

EBN Jaarverslag 2021

Impact in de energietransitie



Deze professionals maken allemaal, ieder op hun eigen manier, impact. Duurzame impact in de breedste zin. Ze gingen in gesprek met elkaar over hun invloed op de energietransitie. De gesprekken gingen over leiderschap, leveringszekerheid van energie, aardwarmte en verbondenheid met de omgeving.

Bekijk artikelen en podcast via: <https://jaarverslag.ebn.nl/>.



ebn

Energising the transition



Inhoudsopgave

1. Voorwoord	3	4.5.1 Financiële gang van zaken	60	6.7 Strategie EBN	91	Assurancerapport van de	165
		4.5.2 Investerings	60	6.8 Besproken onderwerpen 2021	92	onafhankelijke accountant	
2. Onze organisatie	8	4.5.3 Verkopen	61	6.8.1 Gaswinning Groningen	92	10. Bijlagen	168
2.1 Over EBN	9	4.6 Creëren van verbindende kracht	61	6.8.2 CC(US)	93	10.1 Interactie met onze belanghebbenden	169
2.2 Waardecreatiemodel en impact	13	4.6.1 Dialoog met belanghebbenden	62	6.8.3 Overig	93	10.2 De mensen van EBN	175
2.3 Trends en ontwikkelingen	17	4.6.2 De mensen van EBN	66	6.9 Evaluatie directie en zelfevaluatie	94	10.3 Governancetabel	176
2.4 Strategische pijlers	19	4.6.3 Medezeggenschap	69	6.10 Vergaderingen van de auditcommissie	94	10.4 Remuneratierapport	178
2.5 Dilemma's	22	4.7 Actieve aanpak risico's	70	6.11 Vergaderingen van de	95	10.5 GRI-index 2021	182
2.6 Materiële thema's	26			beloningscommissie/ selectie-		10.6 10 jaar kerncijfers	198
2.7 De bijdrage van EBN aan de SDG's	28	5. Risico & Corporate Governance	76	en benoemingscommissie		10.7 Verklarende woorden- en referentielijst	200
2.8 Connectiviteitsmatrix	29	5.1 Risicomanagement	77	6.12 Jaarrekening	96		
		5.2 Belangrijkste strategische risico's	78	7. Over dit verslag	97		
3. Onze positie in de energieketen	33	5.3 Risicobereidheid	81	7.1 Reikwijdte	98		
3.1 Het ontwikkelen van aardwarmte	37	5.4 Corporate governance	82	7.2 Verslaggevingsbeleid en -proces	98		
3.2 Het ontwikkelen van CO ₂ -opslag	39	5.5 Bestuursverklaring	86	7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling	99		
3.3 Het ontwikkelen van olie en gas	41			7.4 Transparantie	100		
3.4 Ketenverantwoordelijkheid	42	6. Verslag van raad van commissarissen	88	7.5 Kaders	101		
		6.1 Algemeen	89	7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen	101		
4. Resultaten	43	6.2 Samenstelling van de raad	89				
Bedrijfsdoelstellingen 2021	44	van commissarissen		8. Jaarrekening	106		
4.1 Inleiding	45	6.3 Samenstelling van de directie	89	9. Controleverklaring van de	153		
4.2 New Energy	45	6.4 Vergaderingen van de raad	90	onafhankelijke accountant			
4.3 Return to Nature	52	van commissarissen		Verklaring over de jaarrekening 2021	154		
4.4 Our Dutch Gas	57	6.5 Goedkeuringen door de RvC	90				
4.5 Financiële resultaten	60	6.6 Samenwerking EZK-EBN	91				

1. Voorwoord

Onder leiding van de Noorse premier Brundtland werd in 1987 het rapport Our Common Future opgesteld. De voornaamste conclusie van het rapport was dat de belangrijkste mondiale milieuproblemen het gevolg waren van de armoede in het ene deel van de wereld, en de niet-duurzame consumptie en productie van het andere deel van de wereld. Het rapport riep voor het eerst op tot duurzame ontwikkeling. Dit werd gedefinieerd als: "Een ontwikkeling die tegemoetkomt aan de noden van het heden, zonder de mogelijkheden van toekomstige generaties om in hun behoeften te voorzien, in het gedrang te brengen". Sindsdien heeft de visie op duurzaamheid zich verder ontwikkeld. De focus in genoemde definitie lag op het voorkomen van te grote of onherstelbare negatieve impact, oftewel 'do no harm'. Tegenwoordig gaat het bovendien om het creëren van maatschappelijk waarde en het realiseren van een zo groot mogelijke positieve impact.

Hoe staan we er wat dat betreft voor? We zijn nu 35 jaar verder sinds de verschijning van het Brundtlandrapport. Kunnen we trots zijn op onze prestaties van de afgelopen decennia? Laten we met een goed gevoel de wereld achter voor de volgende generaties? Ik denk dat we daarin nog een hele weg hebben te gaan. De komende jaren met betrekking tot onze klimaatambities worden steeds crucialer. Kijkend naar waar we staan in de energietransitie is het besef van belang dat de gemiddelde doorlooptijd van energieprojecten zo'n zeven, acht jaar is. Dat betekent dat we nú knopen moeten doorhakken om



in 2030 resultaat te zien. En niet een enkele knoop, maar ongelooflijk veel knopen op alle niveaus.

Ik ben blij met de ambities in het regeerakkoord. Minimaal 55% CO₂-reductie in 2030, misschien wel 60%. Ik ben ervan overtuigd dat we de technische kennis en kunde in huis hebben om daarmee het gewenste resultaat te boeken. Aan expertise ontbreekt het ons in Nederland absoluut niet. Maar meer dan dat vraagt de energietransitie om samenwerking en leiderschap. Het gaat erom dat we het samen doen. Elkaar helpen. En

daarbij moedige keuzes durven maken. Maar ook dat we de energietransitie voor iedereen betaalbaar houden en de lasten op een eerlijke manier verdelen. Niet alleen in woorden maar vooral ook in de dagelijkse praktijk. Van bestuurders en toezichthouders vraagt dat bijvoorbeeld een andere manier van besturen en van resultaatbepaling, parameters voor brede welvaart en duurzaamheid in plaats van alleen winst en groei. De kaders zijn gezet in het regeerakkoord, laten we met elkaar verder werken aan het duurzame systeem van de toekomst. Integraal en

samen, en te allen tijde de CO₂-stip op de horizon voor ogen houden.

EBN doet dat door waar mogelijk een versnelling van de transitie mogelijk te maken en een wezenlijke bijdrage aan de 2030 (en 2050) doelen te leveren. We doen dat onverminderd, en zo ook in 2021, door in te zetten op onze drie strategische pijlers: New Energy, Return to Nature en Our Dutch Gas. Daarbij is onze rol en positie als publieke organisatie in het krachtenveld van de energietransitie in ontwikkeling. Waar en hoe kunnen wij met onze expertise de meeste positieve impact maken? In dat kader is het stakeholderonderzoek dat we in 2021 voor de tweede keer hielden onder een groot aantal belanghebbenden positief te noemen. We kregen als rapportcijfer een 7,8 en onze stakeholders waarderen onze rol in de transitie en als verbinder en facilitator van het gesprek steeds meer. Maar ook roepen onze stakeholders ons op om meer voorop te lopen. Als wegbereider voor een duurzame, maar ook onzekere, toekomst.

Ons energiesysteem is gevoelig voor internationale ontwikkelingen. Krapte op de internationale gasmarkt zorgde vorig jaar voor hoge gasprijzen en een relatief lage vulgraad van de Nederlandse gasopslagen (voor hoogcalorisch gas) aan het begin van de winter. De zorgen over betaalbaarheid en leveringszekerheid als gevolg hiervan laten zien hoe belangrijk het is dat ons energiesysteem betaalbaar en betrouwbaar is en blijft.

Vorig jaar kenmerkte zich door een bijzonder hoge gasprijs, en dat is ook terug te zien in het resultaat van EBN. Bij een omzet van EUR 3,0 miljard behaalde EBN een positief resultaat van EUR 656 miljoen. In 2020 bedroeg de omzet nog EUR 1,2 miljard en werd een negatief resultaat van EUR 364 miljoen behaald. Ook in 2021 hebben we een ruime voorziening getroffen voor de kosten die gemoeid zijn met de schadeafhandeling in Groningen.

In mei van het afgelopen jaar verscheen de Kamerbrief over de rol van EBN in de energietransitie. De brief gaat specifiek in op de rol van EBN met betrekking tot aardgas, CCS, aardwarmte, waterstof, groen gas en energieopslag. Onze rol in CCS is in het verdere verloop van het jaar verder uitgewerkt. Dit jaar (2022), met het nieuwe kabinet, verwachten we een nadere invulling van onze specifieke rol op al deze terreinen. In dit verslag leest u meer over onze activiteiten en de resultaten van het afgelopen jaar.

Dit komende jaar is het jaar van de Parlementaire enquêtecommissie aardgaswinning Groningen. Ook EBN is verzocht de commissie van informatie te voorzien voor het onderzoek. Uiteraard is de enquête van groot belang voor de Groningers. EBN verleent volledige medewerking zodat gekomen kan worden tot waarheidsvinding en de enquêtecommissie hieruit lessen kan trekken voor de toekomst.

Terugkijkend: Voor onze interne organisatie betekende de COVID-19-crisis dat de medewerkers van EBN

ook in 2021 een groot deel van het jaar hebben thuisgewerkt. Daarmee doen we een groot beroep op het aanpassingsvermogen van onze medewerkers, in een thuissituatie die voor iedereen anders is. Uit het in 2021 gehouden onderzoek van Great Place to Work waarderen onze medewerkers hoe we het werkgeverschap invullen. Als rapportcijfers kregen we een 7,8 toebedeeld. Dankzij de inzet en betrokkenheid van diezelfde medewerkers en in samenwerking met een groot aantal partners hebben we ook in 2021 voortgang kunnen boeken in de energietransitie. Zowel als het gaat om de reductie van CO₂ als met het versnellen van de transitie.

Op het moment van schrijven woedt er een verschrikkelijke oorlog in Oekraïne. De inval door Rusland is verwerpelijk en tegelijkertijd zeer verontrustend. Deze ongekende vorm van agressie en machtsvertoon gaat alle grenzen te buiten en druist volledig in tegen Europese en Nederlandse waarden en normen. Deze oorlog heeft grote impact nationaal en internationaal op verschillende sectoren alsook op ons energiesysteem. Het allerbelangrijkst is natuurlijk de impact op de levens van de direct betrokkenen. Wij leven dan ook zeer mee met het Oekraïense volk.

Utrecht, 14 maart 2022

Jan Willem van Hoogstraten
CEO


Highlights 2021 - Verbindende kracht in de energietransitie

verduurzaming van de gaswaardeketen




CO₂-emissiereductie


'EBN is gericht op het verduurzamen van het Nederlandse energiesysteem en het realiseren van CO₂-(equivalent) emissiereductie. Met al onze activiteiten zetten we concrete stappen richting het toekomstige klimaatneutrale energiesysteem. Zo dragen we samen met onze partners bij aan de Nederlandse klimaatdoelen.'



New Energy



Return to Nature



Our Dutch Gas

Veerkrachtige, flexibele organisatie

Financieel

Omzet (€ MLN)



Nettoresultaat (€ MLN)



'Vanwege de ongekend hoge gasprijs kwam het nettoresultaat in 2021 veel hoger uit dan verwacht.'

Medewerkers

Aantal medewerkers



% medewerkers is vrouw



'Het aantal vrouwen in senior managementposities is vijftig procent. We vinden het belangrijk dat onze populatie divers en inclusief is.'

Stakeholderonderzoek

Reputatiescore



Great Place to Work



Highlights 2021 - Verbindende kracht in de energietransitie

Verduurzaming van de gaswaardeketen

New Energy

Aantal geo-energie samenwerkingen*



'We zijn betrokken bij een aanzienlijk deel van de aardwarmteprojecten die nu in ontwikkeling zijn in Nederland, totaal 12 projecten en samenwerkingen. De komende jaren zal dit aantal minimaal verdubbelen.'

* Het aantal deelnames in aardwarmte projecten in 2021 stellen we vast als:

- 1) Het project al lopend is
- 2) Een getekende aandeelhoudersovereenkomst aanwezig is

Aantal km SCAN-onderzoek



'Het seismische onderzoek levert informatie op die van belang is voor de opsporing en veilige en economische winning van aardwarmte. Daarnaast is EBN begonnen met de voorbereidingen voor wetenschappelijke boringen.'

Waterstof, groen gas en energieopslag

'Naast de ontwikkeling van aardwarmte heeft EBN een rol in het verkennen van mogelijkheden voor de opschaling van de productie van duurzame gassen en de inzet van nieuwe vormen van energieopslag.'

zie paragraaf 7.6 voor de definities en meetmethodes van de KPI's

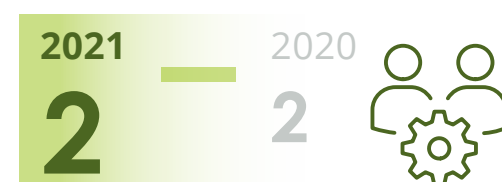
Return to Nature

Aantal joint ontmantelingscampagnes



'Met 6 operators hebben we een eerste gezamenlijke ontmantelingscampagne voorbereid van in eerste instantie 24 (vooral) oudere exploratieputten. Deze campagne loopt in 2022 en 2023 waarna de opgedane ervaring toegepast kan worden in volgende campagnes.'

Aantal deelnames in CCS-projecten



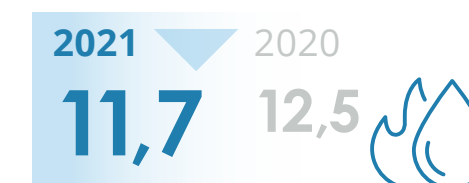
'Door betrokken te zijn bij alle CCS-projecten in Nederland werkt EBN aan de Nederlandse CO₂-reductiedoelstelling. Met oog op het publieke belang verbinden we partners en brengen we kennis en expertise in.'

Our Dutch Gas

Aantal samenwerkingen



KV-Productie miljard m³



Aantal putten geboord



'Met Nederlands aardgas uit kleine velden kunnen we de komende jaren zelf in een deel van de Nederlandse gasbehoefte blijven voorzien. Door meer samen te werken en kennis te delen bereiken we meer en tegen lagere kosten. Een van de doelen waar we samen aan werken is CO₂-emissiereductie.'

2. Onze organisatie

2.1 Over EBN	9	2.4 Strategische pijlers	19	2.7 De bijdrage van EBN aan de SDG's	28
2.2 Waardecreatiemodel en impact	13	2.5 Dilemma's	22	2.8 Connectiviteitsmatrix	29
2.3 Trends en ontwikkelingen	17	2.6 Materiële thema's	26		

2.1 Over EBN

Energie Beheer Nederland (EBN) speelt al zestig jaar een centrale rol in de energiewinning in Nederland. In publiek-private samenwerkingen zet EBN haar kennis, kunde en (financiële) slagkracht in voor een duurzaam, betaalbaar en betrouwbaar energiesysteem. In het kader van de energietransitie zijn de rol, positie en activiteiten van EBN veranderd, en verschoven van alleen olie- en gaswinning naar het verduurzamen van de zogeheten gaswaardeketen. Deze ambitie is verankerd in de missie: EBN zet als verbindende kracht in de energietransitie de waarde van de ondergrond in voor de duurzame toekomst van de bovengrond. In 2021 heeft EBN hier met haar activiteiten verder invulling aan gegeven. De doelstellingen van het Klimaatakkoord en de ambities in het regeerakkoord, zijn daarbij leidend: Minimaal 55% CO₂-reductie in 2030.

In de visie van EBN staat centraal dat elementen van ons huidige energiesysteem waardevol en noodzakelijk zijn voor het realiseren van het duurzame systeem van de toekomst. Samenwerken en een bundeling van kennis en kunde zijn daarbij essentieel. Vanuit haar centrale positie en haar relatie met alle spelers en belanghebbenden binnen en buiten de energiesector geeft EBN ‘verbindende kracht’ aan de energietransitie. EBN ziet daarbij een stevige regierol vanuit de overheid als voorwaarde voor een versnelling van noodzakelijke ontwikkelingen om de

gaswaardeketen te verduurzamen. Deze ontwikkelingen moeten in samenhang met elkaar plaatsvinden om te komen tot een toekomstbestendige energiewaardeketen waarin verschillende duurzame opties zijn geïntegreerd.

Aardgas heeft een centrale rol in het Nederlandse energiesysteem. Op dit moment bestaat het primair energieverbruik in Nederland nog voor zo'n 40% uit aardgas. Zolang alternatieven onvoldoende beschikbaar zijn, blijft aardgas de komende decennia een belangrijke energiebron. EBN richt zich vooral op het stimuleren van exploratie en op de productie van Nederlands aardgas uit de kleine velden op de Noordzee. Nederlands aardgas heeft de voorkeur boven import, onder meer vanwege de voordelen voor het klimaat, de economie en de werkgelegenheid.

EBN neemt eveneens deel in aardwarmteprojecten met als doel om de ontwikkeling daarvan te versnellen en versterken. Daarnaast neemt het deel in projecten die de ontwikkeling van CO₂-opslag stimuleren, en het verkent andere duurzame alternatieven zoals groen gas, waterstof en energieopslag.

Ook heeft EBN een voortrekkersrol in het ontmantelingsvraagstuk van in onbruik geraakte delen van de olie- en gasinfrastructuur. EBN onderzoekt daarbij innovatieve mogelijkheden om bepaalde onderdelen en locaties te kunnen hergebruiken voor duurzame energieproductie en -opslag. Zo heeft EBN locaties onder

de Noordzee geïdentificeerd die geschikt zijn voor CO₂-opslag en locaties die mogelijkheden bieden voor de productie van waterstof.

Bij EBN werken professionals die specialistische kennis hebben: in de diepte op het gebied van de Nederlandse ondergrond, in de breedte op het gebied van het energiesysteem en ervaring met langjarige publiek-private samenwerkingsverbanden. Binnen EBN is er naast aandacht voor technische expertise ook specifieke aandacht voor competenties op het gebied van de sociaal-maatschappelijke kant van de energietransitie. Onze medewerkers staan voor de publieke zaak, creëren verbinding en zetten zich in om economische en maatschappelijke waarde toe te voegen aan alle activiteiten waarin wij actief zijn. Onze medewerkers durven voorop te lopen. Kernwaarden die passen bij een cultuur die inzet vraagt en energie geeft aan de energietransitie.

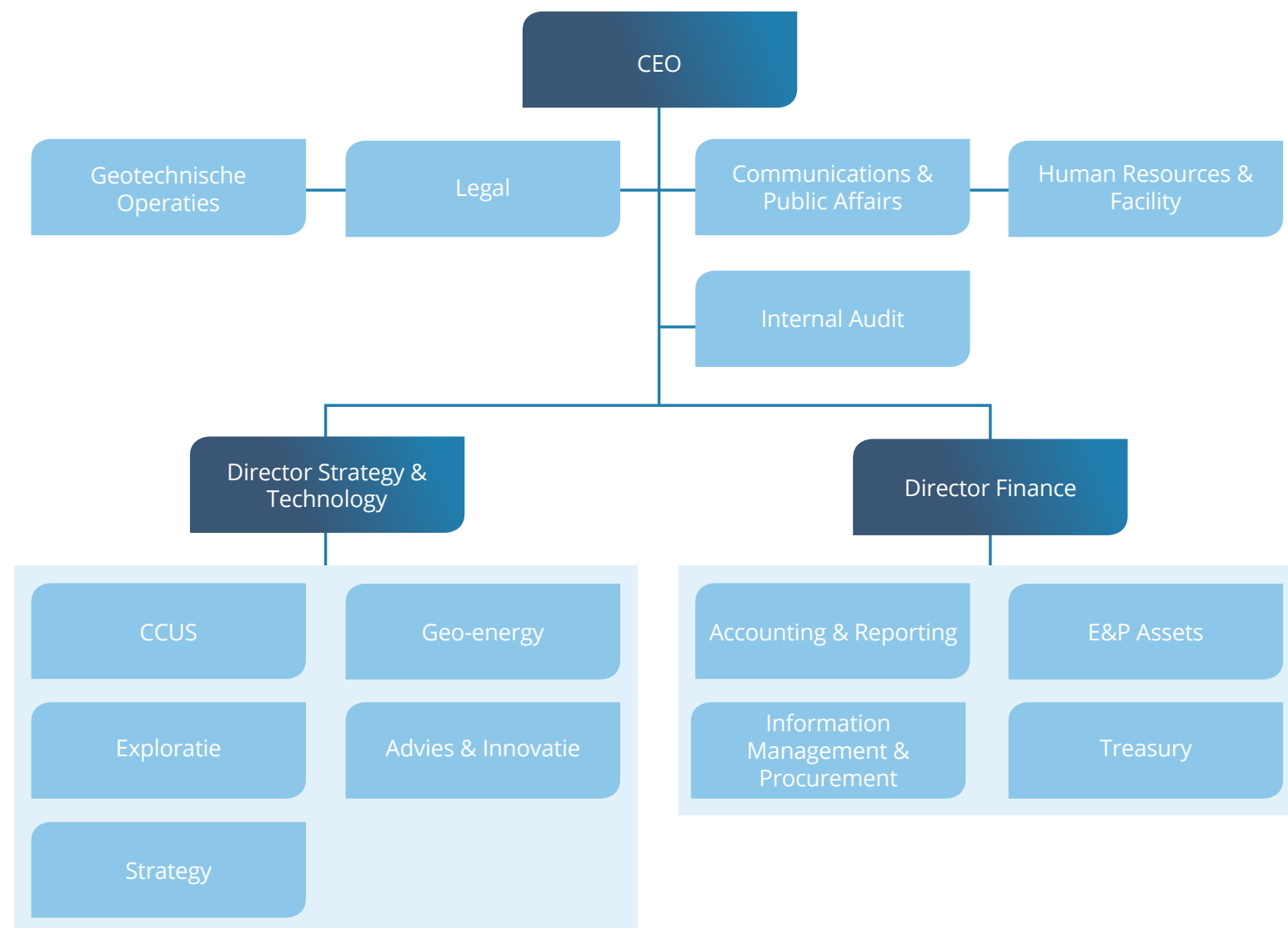
Onze gedrevenheid om uitvoering te geven aan de energietransitie klinkt door in onze kernbelofte: *Energising the Transition*

EBN is een beleidsdeelneming

De aandelen zijn voor 100% in handen van de Nederlandse Staat en worden beheerd door het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK). EBN is zestig jaar geleden opgericht om het economisch en maatschappelijk belang van de Nederlandse Staat te behartigen in het zoeken naar en het winnen van olie en gas in de Nederlandse ondergrond. Deze wettelijke taak voeren we nog steeds uit. Daarnaast adviseert EBN de overheid over delen van het energie- en klimaatbeleid.

Met haar financieel kapitaal en met verregaande kennis van de Nederlandse ondergrond en het energiesysteem participeert EBN in ruim tweehonderd samenwerkingsverbanden. De meeste in olie en gas, maar tevens in aardwarmteprojecten en CO₂-opslag. EBN heeft in de meeste (olie- en gas) samenwerkingsverbanden een belang van 40% en borgt daarmee de opbrengsten voor de Staat. Daarnaast heeft EBN een belang van 40% in GasTerra. GasTerra is groothandelaar in aardgas en groen gas. Het bedrijf koopt gas van binnen- en buitenlandse producenten en op de vrije gasmarkt. De klantenkring bestaat uit energiebedrijven, industrieën en andere grootafnemers.





EBN heeft uitsluitend activiteiten in Nederland. De circa 160 medewerkers werken allemaal vanuit het kantoor in Utrecht. EBN heeft een directie en een raad van commissarissen (RvC). EBN is georganiseerd in zes multidisciplinaire thema's: E&P (Exploration & Production) Assets, Exploratie, Geo-energie, Carbon Capture Utilisation & Storage (CCUS), Advies & Innovatie en Geotechnische Operaties. De ondersteunende afdelingen zijn: Human

Resources, Support & Facility, Legal, Communications & Public Affairs, Accounting & Reporting (inclusief Internal Audit), Treasury en Information Management & Procurement. Specialistische disciplines komen binnen EBN samen in vakgebieden¹.

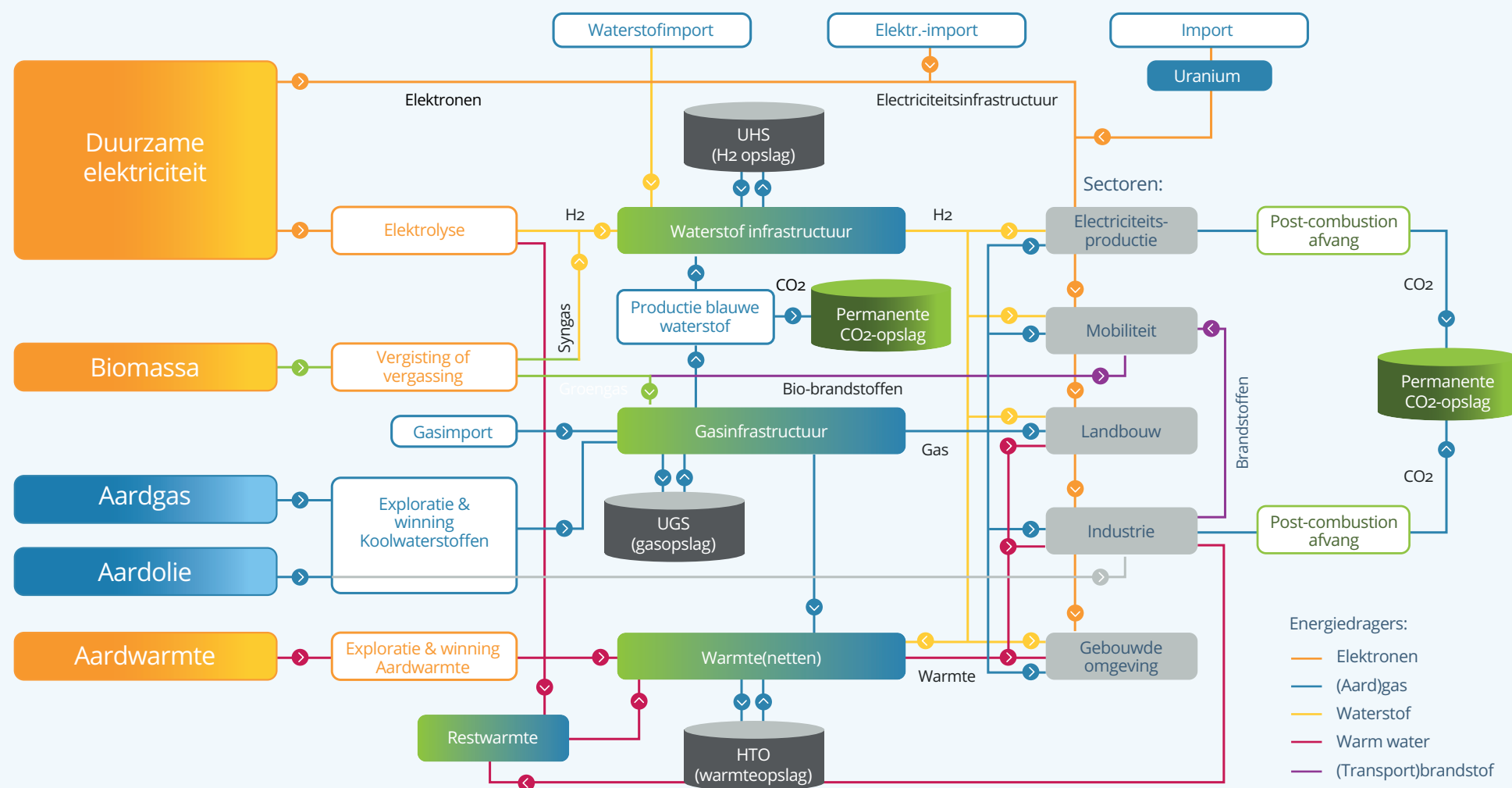
¹ Vakgebieden: Management, Reservoir Engineering, Business Finance, Markt en Beleidsontwikkeling, Facility Engineering, Geoscience.

Leeswijzer

Het model op de volgende pagina geeft inzicht in ons bedrijfsmodel, het proces van waardecreatie, de resultaten en impact ervan. In de volgende paragrafen gaan we op basis van dit waardecreatiemodel in op onze missie, visie en strategie, beschrijven we onze materiële thema's en bijdrage aan de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties en geven we een overzicht van de output en impact van onze activiteiten. De connectiviteitsmatrix geeft inzicht in de samenhang hiertussen. In hoofdstuk 3 zoomen we in op onze positie in de energieketen en ketenverantwoordelijkheid. Hoofdstuk 4 beschrijft de resultaten van de activiteiten en projecten die in 2021 zijn ontwikkeld.

Van gaswaardeketen naar toekomstbestendige energiewaardeketen

Het Klimaatakkoord toont dat het huidige op fossiel gebaseerde systeem niet houdbaar is. Binnen het nieuwe systeem krijgen elektriciteit en duurzame gasvormige energiedragers een dominante rol. De verschillende opties (aardwarmte, opslag, groen gas, waterstof) moeten in de duurzame energieketen geïntegreerd worden. Vanuit het publieke belang kunnen wij met onze ervaring met het ondernemen in de ondergrond en onze centrale positie de noodzakelijke ontwikkelingen in samenhang versterken. We leveren een bijdrage aan het ontwikkelen van nieuwe duurzame opties en door partijen binnen de ketens samen te brengen om gezamenlijke stuwkracht te geven aan de transitie. Binnen de strategische pijlers Our Dutch Gas, Return to Nature en New Energy ligt de strategische focus op bijdragen aan een klimaatneutraal energiesysteem door verduurzaming van de gaswaardeketen, met de ontwikkeling van aardwarmte, CCUS en het verkennen van duurzame gassen (waterstof, groen gas) en de mogelijkheden van ondergrondse energieopslag. De benodigde versnelling in de ontwikkelende markt(en) is gebaat bij een krachtige publiek-private samenwerking.



Deze figuur van EBN toont vanuit het perspectief van EBN de fossiele keten, aangevuld met elementen van het nieuwe energiesysteem zoals waterstof, groen gas en CO₂-opslag. Het is een schematische weergave van alle bouwstenen en de onderlinge relaties van een geïntegreerd energiesysteem. De bestaande fossiele bronnen, aardgas en olie, zijn in blauw weergegeven. In het huidige energiesysteem worden alle vraagsectoren (in grijs) vanuit die bronnen van energie voorzien. In het toekomstige klimaatneutrale systeem gaan duurzame energiedragers zoals elektriciteit, aardwarmte, groen gas en waterstof dit geleidelijk aan die energievraag voldoen.

2.2 Waardecreatiemodel en impact

Proces van waardecreatie

Ons waardecreatiemodel is gebaseerd op het raamwerk van de *International Integrated Reporting Council* (IIRC). Het model op de volgende pagina laat zien hoe we de zes vormen van kapitaal inzetten om onze strategische doelstellingen te realiseren en hoe we met onze kernactiviteiten waarde creëren.

Door middel van onze verschillende rollen en activiteiten werken wij actief aan het vergroten van onze positieve impact en daarmee de maatschappelijke en economische waarde voor onze stakeholders. In onze activiteiten werken we aan het verbeteren van onze prestaties op de materiële thema's waarmee EBN haar invloed uitoefent op en bijdraagt aan de huidige energievoorziening en de transitie naar de toekomstige klimaatneutrale energievoorziening. Daarbij stuurt EBN op het verkleinen van de negatieve impact van haar activiteiten op het klimaat en de leefomgeving, onder meer door risico's actief aan te pakken en te werken aan emissiereductie.

In haar werkwijze wendt EBN haar positieve invloed aan door partijen samen te brengen en te verbinden aan de centrale thema's van de huidige en toekomstige energievoorziening en zo op alle fronten de efficiëntie en effectieve daadkracht te vergroten. Daarnaast betreft EBN nieuwe stakeholders door ze actief te informeren over



Transition Talks, talkshow die EBN periodiek organiseert over de voortgang van de energietransitie

de voor hun relevante ontwikkelingen, onder meer over regionale en lokale ontwikkelingen in de verduurzaming van de energievoorziening.

Door onze kernactiviteiten te verbeteren, nieuwe activiteiten te ontwikkelen en nieuwe opties te verkennen, werkt EBN aan het optimaliseren en verduurzamen van de gaswaardeketen en de transitie naar de

energiewaardeketen. Hierbij richt EBN zich vanuit het publieke belang in een publiek-private samenwerking op het optimaliseren van de nieuwe waardeketens (zie kadertekst 'Van gaswaardeketen naar toekomstbestendige energiewaardeketen'). Naarmate de transitie naar de energiewaardeketen verder vordert neemt de negatieve invloed op het klimaat en de leefomgeving af en neemt de

maatschappelijke en economische waarde van de nieuwe waardeketens toe.

Onze kapitalen

Natuurlijk kapitaal

Olie-, gasvoorraden en aardwarmte in de Nederlandse ondergrond vormen ons natuurlijk kapitaal. Olie- en gasvoorraden zullen op korte termijn slinken. De beschikbare reserves vertegenwoordigen een waarde die in een later stadium financieel kapitaal kan opleveren. Lege gasvelden kunnen benut worden voor CO₂- en energieopslag. Voor aardwarmte geldt dat we de bronnen nog moeten identificeren waardoor de voorraad en dus het natuurlijk kapitaal zal toenemen.

Geproduceerd kapitaal

EBN beschikt over assets in de vorm van infrastructuur voor de winning van olie en gas. Zodra een gasveld uitgeput raakt, wordt de infrastructuur op de korte termijn overbodig. De in onbruik geraakte installaties en infrastructuur worden zo mogelijk hergebruikt op een andere locatie of verwijderd waarbij materialen zo mogelijk worden gerecycled. Ook kunnen installaties en infrastructuur hergebruikt worden voor nieuwe energietoepassingen. Een deel van het aardgastransportnetwerk kan omgebouwd worden voor transport van waterstof of groen gas.

Intellectueel kapitaal

EBN heeft veel kennis en vergroot deze door middel van studie, samenwerking en uitwisseling, onderzoek en op basis van nieuwe inzichten. Op de korte termijn verwerven we actief nieuwe inzichten en technologieën. Deze opgedane kennis passen we toe op studies naar nieuwe toepassingen in de Nederlandse ondergrond. Door actief kennis te ontwikkelen en te delen, bouwt EBN op de lange termijn aan een aanjagend kennisplatform voor de energiesector.

Menselijk kapitaal

We beschikken over betrokken en gedreven werknemers zo blijkt onder andere uit de resultaten van het Great Place to Work medewerkerstevredenheidsonderzoek van 2021. Dit onderzoek wordt elke twee jaar uitgevoerd. Verbondenheid en ontwikkeling van onze medewerkers vinden we van groot belang. Door middel van opleiding en ontwikkeling stijgen het kennisniveau van onze organisatie en de capaciteiten van onze medewerkers op de korte termijn. EBN trekt jong talent aan omdat wij een driejarig traineeship en stages aanbieden. Op deze manier bouwen wij aan een organisatie die in de toekomst beschikt over de juiste competenties om de versnelling van de energietransitie aan te jagen.

Sociaal/relatieel kapitaal

Binnen onze samenwerkingsverbanden stimuleren we initiatieven voor de energietransitie en hebben we een verbindende rol in publiek-private samenwerkingen. Het

blijvend in gesprek gaan met onze stakeholders zorgt er uiteindelijk voor dat we op de korte termijn een goede reputatie hebben opgebouwd en draagvlak genieten bij stakeholders. Stakeholders hebben vertrouwen in en zien een rol voor EBN in het versnellen van de energietransitie. Stakeholders waarderen EBN onder meer voor het excellent uitvoeren van de kerntaken, onze professionaliteit (zeer deskundig en betrouwbaar), goed bestuur en goede samenwerking. Door de dialoog aan te gaan met onze stakeholders, zowel binnen als buiten de sector, verbeteren we op lange termijn het maatschappelijk draagvlak voor onze activiteiten (in de Nederlandse ondergrond).

Financieel kapitaal

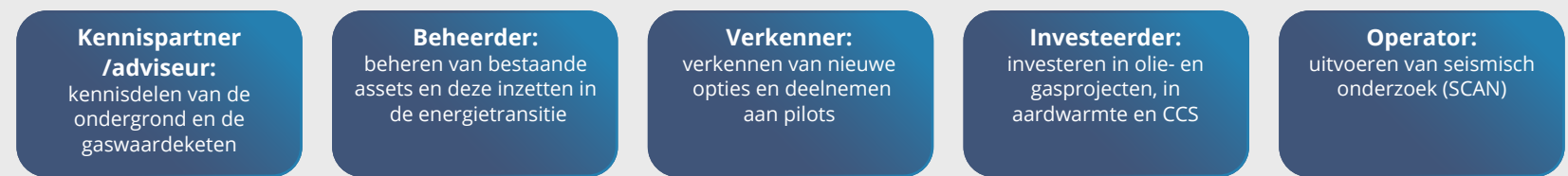
Economische waarde wordt op de korte termijn gegenereerd uit de opbrengsten uit de olie- en gasverkoop. Op de lange termijn dragen de opbrengsten uit de olie- en gasverkoop samen met de opbrengsten uit aardwarmte en CO₂-opslag bij aan het behouden van een financieel stabiele organisatie. Dit gecombineerd met de kostenverminderingen voor de productie en de opruimkosten van platvormen en putten bijputten bij aan het behouden van een financieel stabiele organisatie.

De Impact: Maatschappelijke Effecten

Onze activiteiten en die van andere partijen in de keten hebben impact op de maatschappij, voornamelijk op de energievoorziening, de energietransitie, de economie, de (leef)omgeving en het klimaat.



Onze (potentiële) rollen/activiteiten



Stakeholdersdialog / -monitor /

Positieve impact

Energievoorziening

EBN deelt haar expertise en kennis van de ondergrond met partners in de sector, gaat samenwerkingsverbanden aan voor (onderzoek naar) gaswinning en nieuwe energietoepassingen en adviseert het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat. EBN draagt bij aan een veilig, betrouwbaar en duurzaam energiesysteem in Nederland en vergroot haar positieve impact op de maatschappij door te sturen op de materiële thema's: actieve aanpak risico's; stimuleren en versnellen exploratie en productie van Nederlands kleine velden gas; versterken en versnellen van de Nederlandse aardwarmtesector; inzet van ondergrondse ruimte voor de verduurzaming van het energiesysteem; verkennen en ontwikkelen van energie-innovaties ten bate van systeemintegraties in de Nederlandse energietransitie.

Klimaat - Energietransitie

Wij helpen de energietransitie te versnellen door vanuit het materiële thema *'verbindende kracht'* actief kennis van (ondernemen in) de Nederlandse ondergrond te ontwikkelen en te delen en de geïnformeerde dialoog tussen stakeholders over thema's van de energietransitie te faciliteren. We ontwikkelen actief gemeenschappelijke programma's om stakeholders te verbinden aan de centrale thema's van de energietransitie. Bij EBN werken mensen die betrokken en gedreven zijn en verbonden zijn aan de realisatie van de organisatiedoelen gericht op de verduurzaming van de gaswaardeketen, CO₂-

reductie en de energietransitie. Zie ook paragraaf 4.6 Creëren van verbindende kracht. Ook met de onder 'energievoorziening' genoemde materiële thema's draagt EBN bij aan CO₂-reductie en de verduurzaming van de gaswaardeketen en het ontwikkelen van nieuwe duurzame opties. Zie ook paragraaf 4.2, 4.3 en 4.4 waarin per strategische pijler de activiteiten en resultaten van 2021 beschreven staan. Daarbij werken we er actief aan dat de huidige en toekomstige operationele activiteiten waarin wij deelnemen (E&P, aardwarmte, CCS (Carbon Capture and Storage)) geen veiligheidsrisicogrenzen overschrijden en daardoor gevaar opleveren voor mens en omgeving. Zie ook paragraaf 4.7 Actieve aanpak risico's.

Maatschappelijke en economische waarde

De energievoorziening en de energietransitie zijn maatschappelijk gezien van groot belang. Aardgaswinning heeft de afgelopen decennia grote invloed gehad op de welvaart in Nederland, maar deze impact is de afgelopen jaren verminderd door teruglopende aardgasproductie, lage gasprijzen en hogere kosten. EBN stuurt op het materiële thema 'financiële slagkracht en weerbaarheid' dat zich laat kenmerken door een hoog eigen vermogen (incl. liquiditeit en solvabiliteit) dat direct beschikbaar is voor het afwickelen van de huidige verplichtingen. Dit is belangrijk gezien de versnelde afbouw Groningenveld en Gasgebouw waardoor de winstgevendheid lager wordt en de materialiteit van de onzekere factoren (bijv. Kosten voor schadevergoedingen en opruimingsverplichting) groter wordt. Daarnaast

kan het vermogen eventueel worden ingezet voor investeringen in de energietransitie. EBN stuurt in alle activiteiten en in haar samenwerkingsverbanden in de verschillende sectoren op kostenreductie. De nieuwe duurzame sectoren en waardeketens hebben de potentie een belangrijke bijdrage te leveren aan de (lokale) economie en werkgelegenheid. EBN zet zich ervoor in de nieuwe waardeketens te ontwikkelen tot economisch rendabele ketens. De sectoren zijn goed voor directe en indirecte werkgelegenheid. We halen de kennis voor deze nieuwe energietoepassingen in huis en vergroten hierdoor werkgelegenheid bij onze eigen organisatie. Voorbeelden zijn de groei van de themateams Geo-energie en CCUS (zie organogram In paragraaf 2.1 op pagina 9).

Negatieve impact

Lokale gemeenschap

Alhoewel we de negatieve impact van onze activiteiten zo veel mogelijk trachten te beperken, heeft energiewinning wel impact op de lokale leefomgeving. Een belangrijk aspect hierin zijn (veiligheids)risico's. Als gevolg van de invloed van de winning van aardgas op de lokale (leef)omgeving en de maatschappelijke impact daarvan, besloot het kabinet in 2018 de gaswinning in Groningen te stoppen en zo snel mogelijk geheel af te bouwen. Op die manier wordt de oorzaak van het aardbevingsrisico weggenomen. Op termijn wordt het daardoor veiliger in de regio. Voor de ontwikkeling van nieuwe activiteiten van EBN zoals aardwarmteprojecten en CO₂-opslagprojecten geldt dat we actief sturen op beheersing van risico's

door bij te dragen aan kennis over passende normen en te werken aan standaardisering van werkwijzen en maatregelen (industriestandaarden).

Klimaat & milieu

De winning van olie en gas veroorzaakt broeikasgassen die nadelig zijn voor het klimaat. In de huidige en toekomstige operationele activiteiten waarin wij deelnemen (E&P, aardwarmte, CCS) sturen wij via het materiële thema *actieve aanpak risico's* er actief op dat er geen grenzen worden overschreden met gevaar voor mens en omgeving. In onze olie- en gassamenwerkingsverbanden sturen we op een lagere milieu-impact en CO₂-footprint door het verminderen van de uitstoot van broeikasgassen en het verminderen dan wel voorkomen van lozingen. Alhoewel hier geen norm voor is, monitoren we actief op eventuele lekkages en pakken deze aan wanneer nodig. Door te sturen op het materiële thema *verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur* zetten we ons proactief in op het verantwoord opruimen van platformen die het einde van de levensduur naderen. Leidingen en putten op zee moeten schoon en veilig worden achtergelaten. In bepaalde gevallen moeten pijpleidingen worden verwijderd. Zo mogelijk verlengen we met hergebruik de levensduur van de infrastructuur.

2.3 Trends en ontwikkelingen

In onze strategie spelen we in op trends en ontwikkelingen die van invloed zijn op onze bedrijfsvoering en ambities. Hierbij houden we nadrukkelijk rekening met de impact van onze activiteiten op maatschappij en omgeving.

De trends en ontwikkelingen die in 2021 van invloed waren op onze bedrijfsvoering zijn:

Urgentie klimaatactie en internationale doelstellingen

De urgentie van de energietransitie wordt breed gevoeld. Het laatste IPCC-rapport van het klimaatpanel van de VN schetst een alarmerend beeld. KNMI waarschuwt dat 1,5 graad opwarming al in 2030 bereikt kan zijn. Hiermee zal de druk op het bedrijfsleven toenemen om verantwoordelijkheid en passende maatregelen te nemen in hun bijdrage aan het behalen van de klimaatdoelen. In navolging van de aanscherping van de doelstelling voor CO₂-emissiereductie naar -55% in 2030 en sturing vanuit de Green Deal op het klimaatbeleid van de lidstaten, treedt op 1 januari 2022 het eerste deel van de EU taxonomie voor duurzame activiteiten in werking die duidelijke definities geeft voor diverse duurzaamheidsdoelstellingen. Daarmee kan er geen misverstand meer ontstaan over de beoogde ontwikkelingen en de noodzakelijke investeringsrichtingen. De Corporate Sustainability

Reporting Directive (CSRD) regelt de informatievoorziening door ondernemingen over de duurzaamheid van hun activiteiten. Op basis van deze informatie kunnen investeerders hun afwegingen maken.

Behoeftte aan regie vanuit de overheid

Binnen de energietransitie naar een toekomstbestendig energiesysteem moet de huidige gasinfrastructuur verbonden worden met de nieuwe elementen van het systeem van de toekomst. Nieuwe duurzame energieketens die in ontwikkeling zijn, moeten samen komen in een geïntegreerd energiesysteem dat duurzaam, betrouwbaar en betaalbaar is. Om dit te realiseren is nauwe samenwerking nodig tussen alle betrokken partijen, op technologisch gebied en op het vlak van beleid en wet- en regelgeving. In de samenwerking tussen alle partijen groeit het belang van uitwisseling van kennis, informatie en data. Dit vraagt om regie vanuit de overheid en op een aantal terreinen een voortrekkers- en coördinerende rol van publieke organisaties.

De behoefte aan regie, coördinatie en afstemming speelt op lokaal, nationaal en Europees niveau. Verknoping van energiesystemen op internationaal niveau wordt steeds belangrijker om daarmee bij te dragen aan de benodigde flexibiliteit op systeemniveau.

Onderlinge afhankelijkheden energiewaardeketens

De verduurzaming van de gaswaardeketen is afhankelijk van de ontwikkeling van nieuwe duurzame

energiebronnen. De verschillende energiewaardeketens hebben een grote onderlinge afhankelijkheid. Aardgas wordt voornamelijk gebruikt in de gebouwde omgeving en industrie. Het terugdringen van het gasgebruik is daarom afhankelijk van de ontwikkeling van duurzame warmtebronnen waarmee warmtenetten kunnen worden gevoed zoals aardwarmte en van de mogelijkheid hernieuwbare gassen in te zetten. Daarnaast wordt opslag-technologie steeds belangrijker om de inzet van fluctuerende bronnen zoals wind en zon binnen het systeem mogelijk te maken. De behoefte aan waterstofopslag binnen het energiesysteem zal op termijn vermoedelijk heel erg groot worden. Het is van belang te onderkennen dat het realiseren van die opslag 10 tot 20 jaar duurt, zeker als ook gebruik gemaakt gaat worden van uitgeproduceerde gasvelden. Met dat soort ontwikkeltijden moet daarom nu al rekening gehouden worden.

Noordzee-overleg

De Noordzee is met de gaswinning al heel lang een bron van energie voor het Nederlandse systeem. Met de groei van windenergie op zee neemt dit belang nog toen. Binnen het Noordzee-overleg wordt bekeken hoe deze ontwikkeling in goede banen geleid kan worden, rekening houdend met alle andere functies van de Noordzee, niet in de laatste plaats de natuurfunctie. EBN kijkt, inventariseert, onderzoekt en adviseert over met name hoe de bestaande gasinfrastructuur optimaal ingezet kan worden voor de transitie. Daarbij

gaat het om het faciliteren van nieuwe winning, de inzet van uitgeproduceerde gasvelden voor CO₂-opslag, het hergebruik van gasleidingen voor CO₂ of waterstoftransport en de inzet van bestaande platforms voor waterstofproductie.

Beschikbaarheid Nederlands aardgas en dynamiek op de gasmarkt

In de transitie naar een duurzamere energievoorziening zijn we nog geruime tijd afhankelijk van aardgas waarbij Nederlands aardgas de voorkeur heeft, onder meer vanwege de lagere CO₂-footprint in vergelijking tot geïmporteerd aardgas. Als gevolg van het afbouwen van de gaswinning in Groningen en de uitputting van offshore reserves, neemt de levering van Nederlands aardgas af. In 2021 zorgden verschillende ontwikkelingen op de mondiale gasmarkt voor een krapte op de markt waardoor de gasprijzen ongekend stegen en de Nederlandse gasopslagen (voor hoogcalorisch gas) een relatief lage vulgraad hadden aan het begin van de winter. Dit geeft in ieder geval aan dat het energiesysteem gevoelig is voor wereldwijde ontwikkelingen, door de transitie en de toenemende afhankelijkheid van het buitenland zal die gevoeligheid vermoedelijk alleen maar toenemen.

Maatschappelijk draagvlak voor de energietransitie en voor energieprojecten

Het besef dat de transitie voor iedereen consequenties gaat hebben groeit. Proactief klimaatbeleid vindt in



het algemeen bijval bij het brede publiek maar er is weerstand tegen de kosten die de energietransitie met zich meebrengt en maatregelen die ingrijpen in de directe leefomgeving. Daarnaast is er een maatschappelijke behoefte aan transparantie en medezeggenschap en is veiligheid een belangrijk thema als het gaat om lokale ontwikkelingen in het kader van de energietransitie. Het vertrouwen in de overheid staat onder druk, onder meer als gevolg van de gevolgen van de gaswinning in Groningen. Voor het welslagen van energieprojecten is aandacht voor goed omgevingsmanagement en stakeholdermanagement van groot belang maar is het ook belangrijk dat de overheid op centraal niveau de onontkoombaarheid van diverse maatregelen blijft onderschrijven.

2.4 Strategische pijlers

De strategie, waarmee we invulling geven aan onze visie en missie, steunt op de drie pijlers: Our Dutch Gas, Return to Nature en New Energy. Deze strategische pijlers geven richting aan de activiteiten die EBN ontwikkelt voor de huidige energievoorziening en de ontwikkeling van de toekomstige energievoorziening. De strategische pijlers laten zien hoe EBN een actieve bijdrage levert aan de energietransitie.

Our Dutch Gas

Nederlands aardgas als essentieel onderdeel van de verduurzaming van de gaswaardeketen. Het stimuleren en versnellen van de exploratie en productie van Nederlandse kleine velden gas (met name offshore);



New Energy

We werken mee aan het versnellen van de ontwikkeling van (ultradiepe) aardwarmte en het verkennen van andere alternatieven en duurzame energiebronnen.



Return to Nature

We nemen een voortrekkersrol in het ontmantelingsvraagstuk en dragen bij aan de ontwikkeling van energie- en CO₂-opslag.



Our Dutch Gas

We benutten Nederlandse energiebronnen optimaal en zien gas als essentieel onderdeel voor de verduurzaming van de gaswaardeketen.

Return to Nature

verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur, onder meer voor energie- en CO₂-opslag;

New Energy

bijdragen (met onder andere kennis) aan de ontwikkeling van nieuwe duurzame energiebronnen zoals aardwarmte, groen gas en waterstof.

De concrete activiteiten die binnen de drie strategische pijlers worden uitgevoerd, staan weergegeven in onderstaand diagram:

In de resultatenparagraaf staat per strategische pijler een overzicht van de belangrijkste activiteiten en doelstellingen die wij in 2021 hebben gerealiseerd en hoe die bijdragen aan de EBN's materiële onderwerpen en SDG's.



Activiteiten per strategische pijler: in uitvoering, in ontwikkeling en studie, advisering, * verkennende activiteiten

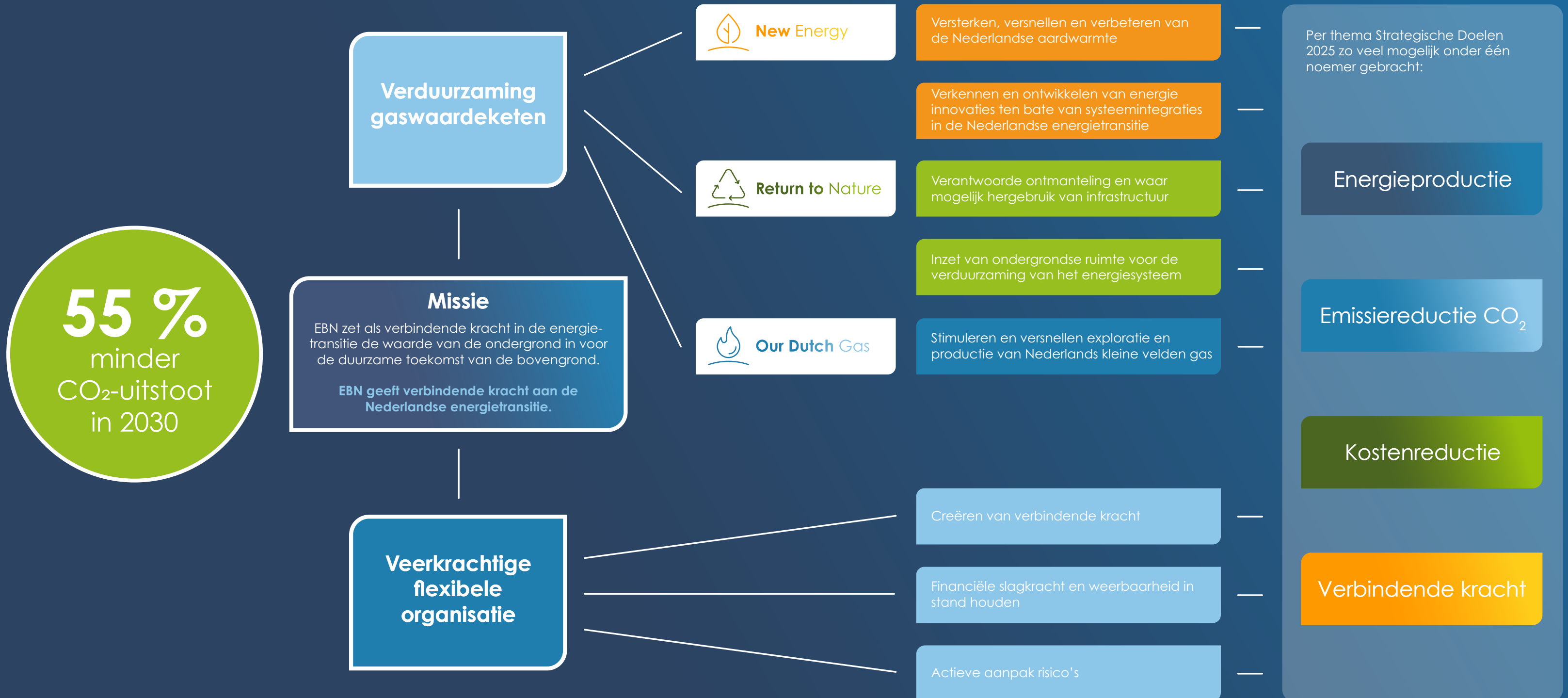
Waarom

Hoe

Strategie

Materiële thema's

Doelstellingen



N.B.: lettend op het Doelstellingshuis ligt de focus met name op business/programma doelen gerelateerd aan de verduurzaming van de gaswaardeketen en de daarbij horende materiële thema's.

EBN Strategische Doelen 2025

	1	2	3	4
	Energieproductie	Emissiereductie CO ₂	Kostenreductie	Verbindende kracht
E&P Assets	310 PJ (9 BCM GE 100%) productie <ul style="list-style-type: none"> T/m 2025 wordt er >700 PJ (20 BCM GE 100%) nieuw gas in productie genomen (gematureerd). 	25% CO₂ operationele emissiereductie t.o.v. het niveau van 2018 <ul style="list-style-type: none"> Exacte percentage ultimo 2020 vast te stellen. 	Opex per m³ geproduceerd gas onder het niveau van 2018 (6 ct/m3)*	EBN vervult een regierol bij Nexstep, INSPIRE, clustering, Operating Service NewCo en (indien nodig) DSA.
Exploratie	1200 PJ (33 BCM) geïdentificeerd voor eind 2025			Offshore operators zijn van mening dat EBN een belangrijke bijdrage heeft geleverd aan het genereren en matureren van 'drillable' prospects.
CC(U)S		2.500 kton/jaar CO₂-emissiereductie	Kostendaling CO₂-opslag naar EUR 35,- per ton of lager	EBN is een erkend belangrijke speler die bijdraagt aan de realisatie van CCS in Nederland.
Geo-energie	5,6 PJ duurzame warmte <ul style="list-style-type: none"> 23 projecten met EBN-deelname, danwel FID genomen voor projecten. 	EBN Aardwarmte neemt deel aan projecten die bij exploitatie jaarlijks goed zijn voor 300 Kton CO₂-reductie , en waarvoor uiterlijk in 2025 de investeringsbeslissing wordt genomen.	Kostprijsreductie van 10% (Capex & Opex) ten opzichte van benchmark 2020	Partners in projecten waarderen de bijdrage van EBN positief.
GTO	SCAN-programma gereed, inclusief 10 boringen			GTO ontwikkelt zich tot regisseur voor hoogwaardige ondergrond data; tevreden stakeholders; opbouw, behoud en delen van kennis.
Advies & Innovatie	0,6 PJ (5.000 ton) groene waterstof 3,5 PJ (0,1 BCM) groen gas	60 kton/jaar CO₂-emissiereductie met groene waterstof 150 kton/jaar CO₂-emissiereductie met groen gas		EBN verbindt en stimuleert, en wordt door partijen binnen de groen gas, waterstof- en opslag-ketens gezien als een waardevolle partij bij het realiseren van de transitiedoelen.

