

EBN Jaarverslag 2006



Energie Beheer Nederland B.V.



Hoofdzaken in cijfers (bedragen x € mln)

	2006	2005
aantal participaties	116	118
waarvan m.b.t. exploratie	17	19
afzet EBN-aandeel (mrd m ³) ¹	28	28
omzet (uit doorlopende activiteiten)	6.264	4.883
resultaat beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	2.154
netto resultaat uit doorlopende activiteiten	2.378	1.637
totaal netto resultaat	2.378	3.827
staatsbaten via EBN	5.350	7.326
investerings	896	717
afschrijvingen	403	374
aantal medewerkers	52	41

1) Dit is inclusief het proportionele deel van de afzet in concessies waarin EBN niet zelf het gas ontvangt, doch gerechtigd is tot een evenredig deel van de opbrengst.

Alle hoeveelheden in dit verslag zijn, tenzij anders vermeld, uitgedrukt in mrd m³ aardgas (35,17 M bij 0-graden Celcius) op basis van het deelnemingspercentage van EBN.

Adressen

Het Overloon 1 Postbus 6500
6411 TE Heerlen 6400 JH Heerlen

Godebaldkwartier 54 Postbus 19063
3511 DX Utrecht 3501 DB Utrecht

KvK 14026250



Inhoud

Corporate Statement	2
Profiel	3
Voorwoord	4
Directieverslag	5
- marktkontwikkeling	5
- strategie	6
- exploratie & produktie	6
- overzichtskaart van EBN participaties	8
- gasgebouw	15
- organisatie & personeel	16
- veiligheid, gezondheid en milieu	18
- risicobeheersing & interne controle	19
- maatschappelijk verantwoord ondernemen	20
- resultaat	21
- toekomstverwachting	22
- samenstelling directie	23
Verslag van de raad van commissarissen	24
- samenstelling	26
Schets van de omgeving	27
Corporate governance	29
Jaarrekening 2006	32
- grondslagen van de waardering en winstbepaling	33
- winst- en verliesrekening	38
- balans	39
- overzicht wijziging eigen vermogen	40
- overzicht van kasstromen	41
- toelichting op de jaarrekening en winst- en verliesrekening	42
- toelichting op de balans	45
Winstbestemming	53
Accountantsverklaring	54
Kerncijfers	55

Corporate Statement

Corporate Statement

De missie van Energie Beheer Nederland B.V. (EBN) is een bijdrage te leveren aan:

- het maximaliseren van de productie van Nederlandse olie en gas. Het zogenoemde kleine velden beleid en het optimaal, tijdig en verantwoord gebruiken van bestaande infrastructuur (met name op het continentaal plat) zijn hierbij van essentieel belang;
- het optimaliseren van de inkomsten voor de Staat.

De aardgasbaten die via EBN naar de Staat vloeien, bestaan uit het nettoresultaat van EBN, de belastingen en bijzondere mijnheffingen.

Om deze missie te realiseren neemt EBN deel:

- aan de opsporing van aardgas en aardolie (afdeling 5.2.1 Mijnbouwwet);
- aan de winning van aardgas en aardolie (afdeling 5.2.2. Mijnbouwwet);
- in GasTerra B.V.;
- in de in- en verkoop, het vervoer, de opslag, de behandeling van aardgas en aardolie, en andere werkzaamheden, voor zover dienstig aan de opsporing en winning;

Daarnaast adviseert EBN de minister van Economische Zaken over het Nederlandse energiebeleid, in het bijzonder over een goed beheer van de Nederlandse delfstoffen.





Profiel

Profiel

Energie Beheer Nederland B.V. (EBN) is een staatsdeelneming. Alle aandelen zijn in handen van de Staat der Nederlanden. Het ministerie van Economische Zaken vervult de rol van aandeelhouder. Dit ministerie is ook verantwoordelijk voor het Nederlandse energiebeleid dat maatgevend is voor EBN.

Nederland staat een stabiel mijnbouwklimaat voor. Het doel is alle economisch winbare koolwaterstoffen aan de ondergrond te onttrekken. Sinds decennia wordt in Nederland en het Nederlandse deel van het continentaal plat op de Noordzee al olie en gas gewonnen, met als veruit het belangrijkste de winning uit het Groningenveld. Na de ontdekking van dit veld eind jaren vijftig is het beleid rond de deelname van de Staat in de winning en afzet van gas in de "nota De Pous" (1962) tot uitdrukking gekomen.

In het begin ging het vooral om de samenwerking tussen de Staat, de rechtsvoorganger van EBN en de aandeelhouders van de Nederlandse Aardolie Maatschappij (NAM) bij het ontwikkelen van het Groningenveld en daarnaast om de oprichting van Nederlandse Gasunie N.V. als spil in de verkoop van het gas uit dit veld. In deze samenwerking (het zogeheten gasgebouw) houdt EBN een belang van 40%.

Later zijn ook andere, kleine, velden in productie gekomen, waarvoor de Staat het kleine velden beleid heeft ontwikkeld. Kern van dit beleid is dat de gasproductie uit de kleine velden voorrang krijgt boven productie uit het Groningenveld. Dat is mogelijk door de gasproductie van het Groningenveld flexibel af te stemmen op de gasproductie uit de kleine velden. Het kleine velden beleid is verder tot uitdrukking gebracht in artikel 54 van de Gaswet waaruit - kort gezegd - volgt dat het handelsbedrijf GasTerra B.V. (voor wat betreft handel in gas, de rechtsopvolger van Gasunie) verplicht is het gas uit de kleine velden, dat haar wordt aangeboden, tegen marktconforme voorwaarden af te nemen. Het staat de mijnbouwbedrijven vrij om het gas uit de kleine velden aan iedere andere partij te verkopen. Maar de Gaswet biedt hen de zekerheid dat ze het gas tegen marktconforme voorwaarden aan GasTerra kunnen verkopen. Deze zekerheid maakt dat het voor

mijnbouwbedrijven aantrekkelijk is om het gas uit de kleine velden te ontwikkelen.

Het beleid van de overheid is bovendien om - zoals in Mijnbouwwet geregeld - EBN als participant te laten deelnemen in de exploratie en winning van olie en gas. Inmiddels participeert EBN in meer dan honderd samenwerkingsverbanden, waarbij een groot aantal olie- en gasmaatschappijen zijn betrokken als operator of non-operator.

EBN levert door het behartigen van de Staatsbelangen bij de opsporing en winning van Nederlandse olie en gas een belangrijke bijdrage aan de Nederlandse energievoorziening en ook aan de inkomsten die de samenleving daaruit krijgt. Afgesproken is dat EBN geen financiële reserves aanhoudt. Het gehele nettoresultaat wordt uitgekeerd aan de Staat.

De belangrijkste 'stakeholders' van EBN zijn EZ (beleidsverantwoordelijke en vertegenwoordiger van de Staat als aandeelhouder), de partners in diverse joint ventures, andere zakenrelaties en de medewerkers van EBN.

Het handelen van EBN is gebaseerd op onze gedragscode waarin respect voor elk individu, integriteit en professionaliteit kernwaarden vormen. EBN stelt zich naar haar partners toe non-discriminatoir, marktconform en transparant op.

Voorwoord

In 2006 heeft EBN voor het eerst met een nieuwe governance structuur gewerkt, nadat DSM op 1 januari 2006 als beheerder van EBN was teruggetreden. Veel aandacht is besteed aan het aanpassen en versterken van de interne organisatie en het vormgeven van de relatie met onze stakeholders. Een belangrijk aspect van de interne organisatie is de huisvesting van EBN op twee locaties. Naast het hoofdkantoor in Heerlen is eind 2005 een kantoor in Utrecht geopend. De organisatie maakte daar een goede start. Ultimo 2006 werkten in Utrecht 15 medewerkers, grotendeels gerekruteerd van buiten. Hiermee is een belangrijke stap gezet op weg naar versterking en verjonging van de organisatie.

In oktober 2006 hebben we het voornemen bekendgemaakt om op termijn alle EBN-activiteiten te concentreren in Utrecht. Voor de onderneming en medewerkers is dit een ingrijpend besluit. Het betekent een vertrek van EBN uit Limburg na ruim 40 jaar. De verplaatsing van alle activiteiten naar Utrecht achten wij echter van groot belang voor de positie van EBN op de arbeidsmarkt en voor de relatie met onze stakeholders. Het kantoor in Heerlen zal nog 4 jaar naast het kantoor in Utrecht blijven functioneren. Dit maakt een overgang mogelijk met een goede balans tussen het belang van het bedrijf en die van haar medewerkers.

In 2006 is ook begonnen met het formaliseren van de afspraken tussen EZ en EBN over de taken en positie van EBN. Een wijziging van de Mijnbouwwet die deze taken vastlegt, is per 1 januari 2008 voorzien.

De mijnbouwactiviteiten in Nederland maakten in 2006 een bescheiden opleving door. Duidelijk positief is het groeiende aantal nieuwe, vaak kleinere maatschappijen dat binnen Nederland opsporings- en winningsactiviteiten wil gaan uitvoeren. Dat heeft inmiddels geleid tot een stijging van het aantal uitgegeven opsporingsvergunningen. Ons inziens zijn echter extra maatregelen nodig om het mijnbouwklimaat zodanig te verbeteren, dat alle winbare Nederlandse bodemschatten ook daadwerkelijk gewonnen worden. Hoge olie- en gasprijzen alleen bieden hiervoor geen garantie. Geld en mankracht zijn schaars en bij de investeringsbeslissingen van de meestal mondiaal opererende ondernemingen staan de

projecten in Nederland in concurrentie met een groot aantal projecten elders in de wereld.

Voor EBN is het verwerven van een belang in de herontwikkeling van het Schoonebeek olieveld een belangrijk feit. Dit is begin 2007 bekendgemaakt. NAM en EBN verwachten in de loop van dit jaar het definitieve besluit over dit gezamenlijke project te nemen.

Dit jaar is de eerste maal dat de jaarrekening op basis van IFRS is opgesteld. De overgang vergde inspanning van de organisatie en is met succes afgerond.

Op deze plaats spreek ik graag mijn waardering uit voor de inzet van onze medewerkers in het afgelopen jaar. Samen met onze medewerkers en zakelijke partners zetten we ons als directie maximaal in om ook 2007 tot een succesvol jaar te maken.

Rob Atsma
directievoorzitter



Directieverslag

Markontwikkeling

De economische groei in de wereld en in het bijzonder die in Azië heeft in 2006 geleid tot een bescheiden toename in de vraag naar olie en gas van naar schatting ruim 2%. Rond het midden van het jaar bereikte de prijs voor ruwe olie een recordhoogte van \$ 70 per barrel. Ook de gasprijzen stegen sterk. Naast vraag en aanbod van olie en gas zijn nu vooral de geopolitieke verhoudingen in de wereld op de prijzen van invloed. Voor olie- en gasvoorziening is de wereld in toenemende mate afhankelijk van een beperkt aantal politiek gezien minder stabiele regio's.

De Europese gasprijzen zijn in het algemeen gerelateerd aan de prijs van ruwe olie en oliederivaten. In het Verenigd Koninkrijk (VK) zijn de gasprijzen daarentegen overwegend gekoppeld aan de spotprijs op het NBP (National Balancing Point). Deze lag tot het najaar van 2006 boven het niveau op het Europese continent. Intussen zijn de prijzen op het NBP voor 2007 en ook voor volgende jaren gedaald tot ver onder de continentale prijzen. Dit is het gevolg van het gepercipieerde (over)aanbod van gas in de komende jaren in het Verenigd Koninkrijk.

De olieprijsen zijn tussen zomer en eind 2006 met ca. 20% gedaald. Maar door de vertraging die in veel continentale gascontracten zijn opgenomen, had deze daling in 2006 nog weinig invloed op de continentale gasprijzen en daarmee op de opbrengsten voor EBN.

Vergeleken met 2005 waren de opbrengstprijzen voor gas op de Europese markt beter, zelfs bij een zwakkere dollar.

In 2006 is een geïntegreerde Europese gasmarkt weer dichterbij gekomen. Uitbreidingen van de infrastructuur van bijvoorbeeld pijpleidingen en LNG-terminals zijn gerealiseerd of in gang gezet. Het directe gevolg hiervan is de al genoemde scherpe daling van de gasprijzen in het VK. Door de toegenomen interconnectiecapaciteit in Noordwest Europa groeien de spotprijzen in de verschillende landen naar elkaar toe en neemt de liquiditeit (dat is de verhouding tussen het verhandelde volume en het feitelijk geleverde volume) ook toe.

In Nederland is de spothandel op het TTF (Title Transfer Facility) in 2006 opnieuw sterk gegroeid met een verhandeld volume in 2006 van ongeveer 21 miljard m³ en een netto volume in 2006 van ongeveer 6 miljard m³. Ondanks de nog beperkte liquiditeit van het TTF zijn veel leveranciers en afnemers inmiddels bereid de TTF-prijs als de marktwaarde van het gas te gebruiken. De in gebruik name van de BBL (Balgzand Bacton Leiding), de leiding die Nederland met het VK verbindt, heeft tot gevolg dat de prijzen op het NBP en TTF versneld naar elkaar toegroeien. Door de BBL en andere interconnectoren zal naar verwachting ook het aanbod van gas in Nederland de komende jaren toenemen en druk op de prijzen ontstaan.



(bron: Gaz de France)

Strategie

In het licht van de geschetste marktontwikkelingen en de verzelfstandiging van EBN is in 2006 een Strategisch Meerjaren Plan opgesteld. Dit plan beschrijft de gevolgen die de veranderingen in de markt hebben voor de wijze waarop EBN haar missie wil realiseren.

Het Nederlandse energiebeleid is hierbij, als belangrijke randvoorwaarde, maatgevend. In het Energierapport 'Nu voor later' van 8 juli 2005, heeft de minister van Economische Zaken het beleid uiteengezet. In het kort komt dit beleid - ook voor EBN - op het volgende neer:

- voortzetting van het kleine velden beleid;
- een strategisch beheer van het Groningenveld;
- zorgen voor een goed en stabiel mijnbouwklimaat;
- bevorderen dat Nederland dé gasrotonde voor Noordwest-Europa wordt, zodat de marktwerking en voorzieningszekerheid beter gewaarborgd zijn.

EBN's Strategisch Meerjaren Plan is in 2006 vertaald in operationele en financiële doelstellingen.

Belangrijke indicatoren hierbij zijn:

- het niveau van de exploratieactiviteiten (uitgedrukt in het aantal exploratie- en evaluatieboringen in Nederland). In 2004 heeft de toenmalige minister van EZ in de gaswinningsbrief aangegeven, dat een gemiddeld niveau van 15 exploratieboringen per jaar minimaal nodig is voor een maximale winning van de bodemschatten;
- de omvang van de productie uit kleine velden. Hoewel de productie duidelijk het hoogste punt voorbij is, blijft EBN zich inzetten voor het maximaliseren van de productie uit deze velden en is productie-omvang hierbij een belangrijke parameter;
- de omvang van de staatsbaten die EBN genereert.

EBN heeft beperkte directe invloed op deze indicatoren. In de relatie met de stakeholders zal EBN zijn invloed echter maximaal uitoefenen.

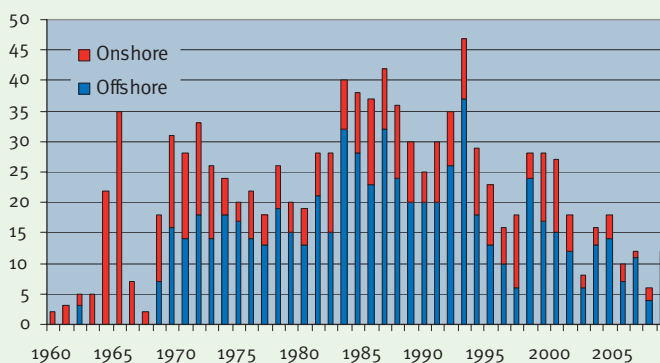
Het Strategisch Meerjaren Plan gaat ook in op het realiseren van een effectieve en efficiënte, EBN-organisatie, die in staat is haar doelstellingen te realiseren en die aantrekkelijk is voor (potentiële) medewerkers.

Exploratie en productie

Inleiding

Centraal in de missie van EBN staat het maximaliseren van de productie van Nederlands gas. De afgelopen jaren is de productie uit de kleine velden echter behoorlijk teruggelopen. Dat komt vooral, omdat Nederland voor gaswinning een zogenoemde "mature area" is. Er is veel bekend over de ondergrond en de meest interessante gasvoorkomens zijn reeds in ontwikkeling gebracht. Het aantal nog te vinden velden, de zogenoemde "futures" loopt terug net als de gemiddelde omvang daarvan. Verder zal de bestaande infrastructuur (vooral offshore) het komende decennium geleidelijk verlaten worden en des te sneller naarmate het activiteitsniveau lager ligt. Daarom is EBN er veel aan gelegen dat vergunninghouders voldoende activiteiten ontplooiën, met name ook op het gebied van exploratie. Als de vergunninghouders in bepaalde vergunningsgebieden géén boringen willen zetten, is het zaak dat ze hun (slapende) vergunningen weer teruggeven, zodat andere bedrijven ermee aan de slag kunnen.

Aantal exploratieboringen





Mijnbouwklimaat

EBN acht het noodzakelijk om op korte termijn een maximale inspanning te leveren om exploratieactiviteiten weer op een hoger niveau te brengen. Dit om te waarborgen dat zoveel mogelijk economisch winbare olie of gas ook daadwerkelijk worden ontdekt en gewonnen.

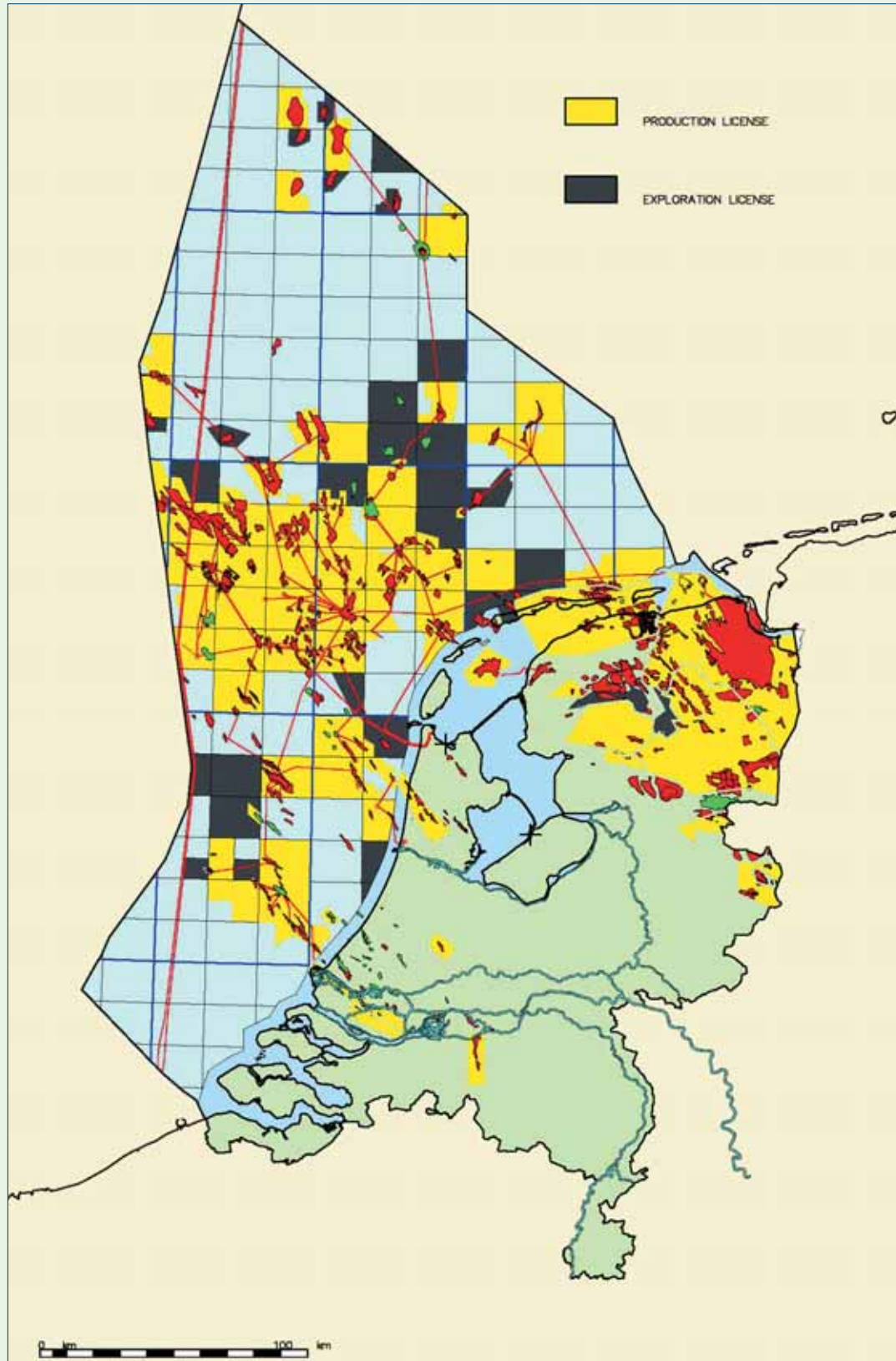
Een verbetering van het mijnbouwklimaat is hiervoor noodzakelijk. In 2006 heeft EBN zich voor deze verbetering op vele fronten ingezet.

