksoverheid 2013. Voor het omzetten van de lange termijn variabele beloning is, conform kabinetsbeleid, een conversiefactor van 0,4 gehanteerd. Uit het karakter van de generieke EBN-doelstellingen blijkt dat een lange termijn perspectief is meegenomen aangezien zij bijdragen aan de continuïteit van de onderneming. Alle doelstellingen hebben betrekking op één of meerder van de materiële thema's van EBN.

De RvC heeft bij het bepalen van de totale bezoldiging meegewogen dat de hoogte van beloningen een gevoelig thema in het publieke debat kan zijn, zodat een sobere invulling voor de hand ligt. Tegelijkertijd moet de RvC er in het belang van EBN zorg voor dragen dat EBN over een bestuurder beschikt met de vereiste kwaliteiten en ervaring.

Opbouw beloningspakket

Voor de bezoldiging van de bestuurder van de vennootschap in 2022 verwijst EBN naar de 'beloning bestuurders' in de jaarrekening, waarbij we onderscheid maken naar de vaste bezoldiging, de variabele beloning en eventuele andere bezoldigingscomponenten. Voor het vaste jaarinkomen geldt dat de RvC de eventuele jaarlijkse groei van het vaste jaarinkomen bepaalt. Indien het maximum van het vaste jaarinkomen is bereikt, wordt verdere groei beperkt tot indexatie van het vaste jaarinkomen.

Eventuele indexatie vindt vanaf 2016 plaats conform de regeling arbeidsvoorwaarden EBN (een combinatie van de afgeleide Consumentenprijsindex, de indexering in de Nederlandse olie- en gasindustrie en indexering bij de aandeelhouder). Indexatie kan variëren tussen 0% en maximaal het afgeleide CPI-percentages.

Variabel inkomen

De beloningsstructuur kent ook een variabele component. De variabele beloningselementen bedragen maximaal 14% van het vaste jaarinkomen indien gestelde doelstellingen volledig zijn behaald. In uitzonderlijke omstandigheden kan de RvC een additionele variabele beloning van 6% toekennen, waardoor de variabele beloning maximaal 20% bedraagt. Deze maximale variabele beloning is in lijn met het deelnemingenbeleid van de rijksoverheid.

De RvC bepaalt jaarlijks de doelstellingen van de variabele beloning. Deze bestaan uit doelstellingen voor geheel EBN (bedrijfsdoelstellingen). De doelstellingen zijn gebaseerd op de strategie van de onderneming. De RvC stelt de doelstellingen zowel realistisch als uitdagend vast. De doelstellingen moeten meetbaar en beïnvloedbaar zijn en zijn gekoppeld aan de strategie. De voortgang wordt aan de hand van kwartaalrapportages met de RvC besproken.

De doelstellingen worden besproken in de remuneratiecommissie in het eerste kwartaal van het jaar volgend op het jaar waarop de doelstellingen

betrekking hebben gehad. Na deze bespreking stelt de RvC vast in welke mate de doelstellingen van de variabele beloning zijn gerealiseerd. De uitbetaling van de variabele beloning geschiedt na vaststelling van de jaarrekening door de algemene vergadering van aandeelhouders. Voor 2022 heeft de remuneratiecommissie onderstaande bedrijfsdoelstellingen voor EBN vastgesteld:

1. Winst na belasting: EUR 516 miljoen
2. Beheerkosten: EUR 38,10 miljoen
3. Reservematuratie: 100 (op budget is 70% realisatie op index 100, met weging van aardgas en aardwarmte als twee producten)
4. CO₂-reductie: 100 (op budget is 70% realisatie op index 100, met weging van aardgas-elektrificatie, aardwarmte, CCS, overig-groen gas als producten)
5. CCUS volwaardige activiteit: Porthos FID genomen
6. EBN als sterke partner in de Noordzee: geplande activiteiten uitgevoerd
7. EBN Strategie Fit for 55: akkoord door RvC
8. Retentie- en talentbehoud: uitstroom < 12%

Voor de realisatie van de doelstellingen geldt dat alle doelstellingen in gelijke mate worden meegewogen. Het gedeeltelijk behalen van doelstellingen is mogelijk. In welke mate dat mogelijk is, wordt vooraf bepaald.

De remuneratiecommissie is verder gerechtigd om in positieve of negatieve zin de algemene score bij te stellen. Doelstellingen 1 en 2 worden vastgesteld aan de hand van het werkprogramma en budget dat in december

2020 is opgesteld; de realisatie wordt na afloop van het boekjaar bepaald. Dit geldt ook voor doelstellingen 3 en 4. Doelstellingen 5 tot en met 8 zijn specifiek voor 2022 opgenomen.

Pensioen

De bestuurder neemt deel aan een pensioenregeling bij het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds, conform de voorwaarden voor EBN-medewerkers.

Overige secundaire arbeidsvoorwaarden

EBN beschikt over een pakket secundaire arbeidsvoorwaarden dat ook op de bestuurder van toepassing is. Aan de bestuurder zijn geen optierechten of aandelen toegekend. Evenmin zijn er leningen, voorschotten of garanties door de vennootschap aan de bestuurder verstrekt.

In aanvulling op de secundaire arbeidsvoorwaarden beschikt de bestuurder over een onkostenvergoeding en het gebruik van een auto (voor zakelijk en privégebruik). EBN heeft voor de bestuurder een bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering afgesloten.

Overige uitgangspunten bezoldigingsbeleid Benoemingsduur

Bij benoeming van de directie (bestuurder) geldt een benoemingsduur van vier jaar. Herbenoeming kan telkens voor een periode van maximaal vier jaar plaatsvinden.

Opzegtermijn

Voor de bestuurder geldt een opzegtermijn van de arbeidsovereenkomst van drie maanden en voor EBN geldt een opzegtermijn van zes maanden.

Beëindigingsvergoeding

Een beëindigingsvergoeding wordt voor de bestuurder alleen toegekend bij onvrijwillig ontslag. Tenzij er sprake is van kennelijke onredelijkheid bedraagt de vergoeding voor de bestuurder maximaal een vast jaarinkomen, conform de Corporate Governance Code. De genoemde maximumvergoeding is inclusief de transitievergoeding voor zover deze ingevolge de Wet Werk en Zekerheid (WWZ) sinds 1 juli 2015 aan de bestuurder verschuldigd zou zijn.

Claw back en aanpassing variabele beloning

De arbeidsovereenkomst met de bestuurder bevat een claw back clause (Corporate Governance Code bepaling II.2.11) en de arbeidsovereenkomst bevat een bepaling op grond waarvan de RvC de bevoegdheid heeft om de variabele beloning aan te passen indien deze tot onbillijke uitkomsten leidt vanwege buitengewone omstandigheden in de prestatieperiode (Corporate Governance Code bepaling II.2.10). Het opnemen van een claw back clause is conform het deelnemingenbeleid rijksoverheid.