Strategische aanscherping 2021

Als gevolg van de energietransitie verandert de positie en rol van EBN in de energievoorziening.

Naast het optimaliseren van de opsporing en winning van offshore Nederlands aardgas heeft EBN een rol in de ontmanteling, verwijdering en eventueel hergebruik van de olie- en gasinfrastructuur. Daarnaast heeft EBN een publieke taak gekregen in het versnellen van de ontwikkeling van aardwarmte ten behoeve van kennisdeling en kennisborging met als doel versnelling en versterking van aardwarmte.

In de Kamerbrief van 5 juli 2021 over de rol van staatsdeelnemingen in CCS is de rol van EBN als joint venture partner in Porthos bestendigd en staat daarnaast dat EBN een meer generieke rol heeft in de verdere ontwikkeling van het CCS-systeem in Nederland. Tot slot heeft EBN een rol in de verkenning naar de ontwikkeling van groen gas, waterstof en energieopslag, in eerste instantie met name door middel van studies, data en adviezen over het hergebruik van mijnbouwlocaties en de gasinfrastructuur.

Kortom, de energietransitie en diverse ontwikkelingen binnen de transitie zijn van invloed op onze strategie, onze activiteiten en bedrijfsvoering op de korte en lange termijn. In de energietransitie en ontwikkelingen ten behoeve van de verduurzaming van de gaswaardeketen werkt EBN altijd vanuit een verbindende rol op

alle niveaus. Op systeemniveau ondersteunt EBN het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat bij het inrichten van de regiefunctie op de transitie, op ketenniveau rond gas, warmte, CO₂ en waterstof werken we samen met alle ketenpartners om bij te dragen aan een afgestemde realisatie van de benodigde systemen en op projectniveau met samenwerkingspartners en lokale stakeholders.

In september 2020 heeft EBN een herformulering gedaan van haar lange termijn doelen (hierna: strategische doelen 2025). Hierbij heeft zij de doelen eenduidig geformuleerd in termen van energieproductie, CO₂ emissiereductie en kostenreductie. Daarnaast heeft zij doelen geformuleerd voor de wijze waarop zij de rol van verbindende kracht in de energietransitie vervult. De aangescherpte strategische doelen 2025 hebben we doorvertaald naar KPI's passend bij de rol die EBN binnen haar huidige mandaat vervult. Op basis hiervan hebben de thema- en corporate teams van EBN strategische jaardoelstellingen 2021 geformuleerd.

In de strategische aanscherping van september 2021 is bepaald dat de strategie gericht op de Nederlandse klimaatdoelen gehandhaafd blijft. De activiteiten van EBN blijven gericht op het verduurzamen van de gaswaardeketen en daarnaast op het behouden en versterken van een veerkrachtige, wendbare organisatie.

Om meer inzichtelijk te maken wat er in de periode 2021-2030 nodig is om optimaal bij te dragen aan de energietransitie hebben de themateams in 2021 voor hun programma's routekaarten opgesteld voor de verschillende programma's. Deels zijn die routekaarten heel operationeel van aard en beschrijven ze wat EBN zelf moet doen om de strategische doelen te realiseren. Daarnaast geven de routekaarten aan welke externe factoren van invloed zijn op het kunnen realiseren van de strategische doelen en wat er nodig is om de juiste randvoorwaarden te creëren waarbinnen de doelen gerealiseerd kunnen worden. De routekaarten beschrijven welke inspanningen EBN verricht om ervoor te zorgen dat de randvoorwaarden ingevuld worden. Vanwege het verhogen van de Europese doelen van 49% naar 55% minder CO₂-uitstoot in 2030 en de ambitie van EBN om de eigen bijdrage aan het realiseren van die doelen te vergroten, werkt EBN in 2022 aan een ingrijpendere strategische herijking.

2.5 Dilemma's

Voor de uitwerking van de strategie is een SWOT-analyse opgesteld. SWOT staat voor: Strengths, Weaknesses, Opportunities en Threats. De SWOT geeft inzicht in de sterke en zwakte punten van EBN, maar toont ook waar er voor onze organisatie kansen en uitdagingen liggen.

SWOT 2021

Strengths

- **Gericht op uitvoeren beleid.** Als beleidsdeelneming in staat snel in te spelen op activiteiten die nodig zijn om op korte termijn invulling te geven aan het energie- en klimaatbeleid van het ministerie. Concrete voorbeelden daarvan: werkzaamheden in het kader van het onderzoeken van de NL ondergrond op geschiktheid aardwarmte (SCAN) en projecten voor CO₂ opslag (Porthos, Aramis).
- **Centrale en unieke positie in het Nederlandse energiesysteem en kennis van (ondernemen in) de Nederlandse ondergrond.** Vanwege deelname in circa 200 joint ventures heeft EBN een unieke overzichtspositie en kan zij de gebundelde kennis en ondernemerschap inzetten ten gunste van het gehele energiesysteem. Dit vertaalt zich onder meer naar optimalisatie en efficiëntie op basis van de gebundelde dataprocessen, bv. Nextstep, INSPIRE (brede kennisdeling met operators en gezamenlijke reductie van OPEX). Daarnaast vertaalt zich dit naar (beleids)innovatie en het ontwikkelen van nieuwe kennis ten behoeve van de nieuwe markten/sectoren en de transitie naar de duurzame energiewaardeketen.
- **Netwerk.** EBN is in staat op een georganiseerde manier stakeholders samen te brengen en te verbinden om zo krachten te bundelen om

- samen bepaalde ontwikkelingen in energietransitie te versnellen, zoals bijvoorbeeld met de uitvoering van het Masterplan Aardwarmte en CCS-projecten.
- **Dienen van publieke belang.** In de positie om activiteiten te ontplooiën daar waar als gevolg van markt-, systeem of transitiefalen commerciële partijen dit minder snel doen.
- **Goede reputatie.** EBN vaart in de ogen van haar stakeholders strategisch de juiste koers en is een betrouwbare en deskundige partner die op verbindende wijze bijdraagt aan versnelling van de energietransitie, zoals blijkt uit de stakeholdermonitor 2020 en 2021.
- **Great Place to Work.** EBN is sterk in ontwikkeling en biedt perspectief voor een brede collegapopulatie. Een uitstekende werkgever, hetgeen ook blijkt uit het Great Place to Work onderzoek 2021.

Weaknesses

- **Focus op technologie versus snelheid van noodzaak ontwikkelen andere competenties.** Van origine ligt de focus qua competenties bij EBN op techniek en expertise van de ondergrond. Hoewel sterk in transitie, is EBN in de kern een sterk technologiegedreven organisatie terwijl deze fase van de energietransitie ook vraagt om meer aandacht voor de sociaal-maatschappelijke aspecten van de energietransitie.
- **Inclusiviteit.** De EBN-organisatie is in ontwikkeling; niet alleen in kwantitatieve (+ 60 collega's afgelopen jaar) maar ook in kwalitatieve zin. EBN staat voor gelijke kansen en bevordering van diversiteit in collegapopulatie. Stakeholders geven aan dat EBN zij EBN nog niet altijd ervaren als een inclusieve organisatie die een goede weerspiegeling vormt van de samenleving.

Opportunities

- **Verduurzaming gaswaardeketen en hergebruik van infrastructuur** voor nieuwe energietoepassingen (groen gas, waterstof, energieopslag en CCUS).
- **Druk op financiële sector om te vergroenen.** Druk op banken, pensioenfondsen en verzekeraars neemt toe om hun activiteiten in fossiele energiewinning terug te brengen en hun financierings- en verzekeringsportefeuille toenemend te 'vergroenen'. Dit biedt kansen voor de energietransitie/verduurzamingsactiviteiten.
- **Substitutie van gas als bron van warmte.** Ontwikkelen aardwarmte in Nederland door partijen bij elkaar te brengen en risicodragend te investeren.
- **Dynamiek gasmarkt.** In 2021 zorgden verschillende ontwikkelingen voor een krapte op de gasmarkten waardoor de gasprijzen ongekend stegen en de Nederlandse gasopslagen een relatief lage vulgraad hadden aan het begin van de winter. Hierdoor ontstaat er een ander beeld over het belang van de overheid in de regulering van de markt.
- **Noordzee-akkoord.** Biedt kansen voor exploratie van Nederlands aardgas op de Noordzee en bevordert leveringszekerheid.
- **Regie en risico's overheid.** Er is een toenemend besef dat de

- overheid een regierol moet nemen in de transitie. Daarnaast kan participatie van staatsdeelnemingen zoals EBN het maatschappelijk draagvlak vergroten door aan te tonen dat de overheid bereid is risico's te nemen.
- **Ondertekening COP26 verklaring.** De afspraken zullen leiden tot aanscherping van het overheidsbeleid om de energietransitie te versnellen waardoor er meer aandacht komt voor de transitiepaden waarin onder meer EBN actief is.
- **'Durf en vooroplopen'.** Stakeholders vinden dat EBN op belangrijke thema's vocaler mag worden en haar stem meer kan laten horen in het publieke debat.

Threats

- **Belemmeringen marktordening en staatssteunregelingen.** Beperken de mogelijkheden van met name publieke partijen om een proactieve rol te vervullen in de transitie en kunnen een aanzienlijke invloed hebben op het slagen van nieuwe bedrijfsactiviteiten, het verdienmodel, de rol en organisatie van EBN. Voor EBN speelt dat op het gebied van Olie & Gas, CCS, Geothermie en de productie van hernieuwbaar gas.
- **Druk op financiële sector om te vergroenen.** Druk op banken, pensioenfondsen en verzekeraars neemt toe om hun activiteiten in fossiele energiewinning terug te brengen en hun financierings- en verzekeringsportefeuille toenemend te 'vergroenen'. Hierdoor worden activiteiten in de fossiele energiewinning moeilijker te verzekeren.
- **Sturing.** Nodig om te voorkomen dat ontwikkelingen in de energietransitie in de knel komen. Blijvende verschillende perspectieven op het "hoe" van de transitie.
- **Financiering.** Lage investeringsbereidheid bij verschillende partijen. Financiers en verzekeraars hebben enerzijds veel appetite voor duurzame projecten, maar zijn anderzijds als gevolg van grote onzekerheden in de markt erg risicomijdend, zoals ten aanzien van

- financieren en verzekeren van geothermie omdat dit soort markten zich nog in een ontwikkelingsfase bevinden.
- **Maatschappelijk draagvlak.** Er is weerstand tegen de kosten die de energietransitie met zich meebrengt en maatregelen die ingrijpen in de directe leefomgeving. Daarnaast krijgen bedrijven die van oorsprong uit de fossiele sector komen veel weerstand en laat de Shell rechtszaak zien dat individuele bedrijven verantwoordelijk gehouden kunnen worden voor de totale klimaatimpact in de waardeketen waar zij onderdeel van zijn. Het vertrouwen in de overheid staat onder druk, onder meer als gevolg van de gevolgen van de gaswinning in Groningen en de toeslagenaffaire. Dit kan een belemmering vormen voor de invulling van de noodzakelijke regierol van de overheid.
- **Calamiteiten.** Tijdens de operaties van onze operators kunnen calamiteiten op het vlak van veiligheid en milieu optreden.
- **Focus.** EBN heeft op verschillende terreinen verschillende rollen. Dat maakt haar positie bijzonder en zorgt af en toe ook voor een diffuus beeld, met name ook in combinatie met wat wettelijk gezien het speelveld van de activiteiten bepaalt.

Transitiedilemma

De dilemma's waarop EBN acteert zijn gerelateerd aan de verduurzaming van de gaswaardeketen en vallen samen te vatten onder de noemer 'transitiedilemma':

Om de ontwikkeling van nieuwe markten in de energievoorziening te stimuleren en daarbij het maatschappelijk belang te borgen (zoals systeemintegratie ten behoeve van de ontwikkeling van het toekomstige energiesysteem, leveringszekerheid en zo laag mogelijke maatschappelijke kosten) stuurt de overheid op de marktordening en zijn publieke organisaties als EBN actief in deze nieuwe markten. Het dilemma zit in de afweging wanneer iets aan de markt is en wanneer iets een overheidstaak is. Hierin wordt in lijn met het kabinetsbeleid per markt en voor verschillende activiteiten afzonderlijk een gewogen afweging gemaakt (onder meer afhankelijk van de fase waarin een markt zich bevindt).

In de gehele energiesector is een behoefte aan zekerheid en sturing op systeemniveau zodat ontwikkelingen in samenhang kunnen worden georganiseerd. De ontwikkelingen in de energietransitie doen een beroep op de kennis, kunde en kracht en het adaptatievermogen om nieuwe opties te verkennen, ontwikkelen en integreren. EBN kan hier als publieke organisatie invulling aan geven vanuit haar ervaring met het aansturen van complexe ontwikkelingsprocessen waarbij veel verschillende stakeholders betrokken zijn. Het dilemma voor de organisatie zit in keuzes in het inrichten van

de organisatie gericht op het verkennen en ontwikkelen van nieuwe opties en het meekrijgen van partijen in het benodigde tempo. EBN speelt hier op in door een verbindende rol te vervullen in de verduurzaming van de gaswaardeketen.

Specifiek voor de drie strategische pijlers zijn de volgende dilemma's relevant:

Our Dutch Gas

Het winnen van Nederlands aardgas blijft binnen de transitie nodig zo lang als Nederland gas blijft gebruiken. De voorkeur van het kabinet gaat uit naar gaswinning uit Nederlandse kleine velden boven import omdat dit onder andere beter is voor het klimaat. Het draagvlak voor aardgaswinning op land is echter afgenomen als gevolg van de impact van de aardgaswinning in Groningen en de misconceptie bij sommige partijen dat het stoppen van winning in Nederland direct bij zou dragen aan het terugdringen van de emissies.

Ook staat de verdien capaciteit onder druk door de stijgende operationele kosten, afnemende opbrengsten als gevolg van de versnelde afbouw van het Groningenveld en een versnelde afname van reserves uit kleine gasvelden. Wel dragen de huidige hoge gasprijzen positief bij aan de verdien capaciteit.

Daarnaast wordt de beschikbare ruimte op de Noordzee steeds schaarser. Er zijn drie opgaven die

allemaal om ruimte vragen: duurzame energiewinning, voedselvoorziening (waaronder de visserij) en natuurbescherming en -herstel. Het aantal windparken op zee neemt sterk toe. Dat kan ten koste gaan van de ruimte voor voedselvoorziening/visserij en natuurbescherming en -herstel. Daarnaast zijn er ook andere gebruikers dan energie, voedsel en natuur die om ruimte vragen op de Noordzee, zoals zeevaart en zandwinning.

EBN speelt hier op in door samen te werken met operators in een gezamenlijke programmatische aanpak in de exploratie van Nederlands aardgas. Ook werken wij samen met operators aan het verlagen van de operationele kosten van aardgaswinning.

Verder neemt EBN deel aan het Noordzee-overleg waarin wij kennis en informatie hebben ingebracht ten behoeve van het akkoord om te zorgen voor een afgestemde ontwikkeling van de Noordzee.

Return to Nature

Er is een 'gap' in de timing van het verwijderen van ongebruikte installaties en gasinfrastructuur en het inzetten voor toekomstige CO₂-opslag of andere duurzame energie initiatieven. Bij het veilig en duurzaam ontmantelen van in onbruik geraakte olie- en gasinfrastructuur werkt EBN samen met de olie- en gasbedrijven en NOGEPa (Nederlandse Olie en Gas Exploratie en Productie Associatie) in Nexstep aan een effectieve en kostenefficiënte werkwijze. Een belangrijk

doel is een kostenbesparing van 30% te realiseren van de opruimkosten van infrastructuur die niet langer gebruikt wordt voor gaswinning. Om dat te realiseren moeten we voortvarend aan de slag. Tegelijkertijd willen we een deel van de installaties ook beschikbaar houden voor de energietransitie, maar het is niet wenselijk de infrastructuur ongebruikt te laten staan.

Voor een snelle en efficiënte ontwikkeling van CCS gericht op de ontwikkeling van een nieuw opslagnetwerk en tegen de laagste maatschappelijke kosten zijn sturing en regie essentieel. Bij die ontwikkeling is het van belang dat het collectieve belang door effectieve publiek-private samenwerking geborgd is. Voor de ontwikkeling en realisatie van CCS moet regie genomen worden in de noodzakelijke vervolgstappen, onder meer in de keuze te stoppen met het produceren van gas en in te zetten op CO₂-opslag. Het dilemma betreft keuzes omtrent de aard en omvang van EBN's rol en positie in dit relatief nieuwe speelveld.

EBN speelt hierop in door betrokken te zijn bij alle CO₂-opslagprojecten om het publieke belang te borgen en met de ontwikkeling van het Aramis-project waarbinnen een open CO₂-infrastructuur gerealiseerd moet worden waar verschillende geschikte opslaglocaties op aan kunnen haken.

New Energy

Ontwikkelingen op het gebied van aardwarmte, groen gas en waterstof willen we versterken, versnellen en verbeteren. Daartoe is niet alleen de ontwikkeling van duurzame bronnen, maar juist ook de ontwikkeling van duurzame ketens van belang. In de aanloop naar de ontwikkeling van die ketens bestaat op dit moment nog veel onzekerheid in zowel het aanbod als de vraag naar aardwarmte en bijvoorbeeld waterstof. Die onzekerheid wordt veroorzaakt door onduidelijkheid over verschillende factoren, zoals timing, hoeveelheid en locatie. Hierdoor is het bijvoorbeeld moeilijk om aardwarmteprojecten naar een *final investment decision* te brengen. Met name het zogeheten volloop risico, het risico dat de vraag naar warmte achterblijft bij de verwachte afzet ten tijde van het investeringsbesluit, is hierin een bepalende factor. De vraag voor onze organisatie is hoe we met onze kennis en bestaande assets een rol kunnen spelen bij de ontwikkeling van nieuwe waardeketens, bijvoorbeeld rondom warmtenetten en aardwarmtebronnen. We hebben hier veelal te maken met een kip/ei probleem. Dit speelt in projecten waar een warmtenet pas wordt aangelegd als er een bron is, terwijl er pas in de bron wordt geïnvesteerd als zekerheid bestaat over de levering van de warmte via een warmtenet.

EBN speelt hierop in door samen met andere partijen aan oplossingen en de ontwikkeling van duurzame ketens te werken. Bij de ontwikkeling van aardwarmte zoeken we naar manieren om het volloop risico te beperken



en werken we samen met andere partijen aan een portfolio-aanpak. Op de Noordzee kijken we hoe we bij kunnen dragen aan de productie van groene waterstof uit windenergie die vervolgens via bestaande gaspijpleidingen naar het land worden vervoerd. Ook wordt door EBN samengewerkt in een aantal projecten voor de productie van blauwe waterstof uit gas om daarmee de realisatie van een waterstofsysteem te ondersteunen.

2.6 Materiële thema's

We geven in ons jaarverslag een toelichting op de onderwerpen die van materieel belang zijn voor de waardeketens waarbinnen wij opereren en voor onze stakeholders. De thema's die materieel zijn voor EBN identificeren wij op basis van relevantie voor onze stakeholders en maatschappelijke impact. In 2019 hebben we de titels en definities van onze materiële thema's aangescherpt. In de stakeholdermonitor 2020 en in de stakeholdermonitor 2021 zijn deze thema's aan een brede groep stakeholders voorgelegd en is getoetst in hoeverre zij deze thema's passend vinden bij de rol van EBN. Stakeholders geven aan de thema's relevant te vinden en het passend te vinden dat EBN zich op deze thema's richt. Daarbij is de vraag gesteld de thema's in volgorde van belangrijkheid te plaatsen. Dit levert onderstaande prioritering op:



Lees in bijlage 7.2 op pagina [98](#) meer over de bepaling van deze materiële thema's.

De lange termijn strategie van EBN is geoperationaliseerd aan de hand van de Strategische Doelen 2025. Door middel van de Strategische doelen 2025 geven we richting aan onze activiteiten op het gebied van de materiële onderwerpen. De afgeleide strategische jaardoelstellingen laten de activiteiten van EBN in het betreffende jaar zien en geven inzicht in de concrete stappen die EBN zet om invulling te geven aan haar materiële onderwerpen. Themateams en afdelingen zijn zelf verantwoordelijk voor de inhoud en uitvoering van de jaardoelstellingen binnen hun aandachtsgebied.

In de leeswijzer op pagina 11 staan de paragrafen aangegeven waarin meer informatie te vinden is over de ondernomen acties op het gebied van de materiële thema's en de bijbehorende resultaten. De connectiviteitsmatrix op pagina [29](#) maakt de samenhang inzichtelijk tussen de strategische pijlers, materiële thema's, strategische doelstellingen en KPI's. De referentietabel, de Global Reporting Initiative (GRI) Standards content index, staat op pagina [182](#). Onze impact per materieel thema staat beschreven op pagina [14](#).

Materieel onderwerp	Definitie	Toelichting	Pg.
Actieve aanpak risico's 1. Stimuleren van veiligheid 2. Reduceren van emissies en lozingen	1. Het waarborgen dat de huidige en toekomstige operationele activiteiten waarin wij deelnemen (E&P, aardwarmte, CCS) geen risicogrenzen overschrijden en daardoor gevaar opleveren voor mens en omgeving. 2. In onze samenwerkingsverbanden sturen op een lagere milieu-impact en CO ₂ -footprint door het verminderen van de uitstoot van broeikasgassen en het verminderen dan wel voorkomen van lozingen.	5.2 Belangrijkste strategische risico's; 4.7 Aanpak risico's	78 70
Financiële slagkracht en weerbaarheid in stand houden	De financiële slagkracht en weerbaarheid laat zich kenmerken door een hoog eigen vermogen (incl. liquiditeit en solvabiliteit) dat direct beschikbaar is voor het afwikkelen van de huidige verplichtingen. Dit is belangrijk gezien de versnelde afbouw Groningenveld en Gasgebouw waardoor de winstgevendheid lager wordt en de materialiteit van de onzekere factoren (bv. aardbevingen en opruimingsverplichting) groter wordt.	4.5 Financiële resultaten; 8. Jaarrekening	60 106
Creëren van verbindende kracht 1. Faciliteren van geïnformeerde dialoog 2. Kennisontwikkeling en -deling 3. Verbinden van relevante stakeholders, intern en extern	Creëren van verbindende kracht doen wij door in samenwerkingsverbanden en overlegorganen deel te nemen en onze kennis en kunde in te zetten voor het versnellen van de energietransitie in Nederland, zodat dat wij ook op de lange termijn maatschappelijke waarde kunnen creëren. 1 en 2. Het faciliteren van de maatschappelijke, geïnformeerde en geobjectiveerde dialoog tussen stakeholders over thema's van de energietransitie (waar mogelijk met partners) zodat wij bijdragen aan de juiste beeldvorming over de energievoorziening in Nederland. Het actief ontwikkelen en delen van onze kennis van (ondernemen in) de Nederlandse ondergrond is hier onderdeel van. 3. EBN verbindt mensen aan de energietransitie en aan haar organisatie. Actief ontwikkelen van gemeenschappelijke thema's en programma's om dit te realiseren. EBN wordt daarbij ook beschouwd als een <i>Great Place To Work</i> (GPTW). De collega's van EBN werken betrokken, bevlogen en zijn verbonden aan de realisatie van de organisatiedoelen.	4.4 Our Dutch Gas; 4.3 Return to Nature; 4.2 New Energy; 4.6 Creëren van verbindende kracht: 10.1 Interactie met belanghebbenden	57 52 45 61 169
Stimuleren en versnellen exploratie en productie van Nederlands kleine velden gas	Nederlands aardgas als essentieel onderdeel van de verduurzaming van de gaswaardeketen. Het stimuleren en versnellen van het opsporen, ontwikkelen en produceren van Nederlandse gasvoorraden op de meest duurzaam mogelijke manier.	4.4 Our Dutch Gas	57
Versterken, versnellen en verbeteren van de Nederlandse aardwarmtesector	Het inzetten van onze kennis en expertise van het ondernemen in de Nederlandse ondergrond ten bate van de ontwikkeling van aardwarmte in Nederland. In dat kader voert EBN de komende jaren het onderzoeksprogramma SCAN uit, participeert het in Green Deals en mag het namens de Staat financieel deelnemen in aardwarmteprojecten.	4.2 New Energy	45
Verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur	De ontmanteling van in onbruik geraakte olie- en gasinfrastructuur tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten.	4.3 Return to Nature	52
Inzet van ondergrondse ruimte voor de verduurzaming van het energiesysteem	Het faciliteren en stimuleren van effectief hergebruik en/of inzet van ondergrondse ruimte voor de productie, transport en/of opslag van CO ₂ , duurzame energie en warmte.	4.3 Return to Nature	52
Verkennen en ontwikkelen van energie-innovaties ten bate van systeemintegraties in de Nederlandse energietransitie	Het verkennen van toepassingsmogelijkheden van nieuwe, hernieuwbare gassen binnen de Nederlandse energietransitie (in het kader van de verduurzaming van de gaswaardeketen) en mogelijkheden voor het versnellen van deze transitie. Meer in detail onderzoeken wij samen met partners de mogelijkheden voor het opschalen (productie), toepassen en opslaan van waterstof en groen gas binnen de Nederlandse energietransitie	4.2 New Energy	52

2.7 De bijdrage van EBN aan de SDG's

EBN wil een bijdrage leveren aan het behalen van de SDG's van de Verenigde Naties. Deze duurzame ontwikkelingsdoelen vormen de agenda voor overheden en bedrijven om stappen te zetten om de wereld een betere plek maken in 2030 door een einde te maken aan armoede, ongelijkheid en de klimaatcrisis. In Nederland zijn de SDG's vertaald naar nationaal beleid. Voor het klimaat liggen de ambities en doelstellingen vast in het Klimaatakkoord.

EBN heeft vier SDG's geïdentificeerd die het meest relevant zijn voor haar publieke taak en missie en de wijze waarop zij waarde creëert:

- SDG 7: Betaalbare en duurzame energie: Verzeker toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen;
- SDG 9: Industrie, innovatie en duurzame infrastructuur: Bouw veerkrachtige infrastructuur, bevorder inclusieve en duurzame industrialisering en stimuleer innovatie;
- SDG 12: Verantwoorde consumptie en productie: Verzeker duurzame consumptie-, en productiepatronen;
- SDG 13: Klimaatactie: Neem dringend actie om klimaatverandering en haar impact te bestrijden.

Samen geven ze het maatschappelijke kader weer waarbinnen EBN opereert en benadrukken ze de relevantie van onze visie, missie en ambitie.

Binnen dit kader kan vastgesteld worden welke thema's het meest materieel zijn voor EBN. De maatschappelijke context is richtinggevend voor onze strategie en inzet om activiteiten te ontwikkelen en partijen te verbinden die in samenhang bijdragen aan de verduurzaming van de gaswaardeketen. Op weg naar een CO₂-neutraal energiesysteem in 2050 zet EBN daartoe haar kennis, expertise en (financiële) daadkracht in.

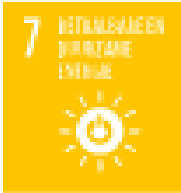


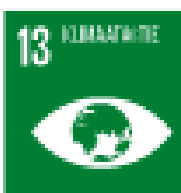


In tabel X hebben we weergegeven hoe onze materiële thema's en de bijbehorende strategische pijlers zich verhouden tot de SDG's die voor het EBN het meest relevant zijn.

SDG 13 vormt de paraplu voor onze rol in de energietransitie. De activiteiten waarmee we concreet bijdragen aan SDG 7, 9 en 12 zetten we in om de negatieve impact te verminderen van het

Nederlandse energiesysteem op het klimaat. Daartoe werken we aan CO₂-reductie en de ontwikkeling van een toekomstbestendig CO₂-neutraal energiesysteem. Denk hierbij onder meer aan onze activiteiten op het gebied van aardwarmte, CO₂-opslag en de ontwikkeling van alternatieve energiedragers zoals blauwe/groene waterstof en groen gas. Ook onze inzet in de verantwoorde winning van Nederlands aardgas zolang dat nog nodig is, is hierin relevant. De ontwikkeling van

deze activiteiten wordt bij EBN gedaan door technisch hoogstaande en betrokken medewerkers die een sterke commitment voelen om bij te dragen aan de versnelling van de energietransitie.

Pijler	Materieel thema	SDG
Our Dutch Gas New Energy Our Dutch Gas/Return to Nature/New Energy	Nederlands kleine velden gas Aardwarmte Financiële slagkracht	 SDG7: Betaalbare en duurzame energie: Verzeker toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen
Return to Nature New Energy	Inzet ondergrondse ruimte Innovatie/systeemintegratie	 SDG 9: Industrie, innovatie en duurzame infrastructuur: Bouw veerkrachtige infrastructuur, bevorder inclusieve en duurzame industrialisering en stimuleer innovatie
Return to Nature Our Dutch Gas/Return to Nature/New Energy	Ontmanteling/hergebruik infrastructuur Aanpak risico's (veiligheid/emissies)	 SDG 12: Verantwoorde consumptie en productie: Verzeker duurzame consumptie-, en productiepatronen
Our Dutch Gas/Return to Nature/New Energy	Verbindende kracht	 SDG 13: Klimaatactie: Neem dringend actie om klimaatverandering en haar impact te bestrijden

2.8 Connectiviteitsmatrix

Toelichting bij connectiviteitsmatrix

Voor alle materiële onderwerpen hebben we strategische doelen geformuleerd voor de periode tot 2025. Voor deze strategische doelen hebben we key performance indicatoren (KPI) geformuleerd. Vanwege de herformulering van de strategische doelen zijn bepaalde indicatoren gewijzigd om deze meer in lijn te brengen. Deze wijzigingen zien toe op nieuwe indicatoren die het materieel onderwerp meten en betreffen verder het verwijderen van indicatoren of verplaatsen van indicatoren ten aanzien van het materieel onderwerp vanwege de relevantie. Waar de indicatoren hetzelfde zijn gebleven hebben we de resultaten van 2020 en 2019 laten staan zodat het mogelijk is de voortgang ten opzichte van voorgaande jaren inzichtelijk te maken. Zie het resultatenhoofdstuk op pagina 43. Een aantal onderwerpen is meer toekomstgericht vanwege de fase waarin de betreffende nieuwere sectoren en projecten zich bevinden (aardwarmte) en de huidige rol van EBN in het verkennen van nieuwe opties (waterstof en groen gas).

Strategische pijlers	Nr.	Materieel onderwerp	Strategische doelstelling 2025 (Nieuw)	KPI	Resultaat 2021	Resultaat 2020	Resultaat 2019	
	1	Actieve aanpak risico's 1. Stimuleren van veiligheid 2. Reduceren van emissies en lozingen	EBN ontwikkelt samen met andere partijen een breed gedragen risiconorm voor geïnduceerde seismiciteit; projecten die daar niet aan voldoen worden niet ontwikkeld; mitigerende maatregelen staan klaar bij overschrijding van de norm tijdens operaties. *	Aantal aardwarmteprojecten die getoetst zijn op seismische risico's	1	3	0	
				Aantal arbeidsongevallen in de operaties/ samenwerkingen die hebben geleid tot verzuim (uitgedrukt in Lost time Accidents of LTA)	8	6	7	
				Procentuele wijziging van de kleine velden CO ₂ eq-emissies per gewonnen kubieke meter t.o.v. 2018.	13,2%	nvt	nvt	
	2	Financiële slagkracht en weerbaarheid in stand houden	Solvabiliteit van EBN is, in lijn met de 'standaard solvabiliteitseis' van de Nederlandse overheid, gestegen tot 30%.	Solvabiliteit (eigen vermogen / balanstotaal)	14%	7%	12%	
				Nettoschuld (liquide middelen & derivaten minus opgenomen leningen in EUR mln)	4.053	2.614	2.523	
				Resultaat na belasting (EUR mln)	656	-364	256	
	3	Creëren van verbindende kracht 1. Faciliteren van geïnformeerde dialoog 2. Kennisontwikkeling en -deling 3. Verbinden van relevante stakeholders, intern en extern	Volgens offshore operators levert EBN een belangrijke bijdrage aan het genereren en matureren van drillable prospects.	Aantal gasfutures uit prospects en leads in bcm	13,6	nvt	nvt	
				EBN ontwikkelt zich tot regisseur voor hoogwaardige ondergrond data: tevreden stakeholders: opbouw, behoud en delen van kennis.	Aantal km SCAN-onderzoek ten behoeve geschiktheid winning aardwarmte	514 (cumulatief: 1.571)	797	260
				EBN wordt erkend als een belangrijke speler die bijdraagt aan de realisatie van CCS in Nederland.	Aantal deelnames in CCS-projecten	2	nvt	nvt
				Partners in aardwarmteprojecten waarderen de bijdrage van EBN positief.	Aantal deelnames in aardwarmteprojecten	4	nvt	nvt

Strategische pijlers	Nr.	Materieel onderwerp	Strategische doelstelling 2025 (Nieuw)	KPI	Resultaat 2021	Resultaat 2020	Resultaat 2019
			EBN verbindt en stimuleert, en wordt door partijen binnen de groen gas, waterstof- en opslag ketens gezien als een waardevolle partij bij het realiseren van de transitiedoelen.	Aantal deelnames in joint ventures voor innovatie van groen gas	0	0	0
				Aantal deelnames aan regionale hubs voor groen gas	1	1	0
				Aantal deelnames in groene waterstofprojecten	0	nvt	nvt
			EBN wordt beschouwd als een Great Place To Work (GPTW). De mensen van EBN werken betrokken, bevlogen en zijn verbonden aan de realisatie van de organisatiedoelen.	Score Great Place to Work medewerkersonderzoek (de zogenaamde Trust Index). Uitgevoerd eens per twee jaar.	7,8	nvt	7,8
			EBN is transparant in zijn maatschappelijke verslaggeving over zijn MVO-beleid en activiteiten.	Plaats in de sector van de Transparantiebenchmark	3	nvt	3
Our Dutch Gas	4	Stimuleren en versnellen exploratie en productie van Nederlands kleine velden gas	EBN produceert 310 PJ (100%) Nederlands gas per jaar uit kleine velden en zorgt er voor dat er 1200 PJ Nederlands gas geïdentificeerd is voor eind 2025.	Aantal nieuwe aardgasputten geboord	11	6	17
				KV-Productie 100% miljard m ³ TQ	11,7	12,5	13
				KV-Maturatie 100% miljard Nm ³ TQ	4,9	4,9	6,3
				Unit OPEX in EUR ct/m ³ GE	6,6	6,2	5,9
New Energy	5	Versterken, versnellen en verbeteren van de Nederlandse aardwarmtesector	In 2025 is het SCAN-programma gereed en zijn er 10 boringen gedaan in Nederland.	Aantal SCAN-boringen	0	nvt	nvt
				EBN neemt deel aan projecten die bij exploitatie jaarlijks goed zijn voor 5,6 PJ duurzame warmte, en waarvoor uiterlijk in 2025 de investeringsbeslissing wordt genomen.	Aantal PJ ontwikkeld door aardwarmte	0,2	0

Strategische pijlers	Nr.	Materieel onderwerp	Strategische doelstelling 2025 (Nieuw)	KPI	Resultaat 2021	Resultaat 2020	Resultaat 2019
			EBN zal zich inzetten voor een kostprijsreductie van 10% (CAPEX & OPEX) van aardwarmte ten opzichte van de benchmark van 2020.	Procentuele wijziging (t.o.v. 2020) kosten per geleverde GJ	0%	0%	0%
			EBN neemt deel aan projecten die bij exploitatie jaarlijks goed zijn voor 300 Kton CO ₂ -reductie, en waarvoor uiterlijk in 2025 de investeringsbeslissing wordt genomen.	Reductie CO ₂ -emissie per jaar door aardwarmte	0	nvt	nvt
Return to Nature	6	Verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur	EBN vervult een regierol bij Nexstep welke bijdraagt in de ontmanteling van gasinfrastructuur tegen zo laag mogelijke kosten, clustering, Operating Service NewCO en (indien nodig) DSA.	Aantal joint ontmantelingscampagnes opgenomen in operator WP&B's van het volgende boekjaar	1	1	1
Return to Nature	7	Inzet van ondergrondse ruimte voor de verduurzaming van het energiesysteem	Jaarlijks wordt 2,5 MT aan CO ₂ opgeslagen in de Nederlandse offshore.	Hoeveelheid MT aan CO ₂ in opslag per jaar in Nederland en in projecten waarin EBN deelneemt	0	0	0
			EBN zal zich inzetten voor kostendaling van CO ₂ -opslag naar 35 Euro per ton of lager.	Kosten CO ₂ -opslag euro per ton CO ₂ -eq	nvt	nvt	nvt
			EBN wil jaarlijks 2,5 MT reductie CO ₂ -emissie per jaar door CCUS behalen.	Reductie CO ₂ -emissie per jaar door CCUS	0	nvt	nvt
New Energy	8	De gaswaardeketen verandert van een traditionele, door fossiel gedomineerde keten naar een duurzame energieketen. In het kader daarvan: verkennen en ontwikkelen van energie-innovaties ten bate van systeemintegraties in de Nederlandse energietransitie	In 2025 participeert EBN in meerdere pilots en samenwerkingen wat leidt tot productie van 0,6 PJ groene waterstof en 3,5 PJ groen gas.	Aantal PJ groene waterstof geproduceerd in projecten waar EBN in investeert	0	0	0
			EBN wil jaarlijks 60 Kton reductie CO ₂ -emissie per jaar door groene waterstof behalen.	Aantal PJ groen gas geproduceerd in projecten waar EBN in investeert	0	nvt	nvt
			EBN wil jaarlijks 150 Kton reductie CO ₂ -emissie per jaar door groen gas behalen.	Reductie CO ₂ -emissie per jaar door groene waterstof	0	nvt	nvt
				Reductie CO ₂ -emissie per jaar door groen gas	0	nvt	nvt

3. Onze positie in de energieketen

3.1 Het ontwikkelen van aardwarmte	37	3.3 Het ontwikkelen van olie en gas	41
3.2 Het ontwikkelen van CO ₂ -opslag	39	3.4 Ketenverantwoordelijkheid	42

EBN heeft haar oorsprong in het veilig, duurzaam en economisch verantwoord realiseren van waarde uit koolwaterstoffen uit de Nederlandse ondergrond. Daartoe investeren we in het opsporen en winnen van gas en olie. Stapsgewijs zal het huidige sterk op fossiel gebaseerde energiesysteem verduurzaamd worden. Die transitie gaat echter niet van vandaag op morgen. De rol van Nederlands aardgas zal steeds verder teruglopen maar blijft toch nog geruime tijd essentieel om het systeem betrouwbaar en betaalbaar te houden. De gaswaardeketen moet dus verduurzamen en veranderen van een traditionele (fossiele) keten naar een energieketen waarin verschillende opties worden geïntegreerd. Als partner in deelnemingen met betrekking tot gaswinning draagt EBN een maatschappelijke verantwoordelijkheid voor de verduurzaming van de gaswaardeketen en het bijdragen aan de noodzakelijke systeemintegratie die daarmee gepaard gaat.

Vanuit haar rol en positie in de keten ondersteunt EBN de winning van Nederlands aardgas zolang er nog nationale vraag naar aardgas is. EBN ontwikkelt instrumenten voor doelmatige winning en planmatig beheer die het optimaal, duurzaam en veilig benutten van gasvelden bevorderen. We stimuleren het verbeteren van HSE-prestaties (Health Safety & Environment) van operators, borging van zekerheid van opruimkosten, de verduurzaming van de waardeketen door onder meer emissiereductie, vergroening van hulpstoffen (biochemicaliën) en elektrificatie van offshore assets. Ook

stimuleert EBN het kostenbewustzijn door clustering van infrastructuur en onderlinge samenwerking van operators (via het INSPIRE-project) en nemen we regie in het effectief ontmantelen van infrastructuur en in onbruik geraakte olie- en gasplatforms of hergebruiken voor energie- en CO₂-opslag.

Voor de stabiliteit van het duurzame energiesysteem wordt opslag van energie steeds belangrijker omdat aardgas niet meer als buffer op kan treden. EBN verkent de mogelijkheden voor ondergrondse energieopslag en andere bouwstenen voor de verduurzaming van het energiesysteem zoals de ontwikkeling en productie van waterstof en groen gas. We kunnen bij deze ontwikkelingen een rol spelen in het samenbrengen van partijen, het inbrengen van kennis en expertise over onder meer de huidige en toekomstige (gas)infrastructuur en door samen te werken in pilots en haalbaarheidsstudies voor potentiële locaties voor de productie van waterstof en groen gas. EBN speelt als mede-eigenaar (40%) nu al een rol in gasopslagen.

De illustratie op de volgende pagina geeft aan wat onze rol is in de energieketen.

Zoeken en winnen van energiebronnen

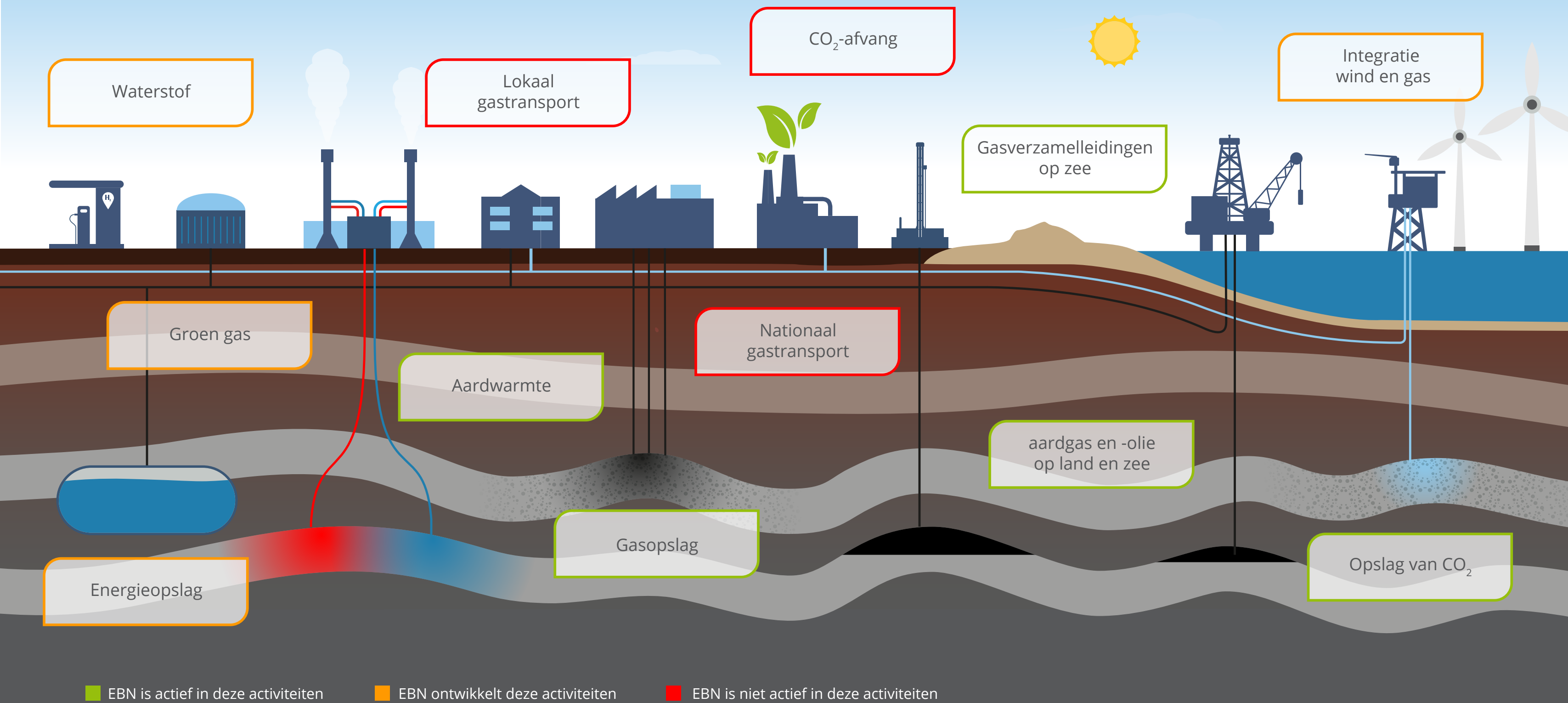
EBN investeert in de opsporing, winning en opslag van vormen van energie zoals aardgas en aardolie. Deze activiteiten worden ook wel *upstream* activiteiten genoemd en behoren tot de kernactiviteiten van EBN.

Onze belangrijkste samenwerkingspartners hierin zijn de operators, zij voeren de werkzaamheden uit en EBN investeert mee en neemt een proactieve rol in exploratie en het organiseren van samenwerking en clustering. Als partner in een samenwerkingsverband deelt EBN (en daarmee indirect de Staat) mee in de inkomsten en is tevens verantwoordelijk voor haar aandeel in de gemaakte kosten.

Daarnaast investeert EBN in aardwarmte. EBN neemt deel in aardwarmteprojecten en voert het SCAN-onderzoek uit. Nadat het wetsvoorstel aanpassing vergunningstelsel aardwarmte is aangenomen en inwerking getreden, zal EBN in alle aardwarmteprojecten deelnemen. Door deelname aan alle aardwarmteprojecten kan EBN ervaringen uit de projecten samenvoegen en als gebundelde kennis inzetten voor kostenreductie, innovatie, ontwikkeling van de ondergrond, beleidsontwikkeling en stimuleringsmaatregelen.

Verkoop olie en gas

Olie- en gasbedrijven verkopen gewonnen aardgas en aardolie veelal aan groothandelsbedrijven, waaronder GasTerra, onze belangrijkste samenwerkingspartner op dit gebied. GasTerra verkoopt gas aan diverse tussenhandelaren en eindgebruikers. Door het stopzetten van de gaswinning in Groningen komt de kernactiviteit van GasTerra op termijn te vervallen. GasTerra wordt de



komende jaren dan ook geleidelijk afgebouwd en zal eind 2024 ophouden te bestaan. EBN is medeaandeelhouder van GasTerra en is via twee zetels in de raad van commissarissen en met twee zetels in het college van gedelegeerde commissarissen betrokken bij het beleid.

Opslaan van energie

Lege gasvelden kunnen dienen als opslag van energie, onder andere voor gasopslag. EBN is mede-eigenaar van vier ondergrondse gasopslagfaciliteiten. EBN heeft hierdoor betrokkenheid bij midstream-activiteiten. In de toekomst worden afhankelijkheid van niet-regelbaar vermogen en de opslag van energie steeds belangrijker, bijvoorbeeld van waterstof en groen gas. Dit is nodig voor de stabiliteit van het energiesysteem en het matchen van vraag en aanbod.

Opslaan van CO₂

EBN participeert in samenwerkingsverbanden voor het realiseren van de opslag van CO₂ in lege gasvelden op zee. EBN is hierin kennispartner en brengt partijen samen in samenwerkingsverbanden.

Gebruik van energiebronnen

EBN heeft geen rol in de distributie van energie en heeft dus geen rol in *downstream* activiteiten.



Hergebruik en/of ontmanteling van gebruikte infrastructuur

EBN is aanjager van het effectief hergebruiken en duurzaam ontmantelen van infrastructuur na beëindiging van de productie. Hierin neemt EBN een voortrekkersrol en werkt zij samen met de olie- en gasbedrijven en de belangenbehartiger van de sector (NOGEPA) in Nexstep, het Nationaal Platform voor hergebruik en ontmanteling.

Infrastructuur kan bijvoorbeeld hergebruikt worden voor energie- en CO₂-opslag.

Het ontwikkelen van olie- en gasreserves en warmte gebeurt in een aantal stappen, zie pagina [41](#).

3.1 Het ontwikkelen van aardwarmte

Verkenning

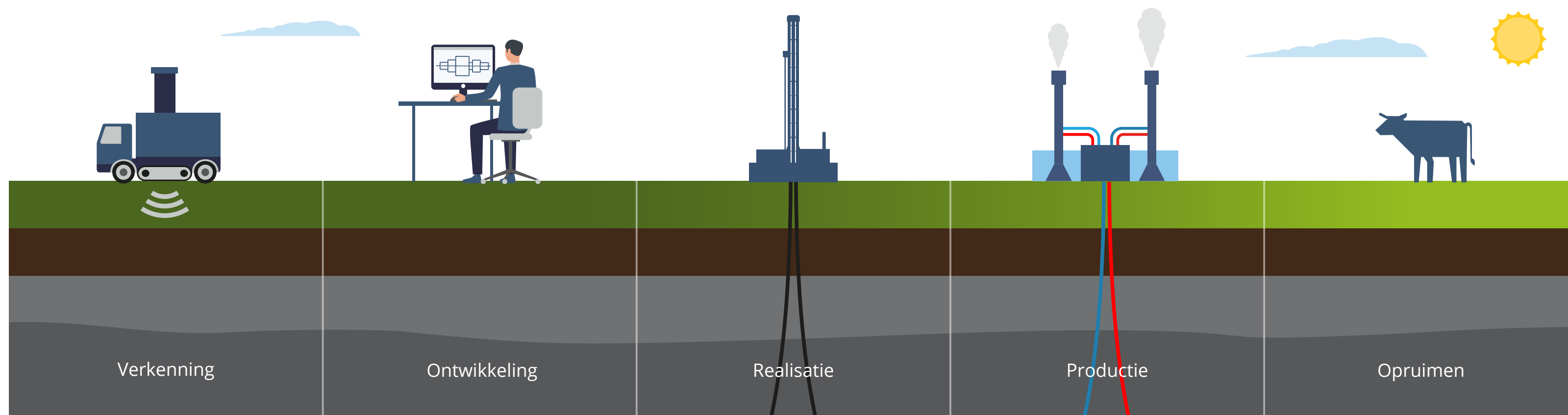
Met de kennis die beschikbaar is over de ondergrond in een regio en seismische data bepaalt EBN of aardlagen geschikt zijn voor het winnen van aardwarmte. Sinds begin 2018 werken TNO en EBN samen aan het programma SCAN. Daarmee doen we seismisch onderzoek naar aardwarmte op plekken waar we nog weinig van de ondergrond weten. Met SCAN verzamelt EBN gegevens op basis waarvan de potentie van aardwarmte kan worden bepaald in regio's waarvan momenteel te weinig data

zijn om een eerste afweging te maken over de mogelijke toepassing van aardwarmte. Vanaf 2022/2023 zullen ook een aantal wetenschappelijke boringen worden uitgevoerd door EBN, waarmee de ondergrond nog beter in kaart kan worden gebracht.

Start exploratie

Aardwarmte heeft geen duidelijke exploratiefase omdat men zich vaak kan baseren op bestaande data uit de olie- en gasexploratie. Als een aardwarmtebedrijf tijdens de verkenningsfase een geschikte locatie heeft gevonden waar het naar aardwarmte wil boren is er onder andere een opsporingsvergunning nodig. Deze

opsporingsvergunning vraagt het bedrijf aan bij de minister van Economische Zaken en Klimaat. Vervolgens wordt de eerste put geboord. Meestal kan op basis van de eerste put besloten worden om ook de tweede put van een doublet aan te leggen. Wanneer de eerste boring een geschikte aquifer (een watervoerende laag in de ondergrond) met de gewenste temperatuur oplevert en aardwarmtewinning mogelijk blijkt, wordt een tweede put geboord. Deze twee putten heten samen een doublet en vormen de productielocatie. Voor de productie zijn een winnings- en omgevingsvergunning vereist. In de nieuwe Mijnbouwwet wordt de vergunningprocedure aangepast aan de specifieke eisen van aardwarmte.



Constructie

Aanleg van de bovengrondse faciliteiten inclusief aansluiting op het warmtenet van de afnemer. Bij het putontwerp moet er rekening worden gehouden met corrosie aan de putten en mogelijke lekkages van zout water naar het grondwater.

Productie

Warm water wordt via de put omhoog gepompt en door een warmtewisselaar gevoerd. De warmtewisselaar haalt de warmte uit het water en brengt het over naar het water in een warmtenet. Het water uit de aardwarmtebron gaat vervolgens via de andere put weer de grond in. Via het warmtenet stroomt de warmte vervolgens naar de eindgebruikers.

Opruimen

Als een bron uitgeput is moet de operator de putten (tijdelijk) afsluiten. Installaties kunnen mogelijk worden hergebruikt voor een nabije aardwarmtebron. Als dat niet mogelijk is, worden de installaties verwijderd. De omgeving wordt hersteld in de oude staat. Mogelijk is de bron na een bepaalde tijd weer op temperatuur en kan dan weer worden gebruikt. Maar gezien de korte toepassing van aardwarmte tot nu toe is hier nog weinig praktijkkennis over.

Wanneer er naar olie, gas of aardwarmte wordt geboord, ziet Staatstoezicht op de Mijnen (SodM) erop toe dat dit



op een veilige manier gebeurt voor mens en milieu en in overeenstemming is met wet- en regelgeving.

Voor meer informatie over de ontwikkeling van een olie- of gasveld, bezoek: www.hoewerktgaswinnen.nl.

Voor meer informatie over de ontwikkeling van

aardwarmte, bezoek: www.hoewerkaardwarmte.nl.

Voor meer informatie over SCAN, bezoek: www.scanaardwarmte.nl.

Zie ook: <https://www.energiein nederland.nl>.

3.2 Het ontwikkelen van CO₂-opslag

Aanleiding

Het kabinet stimuleert CO₂-reductie. Afvang en opslag van CO₂ is een van de maatregelen om de klimaatdoelen uit het Klimaatakkoord te behalen. CO₂-opslag is bedoeld voor industrieën waarvoor het lastig is om op korte termijn het productieproces te vervangen door een CO₂-vrij alternatief. Dit betreft bijvoorbeeld raffinaderijen. Deze industrieën bevinden zich veelal in de havengebieden zoals de haven van Rotterdam. Daarmee zijn ze gunstig

gelegen ten opzichte van de opslaglocaties, de lege gasvelden onder de Noordzee.

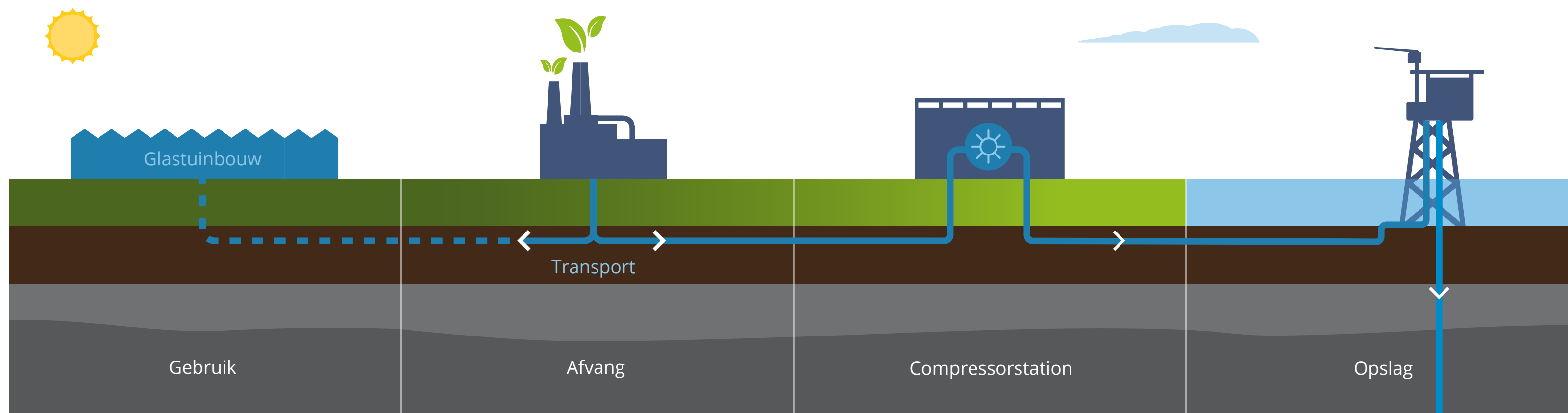
Ontwikkeling

De ontwikkeling van een CO₂-opslagproject begint met een haalbaarheidsonderzoek naar onder meer de technische en financiële haalbaarheid. EBN brengt de locaties en beschikbaarheid van lege gasvelden in kaart en er vindt een verkenning plaats naar de mogelijkheden voor leidingen en een compressorstation. Ook vindt er een inventarisatie plaats van potentiële partners en klanten. Vraag en aanbod zijn bepalend voor de grootte van het systeem.