- Met EZ en NOGEPA, de vereniging van oliemaatschappijen in Nederland, is hiertoe een pakket van maatregelen ontwikkeld. Een belangrijk onderdeel daarvan is een maatregel om te zorgen dat 'slapende' vergunningen weer beschikbaar komen voor geïnteresseerde bedrijven. Ook bevat het pakket fiscale maatregelen die specifiek gericht zijn op de exploratie en ontwikkeling van marginale velden. Deze marginale velden zijn nu in het algemeen te risicovol en te weinig rendabel. Maar zelfs met een kleiner deel van de opbrengsten is het voor de Staat nog altijd lonend en kan het ook voor de vergunninghouders veelal voldoende aantrekkelijk zijn om die velden te ontwikkelen.
- GasTerra, waarin EBN deelneemt, heeft een verbetering van de inkoopvoorwaarden gerealiseerd voor gas uit de kleine velden. Dit zijn de inkoopvoorwaarden, die GasTerra in het kader van zijn publieke taak aan producenten biedt. De verbetering betreft vooral de mogelijkheden om de productie te versnellen.
- Samen met EZ heeft EBN nieuwe spelers weten te interesseren voor de mogelijkheden in Nederland en hen waar mogelijk geholpen om hier hun weg te vinden.
- De Europese Commissie heeft in het kader van een sectorbreed onderzoek naar de werking van de Energiemarkt in Europa een publieke consultatie gehouden. EBN heeft in een schriftelijke reactie op het voorlopig rapport laten weten dat het bedrijf het doel van het onderzoek in brede zin ondersteunt, maar wel bezorgd is over enkele elementen die de olie- en gaswinning in Europa nadelig kunnen beïnvloeden. De reactie is naast andere reacties gepubliceerd op de website van de Europese Commissie.

Deelnemingen

EBN nam in 2006 deel in activiteiten in 99 winningvergunningen (waarvan 14 onshore en 85 offshore) en 17 vergunningen voor de opsporing van olie en gas. Daarnaast heeft EBN belangen in gastransport offshore en opslag. In 2007 zal het aantal deelnemingen naar verwachting verder groeien tot bijna het dubbele van het aantal in 1997. Het aantal operators neemt verder toe, in het bijzonder het aantal operators dat geen deel uitmaakt van wereldwijd opererende bedrijven. Deze operators werken veelal op een andere wijze dan de thans bekende - veelal wel wereldwijd werkende - operators en zijn technisch en financieel anders georganiseerd. De komst van deze nieuwe, low-cost spelers hangt samen met de afname van de interesse van de grotere spelers. Deze laatste investeren (zeker bij de huidige olie- en gasprijzen) liever in grote omvangrijke projecten met een hoge 'risk en reward' ratio. In Nederland daarentegen bestaat de prospectiviteit (velden die nog ontdekt en/of ontwikkeld moeten worden) veelal uit marginale velden die kleinere operators kostenefficiënter kunnen ontwikkelen.

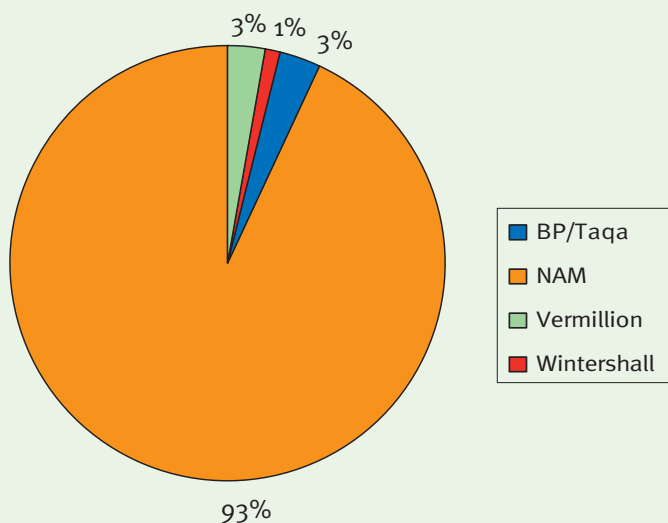
Overzichtskaart EBN-participaties



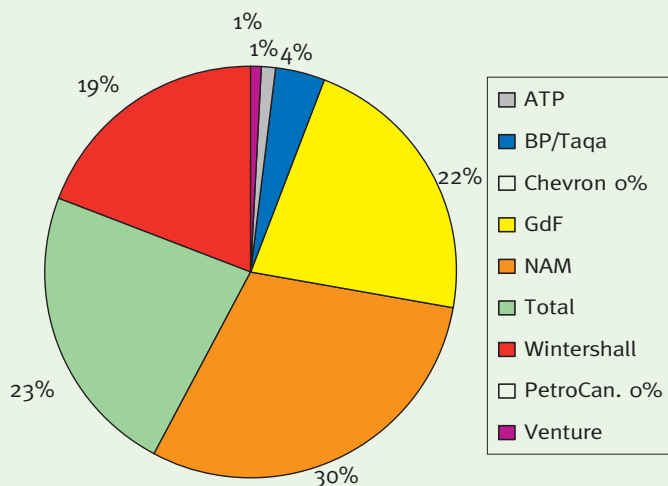
Bestaande operators

Hieronder staat weergegeven welk belang de in 2006 actieve operators hadden in de productie van kleine velden gas en het totaal van onshore en offshore productie.

Jaarproductie kleine velden onshore



Jaarproductie kleine velden offshore



Nieuwe spelers zijn:

- Cirrus Energy Nederland BV, een kleine Canadese oliemaatschappij. Deze heeft een exploratievergunning gekregen voor het L16 b blok en Q14; en heeft M1 en M7 overgenomen. Cirrus had al een belang in blok A15, waarin Wintershall de operator is.
- Naar aanleiding van een fusie heeft Unocal zijn naam gewijzigd in Chevron Exploration and Production.

- Venture heeft CH4 gekocht en hiermee een belang verworven in het Markham-veld, dat overloopt in het continentaal plat van het Verenigd Koninkrijk.
- Northern Petroleum heeft de winningsvergunning met EBN-deelname voor het vergunninggebied 'Papekop' toegewezen gekregen.
- Grove heeft een winningsvergunning met EBN-deelname in P8 gekregen.
- First Oil heeft een klein belang van Oranje Nassau overgenomen in F15.
- Faroe Petroleum heeft een belang van ConocoPhilips overgenomen in D15.
- Ascent heeft een aantal offshore opsporingsvergunningen toegewezen gekregen voor de blokken M8, M10, M11 en P4.
- Island Oil & Gas heeft een winningvergunning met EBN-deelname ontvangen voor een deel van blok Q13.
- Smart Energy heeft een winningvergunning met EBN-deelname gekregen voor Oosterwolde.
- In december 2006 werd bekend, dat Taqa (Abu Dabi National energy comp) de Nederlandse belangen van BP overneemt.

Boringen

In 2006 zijn in totaal 33 putten afgerond waarin EBN een participatie heeft. Dit zijn 20 zogenoemde ontwikkelingsputten, 10 exploratie- en 3 appraisalputten.

De putten zijn per operator als volgt verdeeld:

Operator	Exploratie	Evaluatie	Ontwikkeling	UGS	Totaal
NAM	3	1	9	1	14
Wintershall	2	2	3		7
GdF	3		3		6
TOTAL	1		2		3
Petro Canada			2 (olie)		2
BPNE	1				1
Totaal	10	3	19	1	33

Exploratie

Voor 2006 hadden de operators 16 exploratie- en evaluatieputten in hun budget en werkplannen opgenomen. Uiteindelijk zijn maar 13 putten afgerond. De beperkte beschikbaarheid en de hoge kosten van groot materieel, zoals "rigs", speelt daarbij een belangrijke rol. Toch is dit aantal significant hoger dan dat in 2005, toen 6 putten werden geboord. Vijf van de tien exploratieputten in 2006 waren niet-gasvoerend (droog). Bij de vijf gasvoerende putten is ongeveer 5 miljard m³ gas aangetoond.

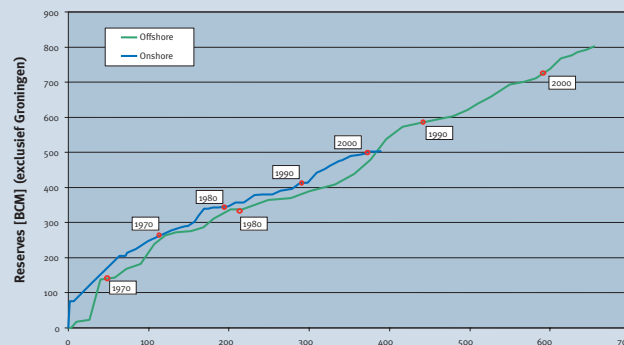
In het algemeen blijft het resultaat in aantal exploratie- en evaluatieputten achter bij de werkplannen van de operators.

Ook in 2007 kan het werkelijke aantal boringen lager uitvallen dan gepland, vooral door overloop naar 2008. Het geplande aantal van elf exploratie- en evaluatieboringen in 2007 is te laag tegen de achtergrond van de doelstelling om de economisch winbare reserves in Nederland maximaal te benutten.

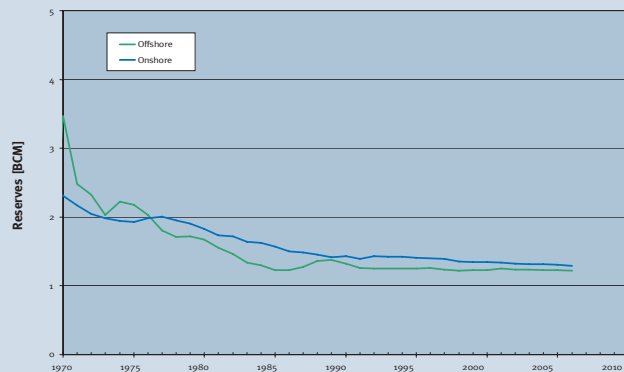
Mede met het oog om exploratieactiviteiten te bevorderen, neemt EBN in 2007 weer deel aan diverse regionale studies, waarvan een aantal in 2006 is begonnen. Tevens komt er een vervolg op het succesvolle "tight gasreservoir symposium" dat EBN samen met TNO in 2006 heeft georganiseerd.

Uit onderstaande plaatjes "exploratie succes" en "gemiddelde hoeveelheid reserves per boring" is af te lezen dat met het uitvoeren van exploratieboringen nog steeds winbaar gas wordt ontdekt, met een gemiddelde van ongeveer 1,5 miljard m³ per boring. EBN verwacht dat met een adequate exploratieactiviteit in totaal nog ongeveer 150 miljard m³ aan reserves te winnen is.

Exploratie succes



Gemiddelde hoeveelheid reserves per boring

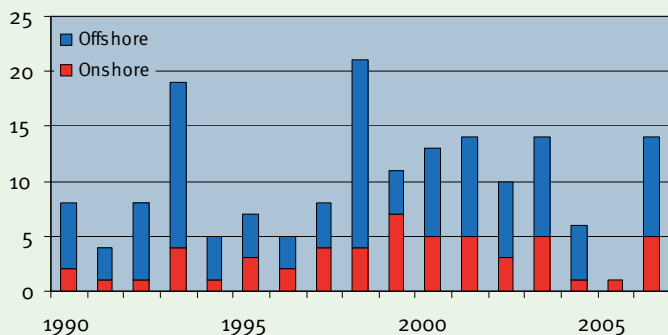


Winning

In 2006 zijn veel nieuwe velden, waarin EBN participeert, ontwikkeld. In totaal vijftien nieuwe gasvelden zijn in gebruik genomen. NAM en GDF waren hierbij het meest actief met respectievelijk 6 en 4 velden. Wintershall, Total, BP, Petro Canada en ATP hebben ieder één nieuw veld in exploitatie genomen.

Uit eind 2006 liepen nog vier grotere ontwikkelingsprojecten met een EBN-participatie, te weten: A12A van Chevron, de velden onder de Waddenzee en L9-ADP van NAM en K5F van Total. Deze velden komen in 2007 of 2008 in productie.

Aantal gasvelden in productie genomen

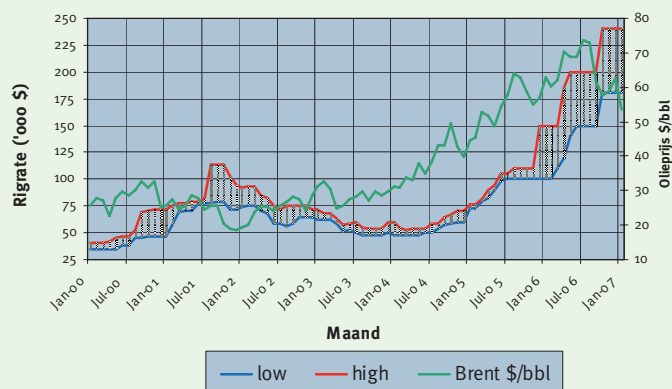


In 2006 is een groot aantal opsporings- en winningsvergunningen aangevraagd, de meeste door nieuwe spelers in Nederland. De verwachting is dat de activiteiten in deze vergunningen tot nieuwe ontwikkelingen zullen leiden.

EBN heeft voor 2007 in totaal 23 nieuwe ontwikkelingsboringen begroot, waarvan de meeste offshore. Voor het boren van de offshore putten (inclusief de exploratieboringen) zijn ongeveer 7 zogenoemde jackup rigs nodig. De kosten van dit type boorapparatuur zijn de laatste jaren enorm toegenomen zoals ook uit de tabel blijkt.

Verder verwacht EBN dat in 2007 ruim 20 nieuwe velden in ontwikkeling worden gebracht. Acht hiervan kunnen vanaf bestaande installaties worden gedaan, of wel met relatief goedkope installaties.

Ontwikkeling rig-rate



Highlights upstream

De ontwikkeling van enkele voorkomens in de A/B blokken zijn door Chevron (voorheen Unocal) voortvarend aangepakt. Deze voorkomens zijn langer geleden door de NAM gevonden en in 2004 overgedragen aan Chevron. Het A-12A productieplatform is in aanbouw en zal naar verwachting begin tweede kwartaal 2007 gereed zijn. Men verwacht het laatste kwartaal van 2007 te starten met de productie.

Het De Ruyter olieveld is in september 2006 door Petro Canada in productie genomen met EBN als partner. Dit is de eerste keer dat EBN ook in de oliewinning participeert. De productie is van start gegaan met drie productieputten, die maximaal 27.000 vaten olie per dag zullen opleveren. De olie wordt met een tanker afgevoerd. Naast de olie wordt nog eens 500.000 m³ gas per dag geproduceerd. Dit wordt via de NGT leiding getransporteerd.

EBN heeft in 2006 diepgaand gekeken naar een deelname in de mogelijke herontwikkeling van een deel van het Schoonebeek-olieveld in de provincie Drenthe. Dit heeft geleid tot een samenwerkingsovereenkomst welke begin 2007 tussen NAM en EBN is gesloten. Oorspronkelijk bevatte het veld ca. 1 miljard vaten olie, waarvan tussen 1960 en 1996 ongeveer 250 miljoen vaten gewonnen zijn. Met behulp van de nieuwste technieken, te weten horizontale boringen in combinatie met groot-schalige stoominjectie en electriciteitsopwekking, en geholpen door de hoge olieprijsen, kan wederom een aanzienlijk deel gewonnen worden. Schoonebeek is nog steeds het grootste olieveld op land in Noordwest-Europa. Eind 2007 hopen EBN en NAM een definitieve investeringsbeslissing te nemen.



De Ruyter. (bron: Petro Canada)

De NAM heeft op 4 maart 2006 het gasveld K17 - FA op de Noordzee in productie genomen en het eerste gas geproduceerd. Dit veld is reeds in 1978 ontdekt, en in 1989 is een winningsvergunning afgegeven. Dat het veld uiteindelijk toch in productie is gekomen is te danken aan nauwe samenwerking bij de technische analyses tussen NAM en EBN. Het aardgas wordt gewonnen via het nieuwe offshore productieplatform K17 - FA - 1, dat berust op een innovatief concept. Het is, voor zover bekend, wereldwijd de eerste offshore productiefaciliteit die geheel van stroom wordt voorzien door duurzame energievormen: zonnepanelen en windturbines.



(bron: NAM)

Gaz de France heeft in de blokken G14 en G16 3 voorkomens in productie gebracht. Daarnaast is men begonnen met constructie werkzaamheden om nog eens drie voorkomens in de G-blokken te ontwikkelen, waarbij verwacht wordt dat de eerste productie in 2007 op gang zal komen.

Na jarenlange maatschappelijke discussies is de winning van gas uit nieuwe velden onder de Waddenzee eind 2006 gestart. Recent heeft de Raad van State voorlopig groen licht gegeven voor de gaswinning vanuit de locatie Moddergat. Er loopt nog een bodemprocedure waarvan eind 2007 de uitspraak wordt verwacht. Bij een positieve uitspraak kan ook de winning vanaf de locaties Vierhuizen en Lauwersoog van start gaan.

De gaswinning vindt plaats volgens het "hand aan de kraan principe". Dit betekent dat de snelheid van de bodemdaling door de gaswinning onder andere met continue gps-metingen nauwlettend wordt gecontroleerd. De NAM opereert binnen door wetenschappers aangegeven veilige natuurgrenzen.