Variabele beloning over 2022

Via de kwartaalverslagen wordt de remuneratiecommissie geïnformeerd over de voorlopige realisatie van de doelstellingen gedurende het kalenderjaar. De realisatie van de doelstellingen over 2022 wordt op 10 maart 2023 bepaald.

Beloningsverhouding binnen EBN

De mediaan van de totale beloning van de EBN-medewerkers in 2022 bedraagt EUR 78.584 bruto. Dat betreft het bruto salaris inclusief variabele beloning, vakantiegeld, uitbetaalde vakantiedagen, onkostenvergoedingen en vergoeding aftopping pensioen. Bij afzetting van dit bedrag tegen het ontvangen bruto salaris (inclusief de hiervoor vermelde elementen) van de heer Van Hoogstraten geeft dit een beloningsverhouding van 1: 4,1.

In het boekjaar 2021 bedroeg deze beloningsverhouding 1: 3,9 De huidige beloningsverhouding is ten opzichte van het boekjaar 2021 licht gestegen.

De stijging van de mediaan van de totale beloning van de EBN-medewerkers in 2022 bedraagt 1,8%. De beloning van de heer Van Hoogstraten is met 7,4% gestegen, zodat

de verhouding tussen stijging van de mediaan ten opzichte van stijging van de bestuurder 4,2 bedraagt.

Remuneratie van de raad van commissarissen

De remuneratie van de leden van de RvC is vast en onafhankelijk van de resultaten van de vennootschap. De aandeelhouder bepaalt de remuneratie van de leden van de RvC, gelijktijdig met de benoeming. De remuneratie van de voorzitter van de RvC bedraagt EUR 24.500 per jaar (2021: EUR 24.500). De overige leden ontvangen een beloning van EUR 20.000 (2021: EUR 20.000) per jaar. Alle leden van de RvC hebben recht op een onkostenvergoeding. De remuneratie van de voorzitter van de RvC wijkt af van de overige leden van de raad vanwege de extra taken van de voorzitter.

De vennootschap heeft geen leningen, voorschotten of garanties aan de leden van de RvC verstrekt. Voor de leden van de RvC is een aansprakelijkheidsverzekering afgesloten.

De totale remuneratie van de RvC over 2022 staat vermeld in de jaarrekening onder '23 Key management'.

Utrecht, 10 maart 2023

Onderwerp	Materieel thema	Toelichting	Doel
1 Winst van EBN	Financiële slagkracht en weerbaarheid in stand houden	De winst (+) of het verlies (-) na belasting van EBN weergegeven in miljoen EUR <input checked="" type="checkbox"/>	>=516
2 Beheerkosten		EBN's kosten voor personeel, inhuur van expertise, kantoor, etc. Weergegeven in miljoen EUR	<=38,1
3 Reserves maturatie	Stimuleren en versnellen exploratie en productie van Nederlands kleine velden gas	De netto-aanvulling (maturatie) van gasreserves in Nederland in PJ	75,0
	Versterken, versnellen en verbeteren van de Nederlandse aardwarmtesector	(FID)/acquisitie, met verwachte productie na realisatie cumulatief 2,0 PJ per jaar.	2,7
4 CO ₂ -reductie	Inzet van ondergrondse ruimte voor de verduurzaming van het energiesysteem	De CO ₂ -reductiedoelstelling is bepaald conform maturatie in megaton CO ₂ naar 'reserves' op basis van de PRMS of daarvan afgeleide methodieken voor koolwaterstoffen.	0
	Versterken, versnellen en verbeteren van de Nederlandse aardwarmtesector	CO ₂ -reductie: Ontwikkeling van aardwarmte	0,25
	Actieve aanpak risico's	CO ₂ -reductie: Reduceren van emissies en lozingen	0,27
	Verkennen en ontwikkelen van energie-innovaties voor systeemintegraties in de energietransitie	CO ₂ -reductie: Ontwikkelen van duurzame alternatieven voor aardgas	0,66
5 CC(U)S Milestones	De gaswaardeketen verandert van een traditionele, door fossiel gedomineerde keten naar een duurzame energieketen. In het kader daarvan: Verkennen en ontwikkelen van energie-innovaties ten bate van systeemintegraties in de Nederlandse energietransitie	Om CCS tot een EBN activiteit van betekenis te ontwikkelen zijn er voor 2022 mijlpalen vastgesteld	Porthos FID genomen
	Inzet van ondergrondse ruimte voor de verduurzaming van het energiesysteem		
	Verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur		
6 EBN als sterke partner in de Noordzee	Verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur	Optimale inzet van assets, data kennis en ervaring van EBN op de Noordzee	Geplande activiteiten uitgevoerd
7 EBN Strategie Fit for 55	Creëren van verbindende kracht	EBN strategie die aan de CO ₂ -reductiedoelstelling van 55% bijdraagt met goede betrokkenheid van medewerkers en externe stakeholders	Akkoord door RvC
8 Retentie en talentbehoud	Creëren van verbindende kracht	Talentbehoud is een belangrijke pijler onder de stabiliteit van een bedrijf en het realiseren van de doelstellingen. Het inbedden van de nieuwe instroom in een organisatie is een belangrijke factor voor talentbehoud <input checked="" type="checkbox"/> ¹	Uitstroom <12,0%

1 Indicatoren gemarkeerd met het symbool vallen binnen de scope van het assurancerapport met beperkte mate van zekerheid van de onafhankelijke accountant. In hoofdstuk 9 'Verklaringen van de onafhankelijke accountant' vindt u de details ten aanzien van de scope van de controle en de uitkomsten.

10.5 GRI-index 2022

Statement of use Energie Beheer Nederland B.V. heeft gerapporteerd met referentie aan de GRI 2021 Standaarden voor de periode 1 januari 2022 tot en met 31 december 2022.

GRI 1 used GRI 1: Foundation 2021

GRI Standard	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
General disclosures			
GRI 2: General Disclosures 2021	The organization and its reporting practices		
	2-1 Organizational details	The organization shall: a. report its legal name; b. report its nature of ownership and legal form; c. report the location of its headquarters; d. report its countries of operation.	a, b, d. 2.1 Over EBN c. 5.4 Corporate governance
	2-2 Entities included in the organization's sustainability reporting	The organization shall: a. list all its entities included in its sustainability reporting; b. if the organization has audited consolidated financial statements or financial information filed on public record, specify the differences between the list of entities included in its financial reporting and the list included in its sustainability reporting; c. if the organization consists of multiple entities, explain the approach used for consolidating the information, including: i. whether the approach involves adjustments to information for minority interests; ii. how the approach takes into account mergers, acquisitions, and disposal of entities or parts of entities; iii. whether and how the approach differs across the disclosures in this Standard and across material topics.	a. 8. Jaarrekening - Toelichting of de geconsolideerde jaarrekening - Algemeen b. Er is geen verschil tussen de entiteiten opgenomen in de financiële verslaggeving en in de duurzaamheidsverslaggeving. c. 7.1 Reikwijdte
2-3 Reporting period, frequency and contact point	The organization shall: a. specify the reporting period for, and the frequency of, its sustainability reporting; b. specify the reporting period for its financial reporting and, if it does not align with the	a., b. 7. Over dit verslag; 7.2 Verslaggevingsbeleid en -proces	