Vorbereiding

Zodra een selectie van lege gasvelden gemaakt is, is het van belang om een opslagvergunning aan te vragen. Ook vragen de partijen die CO₂ uitstoten en afvangen subsidie aan voor het verschil tussen EU ETS rechten en de kosten van het opslaan van CO₂. Met de subsidie betalen ze het transport en de opslag van de afgevangen CO₂.

De ondergrond wordt verder in kaart gebracht voor de bouw van het systeem. Ook vindt er nader onderzoek plaats naar milieu- en veiligheidsaspecten en benodigde mitigerende maatregelen. Daarnaast komt er een monitoringsplan.



Constructie

De partijen die CO₂ uitstoten bouwen afvanginstallaties op hun bedrijventerrein. Voor het transport naar het compressorstation en naar de lege gasvelden onder de zee is het nodig om onshore en offshore leidingen aan te leggen.

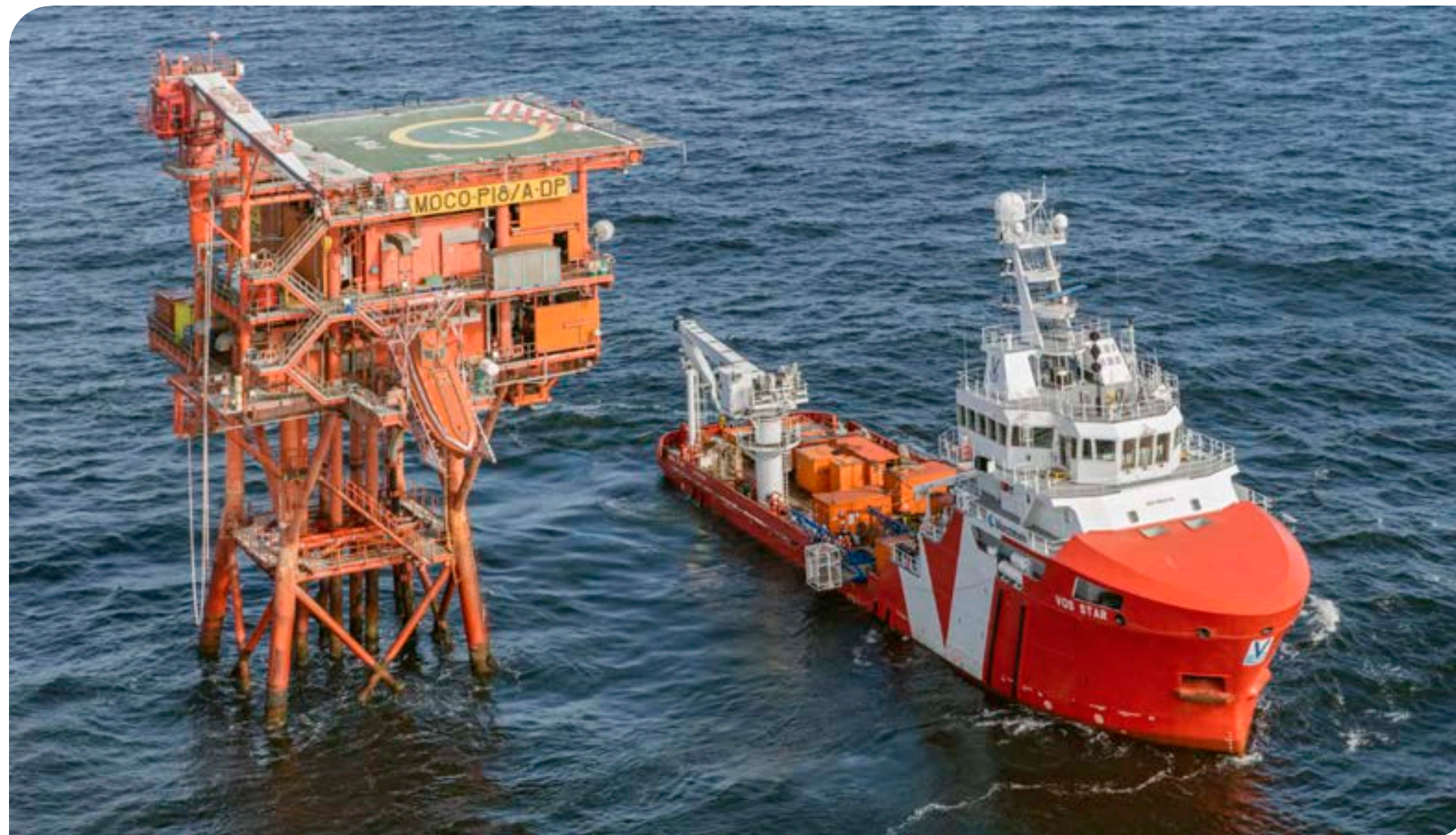
Er wordt op land een nieuwe verzamelleiding aangelegd (in de grond) en er wordt een compressorstation gebouwd.

Afvangen en opslaan

Bedrijven vangen de CO₂ af die vrijkomt bij hun productieprocessen. Zij leveren de CO₂ aan op de verzamelleiding. De CO₂ wordt via de verzamelleiding naar het compressorstation of naar een gebruiker van CO₂ getransporteerd die de CO₂ in zijn bedrijfsproces gebruikt. In het compressorstation wordt de CO₂ op druk gebracht voor het transport op zee. De CO₂ wordt via een leiding in de zeebodem vervoerd naar een platform op 20 km of meer uit de kust. Vanaf het platform wordt de CO₂ in lege gasvelden gepompt, op ruim 3 km onder de bodem van de Noordzee.

Afdichten

Als de gasvelden vol zijn, worden deze afgesloten en worden de volle gasvelden gemonitord.



3.3 Het ontwikkelen van olie en gas

De illustratie laat zien hoe de ontwikkeling van een geologische energiebron (olie, gas) in zijn werk gaat: Van de verkenning tot het hergebruiken voor nieuwe duurzame doeleinden of opruimen van de infrastructuur.

Verkenning

Op basis van regionale kennis van de ondergrond en seismische beelden, doet EBN studies naar mogelijke nieuwe offshore vindplaatsen van olie en gas.

Start exploratie

Vergunninghouders voeren proefboringen uit. Zo testen we mogelijke gas- of oliebronnen.

Constructie

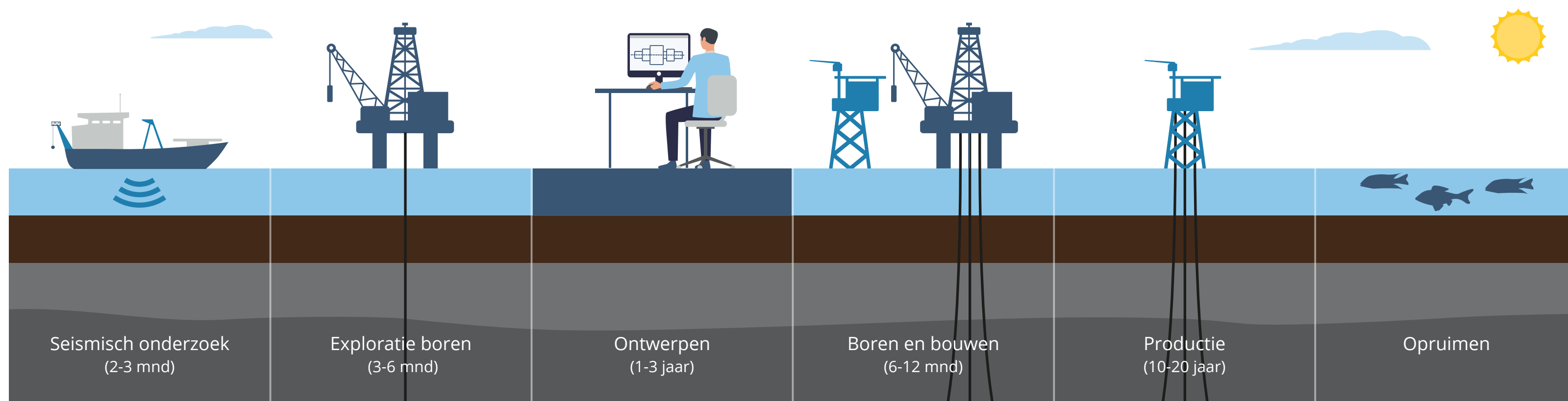
Samen met onze partners brengen we economisch rendabele reserves tot ontwikkeling.

Productie

Reserves worden geproduceerd zolang het economisch rendabel is. In deze fase verdienen de investeringen zich terug. Vervolgens vindt het gas in de keten zijn weg naar de eindgebruikers.

Opruimen

Als een gasontwikkeling aan het eind van haar levensduur is gekomen kan de infrastructuur mogelijk worden hergebruikt. Een leeg gasveld kan bijvoorbeeld worden gebruikt voor de opslag van energie of CO₂. Uiteindelijk moet de operator de putten permanent afsluiten, de infrastructuur ontmantelen en de omgeving herstellen.



3.4 Ketenverantwoordelijkheid

EBN investeert als non-operator in de opsporing en winning van olie en gas en aardwarmte in de Nederlandse ondergrond. We zijn als partner betrokken bij de projecten waarin we investeren, maar zijn niet de partij die de werkzaamheden uitvoert. Dat is de (exclusieve) taak van de operator. Dit betekent dat EBN invloed kan uitoefenen op haar eigen activiteiten en die van haar partners, maar dat daarbuiten haar invloedssfeer in de keten beperkt blijft.

Goed gedrag van operators in de keten

EBN toont zich betrokken bij de gehele energieketen door zich in te zetten voor goed werkgeverschap en partners te stimuleren om goed gedrag in hun deel van de keten te waarborgen. In een uitvraag per mail vraagt EBN jaarlijks expliciet aan haar partners hoe zij de integriteit van hun leveranciers en (onder)aannemers monitoren en of (gedrags)codes en documentatie opgesteld zijn. De resultaten van deze uitvraag presenteren wij elk jaar in ons OPI (Operationele Prestatie Indicatoren) rapport. De uitvraag van 2020 gaf geen aanleiding tot verbeterplannen. Mocht er sprake zijn van misstanden dan bespreekt EBN deze met haar partners tijdens periodieke overleggen zodat in overleg verbeterplannen opgesteld kunnen worden.

Naleving gedragscode EBN door leveranciers

Voor externe leveranciers hanteren wij hiervoor onze Algemene Inkoopvoorwaarden voor goederen en diensten. Hierin (artikel 21) hebben wij een bepaling opgenomen over onder andere integriteit, ethische normen en mensenrechten. Van de leverancier vragen wij dat hij zich aan alle verplichtingen naar EBN houdt, verantwoordelijkheid neemt voor de eigen toeleveringsketen en het naleven van ethische normen en mensenrechten aanmoedigt bij zijn leveranciers. De Algemene Inkoopvoorwaarden zijn via onze website publiek en beschikbaar voor onze stakeholders. Op basis van de integriteitsbepaling in de Algemene Inkoopvoorwaarden van EBN kan EBN een audit uitvoeren, wanneer zij dat nodig vindt. Leveranciers worden hiervan tijdig op de hoogte gebracht. In 2021 zijn er geen audits uitgevoerd.

Regelingen in het geval van misstanden

Externe partijen kunnen vermeende misstanden melden via het algemene e-mailadres van EBN dat te vinden is op onze website. Zo nodig beëindigt EBN proactief misstanden die een direct gevolg zijn van onze eigen bedrijfsactiviteiten (zie ook 5.3 Belangrijkste strategische risico's). Onze partners zijn verantwoordelijk voor de eigen activiteiten waar EBN geen directe invloed op heeft. EBN zet ook mogelijkheden in om partners te beïnvloeden en te stimuleren tot betere prestaties met kennis, advies, het aanmoedigen van samenwerking en met het organiseren van bijvoorbeeld de HSE-benchmark waaruit

best practices worden gedeeld. Zo draagt EBN ook indirect bij aan goed gedrag in de keten. Voor het seismisch onderzoek binnen het SCAN-programma heeft EBN een speciaal telefoonnummer dat 24 uur per dag en zeven dagen in de week bereikbaar is. Daarnaast hanteert EBN een schadeprotocol voor het SCAN seismisch onderzoek. Op de SCAN-website staat het schadeprotocol en -formulier (<https://scanaardwarmte.nl/schadeformulier/>). Voor alle vragen, verzoeken en maatregelen rondom schade door gaswinningsactiviteiten in Groningen kunnen betrokkenen terecht bij het Instituut Mijnbouwschade Groningen (IMG) dat per 1 juli 2020 is opgericht. Het IMG heeft tot taak om schade af te handelen die is ontstaan door beweging van de bodem als gevolg van de aanleg of exploitatie van een mijnbouwwerk ten behoeve van het winnen van gas uit het Groningenveld of als gevolg van de gasopslag Norg. Het IMG besluit onafhankelijk over aanvragen tot vergoeding van schade (alle vormen). Ook handelt het IMG meldingen van mogelijk acuut onveilige situaties (AOS) af. Het IMG heeft een website (<https://www.schadedoormijnbouw.nl/over-het-img>) waar zij informatie verschaft over schadeafhandeling. Voor alle vragen, verzoeken en maatregelen rondom de versterking van woningen en gebouwen kunnen betrokkenen terecht bij de Nationaal Coördinator Groningen (NCG), de uitvoeringsorganisatie voor de versterkingsopgave van woningen en gebouwen in Groningen. Nationaal Coördinator Groningen heeft een website (<https://www.nationaalcoördinatorgroningen.nl>) met informatie over alle relevante maatregelen voor betrokkenen.

4. Resultaten

Bedrijfsdoelstellingen 2021	44	4.5 Financiële resultaten	60	4.6.1 Dialoog met belanghebbenden	62
4.1 Inleiding	45	4.5.1 Financiële gang van zaken	60	4.6.2 De mensen van EBN	66
4.2 New Energy	45	4.5.2 Investerings	60	4.6.3 Medezeggenschap	69
4.3 Return to Nature	52	4.5.3 Verkopen	61	4.7 Actieve aanpak risico's	70
4.4 Our Dutch Gas	57	4.6 Creëren van verbindende kracht	61		

Bedrijfsdoelstellingen 2021

	Onderwerp	Materieel thema	Toelichting	Doel	Realisatie
1	Winst na belasting	Financiële slagkracht en weerbaarheid in stand houden	De winst (+) of het verlies (-) van EBN weergegeven in miljoen EUR	≥ -47	656
2	Beheerkosten		EBN's kosten voor personeel, inhuur van expertise, kantoor, etc. Weergegeven in miljoen EUR	≤ 27,3	25,7
3	Reserves maturatie	Stimuleren en versnellen exploratie en productie van Nederlands kleine velden gas	De netto-aanvulling (maturatie) van gasreserves in Nederland in PJ	181,0	198,3
		Versterken, versnellen en verbeteren van de Nederlandse aardwarmtesector	Opwerken van projecten naar niveau van samenwerkingsovereenkomst of investeringsbeslissing (FID)/acquisitie, met verwachte productie na realisatie cumulatief 2,0 PJ per jaar.	2,0	0,72
4	CO ₂ -reductie	Inzet van ondergrondse ruimte voor de verduurzaming van het energiesysteem	De CO ₂ -reductiedoelstelling is bepaald conform maturatie in megaton CO ₂ naar 'reserves' op basis van de PRMS of daarvan afgeleide methodieken voor koolwaterstoffen.	29,87	37,50
		Versterken, versnellen en verbeteren van de Nederlandse aardwarmtesector	CO ₂ -reductie: Ontwikkeling van aardwarmte	0,43	0,19
		Actieve aanpak risico's	CO ₂ -reductie: Reduceren van emissies en lozingen	0,75	0,52
		Verkennen en ontwikkelen van energie-innovaties voor systeemintegraties in de energietransitie	CO ₂ -reductie: Ontwikkelen van duurzame alternatieven voor aardgas	0,73	0,00
5	Abandonnering	Verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur	Betreft de gezamenlijke uitvoering van de ontmanteling van gesuspendeerde exploratieputten offshore door 5 operators en wordt gemeten op basis mijlpalen	Survey 100%	FID
6	Great Place to Work	Creëren van verbindende kracht	Score Great Place to Work medewerkersonderzoek (de zogenaamde Trust Index)	7,8	7,8
7	Transparantiebenchmark	Creëren van verbindende kracht	Een positie in de Transparantiebenchmark, onderdeel sector 'energie, olie en gas'	5 ^e /6 ^e sector	3 ^e plaats sector
8	Stakeholderonderzoek	Creëren van verbindende kracht	Een breed onderzoek onder stakeholders om te toetsen in welke mate EBN erin slaagt de strategische ambities, doelstellingen, materiele thema's en missie te realiseren.	7,8	7,8

De directie heeft voor 2021 samen met de raad van commissarissen een aantal algemeen leidende bedrijfsdoelstellingen voor EBN bepaald.

In dit resultatenhoofdstuk beschrijven we de activiteiten en resultaten die in 2021 hebben bijgedragen aan onze strategische doelen en de ontwikkeling van onze materiële thema's.

4.2 New Energy

4.2.1 Materieel thema: Versterken, versnellen en verbeteren van de Nederlandse aardwarmtesector

Het inzetten van onze kennis en expertise van het ondernemen in de Nederlandse ondergrond ten bate van de verduurzaming van de warmteketen door ontwikkeling van aardwarmte in Nederland. In dat kader voert EBN de komende jaren het onderzoeksprogramma SCAN uit, participeert het in Green Deals en mag het namens de Staat financieel deelnemen in aardwarmteprojecten.

Aardwarmte

In 2021 werkte EBN met de aardwarmtesector verder aan de professionalisering van de sector en de ontwikkeling van aardwarmte in Nederland. EBN neemt met instemming van de minister deel in aardwarmteprojecten en is als kennis- of samenwerkingspartner betrokken bij een aanzienlijk deel van de aardwarmteprojecten die nu in ontwikkeling zijn in Nederland. Nadat het wetsvoorstel aanpassing vergunningstelsel aardwarmte is aangenomen

en inwerking getreden zal EBN in alle toekomstige (nog niet vergunde) aardwarmteprojecten deelnemen.

In 2021 werd de investeringsbeslissing genomen voor de bron 'Warmte van Leeuwarden', waarvan de eerste put inmiddels geboord is. Met 2 aardwarmteprojecten (Zwolle en Tilburg) ging EBN in 2021 een samenwerkingsovereenkomst aan voor deelname in deze projecten. Dit brengt het totaal aantal formele samenwerkingen en projecten op 12 projecten. We verwachten dat dit aantal in de komende jaren minimaal zal verdubbelen. Zo ontstaat een portfolio dat in de komende 4 jaar (met tijdige invulling van de juiste randvoorwaarden) tot investeringen kan leiden die goed zijn voor een cumulatieve warmteproductie van 5,6 PJ (zie lange termijn doelen in paragraaf 2.4 op pagina 22). De status ultimo 2021, en in het verlengde daarvan de CO₂-emissiereductie die te danken is aan aardwarmte, is nog beperkt (zie connectiviteitsmatrix op pagina 29). We zien dat de opschaling van aardwarmte een langere adem vergt dan eerder voorzien. Diverse factoren zijn daar debet aan, waaronder de complexiteit van de organisatie van collectieve warmteketen/-vraag in de gebouwde omgeving en de beschikbaarheid van een adequaat subsidie-instrumentarium.

EBN is in gesprek met verschillende projecten die in de komende jaren ontwikkeld gaan worden. Daarbij bouwen we aan relaties met operators waarbij het uiteindelijke doel is de komende jaren te komen tot een uitgebreid



Overzicht van aardwarmtegerelateerde samenwerkingsverbanden en projectlocaties met betrokkenheid van EBN ultimo 2021



In 2021 werd voor het project Warmte van Leeuwarden de eerste put geboord. Bron: Warmte van Leeuwarden

portfolio van deelnames in de aardwarmteprojecten die de komende jaren ontwikkeld worden. Zo verwerft EBN de positie die wordt beoogd met de wijziging van de Mijnbouwwet (zie kadertekst). Deelname van EBN is een van de maatregelen van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat om de sector te versterken en de

ontwikkeling van aardwarmte te versnellen. Door EBN financieel en risicodragend deel te laten nemen in nieuwe aardwarmteprojecten kan EBN een portfolio opbouwen waarbinnen projectkennis en -ervaring wordt geborgd en gedeeld. In die rol kunnen wij meesturen op de duurzaamheid en kwaliteit van veilige en verantwoorde

projecten. Hiermee wordt het publieke belang geborgd en komen de ervaringen uit deze projecten ten gunste van beleidsontwikkeling, innovatie, kostenverlaging, publieke kennis van de ondergrond en aanscherping van stimuleringsinstrumentaria.

In 2021 droeg EBN in het kader van het versterken en versnellen van de sector samen met overheid en markt bij aan:

- *Het verbeteren vergunningenproces (balans veiligheid en realiseerbaarheid)*
Op de twee meest urgente thema's voor de verkrijging van vergunningen voor aardwarmte hebben we belangrijke stappen gezet en producten opgeleverd. In opdracht van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat is in samenwerking met TNO (Adviesgroep Economische Zaken) is het eerste deel opgeleverd van een vernieuwde generieke methodiek voor een seismische dreiging- en risicoanalyse (SHRA) rond geïnduceerde seismiciteit bij de winning van aardwarmte. Het tweede thema betreft het schadeprotocol en de schaderegeling. EBN werkt nauw samen met de sector en het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat om tot een oplossing te komen waarin enerzijds sprake is van een vlotte en juiste schadeafhandeling en waarbij anderzijds de realisatie van veilige en verantwoorde aardwarmteprojecten door ondernemingen haalbaar blijft (zie ook paragraaf 4.7).

- *Het verbeteren investeringscondities (balans risico en rendement)*

Aardwarmteprojecten kunnen op dit moment aanspraak maken op subsidie vanuit de Stimulering Duurzame Energieproductie en Klimaattransitie (SDE++). In de huidige opzet van de SDE++ krijgen aanvragen met de laagste subsidie-intensiteit (subsidiebehoefte per ton CO₂) voorrang, om aanvragers te stimuleren hun projecten tegen de laagste kosten te realiseren. Zoals geconstateerd in de Kamerbrief van 2 december 2021, komen in de huidige opzet van de SDE++ een aantal minder ver doorontwikkelde technieken onvoldoende aan bod, welke in 2030 en op de langere termijn wel nodig zijn om de klimaatdoelstellingen te halen. Aardwarmte is een voorbeeld van een dergelijke techniek die nu nog kleinschalig is en daardoor relatief duur. In 2021 werd vanwege deze context voor verschillende aardwarmteprojecten de SDE++ aanvraag niet gehonoreerd. Deze projecten maakten daarop een pas op de plaats qua realisatie en daarmee vertraagt de ontwikkeling van de duurzame energievoorziening en de ontwikkeling van de warmtesector. Eind 2021 heeft het kabinet aan de Kamer een voorstel gedaan tot het instellen per 2023 van zogenoemde 'hekjes' voor verschillende domeinen in de SDE++-systematiek. Een hekje zorgt ervoor dat technieken met een hogere subsidie-intensiteit eerder aan bod komen, doordat voor technieken binnen een hekje budget wordt gereserveerd. Het is de verwachting dat met ingang van 2023 aardwarmte-aanvragen hierdoor in de SDE++

meer kansrijk worden en daarmee de haalbaarheid van projecten verder wordt vergroot.

Om de kansen voor collectieve warmte en aardwarmte in de warmtetransitie verder te vergroten is samen met partners de Groeifondsaanvraag NieuweWarmteNu ingediend. De aanvraag heeft een omvang van EUR 665 mln. EBN nam omtrent deze groeifondsaanvraag deel aan de stuur- en werkgroep.

Een ander punt van aandacht omtrent investeringscondities is de duurzaamheid van aardwarmte in warmtenetten. Aardwarmte is als bron van warmtenetten een van de meest duurzame technieken, maar nog niet 100% CO₂-neutraal. Zo komt er bij de winning van geothermisch water aardgas mee omhoog (bijvangst) en veroorzaken de gebruikte pompen enige CO₂-uitstoot. TNO heeft in opdracht van de sector onderzocht hoe CO₂-emissies door exploitatie van aardwarmte en de distributie in een warmtenet zijn te minimaliseren.

Tevens zijn in december 2021 inzichten uit het Integraal Kostprijsreductie Programma Aardwarmte gepubliceerd. Hieruit blijkt dat de kostprijs van aardwarmte op langere termijn tientallen procenten omlaag kan. Voorwaarde voor zo'n kostprijsdaling is wel dat er voldoende geconcentreerde duurzame warmteafzetmogelijkheden ontstaan en dat de sector inzet op onderlinge data- en kennisuitwisseling.

'Versnellingstraject Geothermie Gebouwde Omgeving'

Binnen de follow-up van het Versnellingstraject Geothermie GO (Gebouwde Omgeving) verscheen in april 2021 op basis van een brede consultatie een adviesrapport met daarin een agenda voor de ontwikkeling van aardwarmte als belangrijke pijler onder de verduurzaming van de gebouwde omgeving richting 2030. De agenda bevat vier sporen: kavelaanpak, financiële instrumenten, draagvlak en projecten en innovatie. De sporen bieden een concreet handelingsperspectief om aardwarmte in de gebouwde omgeving op de korte termijn te versnellen. In dit traject heeft EBN nauw samengewerkt met overheden en bedrijven uit de sector.

Ten aanzien van één van de genoemde sporen, innovatie, heeft EBN in opdracht van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat, samen met Geothermie Nederland (GNL) en op basis van input van de sector de innovatiebehoefte van de sector bijeengebracht. Deze is in het eerste kwartaal van 2021 gepubliceerd. In het rapport 'Innovatie Inventarisatie Aardwarmte' worden kansen voor innovatie beschreven. De inventarisatie is een eerste stap van de aardwarmtesector die moet bijdragen aan het hoofddoel: innoveren om de kostprijs van aardwarmte over de gehele waardeketen en levenscyclus te reduceren, projecten voorspelbaarder te maken en veiligheid nog verder te verhogen.

Draagvlak, acceptatie en burgerparticipatie

Het belang van de omgeving bij het ontwikkelen van een aardwarmteproject komt steeds meer centraal te staan. Dit is inclusief de perceptie bij het algemene publiek en omwonenden van risico's bij activiteiten in de ondergrond. Omdat aardwarmte een lokaal gewonnen energievorm is, met gebruik in de directe omgeving, is het betrekken van en oog voor potentiële zorgen bij omwonenden essentieel voor het slagen van een aardwarmteproject. In dit licht heeft EBN in 2021 haar positie ten opzichte van burgerparticipatie in aardwarmteprojecten laten onderzoeken. De resulterende notitie geeft antwoord op vragen als: waarom moeten we meer aandacht hebben voor burgerparticipatie, wat betekent dat voor de sector en wat doen we in projecten waarin we samenwerken? Met de notitie willen we intern gemeenschappelijke gezichtspunten en begrippen uitdragen, maar ook duidelijkheid geven ten aanzien van wat wij van projecten verwachten. Daarbij kijken wij zowel naar onze eigen rol als die van onze projectpartners.

Kernonderdelen van de notitie 'Burgerparticipatie bij Geothermieprojecten' zijn:

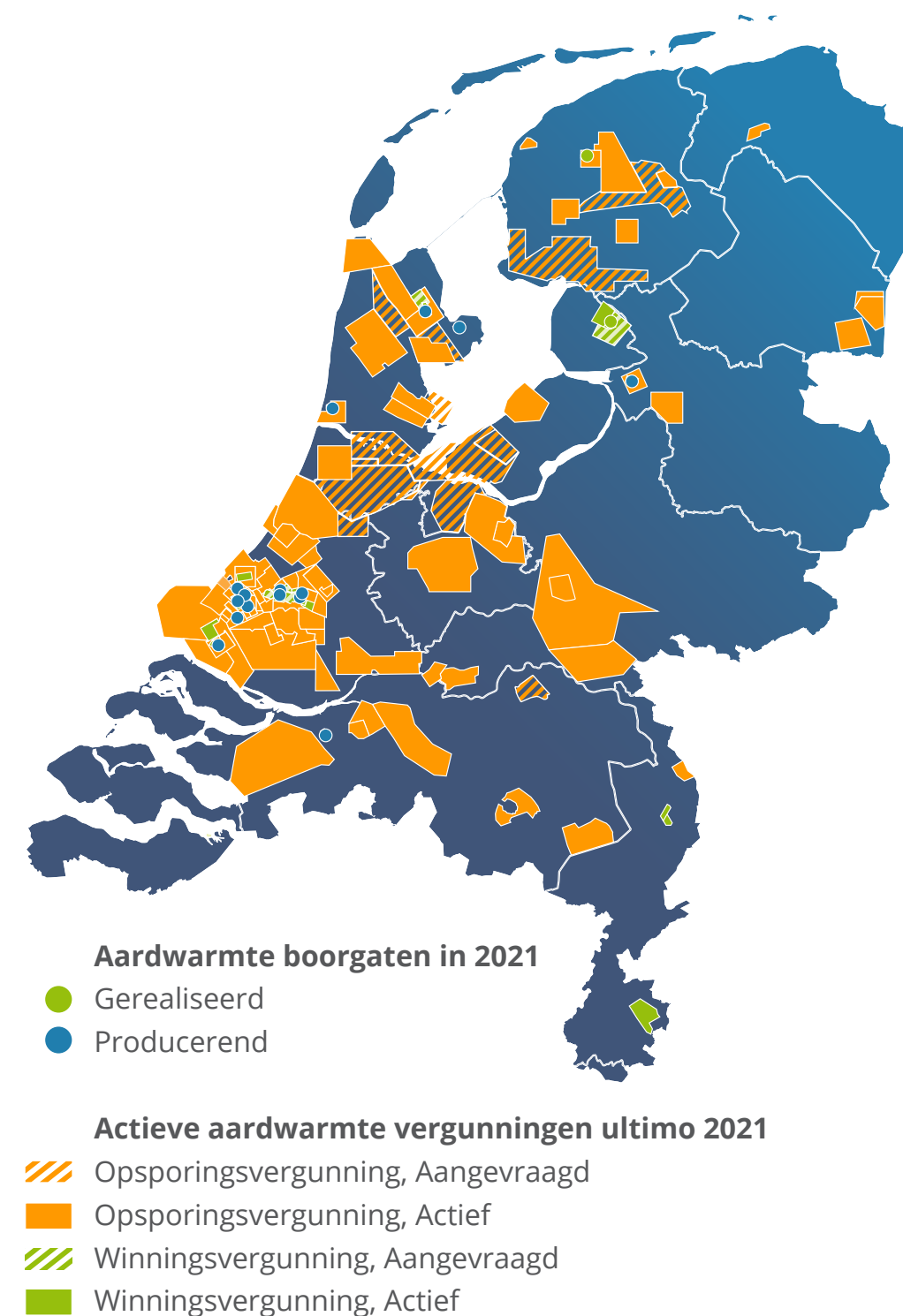
1. EBN beschouwt burgerparticipatie als belangrijk element om acceptatie te behouden of te vergroten.
2. EBN bevestigt de bestaande Geothermie Nederland Gedragscode Omgevingsbetrokkenheid (en Leidraad) als sectornorm.

3. EBN stimuleert experimenten met participatie, inclusief financiële participatie in een omgeving van lerend evalueren.

Aardwarmte en restwarmte belangrijke basislastbronnen in RES regio Rotterdam Den Haag (samenwerking Invest-NL)

In 2021 heeft de samenwerking RES-regio Rotterdam Den Haag, Invest-NL en EBN, die gezamenlijk beogen de warmtetransitie te versnellen, het onderzoek 'Collectieve warmtevoorziening RES Regio Rotterdam Den Haag' gepubliceerd. Dit kwam tot stand met nauwe betrokkenheid van de publieke en private stakeholders in de regio en vormde een belangrijke achtergrondanalyse voor de gepresenteerde Regionale Warmtestructuur in de RES 1.0. Deze laat zien dat basislastbronnen aardwarmte en restwarmte in de regio ruim voorhanden zijn en collectieve warmtesystemen een belangrijke mogelijkheid bieden in de warmtetransitie. RES-regio Rotterdam Den Haag, Invest-NL en EBN hebben eind 2021 aangekondigd hun samenwerking voort te zetten voor de uitwerking van de Regionale Warmtestructuur in de RES 2.0. Ook Gasunie speelt een rol in deze samenwerking.

In 2021 is de potentie die aardwarmte heeft in de verduurzaming van de warmtevraag verder onder de aandacht gebracht en aardwarmte als een belangrijk onderdeel van de energietransitie gepositioneerd. Hiertoe organiseerde EBN onder andere voor de tweede keer de Week van de Aardwarmte. Door middel van vier



Bron: www.NLOG.nl & TNO / Aan deze kaart kunnen geen rechten worden ontleend.

Alle aardwarmtegerelateerde boorgaten en vergunningen in Nederland

themadagen en in totaal negen online events werden ruim 1.100 deelnemers bijgepraat over verschillende ontwikkelingen die relevant zijn voor het versnellen en versterken van aardwarmte in Nederland. Onderwerpen waren onder meer omgevingsmanagement, resultaten SCAN, Programma Ultra Diepe Geothermie en de

duurzame inzetbaarheid van aardwarmte. De invulling van de events kwam tot stand in samenwerking met partners zoals Geothermie Nederland en TNO. In totaal kwamen 34 experts van onder andere de International Geothermal Association, operators, adviseurs en het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat aan het woord.

In 2021 is verder de samenwerking met de nieuwe brancheorganisatie Geothermie Nederland (GNL) geïntensiveerd. Leden van deze brancheorganisatie zijn bedrijven en instellingen werkzaam in de aardwarmte. Naast ontwikkelaars en exploitanten van aardwarmtebronnen staat het lidmaatschap ook open voor adviesbureaus, ingenieursbedrijven, installateurs en warmtebedrijven en -netbeheerders. EBN is lid van Geothermie Nederland en neemt deel aan de werkgroepen PA, Financiën, Gebouwde omgeving en seismiciteit.

Wettelijke deelname EBN aan aardwarmteprojecten vastgelegd in Mijnbouwwet

In het wetsvoorstel aanpassing van het vergunningsstelsel voor opsporen en winnen van aardwarmte staat ook de generieke deelname van EBN in aardwarmteprojecten beschreven. Het wetsvoorstel introduceert een eigenstandige methode van vergunningverlening voor aardwarmte die zijn toegesneden op de specifieke karakteristieken van aardwarmteprojecten. Hiermee kunnen deze projecten beter worden gerealiseerd. Deelname van EBN is een van de versterkings- en versnellingsmaatregelen van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat. Op 16 juli 2020 is door de minister de wijziging van de Mijnbouwwet naar de Tweede Kamer gestuurd waaraan een aantal belangrijke elementen is toegevoegd in een Nota van wijziging van op 30 november 2020. Het proces richting inwerkingtreding van de wet heeft

daarna aanzienlijke vertraging opgelopen. De Tweede Kamer heeft de behandeling van het wetsvoorstel onlangs geagendeerd en de behandeling vindt naar verwachting plaats eind februari 2022.

In de nieuwe Mijnbouwwet wordt vastgelegd dat EBN in nieuwe aardwarmteprojecten verplicht een aandeel neemt. Met deze verplichting wordt de positie van EBN duidelijk en kan EBN haar expertise inbrengen in alle projecten en zorg dragen dat de best practices gedeeld worden. Dit is van belang voor de verdere professionalisering en opschaling van de sector.

De wet wordt verder uitgewerkt in het Mijnbouwbesluit en de Mijnbouwregeling. Er is naar aanleiding van de openbare consultatie van het Mijnbouwbesluit veel interactie met de aardwarmtesector geweest over de uitwerking van (onder meer) de verplichte deelname van EBN in het besluit.

SCAN

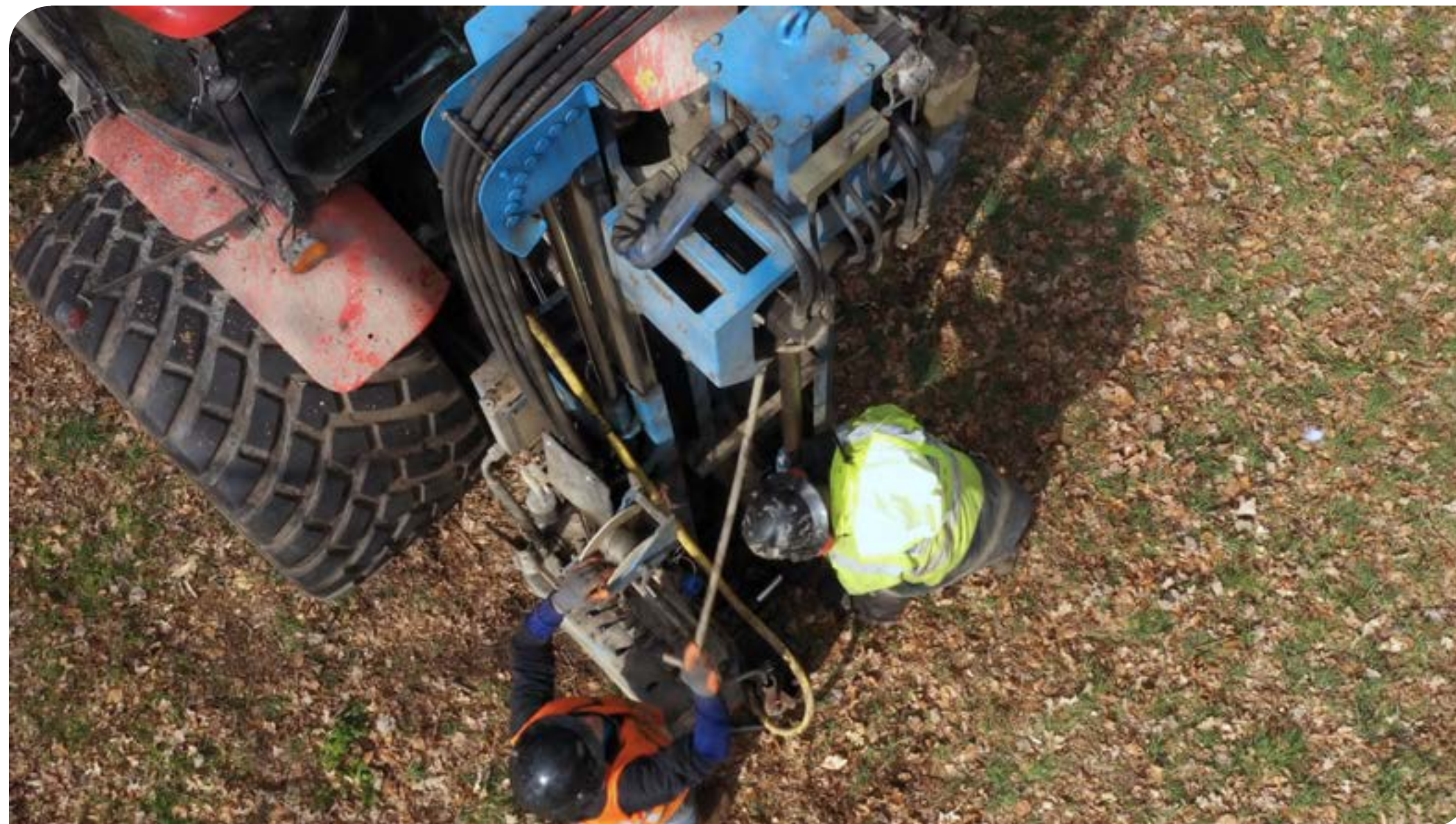
Ook in 2021 verzamelde EBN met het SCAN-programma ondergrondgegevens waarmee de potentie van aardwarmte in de Nederlandse ondergrond verder in kaart kan worden gebracht. Het seismische onderzoek levert informatie op die van belang is voor de veilige en economische winning van aardwarmte. Naast het seismisch onderzoek, is EBN dit jaar ook begonnen met de voorbereidingen voor naar schatting 10 wetenschappelijke boringen binnen de SCAN-gebieden. Met deze kennis die voortkomt uit het seismisch onderzoek en de boringen worden de ondergrondse risico's van projecten verder gemitigeerd, de kansen van succesvolle projecten groter en zal de investeringsbereidheid toenemen. Dat komt de opschaling van aardwarmte in Nederland ten goede.

SCAN verzamelde sinds de start van de seismische acquisitie in 2019 totaal 1.571 kilometer aan regionale

seismische data, waarvan 514 kilometer in 2021. De lijnen waren dit jaar uitdagend met delen op onder meer het Markermeer en Ketelmeer. De data van de onderzoekslijnen zijn van hoge kwaliteit. Daarnaast hebben we sinds de start van het project het equivalent aan ruim 2.000 kilometer aan seismische data uit de jaren '70 en '80 herbewerkt tot hoogwaardige ondergronddata. Naast het seismische acquisitieprogramma voor SCAN is binnen het samenwerkingsverband met de Metropool Regio Amsterdam in totaal 160 km aan seismische data verkregen om ook in dit stedelijk gebied met grote warmtevraag de ondergrond beter in kaart te brengen. Deze resultaten zullen worden gepubliceerd op NLOG in samenhang met de SCAN-resultaten.

In 2021 besteedden we veel aandacht aan omgevingscommunicatie en informatievoorziening naar stakeholders zoals gemeenten en omwonenden. Sinds de start van het programma heeft SCAN bijna de helft van de gemeenten in Nederland aangedaan. Daarnaast zijn bijna 130.000 brieven verstuurd naar omwonenden rondom de onderzoekslijnen. Tijdens de Week van de Aardwarmte is samen met TNO uitgebreid aandacht besteed aan de stand van zaken van SCAN en resultaten.

De voorbereidingen voor de eerste wetenschappelijke boring zijn in volle gang en inmiddels is een eerste zoekgebied ten oosten van de stad Utrecht aangewezen.

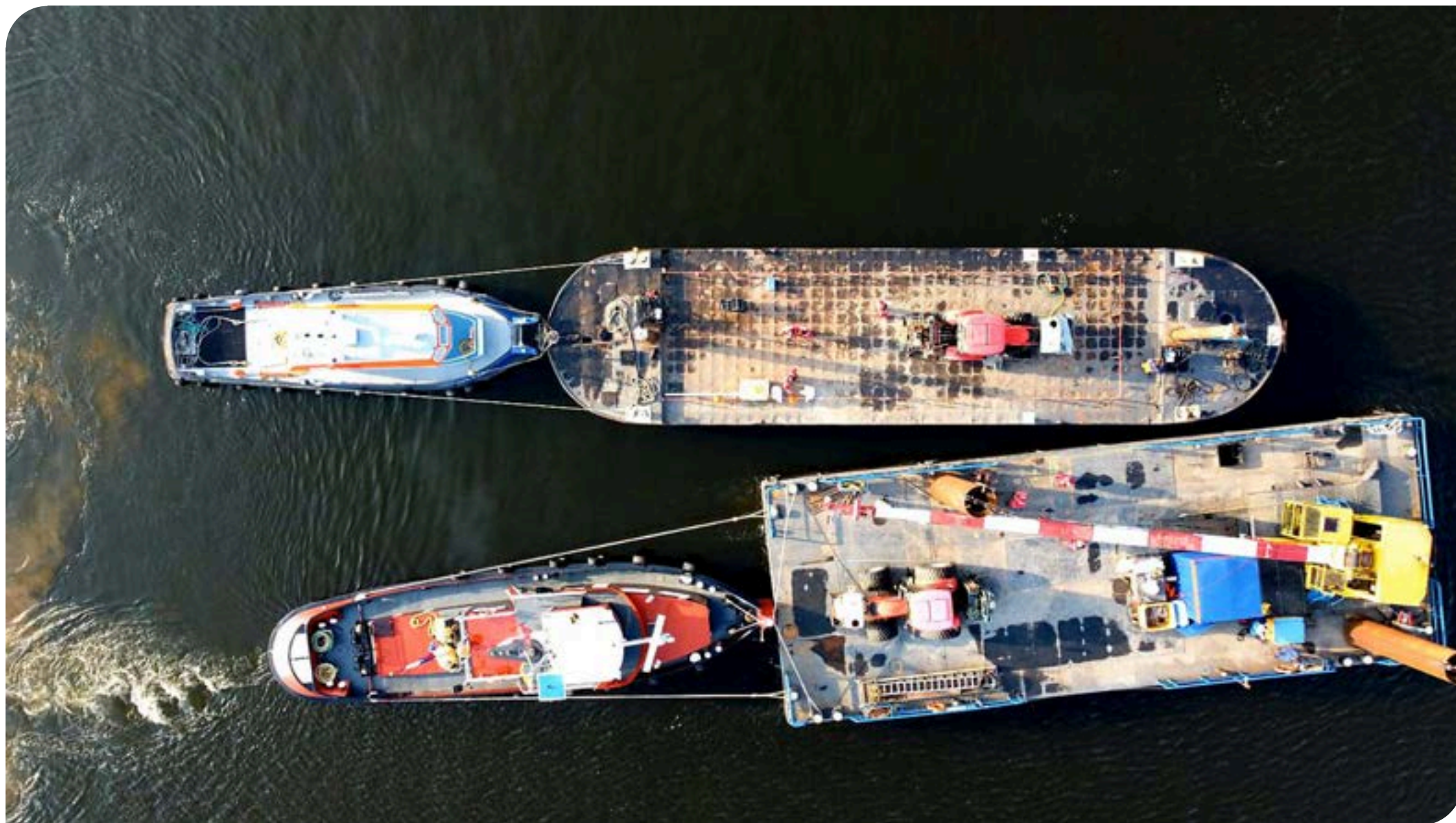


SCAN verzamelde in 2021 514 kilometer aan seismische data via veldonderzoek. Bron: SCAN

Ultradiepe Geothermie

De deelnemende partijen aan het programma Ultradiepe Geothermie (UDG) hebben in 2021 een locatie gekozen welke het meest geschikt is om een onderzoeksboring voor UDG te overwegen: het consortium Tellus Renkum

gaat onderzoeken welke vervolgstappen genomen kunnen worden om een mogelijke onderzoeksboring te kunnen realiseren. Het programma UDG is begin 2020 voortgekomen uit de Green Deal Ultradiepe Geothermie die in 2017 werd ondertekend door



Voor het schieten van seismische lijnen onder het Marker- en het Ketelmeer werden pontons ingezet. Bron: SCAN

EBN, TNO, de ministeries van Economische Zaken en Klimaat, Infrastructuur en Milieu en zeven consortia van bedrijven. Samen hebben deze partijen onderzocht of de ontwikkeling van ultradiepe geothermie in Nederland veilig en verantwoord kan plaatsvinden en zo ja, wat

de beste keuze zou zijn voor een mogelijke eerste locatie. Door onderlinge kennisuitwisseling en door uitvoering van verschillende studies werden veel nieuwe inzichten opgedaan.

4.2.2 Materieel thema: Verkennen en ontwikkelen van energie-innovaties ten bate van systeemintegraties in de Nederlandse energietransitie

Het verkennen van toepassingsmogelijkheden van nieuwe, hernieuwbare gassen binnen de Nederlandse energietransitie (in het kader van de verduurzaming van de gaswaardeketen) en mogelijkheden voor het versnellen van deze transitie. Meer in detail onderzoeken wij samen met partners de mogelijkheden voor het opschalen (productie), toepassen en opslaan van waterstof en groen gas binnen de Nederlandse energietransitie.

Gasvormige energiedragers en energieopslag hebben een belangrijke functie in het toekomstige duurzame energiesysteem. EBN heeft een rol in het verkennen van mogelijkheden voor de opschaling van de productie van duurzame gassen en de inzet van nieuwe vormen van energieopslag in het energiesysteem. EBN heeft een adviesrol naar het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat, voert studies uit en ontwikkelt samen met partners pilotprojecten. Hierbij brengen wij in samenwerkingsverbanden kennis van de gaswaardeketen en van gasproductieprojecten in. Daarbij zoeken wij naar mogelijkheden om de bestaande olie- en gasinfrastructuur te hergebruiken, zodat kosten kunnen worden bespaard en synergiën kunnen worden bereikt. In het geval van energieopslag leveren wij bovendien kennis van de Nederlandse ondergrond. Daarnaast bewaakt EBN het

publieke belang bij de ontwikkeling van pilots voor de nieuwe energiewaardeketens.

In deze projecten wordt veel nieuwe ervaring opgedaan en komen ook nieuwe uitdagingen naar voren waardoor de doorlooptijden moeilijk vooraf in te schatten zijn. Daardoor komen projecten vaak later tot uitvoering dan vooraf ingeschat. Dit geldt bijvoorbeeld ook voor onze groengas- en waterstofprojecten.

Groen gas

In 2021 heeft EBN de eerste decision gate van de Joint Development Agreement met Shell en Engie behaald voor het ontwikkelen van een groengasfabriek op de mijnbouwlocatie GZI in Emmen. De regionale energiehub Emmen GZI-Next staat model voor de wijze waarop ook andere bestaande mijnbouwlocaties ingezet kunnen worden voor het versnellen van groengasprojecten. In 2021 is door EBN een biomassa- en groen gas classificatie systeem (BRMS) opgezet en een analysetool en een database opgeleverd m.b.t. de beschikbaarheid van biomassa voor groen gas op mijnbouwlocaties.

Waterstof

Waterstof zal een essentieel onderdeel gaan vormen in het toekomstige klimaatneutrale en flexibele energiesysteem in Nederland en mondiaal. Er dienen nog veel stappen gezet te worden om de ontwikkeling van de waterstofketen goed op gang te brengen op het gebied van productie, ontwikkeling van infrastructuur en

het afstemmen van vraag en aanbod. Met de technische expertise die EBN in huis heeft en verder ontwikkelt op het gebied van waterstof levert EBN een bijdrage aan de inpassing van waterstof in de energiewaardeketen. EBN kan als publieke organisatie een rol spelen als verkenner en katalysator met betrekking tot de rol van waterstof in de het energiesysteem vanuit de rol die EBN heeft en als partij die de gaswaardeketen goed kent en deze wil gaan verduurzamen.

In 2021 hebben wij het portfolio van projecten voor het verkennen van verschillende mogelijkheden uitgebreid en eventuele deelname in een pilotproject op het gebied van waterstofproductie voorbereid. Als vertegenwoordiger van Nexstep en als joint venture partner van Q13-A is EBN betrokken bij het PosHydon project, een pilotproject waarbij offshore groene waterstof geproduceerd zal worden met een electrolyser.

4.3 Return to Nature

4.3.1 Materieel thema: Verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur

De ontmanteling van in onbruik geraakte olie- en gasinfrastructuur tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten.

Ontmanteling

Bij het veilig en duurzaam ontmantelen van in onbruik geraakte olie- en gasinfrastructuur werkt EBN samen met de olie- en gasbedrijven en NOGEPA in Nexstep aan een effectieve en kostenefficiënte werkwijze. Hiertoe vervult EBN een aanjagende rol in het tot stand brengen van meer samenwerking en het bundelen van activiteiten. Ook stimuleren we het uitwisselen van relevante informatie en ervaringen en het ontwikkelen van nieuwe kostenbesparende methodieken. Het hoofddoel van Nexstep is om in de periode 2020-2025 een kostenbesparing van 30% te realiseren ten opzichte van de kostenschatting van EUR 7 miljard uit 2016, ofwel gemiddeld 5% per jaar.

Binnen Nexstep is met 6 operators een ontmantelingscampagne voorbereid van circa 30-50 (vooral) oudere exploratieputten, die destijds tijdelijk achtergelaten zijn op de zeebodem (en dus niet geboord zijn vanaf een platform). Een gezamenlijke aanbesteding is in 2021 uitgeschreven voor het definitief ontmantelen van deze exploratieputten. Via Nexstep is de campagne vormgegeven met de benodigde contracten onderling tussen operators en de uitvraag naar de markt. Selectie (zowel technisch als commercieel) van de contractor en uitwerking van het contract zijn in 2021 afgerond en goedgekeurd door alle betrokken operators. De Financial Investment Decision liep vertraging op vanwege onduidelijkheid over goedkeuring van de werkprogramma's. De Financial Investment Decision

werd in december 2021 genomen en de definitieve ondertekening van de contracten is in de eerste maand van 2022 gebeurd. De feitelijke ontmanteling staat voor 2023 gepland nadat in 2022 onderzeese inspecties zijn uitgevoerd (de zogeheten survey). Deze aanpak middels een gezamenlijke campagne levert een significante kostenbesparing op, naar schatting 10 tot 30% ten opzichte van een niet-gezamenlijke aanpak, afhankelijk van de complexiteit van de put. De campagne staat ook model voor andere toekomstige gezamenlijke operaties voor ontmanteling of in het kader van het INSPIRE programma (zie paragraaf 4.4 Our Dutch Gas).

Ook onderzoekt Nexstep in samenwerking met EBN kostenefficiëntere methodieken voor het opruimen en afsluiten van niet meer gebruikte putten. Hiervoor zijn in 2020 twee proefprojecten op land uitgevoerd, waarvan de resultaten in 2021 zijn onderzocht en beoordeeld. Vervolgens zijn alle data en inzichten met Staatstoezicht op de Mijnen gedeeld. De conclusie was dat vervolgonderzoek op nieuwe proefprojecten nodig is, deze worden uitgevoerd in 2022. Ten slotte bespreekt EBN jaarlijks met de (grotere) operators de ontmantelingsstrategie voor hun eigen portfolio, ook met als doel om een planmatige en optimale uitvoering van de opruimverplichting te bewerkstelligen.

Hergebruik

Het hergebruiken en inzetten ten behoeve van de energietransitie van onderdelen van de huidige



gasinfrastructuur biedt een aantal grote voordelen. Zo kunnen nieuwe ontwikkelingen worden versneld en maatschappelijke kosten worden verlaagd. Wel is goede afstemming tussen betrokken partijen nodig en moeten tijdig beslissingen worden genomen omdat anders infrastructuur ontmanteld wordt en voorgoed verdwenen is.

EBN werkt aan de ontwikkeling van bestaande mijnbouwlocaties op land tot regionale energiehubs, waar

verschillende vormen van duurzame energieproductie ontwikkeld gaan worden met aandacht voor synergiën. In Emmen is – als onderdeel van GZI Next – de ontwikkeling van een groengasfabriek een stap verder gebracht door het nemen van de eerste decision gate in het project. Ook voor andere mijnbouwlocaties in Noord-Nederland wordt met private partijen gekeken naar soortgelijke ontwikkelingen. Offshore werkt EBN mee aan het pilotproject PosHydon voor de productie van groene waterstof op een bestaand olie- en gasproductieplatform.

Zie voor meer informatie paragraaf 4.4 New Energy. Ook werkt EBN aan een verdieping van het in 2020 uitgebrachte advies aan het Ministerie Economische Zaken en Klimaat over de potentie van mijnbouwlocaties op land voor groengasproductie.

4.3.2 Materieel thema: Inzet van ondergrondse ruimte voor de verduurzaming van het energiesysteem

Het faciliteren en stimuleren van effectief hergebruik en/of inzet van ondergrondse ruimte voor de productie, transport en/of opslag van CO₂, duurzame energie en warmte.

CO₂-opslag (CCS)

In 2021 is het belang van CCS, in lijn met het Klimaatakkoord uit 2019, door het kabinet herbevestigd. CCS is één van de instrumenten die kunnen bijdragen aan een tijdige en kosteneffectieve realisatie van de klimaatdoelstellingen. Voor veel processen in de industrie bestaan nog te weinig andere opties (zoals elektrificatie, zonne- en windparken en groene waterstof) om op korte termijn de uitstoot van CO₂ naar de atmosfeer fors te verminderen. Afvang en opslag van CO₂ spelen daarom een belangrijke rol in het kabinetsbeleid en de Green Deal van de Europese Commissie om industriële emissies snel terug te dringen. Ook de Miljoenennota 2022, de begroting 2022 van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat en het coalitieakkoord van het nieuwe kabinet

(d.d. 15 december 2021) ondersteunen het belang van CCS en de ontwikkeling ervan.