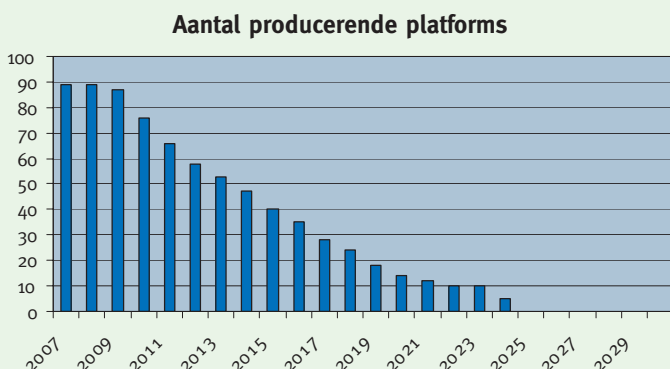
Het aantal millimeters bodemdaling dat door de gaswinning wordt veroorzaakt, moet door de natuurlijke dynamiek van de Waddenzee kunnen worden opgevangen. Mocht de bodemdaling toch sneller verlopen dan was voorspeld - en zou deze niet door het dynamische systeem kunnen worden gecompenseerd - dan gaat de hand aan de kraan, en wordt het tempo van de winning verlaagd. Om binnen de veilige natuurgrenzen te blijven, zal de NAM vanaf de start de gasproductie beperken tot ongeveer twee derde van de mogelijke hoeveelheid.



(bron: NAM)

Ontmanteling

Op dit moment zijn er offshore ca. 90 producerende platforms actief. Uit onderstaande grafiek valt af te leiden dat zonder maatregelen om het mijnbouwklimaat te verbeteren het aantal platforms dat offshore in gebruik zal zijn in de komende tien jaar sterk zal teruglopen.



Naar verwachting zal het aantal platforms dat opgeruimd gaat worden de komende jaren fors toenemen, naar in eerste instantie zo'n 10 per jaar. Tot nu toe is het aantal opruimingën beperkt geweest tot in totaal 17 waarvan een aantal platforms hergebruikt is.

Voordat deze platforms definitief verwijderd worden, is het van groot belang dat er nog een goede evaluatie plaatsvindt van de opties voor hergebruik van deze productie platforms. EBN zal zich daarbij richten op die gebieden waar de (productie)infrastructuur het eerst dreigt te verdwijnen. Dit om te voorkomen dat er wellicht gas "achterblijft" in het verlaten gebied.

Een eerste inventarisatie levert op dat, met name binnen de offshore pijpleidingen NGT- en WGT-stroomgebieden, reeds diverse gebieden kunnen worden geïdentificeerd welke, op zeer korte termijn bestudeerd dienen te worden. Vervolgens zal EBN met behulp van haar studieresultaten de betreffende operators tot verdere actie in deze gebieden aanzetten.

K12-A is 23 jaar een onbemand platform geweest en na depletie zou het platform ontmanteld zijn als het niet ingezet zou zijn voor de ontwikkeling van het nieuw gevonden gasveld in blok K12. Gaz de France heeft reeds vijf (5) van dit soort platforms in hergebruik genomen. De reden voor hergebruik is vooral gelegen in het feit dat dit sneller gebeurt dan de plaatsing van een nieuw te bouwen platform en opruimkosten worden vermeden. (Foto zie pag. 5)



Wintershall heeft in 7 maanden het K10 V platform ontmanteld en als L5C geïnstalleerd, waar naar verwachting 4,3 miljard m³ gas gewonnen kan worden. Hergebruik is milieuvriendelijk en economisch interessant.



Wintershal: route K10 V naar L5C.

Gasgebouw

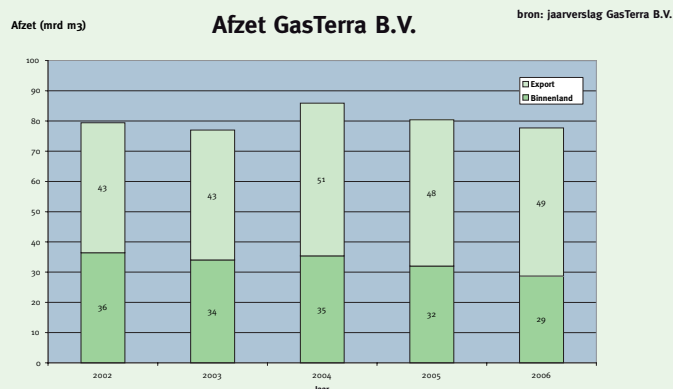
Inleiding

Voor EBN is participeren in het gasgebouw, te weten in de Maatschap Groningen en in GasTerra (voorheen Gasunie), van grote betekenis voor het uitvoeren van haar missie. GasTerra speelt een belangrijke rol in het kleine velden beleid en heeft daarin een publieke taak. Op grond van artikel 54 van de Gaswet is GasTerra verplicht om gas van producenten uit kleine velden onder redelijke voorwaarden en tegen marktconforme condities in te nemen als dit aan haar wordt aangeboden door de producenten. Jaarlijks rapporteert GasTerra hierover aan de minister van Economische Zaken.

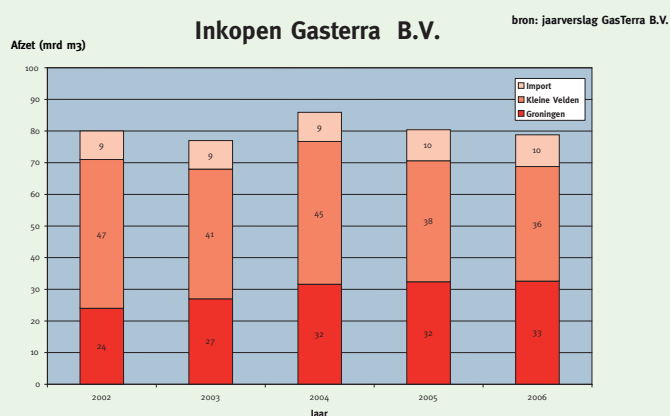
GasTerra verkoopt ook het gas uit het Groningenveld en vormt een economische eenheid met de Maatschap Groningen die verantwoordelijk is voor de productie uit het Groningenveld. GasTerra kent al jaren een vaste winstconstructie van ongeveer 36 miljoen euro. Het resultaat dat GasTerra maakt gaat naar de Maatschap Groningen.

De overgang van een nationale gasvoorziening, waarvoor de Gasunie eind vorige eeuw nog een belangrijke rol had, naar een vrije Europese gasmarkt heeft grote gevolgen voor het gasgebouw en voor GasTerra. GasTerra speelt naast een toenemend aantal andere spelers nog een grote rol op de Nederlandse gasmarkt. Ook in de Noordwest Europese markt heeft GasTerra nog een belangrijke positie.

In onderstaande grafiek is te zien dat de afzet van GasTerra de afgelopen jaren op een niveau van ca. 80 miljard m³ ligt, maar dat vanaf 2004 de afzet in het binnenland langzaam daalt. Dit duidt op toegang van derden in de Nederlandse markt.



Ook de inkoop van GasTerra laat in z'n totaliteit over de laatste jaren een redelijk constant beeld zien (zie onderstaande tabel). Tussen de inkoop van gas uit kleine velden en uit het Groningen veld treedt echter een duidelijke verschuiving op. De inkoop uit kleine velden neemt de laatste jaren gestaag af van 47 miljard m³ in 2002 tot 36 miljard m³ in 2006. Deze afname is het gevolg van de teruglopende activiteiten in exploratie en ontwikkeling.



Om deze afname van kleine veldengas te compenseren kan GasTerra meer gas van het Groningenveld betrekken.

De productie uit dit veld is wel aan een maximum verbonden, omdat de minister van Economische Zaken op grond van de Gaswet daarvoor een plafond heeft ingesteld. Voor de periode 2006 tot en met 2015 is er een plafond gesteld van gemiddeld 42,5 miljard m³ per jaar.

De productie uit Groningen lag in 2006 met 33 miljard m³ ruim beneden dit plafond. Dat was mede het gevolg van de geringe vraag naar gas als gevolg van de zachte winter.

Highlights in de gasgebouwparticipaties

In september heeft Gasunie Trade en Supply B.V. haar naam veranderd in GasTerra B.V.. Deze naamsverandering moet worden gezien als noodzakelijk markering van de op 1 juli 2005 doorgevoerde splitsing van Gasunie. Het transport van gas (netbeheer) is toen ondergebracht bij GasTransportServices B.V., waarover de Staat 100% zeggenschap heeft en waarmee EBN geen bemoeienis meer heeft.

Een belangrijke mijlpaal in 2006 was de ingebruikname van de BBL, de leiding die Nederland vanuit Balgzand met Bacton in

het Verenigd Koninkrijk verbindt. GasTerra exporteert door deze leiding jaarlijks zo'n 8 miljard m³ gas.

Organisatie en personeel

Inleiding

In 2005 hebben de Staat en EBN de uitgangspunten, missie en opzet van de zelfstandige EBN-organisatie vastgesteld. Een belangrijk uitgangspunt is dat EBN zijn industriële profiel na de ontvlechting uit DSM zou moeten behouden. Deze industriële positionering is een belangrijke voorwaarde voor EBN om een positieve bijdrage te kunnen blijven leveren aan een doelmatige winning van de Nederlandse bodemschatten. Verder was duidelijk dat EBN na verloop van tijd geen gebruik meer zou kunnen maken van bepaalde ondersteunende diensten van DSM en daarin op andere wijze zou moeten voorzien.

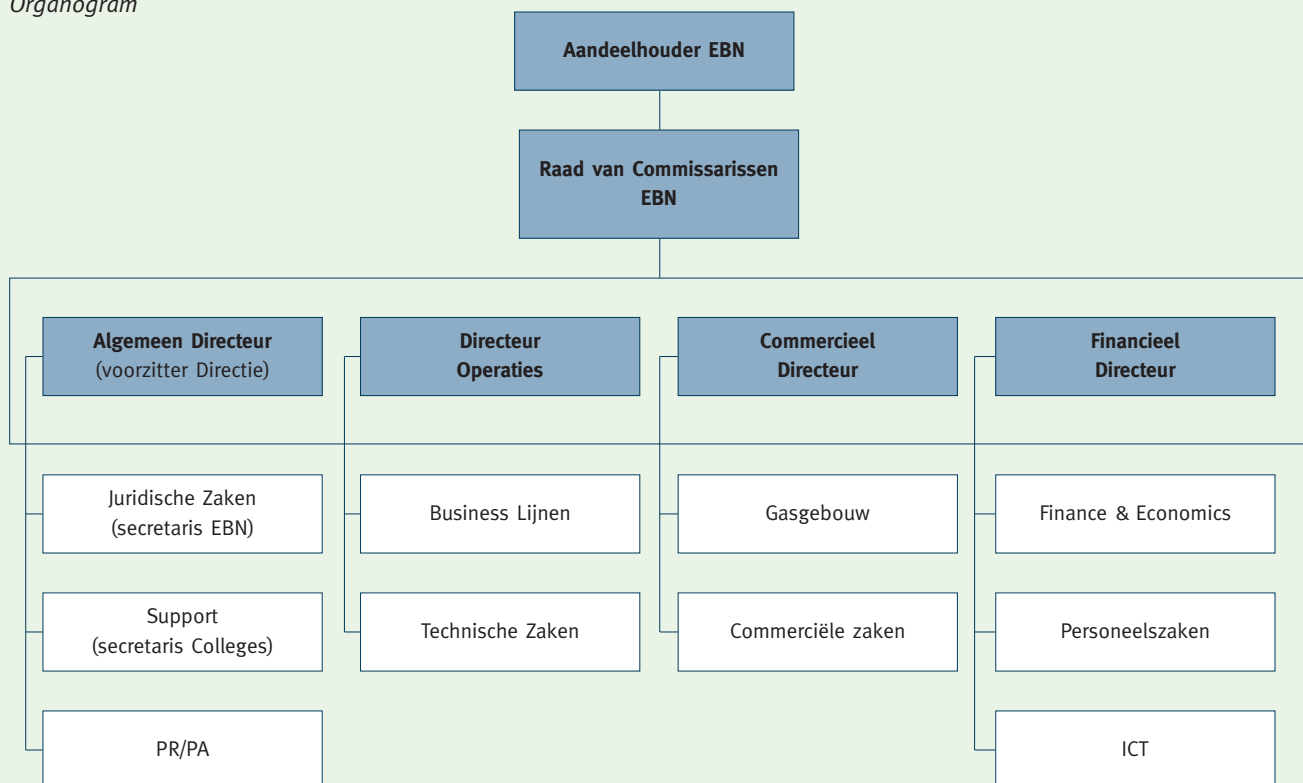
Als zelfstandige organisatie heeft EBN sinds 1 januari 2006 een nieuwe governance. Een belangrijk onderdeel hiervan is Raad van Commissarissen, die net als de Directie door de Staat als aandeelhouder wordt benoemd.

Opbouw organisatie

In 2006 is de interne organisatie verder aangepast en versterkt, in overeenstemming met de toename van de hoeveelheid werk en de complexiteit van het werk. Dit is voornamelijk het gevolg van het groeiend aantal deelnemingen en partners. Ook kan EBN voor diverse ondersteunende diensten nu of op termijn niet meer terecht bij DSM. Diensten die niet aan derden kunnen worden uitbesteed, moet de organisatie zelf oppakken. Ten slotte is vooruitlopend op pensionering van een relatief groot aantal medewerkers al nieuw personeel aangenomen om de continuïteit van kennis en kunde in de organisatie te kunnen waarborgen. De noodzaak hiervan kwam al naar voren in de Business Risk Analysis van medio 2005.

De organisatie van EBN is toegespitst op het beheren van zijn belangen in samenwerkingsverbanden op gebied van exploratie, productie, transport, opslag en verkoop van gas. Daarbij is EBN geen operator en ambieert deze rol ook niet. Om de kennis die in de organisatie aanwezig is optimaal te kunnen benutten, is gekozen voor een functionele hoofdstructuur. Hierbij zijn de operationele activiteiten binnen de deelnemingen geclusterd in zogenaamde businesslijnen. Iedere businesslijn bestaat uit een manager en een team van medewerkers van verschillende functionele afdelingen. Enerzijds garandeert dit de optimale inzet van kennis en kunde en de bewaking van kwaliteit, terwijl anderzijds snel en flexibel kan worden gewerkt bij de day-to-day operaties met partners in de diverse deelnemingen. Op vergelijkbare manier is de inbreng uit de verschillende afdelingen geclusterd voor activiteiten in het gasgebouw.

Organogram



Locatiebeleid

Sinds eind 2005 opereert EBN vanuit twee locaties: een hoofdvestiging in Heerlen en een tweede locatie in Utrecht. Veel aandacht is besteed aan de goede opstart van het Utrechtse kantoor en aan een optimale samenwerking van beide locaties. Dit proces is goed verlopen.

Het recent genomen besluit tot concentratie van alle activiteiten in Utrecht is weliswaar ingrijpend voor de organisatie en medewerkers, maar doorslaggevend bij de keuze voor Utrecht is toch het betere toekomstperspectief dat EBN daar heeft.

Arbeidsvoorwaarden

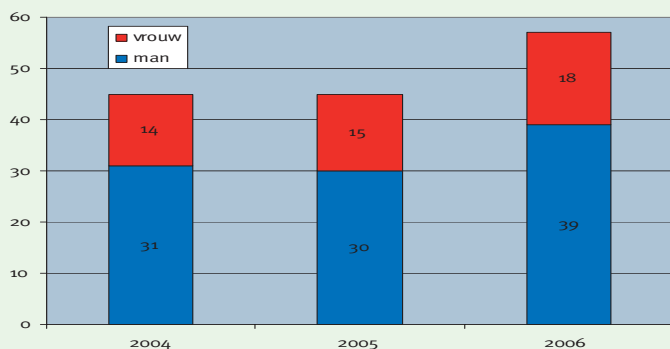
In 2006 waren de medewerkers van EBN formeel in dienst van DSM en werden op basis van een overeenkomst aan EBN ter beschikking gesteld. Voor EBN is het sociale kader van DSM vooralsnog van toepassing. In 2007 zal de medewerkers in het kader van de ontvlechting van DSM een EBN arbeidsovereenkomst worden aangeboden.

Voor het ontwikkelen van een eigen arbeidsvoorwaardenpakket en een eigen sociaal beleid is een samenhangend kader gedefinieerd met onder meer de vaststelling en waardering van de geactualiseerde functieomschrijvingen die aansluiten bij de aangepaste interne organisatie en geaccordeerde werkprocessen. Daarin is ook het verder invoeren van performance management en succession planning opgenomen.

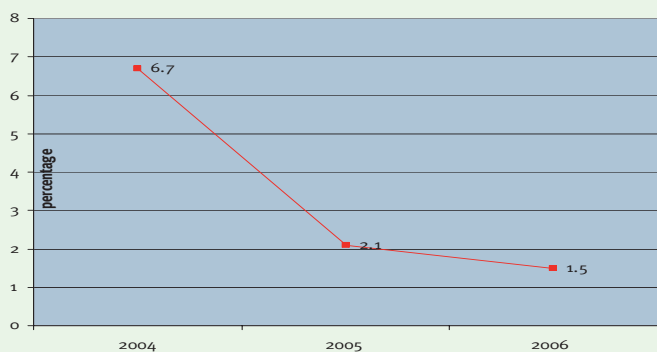
Personeel

Door de aanneming van nieuwe medewerkers is het aantal fte's de laatste jaren toegenomen en de gemiddelde leeftijd van de bezetting iets gedaald, van 48 jaar in 2004 naar 47 jaar in 2006. Het ziekteverzuim in 2006 is lager dan enkele jaren geleden, toen enkele werknemers langdurig ziek waren. De werving van nieuwe medewerkers heeft vooral geleid tot een toename van nieuwe, academisch geschoolde, medewerkers in Utrecht.

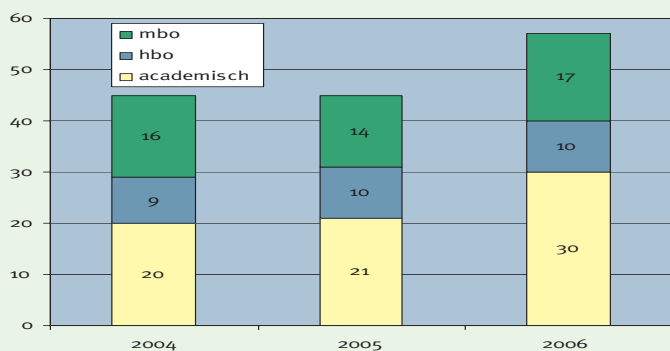
Aantal medewerkers



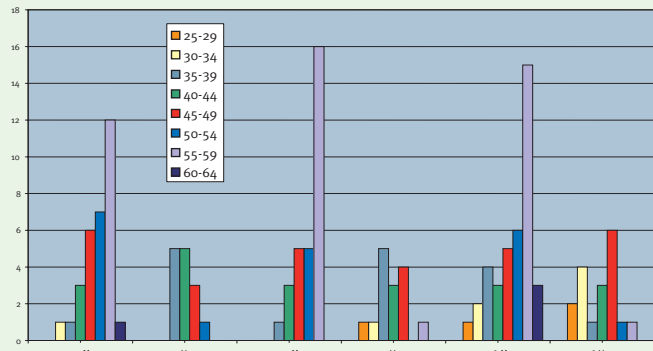
Ziekteverzuim



Opleiding



Leeftijdsofbouw Mannen/Vrouwen



PVT en OR

Het overlegorgaan waar EBN onder ressorteert, is de Ondernemingsraad DSM hoofdkantoor, aangezien EBN is gevestigd in het DSM hoofdkantoor. Vanwege de verzelfstandiging is, ingaande 1 januari 2006, gekozen voor een duale structuur.

Vanaf die datum kent EBN ook een zogenaamde Personeelsvertegenwoordiging (PVT). Dit is een overlegvorm, waarin medewerkers van de vestigingen in Heerlen en Utrecht de belangen van de EBN-bezetting behartigen met een directielid van EBN als bestuurder.