GRI Standard	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		<p>period for its sustainability reporting, explain the reason for this;</p> <p>c. report the publication date of the report or reported information;</p> <p>d. specify the contact point for questions about the report or reported information.</p>	<p>c. 7.4 Transparantie</p> <p>d. 10.8 Contact informatie</p>
	2-4 Restatements of information	<p>The organization shall:</p> <p>a. report restatements of information made from previous reporting periods and explain:</p> <p>i. the reasons for the restatements;</p> <p>ii. the effect of the restatements.</p>	a. Geen significante wijzigingen
	2-5 External assurance	<p>The organization shall:</p> <p>a. describe its policy and practice for seeking external assurance, including whether and how the highest governance body and senior executives are involved;</p> <p>b. if the organization's sustainability reporting has been externally assured:</p> <p>i. provide a link or reference to the external assurance report(s) or assurance statement(s);</p> <p>ii. describe what has been assured and on what basis, including the assurance standards used, the level of assurance obtained, and any limitations of the assurance process;</p> <p>iii. describe the relationship between the organization and the assurance provider.</p>	<p>a., b.i. 7.4 Transparantie</p> <p>b.ii., b.iii. 9 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant</p>
Activities and workers			
	2-6 Activities, value chain and other business relationships	<p>The organization shall:</p> <p>a. report the sector(s) in which it is active;</p> <p>b. describe its value chain, including:</p> <p>i. the organization's activities, products, services, and markets served;</p> <p>ii. the organization's supply chain;</p> <p>iii. the entities downstream from the organization and their activities;</p> <p>c. report other relevant business relationships;</p> <p>d. describe significant changes in 2-6-a, 2-6-b, and 2-6-c compared to the previous reporting period.</p>	<p>a., b., c. 2.1 Over EBN; 2.2 Waardecreatiemodel en impact; 3. Onze positie in de energiewaardeketen</p> <p>d. Geen significante wijzigingen</p>
	2-7 Employees	<p>The organization shall:</p> <p>a. report the total number of employees, and a breakdown of this total by gender and by region;</p> <p>b. report the total number of:</p> <p>i. permanent employees, and a breakdown by gender and by region;</p> <p>ii. temporary employees, and a breakdown by gender and by region;</p> <p>iii. non-guaranteed hours employees, and a breakdown by gender and by region;</p> <p>iv. full-time employees, and a breakdown by gender and by region;</p> <p>v. part-time employees, and a breakdown by gender and by region;</p>	<p>a.10.2 De mensen van EBN.</p> <p>b.i., b.ii., b.iv., b.v. 10.2 De mensen van EBN</p> <p>b.iii. Niet opgenomen in jaarverslag</p> <p>c. 10.2 De mensen van EBN</p> <p>d. 4.6.2 De mensen van EBN</p>

GRI Standard	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		c. describe the methodologies and assumptions used to compile the data, including whether the numbers are reported: <ul style="list-style-type: none"> i. in head count, full-time equivalent (FTE), or using another methodology; ii. at the end of the reporting period, as an average across the reporting period, or using another methodology; d. report contextual information necessary to understand the data reported under 2-7-a and 2-7-b; <ul style="list-style-type: none"> e. describe significant fluctuations in the number of employees during the reporting period and between reporting periods. 	e. Geen significante fluctuaties De onderverdeling naar regio is niet van toepassing omdat Nederland als geheel als regio wordt gezien.
	2-8 Workers who are not employees	The organization shall: <ul style="list-style-type: none"> a. report the total number of workers who are not employees and whose work is controlled by the organization and describe: <ul style="list-style-type: none"> i. the most common types of worker and their contractual relationship with the organization; ii. the type of work they perform; b. describe the methodologies and assumptions used to compile the data, including whether the number of workers who are not employees is reported: <ul style="list-style-type: none"> i. in head count, full-time equivalent (FTE), or using another methodology; ii. at the end of the reporting period, as an average across the reporting period, or using another methodology; c. describe significant fluctuations in the number of workers who are not employees during the reporting period and between reporting periods. 	a.i., b.i en ii. 10.2 De mensen van EBN c. Geen significante wijzigingen
	Governance		
	2-9 Governance structure and composition	The organization shall: <ul style="list-style-type: none"> a. describe its governance structure, including committees of the highest governance body; b. list the committees of the highest governance body that are responsible for decisionmaking on and overseeing the management of the organization's impacts on the economy, environment, and people; c. describe the composition of the highest governance body and its committees by: <ul style="list-style-type: none"> i. executive and non-executive members; ii. independence; iii. tenure of members on the governance body; iv. number of other significant positions and commitments held by each member, and the nature of the commitments; v. gender; vi. under-represented social groups; 	a. 5.4 Corporate governance b. 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling - Sturing en rapportage c.i., c.ii., c.iii., c.iv., c.v., c.v.ii. 10.3 Governancetabel c.vi., v.iii. Niet opgenomen in jaarverslag

GRI Standard	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		vii. competencies relevant to the impacts of the organization; viii. stakeholder representation.	
	2-10 Nomination and selection of the highest governance body	The organization shall: a. describe the nomination and selection processes for the highest governance body and its committees; b. describe the criteria used for nominating and selecting highest governance body members, including whether and how the following are taken into consideration: i. views of stakeholders (including shareholders); ii. diversity; iii. independence; iv. competencies relevant to the impacts of the organization.	a., b. 5.4 Corporate governance - Werving en Selectie RvC en bestuur
	2-11 Chair of the highest governance body	The organization shall: a. report whether the chair of the highest governance body is also a senior executive in the organization; b. if the chair is also a senior executive, explain their function within the organization's management, the reasons for this arrangement, and how conflicts of interest are prevented and mitigated.	a.,b. 6.2 Samenstelling van de raad van commissarissen
	2-12 Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	The organization shall: a. describe the role of the highest governance body and of senior executives in developing, approving, and updating the organization's purpose, value or mission statements, strategies, policies, and goals related to sustainable development; b. describe the role of the highest governance body in overseeing the organization's due diligence and other processes to identify and manage the organization's impacts on the economy, environment, and people, including: i. whether and how the highest governance body engages with stakeholders to support these processes; ii. how the highest governance body considers the outcomes of these processes; c. describe the role of the highest governance body in reviewing the effectiveness of the organization's processes as described in 2-12-b, and report the frequency of this review.	a. 5.4 Corporate Governance - Raad van commissarissen (RvC); - Bestuur; - Directieteam/raad van bestuur b., c. 5.4 Corporate Governance - Governance en duurzaamheid
	2-13 Delegation of responsibility for managing impacts	The organization shall: a., describe how the highest governance body delegates responsibility for managing the organization's impacts on the economy, environment, and people, including: i. whether it has appointed any senior executives with responsibility for the management of mpacts; ii. whether it has delegated responsibility for the management of impacts to other employees;	a. 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling - Sturing en rapportage b. 5.4 Corporate Governance - Governance en duurzaamheid