EBN draagt vanuit haar ervaring en expertise bij aan het klimaat- en energiebeleid, bijvoorbeeld door hergebruik van assets. Deze rol in het klimaat-, en energiebeleid, dat in toenemende mate met elkaar samenhangt, wordt gesteund door het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat. Door te participeren in CCS-projecten in Nederland werkt EBN aan de Nederlandse CO₂-reductiedoelstelling. Hierbij zet EBN zich in om partners samen te brengen en te verbinden. Ook brengt EBN, met focus op het publieke belang, onder meer kennis en expertise in om risico's te kwantificeren en te beperken. EBN heeft in 2021 verdere stappen gezet in de ontwikkeling van CO₂-opslagprojecten en in de ontwikkeling van een CCS-opslagsysteem in Nederland. Het eerste doel van EBN is 2,5 Mt/jaar CO₂-opslag operationeel te hebben in 2025.

In een Kamerbrief (d.d. 4 mei 2021) heeft het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat de rol van EBN in de energietransitie c.q. in CCS beschreven. De rol van EBN in CCS is in een Kamerbrief d.d. 5 juli 2021 verder uitgewerkt. Het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat beschrijft daarin waarom zij in 2020 instemming heeft verleend aan EBN om haar rol tijdens de projectduur van Porthos te vervullen. EBN is deelnemer in het Porthosproject om de tijdige totstandkoming van het eerste CCS project in Nederland te versnellen en de kosten

hiervoor te verlagen. Porthos (samenwerking van EBN, Gasunie en Havenbedrijf Rotterdam) is binnen de EU een vergevorderd project voor grootschalige transport en opslag van CO₂.

De voorziene generieke rol in andere potentiële projecten is daarbij gekoppeld aan publieke belangen, waarbij veiligheid volgens het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat een primair publiek belang is waarin een rol van EBN gerechtvaardigd kan zijn. Het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat ziet nu een rol voor EBN bij:

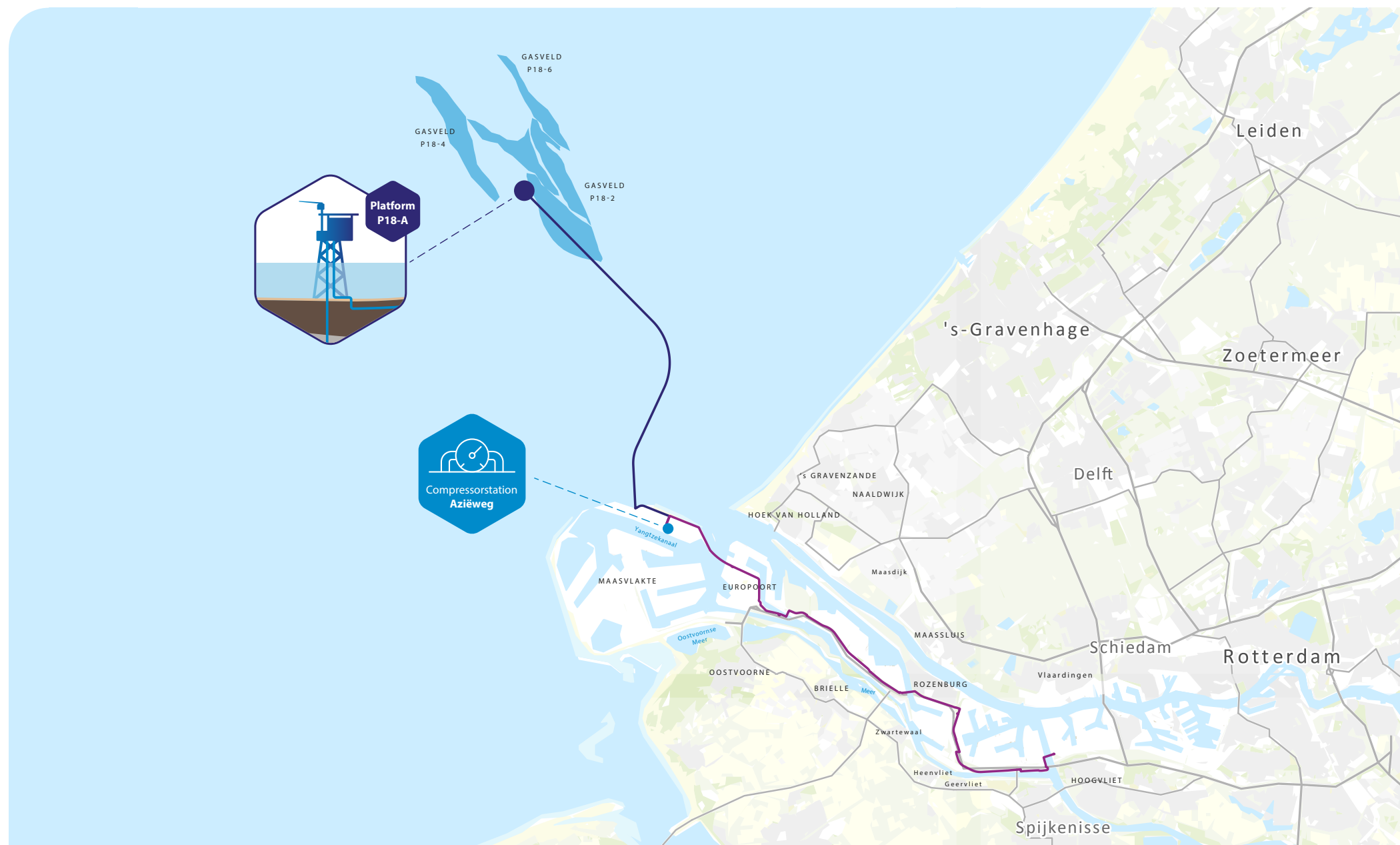
- Het onderzoek naar de geschiktheid van opslaglocaties monitoren en waar nodig stimuleren om zo de tijdige opslag van CO₂ te waarborgen.
- Het hergebruik van infrastructuur optimaliseren, en daarmee de kosten voor de energietransitie beperken.
- Vanuit het perspectief van een veilige CO₂-opslag acht het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat het vooralsnog wenselijk dat EBN ook een verplichte betrokkenheid in alle opslagactiviteiten voor CO₂ krijgt. Het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat onderzoekt daartoe welke vorm van betrokkenheid hierbij noodzakelijk is om de rol (op het gebied van veiligheid) adequaat te kunnen vervullen.

Porthos

De minister stemde in 2020 in met EBN's deelname in de uitvoeringsfase voor de bouw en ingebruikname van het Porthosproject. In 2021 hebben Air Liquide, Air Products,

ExxonMobil en Shell de definitieve contracten met Porthos getekend voor transport en opslag van CO₂. De bedrijven willen vanaf 2024 samen jaarlijks 2,5 Mton CO₂ van hun installaties in Rotterdam opslaan via Porthos. Porthos, (een joint venture van EBN, Gasunie en Havenbedrijf Rotterdam), transporteert het broeikasgas naar een leeg gasveld circa 20 km uit de kust. Daar wordt het op een diepte van 3 tot 4 km onder de Noordzeebodem permanent opgeslagen. Het sluiten van de contracten is een mijlpaal in de realisatie van het project. Als de benodigde vergunningen voor aanleg en gebruik van de infrastructuur en installaties verkregen zijn, zal de definitieve beslissing genomen worden om het project te realiseren. Verwachting is dat dat in 2022 is.

Op dit moment is er één CO₂-opslagvergunning in Nederland, namelijk voor P18-4, een van de opslaglocaties voor Porthos. Marktanalyses laten zien dat er de komende jaren meer aanbod van CO₂ voor opslag wordt verwacht. Om de reductiedoelstelling voor 2030 te behalen is het daarom nodig om nieuwe opslaglocaties en vergunningen op te werken. EBN zet zich in voor tijdige CO₂-opslagvergunningsaanvragen en de kosteneffectieve ontwikkeling van opslag om de maatschappelijke kosten laag te houden. Voor Porthos is op 17 dec 2021 de opslagvergunning P18-2 en de wijziging op de P18-4 vergunning ter inzage gelegd.



Overzicht van het ruimtelijke tracé van Porthos

Athos

In de afgelopen jaren heeft het project Athos zich, in nauwe samenwerking met haar projectpartners EBN, Gasunie, Tata Steel en Port of Amsterdam,

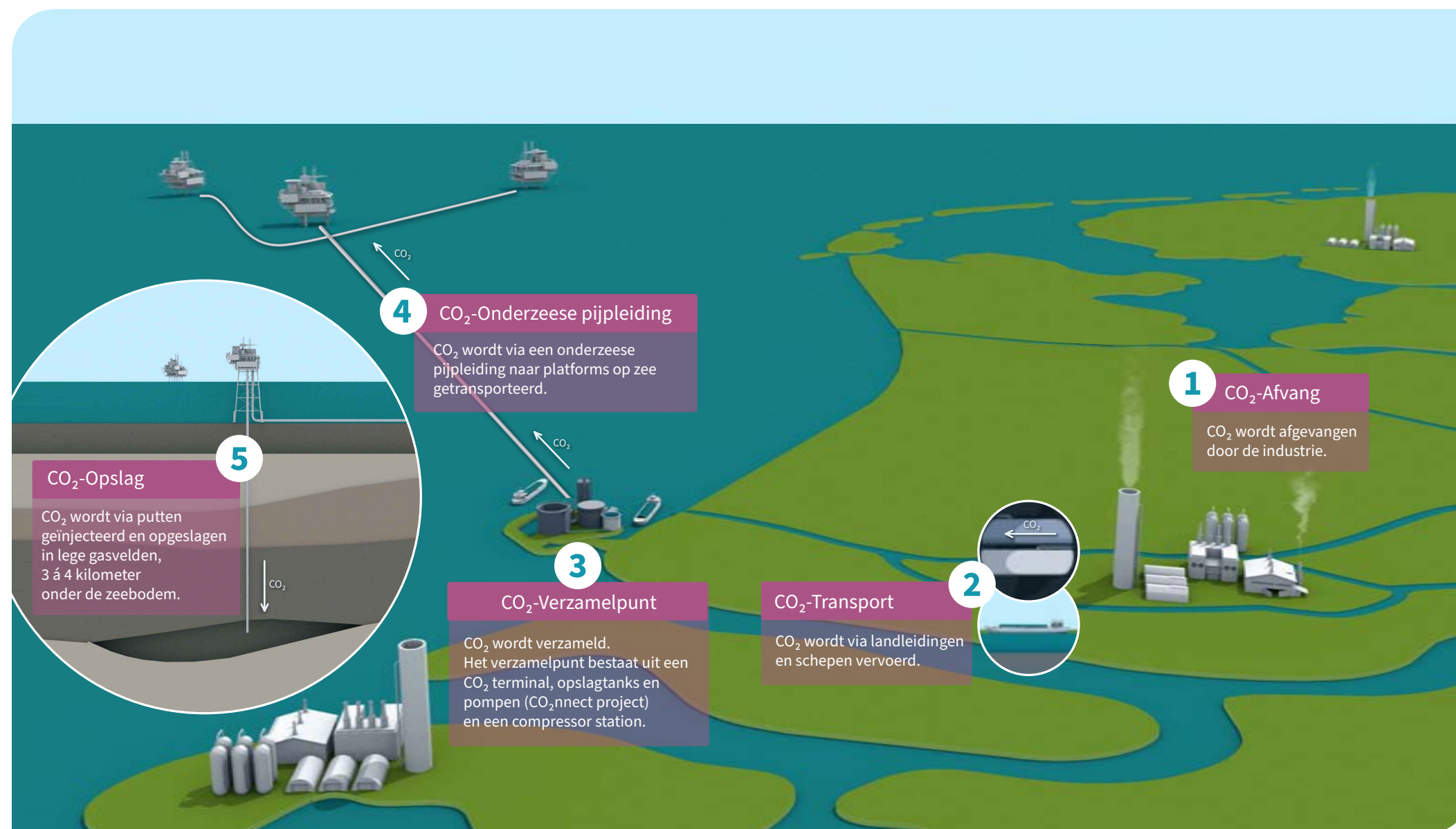
gericht op de ontwikkeling van een grootschalig CO₂-transport, -hergebruik en -opslagproject in het Noordzeekanaalgebied. De projectpartners hebben in 2021 de concept-selectfase afgerond. Het ingeschatte

beschikbare CO₂-volume van Tata Steel was het fundament voor de conceptuele en technische uitgangspunten van het project. Het besluit van Tata Steel d.d. 15 september 2021 om versneld over te gaan op de DRI-technologie ('de waterstofroute') betekent daarom dat het project Athos in haar huidige vorm niet kan voortbestaan. De opgedane kennis uit het Athos-project kan worden ingezet voor nieuwe initiatieven, zoals Aramis.

Aramis

EBN, TotalEnergies, Shell Nederland en Gasunie zijn in september 2021 het samenwerkingsverband Aramis aangegaan om een grootschalige CO₂-transportinfrastructuur te ontwikkelen. EBN heeft in 2021 voor de onderzoeksfase (concept-selectfase) instemming ontvangen van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat om toe te treden tot het partnerschap.

Deze infrastructuur zal vrij toegankelijk worden voor derden, zodat industriële klanten en opslagvelden stapsgewijs op het systeem kunnen worden aangesloten. Aramis wil bijdragen aan de reductie van de CO₂-uitstoot van moeilijk te verduurzamen industrieën zoals afvalverwerking, de staal-, chemische-, en de cementindustrie, en raffinaderijen. Dit wil Aramis doen door een grootschalig offshore transportsysteem te ontwikkelen. Dit geeft de industriële sector de mogelijkheid CO₂ te transporteren en op te slaan in lege gasvelden onder de Noordzee. Aramis streeft ernaar om in 2023 een definitief



Doorzicht van het CO₂-systeem waar Aramis aan werkt.

investeringsbesluit te nemen met een operationele start in 2026-2027. Het project beoogt een belangrijke bijdrage te leveren aan de CO₂-reductiedoelstellingen voor 2030 zoals afgesproken in het Nederlandse Klimaatakkoord en de Europese Green Deal.

Door optimale combinatie van offshore velden mogelijk te maken draagt Aramis bij aan kostendaling van de opslag van CO₂.

Energieopslag

De behoefte aan energieopslag zal verder groeien bij het op grote schaal toepassen van energie uit wind en zon en bij de verdere ontwikkeling van warmtenetten. Nu al is EBN betrokken bij de ondergrondse opslag van aardgas. EBN heeft een natuurlijke rol in de kennisontwikkeling en het samenbrengen van partijen onder meer vanwege haar aandeel in bestaande assets en haar kennis van de ondergrond en ervaring met bestaande ondergrondse gasopslagen.

Eind 2021 heeft EBN de eigen 'Routekaart Energieopslag 2035' opgeleverd waarbij onder meer in kaart is gebracht hoe EBN waarde zou kunnen toevoegen bij de ontwikkeling van grootschalige ondergrondse opslag van energie. Daarnaast levert deze routekaart relevante inzichten ten aanzien van wat er nodig is om grootschalige opslag verder te kunnen ontwikkelen. Deze inzichten delen we tevens met de betrokken partijen bij dit thema.

EBN heeft in samenwerking met TNO de OPVIS-2 (ondergrondse energieopslag) rapportage opgeleverd aan het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat en deze in oktober 2021 naar de Tweede Kamer gezonden. In navolging van OPVIS-2 is er op basis van dit rapport voor een breder publiek een whitepaper gepubliceerd door EBN en TNO. Het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat heeft TNO en EBN gevraagd om in vervolg op OPVIS een haalbaarheidsstudie naar offshore

waterstofopslag uit te voeren. Deze studie is aan het eind van 2021 gestart.

4.4 Our Dutch Gas

Materieel thema: *Stimuleren en versnellen exploratie en productie van Nederlandse kleine velden gas*: Nederlands aardgas als onderdeel van de verduurzaming van de gaswaardeketen. Het stimuleren en versnellen van het opsporen, ontwikkelen en produceren van Nederlandse gasvoorraden op de meest duurzaam mogelijke manier.

In 2021 heeft EBN samen met operators ook verder gewerkt aan de kostenefficiënte en economisch verantwoorde productie en exploratie van Nederlands aardgas. EBN heeft in dit kader met operators ingezet op het intensiveren van samenwerking binnen de sector en het verder reduceren van operationele kosten. Daarnaast heeft EBN samen met NOGEPa en operators verder gewerkt aan een industrie breed plan voor CO₂-emissiereductie (zie paragraaf 4.6.2 Aanpak risico's). In alle activiteiten werd de aanpak gekenmerkt door het versterken van de samenwerking, samenvoeging van activiteiten en assets en het delen van data, kennis en kunde.



Gaswinning uit bestaande velden

Waar de gasprijs in 2020 nog extreem laag was, steeg deze in de loop van 2021 naar historisch ongekende hoogte. Ondanks dit gegeven is de productie van aardgas uit de zogeheten Kleine Velden in 2021 blijven steken op 11,7 bcm. In 2020 was dit nog 12,5 bcm. De belangrijkste reden hiervoor is dat er een natuurlijke afname is van bestaande gasvoorraden. Het wordt steeds moeilijker om, naarmate het gasvolume in een veld afneemt, het resterende gas uit het veld te produceren. Het is nog te vroeg om nu al een effect te zien van de hoge gasprijs op een stijging van de gasvoorraden. Indien de gasprijzen hoog blijven kan een dergelijk effect in de komende jaren optreden, aangezien het aantrekkelijker kan worden voor operators om te investeren.

EBN blijft zich inzetten om, waar dat veilig en verantwoord kan, zoveel mogelijk aardgas uit Kleine Velden te winnen. Ook in 2021 is een aantal initiatieven gestart om dit doel verder te ondersteunen en faciliteren.

Prospects en maturatie

EBN heeft als doelstelling om tot 2025 33 bcm aan zogeheten prospects gedefinieerd te hebben die gematureerd en geboord kunnen worden in de jaren naar 2030. Dit zorgt ervoor dat we de komende jaren zelf in een deel van de Nederlandse gasbehoefte kunnen blijven voorzien en dat we de economische levensduur van de offshore infrastructuur verlengen, ook ten gunste van hergebruik door duurzamere alternatieven

(zie ook paragraaf 4.3 Return to Nature). Om dit doel te bereiken moeten prospects en leads geïdentificeerd, gematureerd en geboord worden door de operators en in samenwerking met EBN. Hiertoe houdt EBN de prospect portfolio van de operators scherp in beeld, om gericht de operators te stimuleren en te helpen deze portfolio te matureren, aan te boren en eventuele knelpunten weg te nemen. Dit heeft in 2021 geresulteerd in het toevoegen van meerdere prospects aan de portfolio alsmede in het matureren van de deze portfolio tot concrete investeringen.

Maturatie is een indicator voor het ontwikkelen van reserves. Door veel projecten te matureren zal de productie langer op een stabiel niveau kunnen blijven. Dit betreft projecten uit de contingentportfolio, i.e. projecten die bewezen additionele voorraden opleveren. Gedurende het jaar monitort EBN de beoogde maturatieprojecten en vervult EBN een aanjagende rol bij operators waar nodig.

In 2021 zijn er meer maturatieprojecten uitgevoerd dan verwacht (25 vs 18 projecten). Van de vooraf verwachte maturatieprojecten zijn er 5 niet doorgedaan. Er zijn echter 6 extra projecten opgewerkt en op korte termijn uitgevoerd, waardoor de maturatie boven de 100% uitkomt.

Noordzee-overleg

EBN is een van de partijen die deelneemt aan het Noordzee-overleg en daarbinnen de belangen van

de gasindustrie, CCUS en toekomstige waterstofopslag activiteiten vertegenwoordigt. In het Noordzeeakkoord is de toezegging dat de Noordzee toegankelijk blijft voor de E&P sector, ook in (toekomstige) windparken. EBN werkt in samenspraak met stakeholders en andere ruimtegebruikers aan het definiëren van zogeheten multifunctionele gebiedspaspoorten. Doel is om de Noordzee toegankelijk te houden voor alle ruimtegebruikers, waarbij het belang van voldoende ruimte voor behoud van natuur en biodiversiteit door alle deelnemende partijen wordt onderkend. Onze inzet hierbij is dat EBN en haar partners zowel aan de binnenlandse vraag naar aardgas kunnen voldoen, alsmede de nieuwere activiteiten zoals CO₂-opslag uit kunnen voeren.

CO₂-reductie plan

EBN heeft, samen met NOGEPa, de ambitie om een significante reductie van CO₂ emissies in 2025 te realiseren ten opzichte van 2019. Het CO₂-reductieplan heeft als doel een pragmatische en economische aanpak te ontwikkelen om CO₂ emissie reducties te realiseren. Dit kan worden bewerkstelligd door naar technische oplossingen te kijken, vooral op portfolio-niveau (alle platformen en pijpleiding tezamen) als ook op individueel platform/installatie-niveau als. Eind 2021 zijn de meest aansprekende projecten om tot de reductie te komen gepresenteerd aan alle operators en EBN. In 2022 werken we toe naar investeringsbesluiten.

Decommissioning Security Agreement (DSA)

EBN heeft een belangrijke rol in de garantiesystematiek, waarbij vergunninghouders financiële zekerheden stellen voor de kosten van de ontmanteling van installaties en het herstel van productielocaties. De monitoring rol van EBN bij het DSA proces is vastgelegd in de Decommissioning Security Monitoring Agreements (DSMA), afgesloten tussen vergunninghouders en EBN. Met de wijziging van de Mijnbouwwet in 2022 is het DS(M)A-systeem van financiële zekerheidsstelling ook een wettelijke verplichting geworden.

Gezamenlijke portfolio gedreven aanpak voor exploratie

In 2021 verlegde EBN de strategische focus voor haar exploratieactiviteiten verder van actieve promotie ten behoeve van het aantrekken van nieuwe investeerders naar haar bestaande portfolio en de huidige operators. Deze focus is erop gericht de huidige operators te helpen hun portfolio op te werken door samen te werken aan het identificeren, matureren en uiteindelijk aanboren van prospects.

In 2021 deed EBN verder onderzoek naar de mogelijkheden voor inzet van nieuwe of ongebruikelijke technologieën om materiële prospects die met inzet van de huidige technologie niet geboord worden te matureren naar een boorwaardige status. Naast het evalueren van geochemische methoden was een belangrijk doel in 2021 om Ocean Bottom Node (OBN)-acquisitie mogelijk te

maken in een deel van de Noordzee. OBN is geavanceerde seismische acquisitie en bijhorende dataverwerking. De verwachting is dat dit in 2022 zal leiden tot FID-besluit en mogelijk de beoogde acquisitie.

Daarnaast is op land in 2021 een conventionele 3D seismische acquisitie uitgevoerd als laatste fase van een grotere acquisitie in Zuid-Friesland.

GEODE: Data, kennis en kunde delen met de industrie

Door het delen van kennis en het omzetten van data naar informatie stimuleert EBN de evaluatie van de ondergrond en het identificeren, kwantificeren en matureren van mogelijke olie- en gasaccumulaties. Een belangrijke mijlpaal is de lancering van het GEODE-platform met daarop data en informatie voor minimaal 5 plays, volbracht in 2021. Hiervoor is in samenwerking met TNO vele decennia aan studies tot bruikbare informatie omgezet. Alle producten zijn online publiek beschikbaar gemaakt en zullen bijdragen aan de exploratie van de Nederlandse ondergrond. Het GEODE-platform kan in de toekomst mogelijk ingericht worden voor alternatief gebruik zoals opslag en hergebruik.

Operationele kosten — INSPIRE

Parallel aan exploratie en productiestimulering heeft EBN samen met operators verder gewerkt aan het reduceren van de operationele kosten (OPEX), ofwel het INSPIRE project dat al in 2020 gestart

is. INSPIRE is het plan waarin operators en EBN samenwerken om de operationele kosten te verlagen door meer samenwerking, samenvoeging van assets en door gezamenlijke operaties. Onze inzet is om 5% kostenreductie te realiseren op de huidige operationele kosten van EUR 1 miljard totaal. EBN heeft in 2021 drie INSPIRE werkstromen verder uitgewerkt die OPEX reducties (kunnen) opleveren:

1. een aanbesteding voor het gezamenlijk uitvoeren van inspectiewerk aan pijpleidingen, gevolgd door een gezamenlijke Pijpleiding Inspectie Campagne in 2022;
2. onderzoek naar de wensen van de operators voor de governance bij gezamenlijke campagnes en analyse van de mogelijkheden voor verschillende types werkzaamheden;
3. implementatie van een online applicatie (soort van E&P Marktplaats) waarbij de operators inzicht verkrijgen in elkaars voorraad van (standaard) materieel en reserveonderdelen.

4.5 Financiële resultaten

Materieel thema: *Financiële slagkracht en weerbaarheid in stand houden*: De financiële slagkracht en weerbaarheid laat zich kenmerken door een hoog eigen vermogen (incl. liquiditeit en solvabiliteit) dat direct beschikbaar is voor het afwikkelen van de huidige verplichtingen. Dit is belangrijk gezien de versnelde afbouw Groningenveld en Gasgebouw waardoor de winstgevendheid lager wordt en de materialiteit van de onzekere factoren (bv. aardbevingen en opruimingsverplichting) groter wordt. Daarnaast kan het vermogen eventueel worden ingezet voor investeringen in de energietransitie.

4.5.1 Financiële gang van zaken

De omzet over 2021 is met 144% gestegen naar EUR 3,0 miljard, in 2020 beliep dit nog EUR 1,2 miljard. Deze stijging wordt vooral veroorzaakt door hogere positieve prijseffecten (EUR 1,6 miljard) voor gas en gerealiseerde gasafzet (EUR 0,2 miljard). De reguliere operationele kosten bedroegen EUR 568 miljoen (2020: 529 miljoen). De kosten als gevolg van aardbevingen in Groningen bedroegen EUR 1,1 miljard (2020: EUR 563 miljoen) omdat we in 2021 wederom op basis van de opgave van de operator een dotatie hebben moeten doen om aan de stijgende verplichtingen van de Maatschap te kunnen blijven voldoen. Onze aandeelhouder heeft aangegeven, indien dat nodig is, de balans van EBN te versterken om alle verplichtingen

onder het in 2018 door hen afgesloten Akkoord op Hoofdlijnen na te kunnen komen. Daarnaast zijn de afschrijvingskosten gedaald naar EUR 401 miljoen (2020: EUR 558 miljoen). Het nettoresultaat is door bovenstaande redenen gestegen naar EUR 656 miljoen (EUR 2020: -364 miljoen). In 2021 droeg EBN EUR 0 af aan de Nederlandse Staat, inclusief heffingen en vennootschapsbelasting (2020: EUR 0).

Vanwege aanzienlijke en robuuste positieve kasstromen uit bedrijfsactiviteiten, die hoger zijn dan de investeringsuitgaven, genereert EBN jaarlijks onder normale marktomstandigheden een aanzienlijke vrije kasstroom. Dit zal naar verwachting ook in 2022 het geval zijn. EBN's lange termijn kredietwaardigheid komt ook tot uitdrukking in de lange termijn credit rating, zijnde Aaa bij Moody's.

EBN heeft per eind 2021 een positie aan korte termijn (belegde) liquiditeiten van in totaal EUR 3,8 miljard (2020: EUR 2,3 miljard). Per eind 2021 is voor EUR 809 miljoen belegd in langlopende beleggingsinstrumenten. Hiermee is de looptijd van de belegde liquiditeiten afgestemd op de looptijd van de verplichtingen. Een deel van de liquiditeit is namelijk bestemd om lange termijn verplichtingen mee te voldoen. De langlopende beleggingsinstrumenten zijn vanwege het langlopende karakter op de balans onder de financiële vaste activa opgenomen.

Vanwege de aanzienlijke liquiditeitspositie en door de hoge jaarlijkse vrije kasstromen die ook in 2022 worden verwacht, is EBN uitstekend in staat om aan de uitstaande kortlopende financiële verplichtingen te voldoen. De uitstekende liquiditeitspositie komt ook tot uitdrukking in de korte termijn credit rating, zijnde P-1 bij Moody's. In 2022 zal vanuit de bestaande liquiditeiten een aflossing op de langlopende leningen plaatsvinden van EUR 145 miljoen, zijnde de euro-leg van de met de hieraan gerelateerde cross currency interest rate swap. EBN beschikt over een commercial paper programma van EUR 2 miljard. De lopende kredietfaciliteit, aangegaan in 2015, zou conform contract in augustus 2022 eindigen. Om deze tijdig te herfinancieren is EBN op 15 december 2021 een nieuwe kredietfaciliteit met twee gerenommeerde banken aangegaan en is per dezelfde datum de dan lopende kredietfaciliteit beëindigd. EBN beschikt hierdoor over een nieuwe door de banken gecommiteerde doorlopende kredietfaciliteit die EBN de mogelijkheid biedt om tot EUR 0,3 miljard krediet voor algemene bedrijfsdoeleinden op te nemen. Deze kredietfaciliteit loopt initieel tot december 2026. EBN heeft de optie om deze looptijd tweemaal met een jaar, dus in totaal met twee jaren, te verlengen. Per jaareinde 2021 heeft EBN geen gebruik gemaakt van het commercial paper programma of de kredietfaciliteit.

4.5.2 Investeringen

De investeringen in de winnings- en opslagvergunningen zijn in 2021 van EUR 138 miljoen in 2020 gedaald naar

EUR 101 miljoen. Deze ontwikkeling heeft te maken met de gevolgen van COVID. EBN verwacht meer dan EUR 300 miljoen in 2022 te investeren in E&P-activiteiten, CCS en Geo-energie.

4.5.3 Verkopen Gas en opslagcapaciteit

De prijsvorming op de Title Transfer Facility (TTF), een van de meest liquide virtuele handelsplaatsen voor gas in Noordwest-Europa, werd ook in 2021 gekenmerkt door een hoge tot extreem hoge volatiliteit veroorzaakt door een hoge vraag naar gas door de aantrekkende wereldeconomie en een relatief koud voorjaar en een achterblijvend aanbod. Waar gasprijzen in de eerste helft van het jaar tussen 16 en 25 EUR/MWh bewogen, stegen deze in de tweede helft van het jaar gestaag door naar 80 tot 90 EUR/MWh in november en december (een record).

De volumegewogen gemiddelde opbrengstprijis voor het EBN-gasportfolio steeg tot 30 EUR/MWh (2020: 11 EUR/MWh). De totale afzet groeide met circa 12% tot 9 miljard Nm³ (2020: 8 miljard Nm³). Dit was het gevolg van hogere gasverkopen uit het Groningensysteem (Groningenveld en UGS Norg) door het relatief koude weer in het voorjaar.

Er is in 2021 weer gasopslagcapaciteit uit de ondergrondse opslag Bergermeer geveild. Voor het lopende opslagjaar 2021-2022 werd 2,0 TWh verkocht tegen een vaste prijs en 6,5 TWh verkocht via zogenaamde optimisation agreements, een verkoopconcept dat het Bergermeer

Capacity Marketing Consortium in staat stelt om te profiteren van tussentijdse prijsschommelingen. 4,5 TWh werd uiteindelijk niet verkocht, mede door aanhoudende technische problemen met de injectiecompressoren.

Voor het opslagjaar 2022-2023 is 13,0 TWh vrij beschikbaar. In het voorjaar van 2022 zal 7,0 TWh geveild worden tegen een vaste prijs en 6,0 TWh wordt verkocht via optimisation agreements.

Olie, aardgascondensaat en LPG

De gemiddelde prijs voor een vat ruwe olie (Dated Brent) in 2021 uit op EUR 60 per vat (2020: EUR 42 per vat). Dat is ongeveer 43% meer dan het jaar ervoor. De prijzen liepen gedurende het jaar op van EUR 45 tot 55 per vat naar EUR 60 tot 70 per vat.

De gewogen gemiddelde opbrengstprijis voor het olie- en aardgascondensaatportfolio van EBN kwam in 2021 uit op EUR 54 per vat, wat 53% meer is dan in 2020. Het verschil ten opzichte van de prijs voor een vat Dated Brent is te verklaren door kwaliteitsverschillen (hogere zuurgraad, slechtere viscositeit en hogere kwikconcentraties), hetgeen leidt tot een afslag ten opzichte van Dated Brent. De totale afzet van olie, aardgascondensaat en LPG over 2021 is uitgekomen op 1,7 miljoen vaten, vrijwel gelijk aan 2020.

4.6 Creëren van verbindende kracht

Materieel thema: *Creëren van verbindende kracht*: Creëren van verbindende kracht doen wij door in samenwerkingsverbanden en overlegorganen deel te nemen en onze kennis en kunde in te zetten voor het versnellen van de energietransitie in Nederland, zodat dat wij ook op de lange termijn maatschappelijke waarde kunnen creëren.

Wij faciliteren de maatschappelijke, geïnformeerde en geobjectiveerde dialoog tussen stakeholders over thema's van de energietransitie (waar mogelijk met partners) zodat wij bijdragen aan de juiste beeldvorming over de energievoorziening in Nederland. Het actief ontwikkelen en delen van onze kennis van (ondernemen in) de Nederlandse ondergrond is hier onderdeel van.

Daarnaast verbindt EBN mensen aan de energietransitie en aan haar organisatie. Actief ontwikkelen van gemeenschappelijke thema's en programma's om dit te realiseren. EBN wordt daarbij ook beschouwd als een Great Place To Work (GPTW). De collega's van EBN zijn betrokken en gedreven en zijn verbonden aan de realisatie van de organisatiedoelen.

In deze paragraaf staat beschreven hoe wij de belangen en verwachtingen van stakeholders monitoren en hoe EBN in het kader van haar missie 'het creëren van verbindende

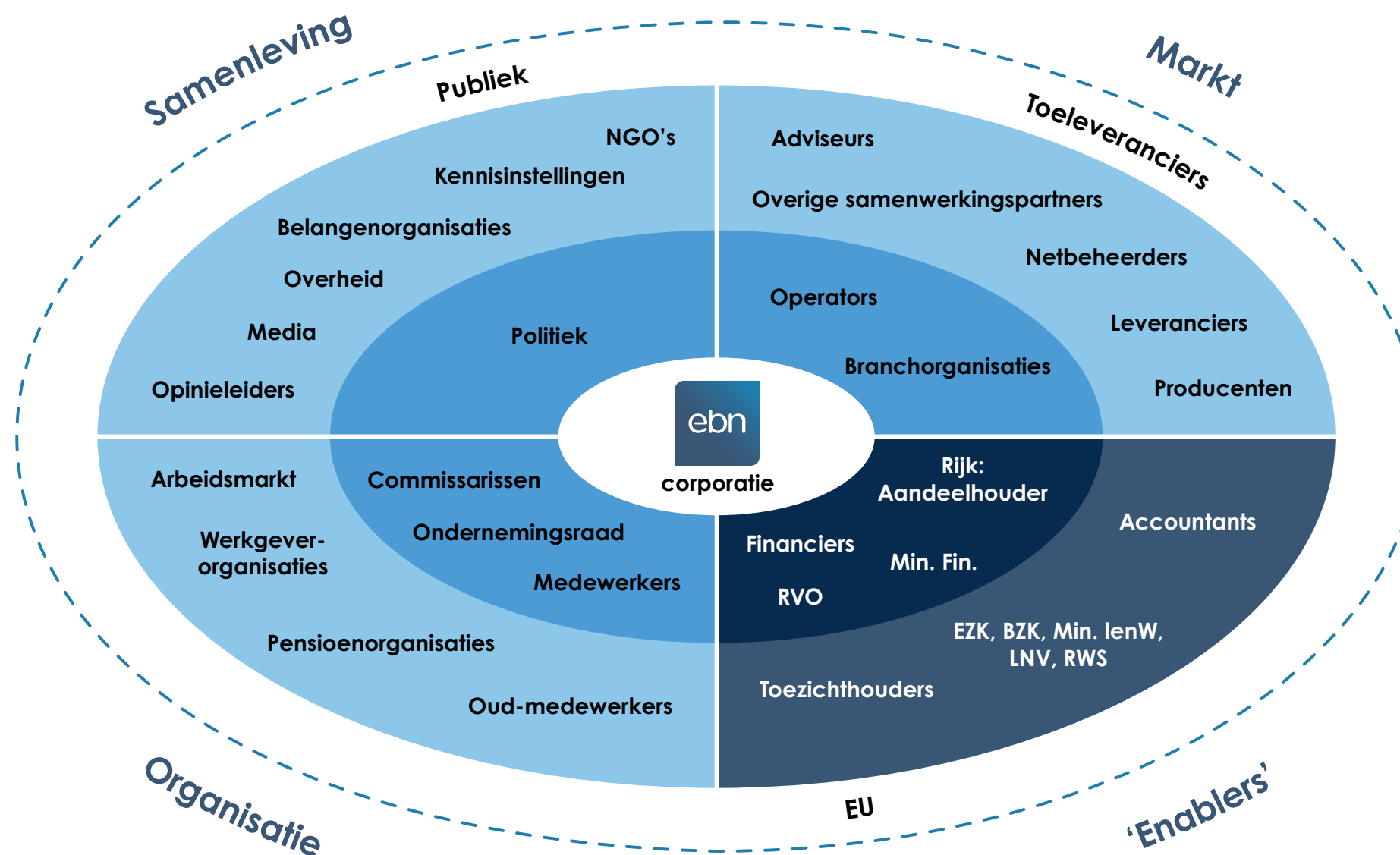
kracht voor de energietransitie' externe stakeholders verbindt en invulling geeft aan de geïnformeerde dialoog. Verbinding van medewerkers staat beschreven in paragraaf 4.6.2 De mensen van EBN. In paragraaf 4.6.3 staat het verslag van de OR.

4.6.1 Dialoog met belanghebbenden

Als beleidsdeelneming dient EBN een maatschappelijk belang: een veilige, betrouwbare, betaalbare en duurzame energievoorziening in Nederland. Onze rol geven we vorm door verbindende kracht te geven aan de energietransitie. Om hier goed uitvoering aan te kunnen geven zetten we intensief in op een permanente stakeholderdialoog.

EBN rapporteert transparant over haar interactie met belanghebbenden: wie ze zijn, hoe we de dialoog vormgeven en welke onderwerpen worden besproken. Voor het woord 'belanghebbenden' hanteren we de definitie van 'stakeholders' van de Global Reporting Initiative. Wij identificeren onze belanghebbenden aan de hand van de mate waarin onze activiteiten hen beïnvloeden en de mate waarin zij invloed kunnen uitoefenen op onze organisatie of bedrijfsvoering.

- Onze key stakeholders: Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (als beleidsmaker en aandeelhouder), partners in onze deelnemingen/industrie/branches, financiers, EBN-medewerkers.
- Onze overige stakeholders: omwonenden, toezichthouders, aanverwante ministeries zoals Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties,



Financiën en Infrastructuur & Waterstaat, kennis- en onderwijsinstellingen, financiële instellingen, brancheorganisaties, media en maatschappelijke belangenorganisaties, toeleveranciers en andere belanghebbenden.

Interactie

Op reguliere basis en op verscheidene niveaus hebben we persoonlijk contact met onze stakeholders over diverse materiële onderwerpen. Een volledig overzicht hiervan wordt weergegeven in de tabel op pagina 175. Deze tabel beschrijft wie onze belanghebbenden zijn, welke

vorm de interactie met deze partijen heeft en wat de besprekpunten waren in 2021. Onze directie is direct betrokken en heeft gedurende het jaar frequent contact met verschillende stakeholders. Met onze aandeelhouder en raad van commissarissen voert zij gesprekken over de lange termijn strategie van EBN en de bijbehorende doelen. Uiteraard wordt er ook op directieniveau gesproken met industriepartners, bijvoorbeeld binnen Nexstep, het Platform Geothermie, NOGEPa en operators en de CCS-projecten.

EBN heeft een publiek belang en streeft dan ook naar het creëren van meerwaarde op de korte en de lange termijn. Samen met al onze stakeholders zetten we stappen in de verduurzaming van de energievoorziening in Nederland. Dit doen wij door in samenwerkingsverbanden en overlegorganen deel te nemen en onze kennis en kunde in te zetten voor het versnellen van de energietransitie in Nederland, zodat dat wij ook op de lange termijn maatschappelijke waarde kunnen creëren. Voorbeelden hiervan zijn het Noordzee-overleg, KVGn, New Energy Coalition en TKI.

Het creëren van meerwaarde op de korte en lange termijn doen wij ook in relatie tot de SDG's. Wij zien de SDG's als belangrijke ijkpunten die mede richting geven aan onze strategie om de gaswaardeketen te verduurzamen en een constructieve bijdrage te leveren aan de energietransitie. Zo presenteren wij de SDG's ook aan onze stakeholders en bespreken

we deze met onze stakeholders. De SDG's zijn het maatschappelijk kader voor onze strategie en materiële thema's, zijn geïmplementeerd in de strategische doelen en richtinggevend voor de strategische jaardoelstellingen voor 2021 (zie connectiviteitsmatrix).

Wij bieden zowel interne als externe stakeholders altijd de mogelijkheid om misstanden in de ketens waarin wij actief zijn, kenbaar te maken. Lees hier meer over op in de paragraaf Ketenverantwoordelijkheid op pagina [42](#).

Stakeholdermonitor

In EBN's werkwijze staat het contact en de samenwerking met haar stakeholders voorop. In het kader van ons stakeholdermanagement ontwikkelden wij in 2020 een stakeholdermonitor die wij jaarlijks gaan uitvoeren.

Het doel van het onderzoek was te toetsen welke thema's stakeholders het meest relevant vinden voor EBN en inzicht te krijgen in de percepties en verwachtingen van stakeholders ten aanzien van EBN, haar strategische thema's en EBN's rol in de energietransitie. In 2021 is dit onderzoek onder een bredere groep stakeholders herhaald en zijn aan het reputatiemodel het thema 'visie en leiderschap' toegevoegd en bij werkgeverschap een stelling over inclusie. Daarnaast zijn enkele vragen toegevoegd over de zichtbaarheid en vocaliteit van EBN rondom verschillende thema's en de vraag in hoeverre bepaalde activiteiten van EBN bijdragen aan de geïnformeerde dialoog over de energietransitie.

Uit het onderzoek blijkt dat EBN haar goede reputatie behoudt en veel draagvlak geniet onder haar stakeholders. Overall scoort EBN een 7,8 op reputatie, net als in 2020. Stakeholders waarderen EBN vooral voor het excellent uitvoeren van de kerntaken, haar professionaliteit, goed bestuur, werkgeverschap en goede samenwerking. Ook de maatschappelijke waarde van EBN wordt gezien en gewaardeerd. Men vindt dat EBN wezenlijk bijdraagt aan de economie, de versnelling van de energietransitie, de ontwikkeling van de aardwarmtesector en daarbij zorgt dat de dialoog over energie op basis van feiten wordt gevoerd. In de rapportage staat een toelichting op de resultaten en de aanbevelingen waar wij mee aan de slag gaan.

De komende jaren blijven we monitoren hoe EBN in de ogen van haar stakeholders voortgang boekt op de strategische thema's en geven we verder invulling aan de permanente stakeholderdialoog.

Actief ontwikkelen en delen van kennis

EBN verbindt mensen aan de energietransitie en ontwikkelt gemeenschappelijke thema's en programma's om dit te realiseren. Hiermee faciliteert EBN de geïnformeerde dialoog tussen stakeholders over thema's van de energietransitie. Het actief ontwikkelen en delen van onze kennis van (ondernemen in) de Nederlandse ondergrond en van assets is hier onderdeel van. Dit laatste doet EBN door data, informatie en kennis samen te brengen, te ontwikkelen, te behouden en te delen.

Stakeholders dashboard 2021

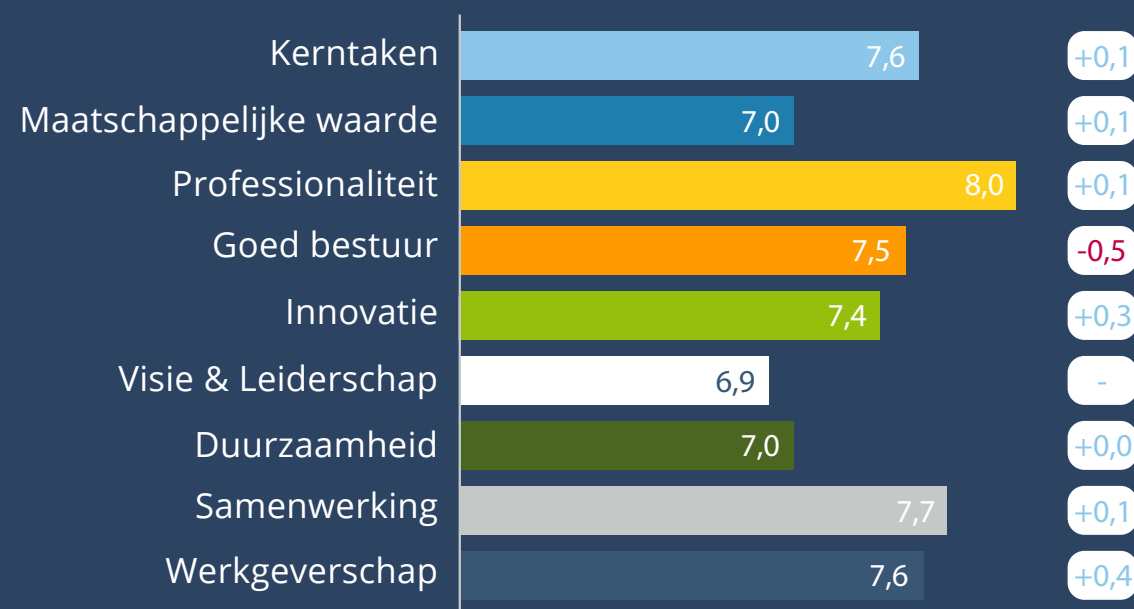


Materiële thema's

% stakeholders dat thema vindt passen bij EBN



Reputatie aanjagers



EBN's waarden



Meerwaarde uit Data

In 2020 startten wij het programma 'Meerwaarde uit Data' met als doel de wijze van vastleggen van data te uniformiseren, de uitwisseling van data efficiënter te laten verlopen en waarde uit data te creëren door data en informatie te delen ten behoeve van activiteiten in het kader van de energietransitie. Data en informatie uit de olie- en gaswinning over olie- en gasvelden, -putten en -infrastructuur worden hergebruikt en aangevuld met nieuwe data voor de ontwikkeling van aardwarmte, CO₂-opslag en waterstof.

Het programma 'Meerwaarde uit Data' is in 2021 verankerd in de business projecten van EBN. EBN-datasets maken we binnen de energiewaardeketen beschikbaar ten behoeve van onder meer beleidsadviezen aan onze aandeelhouder het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat ten aanzien van bijvoorbeeld opslag en groen gas. Daarnaast is de data beschikbaar voor de ontwikkeling van projecten en ondersteunt het de ontwikkeling van bijvoorbeeld het CO₂-opslagproject Porthos en aardwarmteprojecten. Daarnaast stellen we data publiek beschikbaar door die te delen in portals, zoals www.geodeatlas.nl. EBN werkt samen met stakeholders aan de ontwikkeling van publieke portals waarin de ondergrond en bovengrond in beeld worden gebracht, zoals TNO/NLOG (Nederlandse ondergrond, <https://www.nlog.nl>), Basis Registratie Ondergrond (BRO, <https://basisregistratieondergrond.nl>)

en Vivet (bebouwde omgeving, https://www.regionale-energiestrategie.nl/vivet_info/default.aspx).

Ook stimuleert EBN samenwerking en de uitwisseling van kennis en best practices. Zie bijvoorbeeld ook paragraaf 4.4 'Our Dutch Gas' waar wordt beschreven hoe wij mogelijke gasreserves onder de Noordzee in kaart brengen en de data delen met operators, paragraaf 4.3 waarin onder meer de samenwerking binnen Nexstep aan bod komt en paragraaf 4.2 waar de resultaten van het SCAN-onderzoek worden beschreven.

Platform voor de geïnformeerde dialoog

Wij hebben in 2021 het platform voor de geïnformeerde dialoog verder uitgebouwd. Daarbij hebben wij gewerkt aan het verbinden van een brede groep van stakeholders aan een gemeenschappelijke agenda over thema's van de energietransitie, enkele voorbeelden:

- **Transition talks:** EBN lanceerde in 2021 de periodieke talkshow over de voortgang van de energietransitie. Waar staan we in Nederland als het gaat om de energietransitie? Wat gaat goed? En wat kan of moet beter? Delen van kennis, best practices en het opdoen van inspiratie zijn belangrijke pijlers.
- **Energiepodium:** EBN is hoofdpartner van Energiepodium en steunt het met de samenwerkingspartners GasTerra, PwC, NOGEPa en KVGn met inhoudelijke inbreng ten behoeve van evenwichtige berichtgeving van actuele ontwikkelingen op het werkgebied.

- **Zó werkt energie in Nederland:** 'Zó werkt energie in Nederland' geeft inzicht in de werking van ons energiesysteem met heldere visualisaties, overzichtelijke schema's en bondige teksten. Het complexe energiesysteem in Nederland wordt teruggebracht tot de kern. Zo objectief en feitelijk mogelijk. Het standaardwerk is tot stand gekomen met de kennis van de 21 betrokken partners en vele anderen.
- **Week van de Aardwarmte:** In 2021 vond voor de tweede keer de Week van de Aardwarmte plaats. Een initiatief van EBN in samenwerking met Geothermie Nederland en andere partners. Aan de hand van vier thema's boden we inzicht in de kansen die aardwarmte biedt in de energietransitie.
- **Week van de Noordzee:** over de Noordzee als kraamkamer van de energietransitie
- **Energieontbijt en Infographic:** Het energieontbijt waar EBN voor de vijfde keer de infographic Energie in Cijfers lanceerde.

Update energie infographic 2021

In 2021 brachten wij voor de vijfde keer een [energie infographic](#) uit over het Nederlandse energiesysteem op basis van de laatst beschikbare cijfers van CBS. Wij maken de infographic vanwege het belang van de beschikbaarheid van feiten en cijfers voor een goed geïnformeerde discussie over energie in Nederland. De infographic wordt actief verspreid en onder de aandacht gebracht (onder andere tijdens het jaarlijkse energieontbijt, via een persbericht, etc.)



Ed Nijpels ontvangt de infographic 'Energie in cijfers' tijdens het Energieontbijt van Jan Willem van Hoogstraten.

om ook de betrokkenheid van het brede publiek bij de energietransitie te bevorderen. Zo faciliteert de infographic een geïnformeerde discussie over het energiesysteem.

4.6.2 De mensen van EBN

In 2021 hebben wij evenals in 2020 als reactie op de COVID-19-situatie alternatieven toegepast om verbinding te creëren en te behouden. Het thuiswerken heeft invloed op de dagelijkse aansturing, interactie tussen

medewerkers en het inwerken van nieuwe medewerkers. Wij hebben aandacht en energie gestoken in alternatieven om verbinding te creëren en te behouden. Voorbeelden zijn: online EBN-updatesessies, de videoboodschap 'Keek op de week' van onze CEO, informele online events, een teamcompetitie via de Ommetje app, wandelbila's, online sportlessen. Zeker met de grote toestroom van nieuwe medewerkers (36 personen) was dit van groot belang.

EBN leiderschapsprogramma

Het leiderschapsprogramma is een organisatie breed ontwikkeltraject voor management, professionals, young professionals en support op het gebied van (persoonlijk) leiderschap, vaardigheden, impact en interactie met stakeholders. Veel uitgestelde trainingen hebben alsnog kunnen plaatsvinden, gecompriemd in een kort tijdsbestek. Echter ook in 2021 zijn trainingen ten gevolge van de beperkingen geheel of gedeeltelijk uitgesteld naar 2022.

Medewerkerstevredenheid

EBN heeft in oktober 2021 opnieuw een Great Place To Work onderzoek uitgevoerd onder haar medewerkers. De response was hoog, namelijk 89,3%. De resultaten van dit onderzoek zijn qua score gelijk aan het onderzoek van 2019: de Trust Index is 78%. Dat wil zeggen dat 78% van de reacties op stellingen worden beantwoord met een 'vaak waar' of 'bijna altijd waar'. Ten aanzien van de gevoelswaarde, de stelling 'Alles overziend vind ik EBN een Great Workplace' scoort EBN hoger dan in 2019, namelijk

87% ten opzichte van 84%. De resultaten worden middels dialoogsessies met alle afdelingen en thema's nader besproken en getoetst aan de persoonlijke ervaringen van medewerkers waarbij eventuele verbeteringen vanuit ieders persoonlijke bijdrage worden belicht. Verschillende initiatieven die hieruit voortvloeien zullen in 2022 verdere aandacht krijgen.

Cultuur

Het cultuurtraject hebben we het afgelopen jaar extra aandacht gegeven. Met een grote instroom in combinatie met thuiswerkadvies vraagt het borgen van de cultuurwaarden voortdurende aandacht. Naast uitbreiding van de cultuurcommissie zijn we diverse initiatieven gestart om de verschillende waarden onder de aandacht te brengen. Ook de rol van de buddy voor nieuwe medewerkers blijft belangrijk voor het op informele wijze delen van de cultuurwaarden.

Groei van EBN en wervingscampagne "Morgen Verbinden met Vandaag"

EBN heeft 36 nieuwe medewerkers aangenomen in 2021. Wij groeiden van 137 (127 FTE) medewerkers naar 155 medewerkers (145 FTE), een stijging van bijna 14%. Daarnaast hebben 18 medewerkers EBN verlaten, onder andere vanwege natuurlijk verloop. Het verloop is in 2021 gestegen van 8,0% naar 11,0%. De gemiddelde leeftijd is gestegen van 42,7 naar 43,8 jaar.



EBN-strategiedag, oktober 2021

We stimuleren de interne doorstroom en het verhogen van de diversiteit binnen EBN heeft onze focus. In 2021 is 68,2% van de programme/corporate managers vrouw. De man-vrouw verhouding bij senior management inclusief

directie is 50%-50%. 2 Senior management vacatures zijn via interne doorstroom ingevuld. Het percentage vrouwen werkzaam bij EBN is gestegen van 39,4% naar 40%.



‘Morgen verbinden met vandaag’ hebben we ook in 2021 verder uitgerold. De arbeidsmarktcampagne waarmee EBN (toekomstige) medewerkers verbindt aan de activiteiten van EBN in de verduurzaming van de gaswaardeketen. Medewerkers van EBN werken veelal vanuit een sterke purpose om bij te dragen aan de energietransitie. Bij de werving van nieuwe medewerkers zetten we hun enthousiasme en verhalen in.

Opleiding en ontwikkeling

EBN reserveert tot 3% van haar brutoloon voor opleiding en ontwikkeling van kennis en vaardigheden. Ondanks de vele beperkingen door COVID-19 hebben bijna alle geplande trainingen (al dan niet volledig) kunnen plaatsvinden. Het Strategische Opleidingsbeleid met persoonlijke opleidingsbudgetten voor de verschillende doelgroepen is in 2021 geëvalueerd en geactualiseerd.

Ontwikkelafspraken zijn een vast onderdeel van het jaarplan en worden dan ook jaarlijks vastgelegd.

Investeren in Young Professionals, Trainees en Stagiaires

EBN biedt waardevolle en uitdagende werkervaring aan jonge mensen. We zien het als onze maatschappelijke verantwoordelijkheid om jonge mensen op te leiden zowel met traineeships als middels uitdagende stageopdrachten. In 2021 vervulden 14 stagiaires hun opdracht bij EBN, een lichte daling ten opzichte van 2020. Daarnaast hebben we 11 trainees in dienst. Zij volgen een intensief programma van 3 jaar waarin zij zowel relevante uitdagende werkervaring opdoen als passende (technische) trainingen volgen. Tevens ontwikkelen zij competenties in het Young Professional Programma samen met Young Professionals als basis voor hun verdere loopbaan. In 2021 startten 3 nieuwe trainees bij EBN. Het enthousiasme en de jonge verfrissende mind-set draagt bij aan nieuwe initiatieven als een duurzaamheidscommissie die als doel heeft de interne bedrijfsvoering waar mogelijk te verduurzamen.

Verzuim

Het verzuimcijfer is in 2021 gestegen van 2,8% in 2020 naar 3,5% in 2021. Het kort verzuim is ondanks COVID-19 laag met 0,4%. Bij het lang verzuim heeft EBN een stijging van 2,1% in 2020 naar 2,8% in 2021. EBN blijft investeren in de begeleiding en re-integratie van medewerkers die zijn uitgevallen. EBN investeert in preventie met veel aandacht voor vitaliteit

met o.a. (her)lancering Ommetjes app, stimuleren van wandeloverleg, online sporttraining, individuele coaching wanneer nodig en thuiswerkplekonderzoeken. Daarnaast draagt EBN bij aan goede thuiswerkplekken door het uitlenen van bureaustoelen, schermen ed. De mogelijkheid tot 'thuiswerken op kantoor' draagt ook bij aan het welzijn van medewerkers tijdens de lockdown.