Medio 2006 is de PVT van 3 naar 5 leden uitgebreid in verband met de uitbreiding van de bezetting. Twee van de vijf leden zijn gekozen door de bezetting in Utrecht.

In 2006 hebben 4 overlegvergaderingen plaatsgevonden. Belangrijkste onderwerp was de adviesaanvraag betreffende het voorgenomen besluit tot concentratie van EBN in Utrecht.

Veiligheid, Gezondheid en Milieu

EBN heeft haar VGM Beleidsverklaring en VGM Organisatie aangepast naar aanleiding van de nieuwe governancestructuur per 1 januari 2006, de nieuwe vestiging in Utrecht en het invoeren van een Integraal Management Systeem. EBN houdt zich niet alleen bezig met VGM-zaken binnen de eigen organisatie, maar ook met die bij de samenwerkingsverbanden waarin EBN participeert. In het kader van het VGM-beleid volgen we intensief het VGM beleid van de deelnemingen opdat de operaties binnen de gewenste VGM normen worden uitgevoerd. De activiteiten op het gebied van VGM zijn opgenomen in een VGM-jaarplan en worden geëvalueerd in het VGM-jaarverslag.

Voor de nieuwe vestiging Utrecht zijn in 2006 medewerkers, als Bedrijfs Hulp Verlener, getraind voor EHBO-taken en taken in geval van calamiteiten. Ook worden regelmatig VGM-inspecties uitgevoerd in de kantoren. Verder staat VGM regelmatig op de agenda van diverse bijeenkomsten, ook die met industriepartners. In 2006 waren er bij EBN geen ongevallen met verzuim. Wel deden zich enkele kleine veiligheidsincidenten voor die hebben geleid tot specifieke aanpassingen.

Risicobeheersing en Interne Controle

Met een relatief kleine bezetting voert EBN het beheer over meer dan 100 deelnemingen met een totale omzet van € 6,3 miljard in 2006 en een nettoresultaat voor EBN van € 2,4 miljard. Van de totale aardgasbaten van de Staat der Nederlanden kwam in 2006 € 5,3 miljard binnen via EBN.

EBN is zich bewust van de maatschappelijke betekenis van zijn taken en hanteert daarom stringente normen voor het uitvoeren van zijn operaties en financieel beheer. De directie is verantwoordelijk voor dit beheer en voor de efficiëntie en effectiviteit van de organisatie.

In 2006 is nadere invulling gegeven aan het risicobeheersings- en controle systeem. Dit werd mede ingegeven door de verzelfstandiging van EBN, de Code Tabaksblat en de wijzigingen in de interne organisatie. Vooruitlopend hierop is in 2005 een Business Risk Analysis gemaakt van de strategische risico's die EBN met zijn bedrijfsvoering loopt. Uit deze analyse kwam naar voren, dat een versterking gewenst is van de activiteiten op het gebied van financial control, kennismanagement en het beheer van ICT-systemen en databases.

Op grond hiervan zijn het afgelopen jaar de voornaamste werkprocessen binnen EBN opnieuw onder de loep genomen en vastgesteld. Prioriteit is gegeven aan de processen met een financiële component. De inmiddels geactualiseerde werkprocessen geven een verdere verbetering ten aanzien van de functionele invulling van projecten en de daarbij behorende verantwoordelijkheden en bevoegdheden. Zo zijn ondermeer de werkprocessen voor het jaarlijks vaststellen van het werkplan en budget in de samenwerkingsverbanden opnieuw gedefinieerd.

Naar aanleiding van de nieuwe externe governance van EBN alsook van de geactualiseerde werkprocessen is de interne organisatie structuur aangepast naar een versterking van de businesslijn verantwoordelijkheden. Voorts is een aanzet gemaakt met het verbeteren van de aansturing van de audits op de EBN-deelnemingen bij de operators. Met betrekking tot

kennismanagement is de versterking van de organisatie zowel gericht op het beter vastleggen en toegankelijk maken van kennis en informatie als op de benodigde verjonging van de organisatie (succession planning).

De geactualiseerde regelgeving en procedures van de organisatie zijn beter bijeen gebracht en alle medewerkers kunnen die op intranet raadplegen. In samenhang hiermee zijn een vernieuwde autorisatie- en procuratieregeling van de onderneming ingevoerd. Ook is het beheer van ICT-systemen en databases in het afgelopen jaar een aanmerkelijk verbeterd.

Ten slotte is met de implementatie van de International Financial Reporting System (IFRS) in het verslagjaar 2006 de transparantie van de financiële verslaglegging vergroot.

De directie stelt vast dat het interne systeem voor controle van de financiële rapportage redelijke zekerheid verschaft dat de financiële rapportage geen materiële onjuistheden bevat, en stelt zij vast dat het interne controlesysteem in 2006 adequaat heeft gefunctioneerd. Werking en toepassing van dit systeem behoeft continue aandacht voor een optimale werking.

De jaarrekening geeft een getrouw beeld van de financiële toestand van de onderneming en de resultaten van haar bedrijfsactiviteiten en bevat de vereiste gegevens. Hierbij dient te worden opgemerkt dat het bovenstaande niet impliceert dat deze systemen en procedures een absolute waarborg zijn voor het behalen van de strategische en operationele bedrijfsdoelstellingen, of dat zij alle onjuiste weergaven, onnauwkeurigheden, fouten, gevallen van fraude of handelingen in strijd met wet- en regelgeving geheel kunnen voorkomen.

Gezien het bovenstaande is de directie van mening dat zij voldoet aan *best practice* bepaling II.1.4. van de Nederlandse corporate governance code (rekening houdend met de aanbeveling voor de toepassing daarvan die de Monitoring Commissie Corporate Governance Code heeft gedaan), waarbij wordt aangetekend dat deze bepaling formeel niet van toepassing is op EBN.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

EBN onderkent, als Staatsbedrijf met een publieke taak, het belang van maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO). In beginsel acht EBN haar rol bij de uitvoering van het kleine velden beleid een belangrijk element van MVO. Onder dit beleid krijgt de productie in kleine velden immers voorrang boven de productie van het Groningenveld. Op die manier worden zo veel mogelijk reserves in Nederland gewonnen, zodat de baten voor de samenleving worden geoptimaliseerd. Daarbij is gas de schoonste fossiele brandstof, waarvan het gebruik het milieu relatief het minste belast.

Omdat - zoals ook elders uit dit verslag blijkt - de Staat een belangrijk onderdeel van de staatsbaten via EBN ontvangt, hanteert EBN stringente normen. EBN houdt conform afspraak geen financiële reserves: het netto resultaat wordt volledig uitgekeerd aan de Staat. Dit wendt de Staat - zoals uit publicaties blijkt - ondermeer aan voor het Fonds Economische Structuurversterking.

Binnen EBN wordt periodiek aandacht besteed aan een verantwoorde werkomgeving voor de medewerkers door middel van VGM- en arbo inspecties. EBN heeft een VGM beleidsverklaring en stelt op basis daarvan jaarlijks een werkplan en een VGM verslag op.

EBN zal MVO op een passende manier meer gedetailleerd en gestructureerd een plaats gaan geven in het beleid van de onderneming. Vooruitlopend daarop is de transparantie van de verslaggeving verhoogd ten opzichte van eerder jaren. Onderscheiden dient te worden de aspecten van MVO binnen enerzijds de deelnemingen van EBN en anderzijds binnen de eigen organisatie van EBN waarin - gelet op het profiel van EBN - sommige MVO aspecten zich niet zomaar laten vertalen.

MVO in de deelnemingen

De deelname van EBN in de opsporing en winning van olie en gas vindt plaats in de vorm van samenwerkingen, waarbij een van de partners, de operator genaamd, namens de partners het werk uitvoert. Operators kunnen niet eerder aan de slag dan na beoordeling en vergunningverlening door de minister

van economische zaken. De operator draagt met eigen of ingehuurd personeel zorg voor de bouw van installaties en het opereren daarvan. Deze operators, belangrijke stakeholders voor EBN, betreffen doorgaans grote olie-/gasbedrijven die zich aan internationale standaarden conformeren. EBN kan invloed uitoefenen bij vorming van het werkplan en budget van deze operators. Maar op grond van Europese richtlijnen heeft EBN verder geen bemoeienis met de keuze door de operator van specifieke leveranciers van goederen en diensten. De positie van EBN in de keten is dat zij participeert in projecten zonder daarvan operator te zijn. Terzake het aspect van "ketenbeheer" is de directe invloed van EBN beperkt.

Dat laat onverlet dat EBN periodiek de belasting van mens en milieu door de uitvoering van de operaties door de operator met haar partners ter discussie stelt. De operaties van de winning, behandeling en transport van gas moeten zo min mogelijk belastend zijn voor het milieu. De norm daarvoor wordt overigens in eerste instantie gezet door milieuvergunningen die voor de uitvoering van deze operaties worden verstrekt.

EBN stelt ook sociale aspecten van de bedrijfsvoering in haar deelnemingen aan de orde. EBN vraagt van de operators dat deze zich ten opzichte van hun medewerkers gedragen conform de vigerende wet- en regelgeving.

EBN participeert in projecten die zien op het hergebruik van uitgeproduceerde gasvelden, zoals de opslag van CO₂ daarin. Dit mede om een bijdrage te leveren aan de CO₂ problematiek. Er wordt momenteel als proefproject met succes in één veld CO₂ geïnjecteerd. Middels haar aandeel in diverse partnerships is EBN ook actief betrokken bij de handel in emissierechten. Ook stimuleert EBN bijvoorbeeld het hergebruik van niet meer in gebruik zijnde platforms in andere ontwikkelingen en participeert daarin. Naast een tijdsvoordeel dat hergebruik meebrengt, meent EBN dat hergebruik waar mogelijk meer verantwoord is dan de nieuwbouw van platforms.



Resultaat

Algemene gang van zaken

In 2006 heeft EBN een uitstekend nettoresultaat behaald. De prijsontwikkeling van gas in de Europese markt, die in belangrijke mate de olieprijs volgt, heeft geleid tot een substantiële verhoging van omzet en resultaat ten opzichte van omzet en resultaat uit gewone bedrijfsvoering in 2005.

Omzet

De omzet bedraagt € 6.264 miljoen ten opzichte van € 4.883 miljoen in 2005. Dat is een stijging van 28%. De afzet was 1% lager dan in 2005, maar is meer dan gecompenseerd door de stijging van de verkoopprijzen (29%).

Bedrijfslasten

De totale bedrijfslasten zijn gestegen van € 2.455 miljoen in 2005 naar € 2.950 miljoen in 2006, een stijging van 20%. De belangrijkste stijging is afkomstig van de heffingen waaraan EBN onderhevig is en die deel uitmaken van de aardgasbaten van de Staat.

Bedrijfsresultaat

Het bedrijfsresultaat bedraagt € 3.313 miljoen. Dit betekent een stijging van 36% t.o.v 2005.

Nettoresultaat uit doorlopende activiteiten

Het nettoresultaat in 2006 bedraagt € 2.378 miljoen, dat is 42% hoger dan het resultaat in 2005 uit gewone bedrijfsvoering. De bijzondere bate ad € 2.154 miljoen die EBN in 2005 ontving als gevolg van de verkoop van de transportbelangen in Gasunie is hierbij buiten beschouwing gelaten.

Gevoeligheid voor externe factoren

De afname en daarmee de afzet van gas fluctueert met de buitentemperatuur, waarbij de piek in de afzet in de koudere wintermaanden ligt. Hierbij is het volume sterk afhankelijk van de werkelijke buitentemperatuur. In de afgelopen zachte winter van 2006 was de afname van gas daarom relatief lager dan voorgaande koudere winters.

In verkoopcontracten zijn gasprijzen veelal gerelateerd aan de olieprijs, waarbij de gasprijs de olieprijs met een vertraging van enkele maanden volgt. Als gevolg van de afhankelijkheid van de olieprijs, die in dollars wordt genoteerd, is er ook een gevoeligheid voor het koersverloop van de dollar ten opzichte van de euro.

Verkoopcontracten op basis van spottransacties zijn afhankelijk van de prijs die op het moment van de verkoop op de markt zijn verwezenlijkt.

Financiering

EBN draagt het uitkeerbare resultaat elke maand af aan de Staat. Dit resultaat is daarom geen financieringsbron voor de onderneming. De vigerende afspraken met de aandeelhouder over de winstuitkering bepalen in belangrijke mate de balansstructuur van de onderneming. Door de maandelijkse afdrachten heeft EBN een relatief beperkt eigen vermogen. Hiertegenover staat echter een zeer omvangrijke cashflow gedurende het hele jaar. Het financieringsbeleid van EBN is gebaseerd op de toegang tot de publieke kapitaalmarkt, waartoe EBN bij Moody's en Standard & Poors een rating heeft. De huidige rating van EBN is triple-A op basis waarvan EBN een optimale toegang heeft tot de kapitaalmarkt.

In 2006 is een lening, met een effectieve rente van 4,038%, van 450 miljoen Zwitserse frank met een looptijd van 7 jaar geconverteerd naar euro's en vervolgens opgenomen.

Toekomstverwachting

De vooruitzichten worden ondermeer bepaald door de verwachte teruglopende productie van gas uit kleine velden in de komende jaren. Het aandeel van EBN daarin zal bij de bestaande plannen van de operators met ca. 1 mld. m³ per jaar teruglopen.

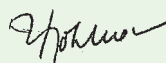
Het door de minister ingesteld productieplafond voor het Groningenveld maakt voor de komende jaren beperkte compensatie van deze terugloop door hogere Groningenproductie mogelijk.

De ontwikkeling van de gasprijzen is met onzekerheid omgeven. Op langere termijn lijkt de markt krap te blijven, maar op kortere termijn zou in Noord-West Europa ook sprake kunnen zijn van een zeker overaanbod en daarmee van druk op de prijzen. In de UK is dit reeds merkbaar. Deze ontwikkeling is mede afhankelijk van de snelheid waarmee projecten voor nieuwe pijpleidingen en LNG-terminals worden gerealiseerd en van de bezettingsgraad die deze vervolgens zullen realiseren. Met een toenemend aandeel van LNG in Europa zullen naar verwachting prijzen in Europa ook meer afhankelijk worden van de prijzen die in de VS en Azië voor gas worden betaald. Het jaar 2007 is gestart met een zeer warme winter hetgeen een negatieve invloed heeft gehad op de afzet in de eerste maanden. Voor het hele jaar wordt mede daarom rekening gehouden met een lichte teruggang van het nettoresultaat ten opzichte van 2006.

Ondertekening



R.J. Atsma



J.D. Bokhoven



J.W.P.M. Haenen



D.G. Roest

Heerlen, 10 april 2007



D.G. Roest, J.W.P.M. Haenen, R.J. Atsma, J.D. Bokhoven.



Samenstelling Directie

De heer Rob J. Atsma (1946) is Algemeen Directeur.

Rob Atsma studeerde economie (MBA) aan de NEH Rotterdam. Hij begon zijn carrière in 1972 bij *AKZO Nobel* waar hij tot 1988 heeft gewerkt in diverse functies.

In 1988 ging hij naar DSM en startte hij bij de *Corporate Control & Acc als Manager Economic Affairs*. In 1990 stapte hij als *Director Finance* over naar de directie van *DSM's Chemicals & Fertilizers*. Van 1995 tot 1998 was hij *Director* van de *DSM Sales Offices*. Per 1 januari 1998 werd hij benoemd tot *Directeur EBN B.V.* Per 1 januari 2006 is hij *Voorzitter van de directie*.

De heer Jan Dirk Bokhoven (1957) is Directeur Operaties.

Jan Dirk Bokhoven studeerde aan de TU Delft en is daar in 1983 afgestudeerd in Petroleum Engineering. Van 1982 tot 1996 bekleedde hij diverse functie bij de bedrijven *Conoco* en *Veba Oil*.

In 1997 trad hij in dienst bij *Clyde* achtereenvolgens als *Exploitation Manager* en *Commercial Manager*. In de laatste functie droeg hij de verantwoordelijkheden voor de commerciële en juridische activiteiten, business planning en economische analyses. In 2001 is hij begonnen bij EBN als *Hoofd Technische Zaken*. Per 1 januari 2006 is hij *Directeur Operaties*.

De heer Joost W.P.M. Haenen (1952) is Commercieel Directeur.

Joost Haenen behaalde zijn doctoraal econometrie in Rotterdam in 1979. Via diverse functies bij het *ministerie van O & W* en het *ministerie van EZ* sloeg hij in 1996 de richting in van het energiebeleid. Op het *ministerie van EZ* werd hij plaatsvervangend directeur *Olie en Gas* en hoofd van de afdeling *Gasbeleid*.

Vanaf 2000 werd hij *EZ's* plaatsvervangend directeur *Energieproductie* met specifieke aandachtsgebieden: *liberalisering gasmarkt, mijnbouw* en *aandeelhouderschap GasTerra*.

Vanaf 1 januari 2006 is hij *Commercieel Directeur* bij EBN.

De heer Dick G. Roest (1948) is Financieel Directeur.

Dick Roest is in 1974 afgestudeerd in kwantitatieve bedrijfseconomie aan de Universiteit Groningen. Hij startte zijn loopbaan bij DSM in de *corporate Treasury groep* en stapte later als *controller* over naar de divisie Kunststoffen. In 1988 was hij als *Hoofd Investor Relations* verantwoordelijk voor de marketing aspecten van de beursgang van DSM en de opbouw van de relaties met de beleggerswereld. In 1994 aanvaardde hij de functie van *Director Finance* bij de Business groep Fibre Intermediates en vanaf 2004 is hij *Financieel Directeur* bij EBN.

Verslag van de raad van commissarissen

Jaarrekening

De raad van commissarissen heeft kennis genomen van het jaarverslag en de jaarrekening evenals van de verklaring van de accountant Ernst & Young. De raad kan zich met deze stukken verenigen en beveelt de algemene vergadering van aandeelhouders aan de jaarrekening overeenkomstig vast te stellen.

Activiteiten raad van commissarissen

Met ingang van 1 januari 2006 is de juridische structuur van EBN aangepast en vanaf die datum is de raad van commissarissen als nieuw orgaan van de vennootschap geïstitutionaliseerd. De raad voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria en aan de profielschets zoals op grond van artikel 12 lid 2 van de statuten door de aandeelhouder goedgekeurd.

De raad kwam medio januari 2006 voor het eerst bijeen samen met de directie van EBN. Daarbij zijn onder andere afspraken gemaakt omtrent de:

- taakverdeling,
- vergaderfrequentie,
- mission statement van EBN,
- reglementen van de raad, de directie en van EBN, en toepassing van de Code Tabaksblat.

Verder is een inwerkprogramma op technisch, financieel en juridisch gebied, evenals specifieke aspecten eigen aan EBN, samengesteld om een goed beeld te krijgen van de activiteiten van EBN.

De voorzitter van de raad is het eerste aanspreekpunt voor de directie van EBN. De volledige raad heeft een collegiale verantwoordelijkheid. Alle leden van de raad zijn tevens lid van de Remuneratie- en de Auditcommissie. Gekozen is de Remuneratiecommissie en de Benoemingscommissie samen te voegen en beide gemakshalve met Remuneratiecommissie aan te duiden. De heer Kramer treedt op als voorzitter van de Remuneratiecommissie, de heer Gratama van Andel als voorzitter van de Auditcommissie.