GRI Standard	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		b. describe the process and frequency for senior executives or other employees to report back to the highest governance body on the management of the organization's impacts on the economy, environment, and people.	
	2-14 Role of the highest governance body in sustainability reporting	The organization shall: a. report whether the highest governance body is responsible for reviewing and approving the reported information, including the organization's material topics, and if so, describe the process for reviewing and approving the information; b. if the highest governance body is not responsible for reviewing and approving the reported information, including the organization's material topics, explain the reason for this.	a. 7.2 Verslaggevingsbeleid en -proces; 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling b. Niet van toepassing
	2-15 Conflicts of interest	The organization shall: a. describe the processes for the highest governance body to ensure that conflicts of interest are prevented and mitigated; b. report whether conflicts of interest are disclosed to stakeholders, including, at a minimum, conflicts of interest relating to: i. cross-board membership; ii. cross-shareholding with suppliers and other stakeholders; iii. existence of controlling shareholders; iv. related parties, their relationships, transactions, and outstanding balances.	a., b. 5.4 Corporate governance - Belangenverstrengeling
	2-16 Communication of critical concerns	The organization shall: a. describe whether and how critical concerns are communicated to the highest governance body; b. report the total number and the nature of critical concerns that were communicated to the highest governance body during the reporting period.	a., b. 6.8 Besproken onderwerpen 2022
	2-17 Collective knowledge of the highest governance body	The organization shall: a. report measures taken to advance the collective knowledge, skills, and experience of the highest governance body on sustainable development.	a. 5.4 Corporate governance - Governance en duurzaamheid
	2-18 Evaluation of the performance of the highest governance body	The organization shall: a. describe the processes for evaluating the performance of the highest governance body in overseeing the management of the organization's impacts on the economy, environment, and people; b. report whether the evaluations are independent or not, and the frequency of the evaluations;	a., b., c. 6.9 Evaluatie directie en zelfevaluatie

GRI Standard	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		c. describe actions taken in response to the evaluations, including changes to the composition of the highest governance body and organizational practices.	
	2-19 Remuneration policies	<p>The organization shall:</p> <p>a. describe the remuneration policies for members of the highest governance body and senior executives, including:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. fixed pay and variable pay; ii. sign-on bonuses or recruitment incentive payments; iii. termination payments; iv. clawbacks; v. retirement benefits; <p>b. describe how the remuneration policies for members of the highest governance body and senior executives relate to their objectives and performance in relation to the management of the organization's impacts on the economy, environment, and people.</p>	a., b. 5.4 Corporate governance; 10.4 Remuneratierapport
	2-20 Process to determine remuneration	<p>The organization shall:</p> <p>a. describe the process for designing its remuneration policies and for determining remuneration, including:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. whether independent highest governance body members or an independent remuneration committee oversees the process for determining remuneration; ii. how the views of stakeholders (including shareholders) regarding remuneration are sought and taken into consideration; iii. whether remuneration consultants are involved in determining remuneration and, if so, whether they are independent of the organization, its highest governance body and senior executives; <p>b. report the results of votes of stakeholders (including shareholders) on remuneration policies and proposals, if applicable.</p>	<p>a. 5.4 Corporate governance; 6.3 Samenstelling van het bestuur; 10.4 Remuneratierapport</p> <p>b. Niet van toepassing</p>
	2-21 Annual total compensation ratio	<p>The organization shall:</p> <p>a. report the ratio of the annual total compensation for the organization's highest-paid individual to the median annual total compensation for all employees (excluding the highest-paid individual);</p> <p>b. report the ratio of the percentage increase in annual total compensation for the organization's highest-paid individual to the median percentage increase in annual total compensation for all employees (excluding the highest-paid individual);</p> <p>c. report contextual information necessary to understand the data and how the data has been compiled.</p>	a., b., c. 10.4 Remuneratierapport - Beloningsverhouding binnen EBN

GRI Standard	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
	Strategy, policies and practices		
	2-22 Statement on sustainable development strategy	The organization shall: a. report a statement from the highest governance body or most senior executive of the organization about the relevance of sustainable development to the organization and its strategy for contributing to sustainable development.	a. Voorwoord
	2-23 Policy commitments	The organization shall: a. describe its policy commitments for responsible business conduct, including: i. the authoritative intergovernmental instruments that the commitments reference; ii. whether the commitments stipulate conducting due diligence; iii. whether the commitments stipulate applying the precautionary principle; iv. whether the commitments stipulate respecting human rights; b. describe its specific policy commitment to respect human rights, including: i. the internationally recognized human rights that the commitment covers; ii. the categories of stakeholders, including at-risk or vulnerable groups, that the organization gives particular attention to in the commitment; c. provide links to the policy commitments if publicly available, or, if the policy commitments are not publicly available, explain the reason for this; d. report the level at which each of the policy commitments was approved within the organization, including whether this is the most senior level; e. report the extent to which the policy commitments apply to the organization's activities and to its business relationships; f. describe how the policy commitments are communicated to workers, business partners, and other relevant parties.	a.i., a.ii. 3.4 Ketenverantwoordelijkheid - Naleving gedragscode EBN door leveranciers; 5.4 Corporate governance - Integriteit a.iii. 5.1 Risico management; 5.2 Risicobereidheid; 5.3 Belangrijkste strategische risico's a.iv. 3.4 Ketenverantwoordelijkheid - Naleving gedragscode EBN door leveranciers b., c. 5.4 Corporate governance - Integriteit d. 5.4 Corporate governance - Governance en duurzaamheid e., f. 3.4 Ketenverantwoordelijkheid
	2-24 Embedding policy commitments	The organization shall: a. describe how it embeds each of its policy commitments for responsible business conduct throughout its activities and business relationships, including: i. how it allocates responsibility to implement the commitments across different levels within the organization; ii. how it integrates the commitments into organizational strategies, operational policies, and operational procedures; iii. how it implements its commitments with and through its business relationships; iv. training that the organization provides on implementing the commitments.	a.i., a.iii. 3.4 Ketenverantwoordelijkheid - Naleving gedragscode EBN door leveranciers; a.ii. Ketenverantwoordelijkheid - Naleving gedragscode EBN door leveranciers; 5.4 Corporate governance - Integriteit a.iv. 5.4 Corporate Governance - Integriteit
	2-25 Processes to remediate negative impacts	The organization shall: a. describe its commitments to provide for or cooperate in the remediation of negative impacts that the organization identifies it has caused or contributed to;	a., b., c., 3.4 Ketenverantwoordelijkheid - Regelingen in het geval van misstanden