HR huis op orde

De grote toestroom van nieuwe medewerkers en de dynamiek in de organisatie vergen betere digitale ondersteuning van zowel management als HR. In 2021 hebben we een inventarisatie gedaan naar de wensen, mogelijkheden en inrichting van een nieuwe EHRM-tool. Ook hebben we een keuze gemaakt voor een nieuwe EHRM-tool, deze zal medio 2022 geïmplementeerd worden.

4.6.3 Medezeggenschap OR Jaarverslag 2021

Het jaar 2021 was het tweede jaar van de driejarige termijn van de huidige Ondernemingsraad (OR). De OR en de bestuurder hebben vier keer per jaar een reguliere overlegvergadering waarvan twee vergaderingen een zogenaamde 'Artikel 24 WOR vergadering' zijn. Bij deze vergaderingen was eenmaal RvC-lid Liesbeth Kneppers-Heijnert en eenmaal RvC-lid Wouter de Vries aanwezig. Alle vergaderingen waren ook dit jaar hybride gelet op de coronamaatregelen. De maandelijkse informele overleggen tussen de OR en HR-manager die in 2020

gestart zijn, zijn vanwege de goede ervaringen ook in 2021 voortgezet. De OR heeft zowel de reguliere als de informele overleggen als zeer constructief ervaren.

De uitdagingen rondom COVID-19 en het werken hebben de OR ook in 2021 beziggehouden. Daarnaast is er een organisatorische verandering geweest waaraan de OR begin 2021 veel aandacht heeft besteed.

De OR is in 2021 regelmatig aangesproken door collega's die vragen of opmerkingen hadden. Helaas was de exposure van de OR minder dan gehoopt vanwege het vele thuiswerken. Wel is er begin 2021 een speciale sessie georganiseerd voor nieuwe EBN-medewerkers waaraan ruim 50 collega's hebben deelgenomen. Deze speciale 'Meet the OR'-sessie is zeer positief ontvangen en de OR is van plan om ook in 2022 een dergelijke sessie te organiseren.

Eind 2021 is de jaarlijkse OR-enquête gestart onder alle EBN-medewerkers. Deze keer is er aandacht voor onder andere de samenwerking tussen de verschillende thema's en de rol van de principals. De respons op de enquête is vooralsnog goed. De resultaten zullen in 2022 door de OR in detail besproken worden met medewerkers, directie en HR.

Gedurende 2021 heeft de OR vier adviesverzoeken en vijf instemmingsverzoeken behandeld:

Adviesverzoeken:

- Adviesaanvraag 'Transformatie afdeling Accounting en Reporting'
- Adviesaanvraag 'Vernieuwen kredietfaciliteit EBN'
- Adviesaanvraag 'Porthos JV overeenkomsten'
- Adviesaanvraag 'Werkgasfinanciering'

De OR adviseerde in alle bovengenoemde gevallen om het voorgenomen besluit uit te voeren.

Instemmingsverzoeken:

- Instemmingsverzoek 'Aanpassing Gedragscode' deel I (addendum)
- Instemmingsverzoek 'Aanpassing Gedragscode' deel II
- Instemmingsverzoek 'Aanpassing Regeling Dienstreizen'
- Instemmingsverzoek 'Regeling Hybride werken'
- Instemmingsverzoek 'Aanpassing Strategisch opleidingsbeleid'

De Regeling Hybride werken wordt aangepast en zal in 2022 nader uitgewerkt worden. De OR heeft ingestemd met overige instemmingsverzoeken.

Ten slotte is de OR geïnformeerd over een aantal praktische zaken en wijzigingen, waaronder een kleine aanpassing in de Regelingen gebruik zakelijke creditcard, telefonie en ziekteverzuim.

4.7 Actieve aanpak risico's

Materieel thema: *Actieve aanpak risico's*: EBN stimuleert veiligheid om te waarborgen dat de huidige en toekomstige operationele activiteiten waarin wij deelnemen (E&P, aardwarmte, CCS) geen risicogrenzen overschrijden en daardoor gevaar opleveren voor mens en omgeving. In onze samenwerkingsverbanden sturen op een lagere milieu-impact en CO₂-footprint.

Actieve aanpak risico's is een materieel thema voor EBN. Dit houdt in dat het stimuleren van veiligheid en het reduceren van emissies prioriteiten zijn voor EBN. Veilige opsporing en winning van energiebronnen in de Nederlandse ondergrond is van groot maatschappelijk belang. Hierbij gaat het om veiligheid voor de omgeving en veiligheid in de operaties zelf. Door te monitoren, kennis en best practices te delen en door in samenwerkingsverbanden te werken aan concrete maatregelen spant EBN zich in om te waarborgen dat de huidige en toekomstige operationele activiteiten waarin wij deelnemen (olie en gas, aardwarmte, CCS) geen risicogrenzen overschrijden en daardoor gevaar opleveren voor mens en omgeving.

In onze samenwerkingsverbanden sturen we op een lagere milieu-impact en CO₂-footprint door het verminderen van de uitstoot van broeikasgassen. Bij operationele emissiereductie gaat het specifiek over de

operationele activiteiten van de Nederlandse olie- en gasproducerende industrie. In de volgende alinea's wordt dit nader toegelicht.

HSE in olie- en gasoperaties

Tot 2016 richtte EBN zich hoofdzakelijk op het opsporen, winnen en opslaan van gas en olie. Hierbij hebben we als non-operating partner geen actieve verantwoordelijkheden op HSE-gebied (Health, Safety and Environment). EBN stimuleert en monitort de veiligheid in de olie- en gasoperaties waarin wij deelnemen. Een belangrijke maatstaf voor de prestaties van bedrijven op het gebied van veiligheid is het aantal arbeidsongevallen. In 2020 hebben we een stijging gezien van het aantal arbeidsongevallen en daarmee van de arbeidsongevallenfrequentie (per miljoen manuren) naar 1,7. Voorgaande drie jaar zagen we nog een sterk dalende trend van het aantal arbeidsongevallen met als resultaat een arbeidsongevallenfrequentie (per miljoen manuren) van 2,3 in 2017, 1,3 in 2018 en 1,2 in 2019.

Het totaal aantal arbeidsongevallen in de Nederlandse olie- en gas producerende industrie steeg naar 15. In voorgaande jaren daalde het nog van 25 in 2017, 15 in 2018 en vervolgens 12 in 2019. De verwachting was dat het aantal gewerkte uren in 2020 (het eerste COVID-jaar) lager zou zijn dan in voorgaande jaren, doordat een reductie in personele bezetting van m.n. offshore bemanning de kans op een eventuele besmetting met COVID zoveel mogelijk moest verkleinen. Echter, het aantal

incidenten is daarbij niet omlaag gegaan, maar zelfs wat toegenomen t.o.v. 2019. De oorzaak is nog niet duidelijk en dit is nog onderwerp van gesprek tussen SodM en de olie- en gasbranche. De toename van het aantal incidenten en de substantiële afname van het aantal gewerkte uren, heeft derhalve een stijging van de frequentie tot gevolg.

Operationele resultaten Nederlandse olie- en gasproducerende industrie

EBN rapporteert met het OPI-rapport jaarlijks over de operationele HSE-resultaten in haar deelnemingen. Dit zijn de zogeheten operationele prestatie-indicatoren die inzicht geven in de duurzaamheidsprestaties van het EBN-aandeel in de Nederlandse gasproductie en jaarlijkse booractiviteiten. De Nederlandse operators voegen hun milieu- en energieprestaties toe in het zogenaamde elektronisch Milieujaarverslag (eMJV). Deze data vormen de basis voor de prestaties die we beschrijven.

Energieverbruik 2020

Het EBN-deel van het totale energieverbruik van de Nederlandse olie- en gasproducerende industrie is door dalende winning in 2020 gedaald ten opzichte van 2019, 2018, 2017 en 2016. De energie efficiëntie-ratio is in 2020 gestegen naar 3,8%. Dit is het aandeel energie van de koolwaterstofproductie dat wordt gebruikt voor het productieproces zelf. In relatieve zin neemt dit aandeel toe na 2010. De sterke stijging ná 2012, ten opzichte van de minimaal dalende trend van de

Operationele prestatie-indicatoren tot en met 2020¹

	2020	2019	2018	2017	2016
Energieverbruik (productie)	14,0 PJ	15,5 PJ	17,1 PJ	18,9 PJ	18,2 PJ
Energie-efficiency verbetering (resultaat vs. doel) ²	15,1% vs. 17,5% (2020 vs. doel 2020 ³)	16,1% vs. 17,5% (2019 vs. doel 2020 ³)	16,6% vs. 17,5% (2018 vs. doel 2020 ³)	12,7% vs. 16,6% (2017 vs. doel 2020)	12,8% vs. 15,1% (2016 vs. doel 2016)
Energieverbruik als percentage van de energetische koolstofproductie	3,8%	3,7%	3,6%	3,26%	2,72%
CO ₂ -emissie (booractiviteiten en productie)	558 Kton	580 Kton	626 Kton	685 Kton	655 Kton
Methaanemissie	2,9 Kton	3,5 Kton	3,6 Kton	4,9 Kton	5,0 Kton
Dodelijke ongevallen	0	0	0	0	0
Arbeidsongevallen die hebben geleid tot verzuim	8	6	7	16	20
Arbeidsongevallen die niet hebben geleid tot verzuim	7	6	8	9	17

- 1 Operationele prestatie-indicatoren worden gerapporteerd op basis van opgave door operators. Deze cijfers hebben betrekking op het berekende EBN-aandeel in de Nederlandse gasproductie en jaarlijkse booractiviteiten. De cijfers over 2021 zijn pas later dit jaar beschikbaar en worden na de zomer van 2022 gepubliceerd op de EBN-website.
- 2 Sinds 1996 zijn de Nederlandse olie- en gasproducerende industrie en het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat drie meerjarenafspraken overeengekomen. Het huidige meerjarenafpraak energie-efficiëntie convenant (MJA3) heeft een looptijd tot 2020. Met de ondertekening van de MJA3 heeft de Nederlandse olie- en gasproducerende industrie zich gecommitteerd aan een verbetering van de energie-efficiency. Om invulling te geven aan de MJA3-ambitie heeft de sector in de individuele energie-efficiëntieplannen (EEP's) toegezegd maatregelen te treffen die voor de huidige deelnemers in 2020 tot een jaarlijkse besparing van 8.043 Terajoule (TJ) leiden. Het EBN-deel hierin bedraagt 3.153 TJ. Na drie jaar bedraagt het jaarlijkse effect van de besparingsmaatregelen 6.953 TJ. Het EBN-deel hierin bedraagt 3.121 TJ. Hiermee is 86% van de besparingsdoelstelling voor de periode 2017-2020 gerealiseerd. De doelstelling betreft het cumulatieve effect van de individuele ambities. In 2017 is binnen het convenant afgesproken om vanaf rapportagejaar 2018 te rapporteren in absolute waarden (Joules) en per jaar een doorkijk te maken naar de realiseerbaarheid van de sectordoelstelling.
- 3 De doelstelling van 16,6% in 2017 was gebaseerd op het geschatte energieverbruik van 2016, zoals opgenomen in de Energie Efficiency Plannen (EEP) van de operators. Dit plan, gebaseerd op de schatting, is door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) in 2017 goedgekeurd. In 2017 is de branchetarget voor 2017-2020 bepaald o.b.v. de werkelijke energieverbruiken van 2016. In de monitoring over 2018 zijn de werkelijke energieverbruiken van 2016 genomen, zoals door de operators in het e-MJV zijn vermeld. Het gevolg was een stijging van de doelstelling naar 17,5%.

voorgaande jaren (2007 t/m 2010), wordt veroorzaakt door de afnemende reservoirdruk van de gasvelden die het einde van hun productietermijn naderen. Door de afnemende reservoirdruk en de daarmee samenhangende toename in depletiecompressie kost het meer energie om het aardgas te produceren en stijgt het energieverbruik bij gelijkblijvende gasproductie. Dit proces verbruikt verreweg de meeste energie, namelijk bijna 67% van het totale verbruik. Door toenemende inzet van efficiëntere maatregelen en apparatuur, zoals de reductie van de inzet van schepen en helikoptervluchten of de toenemende inzet van efficiëntere gasmotoren, vakt het extra benodigde energieverbruik af. De inzet van duurzame energie, zoals groene stroom uit wind en zon, draagt tevens bij aan de MJA3-doelstelling van de olie- en gas producerende industrie.

Verminderen CO₂-emissies

In 2020 hebben wij samen met NOGEPa en operators een begin gemaakt met het uitwerken en vaststellen van een industriebreed CO₂-reductieplan voor de gehele portfolio van de Olie & Gas activiteiten.

EBN heeft de ambitie om een significante reductie van CO₂-emissies in 2025 te realiseren t.o.v. 2018. Het CO₂-reductieplan heeft als doel een pragmatische en economische strategie te ontwikkelen om CO₂-emissiereducties te realiseren. Dit kan worden bewerkstelligd door naar technische oplossingen te kijken, zowel op platform-/installatieniveau

alsook op systeemniveau (i.e. alle platformen en pijpleiding tezamen).

NOGEPA heeft daarom in samenwerking met EBN MACH10 ingehuurd om het CO₂-reductieplan op te stellen. Om tot een overwogen strategie te komen zijn in 2021 drie fases doorlopen: 'identify', 'assess' en 'select', onder toezicht van de NOGEPA EXCOM. Potentiële projecten zijn in 2021 geïdentificeerd en in 2022 worden deze opgewerkt naar een investeringsbesluit.

De samenwerking komt voort uit de lange termijn EBN-doelstelling van 25% CO₂-emissiereductie in 2025 t.o.v. 2018. De kleine velden CO₂eq-emissies per gewonnen kubieke meter laten op dit moment een stijgende trend zien. De kleinevelden-productie neemt sterker af dan de CO₂eq-emissies omdat de compressoren die een grote bijdrage hebben aan de emissies ook bij een lagere productie onverminderd in werking blijven. Met als gevolg dat de emissies per kubieke meter gewonnen gas dan toenemen.

EBN werkt actief aan het onderzoeken van mogelijke efficiency verbetering en CO₂-emissiereductie van de offshore geproduceerde energie. Een integratie van offshore olie- en gasplatformen met wind op zee kan een zeer grote bijdrage leveren aan de CO₂-emissiereductie. In 2020 voerde EBN studies uit die de haalbaarheid, maar ook het potentieel aan broeikasgasreductie inzichtelijk maken. In het kader van het terugdringen van CO₂-

emissies door de inzet van duurzame energie onderzoekt EBN al geruime tijd de mogelijkheden om offshore platforms te elektrificeren. Sinds 2020 is het elektrificeren van het offshore Ameland Westgat platform, eigendom van NAM en EBN in uitvoering. Dat wil zeggen dat dit platform voor zijn energiebehoefte niet langer afhankelijk is van lokaal gebruik van een deel van de gasproductie, maar dat het zijn energie betreft uit elektriciteit die via een kabel vanaf Ameland aangevoerd wordt. Dit levert een directe CO₂-besparing van 62 Kton/jaar op.

EBN heeft de afgelopen jaren samen met TenneT en een aantal operators studies uitgevoerd naar de mogelijkheden om offshore productieplatforms voor olie en gas te elektrificeren middels aansluiting op het elektriciteitsnet op zee. Deze studies hebben op een conceptueel niveau aangetoond dat dit technisch-economisch mogelijk kan zijn. Het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat heeft vervolgens aangegeven offshore elektrificatie te ondersteunen door het ontwikkelkader wind op zee aan te passen zodat TenneT wordt toegestaan om twee extra aansluitvelden voor afnemers op relevante TSO-platforms (o.a. Hollandse Kust (noord)) te realiseren; 2) het proces voor de openstelling van de SDE++ voor elektrificatie van gas- en olieplatforms separaat met het overige instrumentarium voor CO₂-reductie in de industrie te laten doorlopen; en 3) het wettelijk mogelijk maken dat TenneT toestaat afnemers van elektriciteit aan te sluiten op haar TSO-platform. De benodigde wetswijziging inclusief de

bijbehorende tariefstelling voor de afnemers heeft het ministerie opgenomen in het wetswijzigingstraject van de nieuwe Energiewet. Daarmee zijn de beleidsmatige voorwaarden gerealiseerd en is bij het vaststellen van de nieuwe Energiewet het elektrificeren van offshore productieplatforms middels het elektriciteitsnet op zee mogelijk. Eind 2021 is EBN met de sector vanuit het EBN/NOGEPA CO₂-reductieproject een fact finding elektrificatie op de Noordzee gestart. Het doel is om vast te stellen welke kostenverlagingen kunnen worden gerealiseerd door samenwerking tussen de verschillende operators, assets en (ook toekomstige) gebruiksfuncties om kosteneffectieve CO₂-reductie te realiseren.

Broeikasgassen in onze operaties

De CO₂-emissies over de periode zijn gerelateerd aan het verloop van de gasproductie en de jaarlijkse booractiviteiten. In Nederland zijn veel reservoirs in ver gevorderde stadia van depletie. Vanwege verminderde reservoirdruk door depletie van de reservoirs is de inzet van compressie noodzakelijk. Het resultaat is dat het energieverbruik stijgt, omdat meer energie nodig is om het geproduceerde aardgas (met compressie) op de vereiste druk te brengen. Toenemende inzet van compressie-energie gaat gepaard met hogere CO₂-emissies. Inzet van energie-efficiency maatregelen helpen de emissie te reduceren. In 2020 is het aantal geboorde kilometers gedaald t.o.v. 2019 en ongeveer gelijk aan 2018. De emissies als gevolg van booractiviteiten bedragen slechts een heel klein percentage ten opzichte

van de emissies veroorzaakt door productie-activiteiten. Het EBN-deel van de emissies daalde in 2020 verder van 580.493 ton in 2019 naar 557.920 ton in 2020. EBN neemt de uitstoot van CO₂ mee in haar investeringsbeslissingen.

Verminderen methaanemissie

Methaanemissie (CH₄-emissie), in de vorm van vrijkomend onverbrand aardgas, komt zowel op land als op zee voor bij boor-, productie- en transportactiviteiten. De totale emissie van methaan wordt in hoofdzaak bepaald door 'venting' en 'flaring' en is gerelateerd aan de omvang van de jaarlijkse productie- en booractiviteiten. Venting betekent het gecontroleerd afblazen van koolwaterstoffen in het geval het systeem drukvrij gemaakt dient te worden om bijvoorbeeld onderhoud te kunnen uitvoeren. Bij flaring wordt gas verbrand (afgefakkeld) en door onvolledige verbranding treedt hierbij methaanemissie op.

Het EBN-aandeel in de CH₄-emissie voor productie- en booractiviteiten daalde van 3.471 ton in 2019 naar 2.916 ton in 2020. De venting volumes daalden in 2020, na een stijging in 2019. De CH₄-emissie als gevolg van de productieactiviteiten (flaring en venting) liet een daling zien van 2.549 ton in 2019 naar 2.222 ton in 2020. Hiervan was 2.195 ton afkomstig van venting activiteiten (98,8%).

EBN heeft bijgedragen aan een project van NOGEPa met betrekking tot de vermindering van de uitstoot van CH₄ door aardgaswinning op zee. Ondanks dat de methaanemissies in Nederland relatief laag blijken te

zijn, zetten betrokken operators zich in om de uitstoot van methaan nog verder te beperken. Dit project heeft in augustus 2019 geresulteerd in het afsluiten van een convenant tussen NOGEPa en het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat met als doel om in 2021 50% reductie ten opzichte van 2017 te realiseren. Het reductieresultaat van het convenant is vastgesteld op 57%. De succesvolle aanpak van het project wordt internationaal als voorbeeld gebruikt. Tevens geeft het aan dat de olie- en gasindustrie serieus is betreffende vrijwillige afspraken en levert op haar inzet.

HSE-managementsysteem Seismische Campagne Aardwarmte Nederland (SCAN)

Voor het project SCAN seismische acquisitie wordt in opdracht van EBN in kaart gebracht waar de Nederlandse ondergrond, in de delen waarover wij nog weinig informatie hebben, geschikt zou kunnen zijn voor de winning van aardwarmte. Vanaf begin 2019 vult EBN voor dit project de rol als onderzoeker in (zie Mijnbouwbesluit artikel 9 lid 2). Hierdoor is EBN, samen met de gecontracteerde aannemer, verantwoordelijk voor het veilig, gezond en milieubewust uitvoeren van dit project. Het HSE-managementsysteem van EBN is opgezet om de risico's van SCAN in beeld te krijgen en de (effectiviteit van de) beheersmaatregelen vast te stellen. De gecontracteerde aannemer voor de uitvoering van SCAN seismisch onderzoek is mede op basis van HSE-eisen geselecteerd. EBN geeft instructies, houdt toezicht en draagt zorg voor het kunnen inzetten van

benodigde middelen om het veilig uitvoeren van de werkzaamheden te borgen. Sinds de start van het seismisch onderzoek is ongeveer 250.000 uur gewerkt zonder ernstige arbeidsgerelateerde incidenten¹.

Daarnaast zijn de voorbereidingen gestart voor het project SCAN-boringen. Hierbij zal EBN voor het eerst de rol als operator invullen en verantwoordelijk zijn voor het uitvoeren van een tiental databoringen. De boringen starten naar verwachting in het eerste kwartaal van 2023. Het HSE-managementsysteem wordt aangevuld voor deze activiteit. Er wordt in 2022 extern getoetst (onafhankelijke audit) of EBN klaar is voor de rol als operator.

Versterken van de aardwarmtesector

In het kader van het versterken van de aardwarmtesector werkt EBN nauw samen met de sector aan het borgen van een veilige winning van aardwarmte in Nederland. In opdracht van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat wordt gewerkt aan een vernieuwde generieke methodiek voor een seismische dreiging- en risicoanalyse (SHRA) rond geïnduceerde seismiteit bij de winning van aardwarmte. EBN heeft in samenwerking met TNO-AGE in 2021 het eerste deel van de vernieuwde dreiging- en risicoanalyse in concept opgeleverd aan het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat. In 2022 zal het tweede en laatste deel van deze tool ontwikkeld worden.

¹ Lost Workday Case (een persoon is één of meerdere dagen afwezig na de dag van het letsel of het begin van de ziekte, of wanneer dagen afwezig worden voorgeschreven door een arts of een bevoegde zorgverlener) of ernstiger.



Naast het uitvoeren van een risicoanalyse is het van belang dat mogelijke seismiciteit gemeten wordt voorafgaand aan en tijdens de uitvoering van een project, dat er adequaat ingegrepen wordt indien een seismisch event optreedt, en dat schadeclaims snel, betrouwbaar en onafhankelijk behandeld worden en dat eventuele schades betaald kunnen worden. In 2021

heeft EBN geïnitieerd dat de gesprekken om tot deze afspraken te komen in breder en intensiever verband gevoerd worden. De eerste concepten voor afspraken op dit dossier zijn gereed. Het is de verwachting dat in de loop van 2022 de benodigde afspraken worden vastgelegd in de herziening van de Mijnbouwwet en dat het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

en de aardwarmtevergunninghouders een overeenkomst tekenen waarin de onafhankelijke schadeafhandeling door de Commissie Mijnbouwschade opgepakt wordt. Daarnaast ondersteunt EBN Geothermie Nederland in de ontwikkeling van een industriestandaard voor het meten en beheersen van, en het communiceren over waargenomen seismiciteit (het zogenaamde seismic response protocol).

Aantal aardwarmte-investeringen die getoetst zijn op seismische risico's

Voordat EBN een investeringsbeslissing in aardwarmteprojecten neemt, wordt voor een project op enig moment in het ontwikkeltraject een seismische risicoanalyse uitgevoerd. Dit om te bepalen of een project seismisch gezien veilig aardwarmte kan produceren en of daarmee een toekomstig positief investeringsbesluit mogelijk is. In deze analyse wordt een project beoordeeld op een aantal parameters, zoals de grootte van het afgekoelde gebied in relatie tot de positie van breuken in de ondergrond en de nabijheid bij reeds bevende gebieden in Nederland, zoals de Roerdalslenk en de invloedssfeer van de Groningse gaswinning. In 2021 was er 1 project dat zich op een dermate punt in het ontwikkeltraject bevond dat een seismische risicoanalyse is uitgevoerd. Uit de seismische risicoanalyse kwam naar voren dat er geen noemenswaardige seismische risico's te voorzien zijn. Dit project vervolgt nu het verdere ontwikkeltraject.

EBN zet zich in voor de ontwikkeling van industriestandaarden voor aardwarmte. Zo is de 'Industriestandaard Duurzaam Putontwerp' begin 2021 vastgesteld en beschrijft deze aan welke normen nieuwe aardwarmteputten moeten voldoen om lekkage te voorkomen. De zogenaamde tweede generatie aardwarmteputten die worden gepland en uitgevoerd in de huidige projecten voldoen al aan deze industriestandaard. In september 2021 publiceerde SodM hun 'Evaluatie Aanbevelingen Staat van de Sector Geothermie', waarin zij benoemt dat "de kennis en ondersteuning van EBN zeer behulpzaam is geweest bij de totstandkoming van de Industriestandaard Putontwerp". De drinkwatersector staat vooralsnog terughoudend tegenover de winning van aardwarmte. Specifiek voor de aanvullende strategische (water)voorraden (ASV) die de komende periode vastgesteld zullen worden, is het essentieel dat het beeld versterkt wordt dat aardwarmte en drinkwater op een veilige manier gelijktijdig gewonnen kunnen worden en dat het niet nodig is om grote gebieden uit te sluiten voor aardwarmtewinning. De Industriestandaard Duurzaam Putontwerp is daar een zeer belangrijk instrument in. De industriestandaard geldt als de norm voor het ontwerp van aardwarmteputten. Alle leden van Geothermie Nederland zijn verplicht deze industriestandaard te gebruiken bij het ontwerpen van nieuwe putten. Operators, die deze standaard aanhouden, werken veilig en voldoen aan de Nederlandse wet- en regelgeving, houden rekening met hun omgeving & milieu en hebben een duurzaam putontwerp voor de gehele

levensduur van de put. Zorgen van de drinkwatersector omtrent tijdige inspraak van decentrale overheden bij vergunningverlening worden verder geadresseerd c.q. beter geborgd in het concept van de nieuwe Mijnbouwwet. Tevens zijn er verschillende onderzoeks- en monitoringsprogramma's opgezet om risico-inschatting (en perceptie) nog verder te verbeteren.

HSE-risicomanagement bij het ontwikkelen en verkennen van nieuwe activiteiten

Bij de ontwikkeling van CCS-projecten waarin EBN partner is en bij de ontwikkeling van toekomstige activiteiten wordt in samenspraak met stakeholders het HSE-risicomanagement vormgegeven binnen het betreffende project of waar nodig wordt het HSE-managementsysteem van EBN is aangepast en aangevuld.

Veiligheidscultuur binnen EBN

EBN werkt aan een proactieve veiligheidscultuur. Hierbij hoort het aanspreken op onveilige situaties en gedrag. Zo tonen we betrokkenheid bij de veiligheid en gezondheid van collega's, bezoekers en anderen die voor of namens EBN werkzaamheden uitvoeren. Het tonen van voorbeeldgedrag door ons management draagt bij aan deze veiligheidscultuur. Daarnaast ondersteunt de directie initiatieven voor continue aandacht voor veiligheid, gezondheid en milieu en stelt het de benodigde middelen beschikbaar. Dit zijn bijvoorbeeld de opzet van het HSE-managementsysteem, het HSE-beleid en -doelstellingen, Golden Rules en HSE leiderschapstrainingen. Het belang

van effectief en passend HSE-management wordt uitgedragen door het management, onder meer in een statement over leiderschap en betrokkenheid van Jan Willem van Hoogstraten.

5. Risico & Corporate Governance

5.1 Risicomanagement	77	5.3 Risicobereidheid	81	5.5 Bestuursverklaring	86
5.2 Belangrijkste strategische risico's	78	5.4 Corporate governance	82		

Gebeurtenissen binnen en buiten EBN kunnen een risico vormen voor onze continuïteit of strategische doelen. Per risico bepalen we de kans van optreden en het mogelijke effect op onze activiteiten. We nemen maatregelen gericht op behoud van onze bedrijfswaarden en het verbeteren van onze prestaties. Over interne en externe risico's zijn we transparant en we volgen de ontwikkeling van risico's nauwgezet. Dit helpt om snel te kunnen bijsturen, waarde te creëren en te behouden, prestaties te verbeteren en te voldoen aan de eisen die wet- en regelgeving aan ons stellen. De ontwikkeling van de belangrijkste strategische risico's rapporteren we periodiek aan de raad van commissarissen (RvC). We hebben concrete mitigerende maatregelen opgenomen in de meerjarenplannen van onze corporate afdelingen en thema's en het management monitort de strategische risico's actief.

5.1 Risicomanagement

Enterprise Risk Management (ERM) stelt ons in staat om op een verantwoorde manier onze doelen te bereiken en hierover verantwoording af te leggen. Ons risicomanagementbeleid richt zich op alle facetten van de onderneming; van strategische en operationele risico's tot de betrouwbaarheid van (financiële) rapportages en het voldoen aan wet- en regelgeving. Voor het bepalen van de kans en effect van de verschillende risico's maken we gebruik van de EBN Risico Assessment Matrix (RAM).

Dit is een methodiek om op een eenduidige manier risico's vast te stellen op zowel project-, business als strategisch niveau.

EBN heeft risicomanagement als volgt ingericht:

1. De afdelings- en themamanagers zijn zelf verantwoordelijk voor het identificeren van risico's en het tijdig uitvoeren van beheersmaatregelen. Deze decentrale verantwoordelijkheid is een essentieel element in de manier waarop EBN beheersing van risico's benadert;
2. De treasurer coördineert samen met de andere business controllers en de Coördinator Administratieve Organisatie en Interne Beheersing het risicomanagement proces;
3. De business controllers ondersteunen het management;
4. Het directieteam bewaakt de risico's.

Bij onze strategische risicoanalyse (SRA) identificeren we gebeurtenissen die de continuïteit of de realisatie van onze strategische doelen bedreigen. We kwantificeren de onderkende risico's door de kans dat een gebeurtenis zich voordoet en de impact op onze activiteiten. Tijdens jaarlijkse sessies actualiseren het directieteam en de RvC de strategische risico's en de risicobereidheid en stellen ze vast.

Op het niveau van onze corporate afdelingen en thema's koppelt het management jaarlijks de strategische

risico's aan afdelings- en themadoelstellingen en voeren teams jaarlijks een Business Risico Assessment (BRA) uit. Tijdens deze zelfbeoordeling-sessies actualiseert elke corporate afdeling en elk thema de business-risico's, toetst men de opzet en werking van de geïdentificeerde beheersmaatregelen, wijzigen eventueel afdelings- en themadoelstellingen en wijst het team actiehouders aan. Opvolging wordt gegeven aan eventuele bevindingen en actie genomen om ervoor te zorgen dat de beheersmaatregelen de risico's voldoende afdekken. De juiste werking van IT en daarmee samenhangende beheersmaatregelen heeft ook aandacht. Op basis van onder andere de SRA en BRA voeren we Internal Audits uit om de werking van belangrijke bedrijfsprocessen te toetsen. Op basis van de bevindingen stellen we acties vast die we toewijzen aan eigenaren. De belangrijkste bevindingen uit deze Internal Audits bespreken we met de auditcommissie van de raad van commissarissen. De aard van de bevindingen hebben grotendeels met nieuwe activiteiten binnen EBN te maken en de verdere professionalisering hiervan. We hebben organisatorische verbeteringen doorgevoerd zoals het opzetten van een afdeling Procurement, het herzien van onze subsidieprocessen, het programma 'Meerwaarde uit Data' en de opzet van een crisismanagementsysteem. Met deze verbeteringen zijn de risico's voldoende gemitigeerd.

Naast de interne audits voert EBN ook 'joint venture audits' uit op de kosten die operators in het kader van de diverse samenwerkingsverbanden aan onze

organisatie doorbelasten. De bevindingen van de joint venture audits bespreken we met de operators en waar nodig voeren zij correcties en/of aanpassingen in hun allocatie(systematiek) door. Tevens vindt jaarlijks een externe review plaats van het proces voor de vaststelling van de olie- en gasreserves en resources. Hierbij wordt een gedetailleerde review uitgevoerd op velden die materiële wijzigingen hebben ondergaan en/of materieel zijn in de portfolio van EBN. De aanbevelingen uit de review implementeren we en volgen we op om een continue verbetering van dit proces te borgen.

5.2 Belangrijkste strategische risico's

In 2021 hebben we samen met de RvC de risico's nader beoordeeld. We hebben 'Herziening Gasgebouw' verwijderd na de toezegging van onze aandeelhouder om kapitaalstortingen te doen ten behoeve van een sterke balans. In onderstaande RAM hebben we de strategische risico's geprojecteerd op kans en effect.

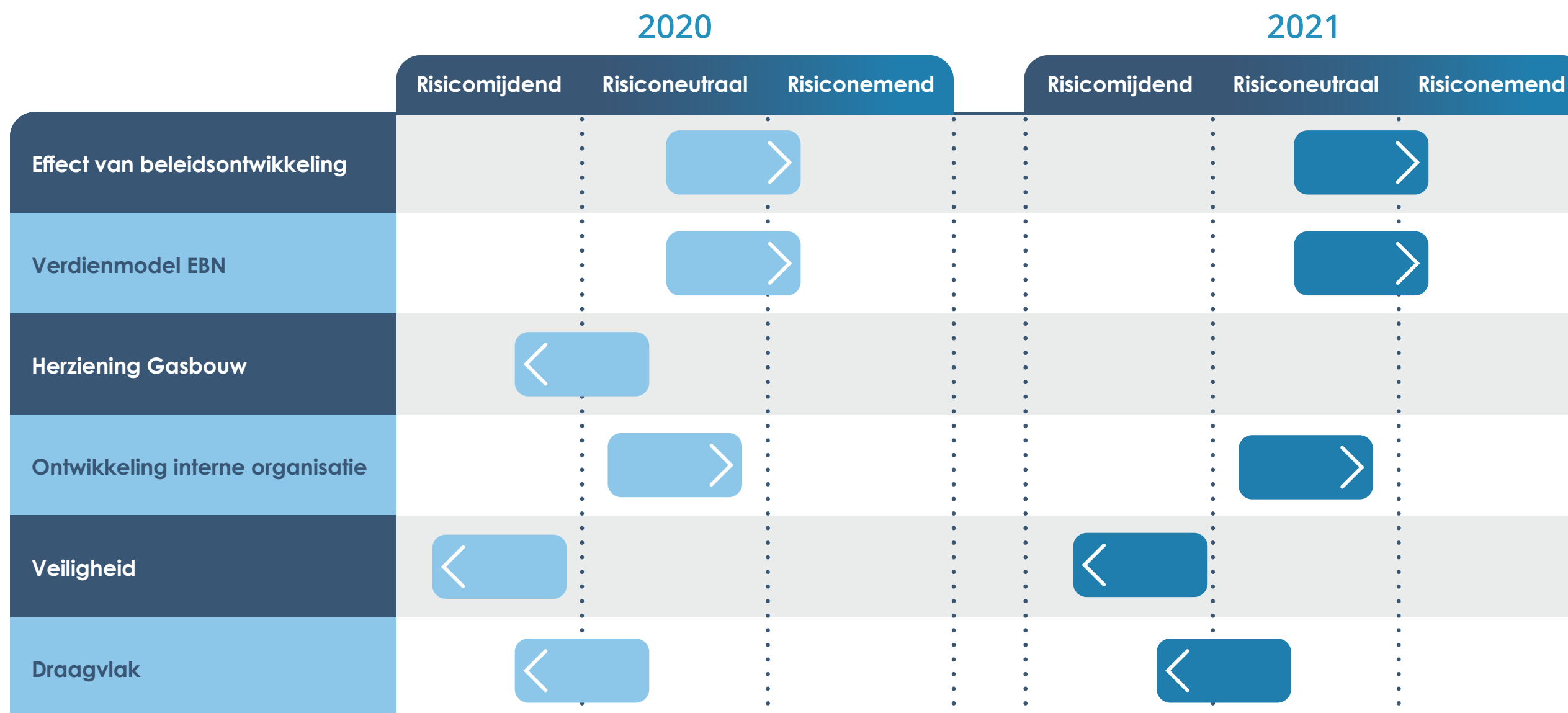
Voornaamste strategische risico's 2021

					Likelihood (kans)					
					A	B	C	D	E	
					Zeldzaam	Onwaarschijnlijk	Mogelijk	Waarschijnlijk	Zeer Waarschijnlijk	
					Nog nooit voorgekomen bij EBN projecten / operaties / industrie	Kan wel eens voorkomen bij EBN projecten / operaties / industrie	Doet zich jaarlijks voor bij EBN projecten / operaties / industrie	Komt enkele keren per jaar voor bij EBN projecten / operaties / industrie	Komt meerdere keren per jaar voor bij EBN projecten / operaties / industrie	
Consequences (effect)					Rare	Unlikely	Possible	Likely	Very Likely	
Severity (ernst)	People	Environment	Impact on stakeholders	Assets & economics (geo-energy related)	Assets & economics (oil & gas related)	Never heard of in EBN projects / operations / industry	Heard of in EBN projects / operations / industry	Has happened in EBN projects / operations / industry	Happens a few times a year in EBN projects / operations / industry	Happens several times a year in EBN projects / operations / industry
5	Massive impact (enorme impact)									
4	Major, national impact (grote, nationale impact)						Draagvlak	Verdienmodel EBN		
3	Moderate, local impact (matige, lokale impact)					Effect van beleidsontwikkeling		Veiligheid		
2	Minor impact (kleine impact)					Ontwikkeling interne organisatie				
1	Slight impact (geringe impact)									

	Omschrijving	Bereidheid	Beheersmaatregelen
Effect van beleidsontwikkeling	<ul style="list-style-type: none"> De Staat zet de kaders voor EBN. Het ontwikkelen van energiebeleid is echter de laatste jaren sterk aan verandering onderhevig (rol van aardgas, beleid op aardwarmte etc). Het risico bestaat dat de strategische doelen van EBN niet blijvend aansluiten bij die van de Staat. 	<ul style="list-style-type: none"> Hierin is de risicobereidheid van EBN risiconeutraal, waar dit past binnen het beleid dat de overheid aan het ontwikkelen is rond de energietransitie. 	<ul style="list-style-type: none"> EBN blijft in nauw contact met het ministerie inzake de officieel te volgen lijn. EBN adviseert daar waar mogelijk en nodig, zodat in Den Haag een optimale besluitvorming plaatsvindt, met oog voor de belangen van alle stakeholders.
Verdienmodel EBN	<ul style="list-style-type: none"> Het verdienmodel van EBN ondergaat een transitie van hoge winstmarges met relatief weinig resources (E&P) naar lage winstmarges met relatief veel resources (aardwarmte, CCS et cetera); De nieuwe activiteiten hebben een sterke afhankelijkheid van subsidies wat ze kwetsbaar maakt voor veranderende prioriteiten bij de instanties die ze verlenen en daarnaast is EBN kwetsbaar voor risico's die het werken met kleinere bedrijven met zich meebrengt: veiligheid, financiële robuustheid en financieringsmogelijkheden van partners; Lage en/of volatiele gasprijzen zorgen voor extra druk op de traditionele activiteiten van EBN en sterk wisselende resultaten. 	<ul style="list-style-type: none"> EBN neemt een risiconeutrale tot risiconemende positie in m.b.t. de externe factoren die de business case kunnen beïnvloeden tijdens de uitvoeringsfase van investeringen; EBN is echter risicomijdend als het gaat om het nakomen van verplichtingen door partners. 	<ul style="list-style-type: none"> EBN evalueert verschillende scenario's voor de impact van externe factoren op haar verschillende huidige en toekomstige activiteiten/producten; Voor de financiering en de financiële robuustheid is er veelvuldig contact met de Staat; Voor het toetsen van de financiële robuustheid van partners heeft EBN een standaard methodiek; EBN vraagt extra zekerheden (DSA of PCG) voor partners of activiteiten met een hoog risicoprofiel of treft aanvullende maatregelen in de Overeenkomst van Samenwerking (Aardwarmte); Doorlopende peer-reviews en sensitiviteitsanalyses binnen de afzonderlijke projecten; Mogelijkheden onderzoeken voor het beperken van de impact van lage gasprijzen door middel van hedging.
Ontwikkeling interne organisatie	<ul style="list-style-type: none"> Het risico bestaat dat de EBN-organisatie niet voldoende in staat is om zich snel genoeg aan te passen aan de cultuuromslag en procesveranderingen die gepaard gaan met haar rol, strategie en (nieuwe) activiteiten, alsmede de snel veranderende buitenwereld en de uitdagingen die een pandemie met zich meebrengt. 	<ul style="list-style-type: none"> EBN neemt een risiconeutrale tot risiconemende positie in ten aanzien van dit risico, passend bij de realiteit van noodzakelijke verbreding naar andere activiteiten. 	<ul style="list-style-type: none"> EBN neemt passende maatregelen om de juiste en voldoende mensen en middelen beschikbaar te hebben. Dit is geïntegreerd in strategische plannen voor de afdelingen en de thema's. EBN voert een actief beleid op de ontwikkeling van een passende cultuur met ondersteunende kernwaarden.
Veiligheid	<ul style="list-style-type: none"> Tijdens de operaties van onze operators en eigen activiteiten kunnen calamiteiten op het vlak van veiligheid en milieu optreden voor de omgeving. Als gevolg hiervan zou EBN activiteiten moeten kunnen beëindigen; Het risico op uitval systemen en verlies waardevolle EBN-data (ransomware). 	<ul style="list-style-type: none"> Gemiddeld genomen is de risicobereidheid van EBN op dit thema risicomijdend. 	<ul style="list-style-type: none"> Voor alle activiteiten ontwikkelt EBN een VGM-managementsysteem en -benchmark. EBN gaat het gesprek aan met operators om de VGM-prestaties positief te beïnvloeden. EBN gebruikt "Security Information and Event Management" (SIEM) en voert regelmatig technische security audits uit.
Draagvlak	<ul style="list-style-type: none"> Het risico bestaat dat er onvoldoende draagvlak is voor de rol, strategie en (nieuwe) activiteiten van EBN in de publieke opinie of bij (bestaande en potentiële) partners Projecten lopen vertraging op of worden geannuleerd doordat er geen of weinig draagvlak bestaat uit omgeving. 	<ul style="list-style-type: none"> EBN neemt per saldo een risiconeutrale tot risicomijdende positie in. 	<ul style="list-style-type: none"> EBN draagt met feitelijke informatie bij aan het energiedebat in Nederland; EBN stemt veelvuldig af met haar stakeholders over de inhoud en beeldvorming van huidige en toekomstige activiteiten; EBN en haar partners/opdrachtnemers houden meer rekening met de effecten van de activiteiten op omgeving(spartijen) en acteren steeds meer vanuit gezamenlijke belangen.

5.3 Risicobereidheid

De onderstaande figuur geeft de risicobereidheid weer voor de belangrijkste strategische risico's. De risicobereidheid voor financiële en operationele risico's die in overige hoofdstukken zijn opgenomen is neutraal. Voor compliance risico's is deze risicomijdend.



5.4 Corporate governance

Aandeelhouder Algemeen

EBN is een besloten vennootschap met de Nederlandse Staat als enige aandeelhouder. Het beheer van de aandelen is ondergebracht bij het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat. EBN is een beleidsdeelneming. Een beleidsdeelneming is een vennootschap waarbij de rollen van aandeelhouder en beleidsmaker (nog) niet kunnen worden ontvlochten. Het aandeelhouderschap is binnen het ministerie belegd bij de secretaris-generaal die hiervoor wordt ondersteund door ambtenaren uit de directie Ondernemerschap (onderdeel van het Directoraat-Generaal (DG) Bedrijfsleven en Innovatie). De inhoudelijke beleidslijnen worden ingevuld door de DG Klimaat en Energie met de directies Klimaat, Warmte en Ondergrond, Elektriciteit en de Projectdirectie Groningen.

Het geplaatst en volgestort kapitaal van EBN bedraagt EUR 128.137.500 en is verdeeld in 284.750 gewone aandelen met een nominale waarde van EUR 450 per aandeel.

De aandeelhouder benoemt de bestuurder en de commissarissen van EBN. De raad van commissarissen (RvC) doet aan de aandeelhouder een voordracht voor de benoeming van de bestuurder. De aandeelhouder

benoemt een commissaris op voordracht van de RvC. De aandeelhouder benoemt een voorzitter uit de leden van de RvC.

In de statuten van EBN is opgenomen dat de bestuurder voor bepaalde besluiten de voorafgaande goedkeuring van de RvC of van de aandeelhouder nodig heeft. Voor wat betreft de goedkeuring van de RvC verwijzen we naar pagina [90](#). De goedkeuring van de aandeelhouder betreft bijvoorbeeld:

- Het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking of investeringen met een waarde van meer dan EUR 200 miljoen;
- Het sluiten van het bedrijf of het opheffen van de vennootschap of van een dochtermaatschappij of van een belangrijk onderdeel van het bedrijf;
- Besluiten van het bestuur over een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van de vennootschap.

Aandeelhoudersvergadering

Op 24 maart 2021 is de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering gehouden. De bestuurder, de Director Finance, de Director Strategy & Technology en de RvC zijn bij deze aandeelhoudersvergadering aanwezig geweest.

Tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering worden in elk geval de volgende onderwerpen geagendeerd:

- De behandeling van het schriftelijk jaarverslag van de bestuurder over de zaken van de vennootschap en het gevoerde bestuur;
- De vaststelling van de jaarrekening en de bepaling van de winstbestemming;
- De decharge aan de bestuurder voor haar bestuur over het afgelopen boekjaar;
- De decharge aan de commissarissen voor hun toezicht over het afgelopen boekjaar.

De jaarrekening 2020 is vastgesteld en decharge is verleend aan de bestuurder en de commissarissen.

Informeel overleg

Naast de aandeelhoudersvergadering voeren de aandeelhoudervertegenwoordigers van het ministerie en de Director Finance van EBN regelmatig informeel overleg. Dit informele overleg is bedoeld om de aandeelhouder tijdig alle relevante financiële informatie te verschaffen die de aandeelhouder nodig heeft voor de uitoefening van zijn bevoegdheden. Het bestuur is verplicht de relevante informatie te verschaffen.

Ook met de beleidsmaker voeren we op regelmatige basis informeel overleg. Er zijn vaste overlegmomenten, zoals het strategisch overleg, het directieoverleg en het mijnbouwoverleg. In deze vaste overlegvergaderingen wisselen we informatie uit over ontwikkelingen binnen beide organisaties, eventuele wijzigingen van het energiebeleid en relevante ontwikkelingen op het gebied

van de taken en activiteiten van EBN. Naast leden van het directieteam zijn bij deze overleggen ook andere medewerkers van EBN aanwezig. Bij het strategisch overleg is naast de directeur ook de voorzitter van de RvC aanwezig.

Raad van commissarissen

De RvC is belast met het toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken binnen EBN en staat waar nodig en gewenst het bestuur met raad bij. Op haar beurt voorziet het bestuur de RvC van alle benodigde en relevante informatie zodat de RvC optimale invulling en uitvoering kan geven aan zijn taken en verantwoordelijkheden. In de statuten van EBN is opgenomen dat het bestuur voor bepaalde besluiten de voorafgaande goedkeuring van de RvC nodig heeft. Bijvoorbeeld bij:

- het vaststellen en wijzigen van het exploitatiebudget en het investerings- en financieringsplan;
- het aanstellen van procuratiehouders;
- het verrichten van (des)investeringen;
- het verrichten van andere rechtshandelingen met een waarde van meer dan EUR 50 miljoen.

De samenstelling van de RvC is in 2021 als volgt gewijzigd:

- De heer De Vries is herbenoemd voor een tweede periode als commissaris (per 1 maart 2021).
- Mevrouw Gehrels is per 1 december 2021 benoemd als commissaris.



v.l.n.r. Bas Brouwer, Jan Willem van Hoogstraten, Berend Scheffers

Bestuur

Het bestuur van EBN bestaat uit één bestuurder. De bestuurder is verantwoordelijk voor het algemene beleid en de strategie met het bijbehorende risicoprofiel van de onderneming. De bestuurder is tevens verantwoordelijk voor de realisatie van de doelstellingen van de vennootschap, de resultaatsontwikkeling en de voor de onderneming relevante maatschappelijke aspecten van ondernemen. Waar nodig legt de bestuurder besluiten

ter goedkeuring voor aan de aandeelhouder of aan de RvC. Daarnaast draagt de bestuurder zorg voor een goed werkend intern risicobeheersings- en controlesysteem.

Directieteam

De bestuurder wordt bijgestaan door twee titulaire directeuren die samen met de bestuurder het directieteam vormen. De bestuurder is de voorzitter van het directieteam. Het huidige directieteam bestaat naast

de bestuurder Jan Willem van Hoogstraten (CEO) uit de volgende personen: Berend Scheffers (Director Strategy & Technology) en Bas Brouwer (Director Finance). Het organogram is weergegeven in paragraaf 2.1 op pagina 9.

In het directiereglement is opgenomen hoe de taken binnen het directieteam zijn verdeeld. Het directieteam functioneert vanuit een gezamenlijke verantwoordelijkheid. Binnen die gezamenlijke verantwoordelijkheid is er een taakverdeling naar functionele gebieden. Deze specifieke taakverdeling is schriftelijk vastgelegd. Elk lid van het directieteam is binnen zijn eigen werkgebied verantwoordelijk voor de voorbereiding van beleidsaangelegenheden en besluiten. Na besluitvorming binnen het directieteam zorgen de leden van het directieteam voor de tijdige uitvoering van de genomen besluiten. Het directieteam vergadert in beginsel elke twee weken.

In het jaarverslag beschrijft het bestuur de voornaamste risico's die zijn gerelateerd aan de strategie van EBN en de opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Het bestuur geeft ook aan welke significante wijzigingen zijn aangebracht en welke belangrijke verbeteringen zijn voorgenomen. Zie hoofdstuk 5, pagina 76, voor de beschrijving hiervan.

Bezoldiging

De aandeelhouder stelt het beleid voor de bezoldiging van het bestuur vast. Binnen de kaders van dat beleid bepaalt

de RvC de daadwerkelijke beloning van de bestuurder, inclusief de variabele beloning van de bestuurder. In het remuneratierapport van de RvC wordt de beloning van de bestuurder toegelicht, zie pagina 178.

Governancetabel

In de governancetabel in bijlage 10.3 op pagina 176 zijn van het directieteam en de raad van commissarissen de volgende gegevens opgenomen: leeftijd, nevenfuncties, termijnen, profielen/specifieke kennis en taak binnen EBN.

Belangenverstrengeling

EBN onderschrijft principe 2.7 van de Corporate Governance Code (zie hieronder 'Toepassing Corporate Governance Code') dat elke vorm van belangenverstrengeling tussen de vennootschap en het bestuur of haar commissarissen dient te worden vermeden. De statuten, het directiereglement en het reglement van de raad van commissarissen bevatten een regeling over (potentieel) tegenstrijdige belangen tussen de vennootschap en het bestuur of de commissarissen. Elk (potentieel) tegenstrijdig belang dat van materiële betekenis is voor de vennootschap of de desbetreffende bestuurder of commissaris, dient onmiddellijk aan de voorzitter van de RvC te worden gemeld. Er zijn in 2021 geen meldingen gedaan door de bestuurder of door een commissaris.

Externe accountant

De aandeelhouder benoemt de externe accountant, waarvoor de RvC een voordracht kan doen. Eind 2019 heeft EBN een Europese aanbestedingsprocedure gevoerd voor de selectie van een accountant voor controle op de jaarrekeningen 2020 en verder. De RvC heeft PwC voorgedragen als accountant en de aandeelhouder heeft PwC benoemd voor controle op de jaarrekeningen 2020 tot en met 2023.

Toepassing Nederlandse Corporate Governance Code

EBN hecht grote waarde aan een goed ondernemingsbestuur ('corporate governance'). Om die reden onderwerpt EBN zich vrijwillig aan de principes en best practice-bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance Code (voor zover deze toepasbaar zijn op EBN). Hiermee volgt EBN het beleid van de overheid ten aanzien van staatsdeelnemingen en de Code. De Nederlandse Corporate Governance Code en informatie hierover zijn te vinden op: <http://commissiecorporategovernance.nl>. EBN heeft in een rapport per principe en best practice-bepaling uiteengezet hoe EBN deze toepast. Dit implementatierapport is te vinden op: www.ebn.nl/ebn-over/corporate-governance/.

Diversiteitsbeleid

De RvC heeft in overleg met het directieteam eind 2017 een diversiteitsbeleid opgesteld voor de samenstelling van de RvC en het directieteam. EBN streeft ernaar een goede

afspiegeling te zijn van de Nederlandse samenleving. Diversiteit binnen een organisatie draagt bij aan een gezonde bedrijfscultuur, veerkracht en creativiteit. Dat geldt ook voor de samenstelling van de RvC en het directieteam. Bij het bepalen van de doelstellingen van het diversiteitsbeleid zijn de volgende aspecten meegenomen: nationaliteit, leeftijd, geslacht en achtergrond inzake opleiding en beroepservaring.

De RvC heeft de volgende doelstellingen bepaald:

2019-2023

Raad van commissarissen	Minimaal 2 vrouwelijke leden, minimaal 2 mannelijk leden, 2 leden < 55 jaar bij benoeming, maximaal 2 leden met E&P-ervaring, maximaal 2 leden met ervaring bij overheidsorganisaties
Bestuur	Vanaf 2024 relevant
Managementteam	Minimaal 30% is vrouw

Aangezien EBN één bestuurder heeft, is het momenteel niet zinvol om een specifieke doelstelling op te nemen voor deze persoon. Een (her)benoeming is pas vanaf 2024 relevant. Op dat moment zal gekeken worden naar de samenstelling van het directieteam en naar de aspecten nationaliteit, leeftijd, geslacht en achtergrond.

Het directieteam (exclusief de bestuurder) bestaat nu uit twee titulaire directeuren (met dezelfde nationaliteit,

geslacht en leeftijdscategorie). Bij de werving van een nieuwe directeur zal mede gekeken worden naar variatie in nationaliteit, leeftijd, geslacht en achtergrond (culturele diversiteit).

De RvC bestaat momenteel uit drie mannen en twee vrouwen. Het percentage vrouwelijke commissarissen ligt op 40% en voldoet daarmee aan een evenwichtige verdeling van zetels, waarbij ten minste 30% van de zetels door vrouwen en ten minste 30% van de zetels door mannen wordt bezet. De RvC besteedt bij de werving van iedere nieuwe commissaris aandacht aan de evenwichtige verdeling van zetels.

Integriteit Gedragcode, klachtencommissie en vertrouwenspersoon

Waar we extern hechten aan transparantie en duidelijkheid, geldt dat ook binnen de muren van onze organisatie. Integriteit is een van de duurzaamheidsthema's van EBN. De aandachtsgebieden die EBN bij het thema integriteit onderscheidt zijn: mensenrechten, non-discriminatie, anti-corruptie, mededinging en transparantie. EBN geeft onder andere door middel van haar gedragscode invulling aan haar streven om op integere en verantwoorde wijze te handelen. De gedragscode is op alle medewerkers van toepassing en voor allen toegankelijk. Deze vormt een leidraad bij het maken van persoonlijke keuzes en het nemen van individuele beslissingen. Daarnaast gebruiken

we de gedragscode om het daadwerkelijke gedrag van onze onderneming en medewerkers te toetsen. Om de naleving van het mededingingsrecht te waarborgen, worden op regelmatige basis trainingen gegeven.

Als medewerkers interne klachten hebben, kunnen ze hiermee terecht bij een vertrouwenspersoon of bij de klachtencommissie. De klachtencommissie heeft in 2021 geen klachten ontvangen of in behandeling genomen. De vertrouwenspersoon heeft in 2021 geen gesprekken gevoerd. De gedragscode is beschikbaar op: www.ebn.nl/ebn-over/corporate-governance.

Het EBN-inkoopbeleid heeft de volgende doelstellingen:

- Voldoen aan wet- en regelgeving met betrekking tot nationale en Europese aanbestedingen;
- Zorgen voor de beste prijs voor de gewenste kwaliteit; Zorgdragen voor vastleggen juiste leveringsvoorwaarden en P2P condities (betaaltermijn, afroepen verplichtingen, goedkeuren levering dienst/uren, etc.);
- Toeleveringsrisico's verminderen;
- Verhogen van product- en leverancierskwaliteit;
- Inkoopkosten verminderen;
- Inkoopfunctie verbeteren;
- Waarde toevoegen door bij te dragen aan de EBN-doelstellingen.