In 2006 is de raad viermaal bijeengekomen. In deze bijeenkomsten zijn in het kader van het inwerkprogramma diverse presentaties gegeven over bijvoorbeeld de rol van EBN in het Gasgebouw en het kleine velden beleid. De leden van de raad zijn bij alle bijeenkomsten aanwezigheid geweest.

De raad heeft voorafgaande instemming gegeven aan besluiten van de directie waaronder begrepen:

- investeringen in het De Ruyter olieveld
- ontwikkeling van K5F
- ontwikkeling van L9
- deelname in de herontwikkeling van een deel van het Schoonebeek olieveld

In de raad is het door de directie geformuleerde Strategisch Meerjaren Plan in zijn vernieuwde opzet aan de orde gekomen. De raad kon zich hierin vinden. Dat geldt ook voor het locatiebeleid, te weten de concentratie van EBN op één locatie in Utrecht.

In het kader van Budget en Strategisch Meerjarenplan zijn in de raad ook de risico's en de daarvoor ingerichte Risico-beheerssystemen aan de orde geweest.

Vastgesteld is dat de Code Tabaksblat niet van toepassing is op EBN, omdat EBN geen beursgenoteerde onderneming is. Het beleid van de Overheid is echter dat staatsdeelnemingen de code zoveel mogelijk moeten naleven. EBN heeft besloten de Code voor zover relevant te volgen. Elders in dit verslag is een "pas toe of leg uit" paragraaf opgenomen, waarin aangegeven is op welke punten de Code niet of deels is toegepast.

De Raad heeft buiten aanwezigheid van de directie het functioneren van de raad en het functioneren van de directie besproken.

Activiteiten Auditcommissie

De Auditcommissie is in 2006 tweemaal bijeengekomen in aanwezigheid van de directie. De externe accountant was daar eenmaal bij aanwezig.

Tijdens de bijeenkomst heeft de Auditcommissie onder andere aandacht besteed aan de volgende onderwerpen:

- het jaarverslag, de jaarrekening en de accountantscontrole over het jaar 2005, in welk jaar overigens de raad van commissarissen en de audit commissie nog niet waren geïnstitutionaliseerd
- de gevolgen voor EBN van de overgang op IFRS
- kredietfaciliteiten
- autorisatieregeling binnen EBN
- stand van zaken rondom de analyse voor uitvoering van de treasury functie binnen EBN

Activiteiten Remuneratiecommissie

In het jaar 2006 had de directie geen dienstverband met EBN. Alle leden van de directie hebben - eveneens uit hoofde van de gewijzigde overeenkomst van beheer tussen de Staat, DSM en EBN - een arbeidsovereenkomst met DSM. EBN heeft directie en personeel ter beschikking gesteld gekregen van DSM.

In de Remuneratiecommissie is het beloningsbeleid van de onderneming in het algemeen besproken. Uitgangspunt is daarbij dat EBN in staat is de voor haar taak benodigde kennis en kunde aan te trekken en te behouden. Tevens is de bezoldiging van de directie besproken. De directieleden hadden in 2006 een arbeidsovereenkomst met DSM. EBN heeft voor de ter beschikking stelling van 4 directieleden een totale vergoeding betaald aan DSM van 1,3 miljoen euro.

In het verslagjaar heeft de raad zich intensief beziggehouden met het voor de toekomst geldende bezoldigingsbeleid van de directie, dat door de Algemene Vergadering wordt goedgekeurd op voordracht van de raad. Dit overleg was aan het eind van het jaar nog niet afgerond.

Raad van commissarissen, Utrecht 10 april 2007



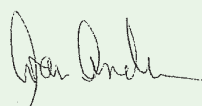
Van links naar rechts: H.M.C.M. van Oorschot, A.H.P. Gratama van Andel, R.M.J. van der Meer, G-J. Kramer.



Ir. R.M.J. van der Meer (voorzitter)



Ir G-J. Kramer



Drs A.H.P. Gratama van Andel



Mr. H.M.C.M. van Oorschot

Samenstelling

De raad is als volgt samengesteld:

De heer ir. Rudy M.J. van der Meer (1945), voorzitter van de raad, heeft de Nederlandse nationaliteit en is benoemd met een eerste termijn van 3 jaren tot 1 januari 2009.

Sinds 1993, tot aan zijn pensionering op 1 mei 2005, was de heer van der Meer lid van de Raad van Bestuur van Akzo Nobel N.V.

De heer van der Meer heeft ultimo 2006 de volgende commissariaten:

- voorzitter raad van commissarissen Imtech N.V.
- lid raad van commissarissen ING Bank Nederland N.V. en ING Verzekeringen Nederland N.V.
- voorzitter raad van commissarissen Norit International B.V.
- lid raad van commissarissen Hagemeyer N.V.

De heer ir. Gert-Jan Kramer (1942), tevens voorzitter van de Remuneratiecommissie, heeft de Nederlandse nationaliteit en is benoemd met een termijn van 4 jaren tot 1 januari 2010.

De heer Kramer is op 31 december 2005 gepensioneerd als president-directeur van Fugro N.V..

De heer Kramer heeft ultimo 2006 de volgende commissariaten:

- president-commissaris Koninklijk BAM Groep N.V.
- president-commissaris Damen Shipyard Groep
- lid raad van commissarissen Mammoet Holding B.V.
- lid raad van commissarissen ABN AMRO Bank N.V.
- lid raad van commissarissen Fugro N.V.; en is
- lid raad van toezicht TNO (Nederlandse organisatie voor toegepast natuurwetenschappelijk onderzoek)

Daarnaast heeft de heer Kramer een aantal nevenfuncties waaronder het lidmaatschap van de monitoring commissie corporate governance code (de commissie Frijns).

De heer drs. Arnold H.P. Gratama van Andel (1946), tevens voorzitter van de Auditcommissie, heeft de Nederlandse nationaliteit en is benoemd met een termijn van 3 jaren tot 1 januari 2009.

Vanaf 1 november 2006 is de heer Gratama van Andel gepensioneerd als Chief Financial Officer van Koninklijke DSM N.V.. In de periode 1990 - 1998 was hij algemeen directeur van EBN.

De heer Gratama van Andel heeft ultimo 2006 de volgende commissariaten:

- voorzitter raad van commissarissen AZL Vastgoed Kantoren N.V.
- lid raad van commissarissen AZL Vastgoed Woningen N.V.
- lid raad van commissarissen AZL Vastgoed Winkels N.V.
- lid raad van commissarissen Nedschroef Holding N.V.
- voorzitter raad van commissarissen universiteit Maastricht holding B.V.

De heer mr. Hein M.C.M. van Oorschot (1952), heeft de Nederlandse nationaliteit en is benoemd met een termijn van 4 jaren tot 1 januari 2010.

De heer van Oorschot is sinds 2004 voorzitter van het college van bestuur van de Universiteit van Tilburg.

De heer van Oorschot heeft ultimo 2006 de volgende commissariaten:

- voorzitter raad van commissarissen woningbouwcorporatie Vitalis te Amersfoort,
- lid raad van commissarissen Lysias Adviseurs B.V.



Schets van de omgeving

De Nederlandse E&P industrie waarin EBN als staatsparticipant functioneert, kent een specifieke structuur, die ingegeven is door de rol van de overheid en de invulling daarvan aan de ene kant en de wijze waarop de industriële partijen zich daarbinnen organiseren aan de andere kant.

Vergunninghouders en EBN als partijen bij exploratie en winning

EBN deelname in opsporingsactiviteiten.

Als een mijnbouwonderneming of een consortium van mijnbouwondernemingen in Nederland of het Nederlands deel van het continentaal plat bodemschatten (koolwaterstoffen) wil opsporen, is een opsporingsvergunning nodig krachtens de Mijnbouwwet. In de Mijnbouwwet is in afdeling 5.2.1, artikelen 81 t/m 88, geregeld dat op verzoek van de vergunninghouder EBN deelneemt in opsporingswerkzaamheden offshore. EBN en de vergunninghouder zullen in dat geval voor hun gezamenlijke rekening de opsporingswerkzaamheden verrichten. Dit wordt nader geregeld in een door de minister van Economische Zaken goed te keuren Overeenkomst van Samenwerking tussen de vergunninghouder en EBN.

EBN deelname in winningactiviteiten.

Als in een opsporingsvergunning koolwaterstoffen zijn aangetoond, waarvan aannemelijk is dat die economisch winbaar zijn, kan de houder van de desbetreffende opsporingsvergunning een winningsvergunning aanvragen krachtens de Mijnbouwwet. In afdeling 5.2.2., artikelen 89 t/m 97 van de Mijnbouwwet, is vastgelegd dat de staat een vennootschap (EBN) kan aanwijzen die participeert in de mijnbouwwerkzaamheden uit hoofde van deze winningsvergunning.

EBN participeert - buiten de voornoemde participatie van staatswege - ook in infrastructuur zoals pijpleidingen en andere activiteiten die bijvoorbeeld dienstig zijn aan de winning van olie en gas.

Normaal gesproken wordt een vergunninghouder geconstitueerd uit een consortium van mijnbouwondernemingen uit wiens midden de zogenaamde "operator"

wordt aangewezen die alle operationele activiteiten verricht voor en namens de vergunninghouder en - ingeval een Overeenkomst van Samenwerking is gesloten - ook voor EBN. De operator is voor de vergunninghouder ook het aanspreekpunt van EBN.

Daarnaast kan EBN ook zonder daartoe aangewezen te zijn, op grond van het bovenstaande participeren in olie- en gasontwikkelingen.

In de EBN omgeving zijn naast de industriepartners ook de volgende actoren:

Het Ministerie van Economische Zaken als regelgever en vergunningverlener

Het directoraat-generaal voor Energie en Telecom (DGET) van het ministerie van Economische Zaken is verantwoordelijk voor het beleid, de wetgeving en vergunningverlening inzake energie.

De missie van DGET op energiegebied laat zich als volgt samenvatten:

De energiehuishouding is van vitaal belang voor de Nederlandse economie en samenleving. Energie moet schoon, betaalbaar en beschikbaar zijn. EZ streeft naar een duurzame en doelmatige energiehuishouding die goed scoort op economische efficiëntie, milieukwaliteit en nationale en internationale voorzieningszekerheid.

Hiervoor werkt EZ aan:

- Het bevorderen van een optimale ordening en werking van de energiemarkten.
- Het zekerstellen van de voorzieningszekerheid op korte en lange termijn. Ofwel het waarborgen van de toevoer van fossiele brandstoffen (nationaal en internationaal) en de kwaliteit van voorziening en levering.
- Verduurzaming van de energiehuishouding. Met als doel een energievoorziening te krijgen die schoon en ook voor de volgende generaties in voldoende mate aanwezig is. Dit doet EZ door het stimuleren van duurzame energie, energiebesparing, reductie van broeikasgassen en energie-innovatie.

- Meer specifiek voor de gaswinning is het beleidsdoel dat er zodanige voorwaarden gecreëerd worden voor mijnbouw-activiteiten dat op de lange termijn een maximale hoeveelheid gas wordt geproduceerd, met optimale opbrengsten voor de samenleving.

EZ publiceert jaarlijks een overzicht van de activiteiten op het gebied van de exploratie en productie van olie en gas in Nederland. Deze verslagen zijn online beschikbaar op www.nlog.nl; meer informatie over EZ is te vinden op www.minez.nl.

De Mijnraad als adviseur EZ

De Mijnraad is ingesteld bij de Mijnbouwwet. Haar taak is de minister omtrent de opsporing en winning van delfstoffen te adviseren over beschikkingen en inlichtingen te verstrekken die nodig zijn voor de beoordeling van de uitvoerbaarheid van voorgenomen wettelijke voorschriften en algemene beleidsvoornemens. Haar voorzitter is de heer W. Meijer en het secretariaat wordt verzorgd door EZ. De Mijnraad heeft 8 leden met ieder een eigen specifieke deskundigheid.

Het Staatstoezicht op de Mijnen (SodM) als toezichthouder en handhaver

De missie van SodM is:
Het zeker stellen dat de delfstofwinning op een maatschappelijk verantwoorde wijze wordt uitgevoerd.
Het SodM ressorteert onder de minister van Economische Zaken. De dienst heeft tot taak het toezien op het verrichten van verkenningsonderzoeken, op het opsporen en het winnen van delfstoffen en aardwarmte en het opslaan van stoffen (artikel 127 van de Mijnbouwwet).

De taak van het SodM valt uiteen in twee kerntaken: handhaving en advisering. Handhaving wordt zowel pro-actief (o.a. door het uitvoeren van inspecties) als preventief (door o.a. het eisen van een veiligheids- en gezondheidszorgsysteem)

en reactief (optreden na een gebeurtenis) uitgevoerd. Vanwege het specifieke karakter van de delfstofwinning is het SodM aangewezen als handhaver voor nagenoeg alle wetten die van toepassing zijn op de delfstofwinning. De belangrijkste wetten zijn: Mijnbouwwet, Arbeidstijdenwet en de wet Milieubeheer.

Onder de kerntaak 'advisering' vallen de wettelijke adviestaken richting EZ en een aantal andere functionarissen die in Algemene maatregelen van bestuur wordt genoemd. Meer informatie: www.sodm.nl

TNO Bouw en Ondergrond als adviseur aan EZ

TNO Bouw en Ondergrond, met name de adviesgroep olie en gas, heeft als taak het adviseren van de minister van Economische Zaken in geologische aangelegenheden, in het bijzonder in zaken betreffende de opsporing en winning van delfstoffen. Daarnaast beheert, interpreteert en bewerkt TNO B&O de gegevens die bij de opsporing en winning van delfstoffen dan wel anderszins, beschikbaar komen. Meer informatie: www.tno.nl

NOGEPA als belangenbehartiger van de mijnbouwondernemingen

De Nederlandse Olie en Gas Exploratie en Productie Associatie is in 1974 opgericht om de belangen te behartigen van alle mijnbouwmaatschappijen die in Nederland vergunningen hebben om gas of olie te exploreren, ontwikkelen en te produceren, zowel onshore als offshore. Meer informatie: www.nogepa.nl



Corporate Governance

Inleiding

Hoewel EBN geen beursgenoteerde onderneming is, heeft EBN ervoor gekozen om de Corporate Governance Code van de Commissie Tabaksblat, voor zover relevant na te leven. EBN onderschrijft het uitgangspunt van de Code inzake grotere transparantie naar belanghebbenden. De onderneming richt zich naar de principes en best practice bepalingen zoals geformuleerd in de Code. Dit is in lijn met het Overheidsbeleid inzake Staatsdeelnemingen. Over de toepassing van de Code heeft met het ministerie van Economische Zaken als vertegenwoordiger van de aandeelhouder van EBN (de Staat der Nederlanden) uitvoerig overleg plaatsgevonden.

In dit jaarverslag wordt voor de eerste maal verantwoording afgelegd over de wijze waarop EBN de principes van goede corporate governance en de daaruit voortvloeiende best practices uit de Code naleeft. In 2006 heeft EBN een analyse gemaakt van de Code Tabaksblat en de bepalingen waaraan EBN niet kan of wil voldoen. Onder meer is invulling gegeven aan de uitvoering van de Code door een profielschets van de raad van commissarissen, een gedragscode en een klokkenluidersregeling van kracht te laten worden. Hieronder volgt een beschrijving van de corporate structuur en wordt ten slotte een overzicht gegeven van de "pas toe of leg uit" analyse van de Nederlandse Corporate Governance Code.

Wijziging structuur

Per 1 januari 2006 is de beheerovereenkomst tussen Koninklijke DSM N.V., de Staat der Nederlanden en EBN gewijzigd. Hieruit volgt dat DSM niet langer haar leden van de Raad van Bestuur ter beschikking stelt aan EBN. Gedurende een aflopende termijn zal DSM nog wel enkele diensten ter beschikking stellen.

Belangrijk uitgangspunt bij de ontvlechting uit DSM was, dat EBN haar industriële positionering zou dienen te behouden. Door de Staat werd dit ook gezien om een belangrijke voorwaarde om de positieve bijdrage van EBN in doelmatige winning van bodemschatten te kunnen blijven vervullen.

Structuur van de onderneming

Per 1 januari 2006 zijn de statuten van EBN gewijzigd. Ongewijzigd is dat EBN een besloten vennootschap naar Nederlands recht is. EBN is geen structuurvennootschap. Het doel van EBN blijft activiteiten te ontplooiën die gericht zijn op de uitvoering van het energiebeleid van de minister van Economische Zaken.

Aandeelhouder

Periodiek voert de directie van EBN en de voorzitter van de raad van commissarissen strategisch overleg met vertegenwoordigers van het ministerie van Economische Zaken. Indien het gevoerde beleid van EBN niet in overeenstemming is met het energiebeleid, kan de minister van Economische Zaken zowel als aandeelhouder als beleidsmaker een aanwijzing geven aan EBN. In de statuten is opgenomen dat de aandelen van EBN enkel gehouden kunnen worden door de Staat der Nederlanden (direct of indirect).

Directie

De huidige bezetting van de directie is per 1 januari 2006 aangetreden. De benoeming van de voorzitter van de directie is goedgekeurd door de minister van Economische Zaken. De directie bestuurt de onderneming en bepaalt het beleid. De directie vergadert in beginsel wekelijks om operationele kwesties te bespreken, voorstellen goed te keuren en beslissingen te nemen. Conform de afspraken worden besluiten die zich daartoe lenen aan de raad van commissarissen en/of het ministerie van Economische Zaken voorgelegd. De directie verschaft de raad van commissarissen en het ministerie van Economische Zaken tijdig de benodigde informatie. Alle belangrijke aangelegenheden die in de directie aan de orde komen worden in een managementoverleg met managers besproken. De vennootschap kan slechts vertegenwoordigd worden door tenminste twee directieleden.

De directie heeft met instemming van het de raad van commissarissen een directiereglement opgesteld. In dit reglement zijn de gebruikelijke afspraken vastgelegd die nodig zijn voor het goed functioneren van de directie.

Raad van commissarissen

Onderdeel van de gewijzigde statuten per 1 januari 2006 is dat EBN een raad van commissarissen heeft die periodiek beperkt herkiesbaar is. De raad wordt evenals de directie benoemd door de aandeelhouder. De aandeelhouder benoemt eveneens de voorzitter. De raad houdt toezicht op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de onderneming. De verantwoordelijkheid rust bij de raad in zijn geheel. Alle leden van de raad oefenen hun taak uit zonder mandaat of afhankelijkheid van een bedrijf, instantie of organisatie. De raad heeft een reglement en een profielschets opgesteld welke door de aandeelhouder is geaccordeerd. De raad is verantwoordelijk voor de kwaliteit van zijn eigen functioneren en de periodieke evaluatie daarvan.

Commissies van de raad van commissarissen

Auditcommissie

De Auditcommissie voert haar taak uit volgens het reglement zoals door de raad van commissarissen op grond van de regels van de Nederlandse corporate governance code is vastgesteld. Alle leden van de raad van commissarissen vormen de audit commissie die wordt voorgezeten door de heer Gratama van Andel.

De taak van de Auditcommissie heeft betrekking op de advisering van de raad van commissarissen over de jaarrekening, het houden van toezicht op de interne risicobeheersingssystemen, toezicht op financiële informatievervalsing, financiering en toepassing van ICT- en informatiesystemen.

Remuneratie commissie

De Remuneratie commissie voert haar taak uit volgens het

reglement zoals door de raad van commissarissen op grond van de regels van de Nederlandse corporate governance code is vastgesteld. Alle leden van de raad van commissarissen vormen de Remuneratiecommissie die wordt voorgezeten door de heer Kramer.

De taak van de Remuneratiecommissie omvat het opstellen van een rapport voor het bezoldigingsbeleid voor de leden van de directie. De commissie doet een voorstel voor de bezoldiging van de directie op basis van het door de aandeelhouder goedgekeurde bezoldigingsbeleid.