GRI Standard	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		b. describe its approach to identify and address grievances, including the grievance mechanisms that the organization has established or participates in; c. describe other processes by which the organization provides for or cooperates in the remediation of negative impacts that it identifies it has caused or contributed to; d. describe how the stakeholders who are the intended users of the grievance mechanisms are involved in the design, review, operation, and improvement of these mechanisms; e. describe how the organization tracks the effectiveness of the grievance mechanisms and other remediation processes, and report examples of their effectiveness, including stakeholder feedback.	d., e. 5.4 Corporate governance - Stakeholderbetrokkenheid
	2-26 Mechanisms for seeking advice and raising concerns	The organization shall: a. describe the mechanisms for individuals to: i. seek advice on implementing the organization’s policies and practices for responsible business conduct; ii. raise concerns about the organization’s business conduct.	a. 3.4 Ketenverantwoordelijkheid - Regelingen in het geval van misstanden; 5.4 Corporate governance - Integriteit
	2-27 Compliance with laws and regulations	The organization shall: a. report the total number of significant instances of non-compliance with laws and regulations during the reporting period, and a breakdown of this total by: i. instances for which fines were incurred; ii. instances for which non-monetary sanctions were incurred; b. report the total number and the monetary value of fines for instances of noncompliance with laws and regulations that were paid during the reporting period, and a breakdown of this total by: i. fines for instances of non-compliance with laws and regulations that occurred in the current reporting period; ii. fines for instances of non-compliance with laws and regulations that occurred in previous reporting periods; c. describe the significant instances of non-compliance; d. describe how it has determined significant instances of non-compliance.	a., b. 5.4 Corporate governance - Compliance wet- en regelgeving
	2-28 Membership associations	The organization shall: a. report industry associations, other membership associations, and national or international advocacy organizations in which it participates in a significant role.	a. 4.6.1 Dialoog met belanghebbenden
Stakeholder engagement			
	2-29 Approach to stakeholder engagement	The organization shall: a. describe its approach to engaging with stakeholders, including: i. the categories of stakeholders it engages with, and how they are identified;	a. 4.6.1 Dialoog met belanghebbenden; 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling; 10.1 Interactie met onze belanghebbenden

GRI Standard	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
	2-30 Collective bargaining agreements	<p>ii. the purpose of the stakeholder engagement; iii. how the organization seeks to ensure meaningful engagement with stakeholders.</p> <p>The organization shall: a. report the percentage of total employees covered by collective bargaining agreements; b. for employees not covered by collective bargaining agreements, report whether the organization determines their working conditions and terms of employment based on collective bargaining agreements that cover its other employees or based on collective bargaining agreements from other organizations.</p>	a., b. 4.6.2 De mensen van EBN
Material topics			
GRI 3: Material Topics 2021	3-1 Process to determine material topics	<p>The organization shall: a. describe the process it has followed to determine its material topics, including: i. how it has identified actual and potential, negative and positive impacts on the economy, environment, and people, including impacts on their human rights, across its activities and business relationships; ii. how it has prioritized the impacts for reporting based on their significance; b. specify the stakeholders and experts whose views have informed the process of determining its material topics.</p>	a., b. 7.2 Verslaggevingsbeleid en -proces; 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling
	3-2 List of material topics	<p>The organization shall: a. list its material topics; b. report changes to the list of material topics compared to the previous reporting period.</p>	<p>a. 2.6 Materiele thema's b. Geen significante wijzigingen</p>
Actieve aanpak risico's			
1. Stimuleren van veiligheid			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	<p>For each material topic, the organization shall: a. describe negative and positive impacts on the economy, environment, and people, including impacts on their human rights; b. report whether the organization is involved with the negative impacts through its activities or as a result of its business relationships, and describe the activities or business relationships; c. describe its policies or commitments regarding the material topic; d. describe actions taken to manage the topic and related impacts, including: i. actions to prevent or mitigate potential negative impacts;</p>	<p>a., b. 2.6 Materiële thema's; 4.7 Actieve aanpak risico's c., d. 4.7 Actieve aanpak risico's; 5.3 Belangrijkste strategische risico's ei., e..ii. 2.8 Connectiviteitsmatrix e.iii. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.7 Actieve aanpak risico's</p>

GRI Standard	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
		ii. actions to address actual negative impacts, including actions to provide for or cooperate in their remediation; iii. actions to manage actual and potential positive impacts; e. report the following information about tracking the effectiveness of the actions taken: i. processes used to track the effectiveness of the actions; ii. goals, targets, and indicators used to evaluate progress; iii. the effectiveness of the actions, including progress toward the goals and targets; iv. lessons learned and how these have been incorporated into the organization’s operational policies and procedures; f. describe how engagement with stakeholders has informed the actions taken (3-3-d) and how it has informed whether the actions have been effective (3-3-e).	e.iv. 4.8 Reflectie en vooruitblik f. 4.6.1 Dialoog met belanghebbenden - Stakeholdermonitor; 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling
Eigen indicatoren	Arbeidsongevallen	a. Arbeidsongevallen die hebben geleid tot verzuim - uitgedrukt in Lost Time Accidents	a. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.7 Actieve aanpak risico's; 7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen
2. Reduceren van emissies en lozingen			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	For each material topic, the organization shall: a. describe negative and positive impacts on the economy, environment, and people, including impacts on their human rights; b. report whether the organization is involved with the negative impacts through its activities or as a result of its business relationships, and describe the activities or business relationships; c. describe its policies or commitments regarding the material topic; d. describe actions taken to manage the topic and related impacts, including: i. actions to prevent or mitigate potential negative impacts; ii. actions to address actual negative impacts, including actions to provide for or cooperate in their remediation; iii. actions to manage actual and potential positive impacts; e. report the following information about tracking the effectiveness of the actions taken: i. processes used to track the effectiveness of the actions; ii. goals, targets, and indicators used to evaluate progress; iii. the effectiveness of the actions, including progress toward the goals and targets; iv. lessons learned and how these have been incorporated into the organization’s operational policies and procedures; f. describe how engagement with stakeholders has informed the actions taken (3-3-d) and how it has informed whether the actions have been effective (3-3-e).	a., b. 2.6 Materiële thema's; 4.7 Actieve aanpak risico's c., d. 4.7 Actieve aanpak risico's; 5.3 Belangrijkste strategische risico's ei., e..ii. 2.8 Connectiviteitsmatrix e.iii. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.7 Actieve aanpak risico's e.iv. 4.8 Reflectie en vooruitblik f. 4.6.1 Dialoog met belanghebbenden - Stakeholdermonitor; 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling

GRI Standard	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
Eigen indicatoren	CO2 -uitstoot	a. Procentuele wijziging van de kleine velden CO2 eq-emissies per gewonnen kubieke meter t.o.v. 2018	a. 2.2 Waardecreatiemodel en impact; 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.7 Actieve aanpak risico's; 7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen
Financiële slagkracht en weerbaarheid in stand houden			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	<p>For each material topic, the organization shall:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. describe negative and positive impacts on the economy, environment, and people, including impacts on their human rights; b. report whether the organization is involved with the negative impacts through its activities or as a result of its business relationships, and describe the activities or business relationships; c. describe its policies or commitments regarding the material topic; d. describe actions taken to manage the topic and related impacts, including: <ul style="list-style-type: none"> i. actions to prevent or mitigate potential negative impacts; ii. actions to address actual negative impacts, including actions to provide for or cooperate in their remediation; iii. actions to manage actual and potential positive impacts; e. report the following information about tracking the effectiveness of the actions taken: <ul style="list-style-type: none"> i. processes used to track the effectiveness of the actions; ii. goals, targets, and indicators used to evaluate progress; iii. the effectiveness of the actions, including progress toward the goals and targets; iv. lessons learned and how these have been incorporated into the organization's operational policies and procedures; f. describe how engagement with stakeholders has informed the actions taken (3-3-d) and how it has informed whether the actions have been effective (3-3-e). 	<ul style="list-style-type: none"> a., b. 2.6 Materiële thema's; 4.5 Financiële resultaten c. 2.8 Connectiviteitsmatrix d. 4.5 Financiële resultaten e.i. 2.8 Connectiviteitsmatrix e.ii. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 10.4 Remuneratieapport e.iii. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.5 Financiële resultaten e.iv. 4.8 Reflectie en vooruitblik f. 4.6.1 Dialoog met belanghebbenden - Stakeholdermonitor; 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling
GRI 201: Economic performance	201-1 Direct economic value generated and distributed	<p>The reporting organization shall report:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Direct economic value generated and distributed (EVG&D) on an accruals basis, including the basic components for the organization's global operations as listed below. If data are presented on a cash basis, report the justification for this decision in addition to reporting the following basic components: <ul style="list-style-type: none"> i. Direct economic value generated: revenues; ii. Economic value distributed: operating costs, employee wages and benefits, payments to providers of capital, payments to government by country, and community investments; iii. Economic value retained: 'direct economic value generated' less 'economic value distributed'. 	<ul style="list-style-type: none"> a.i., a.ii. 8. Jaarrekening - Toelichting op geconsolideerde winst-en-verliesrekening en het overzicht van het totaalresultaat a.iii. Niet opgenomen in jaarverslag

GRI Standard	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
Eigen indicatoren	Financiële weerbaarheid	a. Solvabiliteit	a. 2.2 Waardecreatiemodel en impact; 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.5 Financiële resultaten; 7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen; 8. Jaarrekening - Beleid om financiële risico's te beheersen
Creëren van verbindend kracht: Faciliteren van geïnformeerde dialoog, kennisontwikkeling en -deling. Verbinden van relevante stakeholders - intern en extern			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	For each material topic, the organization shall: a. describe negative and positive impacts on the economy, environment, and people, including impacts on their human rights; b. report whether the organization is involved with the negative impacts through its activities or as a result of its business relationships, and describe the activities or business relationships; c. describe its policies or commitments regarding the material topic; d. describe actions taken to manage the topic and related impacts, including: i. actions to prevent or mitigate potential negative impacts; ii. actions to address actual negative impacts, including actions to provide for or cooperate in their remediation; iii. actions to manage actual and potential positive impacts; e. report the following information about tracking the effectiveness of the actions taken: i. processes used to track the effectiveness of the actions; ii. goals, targets, and indicators used to evaluate progress; iii. the effectiveness of the actions, including progress toward the goals and targets; iv. lessons learned and how these have been incorporated into the organization's operational policies and procedures; f. describe how engagement with stakeholders has informed the actions taken (3-3-d) and how it has informed whether the actions have been effective (3-3-e).	a., b. 2.6 Materiële thema's; 4.6 Creëren van verbindende kracht c. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.6.1 Dialoog met belanghebbenden; 4.6.2 De mensen van EBN d. 4.2 New Energy; 4.3 Return to Nature; 4.4 Our Dutch Gas; 4.6.1 Dialoog met belanghebbenden; 4.6.2 De mensen van EBN e.i., e.ii. 2.8 Connectiviteitsmatrix e.iii. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.4 Our Dutch Gas; 4.3 Return to Nature; 4.2 New Energy; 4.6.1 Dialoog met belanghebbenden; 4.6.2 De mensen van EBN e.iv. 4.8 Reflectie en vooruitblik f. 4.6.1 Dialoog met belanghebbenden - Stakeholdermonitor; 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling
Eigen indicatoren	Percentage retentie en talentbehoud	a. Uitstroom (headcount) – uitstroom wegens pensioen/medische / totaal headcount	a. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.6.2 De mensen van EBN; 7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen
	Verbinden van stakeholders intern	a. Score Great Place to Work medewerkersonderzoek (de zogenaamde Trust Index)	a. 2.2 Waardecreatiemodel en impact; 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.6.2 De mensen van EBN; 7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen.
	Geïnformeerde dialoog	a. Update infographic	a. 4.6.1 Dialoog met belanghebbenden - Update energie infographic 2022; 7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen

GRI Standard	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
Stimuleren en versnellen exploratie en productie van Nederlandse kleine velden gas			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	For each material topic, the organization shall: a. describe negative and positive impacts on the economy, environment, and people, including impacts on their human rights; b. report whether the organization is involved with the negative impacts through its activities or as a result of its business relationships, and describe the activities or business relationships; c. describe its policies or commitments regarding the material topic; d. describe actions taken to manage the topic and related impacts, including: i. actions to prevent or mitigate potential negative impacts; ii. actions to address actual negative impacts, including actions to provide for or cooperate in their remediation; iii. actions to manage actual and potential positive impacts; e. report the following information about tracking the effectiveness of the actions taken: i. processes used to track the effectiveness of the actions; ii. goals, targets, and indicators used to evaluate progress; iii. the effectiveness of the actions, including progress toward the goals and targets; iv. lessons learned and how these have been incorporated into the organization's operational policies and procedures; f. describe how engagement with stakeholders has informed the actions taken (3-3-d) and how it has informed whether the actions have been effective (3-3-e).	a., b. 2.4 Strategische pijlers; 2.6 Materiële thema's; 4.4 Our Dutch Gas c. 2.4 Strategische pijlers d. 4.4 Our Dutch Gas e.i., e.ii. 2.8 Connectiviteitsmatrix e.iii. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.4 Our Dutch Gas e.iv. Niet opgenomen in jaarverslag f. Ontbreekt
Eigen indicatoren	Voorzieningszekerheid	a. Vulgraad gasberging	a. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.4 Our Dutch Gas; 7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen
	Aardgaswinning	a. Aantal nieuwe aardgasputten geboord	a. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen
Versterken, versnellen en verbeteren van de Nederlandse aardwarmtesector			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	For each material topic, the organization shall: a. describe negative and positive impacts on the economy, environment, and people, including impacts on their human rights; b. report whether the organization is involved with the negative impacts through its activities or as a result of its business relationships, and describe the activities or business relationships; c. describe its policies or commitments regarding the material topic; d. describe actions taken to manage the topic and related impacts, including:	a., b. 2.4 Strategische pijlers; 2.6 Materiële thema's; 4.2 New Energy c. 2.4 Strategische pijlers d. 4.2 New Energy e.i., e.ii. 2.8 Connectiviteitsmatrix