Vanwege de toenemende inkoop door EBN en de wens om het inkoopproces verder te professionaliseren heeft

EBN in 2021 een afdeling Procurement opgericht. De afdeling Procurement richt zich op het brede proces van Procurement: van inkoop tot en met het afroepen van orders en het verwerken van de facturen.

Als onderdeel van het inkoopbeleid hanteert EBN algemene inkoopvoorwaarden. Deze worden zo veel mogelijk van toepassing verklaard op de goederen of diensten die EBN inkoop. Deze inkoopvoorwaarden zijn te vinden op de website onder <https://www.ebn.nl/over-ebn/juridisch/>. Indien een leverancier niet conform deze inkoopvoorwaarden handelt, wordt hij hierop actief aangesproken.

Klokkenluidersregeling

Op basis van de klokkenluidersregeling kunnen medewerkers vermeende misstanden in de onderneming melden aan het bestuur of aan de RvC. De huidige klokkenluidersregeling is beschikbaar op: www.ebn.nl/ebn-over/corporate-governance/.

Internationale conventies en richtlijnen

EBN houdt zich als beleidsdeelneming vanzelfsprekend aan conventies en richtlijnen die de Nederlandse Staat onderschrijft, waaronder de OESO-richtlijnen voor internationale ondernemingen en de UN Guiding Principles on Business and Human Rights.

5.5 Bestuursverklaring

De directie is verantwoordelijk voor de effectiviteit van de opzet en werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem van EBN. Dit systeem heeft als doel de realisatie van strategische, operationele en financiële doelstellingen te bewaken en richt zich op alle facetten van de onderneming. Van strategische en operationele risico's tot de betrouwbaarheid van (financiële) rapportages en het voldoen aan wet- en regelgeving.

In het hoofdstuk "Risico & Corporate Governance" zijn ons interne risicobeheersings- en controlesysteem en ons risicoprofiel beschreven.

Geen enkel systeem kan absolute zekerheid geven dat we ondernemingsdoelstellingen realiseren of materiële fouten, verliezen, fraude of overtreding van wet- en regelgeving in de processen en (financiële) verslaggeving voorkomen. De directie heeft de opzet en werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem gedurende 2021 geëvalueerd, mede op basis van de BRA's, 'Letters of Representation,' en rapportages van de Internal Auditor. De uitkomsten van deze evaluatie en het risicoprofiel zijn besproken met de auditcommissie van de RvC, in aanwezigheid van de interne auditor en externe accountant.

Wij verklaren dat:

- in dit verslag de materiële risico's en onzekerheden zijn vermeld die relevant zijn ter zake van de verwachting van de continuïteit van de vennootschap voor een periode van twaalf maanden na opstelling van dit verslag;
- het naar de huidige stand van zaken gerechtvaardigd is dat de (financiële) verslaggeving is opgesteld op going concern basis;
- dit verslag in voldoende mate inzicht geeft in tekortkomingen in de werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem;

het voornoemde systeem een redelijke mate van zekerheid geeft dat de (financiële) verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 24 februari 2022 viel Rusland Oekraïne binnen. Als gevolg daarvan zijn er nationale en internationale sancties ingesteld die mogelijk het Russische gasbedrijf Gazprom raken. Verder zien we grote prijsschommelingen als gevolg van de toegenomen onzekerheid over gasleveringen.

EBN werkt in Nederland niet direct samen met Gazprom. Wel is EBN partner in de velden in het D12 blok die grenzen aan het Verenigd Koninkrijk, waar Wintershall de operator is en Gazprom eveneens een aandeel heeft. Gazprom is ook voor 50% aandeelhouder in Wintershall Noordzee, onze partner in

verschillende samenwerkingsverbanden voor gaswinning op de Noordzee. Daarnaast levert Gazprom sinds 2009 zogeheten kussengas voor de Gasopslag Bergermeer (operator TAQA Energy).

De impact voor EBN van de ingestelde en eventuele nieuwe sancties en toekomstige gebeurtenissen, waaronder grote prijsschommelingen, is onzeker. De operaties van EBN zijn gevoelig voor prijsschommelingen. We staan in regelmatig contact met het ministerie om de impact te bespreken, waaronder ook vragen en zorgen van andere stakeholders die via ons binnenkomen.

Directie, Utrecht 14 maart 2022

Ir. J.W. van Hoogstraten

6. Verslag van raad van commissarissen

6.1 Algemeen	89	6.6 Samenwerking EZK-EBN	91	6.10 Vergaderingen van de auditcommissie	94
6.2 Samenstelling van de raad van commissarissen	89	6.7 Strategie EBN	91	6.11 Vergaderingen van de beloningscommissie/ selectie- en benoemingscommissie	95
6.3 Samenstelling van de directie	89	6.8 Besproken onderwerpen 2021	92	6.12 Jaarrekening	96
6.4 Vergaderingen van de raad van commissarissen	90	6.8.1 Gaswinning Groningen	92		
6.5 Goedkeuringen door de RvC	90	6.8.2 CC(U)S	93		
		6.8.3 Overig	93		
		6.9 Evaluatie directie en zelfevaluatie	94		

6.1 Algemeen

De raad van commissarissen (RvC) vervult de rol van werkgever naar de directie (ook wel: bestuurder, hierna aangeduid als directie) en houdt toezicht op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken binnen EBN. In dit verslag licht de raad van commissarissen toe hoe ze haar toezicht heeft vormgegeven en de directie met advies terzijde heeft gestaan.

Conform de Nota Deelnemingenbeleid Rijksoverheid 2013 past EBN de Corporate Governance Code toe. In het hoofdstuk Risico & Corporate Governance van dit jaarverslag wordt nader ingegaan op de toepassing van de Corporate Governance Code. In december 2017 is een herziene Code Corporate Governance gepubliceerd; deze is in september 2017 verankerd in het Burgerlijk Wetboek. EBN rapporteert in dit jaarverslag over de toepassing van deze herziene Code Corporate Governance door EBN.

6.2 Samenstelling van de raad van commissarissen

In de samenstelling van de RvC vonden in 2021 de volgende wijzigingen plaats:

- De heer Wouter de Vries is met ingang van 1 maart 2021 benoemd voor een tweede termijn als commissaris

bij EBN. Hij is tevens herbenoemd als voorzitter van de auditcommissie.

- Mevrouw Carolien Gehrels is per 1 december 2021 benoemd als commissaris bij EBN. Met de benoeming van mevrouw Carolien Gehrels is de raad van commissarissen weer volledig bezet na het vrijwillig aftreden van mevrouw Sharon Dijkma in december 2020.

Voor vacatures in de RvC wordt gebruikgemaakt van de profielen uit de profielschets, zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders in juni 2015. De profielschets is ook op de website van EBN gepubliceerd: <https://www.ebn.nl/ebn-over/rvc/>.

In de profielschets is aangegeven over welke kenmerken de leden individueel en de RvC gezamenlijk dienen te beschikken. De RvC dient zodanig te zijn samengesteld dat de leden onafhankelijk en kritisch kunnen opereren ten opzichte van elkaar, het bestuur en elk deelbelang. Bij de samenstelling van de RvC wordt rekening gehouden met de aard van de activiteiten van EBN, haar missie en doelstelling, de taakstelling van de RvC en de deskundigheid van de overige leden van de RvC.

De voorzitter van de RvC, de heer Huijskes, is het eerste aanspreekpunt voor de directie van EBN. De volledige RvC heeft een collegiale verantwoordelijkheid. Alle leden van de RvC zijn lid van de bezoldigingscommissie/selectie- en benoemingscommissie en van de auditcommissie.

In de governancetabel (bijlage 10.3, pagina [176](#)) zijn het lidmaatschap en voorzitterschap van de RvC en de commissies weergegeven. Personalía, nevenfuncties, taken binnen EBN, aanstellingstermijnen en leeftijden zijn ook in deze governancetabel te vinden. De personalía, de actuele nevenfuncties van de leden van de RvC en het rooster van aftreden worden bovendien gepubliceerd op de website van de vennootschap onder Corporate Governance – raad van commissarissen (<https://www.ebn.nl/over-ebn/raad-van-commissarissen/>).

De leden van de RvC onderhouden geen andere zakelijke relaties met de vennootschap. Er is geen tegenstrijdig belang gebleken tussen de vennootschap en leden van de RvC. De RvC voldoet aan de eisen voor onafhankelijkheid zoals vermeld in de Corporate Governance Code (best practice-bepalingen 2.1.7 tot en met 2.1.9).

6.3 Samenstelling van de directie

Per 1 maart 2016 is de heer Van Hoogstraten door de algemene vergadering van aandeelhouders benoemd als bestuurder. De RvC heeft de benoemingsprocedure in overleg met de aandeelhouder gevoerd en de ondernemingsraad was betrokken bij deze procedure. Gelijktijdig met de benoeming van de heer Van Hoogstraten heeft de aandeelhouder het bezoldigingsbeleid van de bestuurder vastgesteld. Met

inachtneming van het bezoldigingsbeleid heeft de RvC de bezoldiging en de verdere arbeidsvoorwaarden van de heer Van Hoogstraten vastgesteld. De ondernemingsraad heeft advies uitgebracht over het bezoldigingsbeleid.

Per 1 maart 2020 is de heer Van Hoogstraten voor een tweede termijn benoemd als bestuurder, waarbij het bezoldigingsbeleid uit 2016 ongewijzigd is gebleven.

In het onderdeel Corporate Governance van dit jaarverslag wordt nader ingegaan op de samenstelling en taakverdeling van de directie.

6.4 Vergaderingen van de raad van commissarissen

De RvC heeft vier keer een reguliere vergadering gehouden. Naast de vier reguliere vergaderingen zijn er vijf additionele vergaderingen gehouden (met name over het Porthosproject) en er zijn acht informele overleggen gehouden (workshops of tussentijds overleg). De vergaderingen en andere overleggen vonden vanwege de coronamaatregelen vooral online plaats.

Naast de leden van de RvC waren de leden van het directieteam van EBN aanwezig bij deze vergaderingen. De externe accountant was aanwezig tijdens de vergaderingen van de auditcommissie van maart en

	Raad van commissarissen (4 reguliere vergaderingen, 5 tussentijdse vergaderingen)	Auditcommissie (2 vergaderingen)	Beloningscommissie/ Selectie- en benoemingscommissie (4 vergaderingen)
Dhr. Huijskes	100%	100%	100%
Mw. Gehrels (vanaf 1 december 2021)	100%	n.v.t.	100%
Mw. Kneppers-Heijnert	100%	100%	100%
Dhr. De Vries	100%	100%	100%
Dhr. Weck	100%	100%	100%

september 2021. Op verzoek van de RvC waren in een aantal vergaderingen ook EBN-medewerkers aanwezig om projecten toe te lichten waarbij deze medewerkers betrokken zijn. De RvC blijft hierdoor op de hoogte van ontwikkelingen binnen EBN.

De RvC heeft in 2021 twee overlegvergaderingen van de directie en de ondernemingsraad bijgewoond.

In onderstaande tabel is het aanwezigheidspercentage van elke commissaris bij de vergaderingen van de raad van commissarissen en van de commissies vermeld.

6.5 Goedkeuringen door de RvC

De RvC heeft in 2021 aan onder meer de volgende zaken goedkeuring verleend dan wel positief advies gegeven:

- In maart 2021 heeft de RvC het positieve advies van de auditcommissie over de jaarrekening 2020 overgenomen en heeft de RvC de aandeelhouder geadviseerd de jaarrekening over 2020 vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en de RvC voor het uitgeoefende toezicht.
- De RvC heeft positief geadviseerd over de deelname van EBN aan de Porthos joint venture structuur, het aangaan door het Porthosproject van een overeenkomst met de emitters en de RvC heeft goedkeuring verleend

aan een tussentijds budgetverzoek voor Porthos (zie hierna paragraaf 6.8.2 op pagina 93).

- De RvC heeft positief geadviseerd over de kerncijfers van EBN over het eerste half jaar van 2021.
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan de strategie update van 2021 inclusief de routekaarten.
- De RvC heeft het werkplan internal audit voor 2021 goedgekeurd.
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan een gewijzigde versie van de autorisatie- en procuratieregeling van EBN.
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan een gewijzigde versie van het RvC reglement (als gevolg waarvan alle leden van de RvC deel uitmaken van de auditcommissie)
- De RvC heeft positief advies uitgebracht over een statutenwijziging van EBN (structuurvennootschap).
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan het aangaan door EBN van een nieuwe kredietfaciliteit en aan de actualisering van het Treasury Statuut.
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan het vormen van een additionele portefeuille voor lange termijn beleggen.
- In december 2021 heeft de RvC het werkprogramma en budget van EBN (inclusief dochtervennootschappen) voor 2022 goedgekeurd, inclusief het financieringsplan.

6.6 Samenwerking EZK-EBN

EBN en het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat hebben op regelmatige basis overleg met elkaar. Onderscheid wordt gemaakt tussen onderwerpen die het aandeelhouderschap betreffen en beleidsmatige energieonderwerpen. Over beide contacten informeert EBN de RvC. Aandeelhoudersonderwerpen in 2021 betroffen onder meer de deelname van EBN aan het Porthosproject, de benoeming van een nieuwe commissaris en de financiële ontwikkeling van EBN waaronder het dividendbeleid.

De voorzitter van de RvC en de directievoorzitter hebben in 2021 op het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat meerdere keren met de secretaris-generaal, mevrouw L.M.C. Ongering, gesproken en zij hebben vier keer het zogeheten strategisch overleg gevoerd met de directeur-generaal Energie en Klimaat. Het strategisch overleg is gericht op informatie uitwisseling en afstemming over strategische vraagstukken en ontwikkelingen op het terrein van het energiebeleid in het algemeen. Ook de (beleids)doelstellingen en prioriteiten van het ministerie en EBN voor het komende jaar worden in dit overleg besproken. De rol van EBN in de energietransitie is in deze gesprekken regelmatig onderwerp van overleg geweest, maar ook de betrokkenheid van EBN bij Porthos en andere CCS-

projecten, ontwikkelingen op het gebied van aardwarmte en ontwikkelingen in de gaswinning.

De RvC hecht veel waarde aan een goede relatie met het ministerie; de bezoeken aan het ministerie acht de RvC van belang om de goede relatie te behouden.

6.7 Strategie EBN

De RvC heeft in september 2021 een informele sessie gehouden over de strategie van EBN. De RvC heeft stilgestaan bij de strategische context van EBN, de resultaten in de jaren 2020 en 2021, de maatschappelijke ontwikkelingen en de interactie van EBN met de maatschappij. De RvC heeft kennis genomen van de routekaarten die vanuit de verschillende programma's zijn opgesteld om meer inzichtelijk te maken wat er in de periode 2021-2030 nodig is om optimaal bij te dragen aan de energietransitie. De RvC heeft geconstateerd dat EBN voor een uitdagende verduurzamingsopgave staat. De uitspraak van de rechtbank in de procedure van Milieudefensie tegen Shell van 26 mei 2021 is in dit verband ook aan de orde gekomen. Gelet op al deze omstandigheden heeft EBN in overleg met haar RvC besloten dat een strategische herijking in 2022 zal worden uitgevoerd. EBN zal de herijking dit in nauw overleg met het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat uitvoeren.

De RvC heeft het onderwerp strategie in december 2021 in een informele bijeenkomst met de secretaris-generaal van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat besproken.

Na de informele sessie van september 2021 heeft de RvC in een volgende vergadering goedkeuring verleend aan de strategische keuzes en de strategische doelen voor 2025. Voor een verdere toelichting op de strategie van EBN en de geplande herijking van de strategie in 2022 verwijst de RvC naar paragraaf 2.4 op pagina [19](#).

6.8 Besproken onderwerpen 2021

De directie informeert de RvC aan de hand van kwartaalverslagen over de relevante ontwikkelingen binnen EBN. Deze kwartaalverslagen worden voorafgaand aan de kwartaalvergaderingen verzonden. In het kwartaalverslag wordt gerapporteerd over de ontwikkeling van de omzet en nettowinst, de productie van gas, olie en condensaat in het betreffende kwartaal, de recente prijsontwikkelingen en overige actualiteiten. Per thema geeft EBN in haar kwartaalverslagen een overzicht van haar activiteiten (successen, aandachtspunten en de voortgang van de strategische doelstellingen).

6.8.1 Gaswinning Groningen

De RvC is in alle vergaderingen in 2021 geïnformeerd over de ontwikkelingen in Groningen, zowel over ontwikkelingen in de maatschap als over ontwikkelingen bij GasTerra. In verband met de beëindiging van de activiteiten van GasTerra eind 2024 heeft EBN de RvC regelmatig geïnformeerd over onder andere de stand van zaken van de verkoop van inkoop- en verkoopcontracten van GasTerra. De sterk gestegen gasprijzen aan het eind van 2021 en het effect hiervan op GasTerra – en daarmee op EBN – zijn toegelicht door EBN. Ook de aangekondigde verkoop door NAM van haar belangen in de olie- en gaswinning (met uitzondering van het Groningenveld) is besproken in de vergaderingen.

In een workshop is de RvC geïnformeerd over aanstaande wijzigingen rondom het bepalen van de transferprijs van Groningengas als gevolg van het beëindigen van de winning uit het Groningenveld. De overeenkomsten die hiervoor aangegaan c.q. gewijzigd moeten worden, zijn aan de RvC toegelicht en vervolgens heeft de RvC op grond van de statuten goedkeuring verleend aan het aangaan door EBN van één van deze overeenkomsten. De RvC verwijst naar de brief van de minister van Economische Zaken en Klimaat van 13 december 2021 waarin een nadere uitleg is gegeven voor de inkomsten uit de gaswinning uit het Groningenveld, waarin ook de hiervoor genoemde wijziging wordt toegelicht.

In maart 2021 is het Norg akkoord ondertekend door de Staat, Shell, ExxonMobil en NAM. In het akkoord zijn afspraken gemaakt over een gewijzigde inzet van de gasopslag Norg om daardoor de gaswinning uit het Groningenveld versneld te kunnen beëindigen. EBN heeft dit akkoord aan haar RvC toegelicht.

Ook is de RvC geïnformeerd over de schadeafwikkeling en de versterkingsoperatie van/uitgevoerd door het IMG (Instituut Mijnbouwschade Groningen) en de Nationaal Coördinator Groningen als gevolg van de aardbevingen in Groningen. De RvC hecht waarde aan een zorgvuldige omgang met de Groningers en hun belangen. De RvC heeft kennis genomen van het feit dat er discussies zijn tussen NAM en de Staat over facturen en heffingen voor de kosten voor schade en versterken en dat dit mogelijk tot een juridische procedure zal leiden.

De parlementaire enquête naar de gaswinning in Groningen is gestart. Ook EBN is verzocht de commissie van informatie te voorzien voor het onderzoek. Uiteraard is de enquête van groot belang voor de Groningers en hun gevoelens. EBN verleent volledige medewerking zodat gekomen kan worden tot waarheidsvinding en de enquêtecommissie hieruit lessen kan trekken voor de toekomst.

6.8.2 CC(U)S

In de vergaderingen van de RvC is regelmatig gesproken over de initiatieven voor afvang, transport en opslag van CO₂ waarbij EBN is betrokken.

In 2021 heeft de RvC zeer regelmatig de ontwikkelingen van het Porthosproject besproken (Port of Rotterdam CO₂ Transport Hub & Offshore Storage). Dit project richt zich op de realisatie van een opslag- en transportsysteem voor opslag van CO₂ in lege gasvelden diep in de Noordzeebodem waarop diverse industrieën en bedrijven in de Haven van Rotterdam kunnen aansluiten. Over de deelname van EBN aan het Porthosproject is in eerdere jaren al veelvuldig overleg gevoerd met het ministerie. In 2021 is de joint venture structuur tussen Havenbedrijf Rotterdam, Gasunie en EBN tot stand gekomen en is het Porthosproject de (vervolg)overeenkomst met de klanten van Porthos aangegaan. EBN heeft de RvC gedurende 2021 geïnformeerd over de voortgang van de totstandkoming van deze overeenkomsten. EBN heeft daarnaast in de vorm van workshops de RvC op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen in dit project, waaronder de technische aspecten van het afvangen, transporteren en injecteren van CO₂ en de bijbehorende veiligheidsmaatregelen. De RvC heeft op grond van de statuten van EBN een aantal positieve adviezen dan wel goedkeuring gegeven voor onderdelen van dit project (o.a. een budgetverhoging voor werkzaamheden aan een offshore put). Het heeft de RvC verheugd dat, na positief advies van de RvC, de aandeelhouder in

december 2021 goedkeuring heeft verleend aan EBN voor het oprichten van de joint venture structuur en het aangaan door de verschillende Porthos entiteiten van een (vervolg)overeenkomst met de klanten van het Porthosproject.

De minister van Economische Zaken en Klimaat heeft EBN instemming verleend om deel te nemen aan de pre-FEED (Front End Engineering and Design) fase van het Aramisproject voor die onderdelen die van belang zijn voor het borgen van de veiligheid van de CO₂-opslag. Het Aramisproject richt zich op de ontwikkeling van een grootschalig CO₂-opslag- en transportsysteem. Deelnemende partijen zijn naast EBN Gasunie, Shell en Total Energies. De samenwerkingsovereenkomst voor Aramis transport en een tweetal overeenkomsten voor Aramis opslag zijn onderdeel van deze instemming. De RvC heeft goedkeuring verleend aan het bijbehorende budget voor EBN in deze fase.

Zie pagina [54](#) voor een verdere toelichting over deze projecten.

6.8.3 Overig

De RvC heeft in de vergaderingen ook aandacht besteed aan een veelheid van andere onderwerpen, zoals:

- het lange termijn beleggingsbeleid van EBN;
- het project om met NAM, Wintershall en andere partners seismiek te schieten met een nieuwe seismische survey techniek;

- ontwikkelingen bij de E&P bedrijven en het feit dat meerdere operators zich in een verkoopproces bevinden;
- het stakeholder- en reputatieonderzoek;
- het SCAN-boringenproject waarvoor EBN de voorbereidingen treft

Voor de offshore mijnbouwinstallaties is een systeem ontwikkeld op grond waarvan de vergunninghouders zogeheten *decommissioning security agreements* worden gesloten. EBN vervult hierbij een monitorende rol en rapport aan het ministerie over haar monitoringrol en de mogelijke financiële risico's voor de staat. Deze rapportage is ook met de RvC gedeeld. Deze overeenkomsten zullen ook worden aangegaan met de vergunninghouders op land, zodat ook daarvoor financiële zekerheden ten behoeve van de staat gesteld zullen worden.

De gevolgen van COVID-19 zijn vanzelfsprekend ook aan de orde gekomen tijdens de vergaderingen. EBN heeft de RvC geïnformeerd over het effect van de coronamaatregelen op de EBN-organisatie (het thuiswerken) en over het effect op de activiteiten van EBN. Een aantal medewerkers is besmet geraakt met het coronavirus. De activiteiten van EBN en daarmee de financiële resultaten van EBN werden door de lage olie- en gasprijzen in 2020 hard geraakt door de coronacrisis. In 2021 is, mede door de sterk gestegen gasprijzen in het laatste kwartaal, een verbetering zichtbaar.

6.9 Evaluatie directie en zelfevaluatie

De RvC heeft in 2021 een zelfevaluatie uitgevoerd. Bij deze zelfevaluatie is stilgestaan bij het functioneren van de RvC zelf, van de afzonderlijke commissies en van de individuele commissarissen. De leden van de RvC hebben in aanwezigheid van een externe begeleider stilgestaan bij de uitkomsten hiervan. Naast de remuneratiecommissie is bij deze bespreking ook de bestuurder aanwezig geweest. De conclusies van de zelfevaluatie zullen worden opgevolgd.

De RvC heeft in 2021 ook een evaluatie van de bestuurder uitgevoerd (zonder vragenlijst, op basis van de ervaringen van de individuele commissarissen). Twee van de commissarissen hebben de conclusies van de evaluatie met de bestuurder gedeeld. De conclusies van deze evaluatie zullen door de bestuurder worden opgevolgd.

6.10 Vergaderingen van de auditcommissie

De taken en werkwijze van de auditcommissie zijn vastgelegd in het 'Reglement van de Audit Commissie van de RvC'. Tot de taken van de auditcommissie behoren onder meer het houden van toezicht en controle op en het adviseren van de directie over de werking van interne risicobeheersings- en controlesystemen, en het houden

van toezicht op de financiële informatieverstopping door de vennootschap.

De auditcommissie heeft in 2021 twee vergaderingen gehouden. Naast de leden van de auditcommissie zijn bij deze vergaderingen vanuit EBN ook het directieteam, de corporate controller en de secretaris aanwezig geweest. De externe accountant heeft beide vergaderingen bijgewoond.

De auditcommissie heeft in de eerste vergadering met name aandacht besteed aan het jaarverslag, de jaarrekening en de accountantscontrole over het jaar 2020. Het accountantsverslag is uitgebreid besproken met de externe accountant. Na de bespreking van de jaarrekening en het jaarverslag heeft de auditcommissie de RvC geadviseerd het jaarverslag over 2020 inclusief jaarrekening goed te keuren.

De auditcommissie is in dezelfde vergadering geïnformeerd over de resultaten van de eerder uitgevoerde audits (1) crisismanagement en communicatie, 2) inkoopproces, 3) HSE beleid en 4) Treasury practices, cash management en betaalproces) de belangrijkste bevindingen en aanbevelingen en de opvolging van de audits. De opzet en werking van de interne risicobeheers- en controlesystemen zijn ook in deze vergadering besproken. Daarnaast is het internal auditplan voor 2021 besproken met de volgende audits:

SCAN-boringen readiness, juridische risico analyse nieuwe activiteiten, Porthos en Treasury.

In de tweede vergadering van 2021 heeft de auditcommissie aandacht besteed aan de volgende onderwerpen: het functioneren van de externe accountant, de voortgang van de internal audits, de strategische risicoanalyse en de halfjaarrapportage van EBN. De auditcommissie heeft een positief advies uitgebracht over de kerncijfers van EBN over het eerste halfjaar van 2021. Dit positieve advies is door de RvC overgenomen. De auditcommissie heeft ook een positief advies uitgebracht over een actualisering van het Treasury Statuut en het voorstel om een additionele portefeuille te vormen voor lange termijn beleggen.

De externe accountant heeft ook in deze vergadering een toelichting gegeven op het auditplan 2021 (het controleplan voor de controle van de jaarrekening van EBN over boekjaar 2021). De externe accountant heeft het concept auditplan met het directieteam besproken, voordat het auditplan aan de auditcommissie is voorgelegd. De externe accountant heeft het auditplan met de auditcommissie besproken, waarbij in het bijzonder aandacht is besteed aan de reikwijdte, de materialiteit van het auditplan, het honorarium van de accountant en de belangrijkste risico's van de jaarverslaggeving die de externe accountant heeft benoemd in het auditplan. De RvC heeft ook kennis genomen van het auditplan.

PricewaterhouseCoopers Accountants als externe accountant

De algemene vergadering van aandeelhouders heeft in 2019 aan PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. opdracht verleend voor het uitvoeren van de controle op de jaarrekening van EBN over de boekjaren 2020-2023.

Credit rating EBN

EBN heeft de RvC in 2021 geïnformeerd over de credit rating van EBN door Moody's. Moody's heeft per 30 juni 2021 de credit rating van EBN op Aaa/ P-1 bepaald (met het vooruitzicht 'stabiel').

Opzet en werking risicobeheers- en controlesystemen

De RvC heeft de directie verzocht om over 2021 een verklaring aan de RvC af te geven ter ondersteuning van de gebruikelijke rapportages aan de directie. Deze verklaring heeft de directie afgegeven en dient ter ondersteuning van bepaling 1.4.3 van de Corporate Governance Code. Conform deze bepaling heeft de RvC met de directie de volgende onderwerpen besproken: de strategie, de voornaamste risico's verbonden aan de onderneming en de uitkomsten van de beoordeling door de directie van de opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Dit onderwerp wordt verder toegelicht in het hoofdstuk Risico & Corporate Governance.

6.11 Vergaderingen van de beloningscommissie/ selectie- en benoemingscommissie

De taken en werkwijze van de beloningscommissie zijn vastgelegd in het 'Reglement van de Beloningscommissie' en de taken en werkwijze van de selectie- en benoemingscommissie zijn vastgelegd in het 'Reglement van de selectie- en benoemingscommissie van de RvC'. Tot de taken van deze commissies behoren onder meer het doen van een voorstel aan de RvC voor de beloning van de directie, het opstellen van selectiecriteria en benoemingsprocedures voor de directie en commissarissen en de periodieke evaluatie van het functioneren van de directie en commissarissen. De vergaderingen van deze commissies vinden gecombineerd plaats en worden dan aangeduid als vergaderingen van de remuneratiecommissie.

De remuneratiecommissie heeft in 2021 vier keer vergaderd in het bijzijn van de directie, de secretaris en de HR-manager. In 2021 heeft de commissie zich beziggehouden met onder meer het vaststellen van de te behalen doelstellingen voor EBN en voor het directieteam over 2021, de realisatie van de doelstellingen over 2020 voor EBN en het directieteam en de voordracht van mevrouw Gehrels als commissaris. Het medewerkerstevredenheidsonderzoek en de successieplanning zijn ook besproken.

Gelijktijdig met de benoeming van de heer Van Hoogstraten per 1 maart 2016 heeft de algemene vergadering van aandeelhouders het bezoldigingsbeleid voor de directie vastgesteld. Na vooroverleg in de remuneratiecommissie heeft de raad van commissarissen de heer Van Hoogstraten voorgedragen voor herbenoeming; met de herbenoeming van de heer Van Hoogstraten per 1 maart 2020 is het bezoldigingsbeleid ongewijzigd gebleven (zie pagina [178](#) voor het remuneratierapport).

6.12 Jaarrekening

De RvC heeft kennisgenomen van het jaarverslag, de jaarrekening en de verklaring en het accountantsverslag van de externe accountant. De RvC kan zich met deze stukken verenigen en beveelt de algemene vergadering van aandeelhouders aan de jaarrekening overeenkomstig vast te stellen. De RvC adviseert de algemene vergadering van aandeelhouders decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het uitgeoefende toezicht.

Raad van commissarissen, Utrecht, 14 maart 2022

De heer J.G. Huijskes (voorzitter)
 Mevrouw C.G. Gehrels
 Mevrouw E.M. Kneppers-Heijnert
 De heer W.S. de Vries
 De heer J.W. Weck



V.l.n.r.: De heer W.S. de Vries, Mevrouw C.G. Gehrels, De heer J.G. Huijskes (voorzitter), Mevrouw E.M. Kneppers-Heijnert, De heer J.W. Weck

7. Over dit verslag

7.1 Reikwijdte	98	7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling	99	7.5 Kaders	101
7.2 Verslaggevingsbeleid en -proces	98	7.4 Transparantie	100	7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen	101

EBN legt in dit jaarverslag verantwoording af over financiële en niet-financiële prestaties over het boekjaar 2021. Het verslag is bedoeld voor alle belanghebbenden die direct of indirect betrokken zijn bij onze activiteiten. In de paragraaf ‘Dialogo met belanghebbenden’ op pagina [62](#) gaan we dieper in op de dialoog met belanghebbenden over relevante thema’s.

7.1 Reikwijdte

EBN heeft alleen activiteiten in Nederland. De (indirecte) economische prestaties betreffen EBN en het aandeel in haar deelnemingen. In het hoofdstuk “Resultaten” op pagina [43](#) en in de Jaarrekening op pagina [106](#) leggen we hierover verantwoording af. De sociale prestaties betreffen primair EBN. In meer detail worden deze prestaties beschreven in de paragraaf ‘De mensen van EBN’ op pagina [66](#).

De milieuprestaties inzake emissies, energieverbruik, afval, lozingen en compliance betreffen voornamelijk onze olie- en gasdeelnemingen (de milieuprestaties van EBN zijn gezien de geringe omvang van onze organisatie niet materieel); ze zijn gerelateerd aan de prestaties van de gehele sector die actief is op Nederlands grondgebied. Als leidraad gelden de individuele milieurapportages die olie- en gasoperators in het kader van de ‘Intentieverklaring uitvoering milieubeleid olie- en gaswinningsindustrie’ van

het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat jaarlijks hebben opgesteld. De Nederlandse operators voegen de milieu- en energieprestaties toe in het zogeheten elektronisch Milieujaarverslag (eMJV). Deze data vormen de basis voor de prestaties, zoals gepresenteerd in dit verslag en het OPI-rapport 2020.

In het OPI-rapport worden de operationele prestatie-indicatoren verwerkt, deze indicatoren zijn onder andere gebaseerd op data uit het eMJV. Aangezien de cijfers van 2021 nog niet bekend zijn tijdens dit schrijven zullen deze cijfers via het OPI-rapport naar verwachting na de zomer gepubliceerd worden op de EBN-website.

7.2 Verslaggevingsbeleid en -proces

Verslaggevingsbeleid

Jaarlijks rapporteert EBN over haar financiële prestaties conform IFRS. Haar maatschappelijke en duurzaamheidsprestaties rapporteert EBN in overeenstemming met de standaarden van *Global Reporting Initiative* (GRI Standards). Hiermee bieden we de transparantie die ook onze aandeelhouder wenst en geven we inzicht in onze maatschappelijke rol. Dit jaarverslag rapporteert EBN in overeenstemming met de GRI Standards, optie Core.

Het EBN-jaarverslag over 2021 is een geïntegreerd jaarverslag, waarin financiële, operationele en maatschappelijke duurzaamheidsinformatie samenkomt. Met een geïntegreerd jaarverslag wil EBN laten zien hoe zij waarde creëert, zowel financieel als maatschappelijk. Vanwege het belang dat we hechten aan transparantie zijn we ook open over acquisities en desinvesteringen. Mochten acquisities en desinvesteringen tijdens het verslagjaar hebben plaatsgevonden dan passen wij de reikwijdte en afbakening van zowel de financiële als de maatschappelijke informatie in het jaarverslag aan. Desbetreffende acquisities en desinvesteringen worden vermeld in de paragraaf Financiële resultaten of in de jaarrekening. In 2021 was er geen sprake van acquisities of desinvesteringen. De reikwijdte en afbakening van de financiële en maatschappelijke informatie in dit verslag is daarmee onveranderd gebleven ten opzichte van vorige verslagjaar.

Verslagleggingsproces

Het verslagleggingsproces voor de maatschappelijke resultaten zag er als volgt uit: medio juni 2021 heeft een kick-off meeting plaatsgevonden van het projectteam bestaande uit collega’s van de afdelingen Communications & Public Affairs, Accounting & Reporting en Strategie. Begin september heeft een organisatiebrede kick off plaatsgevonden met alle betrokkenen en is het plan van aanpak gedeeld met de directieleden waarbij de structuur, het thema, de wijze van publicatie en de planning zijn besproken. Ook de opzet van de connectiviteitsmatrix is

besproken. Vervolgens hebben de directieleden akkoord gegeven op het plan van aanpak en de opzet van de connectiviteitsmatrix. Parallel hieraan vond de interne uitvraag plaats voor het statische deel van het jaarverslag. Het projectteam verwerkte en redigeerde vervolgens de inhoudelijke input van collega's.

Eind november/begin december is de interne uitvraag gedaan voor het dynamische deel van het jaarverslag waaronder het resultatenhoofdstuk. Hierbij zijn onder meer de programmamanagers van de thema's binnen EBN verder meegenomen in de opzet van het jaarverslag en de aanpak in dit Transparantiebenchmark themajaar.

Ook dit jaar is het jaarverslag opgesplitst in een statisch deel (waarvoor geen jaareinddata benodigd zijn) en een dynamisch deel (waarvoor wel eindejaardata nodig zijn) waarvoor een interne uitvraag is gedaan. Het jaarverslag is door het projectteam geschreven. De directie en onze aandeelhouder hebben op verschillende momenten de teksten voorzien van feedback, zowel schriftelijk als mondeling in meetings waarin de teksten zijn besproken. De op deze feedback aangepaste teksten zijn vervolgens geverifieerd door de inhoudelijk betrokken EBN-medewerkers en daarna geaccordeerd. Op deze manier heeft EBN de kwaliteit van de inhoud van het jaarverslag gewaarborgd.

Uiteindelijk zijn het statische en dynamische deel van het jaarverslag samengevoegd tot een compleet

verslag bestaande uit dit kernverslag met verschillende uitingen eromheen. Het maatschappelijke deel van het jaarverslag is beoordeeld door een externe accountant, het assurance-rapport is in dit jaarverslag opgenomen in hoofdstuk 9 op pagina [153](#). De externe accountant heeft ook de jaarrekening gecontroleerd, de controleverklaring is opgenomen op pagina [153](#).

De finale conceptversie is voorgelegd aan en besproken in de RvC waarna het commentaar is verwerkt. Het jaarverslag is definitief vastgesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Tijdens deze vergadering beoordelen de aandeelhouder en de RvC in bijzijn van het directieteam de finale versie van het geïntegreerd financieel en het maatschappelijk jaarverslag en stellen deze vast.

Het verslaggevingsproces is als volgt opgebouwd:

Strategische review	Directie
Risicoanalyse	Afdelingen
Materialiteitsanalyse	Interne en externe belanghebbenden
Vaststellen materiële onderwerpen	Directie en medewerkers
Bepalen sturingskader	Directie
Check op validiteit proces/data	Internal auditor

Dataverzameling	Onderwerpeigenaren/afdelingen/thema's
Opstellen synopsis	Projectteam
Rapportage statisch deel	Projectteam
Rapportage dynamisch deel	Projectteam
Assurance	Externe accountant

7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling

In zowel het Integrated Reporting (IR)-framework als de richtlijnen van de GRI Standards staat het materialiteitsprincipe centraal. EBN kijkt hierbij zowel naar de materialiteit van thema's voor de eigen organisatie en activiteiten, maar ook naar haar rol en invloed verder in de keten.

EBN participeert voor een significant deel financieel in olie- en gasactiviteiten en in steeds meer aardwarmteprojecten en als partner in het CO₂-opslagproject Porthos. De materiële aspecten van deze activiteiten hebben daarom in de verslaglegging van EBN een plaats. Wel is van belang te onderscheiden dat de rol en positie van EBN in de keten niet die van de uitvoerende partij is. Een uitzondering is het SCAN-onderzoek dat EBN uitvoert. In het waardecreatiemodel in paragraaf 2.2 op pagina [13](#)

geven we een beschrijving van onze kernactiviteiten en onze positie in de energieketen.

Materialiteitsbepaling

De driejaarlijkse materialiteitsbepaling vormt de basis voor de inhoud van het jaarverslag. In de zomer van 2018 hebben we een uitgebreide materialiteitsanalyse uitgevoerd, onder andere door middel van een online survey die door interne en externe stakeholders is ingevuld. Op basis van de resultaten kwam een themalijst tot stand die is gevalideerd door het directieteam van EBN.

In 2019 is hier een vervolg aan gegeven en zijn de materiële thema's intern door het directieteam van EBN verder aangescherpt. De set materiële thema's betreft een lijst van 8 thema's met een duidelijke samenhang met de missie en visie en met de strategische pijlers en activiteiten van EBN.

In 2020 heeft EBN een onderzoek laten uitvoeren onder haar stakeholders door een extern adviesbureau. In totaal hebben 154 van de 437 uitgenodigde stakeholders deelgenomen aan het onderzoek via een online vragenlijst. Aan het onderzoek namen stakeholders deel van onder meer energiebedrijven (voornamelijk operators), bracheorganisaties, belangenorganisaties, kennis- en onderzoeksinstellingen, overheden, etc. De respondenten waren voornamelijk bestuurders en managers van deze organisaties.

Met het stakeholderonderzoek van 2021 heeft EBN haar materiële thema's wederom uitvoerig kwantitatief getoetst op relevantie. Stakeholders gaven aan de materiële thema's van EBN relevant te vinden en het passend te vinden dat EBN zich op deze thema's richt. De materiële thema's die stakeholders het meest passend vinden voor EBN vallen samen met de strategische pijlers van EBN - Our Dutch Gas, Return to Nature en New Energy (zie voor de ranking van de thema's de illustratie op pagina [26](#)).

In 2022 doet EBN weer een uitgebreide materialiteitsanalyse.

Sturing en rapportage

De directie is eindverantwoordelijk in de sturing op alle materiële aspecten die van invloed zijn op de strategie en het maatschappelijk beleid van EBN. Onze director Strategy & Technology coördineert de totstandkoming van de strategische jaardoelstellingen en de lange termijn doelen. De directie draagt gezamenlijk verantwoordelijkheid voor het beleid en de prestaties. De RvC toetst de strategische doelen aan de strategie.

De strategische jaardoelstellingen worden door de themateams en afdelingen zelf geformuleerd. Dit zijn de activiteiten die bijdragen aan de lange termijn doelen die gekoppeld zijn aan onze materiële thema's. In hoofdstuk 4 is meer informatie te vinden over de acties en resultaten van 2021. Twee voortgangsbewakers van de afdelingen Strategie en Accounting & Reporting monitoren

de voortgang op de strategische jaardoelstellingen en materiële onderwerpen. Zij interviewen elk kwartaal elk themateam en elke afdeling en rapporteren aan het directieteam. De directie evalueert en stuurt waar nodig bij.

Het materiële thema *'Creëren van verbindende kracht'* is relevant voor alle teams en afdelingen binnen EBN omdat dit de manier is waarop EBN haar rol in de energietransitie vormgeeft.

De connectiviteitsmatrix op pagina [29](#) geeft inzicht in de koppeling van de materiële thema's aan onze strategische pijlers en de samenhang met de strategische lange termijn doelen. Voor elk materieel thema zijn doelstellingen en een of meerdere KPI's vastgesteld en afgestemd met de betrokken afdelingen. Hoe wij op deze thema's sturen en evalueren staat vermeld in de GRI Standards content index (pg. [182](#)). De impact die onze materiële thema's hebben op de maatschappij staat beschreven in paragraaf 2.2 op pagina [13](#).

7.4 Transparantie

Vanwege het belang dat EBN en haar stakeholders hechten aan transparantie, hebben wij de ambitie om goed te scoren in de Transparantiebenchmark. EBN participeert in dit tweejaarlijkse onderzoek naar de

inhoud en kwaliteit van maatschappelijke verslaglegging. In 2021 behaalde EBN landelijk de zevende plaats in de Transparantiebenchmark en de derde plaats in de sector (energiebedrijven). EBN had een score van 84,2%. Het target was minimaal 5^e positie in de sector. EBN past de GRI Standards (optie Core) toe en hanteert de herziene Nederlandse Corporate Governance Code (<http://commissiecorporategovernance.nl>).

Disclaimer

In dit verslag rapporteren we over inspanningen en realisatie van doelstellingen in 2021. Daarnaast geven we onze plannen en visie voor de toekomst weer. Deze toekomstgerichte informatie is te herkennen aan woorden als continueren, willen, beogen, voorspellen, verwachting, doel, doelstelling, visie, planning, ambitie, scenario, voornemen en voorspelling. Inherent aan toekomstverwachtingen is dat de uitkomsten onderhevig zijn aan risico's en onzekerheden, en dat realisatie ervan dus niet zeker is.

Assurance duurzaamheidsinformatie

EBN heeft PwC verzocht de duurzaamheidsinformatie (in de secties Voorwoord, Kerncijfers, Onze organisatie, Onze positie in de energieketen en Resultaten 2021) te beoordelen en hierover een assurance-rapport af te geven met een beperkte mate van zekerheid. Het assurance-rapport vindt u op pagina [153](#).

GRI Standards Content index

In bijlage 10.5 op pagina [182](#) vindt u de GRI Standards Content Index.

Publicatiedatum jaarverslag 2021

Het jaarverslag van EBN over 2021 is gepubliceerd op 31 maart 2022.

7.5 Kaders

Alle beschreven prestaties volgen specifieke kaders. Zo is de relatie van bepaalde indicatoren met de jaarlijkse olie- en gasproductie evident en ligt voor enkele indicatoren de relatie met het aantal boringen voor de hand. Kaders worden echter ook gedefinieerd door wet- en regelgeving. Waar relevant worden deze kaders nader omschreven. De resultaten geven een overzicht van EBN's deel (tenzij anders vermeld) in de prestaties van de gehele olie- en gaswinningsindustrie.

De Nederlandse productie van gas, olie en condensaat betreft de fiscaal gerapporteerde gas-, olie- en condensaatproductiecijfers van de operators. De injectie- en productiehoeveelheden van gas in de gasopslag worden gezien als bedrijfsinterne activiteit. Op het moment dat het gas wordt geleverd aan derden, wordt het fiscaal gerapporteerd. Het energieverbruik van

booractiviteiten is niet meegenomen, de CO₂- en CH₄-emissies van booractiviteiten wel.

Het EBN-deel is berekend als percentage van de gas- condensaat- en olieproductie van EBN op de totale Nederlandse gas-, condensaat- en olieproductie in de milieutechnische en economische prestaties. Voor de sociale prestaties die specifiek de activiteiten van operators betreffen, wordt het aandeel van de gehele industrie (100%) gepresenteerd, aangezien het niet relevant is hiervoor een EBN-deel te vermelden.

7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen

De aangescherpte strategische doelen in 2021 zijn doorvertaald naar wijzigingen van de KPI's per materieel onderwerp. Een aantal KPI's die in 2020 zijn gerapporteerd zijn hierdoor niet meer relevant en ook niet meer opgenomen. Er zijn een aantal nieuwe KPI's toegevoegd die hieronder samen met de bestaande KPI's verder worden toegelicht.

Materieel onderwerp	Indicator/KPI	Methode van meten
Stimuleren van veiligheid	Aantal aardwarmteprojecten die getoetst zijn op seismische risico's.	Aantal aardwarmteprojecten die getoetst zijn op seismische risico's over 2021.
	Arbeidsongevallen die hebben geleid tot verzuim (uitgedrukt in Lost Time Accidents of LTA) bij operators.	De indicator heeft betrekking op de arbeidsongevallen die plaatsvinden in de operaties waarin wij deelnemen als non-operating partner. Het aantal dagen verzuim over 2020 wordt gemeten vanaf de eerste dag dat het arbeidsongeval wordt gemeld.
Reduceren van emissies en lozingen	Procentuele wijziging van de CO ₂ -eq-emissies per gewonnen kubieke meter in 2018 op basis van de conversiefactor voor de netwerkverliezen op basis van het IPCC Fourth Assessment Report 'Climate Change 2007'.	Nederlandse operators voeren hun milieu- en energieprestaties in het zogeheten elektronische Milieujaarverslag (eMJV) in. Deze cijfers worden door EBN verwerkt in de operationele prestatie indicatoren (OPI) voor de EBN-deelnemingen. Dit wordt jaarlijks in het OPI-rapport gepubliceerd op de website van EBN.
Financiële slagkracht en weerbaarheid in stand houden	Solvabiliteit	Het eigen vermogen wordt gedeeld door het totale balanstotaal. Beiden gegevens zijn afkomstig uit de geconsolideerde balans van EBN.
	Netto schuld (EUR mln.)	Berekend aan de hand van de activa en passiva balansposten op 31 december 2021 uit de geconsolideerde balans van EBN. De eindstanden van de langlopend en kortlopend deel van de leningen worden afgetrokken van de liquide middelen, derivaten en overige effecten.
	Winst na belasting (EUR mln.)	Deze wordt overgenomen uit de geconsolideerde winst- en verliesrekening van EBN.
Faciliteren van geïnformeerde dialoog & kennisontwikkeling en -deling	Aantal gasfutures uit prospects en leads	Het aantal gasfutures uit prospects en leads wordt gemeten aan de hand van het Petroleum Resources Management System (PRMS). Dit is het systeem om productieprofielen aan te geven wat is vastgelegd door de Society of Petroleum (SPE), World Petroleum Council (WPC), American Association of Petroleum Geologists (AAPG) en Society of Petroleum Evaluation Engineers (SPEE). Met een prospect of lead wordt binnen het PRMS de reserves in de categorie 8 en 9 bedoeld.
	Aantal km SCAN-onderzoek, ten behoeve geschiktheid winning aardwarmte, gereed (derden kunnen gebruikmaken van deze informatie)	Het aantal kilometer SCAN-onderzoek, dat wordt gemeten op basis van de door de aannemer aangeleverde velddata. Deze data bevat ook de navigatiedata (van schot- en receiver punten). Op basis van de navigatie data wordt vastgesteld wat de exacte lijnlengte is en het aantal kilometers uitgevoerd seismisch onderzoek berekend.
	Aantal deelnames in CCS-projecten	Het aantal deelnames in CCS-projecten in 2021 stellen we vast als: <ol style="list-style-type: none"> 1. Het project al lopend is 2. Een getekende aandeelhoudersovereenkomst aanwezig is

Materieel onderwerp	Indicator/KPI	Methode van meten
	Aantal deelnames in aardwarmteprojecten	Het aantal deelnames in aardwarmteprojecten in 2021 stellen we vast als: <ol style="list-style-type: none"> 1. Het project al lopend is 2. Een getekende aandeelhoudersovereenkomst aanwezig is
	Aantal deelnames in joint ventures voor innovatie van groen gas	Vast te stellen door het aantal in 2021 getekende aandeelhoudersovereenkomsten voor deelname in een joint venture voor innovatie van groen gas.
	Aantal deelnames aan regionale hubs voor groen gas	Aantal aandeelhoudersovereenkomsten voor deelname aan regionale hubs voor groen gas.
	Aantal deelnames in groene waterstofprojecten	Het aantal deelnames in groene waterstofprojecten in 2021 stellen we vast als: <ol style="list-style-type: none"> 1. Het project al lopend is 2. Een getekende aandeelhoudersovereenkomst aanwezig is
	Plaats in de sector van de Transparantiebenchmark	Het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat laat tweejaarlijks de Transparantiebenchmark uitvoeren. Dit is een onderzoek naar de transparantie van MVO-verslaglegging onder de circa 500 grootste bedrijven met een openbare ranglijst per sector.
Verbinden van medewerkers	Score Great Place to Work medewerkeronderzoek (de zogenaamde Trust Index)	Openbare rapportcijfer van het medewerkerstevredenheidsonderzoek uitgevoerd door de Great Place to Work organisatie.
Stimuleren en versnellen exploratie en productie van Nederlands kleine velden gas	Aantal nieuwe aardgasputten geboord	Aantal nieuw geboorde aardgasputten in Nederland met deelname van EBN in enig jaar. Het totaalcijfer wordt geconsolideerd aan de hand van het aantal nieuwe productie, exploratie- en evaluatieputten.
	KV-Productie 100% miljard m ³ TQ	Op basis van de meest recente gegevens van operators wordt de 100% veld productie van de kleine velden (KV-productie) berekend, gemeten op basis van de in de sector gangbare meetstandaard (TQ). Het gasvolume wordt gerapporteerd in Nm ³ (0°C bij 1,01325 bar).
	KV-Maturatie 100% miljard m ³ TQ	Op basis van de meest recente gegevens van operators wordt de 100% veld maturatie van de reserves van de kleine velden (KV-maturatie) berekend, gemeten op basis van de in de sector gangbare meetstandaard (TQ). Het gasvolume wordt gerapporteerd in Nm ³ (0°C bij 1,01325 bar).
	Unit OPEX in EUR ct/m ³ GE	Op basis van gegevens van operators worden de operationele kosten (of OPEX) berekend en afgezet tegen het aantal geproduceerde kubieke meters gas, gemeten in Groningen equivalent (GE).

Materieel onderwerp	Indicator/KPI	Methode van meten
Versterken, versnellen en verbeteren van de Nederlandse aardwarmtesector	Aantal SCAN-boringen	Het aantal door de aannemer uitgevoerde boringen voor het verzamelen van ondergronddata om de potentie van aardwarmte beter in te schatten en zo de ontwikkeling van aardwarmteprojecten te versnellen.
	Aantal PJ ontwikkeld	Het gaat hier om aardwarmteprojecten waar EBN als mede-investeerder en -ontwikkelaar met haar partners een FID (Final Investment Decision) voor heeft genomen, danwel dat deze projecten reeds verder zijn in het traject naar realisatie en exploitatie. Het aantal PJ per project betreft de hoeveelheid warmte die naar verwachting zal worden geleverd tegen de tijd dat het doublet voorbij een eventuele ingroefase is.
	Procentuele wijziging (t.o.v. 2020) kosten per geleverde GJ	Als onderdeel van de follow-up van het Masterplan Aardwarmte in Nederland (2018) loopt nu het Integrale Kostprijnsreductie Programma Aardwarmte. Doel hiervan is op termijn de kosten per GJ aardwarmte te zien dalen, waarbij kosten worden uitgedrukt in de LCOE (Levelized Cost Of Energy); deze grootheid vangt zowel de impact van kostenreducerende als opbrengstverhogende verbeteringen. EBN heeft een model laten ontwikkelen om een en ander te kwantificeren.
Verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur	Reductie CO ₂ -emissie per jaar door aardwarmte	In 2021 wordt er nog geen aardwarmte geproduceerd door de projecten waarin EBN deelneemt maar zijn er wel al reserves gematureerd. Conform het TNO whitepaper 'Duurzaamheid van geothermie in warmtenetten' wordt uitgegaan van een reductie van 55,825 kg CO ₂ /GJ aardwarmte.
	Aantal joint ontmantelingscampagnes opgenomen in operator WP&B's van het volgend boekjaar	Op basis van de operator WP&B wordt vastgesteld of budget is ingeruimd voor een joint ontmantelingscampagne.
Inzet van ondergrondse ruimte voor de verduurzaming van het energiesysteem	Hoeveelheid MT aan CO ₂ in opslag per jaar in Nederland en in projecten waarin EBN deelneemt	In 2021 was geen sprake van CO ₂ -opslag in de Nederlandse ondergrond, maar zijn er al wel reserves gematureerd door projecten waarin EBN deelneemt. De gematureerde volumes zijn gebaseerd op dynamische reservoir simulatie en geëvalueerd conform het Storage Resource Management System (SRMS).
	Kosten CO ₂ -opslag euro per ton CO ₂ -eq	In 2021 heeft EBN nog geen CO ₂ opgeslagen, zodoende er ook geen meetmethode aanwezig. De meetmethode is in ontwikkeling en zal komend jaar worden opgenomen.
	Reductie CO ₂ -emissie per jaar door CCUS	In 2021 was geen sprake van CO ₂ -opslag in de Nederlandse ondergrond, maar zijn er al wel reserves gematureerd door projecten waarin EBN deelneemt. De gematureerde volumes zijn gebaseerd op dynamische reservoir simulatie en geëvalueerd conform het Storage Resource Management System (SRMS). Hierbij wordt voornamelijk geen correctie toegepast voor de CO ₂ -emissie die optreedt om de CO ₂ op te slaan.

Materieel onderwerp	Indicator/KPI	Methode van meten
Verkennen en ontwikkelen van energie-innovaties ten bate van systeemintegraties in de Nederlandse energietransitie	Aantal PJ groene waterstof geproduceerd in projecten waar EBN in investeert	In 2021 heeft EBN geen groene waterstof geproduceerd, zodoende is er ook geen meetmethode aanwezig. De meetmethode is in ontwikkeling en zal komend jaar worden opgenomen.
	Aantal PJ groen gas geproduceerd in projecten waar EBN in investeert	In 2021 heeft EBN geen groen gas geproduceerd, zodoende is er ook geen meetmethode aanwezig. De meetmethode is in ontwikkeling en zal komend jaar worden opgenomen.
	Reductie CO ₂ -emissie per jaar door groene waterstof	In 2021 heeft EBN geen groene waterstof geproduceerd, zodoende is er ook geen meetmethode aanwezig voor de reductie van CO ₂ -emissie. De meetmethode is in ontwikkeling en zal komend jaar worden opgenomen.
	Reductie CO ₂ -emissie per jaar door groen gas	In 2021 heeft EBN geen groen gas geproduceerd, zodoende is er ook geen meetmethode aanwezig voor de reductie van CO ₂ -emissie. De meetmethode is in ontwikkeling en zal komend jaar worden opgenomen.

8. Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening en overzicht totaalresultaat

in EUR mln

	noot	2021	2020
omzet	2	2.956	1.198
overige baten	2	21	22
bedrijfslasten:			
heffingen		6	8
operationele kosten	3	1.725	1.161
afschrijvingen	4	401	558
bedrijfslasten		2.132	1.727
bedrijfsresultaat		845	-507
financiële baten	5	28	29
financiële lasten	5	-52	-60
nettoresultaat geassocieerde deelnemingen	6	32	33
resultaat voor belastingen		853	-505
belastingen	7	-197	141
resultaat boekjaar	8	656	-364
overig niet-gerealiseerd totaalresultaat na belastingen		-	-1
totaalresultaat boekjaar		656	-365

Geconsolideerde balans (voor winstbestemming)

in EUR mln

ACTIVA	noot	31-12-2021	31-12-2020
Vaste activa			
materiële vaste activa	9	1.931	2.020
deelnemingen en overige langlopende vorderingen	10	110	104
overige effecten	11	809	853
latente belastingvorderingen	7	93	94
derivaten	19	53	57
		2.996	3.128
Vlottende activa			
overige effecten	11	3.171	1.666
voorraden	12	26	27
debiteuren en overige vorderingen	13	707	173
belastingvorderingen	7	259	305
derivaten	19	25	-
liquide middelen	11	596	600
		4.784	2.771
Totaal		7.780	5.899

in EUR mln

PASSIVA	noot	31-12-2021	31-12-2020
Eigen vermogen			
aandelenkapitaal	14	128	128
agioreserve		450	450
ingehouden winst		470	-186
		1.048	392
Langlopende schulden			
opgenomen leningen	16	397	540
voorzieningen (langlopend)	15	4.348	4.039
overige langlopende schulden	17	78	89
		4.823	4.668
Kortlopende schulden			
opgenomen leningen	16	204	22
crediteuren	18	47	118
voorzieningen (kortlopend)	15	863	362
overige kortlopende schulden	18	795	337
		1.909	839
Totaal		7.780	5.899

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

in EUR mln

	aandelen kapitaal	agioreserve	ingehouden winst	totaal eigen vermogen
stand per 1 januari 2020	128	450	197	775
resultaat boekjaar			-364	-364
overig niet-gerealiseerd totaalresultaat na belastingen			-1	-1
totaalresultaat boekjaar			-365	-365
dividend voorgaand jaar			-18	-18
bijzondere winstuitkering				
stand per 31 december 2020	128	450	-186	392
resultaat boekjaar			656	656
overig niet-gerealiseerd totaalresultaat na belastingen				
totaalresultaat boekjaar			656	656
dividend voorgaand jaar				
stand per 31 december 2021	128	450	470	1.048

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in EUR mln

	noot	2021	2020
Kasstroom uit operationele activiteiten			
totaalresultaat boekjaar	8	656	-364
herleiding naar netto kasstromen:			
- belastingen ten laste van resultaat gebracht	7	197	-141
- afname/(toename) materiële vaste activa (exclusief investeringen)	21	190	598
- nettoresultaat deelnemingen	6	-32	-33
- afname/(toename) in kortlopende vorderingen en voorraden	12, 13	-533	40
- (afname)/toename schulden (exclusief leningen en schuld aan de Staat)	21	385	36
- mutatie voorzieningen	15	810	173
- ongerealiseerde financiële baten en lasten	21	18	21
betaalde interest		-34	-46
ontvangen interest		8	28
betaalde minus ontvangen vennootschapsbelasting		-152	-82
		856	594
nettokasstroom uit operationele activiteiten		1.512	230

in EUR mln

	noot	2021	2020
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
investeringen materiële vaste activa (exclusief recht van gebruik asset)	9	-100	-135
investeringen in participaties		-5	
ontvangen dividend deelnemingen	10	32	34
nettokasstroom uit investeringsactiviteiten		-73	-101
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
betaalde dividenduitkering en bijzondere winstuitkeringen	14	-	-36
aflossing leningen	16	-	-404
afwikkeling derivaat gerelateerd aan de afgeloste lening	16	-	87
ontvangen leningen	16	5	4
mutatie in overige effecten	11	-1.461	90
toename (afname) onderpand derivaten	16	13	-30
nettokasstroom uit financieringsactiviteiten		-1.443	-289
mutatie liquide middelen		-4	-160
stand liquide middelen per 1 januari		600	760
stand liquide middelen per 31 december		596	600

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

1 Algemeen

EBN B.V. is statutair gevestigd op de Daalsesingel 1, 3511 SV Utrecht, in Nederland. De vennootschap is geregistreerd bij het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 14026250. In de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2021 zijn opgenomen EBN B.V. en haar dochterondernemingen EBN Capital B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN CCS B.V., EBN Porthos deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V. (tezamen EBN genoemd). Alle aandelen van EBN B.V. worden gehouden door de Staat der Nederlanden (de 'Staat').

EBN richt zich op de participatie in activiteiten op het gebied van opsporing en winning van gas en olie in Nederland en het Nederlandse deel van het Continentaal Plat. EBN participeert eveneens in aardwarmteprojecten, ondergrondse gasopslagen en in transport- en gasbehandelingsinstallaties en CO₂-afvang en -opslag projecten.

Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) en uitspraken van het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC)

zoals van kracht per 31 december 2021 en zoals aanvaard binnen de Europese Unie en, voor zover van toepassing, met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De enkelvoudige winst-en-verliesrekening is opgesteld met gebruikmaking van de vrijstelling uit 2:402 Burgerlijk Wetboek. De jaarrekening van EBN B.V. per 31 december 2021 is opgemaakt door de directie en ondertekend door de directeur en vijf commissarissen op 14 maart 2022. De algemene vergadering is voornemens de jaarrekening op 30 maart 2022 vast te stellen.

Basis voor consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de cijfers verwerkt van EBN en van de entiteiten waarover EBN zeggenschap heeft. EBN heeft zeggenschap over een dochteronderneming indien zij op basis van haar betrokkenheid bij de entiteit is blootgesteld aan, dan wel recht heeft op, variabele resultaten en het vermogen heeft die resultaten te beïnvloeden aan de hand van haar zeggenschap over de entiteit. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden opgesteld op basis van dezelfde grondslagen als EBN. Alle transacties, saldi, baten en lasten binnen de groep worden bij de consolidatie geëlimineerd. De resultaten van dochterondernemingen die in de loop van het jaar zijn verworven of afgestoten, worden in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening en overzicht totaalresultaat opgenomen vanaf de datum van

verkrijgen van zeggenschap respectievelijk tot de datum van afstoting, al naar gelang van toepassing.

EBN Capital B.V. ('EBN Capital'), EBN Aardwarmte B.V. ('EBN Aardwarmte'), EBN CCS B.V. ('EBN CCS'), EBN Porthos deelnemingen B.V. ('EBN Porthos deelnemingen') en EBN CCS LP B.V. ('EBN CCS LP') te Utrecht zijn de enige dochtermaatschappijen van EBN. EBN Capital (100% deelneming) participeert in verzamelleidingen voor gastransport (F3/A6 extensie-pijpleiding, K13-Den Helder pijpleiding, K13 extensie-pijpleiding, NGT-extensie en NOGAT) en in de Gasopslag Bergermeer. EBN Aardwarmte (100% deelneming) participeert in aardwarmteprojecten. EBN CCS (100% deelneming) participeert in het CO₂-afvang en -opslag project 'Porthos'. EBN Porthos deelnemingen en EBN CCS LP participeren in een of meer ondernemingen die betrokken zijn bij ontwikkeling en uitvoering van het "Porthos" project.

Samenwerkingsverbanden

EBN oefent haar activiteiten uit in samenwerkingsverbanden die in contractuele overeenkomsten (samenwerkingsovereenkomsten of 'Joint Operating Agreements') zijn geregeld. EBN heeft de zeggenschap, stemrechten, rechten en verplichtingen die voortvloeien uit deze overeenkomsten beoordeeld. De conclusie is dat, behalve voor NGT-Extensie, EBN gezamenlijke zeggenschap heeft met één of meer partners in de overeenkomsten en die aanmerken als gezamenlijke bedrijfsactiviteiten ('joint operations'). EBN heeft, samen

met de andere partijen in de gezamenlijke overeenkomst, rechten op de activa en verplichtingen voor de schulden die verband houden met de overeenkomsten. In de jaarrekening van EBN is haar belang in die gezamenlijke bedrijfsactiviteiten ('joint operations') verwerkt door de activa, verplichtingen, opbrengsten en lasten voor haar aandeel op te nemen. De belangrijkste gezamenlijke bedrijfsactiviteiten op basis van de boekwaarde van de materiële vaste activa per 31 december 2021 zijn als volgt:

Naam	Belang	Operator	Vestigingsplaats operator
JDA Unit	40%	NAM	Assen
Groningen	40%	NAM	Assen
Schoonebeek	40%	NAM	Assen
K04ab & K05ab	50%	Total	Den Haag
A&B Unit	40%	PETROGAS	Rijswijk
Bergermeer UGS	40%	TAQA	Alkmaar
Noord Friesland	50%	NAM	Assen
L05a	40%	NEPTUNE	Zoetermeer
Q10 & Q13 unit	40%	DANA	Den Haag
M07 & L09	50%	NAM	Assen

Geassocieerde deelnemingen en joint ventures

EBN neemt voor 40% deel in GasTerra B.V. ('GasTerra') gevestigd in Groningen en met hoofdactiviteit het handelen in aardgas. Daarnaast heeft EBN een deelname van 45% in NOGAT B.V. ('NOGAT') gevestigd in

Zoetermeer en met hoofdactiviteit aardgastransport vanaf de Noordzee.

EBN heeft samen met partners vier geothermie-ondernemingen: Warmtebron LEAN B.V. ('Warmtebron LEAN'; 40% deelname) te Bunnik, Geothermie Plukmade B.V. ('Geothermie Plukmade'; 30% deelname) te Breda, Geocombinatie Leeuwarden B.V. ('Geocombinatie Leeuwarden'; 30% deelname) te Dokkum en Warmtebron Zwolle B.V. ('Warmtebron Zwolle'; 30% deelname) te Zwolle. Deze vier geothermie-deelnemingen hebben als hoofdactiviteit onderzoek en ontwikkeling van aardwarmte in respectievelijk Utrecht, Noord-Brabant, Friesland en Overijssel.

Ten behoeve van deelname aan het "Porthos" project heeft EBN EBN Porthos Deelnemingen B.V. te Utrecht en EBN CCS LP B.V. te Utrecht opgericht op 12 december 2021. Deze hebben een aandeel de volgende geassocieerde entiteiten: Porthos CO₂ Transport and Storage GP B.V. (33,3%) te Rotterdam, Porthos Offshore Transport and Storage GP B.V. (50%) te Rotterdam en Porthos System Operators B.V. (50%) te Rotterdam. Daarnaast is er vanuit deze geassocieerde deelnemingen een totaal (direct & indirect) aandeel in de specifiek voor deze "Porthos" activiteiten opgerichte Joint Ventures. Dit zijn: Porthos CO₂ Transport and Storage C.V. (33,3%) en Porthos Offshore Transport and Storage C.V. (50%).

Voor het NGT-Extensie samenwerkingsverband heeft EBN geen gezamenlijk zeggenschap als bedoeld in IFRS 11, als gevolg waarvan haar belang wordt verwerkt volgens IAS 28. Omdat feiten en omstandigheden (o.a. door de zeggenschap bij besluitvoering) tot de conclusie leiden dat EBN invloed van betekenis op NGT-Extensie uitoefent, wordt 12% belang NGT-Extensie volgens de 'equity'-methode verwerkt en als geassocieerde deelneming gepresenteerd. NGT-Extensie is gevestigd in Zoetermeer en heeft als hoofdactiviteit aardgastransport vanuit de Noordzee.

Schattingen en beoordelingen

Voor het opstellen van de jaarrekening moeten schattingen en beoordelingen worden gemaakt. Deze hebben consequenties voor de gerapporteerde bedragen voor activa en passiva, baten en lasten en de daaraan gerelateerde rapportage van voorwaardelijke activa en passiva op de datum van de jaarrekening. De resultaten kunnen door dergelijke schattingen en beoordelingen worden beïnvloed. In de hier navolgende paragrafen worden de grondslagen toegelicht welke het management het belangrijkste acht en welke vanwege intrinsieke onzekerheid veelal het lastigst te voorspellen zijn. Aanvullend verwijzen wij naar het onderdeel 'Bijzondere waardeverminderingen' waarin eveneens informatie is opgenomen omtrent veronderstellingen en schattingonzekerheden die ten grondslag liggen aan de realiseerbare waarde van een vast actief.

Opruimkosten

De voorziening opruimkosten en de activering van opruimkosten op de balans is gebaseerd op informatie van operators. EBN beoordeelt deze informatie op basis van haar eigen kennis en ervaring en past deze waar nodig aan. De uiteindelijke opruimkosten zijn onzeker en kostenschattingen kunnen variëren als gevolg van verschillende factoren, zoals marktprijzen, veranderingen in wettelijke eisen, nieuwe opruimtechnieken of ervaring. De verwachte timing en omvang van de kosten kunnen veranderen als gevolg van bijvoorbeeld verandering in gas- en oliereserves of veranderingen in wet- en regelgeving of de interpretatie ervan. Bij het vaststellen van de voorziening opruimkosten worden derhalve belangrijke schattingen en aannames gemaakt. Substantiële herzieningen van de voorziening kunnen dus toekomstige resultaten beïnvloeden (zie noot 15).

Reserves

De Unit of Production (UOP) afschrijving is gebaseerd op de schattingen van EBN van de gas- en oliereserves en productieprofielen. EBN bepaalt de gas- en oliereserves volgens de definities zoals ze door de Society of Petroleum Engineers (SPE), World Petroleum Council (WPC), American Association of Petroleum Geologists (AAPG) en Society of Petroleum Evaluation Engineers (SPEE) zijn vastgelegd in het Petroleum Resources Management Systeem 2018 (PRMS). De reserves gebruikt voor de afschrijving zijn gebaseerd op de huidige schattingen van EBN van bewezen en waarschijnlijke ontwikkelde reserves (PRMS

categorie 1) en daarbij behorende productieprofielen. Schattingen van reserves zijn per definitie onnauwkeurig en gebaseerd op interpretaties die in de tijd kunnen veranderen op basis van nieuwe informatie zoals verkregen uit boringen van nieuwe putten, reservoir productiegedrag of veranderingen in economische factoren (onder andere prijsverwachtingen). Dit kan resulteren in opwaartse of neerwaartse aanpassingen van de reserves. Veranderingen in reserves hebben een effect op de toekomstige afschrijvingen en de realiseerbare waarde van productie activa (zie eveneens toelichting op de grondslagen van de 'Materiële vaste activa' in noot 9).

Voorzieningen als gevolg van aardbevingen

De voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen in de provincie Groningen is gebaseerd op informatie van de operator en publieke informatie. Deze voorziening heeft vooral betrekking op schadeherstel, bouwkundige versterkingen van gebouwen, versterking van de infrastructuur, compensatiemaatregelen en waardedaling. De aannames die worden gebruikt voor de schatting voor deze voorziening zijn gebaseerd op reeds gedane uitkering, ervaring, statistische informatie en modellen en interne of externe onderzoeken en informatie van de operator. De uiteindelijke hoogte van de kosten is onder andere afhankelijk van de omvang van de schade en adviezen, taxatie van experts en/of bilaterale afspraken en kan dus afwijken van de huidige verwachte kosten (zie noot 15).

Realiseerbare waarde

De berekening van de realiseerbare waarde van activa is mede gebaseerd op schattingen van de reserves, productieprofielen, toekomstige verkoopprijzen, operationele kosten, exploratie potentieel, verwachte investeringen en aardbeving gerelateerde uitgaven en de disconteringsvoet. Toekomstige gebeurtenissen kunnen een invloed hebben op deze voorspellingen en schattingen waardoor de realiseerbare waarden kunnen veranderen (zie noot 9).

2 Grondslagen voor de waardering en winstbepaling

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten en op 'going concern' basis, tenzij anders vermeld.

International Financial Reporting Standards (IFRS)

De volgende standaarden, aanpassingen van standaarden en interpretaties zijn door de Europese Commissie goedgekeurd en zijn verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2021:

Hervorming van de rentevoetbenchmark – fase 2 (wijzigingen in IFRS 9, IAS 39 en IFRS 7)

De wijzigingen vereisen kwalitatieve en kwantitatieve toelichtingen om gebruikers van jaarrekeningen in staat te stellen te begrijpen hoe de hedging relaties van een entiteit worden beïnvloed door de onzekerheid die voortvloeit uit de hervorming van de rentevoet

benchmark. Deze aanpassing heeft geen impact op de jaarrekening van EBN.

IFRS 16, 'Leaseovereenkomsten' met betrekking tot Covid-19 gerelateerde huurconcessies (effectief vanaf 1 juni 2020)

Een huurder kan indien aan bepaalde voorwaarden is voldaan, voor de huurconcessies gerelateerd aan COVID-19 gebruik maken van de gewijzigde standaard om deze huurconcessies boekhoudkundig te verwerken alsof het geen huuraanpassingen zijn geweest, maar deze direct te verwerken in de winst-en-verlies rekening. Deze aanpassing heeft geen impact op de jaarrekening van EBN.

Nieuwe en gewijzigde standaarden welke nog niet van kracht zijn

De nieuwe standaarden, gewijzigde standaarden en interpretaties die nog niet van kracht zijn of nog niet door de Europese Unie zijn bekrachtigd worden door EBN niet toegepast. De verwachting is dat dit niet van toepassing zal zijn of beperkte gevolgen zal hebben voor de jaarrekening van EBN vanaf het jaar van toepassing.

Omrekening buitenlandse valuta

De functionele valuta en presentatievaluta van EBN is de euro. Commerciële transacties en opgenomen leningen in vreemde valuta worden in de administratie verwerkt tegen de wisselkoersen die gelden op de dag van de transacties. Monetaire balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers per

balansdatum. Koersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van deze transacties en uit de omrekening van monetaire balansposten worden in het resultaat verwerkt.

Onderscheid tussen activa en verplichting naar termijnen

Een actief wordt als vlottend aangemerkt als het naar verwachting binnen 12 maanden na balansdatum wordt gerealiseerd. Een verplichting of schuld wordt als kortlopend aangemerkt als deze binnen 12 maanden na balansdatum wordt afgewikkeld. Indien er een onvoorwaardelijk recht bestaat om de betaling uit te stellen voor tenminste 12 maanden is er sprake van een langlopende schuld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde onder aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Vervangingsinvesteringen worden geactiveerd voor zover wordt voldaan aan de IAS 16 algemene activeringscriteria.

De geschatte kosten van buitengebruikstelling, ontmanteling en verwijdering van platforms en overige ondergrondse installaties worden geactiveerd, als onderdeel van de aanschaffingswaarde van het betreffende materieel vast actief.

Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen wanneer het wordt afgestoten of wanneer er

geen toekomstige economische voordelen meer worden verwacht uit het verdere gebruik, of in geval van teruggave van de vergunning. Een eventuele bate of last voortvloeiend uit het niet langer in de balans opnemen van het actief, wordt in het resultaat verwerkt.

Exploratie- en evaluatieactiva

Uitgaven voor onderstaande activiteiten worden geactiveerd als onderdeel van de exploratie- en evaluatieactiva in aanleg: acquisitie van opsporingsvergunningen, exploratieboringen inclusief test, sampling (monsternamen) en activiteiten in relatie tot evaluatie van de technische en commerciële mogelijkheid om koolwaterstoffen te winnen. Als blijkt dat een exploratieput droog is, worden deze uitgaven vervolgens ten laste van het resultaat gebracht en verantwoord onder afwaarderingen in de operationele kosten (noot 3).

Niet geactiveerd worden uitgaven voor topografisch, geologisch, geochemisch en geofysisch onderzoek, tenzij ze samenhangen met reeds bestaande en aangetoonde velden.

Exploratie- en evaluatiekosten die meer dan 12 maanden op de balans staan, worden ten laste van het resultaat (onder afwaarderingen, gerubriceerd onder noot 3 'Operationele kosten') gebracht, tenzij:

- zij zich in een gebied bevinden waar omvangrijke investeringen zijn vereist voordat de productie kan beginnen, of

- commercieel winbare hoeveelheden zijn aangetroffen, of
- verdere exploratie- of evaluatieactiviteiten plaatsvinden, dat wil zeggen additionele exploratieputten worden geboord of daartoe bestaan vastomlijnde plannen voor de nabije toekomst.

EBN beoordeelt regelmatig of activering van de uitgaven voor exploratieboringen nog voldoet aan de hierboven genoemde criteria en of de boringen kunnen worden voortgezet. Exploratieputten die langer dan 12 maanden op de balans staan, worden nog aanvullend beoordeeld om vast te stellen of de feiten en omstandigheden zijn gewijzigd en of bovengenoemde voorwaarden nog van toepassing zijn.

Exploratie- en evaluatieboringen in aanleg en investeringen en boringen in aanleg worden gerubriceerd als boringen of productie, transport en opslagfaciliteiten vanaf de start van productie of ingebruikname.

Inbrengvergoedingen

De kosten van betaalde inbrengvergoedingen – ‘farm in’ kosten in opsporingsvergunningen – worden geactiveerd en afgeschreven op basis van de Unit of Production methode (UOP).

Afschrijvingen

De materiële vaste activa worden afgeschreven op basis van de Unit of Production-methode of op lineaire basis

over de verwachte gebruiksduur. De afschrijvingsmethode per categorie is als volgt:

Categorie	Afschrijvingsmethode
Productie, transport, opslag en overige	Unit of production methode en lineaire basis
Boringen	Unit of production methode
Activering opruimkosten	Unit of production methode en lineaire basis
Exploratie en evaluatie boringen	Unit of production methode

Materiële vaste activa voor de gas- en oliewinning worden afgeschreven op basis van de Unit of Production-methode.

Deze methode is gebaseerd op de schattingen van EBN van de bewezen en waarschijnlijke ontwikkelde reserves (PRMS categorie 1) en productieprofielen volgens de definities zoals ze door de Society of Petroleum Engineers (SPE), World Petroleum Council (WPC), American Association of Petroleum Geologists (AAPG) en Society of Petroleum Evaluation Engineers (SPEE) zijn vastgelegd in het Petroleum Resources Management Systeem 2018.

De Unit of Production-percentages voor het boekjaar geven de verhouding weer tussen de productie over het jaar en de bewezen en waarschijnlijke ontwikkelde reserves (PRMS categorie 1) aan het begin van het jaar.

Deze reserves worden bepaald door de reserves ultimo boekjaar te verhogen met de productie over het jaar.

De overige materiële vaste activa worden op lineaire basis afgeschreven over de verwachte gebruiksduur. In eerste instantie wordt daarbij uitgegaan van 20 jaar voor hoofdtransportleidingen en 30 jaar voor faciliteiten voor ondergrondse opslag van aardgas. Voor bedrijfsgebouwen geldt een gebruiksduur van 10 jaar. Op bedrijfsterreinen wordt niet afgeschreven.

De geschatte resterende levensduur van de materiële vaste activa wordt elk jaar getoetst op basis van het toekomstige gebruikspatroon. Indien er wijzigingen optreden, wordt de afschrijvingsmethode aangepast om de bijgestelde levensduur en het bijbehorende toekomstige gebruikspatroon weer te geven. Het effect hiervan wordt verwerkt in de winst-en-verlies rekening van de huidige en/of toekomstige perioden (prospectief).

Financieringskosten projecten ('borrowing costs')

Financieringskosten van projecten worden geactiveerd. Het gehanteerde rentepercentage gedurende het boekjaar wordt gebaseerd op het gemiddelde rentepercentage voor de langlopende leningen van het boekjaar.

Leases

Voor elke leaseovereenkomst beoordeelt EBN of het een leasecomponent bevat. Een contract is, of bevat, een leaseovereenkomst indien het contract

in ruil voor een vergoeding het recht verleent gedurende een bepaalde periode de zeggenschap over het gebruik van een geïdentificeerd actief uit te oefenen. Voor elke leaseovereenkomst waarbij EBN huurder is, berekent EBN een gebruiksrecht en een overeenkomstige leaseverplichting, behalve voor kortlopende leaseovereenkomsten (gedefinieerd als leaseovereenkomsten met een leaseperiode van 12 maanden of minder) en leaseovereenkomsten met een waarde van € 5.000,- of minder. Voor deze huurcontracten verantwoordt EBN de leasebetalingen lineair als operationele kosten in de winst-en-verliesrekening.

Het gebruiksrecht van een leaseovereenkomst wordt initieel gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige leasebetalingen en wordt op lineaire basis van het huurtermijn afgeschreven. Het gebruiksrecht is gepresenteerd onder de materiële vaste activa.

De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige leasebetalingen, verdisconteerd middels de impliciete rentevoet in de huurovereenkomst. Indien dit percentage niet eenvoudig kan worden bepaald, maakt de huurder gebruik van de marginale rentevoet. De marginale rentevoet wordt bepaald op basis van de risicovrije markttrente, verhoogd met een specifiek voor EBN geldende risico-opslag voor eenzelfde duur en met eenzelfde zekerheid als waartegen EBN zou financieren voor de verkrijging van een vergelijkbaar actief.

Geassocieerde deelnemingen

Een geassocieerde deelneming is een belang in een geheel waarin EBN invloed van betekenis heeft, maar geen beslissende zeggenschap kan uitoefenen.

De geassocieerde deelnemingen worden verwerkt op basis van de 'equity'-methode. Dat houdt in dat het aandeel van EBN in een geassocieerde deelneming wordt bepaald op het EBN-aandeel in de netto activa van deze deelnemingen, verminderd met een eventuele bijzondere waardevermindering.

Het belang van EBN bij de winst of het verlies van de geassocieerde deelneming wordt opgenomen in het resultaat. Wanneer het aandeel van EBN in het verlies van een geassocieerde deelneming de boekwaarde van deze deelneming – inclusief eventuele andere lange termijn vorderingen die onderdeel zijn van de netto investering – overtreft, wordt de boekwaarde tot nihil teruggebracht. Er worden geen verdere verliezen verantwoord, tenzij EBN verplichtingen van de geassocieerde deelneming op zich heeft genomen via een garantie of andere verplichting. Ongerealiseerde winsten en verliezen uit transacties met geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd naar verhouding van het EBN-aandeel in deze deelnemingen.

Bijzondere waardeverminderingen

Jaarlijks wordt op balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van een vast actief (een materieel of financieel vast actief) boven de

realiseerbare waarde (de hoogste van indirecte en directe opbrengstwaarde) ligt. In dat geval wordt overgegaan tot een analyse ter identificatie van een mogelijke benodigde bijzondere waardevermindering ('impairment').

Wanneer een actief niet in ruime mate zelfstandig voor een instroom van kasmiddelen zorgt, wordt de realiseerbare waarde (zie ook paragraaf 'Schattingen en oordelen') bepaald voor de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Voor EBN komt in het algemeen bij de materiële vaste activa een kasstroom genererende eenheid overeen met een verkoopcontract. Daarnaast kunnen 'hubs' (hoofdplatform en satellieten) gehanteerd worden als kasstroom genererende eenheid. Bij de indirecte opbrengstwaarde methode worden de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt tegen een disconteringsvoet vóór belastingen, gebaseerd op de markttrente plus een opslag voor de specifieke risico's van het actief. EBN gebruikt hiervoor de WACC (Weighted Average Cost of Capital) en voor exploratie-en productieactiviteiten bedraagt deze 6,5% voor belastingen.

Wanneer de realiseerbare waarde van een actief lager is dan de boekwaarde, wordt de boekwaarde afgeboekt tot de realiseerbare waarde. Een bijzondere waardevermindering wordt, eventueel ten dele, teruggedraaid bij een wijziging in de schatting die van belang is voor de bepaling van de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden op een afzonderlijke regel in het geconsolideerd

overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten opgenomen.

Voor meer detail omtrent de veronderstellingen, schattingsonzekerheden en een sensitiviteits-analyse met betrekking tot bijzondere waardeverminderingen verwijzen wij naar noot 9.

Financiële instrumenten

Classificatie

Alle financiële activa worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, reële waarde via niet gerealiseerde resultaten of reële waarde via de winst- en verliesrekening. De classificatie is afhankelijk van het bedrijfsmodel dat EBN hanteert voor het houden van deze financiële activa en de karakteristieken van de met financiële activa gegenereerde kasstromen.

Verwerking bij eerste opname

Aankopen en verkopen van financiële instrumenten worden verantwoord op transactiedatum. EBN neemt een financieel actief niet langer op in de balans als de contractuele rechten op de kasstromen uit het actief aflopen, of als EBN de contractuele rechten op de ontvangst van de kasstromen uit het financieel actief overdraagt door middel van een transactie, waarbij alle aan het eigendom van dit actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen. De verwerking bij eerste opname vindt plaats tegen reële waarde.

Financiële activa en verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs

Deze categorie financiële instrumenten omvat deposito's, geldmarktfondsen, obligaties (inclusief commercial paper), handelsdebiteuren en overige vorderingen, verstrekte leningen, opgenomen leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Deze financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden deze gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Financiële activa en verplichtingen tegen reële waarde via niet gerealiseerde resultaten

EBN houdt geen belangen die worden geclassificeerd tegen reële waarde via niet gerealiseerde resultaten.

Financiële activa en verplichtingen tegen reële waarde via de winst-en-verliesrekening

Binnen deze categorie houdt EBN enkel derivaten.

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)

EBN maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om het risico van wijzigingen in toekomstige kasstromen van periodiek te betalen rentes of risico's van vreemde valuta's af te dekken. Deze wijzigingen in kasstromen kunnen het gevolg zijn van ontwikkelingen in markttrente of marktkoersen van vreemde valuta's.

Waardering van derivaten vindt plaats tegen reële waarde. De reële waarde van rentederivaten wordt bepaald door middel van de discontering van de toekomstige kasstromen. De reële waarde van valutaderivaten wordt bepaald door middel van discontering van toekomstige kasstromen omgerekend tegen de marktkoersen. De discontering wordt bepaald op basis van de markttrente ultimo boekjaar. De kasstromen worden bepaald op basis van de contractueel overeengekomen rentevoeten, vervaldata en nominale bedragen.

Derivaten worden onder de kortlopende, respectievelijk langlopende overige financiële activa geclassificeerd indien de reële waarde positief is, en onder de kortlopende, respectievelijk langlopende financiële verplichtingen, indien de reële waarde negatief is.

Bijzondere waardevermindervers verliezen

Eventuele bijzondere waardevermindervers verliezen worden geïdentificeerd middels de generieke of gesimplificeerde methode. De generieke methode hanteert het volgende model:

- 12 maanden verwacht kredietverlies; of
- Levenslang verwachte kredietverliezen voor financiële activa wanneer het kredietrisico door omstandigheden significant stijgt. Hierbij worden alle verwachte kredietverliezen voor de levensduur van het actief verantwoord; of

- Levenslang verwachte kredietverliezen, waarbij rente wordt berekend over de netto vordering verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen.

Het verwachte kredietverlies wordt bepaald op basis van een langdurig gemiddelde credit loss rating die is gebaseerd op een door credit rating agencies toegekend risicoprofiel. De gesimplificeerde methode wordt toegepast op de debiteuren en vorderingen. Hierbij worden direct de levenslang verwachte kredietverliezen verantwoord, bepaald aan de hand van een historische reeks gemiddelde oninbare bedragen (op basis van historische incassogegevens).

Vorraden

De voorraad materiaal wordt gewaardeerd tegen de gemiddelde inkooprijzen of lagere netto-opbrengstwaarde. De voorraad bovengrondse condensaat en olie wordt gewaardeerd tegen de gemiddelde inkooprijzen of lagere netto-opbrengstwaarde.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs met een eventuele correctie voor oninbaarheid. De eerste waardering vindt tegen reële waarde plaats.

Overige effecten

Overige effecten zijn kortlopend en of langlopend van aard. Overige effecten op lange termijn zijn

obligatieleningen en deposito's die niet zonder extra kosten en/of rendementsverlies binnen één jaar kunnen worden omgezet in geldmiddelen. Overige effecten op korte termijn zijn kortlopende geldmarktinstrumenten die langer dan 3 maanden maar binnen één jaar kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Liquide middelen

Onder liquide middelen verstaan we kasmiddelen, banksaldi en kortlopende geldmarktinstrumenten die op korte termijn (binnen 3 maanden) kunnen worden omgezet in geldmiddelen, waarvan het bedrag bekend is.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van EBN bestaat uit aandelenkapitaal, agio reserves en ingehouden winst. De Staat der Nederlanden is de enige aandeelhouder van EBN. De bijzondere winstuitkering aan de aandeelhouder was van kracht tot 2020 en werd als verplichting opgenomen in de periode waarover deze verschuldigd was, conform de vorige statuten van EBN. In 2021 zijn deze statuten aangepast, waarmee de bijzondere winstuitkering is komen te vervallen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen wanneer aan de volgende voorwaarden wordt voldaan:

- er is een juridische of feitelijke verplichting als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden, en

- het is waarschijnlijk dat middelen aan de onderneming zullen worden onttrokken om aan de verplichting te voldoen, en
- er kan een betrouwbare schatting worden gemaakt van het bedrag van de verplichting.

Als het effect van de tijds waarde van geld materieel is, worden voorzieningen bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een rentevoet vóór belastingen. Als een contante waarde is berekend, wordt de toename van de voorziening door het verloop van de tijd beschouwd als rentelast.

De voorziening voor opruimkosten is bedoeld voor de voorziene geschatte kosten van buitengebruikstelling, ontmanteling en terreinherstel van infrastructuur gebaseerd op de huidige eisen, technologie en schattingen. De hoogte van deze voorziening is gebaseerd op opgaven van de operators, en wijzigingen hierin zullen, na een eigen beoordeling door EBN, doorgaans leiden tot een overeenkomstige aanpassing van de geactiveerde opruimkosten van de betreffende materiële vaste activa. De voorziening voor bodemdaling richt zich op bepaalde bijkomende verplichtingen die ontstaan tijdens de winningsfase.

De voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen in de provincie Groningen is gebaseerd op informatie van de operator en publieke informatie. Deze voorziening heeft vooral betrekking op schadeherstel, bouwkundige

versterkingen van gebouwen, versterking van de infrastructuur, compensatiemaatregelen en waardedaling. De hoogte van deze voorziening is gebaseerd op reeds gedane uitkering, ervaring, statistische informatie en modellen, interne of externe onderzoeken en informatie van de operator.

Pensioenen

De pensioenverplichtingen van EBN zijn ondergebracht bij het pensioenfonds: Stichting Pensioenfonds ABP ('ABP').

In lijn met IFRS kan deze regeling geclassificeerd worden als een toegezegde-pensioenregeling. Omdat het pensioenfonds niet in staat is het aandeel van EBN in de onderliggende pensioenverplichting, fondsbeleggingen en kosten van de regeling op consistente en betrouwbare wijze uit te splitsen, worden de toegezegd-pensioenregelingen verantwoord als toegezegde-bijdrage regelingen.

De verschuldigde pensioenpremie bedraagt een percentage van de premiegrondslag. De premiegrondslag is het pensioengevend inkomen verminderd met een franchise. De premies worden door ABP bepaald conform de daarvoor geldende regelgeving op de wijze zoals omschreven in de actuariële en bedrijfstechnische nota ('ABTN') en op een kostendekkend niveau vastgesteld.

Heeft ABP een lagere beleidsdekkingsgraad dan 126%, dan is sprake van een tekort. In dit geval moet ABP een

herstelplan opstellen en indienen bij de toezichthouder (De Nederlandse Bank). Uit dit herstelplan moet blijken dat binnen maximaal 10 jaar de financiële positie verbetert en de dekkingsgraad weer boven 126% ligt. Een eventuele bijstelling van pensioenpremies (opslag) als gevolg van dit herstelplan wordt prospectief en binnen een beperkte bandbreedte toegepast.

De dekkingsgraad van ABP per 31 december 2021 bedraagt 112,2% (2020: 110,2%). De verwachte pensioenlast voor 2021 bedraagt EUR 2,3 miljoen.

Segmentatie

De directie is geïdentificeerd als de hoogstgeplaatste functionaris of Chief Operating Decision Maker (CODM), die verantwoordelijk is voor de toewijzing van middelen en voor de beoordeling van prestaties van de onderneming. EBN past de grondslagen van IFRS 8 segmentatie niet toe omdat de CODM zijn beslissingen baseert op geconsolideerde informatie.

Voorwaardelijke activa en passiva

Voorwaardelijke activa en passiva worden niet in de balans opgenomen.

Omzet

De opbrengsten uit de gas- en oliewinning door middel van activa waarin EBN samen met andere producenten deelneemt, worden opgenomen op basis van het relatieve belang van EBN hierin.

Voor haar 'eigen' contracten wordt het transport van aardgas gezien als onlosmakelijk verbonden met de levering van gas waardoor beide verplichtingen als één prestatieverplichting worden behandeld. Prijscorrecties achteraf en verrekening van meer/minder levering worden beschouwd als een variabele component. De transactieprijs is inclusief transportkosten (netto) en de omzet wordt netto gepresenteerd. De levering van aardgas kenmerkt zich door overdracht op specifieke momenten, derhalve worden de baten uit hoofde van de verkoop van gas verantwoord op moment van levering aan de koper.

Overige baten

De overige baten zijn overheidssubsidies en worden opgenomen tegen de reële waarde als er redelijke zekerheid bestaat dat de subsidies worden ontvangen en dat aan alle daaraan verbonden voorwaarden is voldaan. Subsidies worden als overige baten verantwoord en toegerekend aan dezelfde periode waarin de gerelateerde kosten worden verantwoord.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden opgenomen op basis van de effectieve interestmethode. Daarnaast worden onder deze post de interestkosten in verband met oprenting van voorzieningen opgenomen.

Waardering tegen reële waarde

EBN waardeert haar derivaten per balansdatum tegen reële waarde. De reële waarden van de rentedragende verplichtingen worden toegelicht in noot 19 'Risicobeheer'. De reële waarde is de prijs die zou worden ontvangen indien het actief op de waardingsdatum zou worden verkocht of die zou worden betaald om een verplichting over te dragen indien regelmatig transacties tussen marktdeelnemers zouden plaatsvinden. Bij een waardering tegen reële waarde wordt ervan uitgegaan dat de transactie om het actief te verkopen of de verplichting over te dragen plaatsvindt:

- op de belangrijkste markt voor het actief of de verplichting; of, als die er niet is,
- op de voordeligste markt voor het actief of de verplichting.

De reële waarde van een actief of een verplichting wordt bepaald met behulp van de veronderstellingen waarvan marktdeelnemers zouden uitgaan bij het waarderen van het actief of de verplichting, in de veronderstelling dat marktdeelnemers in hun economisch belang handelen. Bij de waardering van een niet-financieel actief tegen reële waarde wordt rekening gehouden met het vermogen van een marktdeelnemer om economische voordelen te genereren door het actief maximaal en optimaal te gebruiken óf door het te verkopen aan een andere marktdeelnemer die het actief maximaal en optimaal zou gebruiken.

EBN gebruikt waarderingstechnieken die in de gegeven omstandigheden geëigend zijn en waarvoor voldoende gegevens beschikbaar zijn om de reële waarde te bepalen, en waarbij zo veel mogelijk relevante waarneembare inputs en zo weinig mogelijk niet-waarneembare inputs worden gebruikt. Alle activa en verplichtingen ten aanzien waarvan de reële waarde wordt bepaald of in de jaarrekening wordt vermeld, worden in de navolgende reële waarde hiërarchie ingedeeld, op basis van de input van het laagste niveau dat significant is voor de gehele waardering:

- Niveau 1: De reële waarde is gelijk aan genoteerde prijzen in een actieve markt.
- Niveau 2: De reële waarde is gebaseerd op parameters die direct of indirect in de markt waarneembaar zijn.
- Niveau 3: De reële waarde is gebaseerd op parameters die niet in de markt waarneembaar zijn.

Voor activa en verplichtingen die op terugkerende basis in de jaarrekening worden opgenomen tegen reële waarde, stelt EBN aan het einde van iedere verslagperiode door herbeoordeling vast of er sprake is van wijzigingen in de niveau-indeling van de hiërarchie (op basis van de input van het laagste niveau dat significant is voor de gehele waardering).

Ten behoeve van de vermelding van reële waarden heeft EBN categorieën activa en verplichtingen vastgesteld op basis van aard, eigenschappen en risico's van de activa en

verplichtingen en het niveau in de reële waarde hiërarchie zoals in het bovenstaande is toegelicht.

Resultaat geassocieerde deelnemingen

Het aandeel in het resultaat geassocieerde deelnemingen wordt bepaald op een deel van de resultaten over het verslagjaar dat overeenkomt met het belang van EBN, na aftrek van de belastingen daarop.

Belastingen

De winstbelasting wordt bepaald volgens de 'balansmethode'. Belastinglasten worden opgenomen in de winst boekjaar, behalve voor zover zij betrekking hebben op een post die rechtstreeks is opgenomen in de overig niet gerealiseerd totaal resultaat.

Actuele belastingen zijn de belastingen die naar verwachting moeten worden betaald over de fiscale winst over het jaar, op basis van de belastingtarieven per balansdatum, en eventuele aanpassingen in de te betalen belastingen over voorgaande jaren.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen op basis van de verwachte fiscale consequenties van tijdelijke verschillen tussen de fiscale en de commerciële boekwaarde van activa en passiva die betrekking hebben op de voorziening bodemdaling en opruimkosten. De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden berekend tegen de per balansdatum geldende of

materieel vastgestelde belastingtarieven en -wetten die naar verwachting van toepassing zijn wanneer de betreffende latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden afgewikkeld.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening en het overzicht van het totaalresultaat

1 Algemene informatie

Alle bedragen in deze toelichting zijn vermeld in miljoenen euro's, tenzij anders vermeld.

2 Omzet en overige baten

De omzet van EBN komt uit één hoofdactiviteit in haar samenwerkingsverbanden, namelijk de exploratie en winning van aardgas en aardolie. De totale omzet is in Nederland gerealiseerd. Ook de activa waar EBN in participeert, bevinden zich in Nederland. Informatie over de belangrijkste debiteuren is opgenomen bij noot 13.

De omzet 2021 uit bedrijfsvoering bedroeg EUR 2.956 miljoen. Ten opzichte van 2020 is dit een stijging van EUR 1.758 miljoen (146%). Deze stijging van de omzet werd veroorzaakt door hoger verkocht volume (+7%) en door hogere prijzen (+139%).

Onderstaande tabel laat de split van de omzet en overige baten naar de activiteiten zien:

In EUR mln

	2021	2020
omzet: winning van aardgas en olie	2.956	1.198
overige baten: subsidieopbrengsten	21	22
totaal	2.977	1.220

De subsidieopbrengsten hebben met name betrekking op het SCAN-project, Porthos-project en bestaan uit bijdrages van de Europese Unie (CEF en INTERREG) en het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat.

3 Operationele kosten

In EUR mln

	2021	2020
G&G kosten	10	8
afwaarderingen (niet succesvolle putten)	15	61
aardbeving gerelateerde kosten	1.132	563
productie, transport- en overige kosten	568	529
totaal	1.725	1.161

Geologische en geofysische (G&G) kosten betreffen kosten van geologische, geochemische en geofysische onderzoeken en studies (inclusief seismische onderzoeken).

De aardbevinggerelateerde kosten hebben betrekking op zowel feitelijk gemaakte kosten als dotaties aan de voorziening als gevolg van aardbevingen in de provincie Groningen. Zie voor nadere uitleg noot 15.

De productie, transport- en overige kosten bevatten ook de loonkosten van de operators vanuit de samenwerkingsovereenkomsten of 'Joint Operating Agreements'.

De totale eigen loonkosten zoals opgenomen onder de operationele kosten zijn als volgt:

In EUR mln

	2021	2020
bruto lonen	14	12
sociale lasten	1	1
pensioenlasten	2	2
overige kosten	5	3
totaal	23	18

Het gemiddeld aantal FTE's over 2021 bedraagt 146,8 (2020: 115,5), waarvan 111,9 FTE werkzaam zijn in de thema's en 34,9 FTE werkzaam zijn bij de ondersteunende afdelingen, allen werkzaam in Nederland.

4 Afschrijvingen

In EUR mln

	2021	2020
afschrijving materiële vaste activa	416	578
mutatie voorziening opruimkosten	-15	-20
totaal	401	558

Zie noot 9 voor verdere details betreffende de afschrijvingen van de materiële vaste activa.

5 Financiële baten en lasten

In EUR mln

	2021	2020
rentebaten op liquide middelen	2	2
rentebaten op derivaten	5	9
herwaarderingsbaten op derivaten	21	15
overige financiële baten	-	3
totaal financiële baten	28	29
rentelasten op liquide middelen	-14	-9
rentelasten op opgenomen leningen	-5	-9
rentelasten op derivaten	-6	-10
koersverschillen op obligatieleningen	-22	-15
rentelast op contant gemaakte voorzieningen	-5	-17
totaal financiële lasten	-52	-60
netto financieringslasten	-24	-31

De herwaarderingsbaten op derivaten en de koersverschillen op obligatieleningen betreft vooral de herwaarderingsresultaten op de langlopende leningen en de direct daaraan gerelateerde derivaten. In 2021 betreft dit per saldo een neutraal resultaat van EUR 1 miljoen (2020: EUR 0 miljoen), waarvan EUR 21 miljoen herwaarderingsbaten op derivaten en EUR 22 miljoen koersverschillen op overige financiële instrumenten. Dit saldo van het resultaat op herwaarderings van leningen en bijbehorende derivaten is vooral het gevolg van ontwikkelingen in de rentecurves van de CHF ten opzichte van de EUR. Zie noot 16 voor toelichting van de geldende rentepercentages.

6 Nettoresultaat geassocieerde deelnemingen

In EUR mln

	2021	2020
GasTerra B.V.	14	14
NOGAT B.V.	15	17
NGT-Extensie	3	2
totaal	32	33

Zie noot 10 voor verdere details betreffende het resultaat geassocieerde deelnemingen.

7 Belastingen

In EUR mln

	2021	2020
acute belastingen lopend jaar	197	-89
acute belasting	197	-89
latente belastingen afkomstig van verrekenbare belastingverliezen	16	-19
latente belastingen afkomstig van tijdelijke verschillen	-14	-27
effect toekomstige verlaging belasting tarief	-3	-6
latente belasting	-	-52
totaal	197	-141

De effectieve belastingdruk over 2021 bedraagt 23,2% (2020: 27,7%). De lagere effectieve belastingdruk in 2021 is onder andere het gevolg van het effect van de verlaging van het belastingtarief in 2021 en wijzigingen voorgaande jaren.

In EUR mln

	2021		2020	
	EUR mln	%	EUR mln	%
resultaat voor belasting	853		-505	
belastingdruk o.b.v. Nederlandse belastingtarieven	213	25,0%	-127	25,0%
deelnemingsvrijstelling	-7	-0,8%	-6	1,6%
effect wijziging belastingtarieven	-3	-0,3%	-1	1,2%
wijziging voorgaande jaren	-6	-0,7%	-	
totaal	197	23,2%	-141	27,7%

Het saldo van latente belastingvorderingen en belastingverplichtingen nam met EUR 1 miljoen af:

In EUR mln

	materiële vaste activa	voorzieningen	Verrekenbare belasting-verliezen	totaal
stand per 1 januari 2020	-75	115	-	40
correctie voorgaand jaar	2	-	-	2
opgenomen in de winst-en-verliesrekening	34	-7	19	46
effect toekomstige verlaging belasting tarief	-12	18	-	6
stand per 31 december 2020	-51	126	19	94
correctie voorgaand jaar	5	1		6
opgenomen in de winst-en-verliesrekening	-24	34	-19	-9
effect toekomstige verandering belasting tarief	-2	4		2
stand per 31 december 2021	-72	165	-	93

Onder de latente belastingvordering en -verplichtingen worden de toekomstige belastingvorderingen en -verplichtingen verstaan die onder meer voortvloeien uit tijdelijke verschillen tussen het vermogen berekend op basis van bedrijfseconomische grondslagen en het vermogen op basis van fiscale grondslagen. De latente belastingvordering heeft betrekking op de fiscale waardering van de voorzieningen en de latente belastingverplichting heeft betrekking op de fiscale waardering van de materiële vaste activa. Een latente belastingvordering is in 2020 ontstaan door het deel van het ontstane fiscale verlies dat niet carry-back verrekend kan worden met de fiscale winst van 2019. Deze latente belastingvordering is als carry-forward in 2021 verrekend.

De belastingvorderingen opgenomen onder de vlottende activa van EUR 259 miljoen (2020: 305 miljoen) dalen enerzijds door de winst over 2021 verrekend met de vooruitbetaalde vennootschapsbelasting 2021 die gebaseerd was op het verwachte gebudgetteerde belastbare verlies.

8 Resultaat boekjaar

In 2021 resulteert een nettoresultaat uit doorlopende activiteiten van EUR 656 miljoen. Dat is EUR 1.021 miljoen hoger dan over 2020.

Toelichting op de geconsolideerde balans

9 Materiële vaste activa

In EUR mln

2021	productie, transport, opslag en overige	boringen	activering opruimkosten	investeringen in aanleg	Totaal
aanschafwaarde					
stand 1 januari	9.247	4.497	1.982	50	15.776
investeringen	54	36	-	11	101
aanpassing/herziening opruimkosten	-	-	241	-	241
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-1	-	-37	-14	-52
stand 31 december	9.300	4.533	2.186	47	16.066
afschrijvingen en bijzondere waarverminderingen					
stand 1 januari	8.373	3.865	1.518	-	13.756
afschrijvingen	159	103	154	-	416
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-	-	-37	-	-37
stand 31 december	8.532	3.968	1.635	-	14.135
boekwaarde 31 december	768	565	551	47	1.931

In EUR mln

2020	productie, transport, opslag en overige	boringen	activering opruimkosten	investeringen in aanleg	Totaal
aanschafwaarde:					
stand 1 januari	9.193	4.418	1.955	135	15.701
investeringen	83	79	-	-24	138
aanpassing/herziening opruimkosten	-	-	23	-	23
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-29	-	4	-61	-86
stand 31 december	9.247	4.497	1.982	50	15.776
afschrijvingen en bijzondere waarverminderingen:					
stand 1 januari	8.161	3.725	1.335	-	13.221
afschrijvingen	241	140	177	-	558
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-29	-	6	-	-23
stand 31 december	8.373	3.865	1.518	-	13.756
boekwaarde 31 december	874	632	464	50	2.020

De investeringen in 2021 van EUR 101 miljoen waren 27,5 % lager dan in 2020 (EUR 138 miljoen). De investeringen op land bedroegen EUR 24 miljoen (2020: EUR 25 miljoen). De investeringen op zee bedroegen EUR 76 miljoen (2020: EUR 113 miljoen). Het recht van gebruik asset (IFRS 16) met een boekwaarde van EUR 9 miljoen (2020: EUR 10 miljoen) staat gepresenteerd onder de

assetcategorie productie, transport, opslag en overige en heeft betrekking op een kantoorpand en auto's.

De toename in de activering van de geschatte opruimkosten van installaties bedroeg in 2021 EUR 241 miljoen (2020: toename EUR 23 miljoen). Voor een verdere toelichting zie noot 15.

De cumulatieve aanschafwaarde van de activa die reeds volledig zijn afgeschreven, maar nog wel in gebruik zijn, bedraagt EUR 818 miljoen (2020: EUR 1.944 miljoen).

Voor alle materiële vaste activa zijn er geen triggering events geïdentificeerd.

10 Deelnemingen en overige langlopende vorderingen

Onder deelnemingen verstaat EBN de deelneming van 40% in GasTerra, de 45% deelneming in NOGAT, de 12% deelneming in het NGT-Extensie samenwerkingsverband, de 33,3% deelneming in de Porthos development C.V., de deelneming van 40% in Warmtebron LEAN B.V., de deelneming van 30% in Geocombinatie Leeuwarden

B.V., de deelneming van 30% in Geothermie Plukmade B.V., de 30% deelneming in Warmtebron Zwolle B.V., de 50% deelneming in Porthos Offshore Transport and Storage GP B.V., de 33,33% deelneming in Porthos CO₂ Transport and Storage GP B.V., de 50% deelneming in Porthos System Operator B.V., de 50% deelneming in Porthos Offshore Transport and Storage C.V. en de 33,33% deelneming in Porthos CO₂ Transport and

Storage C.V. De zes CCUS (Porthos) en de vier geothermie-deelnemingen hebben nog een beperkte omvang en zijn niet verder gespecificeerd.

De geassocieerde deelnemingen worden verwerkt op basis van de 'equity'-methode. Het resultaat wordt jaarlijks uitgekeerd.

In EUR mln

	GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Overige	2021	GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	2020
stand per 1 januari	86	13	5	-	104	86	13	6	105
aandeel in resultaat	14	15	3	-	32	14	17	2	33
ontvangen dividend	-14	-15	-4	-	-33	-14	-17	-3	-34
inbreng				7	7				
stand per 31 december	86	13	4	7	110	86	13	5	104

De volgende tabel geeft samenvattende financiële informatie over de geassocieerde deelnemingen GasTerra, NOGAT, NGT-Extensie op 100%-basis.

In EUR mln

		GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Overige	2021	GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	2020
activa	kortlopend	4.524	40	-	3	4.564	1.242	44	-	1.286
	langlopend	4	58	33	14	95	5	53	41	99
passiva	kortlopend	4.286	8	-	1	4.294	1.001	42	-	1.043
	langlopend	26	28	-	0	54	30	27	-	57
netto-investering (100%)		216	28	33	16	311	216	28	41	285
aandeel EBN in geassocieerde deelnemingen		40%	45%	12%	42%		40%	45%	12%	
boekwaarde belang in geassocieerde deelneming		86	13	4	7	110	86	13	5	104

In EUR mln

	GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Overige	2021	GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	2020
netto omzet	13.144	63	38	-	13.245	5.454	69	38	5.561
nettoresultaat (100%)	36	34	24	-0	94	36	38	19	93
overig niet-gerealiseerde resultaten (100%):			-	-	-	-	-	-	-
totaalresultaat	36	34	24	-0	94	36	38	19	93
aandeel EBN in totaalresultaat	14	15	3	-0	32	14	17	2	33

11 Overige effecten en liquide middelen

Een deel van de liquiditeiten zijn bestemd voor het in de toekomst voldoen van langlopende verplichtingen, zoals het aflossen van langlopende leningen, het opruimen van de mijnbouwinstallaties en het voldoen van aardbevingsverplichtingen. De gemiddelde looptijd van

deze verplichtingen is veelal langer dan één jaar waarvoor er beleggingen in obligaties met een resterende looptijd langer dan één jaar zijn om deze optimaal af te stemmen op de looptijd van de lange termijn verplichtingen.

In EUR mln

	2021	2020
overige effecten (vaste activa)	809	853
overige effecten (vlottende activa)	3.171	1.666
liquide middelen	596	600
totaal per 31 december	4.576	3.119

12 Voorraden

In EUR mln

	2021	2020
materiaal	22	23
condensaat en olie	4	4
totaal per 31 december	26	27

13 Debiteuren en overige vorderingen

In EUR mln

	2021	2020
vordering op geassocieerde deelneming	342	58
overige handelsdebiteuren	310	4
totaal handelsdebiteuren	652	62
overige vorderingen en transitoria	56	111
totaal per 31 december	707	173

De vordering op geassocieerde deelneming betreft GasTerra waarin EBN voor 40% deelneemt. De reële waarde van de debiteuren en overige vorderingen benadert de boekwaarde. De overige vorderingen bestaan voornamelijk uit nog te factureren omzet en nog te ontvangen renten.

In EUR mln

	olie en gas	matrix voorziening dubieuze debiteuren	binnen vervaltermijn	>30 dagen	31-60 dagen	>90 dagen
31 december 2021	verwacht percentage oninbaarheid		0%	0%	0%	0%
	bruto bedrag vorderingen olie en gas (EUR mln)		652	-	-	-
	voorziening dubieuze debiteuren (EUR mln)			-	-	-
31 december 2020	verwacht percentage oninbaarheid		0%	0%	0%	0%
	bruto bedrag vorderingen olie en gas (EUR mln)		62	-	-	-
	voorziening dubieuze debiteuren (EUR mln)		-	-	-	-

Bovenstaande tabel geeft de ouderdom weer van de handelsdebiteuren (allen in Nederland), voor de olie- en gas activiteiten is het percentage voor verwachte oninbaarheid (rekening houdend met toekomstgerichte informatie) 0%. Per balansdatum is de voorziening dubieuze debiteuren nihil.

14 Eigen vermogen

In EUR mln

	2021	2020
stand per 1 januari	392	775
nettoresultaat	656	-364
overige niet-gerealiseerde resultaten	-	-1
totaal resultaat na belastingen	656	-365
dividend voorgaand jaar	-	-18
stand per 31 december	1.048	392

Aandelenkapitaal

Het maatschappelijke, tevens geplaatste en volgestorte aandelenkapitaal bedraagt in 2021 EUR 128 miljoen (2020: EUR 128 miljoen) en bestaat uit 284.750 aandelen (2020: 284.750 aandelen) met elk een nominale waarde van EUR 450.

Ingehouden winst

De ingehouden winstreserve betreft het saldo van de in het verleden behaalde resultaten die niet uitgekeerd zijn aan de aandeelhouder. Op grond van artikel 20 lid 2 van de statuten van EBN staat de netto winst van EBN (na vermindering met de wettelijke reserveringen en de bijzondere winstuitkering aan de Staat) ter

vrije beschikking van de algemene vergadering. De ingehouden winstreserve (2020: EUR -186 miljoen) wordt tot EUR 470 miljoen verhoogd met het 2021 nettoresultaat van EUR 656 miljoen.