Uit efficiency overwegingen functioneert de Remuneratiecommissie ook als selectie en benoemingscommissie.

Belangverstrengeling/tegenstrijdig belang

De structuur van het gasgebouw brengt met zich mee dat er, in het licht van de Nederlandse corporate governance code, in formele zin) voor de directie sprake zou zijn van tegenstrijdige belangen in transacties tussen EBN en GasTerra B.V., waarin directieleden van EBN (gedelegeerd) commissaris zijn.

EBN maakt bij de toepassing van de Code (II.3.2 en II.3.3) derhalve - gelet op het karakter van de onderlinge relatie tussen EBN en GasTerra - een uitzondering voor transacties tussen EBN en GasTerra B.V..

Accountant

De externe accountant wordt benoemd door de aandeelhouder. Periodiek wordt het functioneren van de accountant geëvalueerd. De accountant wordt uitgenodigd aanwezig te zijn bij de bespreking van de jaarrekening.

Pas toe of leg uit

EBN volgt de Code Tabaksblad niet in het volgende:

- II.1.1: benoeming van een periode van 4 jaar strookt niet met de arbeidsovereenkomst van de bestuurders en is niet verstandig in verband met de continuïteit.
- II.2.6: er is geen register; Afgesproken is dat de directie geen effectentransacties verricht met bedrijven, in de olie en gasindustrie, met wie EBN een actieve relatie heeft.
- II.2.7: er is geen maximale vergoeding voor de directie bij onvrijwillig ontslag; dat zou niet stroken met de arbeidsrechtelijke verhouding.
- II.2.11: openbaarmaking belangrijkste elementen arbeidscontract directie kan eerst na 1.1.2008 plaatsvinden als een arbeidsovereenkomst tussen directie en vennootschap is afgesloten.
- III.7.3: Transacties in effecten bezit RVC worden niet bijgehouden vanwege de afstand en beperkte invloed reikwijdte van de RVC.

In tegenstelling tot bijvoorbeeld de bepalingen dat informatie op het internet wordt geplaatst, plaats EBN deze informatie alleen op het intranet (zie II.1.3 II.2.13).

Niet toepasbaar

Een groot deel van de bepalingen, (te weten: II.2.1 t/m 2.5, 2.14, III.6.4, III.7.1 en 7.2, III.8.1 t/m 8.4, IV.1.2, IV.2.1. t/m 2.8, IV.3.1 t/m 3.4, IV 3.7, IV.4.1 t/m 4.3, V.3.1), kunnen niet op EBN van toepassing zijn omdat EBN niet beursgenoteerd is.

Jaarrekening 2006 Energie Beheer Nederland B.V.





Algemeen

De jaarrekening van Energie Beheer Nederland B.V. (EBN) per 31 december 2006 is goedgekeurd voor publicatie ingevolge het besluit van de directie van 10 april 2007.

De jaarrekening van Energie Beheer Nederland B.V. is voor het boekjaar 2006 opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard voor gebruik binnen de Europese Unie. Voor een toelichting op de eerste toepassing van IFRS door EBN per 1 januari 2005 wordt verwezen naar pagina 50.

De jaarrekening van EBN betreft in hoofdzaak het aandeel van EBN in de activa en passiva, evenals in de opbrengsten en kosten van samenwerkingsverbanden (joint ventures) op het gebied van gas- en oliewinning in Nederland en op het Nederlandse deel van het Continentaal Plat. Een joint venture is een entiteit waarin EBN een belang houdt en waarover EBN met derden op basis van contractuele afspraak gezamenlijke beslissende zeggenschap uitoefent. Joint ventures worden in de jaarrekening opgenomen volgens de methode van de proportionele consolidatie. Deze samenwerkingsverbanden betreffen 14 winningsvergunningen onshore, 85 winningsvergunningen offshore, 17 opsporingsvergunningen, de gaszuiveringsinstallatie Emmen, 3 voorzieningen voor ondergrondse opslag van aardgas en voorts de gasbehandelingsplant K13-Den Helder (K13-DH) en de pijpleidingen K13-Den Helder, K13-Extensie, F3/A6 Extensie.

EBN houdt een belang van 40% in GasTerra B.V., een belang van 45% in NOGAT B.V. en een belang van 12% in de NGT-Extensie. Deze belangen worden aangemerkt als geassocieerde deelnemingen. Daarnaast heeft EBN 100% deelnemingen in de pijpleidingen K13-Extensie Beheer B.V. en F3/A6 Extensie B.V. Beide deelnemingen zijn voor EBN van te verwaarlozen financiële betekenis en worden daarom niet geconsolideerd.

Grondslagen voor de waardering en winstbepaling

Omrekening buitenlandse valuta

De functionele valuta en presentatie valuta van EBN is de euro.

Dit geldt eveneens voor de joint ventures. Commerciële transacties en opgenomen leningen luidende in vreemde valuta worden in de administratie opgenomen tegen de contante wisselkoersen die gelden op de dag van de transacties. Monetair balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de contante koers per balansdatum. Koersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van deze transacties en uit de omrekening van monetair balansposten worden in het resultaat verwerkt.

Onderscheid tussen vlottende activa en vaste activa, en tussen kortlopende schulden en langlopende verplichtingen

Een actief wordt als vlottend aangemerkt als het naar verwachting binnen 12 maanden na balansdatum wordt gerealiseerd. Een verplichting wordt als kortlopend aangemerkt als deze binnen 12 maanden na balansdatum wordt afgewikkeld.

Materiële vaste activa

Exploratieboringen

Uitgaven voor exploratieputten worden geactiveerd (boringen in aanleg). Indien blijkt dat de exploratieput droog is, wordt deze vervolgens ten laste van het resultaat gebracht. Zolang er bij een gasvoerende exploratieput geen productie is, wordt op de betreffende activa niet afgeschreven.

Uitgaven van exploratieputten die meer dan 12 maanden oud zijn worden ten laste van het resultaat gebracht, tenzij:

- (a) (i) zij zich in een gebied bevinden waar omvangrijke investeringen zijn vereist alvorens de productie kan beginnen, en
- (ii) commercieel winbare hoeveelheden zijn aangetroffen, en
- (iii) verdere exploratie- of evaluatieactiviteiten plaatsvinden, dat wil zeggen additionele exploratieputten worden geboord of daartoe vastomlijnde plannen bestaan voor de nabije toekomst, of
- (b) verwachte reserves worden geboekt na het beëindigen van exploratieboringen.

Het management beoordeelt regelmatig of activering van de uitgaven voor exploratieboringen nog voldoet aan de

hierboven genoemde criteria en kan worden voortgezet. Voor exploratieputten die ouder dan 12 maanden zijn vindt additionele beoordeling plaats om vast te stellen of de feiten en omstandigheden zijn gewijzigd en of bovengenoemde voorwaarden nog van toepassing zijn.

Inbrengvergoedingen

De kosten van betaalde inbrengvergoedingen - voornamelijk exploratiekosten en rentevergoedingen betreffende bewezen reserves - worden geactiveerd en afgeschreven op basis van de verhouding tussen de productie en het totaal van de verwachte reserves van de desbetreffende licentie.

Materiële vaste activa ten behoeve van de productie

De financieringskosten met betrekking tot de aanschaf en constructie van een materieel vast actief worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Uitgaven gedaan na eerste verwerving zijn inbegrepen in de boekwaarde van het actief, dan wel als afzonderlijk actief verantwoord indien het waarschijnlijk is, dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief naar de onderneming zullen vloeien en de kosten van het actief op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Overige reparatie en onderhoudskosten worden verantwoord in de winst- en verliesrekening in de periode waarin zij zich voordoen.

De materiële vaste activa ten behoeve van de gas- en oliewinning en de overige bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde onder aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. De geschatte kosten van buitengebruikstelling, ontmanteling en verwijdering van platforms en andere installaties worden geactiveerd. Deze kosten worden geactiveerd als onderdeel van de aanschaffingswaarde van het betreffende materieel actief. Materiële vaste activa ten behoeve van de gas- en oliewinning worden afgeschreven op basis van de verhouding tussen de productie en de tot ontwikkeling gebrachte verwachte reserves van het betreffende veld (unit-of-production-methode).

De overige materiële vaste activa worden op lineaire basis afgeschreven over de verwachte gebruiksduur.

Jaarlijks wordt de geschatte resterende gebruiksduur van deze materiële vaste activa getoetst, rekening houdende met economische en technologische veroudering en met normale

slijtage. Initieel wordt uitgegaan van 20 jaar voor hoofdtransportleidingen en voorzieningen voor ondergrondse opslag van aardgas (UGS'en). Voor bedrijfsgebouwen geldt een gebruiksduur van 10 jaar. Op bedrijfsterreinen wordt niet afgeschreven.

Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen wanneer het wordt afgestoten of wanneer er geen toekomstige economische voordelen meer worden verwacht uit de verdere aanwending of teruggave van de vergunning of verkoop van het actief. Een eventuele bate of verlies die voortvloeit uit het niet langer in de balans opnemen van het actief, wordt in het resultaat verwerkt.

Financiële vaste activa

Een geassocieerde deelneming is een belang in een entiteit waarin invloed van betekenis, maar geen beslissende zeggenschap kan worden uitgeoefend.

De geassocieerde deelnemingen worden verwerkt op basis van de equity-methode, die inhoudt dat het aandeel van EBN in de winst of het verlies van de geassocieerde deelneming wordt opgenomen in het resultaat. Het belang van EBN in geassocieerde deelnemingen wordt bepaald op het EBN aandeel in de netto activa van de geassocieerde deelnemingen, verminderd met een eventuele bijzondere waardevermindering.

Wanneer het aandeel van EBN in het verlies van een geassocieerde deelneming de boekwaarde van de geassocieerde deelneming - inclusief eventuele andere vorderingen - overtreft, wordt de boekwaarde tot nihil teruggebracht. Er worden geen verdere verliezen verantwoord, tenzij EBN verplichtingen van de geassocieerde deelneming op zich heeft genomen uit hoofde van een garantie of een andere verplichting.

Ongerealiseerde winsten en verliezen uit transacties met geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd naar verhouding van het EBN aandeel in deze entiteiten.

Bijzondere waardeverminderingen

Elke balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van een vast actief (een materieel of financieel vast actief) boven de realiseerbare waarde (de hoogste van

indirecte en directe opbrengstwaarde) ligt en wordt de noodzaak van een bijzondere waardevermindering nagegaan. Voor een actief dat niet in ruime mate zelfstandig een instroom van kasmiddelen genereert, wordt de realiseerbare waarde bepaald voor de kasgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Voor EBN komt ten aanzien van de materiële vaste activa een kasgenererende eenheid overeen met een veld. Bij de bepaling van de indirecte opbrengstwaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt tegen een



disconteringsvoet vóór belastingen, gebaseerd op de markt-rente plus een opslag voor de specifieke risico's van het actief. Wanneer de realiseerbare waarde van een actief lager is dan de boekwaarde, wordt de boekwaarde afgeboekt tot de realiseerbare waarde. Een bijzondere waardevermindering wordt, eventueel ten dele, teruggedraaid wanneer er een wijziging heeft plaatsgevonden in de schatting die van belang is voor de bepaling van de realiseerbare waarde.

Bijzondere waardeverminderingen worden op een afzonderlijke regel in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Vorraden

De voorraden materialen worden gewaardeerd tegen de gemiddelde inkoopprijzen of lagere netto opbrengstwaarde. De voorraad bovengrondse condensaat en olie wordt gewaardeerd tegen de netto-opbrengstwaarde ultimo jaar.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van een waardecorrectie in verband met oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen betreffen kasmiddelen, banktegoeden en deposito's bij banken met een resterende looptijd van minder dan 3 maanden. Bankschulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Het aan aandeelhouders uit te keren dividend wordt als verplichting opgenomen in de periode waarover deze verschuldigd is aan de aandeelhouders conform de beheers-overeenkomst met de Staat.

Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen wanneer aan de volgende voorwaarden wordt voldaan:

- 1) er is een juridische of feitelijke verplichting als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden, en
- 2) het is waarschijnlijk dat middelen aan de onderneming zullen worden onttrokken om aan de verplichting te voldoen, en
- 3) er kan een betrouwbare schatting worden gemaakt van het bedrag van de verplichting.

Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden voorzieningen bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een rentevoet vóór belastingen. Als een contante waarde is berekend, wordt de toename van

de voorziening door het verloop van de tijd beschouwd als rentelast. De voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen wordt opgenomen tegen nominale waarde.

De voorziening voor opruimkosten betreft de bij de start van de productie voorziene geschatte kosten van buitengebruikstelling, ontmanteling en terreinherstel gebaseerd op huidige eisen, technologie en prijsniveau. Schattingswijzigingen van deze voorziening leiden tot een overeenkomstige aanpassing van de aanschaffingswaarde van de betreffende materiële vaste activa.

De voorziening voor bodemdaling heeft betrekking op bepaalde bijkomende verplichtingen die ontstaan tijdens de winningsfase.

Schulden

Opgenomen leningen worden initieel verantwoord tegen kostprijs. Dit is de reële waarde van de ontvangen bedragen na aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden opgenomen leningen verwerkt tegen de geamortiseerde kostprijs met toepassing van de effectieve-rentemethode. De geamortiseerde kostprijs wordt berekend door rekening te houden met eventueel disagio of agio. De interestlasten worden toegerekend aan het resultaat van de periode waarop zij betrekking hebben.

De overige, kortlopende schulden worden eveneens opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs, die veelal overeenkomt met de nominale waarde.

Voorwaardelijke activa en passiva

Voorwaardelijke activa en passiva worden niet in de balans opgenomen.

Emissierechten

EBN is door haar belang in de samenwerkingsverbanden onderworpen aan wetgeving die tot doel heeft de vermindering van de uitstoot van broeikasgassen te bevorderen. De emissierechten worden toegekend aan degene die de inrichting drijft: de operator en niet aan de individuele partners van de samenwerkingsverbanden.

Emissierechten worden door de operator gereserveerd om te voldoen aan leveringsverplichtingen en worden niet opgenomen in de balans. Er wordt een bate opgenomen wanneer EBN's aandeel in de overtollige emissierechten door de operator wordt verkocht aan derden. In het geval naar verwachting door de operator emissierechten moeten worden bijgekocht, neemt EBN voor haar aandeel daarin een last op.

Netto-omzet

De netto-omzet uit de verkoop van gas, olie, condensaat en diensten (ondergrondse opslag van aardgas, gasbehandeling en transport) wordt verantwoord op moment van levering. Dit is het moment waarop de wezenlijke risico's en voordelen van de geleverde goederen en geleverde diensten overgaan op de afnemer. De opbrengsten uit de gas- en oliewinning door middel van activa waarin EBN gezamenlijk deelneemt met andere producenten, worden opgenomen op basis van het relatieve belang hierin van EBN.

Bedrijfslasten

De kosten worden bepaald op basis van historische kosten. De kosten omvatten het met het belang overeenkomend aandeel in de kosten van de samenwerkingsverbanden, evenals de beheerskosten. Onder kosten uitbesteed werk en andere externe kosten zijn mede de aan de Staat verschuldigde uitkeringen begrepen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden opgenomen op tijdsevenredige basis volgens de effectieve-rentemethode. Daarnaast worden onder dit hoofd opgenomen de interestkosten in verband met oprenting van voorzieningen.

Aandeel in resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen wordt bepaald op een met het belang van EBN overeenkomend deel van de resultaten over het verslagjaar, na aftrek van de daarop betrekking hebbende belastingen.

Belastingen

De winstbelasting wordt bepaald volgens de 'balansmethode'. Belastinglasten worden opgenomen in de winst- en verlies-



rekening behalve voor zover zij betrekking hebben op een post die rechtstreeks is opgenomen in het eigen vermogen.

Actuele belastingen zijn de naar verwachting te betalen belastingen over de fiscale winst over het jaar, op basis van de belastingtarieven per balansdatum, en eventuele aanpassingen in de te betalen belastingen over voorgaande jaren.

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen op basis van de verwachte fiscale consequenties van tijdelijke verschillen tussen de fiscale en de commerciële boekwaarde van activa en verplichtingen. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de per balansdatum geldende of materieel vastgestelde belastingtarieven en -wetten die naar verwachting van toepassing zijn wanneer de betreffende latente belastingverplichtingen worden afgewikkeld.

Financiële derivaten

Financiële derivaten worden initieel in de balans opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens op iedere balansdatum gewaardeerd tegen de reële waarde. De daaruit voortvloeiende baten of lasten worden in het resultaat verwerkt. EBN past geen hedge accounting toe.

Effect van nieuwe boekhoudstandaard

EBN werkt sinds 1 januari 2006 met de nieuwe standaard *IFRS 6, Exploration for and evaluation of mineral Resources*.

Deze nieuwe standaard vereist onder meer dat informatie wordt gegeven over de in de balans opgenomen bedragen die betrekking hebben op de opsporing en evaluatie van minerale hulpbronnen. Het beleid van EBN is dat uitgaven voor exploratieputten worden geactiveerd. Blijkt de put niet gasvoerend te zijn of binnen 12 maanden niet in productie wordt genomen, dan worden de kosten alsnog ten laste van het resultaat gebracht. Voor verder toelichting: zie grondslagen: materiële vaste activa.

De volgende aanpassingen van standaarden en nieuwe interpretaties zijn van kracht sinds 1 januari 2006 maar hebben geen gevolgen voor de jaarrekening van de onderneming over 2006:

- (ii) IAS 21 (*Amendment*), *Net Investment in a Foreign Operation*

- (iii) IAS 39 (*Amendment*), *Cash Flow Hedge Accounting of Forecast Intragroup Transactions*
- (iv) IAS 39 (*Amendment*), *The Fair Value Option*
- (v) IAS 39 and IFRS 4 (*Amendment*), *Financial Guarantee Contracts*
- (vi) IFRIC 4, *Determining whether an Arrangement contains a Lease*
- (vii) IFRIC 5, *Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds*
- (viii) IFRIC 6, *Liabilities arising from Participating in a Specific Market - Waste Electrical and Electronic Equipment*

EBN heeft niet gekozen voor een vroege invoering van de volgende nieuwe standaarden, aanpassingen van standaarden en nieuwe IFRIC-interpretaties waarvan de toepassing verplicht is voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2007 of latere jaren:

- (ix) IFRS 7, *Financial Instruments - Disclosures*
- (x) IFRS 8, *Operating Segments*
- (xi) IAS 1 (*Amendment*), *Presentation of Financial Statements - Capital Disclosures*
- (xii) IFRIC 7, *Applying the Restatement Approach under IAS 29, Financial Reporting in Hyperinflationary Economies*
- (xiii) IFRIC 8, *Scope of IFRS 2*
- (xiv) IFRIC 9, *Reassessment of Embedded Derivatives*

EBN verwacht dat de toepassing van deze nieuwe standaarden, aanpassingen van standaarden en nieuwe IFRIC-interpretaties in toekomstige boekjaren geen materiële gevolgen zullen hebben voor de jaarrekening van de onderneming.

Winst- en verliesrekening

x € miljoen

	<i>toelichting</i>	2006	2005
netto-omzet	2	6.264	4.883
heffingen	3	2.012	1.571
overige kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	4	535	510
afschrijvingen	5	403	374
bedrijfsresultaat		3.313	2.428
financiële baten	6	22	5
financiële lasten	6	-45	-51
aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen	7	48	39
resultaat vóór belastingen		3.338	2.421
belastingen	8	-960	-748
netto resultaat uit doorlopende activiteiten	10	2.378	1.673
resultaat beëindigde bedrijfsactiviteiten	9	-	2.154
netto resultaat		2.378	3.827

In dit financiële verslag zijn de bedragen rekenkundig afgerond;
bij optelling tot subtotaal en totaalen kunnen daardoor schijnbare afwijkingen voorkomen.