GRI Standard	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
Eigen indicatoren	Aardwarmtewinning	i. actions to prevent or mitigate potential negative impacts; ii. actions to address actual negative impacts, including actions to provide for or cooperate in their remediation; iii. actions to manage actual and potential positive impacts; e. report the following information about tracking the effectiveness of the actions taken: i. processes used to track the effectiveness of the actions; ii. goals, targets, and indicators used to evaluate progress; iii. the effectiveness of the actions, including progress toward the goals and targets; iv. lessons learned and how these have been incorporated into the organization's operational policies and procedures; f. describe how engagement with stakeholders has informed the actions taken (3-3-d) and how it has informed whether the actions have been effective (3-3-e).	e.iii. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.2 New Energy e.iv. 4.8 Reflectie en vooruitblik f. 4.6.1 Dialoog met belanghebbenden - Stakeholdermonitor; 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling
		a. Aantal PJ ontwikkeld	a. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen

Verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur

GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	For each material topic, the organization shall: a. describe negative and positive impacts on the economy, environment, and people, including impacts on their human rights; b. report whether the organization is involved with the negative impacts through its activities or as a result of its business relationships, and describe the activities or business relationships; c. describe its policies or commitments regarding the material topic; d. describe actions taken to manage the topic and related impacts, including: i. actions to prevent or mitigate potential negative impacts; ii. actions to address actual negative impacts, including actions to provide for or cooperate in their remediation; iii. actions to manage actual and potential positive impacts; e. report the following information about tracking the effectiveness of the actions taken: i. processes used to track the effectiveness of the actions; ii. goals, targets, and indicators used to evaluate progress; iii. the effectiveness of the actions, including progress toward the goals and targets; iv. lessons learned and how these have been incorporated into the organization's operational policies and procedures; f. describe how engagement with stakeholders has informed the actions taken (3-3-d) and how it has informed whether the actions have been effective (3-3-e).	a., b. 2.4 Strategische pijlers; 2.6 Materiële thema's; 4.3 Return to Nature c. 2.4 Strategische pijlers d. 4.3 Return to Nature e.i., e.ii. 2.8 Connectiviteitsmatrix e.iii. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.3 Return to Nature e.iv. 4.8 Reflectie en vooruitblik f. 4.6.1 Dialoog met belanghebbenden - Stakeholdermonitor; 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling
-----------------------------	-----------------------------------	---	--

GRI Standard	Disclosure	Toelichting	Verwijzing
Eigen indicatoren	Verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur	a. Aantal joint ontmantelingscampagnes	a. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.3.1 Verantwoorde ontmanteling en waar mogelijke hergebruik van infrastructuur; 7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen
Inzet van ondergrondse ruimte voor verduurzaming van het energiesysteem			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	<p>For each material topic, the organization shall:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. describe negative and positive impacts on the economy, environment, and people, including impacts on their human rights; b. report whether the organization is involved with the negative impacts through its activities or as a result of its business relationships, and describe the activities or business relationships; c. describe its policies or commitments regarding the material topic; d. describe actions taken to manage the topic and related impacts, including: <ul style="list-style-type: none"> i. actions to prevent or mitigate potential negative impacts; ii. actions to address actual negative impacts, including actions to provide for or cooperate in their remediation; iii. actions to manage actual and potential positive impacts; e. report the following information about tracking the effectiveness of the actions taken: <ul style="list-style-type: none"> i. processes used to track the effectiveness of the actions; ii. goals, targets, and indicators used to evaluate progress; iii. the effectiveness of the actions, including progress toward the goals and targets; iv. lessons learned and how these have been incorporated into the organization's operational policies and procedures; f. describe how engagement with stakeholders has informed the actions taken (3-3-d) and how it has informed whether the actions have been effective (3-3-e). 	<ul style="list-style-type: none"> a., b. 2.4 Strategische pijlers; 2.6 Materiële thema's; 4.3 Return to Nature c. 2.4 Strategische pijlers d. 4.3 Return to Nature e.i., e.ii. 2.8 Connectiviteitsmatrix e.iii. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.3 Return to Nature e.iv. 4.8 Reflectie en vooruitblik f. 4.6.1 Dialoog met belanghebbenden - Stakeholdermonitor; 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling
Eigen indicatoren	CO2 opslag	a. Hoeveelheid MT aan CO2 in opslag per jaar in Nederland en in projecten waarin EBN deelneemt	a. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen
Verkennen en ontwikkelen van energie-innovaties ten bate van systeemintegraties in de Nederlandse energietransitie			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	<p>For each material topic, the organization shall:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. describe negative and positive impacts on the economy, environment, and people, including impacts on their human rights; b. report whether the organization is involved with the negative impacts through its activities or as a result of its business relationships, and describe the activities or business relationships; c. describe its policies or commitments regarding the material topic; 	<ul style="list-style-type: none"> a., b. 2.6 Materiële thema's; 4.2 New Energy c. 2.4 Strategische pijlers d. 4.2 New Energy e.i., e.ii. 2.8 Connectiviteitsmatrix

GRI Standard

Disclosure

Toelichting

Verwijzing

d. describe actions taken to manage the topic and related impacts, including:
 i. actions to prevent or mitigate potential negative impacts;
 ii. actions to address actual negative impacts, including actions to provide for or cooperate in their remediation;
 iii. actions to manage actual and potential positive impacts;
 e. report the following information about tracking the effectiveness of the actions taken:
 i. processes used to track the effectiveness of the actions;
 ii. goals, targets, and indicators used to evaluate progress;
 iii. the effectiveness of the actions, including progress toward the goals and targets;
 iv. lessons learned and how these have been incorporated into the organization's operational policies and procedures;
 f. describe how engagement with stakeholders has informed the actions taken (3-3-d) and how it has informed whether the actions have been effective (3-3-e).

e.iii. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.2 New Energy
 e.iv. 4.8 Reflectie en vooruitblik
 f. 4.6.1 Dialoog met belanghebbenden - Stakeholdermonitor; 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling

10.6 10 jaar kerncijfers

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
EBN deelname in activiteiten:										
- aantal winningvergunningen landzijde	35	34	34	34	33	33	33	33	31	29
- aantal winningvergunningen zeezijde	104	105	105	115	113	110	109	109	107	106
- aantal opsporingvergunningen	29	36	39	40	39	44	46	48	55	56
afzet (mrd m ³ , 100%)	19	23	20	30	33	39	46	51	66	79
mutatie in % t.o.v. voorgaand jaar (100%)	-17	13	-32	-10	-15	-15	-10	-22	-17	8
- afzet Groningen (mrd m ³ , EBN aandeel)	3	4	3	6	7	9	11	12	17	21
- afzet kleine velden (mrd m ³ , EBN aandeel)	4	5	5	6	7	8	9	9	10	11
afzet totaal (mrd m ³ , EBN aandeel)	7	8	8	12	14	17	20	21	27	32
gemiddelde opbrengstprijs gas										
(€-centen per m ³ , 35,17 MJ/m ³)	122	31	11	15	17	16	14	20	22	26
omzet & overige baten uit:										
- doorlopende activiteiten	11.998	2.977	1.220	2.206	2.673	3.015	3.094	4.766	6.598	8.809
- beëindigde activiteiten										
omzet & overige baten totaal	11.998	2.977	1.220	2.206	2.673	3.015	3.094	4.766	6.598	8.809
mutatie uit doorlopende activiteiten % t.o.v.										
voorgaand jaar	303	144	-45	-17	-11	-3	-35	-28	-25	3

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
totaal resultaat uit:										
- doorlopende activiteiten	4.290	656	-364	256	764	556	333	450	1.614	2.327
- beëindigde activiteiten	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0
totaal resultaat	4.290	656	-364	256	764	556	333	450	1.614	2.327
totaal resultaat uit doorlopende activiteiten										
in % van de omzet	36	22	-30	12	29	18	11	9	24	26
materiële vaste activa:										
- investeringen op land	18	24	25	33	42	25	37	102	290	275
- investeringen offshore	147	76	113	194	142	131	244	462	475	377
totaal investeringen	165	100	138	227	184	156	281	564	765	652
afschrijvingen	608	401	558	586	430	434	490	557	660	652
(terugdraaiing) bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	-155	35	299	660	0	0
eigen vermogen	5.337	1.048	392	775	279	217	178	184	199	219
gearing ratio (%)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	87	90	87
vreemd vermogen	10.482	6.732	5.507	5.752	5.612	5.331	5.458	5.644	5.465	5.309

10.7 Verklarende woorden- en referentielijst

Aquifer Een watervoerende laag in de ondergrond waaruit warmte kan worden gewonnen

BCM Billion cubic meters of natural gas

CCS CO₂-afvang en -opslag (Carbon Capture and Storage)

CC(U)S CO₂-afvang en -opslag (Carbon Capture, Utilisation and Storage)

CSRD Corporate Sustainability Reporting Directive

Consortium Een vereniging of samenwerking van tijdelijke aard, die opgericht is door een aantal partijen om een bepaald project uit te voeren

Corporate Governance Code De Nederlandse Corporate Governance Code van de Monitoring Commissie Corporate Governance Code.

Downstream activiteiten Verkoop en vervoer van geologische hulpbronnen

DSA Decommissioning Security Agreement

DSMA Decommissioning Security Monitoring Agreement

EBN Energie Beheer Nederland

E&P Exploratie en Productie

ESRS European Sustainability Reporting Standards

EZK Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

FTE Fulltime-equivalent; rekeneenheid voor de omvang van een personeelsfunctie, 1 FTE staat voor een volledige werkweek

FID Final Investment Decision/Financial Investment Decision

Gasgebouw Publiek-private samenwerking in de Maatschap Groningen en GasTerra

Gasvoorkomen Ondergrondse ophoping van gas in gesteenteporiën dat gewonnen kan worden

GE Groningenequivalent (Nm³ aardgas met verbrandingswaarde van 35,169 MJ bij 0 graden Celsius en 101,325 kPa)

Geothermie Aardwarmte

Green Deals Green Deals zijn afspraken tussen de Rijksoverheid en andere partijen. Een Green Deal helpt om duurzame plannen uit te voeren

GRI Global Reporting Initiative

HR Personeelszaken (Human Resources)

HSE Health, Safety & Environment

ICT Informatie- en communicatietechnologie

IFRIC International Financial Reporting Interpretation Committee

IFRS International Financial Reporting Standards

IMS Integraal managementsysteem

IMG Instituut Mijnbouwschade Groningen

IPO interprovinciaal overleg

IRO Vereniging Industriële Raad voor de Olie en Gas

KNMI Koninklijk Nederlands Meteorologisch Instituut

KVGN Koninklijke Vereniging van Gasfabrikanten in Nederland

LOI Letter of intent

Maatschap Groningen Maatschap om de productie van het Groningenveld te beheren

Managementposities EBN Programme manager, Corporate Managers en Directieleden

Midstream activiteiten Transport en opslag van geologische hulpbronnen

Mijnbouwwet Nederlandse wet waarin de regels over opsporing, winning en opslag van delfstoffen staat beschreven

MVO Maatschappelijk verantwoord ondernemen

NAM Nederlandse Aardolie Maatschappij

Nexstep Nationaal Platform voor hergebruik en ontmanteling

Nm³ Normaal kubieke meter; de standaard eenheid waarin aardgas wordt gemeten

Operating partner Zie operator

Operator Partij in het opsporings-, winnings- of opslagtraject die namens partners activiteiten uitvoert

OPI Operationele Prestatie Indicatoren

PJ Petajoule, 1PJ = 1.000.000.000.000.000 joule

Porthos Co₂-opslagproject (Port of Rotterdam CO₂ Transport Hub & Offshore Storage)

SCAN Seismische Campagne Aardwarmte Nederland

SDG Sustainable Development Goals

Sm³ Standaard kubieke meter

SodM Staatstoezicht op de Mijnen

Staatsdeelneming Aandeelhouderschap van de Nederlandse Staat

SWOT-analyse SWOT = strengths (sterkten), weaknesses (zwaktes), opportunities (kansen) en threads (bedreigingen)

TNO Nederlandse organisatie voor toegepast natuurlijkwetenschappelijk onderzoek

Treasury Het beheren van geld van de onderneming

TWh Terawattuur

Upstream activiteiten exploratie en productie van geologische hulpbronnen

VNG Vereniging van Nederlandse Gemeenten

WACC Weighted Average Cost of Capital

Warmtewisselaar haalt de warmte uit het water en brengt het over naar het water in een warmtenet



10.8 Contactinformatie

Heeft ons jaarverslag u aan het denken gezet, vragen opgeroepen of geïnspireerd? U kunt altijd contact met ons opnemen om uw vragen te stellen of van gedachten te wisselen.

Bezoek- en postadres:

EBN B.V.
Daalsesingel 1
3511 SV Utrecht
Telefoon: + 31 (0)30 233 9001
E-mail: ebn.mail@ebn.nl
Website: www.ebn.nl