Balans

x € miljoen

Activa			Passiva		
	toelichting	ultimo 2006	ultimo 2005		ultimo 2006
				toelichting	ultimo 2005
Vaste activa				Eigen vermogen	15
- materiële vaste activa	11	2.949	2.474	- aandelenkapitaal	128
- geassocieerde deelnemingen	12	113	113	- slotdividend	162
		3.062	2.587		290
				Langlopende schulden	
				- voorzieningen	16
				- latente belastingverplichtingen	8
				- opgenomen leningen	17
				- overige	18
					2.052
Vlottende activa				Kortlopende schulden	
- voorraden	13	8	8	- opgenomen leningen	17
- vorderingen	14	1.112	1.067	- derivaten	21
- latente belastingvordering	8	30	10	- belastingschulden	8
- liquide middelen		11	2	- overige	19
		1.160	1.087		794
					1.879
Totaal		4.222	3.674	Totaal	4.222
					3.674

Overzicht wijzigingen van het eigen vermogen (noot 15)

x € miljoen

	aandelen- kapitaal	overige reserves	ingehouden winst overig	totaal eigen vermogen
NL GAAP stand per 1 januari 2005	129		219	348
- IFRS overgangseffecten		50		50
IFRS stand per 1 januari 2005	129	50	219	398
- slotdividend 2004			-219	-219
- netto winst		36	3.791	3.827
- interim-dividend			-3.769	-3.769
- herrubricering naar ingehouden winst: overig		-86	86	0
IFRS stand per 31 december 2005	129	0	108	237
- slotdividend 2005			-22	-22
- aanpassing aandelenkapitaal	-1			-1
- netto winst			2.378	2.378
- interim-dividend			-2.301	-2.301
IFRS stand per 31 december 2006	128	0	162	290

De ingehouden winst van € 162 mln, zoals gespecificeerd in bovenstaande tabel, is het slotdividend.



Overzicht van kasstromen (noot 22)

x € miljoen

	toelichting	2006	2005
Bedrijfsactiviteiten			
netto resultaat uit doorlopende activiteiten	10	2.378	1.673
herleiding naar middelen uit bedrijfsactiviteiten			
- resultaat deelnemingen	12	-48	-39
- ontvangen dividend	12	48	47
- afschrijvingen	5	403	374
- mutatie bedrijfskapitaal *	*	-52	-313
- mutatie voorzieningen		0	9
- overboekingen	11	18	21
		<u>369</u>	<u>100</u>
Middelen uit bedrijfsactiviteiten		2.747	1.773
Investeringsactiviteiten			
materiële vaste activa	11	-623	-567
financiële vaste activa	12	0	1
aanpassing aandelenkapitaal	15	-1	0
beëindiging bedrijfsactiviteiten	9	-	2.154
Middelen aangewend voor investeringsactiviteiten		-624	1.588
Financieringsactiviteiten			
winstuitkeringen	15	-2.241	-3.703
opname leningen	17	288	452
aflossing leningen	17	-	-289
mutatie schulden aan kredietinstellingen	17	-161	154
Middelen uit financieringsactiviteiten		-2.114	-3.386
Mutatie liquide middelen		9	-25
* mutatie bedrijfskapitaal:			
- voorraden		0	5
- vorderingen		-65	-232
- kortlopende schulden (exclusief leningen, schulden aan kredietinstellingen en winstuitkeringen)		<u>12</u>	<u>-86</u>
		-52	-313

Toelichting op de jaarrekening van Energie Beheer Nederland B.V.

(1) Algemene informatie

Alle bedragen luiden in € miljoen, tenzij anders vermeld.

Voor het opstellen van de jaarrekening moeten schattingen en beoordelingen worden gemaakt die consequenties hebben voor de gerapporteerde bedragen voor activa en passiva, inkomsten en uitgaven en de daaraan gerelateerde rapportage van voorwaardelijke activa en passiva op de datum van de jaarrekening. De grondslagen die, naar het oordeel van het management, niet alleen het belangrijkst zijn voor de rapportage van de financiële toestand en de resultaten van activiteiten, maar ook de hoogste eisen stellen aan het vermogen van het management om zaken die intrinsiek onzeker zijn te beoordelen en in te schatten, worden besproken in de toelichtingen op de resultaten die worden beïnvloed door dergelijke inschattingen en beoordelingen. De voorziening opruimkosten is voor een belangrijk deel gebaseerd op informatie van operators, over verwachte opruimkosten. EBN volgt in principe de opgave van de operators ten aanzien van productiegegevens en van bewezen en waarschijnlijke gas- en oliereserves (2p proven and probable).

Het management waarschuwt dat toekomstige gebeurtenissen kunnen afwijken van de voorspellingen en dat schattingen regelmatig moeten worden bijgesteld.

Toelichting op de winst- en verliesrekening

(2) Netto omzet

EBN oefent slechts één hoofdactiviteit uit, namelijk de exploratie en de winning van aardgas en aardolie. Andere activiteiten zoals opslag en transport worden als ondergeschikt aan de hoofdactiviteit beschouwd. Derhalve heeft EBN besloten in de toelichting bij de jaarcijfers 2006 geen gesegmenteerde informatie te verstrekken. De omzet is geheel in Nederland gerealiseerd.

De netto-omzet 2006 uit doorlopende activiteiten bedraagt € 6.264 mln. Ten opzichte van 2005 (€ 4.883 mln) is dit een

stijging van € 1.381 mln (28%), welke wordt veroorzaakt door een positief prijseffect van 29% en een negatief volume effect van 1%.

(3 en 4) Heffingen en overige kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

	2006	2005
- heffingen	2.012	1.571
- overige kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	535	510

Door de aanzienlijk hogere gasopbrengstprijzen in 2006 waren de t.b.v. de Staat ingehouden heffingen eveneens aanzienlijk hoger dan in 2005.

Onder de overige kosten uitbesteed werk en andere externe kosten zijn o.a. begrepen productie- en transportkosten.

De vennootschap heeft geen werknemers in dienst. De kosten van het door DSM gedetacheerde personeel zijn mede onder dit hoofd begrepen.

(5) Afschrijvingen

	2006	2005
- afschrijving materiële vaste activa	316	338
- afschrijving materiële vaste activa i.v.m. opruimen	87	36
- bijzondere afwaarderingen	-	-
Totaal	403	374

(6) Financiële baten en lasten

	2006	2005
- rentebaten	7	3
- overige financiële baten	15	2
Totale financiële baten	22	5
- rentelasten	30	33
- rentelast op contant gemaakte voorzieningen	13	15
- overige financiële lasten	2	3
Totale financiële lasten	45	51

(7) Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen

Dit betreft:	2006	2005
- GasTerra B.V.	14	14
- NOGAT B.V.	27	23
- NGT-Extensie	7	2
Totaal	48	39

(8) Belastingen

De belasting over het resultaat van de doorlopende activiteiten bedroeg € 960 mln (2005: € 748 mln) en kan als volgt worden onderverdeeld:

	2006	2005
Actuele belastingen		
- lopend jaar	979	790
Latente belastingen		
- afkomstig van tijdelijke verschillen	-19	-42
Totaal	960	748

De effectieve belastingdruk over 2006 was met 28,8% lager dan over 2005 (30,9%).

In 2006 bedroeg het nominale tarief van de vennootschapsbelasting in Nederland 29,6% (2005: 31,5%).

De afwijking tussen de effectieve en de nominale belastingdruk (29,6%) is het gevolg van het netto resultaat op deelnemingen en de tariefswijziging in de belastingdruk.

Het saldo van latente belastingvorderingen en -verplichtingen nam met € 19 mln af als gevolg van de volgende wijzigingen:

	2006	2005
Stand per 1 januari		
latente belastingvorderingen	10	9
latente belastingverplichtingen	-74	-31
Totaal	-64	-22

Wijzigingen:

- materiële activa	-57	-43
- deelnemingen	0	-4
- voorzieningen	24	0
- derivaten	1	1
- tariefwijziging	13	4

Stand per 31 december	-83	-64
-----------------------	-----	-----

Waarvan:

- latente belastingvorderingen	30	10
- latente belastingverplichtingen	-113	-74

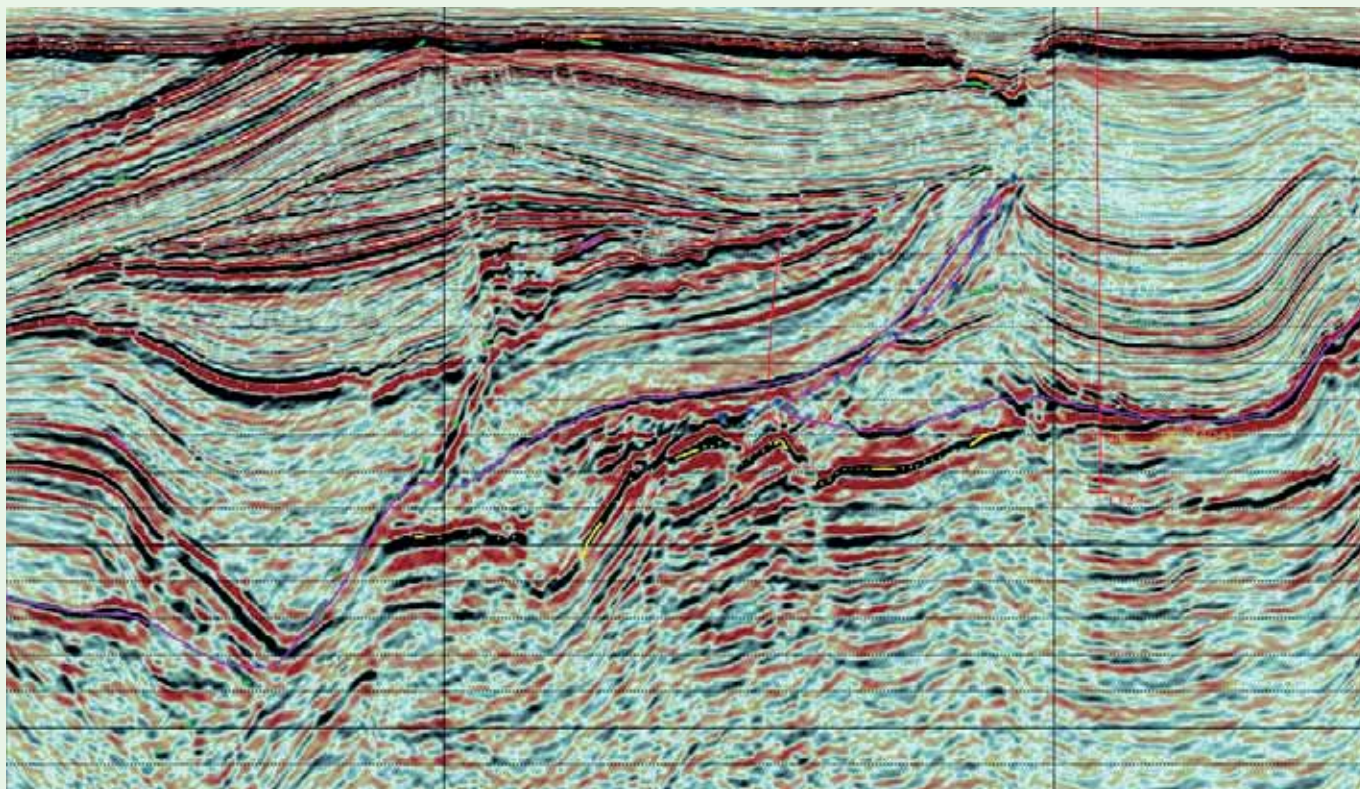
De latente belastingvorderingen en -verplichtingen betreffen de toekomstige belastingvorderingen en -verplichtingen die onder meer voortvloeien uit tijdelijke verschillen tussen het vermogen berekend o.b.v. bedrijfseconomische grondslagen en het vermogen bepaald volgens fiscale grondslagen.

(9) Beëindigde bedrijfsactiviteiten

Het betreffende resultaat in 2005 van € 2.154 mln is het gevolg van de verkoop per 1 januari 2005 van het 40% EBN aandeel in het transportbedrijf van de NV Nederlandse Gasunie aan de Nederlandse Staat. In 2006 zijn er geen beëindigde activiteiten.

(10) Netto resultaat uit doorlopende activiteiten

In 2006 resulteert een netto resultaat uit doorlopende activiteiten van € 2.378 mln, wat € 705 mln (42%) hoger is dan over 2005.





Toelichting op de balans

(11) Materiële vaste activa

De samenstelling en het verloop van deze post blijkt uit het navolgende overzicht:

x € miljoen

	totaal	productie, transport- en opslagfaciliteiten	boringen	inbreng- vergoedingen	activering opruimkosten	investeringen en boringen in aanleg
Stand 01-01-2006						
aanschaffingswaarde	8.006	4.520	1.675	1.184	248	378
afschrijvingen	5.532	3.368	1.049	1.078	36	-
boekwaarde	2.474	1.151	626	107	212	378
Mutaties in 2006						
aanschaffingswaarde:						
- investeringen	624	79	82	60	-	403
- inbedrijfstellingen	-	369	149	-20	-	-498
- activering opruimkosten	273	-	-	-	273	-
- buitenbedrijfstellingen	-35	-20	-	-	-16	-
- overige mutaties	-18	0	-	-	-	-18
afschrijvingen:						
- afschrijvingen	-403	-182	-118	-16	-87	-
- buitenbedrijfstellingen	35	20	-	-	16	-
- overige mutaties	-	-	-	-	-	-
	475	265	113	23	186	-113
Stand ultimo 2006						
aanschaffingswaarde	8.849	4.948	1.906	1.224	505	266
afschrijvingen	5.900	3.531	1.167	1.094	108	-
boekwaarde	2.949	1.417	739	130	397	266

Toelichting investeringen

De investeringen 2006 ad € 624 mln (2005: € 567 mln) hadden voor € 146 mln (2005: € 121 mln) betrekking op onshore en € 478 mln (2005: € 466 mln) op offshore activiteiten. Aan boringen werd € 227 mln (2005: € 188 mln), aan inbreng-vergoedingen werd € 60 mln (2005: € 29 mln) en aan productie, transport- en opslagfaciliteiten werd € 337 mln (2005: € 350 mln) besteed.

De omvang van de activering van de geschatte kosten van buitengebruikstelling, ontmanteling en verwijdering van installaties bedroeg € 273 mln.

(12) Geassocieerde deelnemingen

Dit betreft de deelneming van 40% in GasTerra B.V. te Groningen, de 45% deelneming in NOGAT B.V. te Den Haag en voorts een aantal kleinere participaties.

Van deze balanspost is het verloop als volgt:

	GasTerra	NOGAT	overige	2006 totaal	GasTerra	NOGAT	overige	2005 totaal
Stand per 1 januari	86	12	14	113	87	21	1	109
- deconsolidatie NGT-Extensie							14	14
- aandeel in resultaat	14	27	7	48	14	23	-	37
- ontvangen dividend	-14	-27	-7	-48	-15	-31	-	-46
- aandeel in deelneming	-	-	-	-	-1	-	-	-1
Stand per 31 december	86	13	14	113	86	12	14	113

(13) Voorraden

	2006	2005
- materiaal	7	7
- condensaat en olie	1	1
Totaal	8	8

(14) Vorderingen

Deze zijn als volgt te specificeren:

	2006	2005
- vordering op geassocieerde deelneming	1.025	1.009
- overige handelsdebiteuren	80	35
Totaal handelsdebiteuren	1.105	1.044
- overige vorderingen en transitoria	7	23
Totaal	1.112	1.067

(15) Eigen vermogen

	2006	2005
Stand per 1 januari	237	398
- slotdividend voorgaand jaar	-22	-219
- wijziging aandelenkapitaal	-1	-
- netto winst	2.378	3.827
- interim-dividend	-2.301	-3.769
Stand per 31 december	290	237

Het geplaatste en volgestorte aandelenkapitaal beloopt € 128 mln (2005: € 129 mln) en bestaat uit 284.750 aandelen met elk een nominale waarde van € 450,00 (2005: € 453,78). Bij de statutenwijziging is m.i.v. 2006 de nominale waarde per aandeel aangepast tot € 450,00.

Voor details over de gevolgen van IFRS voor het vermogen zie toelichting 25: eerste toepassing van IFRS door EBN.



Het slotdividend van € 162 mln zal worden uitgekeerd na vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Dit bedrag is het saldo van de netto winst en het reeds uitgekeerde interim-dividend, zijnde € 77 mln plus € 86 mln resultaat als gevolg op de overgang op IFRS in 2005 (zie in dat verband ook overzicht wijzigingen van het eigen vermogen).

Het slotdividend is niet in mindering gebracht op het eigen vermogen.

(16) Voorzieningen

	2006	2005
- opruimkosten	1.056	778
- bodemdaling	55	59
Totaal	1.110	837

De voorziening opruimkosten omvat verplichtingen met een looptijd van 5 tot 30 jaar.

De voorziening bodemdaling omvat verplichtingen met een looptijd van 10 tot 30 jaar.

Het totaal van de voorzieningen nam toe met € 273 mln. Dit is het saldo van de volgende wijzigingen:

	opruimkosten	bodemdaling	totaal
Stand per 1 januari 2006	778	59	837
- dotatie	16	-3	13
- onttrekking	-8	-1	-9
- uitbreiding	257		257
- oprenten	13		13
Stand per 31 december 2006	1.056	55	1.110

De uitbreiding bij de post opruimkosten betreft de combinatie van toename van activiteiten en hogere rigrates.

(17) Opgenomen leningen

	2006		2005	
	totaal	waarvan kortlopend	totaal	waarvan kortlopend
- obligatieleningen	778	-	513	-
- onderhandse leningen	32	-	36	-
- schulden aan kredietinstellingen	896	896	1.066	1.066
Totaal	1.708	896	1.615	1.066

Met betrekking tot de uitstaande leningen met een totale schuldrest ultimo 2006 van € 1.708 mln (2005: € 1.615 mln) zijn geen zekerheden verstrekt. In de overeenkomsten van deze leningen zijn clauses opgenomen die het stellen van zekerheden beperken.

De opgenomen leningen hadden ultimo 2006 voor een bedrag van € 530 mln een resterende looptijd van meer dan 5 jaar. Op de langlopende schulden zal worden afgelost in:

2007 t/m 2009	-
2010	280
na 2011	530
Totaal	810

De balanspost langlopende leningen is als volgt samengesteld:	2006	2005
- CHF 100 mln 2,315% openbare lening 2004/2010	62	64
- JPY 5.000 mln 1,59% onderhandse lening 2004/2014	32	36
- CHF 350 mln 1,62% openbare lening 2005/2010	218	225
- CHF 350 mln 1,75% openbare lening 2005/2012	218	225
- CHF 450 mln 2,75% openbare lening 2006/2013	280	-
Totaal	810	549

De leningen in vreemde valuta, zijn via swaps omgezet in leningen in euro's. Alle leningen zijn vastrentend en de effectieve euro rente bedraagt:

- CHF 100 mln: 3,753%
- JPY 5.000 mln: 3,477%
- CHF 350 mln: 2,943%
- CHF 350 mln: 2,929%
- CHF 450 mln: 4,038%

Het gemiddelde feitelijke interestpercentage van de totaliteit der langlopende schulden over 2006 heeft 3,3% (2005: 3,9%) bedragen.

In 2007 zijn er geen (2006: nihil) te verrichten aflossingen opgenomen onder kortlopende schulden.

Opgenomen kortlopende leningen

Dit betreft kortlopende leningen bij kredietinstellingen 2006: € 896 mln (2005: € 1.066 mln) en betreft opgenomen Commercial Paper. In 2007 en in 2006 zijn er geen te verrichten aflossingen langlopende leningen welke gebruikelijk worden opgenomen onder kortlopende schulden.

EBN's beleid ten aanzien van het beheersen van financiële risico's staat beschreven in toelichting (financiële derivaten).

(18) Overige langlopende schulden

Dit betreft een schuld van € 17 mln aan de Staat uit hoofde van stockdividend van GasTerra B.V.

(19) Overige kortlopende schulden

Deze post is als volgt samengesteld:	2006	2005
- handelscrediteuren	207	154
- schulden inzake rente	11	5
- heffingen	190	280
- overige schulden	387	300
Totaal	794	738

(20) Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Voor EBN is de verwerving van een belang in de herontwikkeling van het Schoonebeek olieveld dat begin 2007 kon worden bekendgemaakt, een belangrijk feit. NAM en EBN verwachten in de loop van dit jaar het definitieve besluit over dit gezamenlijke project te nemen.

Voorts zijn in het kader van de samenwerkingsverbanden zoals genoemd in de grondslagen voor de waardering en winstbepaling Overeenkomsten van Samenwerking aangegaan, waaruit langlopende rechten en verplichtingen (o.a. investeringen) voortvloeien.

(21) Financiële derivaten

Beleid ten aanzien van financiële risico's

Algemeen

In samenhang met financiële activa en passiva maakt EBN gebruik van afgeleide derivaten voor het beheersen van valuta- en renterisico's. Afgeleide financiële derivaten worden enkel toegepast op basis van onderliggende posities. Hiervoor hanteert EBN stringente richtlijnen en procedures.



Rente- en valutarisico

Dit risicobeleid is in hoofdzaak gericht op beperking van koers- en renterisico's voortvloeiend uit de korte en lange financiering. Bij de afsluiting van leningen in vreemde valuta worden de valutarisico's direct geëlimineerd via swaps. De instrumenten die worden toegepast zijn termijncontracten, spottransacties en valutaswaps voor wat betreft valutarisico's en renteswaps voor wat betreft renterisico's.

Het beleid vertaalt zich er uiteindelijk in dat valutarisico's volledig geëlimineerd worden en een gewenst profiel van vast-rentende en variabel-rentende posities ontstaat. Alle langlopende leningen zijn vastrentend (2005: idem).

Liquiditeit

EBN beschikt vanaf 2006 over een nieuwe Commercial Paper Programma' van Euro 2.000 mln (2005: USD 1.000 mln en € 500 mln) ter optimalisatie van de liquiditeitspositie.

Kredietrisico

EBN beperkt het kredietrisico met betrekking tot financiële tegenpartijen, door gebruik van kredietlimieten per tegenpartij en per land en verder door contracten uitsluitend af te sluiten met partijen met een hoge kredietwaardigheid.

Marktwaaarde leningen:

	31 dec. 2006		31 dec. 2005	
	boek- waarde	markt- waarde	boek- waarde	markt- waarde
langlopende leningen	810	791	549	537
rente / valuta instrumenten i.v.m. langlopende leningen	23	23	5	8
kortlopende leningen:				
- Commercial Paper	896	890	1.066	1.059
- EMTN	-	-	-	-
rente / valuta instrumenten i.v.m. kortlopende vreemde valuta	15	15	-2	-2
Totaal	1.745	1.720	1.617	1.602

De contractwaarde van de afgeleide rente- en valuta-instrumenten behorende bij de korte en langlopende financiering bedroeg ultimo 2006 € 1.756 mln (2005: € 1.620 mln).

(22) Toelichting bij het Overzicht van kasstromen

Bij het opstellen van het Overzicht van kasstromen wordt de indirecte methode toegepast en wordt uitgegaan van een vergelijking van beginbalans en eindbalans. Vervolgens worden die mutaties die niet tot een kasstroom hebben geleid, zoals koersverschillen, waardecorrecties en overboekingen tussen balansrekeningen, geëlimineerd.

De mutaties in het Overzicht kasstromen kunnen grotendeels worden ontleend aan de mutatie-overzichten van de betreffende balansposten.

(23) Verbonden partijen

Op basis van de gaswet zijn GasTerra en EBN verwante bedrijven. Samen met zijn partners heeft EBN 76 contracten met GasTerra afgesloten, waarvan het belang voor EBN tenminste € 5 mln bedraagt.

De Staat als aandeelhouder is ook als een verbonden partij aan te merken.

(24) Beloning functionarissen

Alle leden van de directie hebben - eveneens uit hoofde van de gewijzigde overeenkomst van beheer tussen Staat, DSM en EBN - een arbeidsovereenkomst met DSM. EBN heeft directie en personeel ter beschikking gesteld gekregen van DSM. Voor de ter beschikking stelling van 4 directieleden heeft EBN een totale vergoeding betaald aan DSM ter hoogte van € 1,3 mln.

In het eerste jaar van de Raad van Commissarissen heeft de vergoeding aan de Commissarissen € 0,1 mln bedragen.

(25) *Eerste toepassing IFRS door EBN*

Overgang naar International Financial Reporting Standards bij EBN

Algemeen

EBN heeft tot en met 2005 zijn jaarrekening opgesteld volgens in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving (NL GAAP). Met ingang van 1 januari 2006 heeft EBN zijn jaarrekening opgesteld in overeenstemming met alle International Financial Reporting Standards (IFRS) die door de Europese Unie zijn aanvaard.

In de jaarrekening over 2006, die is opgesteld op basis van de standaarden die per 31 december 2006 van kracht zijn, zijn ook de vergelijkende cijfers over 2005 op basis van IFRS opgenomen. Voor EBN geldt daarom 1 januari 2005 als overgangsdatum.

In het jaarverslag 2005 nam EBN een bijlage op waarin een toelichting werd gegeven op de voornaamste gevolgen van de overgang van NL GAAP naar IFRS. Alle informatie in die bijlage was door EBN naar beste weten en vermogen opgesteld. De aansluitingsgegevens in het jaarverslag 2006 wijken enigszins af van de cijfers die in de bijlage van het Jaarverslag 2005 werden gepresenteerd.

De financiële gegevens van EBN conform IFRS zijn opgesteld op grond van die IFRS-richtlijnen die ultimo 2006 van kracht zijn. Voor een nadere specificatie van de toegepaste IFRS standaarden zie pagina 37.

Voor EBN zijn de volgende standaarden van significante betekenis voor de overgang van NL GAAP op IFRS:

- IAS 16 Materiële vaste activa;
- IAS 28 Investerings in geassocieerde deelnemingen;
- IAS 31 Belangen in joint ventures;
- IAS 36 Bijzondere waardevermindering van activa;
- IAS 37 Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en activa;
- IAS 32 en 39 Financiële instrumenten;
- IFRS 6 Exploratie en evaluatie van minerale hulpbronnen.

Een aantal standaarden is voor EBN niet of nauwelijks relevant (bijvoorbeeld IAS 17 Lease-overeenkomsten and IAS 19 Personeelsbeloningen).

Het effect op resultaat en eigen vermogen wordt verderop toegelicht.

Overgangsregeling

De regels voor de overgang naar IFRS worden uiteengezet in IFRS 1 'Eerste toepassing van International Financial Reporting Standards'. In het algemeen dienen de voor een onderneming van toepassing zijnde IFRS-standaarden met terugwerkende kracht te worden toegepast in de openingsbalans volgens IFRS. IFRS 1 staat op deze regel een aantal vrijstellingen toe om de overgang te vereenvoudigen. Op grond hiervan heeft EBN een vereenvoudigde methode toegepast voor de uitsplitsing in aanschaffingswaarde en cumulatieve afschrijvingen van de opruimingskosten die per overgangsdatum moeten worden opgenomen in de boekwaarde van de materiële vaste activa.

Samenvatting van de belangrijkste wijzigingen

De voor EBN belangrijkste wijzigingen worden hierna per standaard samengevat.

Materiële vaste activa (IAS 16)

EBN onderscheidt binnen de materiële vaste activa voortaan de volgende posten: terreinen en gebouwen, boringen, platforms inclusief leidingen, projecten, faciliteiten voor ondergrondse gasopslag (UGS) en hoofdtransportleidingen. Materiële vaste activa ten behoeve van de gas- en oliewinning worden afgeschreven op basis van de verhouding tussen de productie en de tot ontwikkeling gebrachte verwachte reserves van het betreffende veld (unit-of-production-methode). De overige materiële vaste activa worden op lineaire basis afgeschreven over de verwachte gebruiksduur.

EBN volgt in principe de opgave van de operators ten aanzien van productiegegevens en van bewezen en waarschijnlijke gas- en oliereserves (2p: proven and probable).

Voor de faciliteiten voor ondergrondse gasopslag en de hoofdtransportleidingen is de totale verwachte gebruiksduur verhoogd van 10 tot 20 jaar. Voor deze activa blijft de methode van afschrijven op lineaire basis gehandhaafd.

Er is een toetsing uitgevoerd op de boekwaarde van de materiële vaste activa volgens NL GAAP per overgangsdatum (1 januari 2005) door middel van een vereenvoudigde



retrospectieve toepassing van IAS 16. Daaruit bleek geen wezenlijke afwijking, zodat de boekwaarde onder NL GAAP per overgangsdatum is gehandhaafd als de boekwaarde onder IAS 16.

Per overgangsdatum is de boekwaarde van de materiële vaste activa verhoogd met een bedrag van € 99 miljoen die betrekking heeft op opruimingskosten. Zie ook hierna onder Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en activa (IAS 37).

Toepassing van de gewijzigde afschrijvingsmethodiek over het jaar 2005 betekent lagere afschrijvingen ad € 38 mln.

Investerings in geassocieerde deelnemingen en Belangen in joint ventures (IAS 28 en IAS 31)

Op grond van IAS 31 zijn alle joint ventures geëvalueerd. Hieruit is naar voren gekomen dat EBN niet beschikt over 'gezamenlijke zeggenschap' in NGT-Extensie. Op grond daarvan is het belang van EBN in deze onderneming geherrubriceerd als een investering in een geassocieerde deelneming. De herrubricering heeft € 1 mln invloed op het eigen vermogen per overgangsdatum en € -1 mln op het resultaat over 2005.

Bijzondere waardevermindering van activa (IAS 36)

Per overgangsdatum heeft EBN conform IAS 36 onderzocht of er indicaties zouden zijn dat de boekwaarde van activa hoger is dan hun geschatte realiseerbare waarde. De geschatte realiseerbare waarde is gebaseerd op de contant gemaakte toekomstige kasstromen van een veld, zijnde de kleinste onafhankelijke kasgenererende eenheid.

Vastgesteld is dat per overgangsdatum (1 januari 2005) en in het jaar 2005 geen bijzondere waardevermindering nodig was.

Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en activa (IAS 37)

De voorziening voor opruimingskosten betreft de toekomstige uitgaven van ontmanteling en terreinherstel aan het einde van de gebruiksduur van gas- en olieproductie-intallaties en pijpleidingen. De eerste schatting van deze kosten dient te worden begrepen in de initiële aanschaffingswaarde van de betreffende activa en wordt tezamen met deze activa afgeschreven volgens de 'unit-of-production-methode' op basis van de bewezen, en waarschijnlijke reserves. Aanpassingen in de geschatte kosten, de omvang van de bewezen, en

waarschijnlijke reserves, of het niveau van de productie heeft invloed op het netto resultaat gedurende de resterende gebruiksduur van de activa voor de gas- en oliewinning.

EBN past de voorschriften van IFRIC 1 toe die inhouden dat:

- a) de oprenting van de voorziening door het verloop van de tijd wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening (financiële baten en lasten), en
- b) wijziging in markttrentes (discontovoeten), inflatiecijfers en andere schattingswijzigingen leiden tot een aanpassing van de aanschaffingswaarde, zolang er in de verslagperiode een positieve boekwaarde resteert (een negatieve boekwaarde is niet toegestaan).

Op overgangsdatum (1 januari 2005) is in verband hiermee een bedrag van € 99 miljoen toegevoegd aan de boekwaarde van de materiële vaste activa. De voorziening voor opruimingskosten is verhoogd met € 30 miljoen op grond van toepassing van IAS 37, terwijl het verschil van € 49 miljoen (netto) is toegevoegd aan het eigen vermogen (ingehouden winst). Het effect op het resultaat voor belastingen over 2005 bedroeg € 18 miljoen positief.

Voor de balans per 31 december 2005 waren de effecten (ten opzichte van de balans op NL GAAP): een hogere boekwaarde van de materiële vaste activa van € 212 miljoen, een hogere voorziening voor opruimingskosten van € 125 miljoen en een hoger eigen vermogen van € 61 miljoen.

Financiële instrumenten (IAS 32 en 39)

EBN maakt gebruik van financiële derivaten zoals valutaswaps en renteswaps om de risico's af te dekken die verband houden met leningen in vreemde valuta. Financiële derivaten worden initieel in de balans opgenomen tegen kostprijs en vervolgens gewaardeerd tegen reële waarde.

EBN past geen hedge accounting toe. Baten en lasten uit hoofde van financiële derivaten worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Per overgangsdatum zijn de financiële derivaten gewaardeerd tegen reële waarde. Toepassing van IAS 32 en 39 leidde tot een toevoeging aan het eigen vermogen per overgangsdatum (1 januari 2005) met € 2 miljoen en per 31 december 2005 tot een verlaging van het eigen vermogen met € 2 miljoen. Het effect op het resultaat voor belastingen over 2005 was € 6 miljoen negatief.

Exploratie en evaluatie van minerale hulpbronnen (IFRS 6)

Deze standaard betreft in hoofdzaak voorschriften voor de toelichting op de verantwoording van exploratie- en evaluatiekosten. Bovendien schrijft de standaard in bepaalde gevallen toetsing van geactiveerde exploratie- en evaluatiekosten op de noodzaak van bijzondere waardeverminderingen voor.

Vastgesteld werd dat per overgangsdatum (1 januari 2005) en gedurende 2005 geen bijzondere waardeverminderingen nodig waren.

Overzicht van de gevolgen van overgang naar IFRS

De gevolgen van de overgang voor het eigen vermogen en de nettowinst kunnen als volgt worden samengevat:

EIGEN VERMOGEN	1 januari 2005	31 decem- ber 2005
Volgens NL GAAP	348	437
Veranderingen als gevolg van toepassing van:		
- IAS 16 Materiële vaste activa	0	27
- IAS 28 Investerings in geassocieerde deelnemingen	0	1
- IAS 37 Voorzieningen	49	61
- IAS 32/39 Financiële instrumenten	2	-2
Volgens IFRS	399	524

NETTO WINST	2005
Winst volgens NL GAAP	3.791
Veranderingen als gevolg van de toepassing van:	
- IAS 16 Materiële vast activa	38
- IAS 28 Investerings in geassocieerde deelnemingen	-1
- IAS 37 Voorzieningen	18
- IAS 32/29 Financiële instrumenten	-6
- belastingen	-14
Resultaat boekjaar	3.827
Verschil	36
Waarvan:	
- bedrijfsresultaat	70
- netto financiële lasten	-21
- belastinglasten	-14
- aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen	1

Heerlen, 10 april 2007

Directie

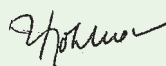
Raad van Commissarissen



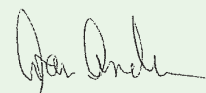
R.J. Atsma



R.M.J. van der Meer



J.D. Bokhoven



A.H.P. Gratama van Andel



J.W.P.M. Haenen



G.-J. Kramer



D.G. Roest



H.M.C.M. van Oorschot



Winstbestemming

De winstbestemming geschiedt conform het gestelde in Artikel 21 van de Statuten van de Vennootschap:

- van de winst wordt een bedrag van € 3 miljoen jaarlijks uitgekeerd aan de aandeelhouder;
- van het resterende deel zal jaarlijks een gedeelte als bijzondere winstuitkering aan de Staat worden uitgekeerd;
- het alsdan overblijvende deel zal aan de aandeelhouder worden uitgekeerd.

ACCOUNTANTSVERKLARING

Energie Beheer Nederland B.V.

Aan: de directie

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2006 van Energie Beheer Nederland B.V. te Heerlen bestaande uit de balans per 31 december 2006, winst- en verliesrekening, mutatieoverzicht eigen vermogen en kasstroomoverzicht over 2006 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het directieverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de

toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die de directie van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Energie Beheer Nederland B.V. per 31 december 2006 en van het resultaat en de kasstromen over 2006 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Roermond, 10 april 2007

Ernst & Young Accountants
namens deze

w.g. drs. P.L.C.M. Janssen RA



10 jaar EBN

bedragen x € miljoen	IFRS 2006	IFRS 2005	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
EBN deelname in activiteiten:											
- aantal winningsvergunningen onshore	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	13
- aantal winningsvergunningen offshore	85	85	85	77	77	70	66	63	59	58	54
- aantal opsporingsvergunningen	17	19	19	22	26	31	40	3			
afzet (mrd m ³ , 100%)	66	67	67	72	63	64	66	60	62	66	70
- afzet Groningen (mrd m ³ , EBN aandeel)	13	13	13	13	11	10	10	8	8	9	10
- afzet kleine velden (mrd m ³ , EBN aandeel)	15	15	15	18	15	17	19	18	19	19	19
afzet totaal (mrd m ³ , EBN aandeel)	28	28	28	30	26	27	28	26	26	28	29
mutatie in % t.o.v. voorgaand jaar (100%)	-1	-7	-7	+15	-4	-4	+10	-3	-6	-6	-13
gemiddelde opbrengstprijs gas (€-centen per m ³ , 35,17 MJ/m ³)	21,52	16,46	16,46	13,17	13,88	12,55	13,93	11,33	7,39	8,99	9,82
omzet uit:											
- doorlopende activiteiten	6.264	4.883	4.883	4.230	3.872	3.633	4.146	3.144	2.122	2.610	2.960
- beëindigde activiteiten		3.384	3.384								
omzet totaal		8.267	8.267								
mutatie uit doorlopende activiteiten % t.o.v. voorgaand jaar	+28	+15	+15	+9	+7	-12	+32	+48	-19	-12	+0
netto resultaat uit:											
- doorlopende activiteiten	2.378	1.673	1.637	1.534	1.380	1.296	1.590	1.184	711	874	1.013
- beëindigde activiteiten		2.154	2.154						163		
netto resultaat totaal	2.378	3.827	3.791	1.534	1.380	1.296	1.590	1.184	874	874	1.013
netto resultaat uit doorlopende activiteiten in % van de omzet	38	34	34	36	36	36	38	38	34	33	34
materiële vaste activa:											
- investeringen onshore	146	121	121	143	138	125	80	62	93	100	117
- investeringen offshore	478	446	446	207	316	325	225	246	145	264	290
- opruimen	273	149									
totaal investeringen	896	716	567	350	454	450	305	308	238	364	407
afschrijvingen	403	374	376	337	344	334	342	347	324	319	291
eigen vermogen*	290	237	437	348	329	280	129	129	129	129	129
vreemd vermogen	3.932	3.437	2.977	2.730	2.592	2.746	2.728	2.775	2.757	2.692	2.712

* m.i.v. 2002 aangepast: incl. nog uit te keren dividend; m.i.v. 2005 IFRS: excl. uit te keren dividend december

Medewerkers EBN