Het totaalresultaat over 2021 bedroeg EUR 2.304 per aandeel (2020: EUR -1.278 per aandeel).

Agioreserve

De agioreserve ter hoogte van EUR 450 miljoen bestaat uit een kapitaalstorting van EBN's aandeelhouder, het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat, teneinde het eigen vermogen en de solvabiliteit van de vennootschap te versterken.

15 Voorzieningen

Het totaal van de voorzieningen is verhoogd met EUR 810 miljoen in 2021. Dit is het saldo van de volgende wijzigingen:

Naar verwachting is van de totale voorziening EUR 863 miljoen kortlopend (2020: EUR 362 miljoen).

Voorziening opruimkosten

De voorziening opruimkosten omvat verplichtingen met een looptijd afhankelijk van de levensduur van de velden. De voorziening opruimkosten is gebaseerd op opgaven van de operators per 31 december 2021 en eigen analyses. Deze is bepaald middels een schatting van de kosten op basis van het huidige prijspeil, rekening houdend met een inflatie van 2,5% (2020: 1,2%) en contant gemaakt met een nominale rente van 0,443% (2020: 0,040%). De tegenhanger van de contant gemaakte voorziening is gerubriceerd onder de materiële vaste activa en wordt op basis van UOP-methode of lineair afgeschreven. Voor het oprenten van de voorziening wordt de nominale rente van 0,3% gebruikt (2020: 0,6%).

De herziening van de voorziening opruimkosten wordt onder andere veroorzaakt door een aanpassing van de disconteringsvoet (impact: EUR 106 miljoen). Daarnaast zijn de geschatte kosten voor het ontmantelen en opruimen van installaties geactualiseerd wat heeft geleid tot een toename van de ingeschatte kosten en

In EUR mln

	opruimkosten	bodemdaling	aardbevingen	totaal
stand per 1 januari 2020	2.755	170	1.303	4.228
dotatie	9	60	476	545
onttrekking	-29	-4	-240	-273
vrijval			-130	-130
herziening	14			14
oprenten	17			17
stand per 31 december 2020	2.766	226	1.409	4.401
dotatie	29	42	947	1.019
onttrekking	-44	-4	-322	-370
vrijval			-81	-81
herziening	197	39		236
oprenten	5			5
stand per 31 december 2021	2.953	304	1.954	5.211

aangepaste inzichten over de tijdstippen van beëindiging van de productie.

Voorziening bodemdaling

De voorziening bodemdaling omvat eveneens verplichtingen met een looptijd afhankelijk van de levensduur van de velden. De commissie Bodemdaling is in 1984 geïnstalleerd als gevolg van een overeenkomst tussen de provincie Groningen, de Staat en de NAM met als doel het regelen van de vergoeding van schade

als gevolg van de bodemdaling door gaswinning in de provincie Groningen. De versnelde afbouw van de gaswinning uit het Groningenveld resulteert in een additionele dotatie van EUR 42 miljoen voor deze voorziening, die wordt gevormd naar rato van de Unit of Productiemethode per veld.

Voorziening aardbevingen

De voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen in de provincie Groningen is gebaseerd op informatie

van de operator en publieke informatie. Deze voorziening heeft betrekking op schadeherstel als gevolg van aardbevingen gerelateerd aan de productie tot en met balansdatum (inclusief de remwegvoorziening), bouwkundige versterkingen van gebouwen, versterking van de infrastructuur, compensatiemaatregelen en waardedaling. De voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen heeft naar verwachting een looptijd tot 2030.

Het deel van de voorziening voor schadeclaims is opgebouwd op basis van het aantal openstaande claims per 31 december 2021 zoals gespecificeerd door de Tijdelijke Commissie Mijnbouwschade Groningen (TCMG) en een schatting van de nog te verwachte claims o.b.v. historische informatie en interne modellen van de operators. Het verwachte gemiddelde uitkeringsbedrag is gebaseerd op historische data. De voorziening schadeclaims is afgenomen door betalingen voor een bedrag van EUR 123 miljoen. De voorziening schadeclaims is, voor nieuwe schadeclaims en afhandelingskosten uitvoerend orgaan, gedoteerd voor een bedrag van EUR 153 miljoen inclusief een kleine aanpassing in de voorziening.

Het deel van de voorziening voor remweg is gebaseerd op de inschatting van mogelijke toekomstige claims die gerelateerd zijn aan de productie tot en met 31 december 2021. Hierbij is een inschatting gemaakt van de vertraging (remweg) tussen de productie en de aardbeving en een

inschatting van de benodigde tijd voor het indienen van een claim.

Het deel van de voorziening voor versterken is gebaseerd op een inschatting van de kosten voor het aantal te versterken objecten. Op basis van het Akkoord op Hoofdlijnen uit 2018 heeft de Staat een onafhankelijk orgaan opgezet ten behoeve van de versterkingen. Naar aanleiding van het advies van de Mijnraad heeft de Nationaal Coördinator Groningen (NCG) een plan van aanpak gepresenteerd (basis voor het aantal adressen). Een bedrag van EUR 673 miljoen is in 2021 gedoteerd voor veranderingen in de versterkingsnormen waarbij meer kosten voor versterken zullen worden gemaakt inclusief de uitvoeringskosten. We hebben in 2021 wederom op basis van de opgave van de operator deze dotatie moeten doen om aan de stijgende verplichtingen van de Maatschap te kunnen blijven voldoen. Onze aandeelhouder heeft aangegeven, indien dat nodig is, de balans van EBN te versterken om alle verplichtingen onder het in 2018 door hen afgesloten Akkoord op Hoofdlijnen na te kunnen komen.

Het deel van de voorziening voor compensatiemaatregelen inclusief waardedaling en compensatie voor immateriële schade en gedeerd woongenot is gebaseerd op het verwachte aantal huishoudens dat recht heeft op de compensatie. De schatting van het verwachte compensatiebedrag is gebaseerd op interne en/of externe informatie.

Gezien de bandbreedte van de verschillende scenario's die zouden kunnen leiden tot een mogelijk positief of negatief effect op het bedrag om de verplichtingen af te wikkelen, heeft EBN beoordeeld dat de voorziening zoals in de jaarrekening opgenomen de meest aannemelijke en onderbouwde uitkomst is op basis van de huidige beschikbare informatie.

16 Opgenomen kortlopende en langlopende leningen

Er zijn geen zekerheden verstrekt over de opgenomen leningen. In de overeenkomsten van de obligatie leningen zijn clausules opgenomen die het stellen van zekerheden beperken. EBN beschikt over een commercial paper programma van EUR 2.000 miljoen. Dat is onveranderd ten opzichte van 2020. Per ultimo 2021 is er, evenals ultimo 2020 geen commercial paper uitgegeven.

In 2019 is een leenfaciliteit met het ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) aangegaan, voor een maximaal krediet van EUR 48 miljoen.

Deze financieringsfaciliteit is specifiek bestemd voor investeringen in aardwarmte projecten. Dit krediet wordt in tranches getrokken, deze trekkingen worden door EBN doorgestort als kapitaalstortingen in de agioreserve van EBN Aardwarmte B.V. Ultimo 2021 is in drie jaarlijkse tranches een bedrag van EUR 12 miljoen getrokken en doorgestort. Er zijn ten behoeve van deze faciliteit geen zekerheden verstrekt en de betreffende overeenkomst kent geen financiële ratio-convenanten. Het vaste rentepercentage is 0% per jaar. Aflossing zal plaatsvinden in zes jaarlijkse tranches vanaf 2027.

In 2020 is een leenfaciliteit met het ministerie van EZK aangegaan, voor een maximaal krediet van EUR 53,4 miljoen. Deze financieringsfaciliteit is specifiek bestemd voor investeringen in het CCS project Porthos. Dit krediet zal in 2022 ineens kunnen worden getrokken.

In EUR mln

	2021			2020		
	totaal	langlopend deel	kortlopend deel	totaal	langlopend deel	kortlopend deel
beursgenoteerde leningen	555	386	169	533	533	-
onderhandse leningen	12	12	-	7	7	-
totaal opgenomen leningen	567	397	169	540	540	-
kasgeldleningen	-	-	-	-	-	-
onderpand op derivaten	35	-	35	22	-	22
totaal per 31 december	602	397	204	562	540	22

Deze trekking zal dan (via EBN Porthos Deelnemingen B.V.) door EBN worden doorgestort als kapitaalstorting in de agioreserve van EBN CCS LP B.V. Er zijn ten behoeve van deze faciliteit geen zekerheden verstrekt en de betreffende overeenkomst kent geen financiële ratio-convenanten. Het vaste rentepercentage is 1,89% per jaar. Aflossing zal plaatsvinden in twaalf jaarlijkse tranches vanaf 2027.

Het onderpand op derivaten betreft geld gestort door banken ter grootte van het verschil tussen de marktwaarde van de betreffende portefeuille en het per bank overeengekomen grensbedrag. Dit gestorte onderpand is rentedragend en is opgenomen onder liquide middelen en zal niet worden aangewend voor commerciële doeleinden. Afspraken over het uitwisselen van onderpand zijn vastgelegd in Credit Support Annexes

(CSA's) als aanhangsel van de International Swaps and Derivatives Association (ISDA) overeenkomsten met de betreffende banken. Met alle banken waarmee lopende derivaten zijn afgesloten, zijn CSA's overeengekomen.

Op 15 december 2021 is met twee banken (ING Bank en BNP Paribas) een gecommiteerde doorlopende kredietfaciliteit afgesloten voor een periode van 5 jaar. Deze faciliteit biedt EBN de mogelijkheid om trekkingen te doen en hiermee tot EUR 300 miljoen krediet voor algemene bedrijfsdoeleinden op te nemen. Deze faciliteit komt in de plaats van een vergelijkbare faciliteit die was aangegaan op 18 augustus 2015. Op de vorige faciliteit is nooit een trekking gedaan. De rentelast over het eventuele getrokken deel van de kredietfaciliteit is afhankelijk van het voor de betreffende kredietperiode geldende Euribor tarief, verhoogd met een marge.

Vanwege de beschikbaar gestelde faciliteit is aan de banken een jaarlijkse commitment fee verschuldigd over het uitstaande en ongebruikte deel van de faciliteit. Er zijn ten behoeve van deze faciliteit aan de banken geen

zekerheden verstrekt en de betreffende overeenkomst kent geen financiële ratio-convenanten. Er zijn in de betreffende overeenkomst clausules opgenomen die het stellen van zekerheden beperken. Er is sprake van twee verlengingsopties van beide één jaar.

De langlopende leningen, inclusief de leningen met vervaldatum binnen 1 jaar, zijn als volgt samengesteld:

In EUR mln

					2021	2020
CHF	150 mln	1,625%	beursgenoteerde lening	2011/2023	145	139
CHF	125 mln	1,125%	beursgenoteerde lening	2012/2024	120	116
CHF	175 mln	0,500%	beursgenoteerde lening	2014/2022	169	162
CHF	125 mln	0,875%	beursgenoteerde lening	2014/2026	121	116
EUR	48 mln	0,000%	onderhandse lening	2019/2032	12	7
totaal per 31 december					567	540

Het verschil in de bedragen van uitstaande langlopende leningen ultimo 2021 ten opzichte van ultimo 2020 betreft koersverschillen, die zijn verwerkt in de winst- en verliesrekening, als koersverschillen op overige financiële instrumenten onder financiële baten en lasten (zie noot 5). Voor overzicht geschatte reële waarde zie noot 19.

Door het afsluiten van derivaten voor deze leningen is het valuta- en renterisico via een economische hedge afgedekt. Het gemiddelde interestpercentage van alle per jaareinde uitstaande langlopende leningen, inclusief de effecten van de cross currency interest rate swaps, is 1,27% (2020: 1,33%).

Met uitzondering van de aan de CHF 2014/2022 en CHF 2014/2026 leningen gerelateerde cross currency interest rate swaps, is het rentetype van de cross currency interest rate swaps vast. Ultimo 2021 heeft 51% (ultimo 2020: 52%) van de leningen na afdekking door middel van cross currency interest rate swaps een variabel rentepercentage.

De volgende tabel geeft een overzicht van de opgenomen onderhandse lening en beursgenoteerde obligatieleningen, gerangschikt op vervaldatum.

In EUR mln

	2021	2020
binnen 1 jaar	169	-
binnen 1 tot 2 jaar	145	162
binnen 2 tot 3 jaar	120	139
binnen 3 tot 4 jaar	-	116
binnen 4 tot 5 jaar	121	-
na 5 jaar	12	123
totaal	567	540

Van het totaal van deze opgenomen leningen heeft 23% een resterende looptijd langer dan 3 jaar. De leningen met vervaldatum binnen 1 jaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

17 Overige langlopende schulden

De overige langlopende schuld betreft enerzijds de langlopende leaseverplichting voor het ‘recht van gebruik asset’ (IFRS 16) voor een bedrag van EUR 8,2 miljoen (2020: EUR 10 miljoen) en anderzijds de reservering voor de betalingen voor Nationaal Programma Groningen volgend uit de overeenkomst tussen de Staat en de NAM en is opgenomen onder de langlopende schulden voor EUR 70 miljoen (2020: EUR 80 miljoen). Onder de kortlopende schulden is EUR 10 miljoen verantwoord (2020: EUR 30 miljoen).

18 Crediteuren en overige kortlopende schulden

Handelscrediteuren van EUR 47 miljoen (2020: EUR 123 miljoen) betreffen te betalen joint interest billings van operators voor de maand december.

De overige kortlopende schulden bestaan uit:

In EUR mln

	2021	2020
schulden inzake rente	4	5
overige schulden	791	332
totaal per 31 december	795	337

De overige schulden bevatten onder meer de kortlopende schuld van EUR 10 miljoen (2020: EUR 30 miljoen) inzake Nationaal Programma Groningen, EUR 35 miljoen (2020: EUR 38 miljoen) vooruitontvangen subsidies en EUR 682 miljoen (2020: 221 miljoen) reserveringen voor operators.

Beleid om financiële risico's te beheersen

19 Risicobeheer Algemeen

De belangrijkste financiële risico's voor EBN zijn het liquiditeits- en (her)financiering risico, kredietrisico, renterisico, valutarisico en marktprijsrisico. Het financiële beleid van EBN is erop gericht om de effecten van koers- en renteschommelingen op activa en passiva te beperken. EBN maakt gebruik van financiële derivaten om de rente- en valutarisico's te beheersen die zijn verbonden aan vooral de financiering van bedrijfsactiviteiten. De

onderneming neemt geen speculatieve posities in met financiële derivaten.

Liquiditeits- en (her)financieringsrisico

Het liquiditeits- en (her)financieringsrisico is het risico dat EBN over onvoldoende financiële middelen beschikt of kan aantrekken om aan de financiële verplichtingen te voldoen. Doelstelling is dat EBN onder normale omstandigheden te allen tijde kan beschikken over de voor de operationele processen benodigde liquide middelen.

Bij de selectie van de (looptijden van) cashmanagement- en financieringsinstrumenten wordt er voor zorggedragen dat er te allen tijde voldoende onmiddellijk opvraagbare liquiditeiten aanwezig zijn of beschikbaar gemaakt kunnen worden om aan de financiële verplichtingen te kunnen voldoen.

Een hoog vertrouwen van de kapitaal- en geldmarkten en van financiële instellingen in EBN is cruciaal om optimaal te kunnen financieren. Belangrijke instrumenten hiervoor zijn:

- een optimaal relatiemanagement ten opzichte van alle financiële stakeholders, en
- het behouden van de hoge mate van kredietwaardigheid van EBN op de lange en korte termijn, onder andere door een gericht credit rating- en winstuitkeringenbeleid, en

- het continu volgen en sturen van financiële kredietratio's.

EBN beschikt over een commercial paper programma van EUR 2.000 miljoen. Tevens beschikt EBN over een door gerenommeerde en kredietwaardige banken gecommiteerde kredietfaciliteit voor een bedrag van EUR 300 miljoen. Voor nadere informatie hierover wordt verwezen naar noot 16. Hierdoor kan zo nodig snel voldoende kortlopende financiering worden aangetrokken. Bij het bepalen van de looptijd van eventuele nieuwe langlopende leningen wordt er naar gestreefd om concentratie van aflossingen in een bepaald toekomstig jaar te voorkomen en het aflossingsprofiel aldus te spreiden.

De EBN-doelstelling voor de solvabiliteit ligt in lijn met de 'standaard solvabiliteitseis' van de Nederlandse overheid voor staatsdeelnemingen op 25%. In 2021 zijn door het nettoresultaat de reserves met EUR 656 miljoen verhoogd en is de solvabiliteit gestegen van 7% naar 14%.

De tabel hiernaast geeft inzicht in de te verwachten contractuele kasstromen uit de aflossing en rente van de leningen en de daaraan gekoppelde derivaten. Naast genoemde kasstromen uit hoofde van leningen en daaraan gekoppelde derivaten zullen er kasstromen zijn uit hoofde van handelscrediteuren en overige kortlopende schulden. Deze vervallen binnen één jaar.

In EUR mln

	Opgenomen leningen	Netto rentebetalingen leningen & derivaten	Betaling bij aflossing	Kasstroom derivaten	2021 Totale cash out
binnen 1 jaar	169	-	-169	24	-145
binnen 1 tot 2 jaar	145	-8	-145	20	-133
binnen 2 tot 3 jaar	120	-8	-120	16	-112
binnen 3 tot 4 jaar	-	-	-	-	-
binnen 4 tot 5 jaar	121	1	-121	17	-103
na 5 jaar	12	-	-12	-	-12
Totaal	567	-15	-567	77	-505

In EUR mln

	Opgenomen leningen	Netto rentebetalingen leningen & derivaten	Betaling bij aflossing	Kasstroom derivaten	2020 Totale cash out
binnen 1 jaar	22	-6	-52	-	-58
binnen 1 tot 2 jaar	162	-6	-162	17	-151
binnen 2 tot 3 jaar	139	-7	-139	14	-132
binnen 3 tot 4 jaar	116	-2	-116	12	-106
binnen 4 tot 5 jaar	-	-	-	-	-
na 5 jaar	123	-	-123	12	-111
Totaal	562	-21	-592	55	-558

Kredietrisico op financiële instrumenten

Het kredietrisico is het risico voor EBN dat de wederpartij niet aan haar contractuele financiële verplichtingen kan voldoen. Als gevolg van cashmanagement-transacties kan er kredietrisico op wederpartijen ontstaan. Dit kan het geval zijn bij banktegoeden, deposito's, obligaties (inclusief commercial paper), geldmarktfondsen en derivaten. Door de hoge liquiditeitspositie en marktwaardes van derivaten zou een te grote concentratie van gelden bij een te beperkt aantal wederpartijen een significant kredietrisico voor EBN betekenen. Het beleid is er daarom op gericht dit risico te beperken door uitsluitend zaken te doen met wederpartijen met een hoge kredietwaardigheid en tot een bij de kredietwaardigheid van de desbetreffende wederpartij aanvaardbaar geacht niveau.

De toegestane limieten per wederpartij die gelden voor het totaal van saldi op bankrekeningen, deposito's en (kortlopende) obligaties (inclusief commercial paper) tezamen met de marktwaarde van derivaten minus bijbehorende onderpand, zijn afhankelijk van de credit rating van de wederpartij. Voor het kunnen plaatsen van gelden in deze instrumenten geldt minimaal een P-1, A-1 en F1 korte termijn credit rating van respectievelijk Moody's, Standard & Poor's en Fitch én een minimale lange termijn credit rating van A2 van Moody's en A van Standard & Poor's en Fitch. Daarnaast bestaat de mogelijkheid om, onder aanvullende voorwaarden, gelden te plaatsen bij geheel publieke bedrijven die een lange en

korte termijn credit rating hebben die één niveau lager is dan het bovenstaand weergegeven niveau.

Voor geldmarktfondsen geldt een minimale credit rating van Aaa van Moody's en AAA van Standard & Poor's en Fitch en EBN's participatie per geldmarktfonds is maximaal 5% van het betreffende fonds. Indien in het kader van langlopende financiering derivatentransacties worden afgesloten, wordt dit uitsluitend gedaan met wederpartijen die minimaal een A2, A of A lange termijn rating van respectievelijk Moody's, Standard & Poors en Fitch hebben én waarmee EBN een 'International Swaps and Derivatives Association' (ISDA) -overeenkomst heeft afgesloten. Nieuwe langlopende derivaten worden afgesloten met een Credit Support Annex (CSA). Dit is een overeenkomst, waarbij met de wederpartij wordt overeengekomen onderpand te storten indien een derivatenpositie een substantiële waarde heeft, ter verkleining van het wederpartijrisico.

Er zijn in 2021, evenals in 2020, geen kredietverliezen op financiële instrumenten opgetreden.

Ten aanzien van alle per 31 december 2021 lopende cross currency interest rate swaps met een nominale waarde van EUR 477 miljoen (CHF 575 miljoen) zijn er CSA's overeengekomen met de betreffende wederpartijen. Uit dien hoofde is er ultimo 2021 per saldo voor EUR 35 miljoen aan onderpand door banken bij EBN geplaatst (ultimo 2020: EUR 22 miljoen). Het onderpand

op derivaten betreft gelden gestort door banken ter grootte van het verschil tussen de marktwaarde van de betreffende portefeuille en het in de CSA overeengekomen grensbedrag. Dit gestorte onderpand is grotendeels rentedragend en is opgenomen onder liquide middelen en zal niet worden aangewend voor commerciële doeleinden. De bijbehorende verplichting is opgenomen onder kortlopende schulden als onderdeel van opgenomen leningen. Het maximale kredietrisico op de uitstaande derivaten per jaareinde 2021 bedraagt EUR 43 miljoen (bestaande uit EUR 78 miljoen marktwaardederivaten minus EUR 35 miljoen onderpand).

Bij de waardering van de derivaten wordt rekening gehouden met het kredietrisico op wederpartijen in het geval van een positieve marktwaarde en met het kredietrisico voor de banken op EBN bij een negatieve marktwaarde. Bij een positieve dan wel negatieve marktwaarde van het totaal van derivaten per tegenpartij (IFRS 13.48 portfolio exception) wordt een Credit Valuation Adjustment (CVA) respectievelijk een Debit Valuation Adjustment (DVA) in de waardering meegenomen. Deze aanpassingen zijn gebaseerd op Credit Default Swap (CDS) spreads samenhangend met de gewogen gemiddelde resterende looptijd van de portefeuille en de marktwaarde van de derivaten per tegenpartij. Per saldo is hiervoor de waardering van de derivaten ultimo 2021 met EUR 0,06 miljoen verlaagd (de verlaging in 2020 was: EUR 0,40 miljoen).

Kredietrisico op vorderingen

Het kredietrisico op vorderingen uit verkopen is laag. EBN verkoopt hoofdzakelijk aan zeer kredietwaardige tegenpartijen. 52% van de vorderingen is op GasTerra (lange termijn credit rating Standard & Poor's AA+) en 46% van de vorderingen is op NAM (Joint Venture Shell en ExxonMobil). In 2020 was dit respectievelijk 38% en 59%. EBN volgt de kredietwaardigheid van alle afnemers op periodieke basis en hanteert kredietlimieten per afnemer.

Renterisico

Het renterisico betreft het risico op het ontstaan van financiële resultaten of mutaties in de balans door schommelingen in marktrentestanden. Het renterisicobeleid van EBN is gericht op het beperken van renterisico's die samenhangen met de financiering van de onderneming en tegelijkertijd op het realiseren van minimale nettorentelasten. Van de langlopende leningen en financiële derivaten wordt conform interne richtlijnen maximaal 60% als variabel rentend aangehouden. Ultimo 2021 kent 51% (2020: 52%) van de leningen na afdekking een variabel rentepercentage.

In naast beschreven tabel is de rentegevoeligheid van de financiële instrumenten weergegeven op het eigen vermogen en het resultaat. De analyse van de gevoeligheid van opgenomen leningen en daaraan gekoppelde financiële derivaten voor rentebewegingen gaat uit van een onmiddellijke verandering van 1 procentpunt in de rentetarieven ten opzichte van

In EUR mln

2021	boekwaarde	reële waarde	effect verandering rente +1%	effect verandering rente -1%
liquide middelen	596	596	-	-
overige effecten (vlottende activa)	3.171	3.171	-	-
vorderingen	707	707	-	-
overige effecten (vaste activa)	809	809	-	-
kortlopende leningen	-169	-170	-	-
overige kortlopende schulden	-12	-12	-	-
langlopende leningen	-386	-402	-	-
cross currency swaps gebruikt voor langlopende leningen	53	53	-12	12
cross currency swaps gebruikt voor kortlopende leningen	25	25	-1	1
totaal	4.794	4.777	-13	13

In EUR mln

2020	boekwaarde	reële waarde	effect verandering rente +1%	effect verandering rente -1%
liquide middelen	600	600	-	-
overige effecten (vlottende activa)	1.666	1.666	-	-
vorderingen	173	173	-	-
overige effecten (vaste activa)	853	853	-	-
kortlopende leningen	-22	-22	-	-
overige kortlopende schulden	-544	-544	-	-
langlopende leningen	-540	-565	-	-
cross currency swaps gebruikt voor langlopende leningen	57	57	-10	10
cross currency swaps gebruikt voor kortlopende leningen	-	-	-	-
totaal	2.243	2.218	-10	10

het niveau op 31 december 2021. Alle andere variabelen worden daarbij constant gehouden. Een verlaging van de rentetarieven met 1 procentpunt zou resulteren in een geschatte daling van de netto-financieringslasten met EUR 13 miljoen uitgaande van de portefeuille aan financiële instrumenten per 31 december 2021. Een toename van de rentetarieven met 1 procentpunt zou resulteren in een stijging van de netto- financieringslasten van naar schatting EUR 13 miljoen. Deze effecten zullen hoofdzakelijk ontstaan omdat de door een renteverandering veroorzaakte verandering in de marktwaarde van de derivaten rechtstreeks wordt verantwoord in het resultaat.

Valutarisico

Het valutarisico betreft het risico van het ontstaan van financiële resultaten of mutaties in de balans door schommelingen in een valutakoers op de valutamarkt. EBN heeft als doelstelling het elimineren dan wel reduceren van deze schommelingen.

Tot het instrumentarium voor vreemde-valutabeheer behoren contante valuta transacties, valutatermijntransacties alsmede valuta-swaps. EBN dekt valutarisico's die voortvloeien uit verkopen en inkopen, volledig af op het moment waarop de handelsvorderingen of handelsverplichtingen zich manifesteren. Verwachte transacties die nog niet hebben plaatsgevonden worden niet afgedekt. Indien wordt belegd of financiering wordt aangetrokken in vreemde valuta, wordt het

valutarisico meteen na het moment van de beleggings- of financieringstransactie volledig afgedekt. Bij financiering in vreemde valuta wordt het valutarisico zowel qua hoofdsom als qua alle renteverplichtingen in de toekomst volledig afgedekt.

Valutarisico's op kortlopende leningen in vreemde valuta worden afgedekt met valutatermijncontracten. Ultimo 2021 waren er geen lopende valutatermijncontracten die gerelateerd zijn aan in vreemde valuta uitgegeven kortlopende leningen (ultimo 2020: nihil).

Valutarisico's op langlopende leningen in vreemde valuta zijn afgedekt met cross currency interest rate swaps (zie noot 19).

In tabel hiernaast is de gevoeligheid van de financiële instrumenten voor valutakoersveranderingen weergegeven op het eigen vermogen en het resultaat. Hierbij wordt uitgegaan van een verandering van 10% in alle valutakoersen tegenover de euro uitgaande van de koersen per 31 december 2021, waarbij alle andere variabelen constant worden gehouden. Een verandering van +10% houdt in dat de vreemde valuta sterker wordt ten opzichte van de euro. Een verandering van -10% betekent een verzwakking van de vreemde valuta ten opzichte van de euro.

In EUR mln

2021	boekwaarde	reële waarde	effect verandering valutakoers +10%	effect verandering valutakoers -10%
liquide middelen	596	596	-	-
overige effecten (vlottende activa)	3.171	3.171	-	-
vorderingen	707	707	-	-
overige effecten (vaste activa)	809	809	-	-
kortlopende leningen	- 169	- 170	- 19	15
overige kortlopende en langlopende schulden	- 12	- 12	-	-
langlopende leningen	- 386	- 402	- 45	37
cross currency swaps gebruikt voor langlopende leningen	53	53	45	- 37
cross currency swaps gebruikt voor kortlopende leningen	25	25	19	- 15
totaal	4.794	4.777	-	-

In EUR mln

2020	boekwaarde	reële waarde	effect verandering valutakoers +10%	effect verandering valutakoers -10%
liquide middelen	600	600	-	-
overige effecten (vlottende activa)	1.666	1.666	-	-
vorderingen	173	173	-	-
overige effecten (vaste activa)	853	853	-	-
kortlopende leningen	-22	-22	-47	39
overige kortlopende schulden	-544	-544	-	-
langlopende leningen	-540	-565	-63	51
cross currency swaps gebruikt voor langlopende leningen	57	57	63	-51
cross currency swaps gebruikt voor kortlopende leningen	-	-	47	-39
totaal	2.243	2.218	-	-

Reële waarde van financiële instrumenten

Derivaten die dienen ter afdekking van langlopende instrumenten (en zelf derhalve ook langlopend zijn) zijn geclassificeerd onder de vaste activa of langlopende schulden.

De tabel hiernaast geeft een overzicht van de boekwaarde en de geschatte reële waarde van financiële instrumenten.

De reële waarden van beursgenoteerde langlopende leningen zijn gebaseerd op gepubliceerde koersen (niveau 1 volgens IFRS). De overige reële waarden worden berekend op basis van beschikbare marktinformatie, waaronder rente- en koersniveaus (niveau 2 volgens IFRS). Alle financiële activa en verplichtingen tegen reële waarde met waardemutaties door het resultaat classificeren zich naar niveau 2. Jaarlijks worden deze waarderingstechnieken beoordeeld. In 2021 zijn de waarderingstechnieken niet aangepast.

De reële waarde van de langlopende leningen bedraagt per 31 december 2021 EUR 402 miljoen (2020: EUR 558 miljoen). De waardering is conform niveau 1 (evenals in 2020). De boekwaarde van voornoemde langlopende leningen bedraagt EUR 386 miljoen (2020: EUR 533 miljoen). De reële waarde van het kortlopende deel van deze langlopende leningen bedraagt per 31 december 2021 EUR 170 miljoen (2020: nihil). De bijbehorende boekwaarde bedraagt EUR 169 miljoen (2020: nihil). Deze leningen in vreemde valuta

In EUR mln

	31 december 2021		31 december 2020	
	boekwaarde	reële waarde	boekwaarde	reële waarde
activa				
overige effecten	3.980	3.980	2.519	2.519
kortlopende vorderingen	707	707	173	173
financiële derivaten lang	53	53	57	57
financiële derivaten kort	25	25	-	-
liquide middelen	596	596	600	600
passiva				
beursgenoteerde langlopende leningen	386	402	533	558
overige langlopende leningen	12	12	7	7
financiële derivaten lang	25	25	-	-
beursgenoteerde kortlopende leningen	169	170	-	-
overige kortlopende leningen	35	35	22	22
overige kortlopende en langlopende schulden	920	920	544	544

worden opgenomen tegen de 'mid-market' koersen, zoals gepubliceerd door Refinitiv. De bijbehorende derivaten worden opgenomen tegen marktwaarde. Als gevolg hiervan kunnen door schommelingen in markttrenteniveaus van de verschillende valuta's ten opzichte van elkaar tijdelijke ongerealiseerde resultaten in de resultatenrekening ontstaan. Kortlopende vorderingen, liquide middelen en overige kortlopende schulden worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs. Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de geamortiseerde kostprijs de reële waarde.

Onderstaande tabel biedt een overzicht van de boekwaarde van financiële derivaten onderverdeeld naar type en doel:

In EUR mln

Financiële derivaten in relatie tot opgenomen leningen	activa	passiva	totaal
cross currency interest rate swaps	78		78
valutatermijncontracten			
stand per 31 december 2021 inzake financiële derivaten in relatie tot opgenomen leningen	78		78
cross currency interest rate swaps	57		57
valutatermijncontracten			
stand per 31 december 2020 inzake financiële derivaten in relatie tot opgenomen leningen	57		57

Marktprijrisico

EBN heeft als beleid zich niet in te dekken tegen het risico van fluctuaties in de olie- en gasprijzen op de olie- of gasmarkten. Deze marktprijs fluctuaties kunnen forse invloed hebben op de resultaten van EBN. Echter, aangezien deze risico's direct voortkomen uit de kernactiviteiten van EBN wordt dit risico niet ingedekt.

Overige toelichtingen

20 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Zoals aangegeven in de grondslagen voor waardering en winstbepaling neemt EBN deel in een veelvoud van samenwerkingsverbanden. De basis van deze samenwerkingsverbanden is vastgelegd in overeenkomsten van samenwerking of 'Joint Operating Agreements' waaruit meerjarige financiële rechten en verplichtingen voortvloeien. De investeringsverplichtingen ultimo 2021 bedragen EUR 212 miljoen (2020: EUR 229 miljoen), waarbij deze verplichtingen grotendeels binnen 1 jaar opeisbaar zijn.

Voorts bedraagt EBN's (in)directe aandeel in de bewezen en waarschijnlijke gasreserves van velden waarin EBN participeert per 31 december 2021: 32 miljard Nm³ GE (2020: 38 miljard Nm³ GE).

Zoals gebruikelijk in de industrie vinden, onder meer via de geassocieerde deelneming GasTerra, continu heronderhandelingen plaats over de prijsstelling van verkoopcontracten. De uitkomsten hiervan kunnen een significante positieve of negatieve invloed hebben op de toekomstige resultaten van EBN. Het is niet mogelijk om een betrouwbare schatting van de uitkomsten van deze heronderhandelingen of hiermee verband houdende arbitrageprocedures te maken.

EBN is, samen met NAM, in 2022 met Gasterra een kredietfaciliteit aangegaan ter financiering van GasTerra voor door GasTerra aan te kopen werkgas voor de ondergrondse gasbergingen in Norg en Grijskerk. De maximaal door EBN aan GasTerra te verlenen leningen op basis van deze faciliteit bedragen EUR 1 miljard. De einddatum van deze faciliteit is 31 december 2024, met een optie tot verlenging met drie jaren.

Als gevolg van de door gaswinning veroorzaakte aardbevingen in Groningen, zijn toekomstige verplichtingen ontstaan. Deze verplichtingen hebben vooral betrekking op schadeherstel, preventieve versteviging van gebouwen en infrastructuur, compensatiemaatregelen om de veiligheid en de leefbaarheid in het aardbevingsgebied te vergroten.

Een voorziening is opgenomen inzake schadeclaims, een aantal bouwkundige versterkingen van gebouwen en infrastructuur, compensatiemaatregelen, waardedaling en schadevergoeding voor immateriële schade en gederfd woongenoot (zie noot 15). De invulling van de kosten gemoeid met de bouwkundige versterkingen van gebouwen en compensatiemaatregelen zijn niet altijd betrouwbaar in te schatten, een voorziening wordt daardoor alleen opgenomen wanneer concrete afspraken in onderhandeling zijn of in het geval van lopende juridische procedures waarvan de kans dat EBN wordt veroordeeld tot uitkering van aardbevingskosten groter is dan 50%. De totale omvang van de kosten zou dus

hoger kunnen uitvallen. EBN zal uit hoofde van haar deelname in de vergunning Groningen voor 40% bijdragen aan deze kosten.

21 Toelichting bij het overzicht van kasstromen

Bij het opstellen van het overzicht van kasstromen wordt de indirecte methode toegepast en wordt uitgegaan van een vergelijking van beginbalans en eindbalans. Vervolgens worden mutaties geëlimineerd die niet tot een kasstroom hebben geleid. De mutaties in het overzicht kasstromen kunnen worden ontleend aan de mutatieoverzichten van de betreffende balansposten.

Toelichting bij de mutatie materiële vaste activa (exclusief investeringen):

In EUR mln

	noot	2021	2020	Delta
balans afname / (toename)				
materiële vaste activa	9	1.931	2.020	89
exclusief investeringen	9	-	-	101
totaal				190

Toelichting bij de mutatie van kasstromen bij de schulden (exclusief leningen en schuld aan de Staat):

In EUR mln

	noot	2021	2020	Delta
balans (afname) / toename				
overige langlopende schulden	17	78	89	-11
crediteuren	18	47	118	-71
overige kortlopende schulden	18	795	337	458
totaal				376
exclusief non-cash items				
recht van gebruik verplichting		-1	-10	9
totaal				9
totaal				385

Toelichting ongerealiseerde financiële baten en lasten:

In EUR mln

	lange termijn	korte termijn	liquide middelen, overige effecten & derivaten	netto schuld
netto schuld 1 januari 2020	532	467	-3.522	-2.523
kasstromen	4	-434	270	-160
overige wijzigingen	4	-11	76	69
netto schuld ultimo 2020	540	22	-3.176	-2.614
kasstromen	5	13	-22	-4
overige wijzigingen	-148	-0	-1.456	-1.604
netto schuld ultimo 2021	397	35	-4.654	-4.222

In EUR mln

	noot	2021	2020
herwaarderingsbaten op derivaten	5	21	15
koersverschillen op obligatieleningen	5	-22	-15
overige financiële baten en lasten		18	21
totaal		17	21

22 Verbonden partijen

GasTerra en EBN zijn verbonden partijen. EBN heeft 56 actieve (2020: 58) gasverkoopcontracten met GasTerra. Van de omzet van EUR 2.977 miljoen is EUR 1.734 miljoen gerealiseerd via GasTerra (2020: EUR 386). Onder de

vorderingen in 2021 is uit hoofde van leveringen aan GasTerra een bedrag opgenomen van EUR 342 miljoen (2020: EUR 58 miljoen).

EBN is samen met de Nederlandse Aardolie Maatschappij B.V. (NAM) een Deposit and Loan Facility Agreement aangegaan met GasTerra. Op basis van deze overeenkomst kan GasTerra aan EBN en NAM (als gezamenlijke partijen) voorstellen om een geldsom voor een termijn van 3 dagen tot 3 maanden als termijndeposito bij EBN en NAM te plaatsen. Ook kan GasTerra op basis van deze overeenkomst een verzoek voor een lening bij EBN en NAM (als gezamenlijke partijen)

voor eenzelfde termijn indienen. Voor verdere informatie wordt verwezen naar noot 16.

De Staat als aandeelhouder is als een verbonden partij aan te merken. De heffingen, vennootschapsbelasting en uitkeringen van het resultaat na belastingen worden afgedragen aan de Staat. Hierbij wordt verwezen naar noot 7 en 14 in de jaarrekening. Daarnaast heeft EBN een lening volgens marktconforme condities van haar aandeelhouder ontvangen (zie noot 16).

NOGAT en NGT-Extensie als geassocieerde deelnemingen zijn als verbonden partijen aan te merken. EBN betaalt

transportkosten aan NOGAT en NGT-Extensie in het kader van haar gezamenlijke bedrijfsactiviteiten. Dit gebeurt in een gebruikelijke bedrijfsvoering en volgens marktconforme condities.

Geothermie Plukmade B.V., Geocombinatie Leeuwarden B.V., Warmtebron LEAN B.V., Warmtebron Zwolle B.V., Porthos development B.V., Porthos Offshore Transport and Storage GP B.V, Porthos CO₂ Transport and Storage GP B.V., Porthos System Operators B.V., Porthos Offshore Transport and Storage C.V., en Porthos CO₂ Transport and Storage C.V. zijn eveneens verbonden partijen en bevinden zich in de opstartfase.

In 2021 is de directie van EBN als directielid toegetreden tot Bonaire Brandstof Terminal B.V., een door de Staat opgerichte onderneming met de Staat als enige aandeelhouder. Deze functie wordt uitgevoerd naast zijn functie als directie van EBN.

23 Key management

De totale last ter zake van bezoldiging, pensioenen en overige loonkosten van het key management (3 directie teamleden, waarvan 1 bestuurder, en 5 commissarissen) bedraagt per 31 december 2021 EUR 0,9 miljoen (2020: EUR 0,8 miljoen). De periodieke beloningen voor zoals opgenomen in de tabel rechts zijn inclusief compensatie van de aftopping van de opbouw van pensioen.

De totale loonkosten van de directieteamleden kan als volgt worden gespecificeerd:

In EUR

	2021	2020
periodiek betaalde beloningen en overige kosten	789.797	760.229
pensioen	65.373	58.740
totaal	855.170	818.969

De bruto bezoldiging van de commissarissen (exclusief BTW) kan als volgt worden gespecificeerd:

In EUR

	2021	2020
Ir. J.G. Huijskes	24.500	24.500
Prof. Mr. E.M. Kneppers-Heijnert	20.000	20.000
Drs W.S. de Vries	20.000	20.000
Mr. J.W. Weck	20.000	20.000
S.A.M. Dijkma (vanaf 5 april 2020 tot en met 15 december 2020)		13.947
Drs. C.G. Gehrels (benoemd per 1 december 2021)	1.667	
totaal	86.167	98.447

Per 31 oktober 2019 is de heer Samsom op eigen initiatief afgetreden als commissaris vanwege het aanvaarden van een nieuwe functie als kabinetschef van klimaatcommissaris Frans Timmermans. Sharon Dijkma is op 15 december 2020 afgetreden vanwege haar benoeming als burgemeester van Utrecht per 17 december 2020. Drs. C.G. Gehrels is per 1 december 2021 als nieuwe commissaris genoemd. Naast hun bruto bezoldiging ontvangt elk commissaris een onkostenvergoeding van EUR 2.400 per jaar.

24 Gebeurtenissen na balansdatum

Op 24 februari 2022 viel Rusland Oekraïne binnen. Als gevolg daarvan zijn er nationale en internationale sancties ingesteld die mogelijk het Russische gasbedrijf Gazprom raken. Verder zien we grote prijsschommelingen als gevolg van de toegenomen onzekerheid over gasleveringen.

EBN werkt in Nederland niet direct samen met Gazprom. Wel is EBN partner in de velden in het D12 blok die grenzen aan het Verenigd Koninkrijk, waar Wintershall de operator is en Gazprom eveneens een aandeel heeft. Gazprom is ook voor 50% aandeelhouder in Wintershall Noordzee, onze partner in verschillende samenwerkingsverbanden voor gaswinning op de Noordzee (EBN aandeel 40%). Daarnaast levert Gazprom sinds 2009 zogeheten kussengas voor de Gasopslag Bergermeer (operator TAQA Energy, EBN-aandeel 40%).

De impact voor EBN van de ingestelde en eventuele nieuwe sancties en toekomstige gebeurtenissen, waaronder grote prijsschommelingen, is onzeker. De operaties van EBN zijn gevoelig voor prijsschommelingen. We staan in regelmatig contact met het ministerie om de impact te bespreken, waaronder ook vragen en zorgen van andere stakeholders die via ons binnenkomen.

Utrecht, 14 maart 2022

Directie

Ir. J.W. van Hoogstraten

Raad van Commissarissen

Ir. J.G. Huijskes

Prof. Mr. E.M. Kneppers-Heijnert

Drs. W.S. de Vries

Mr. J.W. Weck

Drs. C.G. Gehrels

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening

In EUR mln

	2021	2020
resultaat uit deelnemingen, na belastingen	23	61
overige resultaten, na belastingen	633	-425
resultaat boekjaar	656	-364
overig niet-gerealiseerd totaalresultaat na belastingen	-	-1
totaalresultaat boekjaar	656	-365

Enkelvoudige balans (voor winstbestemming)

In EUR mln

ACTIVA	noot	31 december 2021	31 december 2020
Vaste activa			
materiële vaste activa		1.809	1.901
deelnemingen en overige vaste activa	A	359	339
overige effecten	11	809	853
latente belastingvorderingen		92	94
		3.069	3.187
Vlottende activa			
overige effecten	11	3.171	1.666
voorraden	12	26	26
debiteuren en overige vorderingen		700	167
belastingvorderingen		263	305
derivaten	19	25	-
liquide middelen		413	462
		4.598	2.626
totaal		7.667	5.813

In EUR mln

PASSIVA	noot	31 december 2021	31 december 2020
Eigen vermogen	14		
aandelenkapitaal		128	128
agioreserve		450	450
ingehouden winst		470	-186
		1.048	392
Vorzieningen			
Vorzieningen		5.144	4.341
		5.144	4.341
Langlopende schulden			
opgenomen leningen	16	397	540
overige langlopende schulden	17	78	89
		475	629
Kortlopende schulden			
opgenomen leningen	16	204	22
crediteuren		48	123
overige kortlopende schulden		748	306
		1.000	451
totaal		7.667	5.813

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening van EBN is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW. De enkelvoudige winst- en-verliesrekening is opgesteld met gebruikmaking van de vrijstelling uit 2:402, Burgerlijk Wetboek.

Voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en verplichtingen en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening wordt gebruik gemaakt van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en verplichtingen en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening gelijk zijn aan die welke in de geconsolideerde jaarrekening zijn toegepast. Hierbij worden groepsmaatschappijen gewaardeerd op basis van de netto-vermogenswaarde en geassocieerde deelnemingen op basis van de equity methode.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards ('IFRS') zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 BW. Voor een beschrijving

van de gehanteerde grondslagen wordt verwezen naar pagina [111](#) tot en met [120](#).

A) Deelnemingen en overige vaste activa

Deelnemingen en overige vaste activa bestaan naast de derivaten van EUR 53 miljoen (voor details over derivaten wordt verwezen naar noot 19) uit de volgende elementen:

In EUR mln

	Groep maatschappij	Geassocieerde deelnemingen	Leningen	vordering	2021 totaal
stand per 1 januari	166	86	30	-	282
mutaties	5	-	-4	-	1
aandeel in resultaat	23	14	-	-	37
uitgekeerd dividend	-	-14	-	-	-14
stand per 31 december	194	86	26	-	306

In EUR mln

	Groep maatschappij	Geassocieerde deelnemingen	Leningen	vordering	2020 totaal
stand per 1 januari	105	86	38	-	229
mutaties	-	-	-8	-	-8
aandeel in resultaat	61	14	-	-	75
uitgekeerde dividend	-	-14	-	-	-14
stand per 31 december	166	86	30	-	282

Voor details wordt verwezen naar noot 10.

Leningen betreft een verstrekte lening aan EBN Capital B.V. voor de investeringen in gasopslag Bergermeer. Deze leningsfaciliteit kent een maximum van EUR 200 miljoen en heeft een looptijd van 1 januari 2013 tot 31 december 2041. Er zijn geen zekerheden verstrekt. Het rentepercentage dat is verschuldigd over de opgenomen lening wordt jaarlijks berekend op basis van het 12-maands EURIBOR tarief, verhoogd met een opslag van minimaal 250 basispunten.

B) Eigen vermogen

Het resultaat na belastingen over 2021 is opgenomen in de post ingehouden winst van het eigen vermogen. Voor een verdere toelichting op het eigen vermogen verwijzen wij naar noot 14 van de geconsolideerde jaarrekening.

Voorstel tot winstbestemming

In 2021 is een nettowinst gerealiseerd. Het voorstel is om het nettoresultaat van 2021 toe te voegen aan het eigen vermogen.

Overige toelichtingen

De financiële vaste activa in enkelvoudige balans omvat onder meer de waardering van de 100% deelnemingen EBN Capital B.V., EBN CCS B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN Porthos Deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V. welke zijn geconsolideerd in de geconsolideerde jaarrekening. De verschillen in de overige posten tussen de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening betreffen hoofdzakelijk balansposities van EBN Capital.

De voornaamste balansposities binnen EBN Capital zijn materiële vaste activa (EUR 122 miljoen) en de voorziening opruimkosten (EUR 67 miljoen).

Gezien de minimale verschillen tussen de overige opgenomen balansposten in de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening wordt voor verdere toelichting verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. Deze is opgenomen op pagina [111](#) tot en met [152](#).

Zekerheden

EBN heeft een aansprakelijkheidsverklaring in overeenstemming met artikel 403 Boek 2 BW afgegeven voor EBN Aardwarmte B.V. en EBN Capital B.V.

Fiscale eenheid

EBN B.V. vormt een fiscale eenheid met EBN Capital B.V., EBN Aardwarmte B.V. en EBN CCS B.V. ten behoeve van de vennootschapsbelasting en belasting toegevoegde waarde. EBN en haar dochtermaatschappijen vormen samen een fiscale eenheid en zijn gezamenlijk en hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde belastingen. In de jaarrekening van de dochtermaatschappijen worden de belastinglasten berekend op basis van het behaalde commerciële resultaat. Door EBN B.V. wordt deze belastinglast met EBN Capital B.V., EBN Aardwarmte B.V. en EBN CCS B.V. via de rekening-courantverhouding afgerekend.

Gebeurtenissen na balansdatum

Hierbij wordt verwezen naar noot 24 in de geconsolideerde jaarrekening.

Servicekosten vergoed aan externe accountants

De kosten van externe accountants, PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., voor 2021 bedragen EUR 405.282 voor statutaire auditdiensten (2020: EUR 335.000) en EUR 26.786 voor overige auditdiensten (2020: EUR 405.000). De daling van de kosten in 2021 voor niet-auditdiensten komt door het beëindigen van de engagement in 2020 voor de Joint Venture audits. Er zijn in 2021 geen fiscale diensten en niet audit-diensten verleend door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Beloning bestuurders

De bezoldiging van de bestuurders van de vennootschap past binnen het bezoldigingsbeleid zoals vastgesteld door de aandeelhouder en luidt als volgt:

In EUR

J.W. van Hoogstraten	2021	2020
periodiek betaalde vaste beloningen	293.182	281.517
variabele beloning	39.484	31.734
pensioen	20.911	19.580
totaal	353.577	332.831

De beloningen zoals opgenomen in bovenstaande tabel zijn inclusief compensatie van de aftopping van de opbouw van pensioen. Zie 10.4 Remuneratierapport voor meer informatie.

In 2021 bedroeg de vergoeding aan de commissarissen EUR 84.500 (2020: EUR 98.477). Zie noot 23 voor verdere details over de vergoeding van de individuele commissarissen.

Utrecht, 14 maart 2022

Directie

Ir. J.W. van Hoogstraten

Raad van Commissarissen

Ir. J.G. Huijskes

Prof. Mr. E.M. Kneppers-Heijnert

Drs. W.S. de Vries

Mr. J.W. Weck

Drs. C.G. Gehrels

Overige gegevens

Winstbestemming

De winstbestemming geschiedt conform het gestelde in artikel 20 lid 2 van de statuten van de Vennootschap en conform lopende afspraken met de aandeelhouder.

9. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de jaarrekening 2021

154

Assurancerapport van de onafhankelijke accountant

165

Verklaring over de jaarrekening 2021

Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de geconsolideerde jaarrekening van EBN B.V., samen met haar dochtermaatschappijen ('de groep') een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de groep op 31 december 2021 en van het resultaat en de kasstromen over 2021, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie ('EU-IFRS') en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW');
- geeft de enkelvoudige jaarrekening van EBN B.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de vennootschap op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021 van EBN B.V. te Utrecht gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde balans per 31 december 2021;

- de volgende overzichten over 2021: de geconsolideerde winst-en-verliesrekening en overzicht totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht; en
- de toelichting met de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

- de enkelvoudige balans per 31 december 2021;
- de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2021; en
- de toelichting met de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening is EU-IFRS en de relevante bepalingen uit Titel 9 Boek 2 BW en het stelsel dat is gebruikt voor het opmaken van de enkelvoudige jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van EBN B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Onze controleaanpak

Samenvatting en context

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel. Onze bevindingen en observaties ten aanzien van individuele kernpunten, controleaanpak frauderisico's en controleaanpak continuïteit moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Zoals vermeld in het jaarverslag is EBN B.V. (hierna: EBN) een onderneming die namens de Nederlandse Staat investeert in de opsporing, winning en opslag van gas en olie. EBN is partner in samenwerkingsverbanden met diverse olie- en gasmaatschappijen. Het EBN-aandeel in deze joint arrangements bedraagt in de regel 40%, in sommige gevallen 50%, en het betreffen non-operated ventures (hierna: NOV's). EBN is als partner betrokken bij de projecten waarin ze investeren, maar de operator is verantwoordelijk voor de dagelijkse werkzaamheden. De kernactiviteit van EBN is het investeren in en beheren van NOV's en het ontwikkelen en toepassen van

kennis voor deze NOV's. EBN participeert eveneens in aardwarmteprojecten, ondergrondse gasopslagen en in transport- en gasbehandelingsinstallaties en CO₂-afvang en -opslag projecten. EBN heeft een 40% belang in Gasterra B.V. Via deze gasgroothandelsonderneming wordt de gasproductie van EBN verkocht.

EBN is afhankelijk van de ontwikkeling van olie- en gasprijzen, waardoor volatiliteit in de jaarlijkse resultaten kan ontstaan. Tevens worden de resultaten beïnvloed door (terugnemingen van) bijzondere waardeverminderingen van materiële vaste activa en aardbevinggerelateerde kosten. Tegelijkertijd wordt het volume en de schaal van de bedrijfsoperaties in belangrijke mate bepaald door het aantal samenwerkingsverbanden en de financieringsactiviteiten. Dit komt in de financiële prestatie van de vennootschap tot uitdrukking in de totale vaste activa. Deze aspecten zijn van invloed geweest op de bepaling van onze materialiteit zoals uiteengezet in de sectie 'Materialiteit' van deze controleverklaring. Bovendien hebben de posten gerelateerd aan de materiële vaste activa en de aan de aardbevinggerelateerde kosten, die zorgen voor volatiliteit in de resultaten, specifieke aandacht gehad tijdens de controle. Zie hiervoor de sectie 'De kernpunten van onze controle' in deze verklaring.

De groep bestaat uit zes groepsmaatschappijen, EBN B.V., EBN Capital B.V., EBN CCS B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN CCS Porthos Deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V.

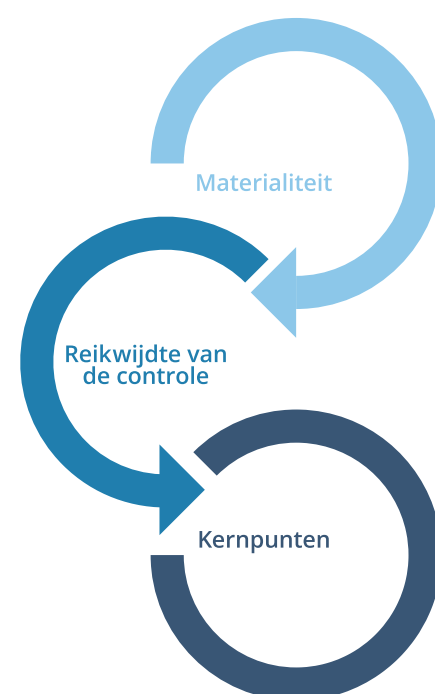
De reikwijdte van onze controle wordt uiteengezet in de paragraaf 'De reikwijdte van onze groepscontrole'.

Als onderdeel van het ontwerpen van onze controleaanpak hebben wij de materialiteit bepaald en het risico van materiële afwijkingen in de jaarrekening geïdentificeerd en ingeschat. Wij besteden bijzondere aandacht aan die gebieden waar de directie belangrijke schattingen heeft gemaakt, bijvoorbeeld bij significante schattingen waarbij veronderstellingen over toekomstige gebeurtenissen worden gemaakt die inherent onzeker zijn. In de paragraaf 'Schattingen en oordelen' van de jaarrekening heeft de vennootschap de schattingsposten en de belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheid uiteengezet. Vanwege de significante schattingsonzekerheid en het

gerelateerde hogere inherente risico verbonden aan de waardering van materiële vaste activa en het bepalen van de voorzieningen voor opruimkosten en aardbevinggerelateerde kosten, hebben wij deze aangemerkt als kernpunten zoals uiteengezet in de paragraaf 'De kernpunten van onze controle'.

Wij hebben ervoor gezorgd dat het controleteam over voldoende specialistische kennis en expertise beschikt die nodig is voor de controle van een onderneming in de energie-industrie met NOV's-belangen. Wij hebben daarom specialisten op het gebied van de olie- en gasindustrie, financiële instrumenten, IT en belastingen in ons team opgenomen.

De hoofdlijnen van onze controleaanpak waren als volgt:



Materialiteit

- Materialiteit: €38.750.000, gebaseerd op 0,5% van de totale activa.

Reikwijdte van de controle

- We hebben controlewerkzaamheden uitgevoerd op EBN B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN Capital B.V., EBN CCS B.V., EBN CCS Porthos Deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V.

Kernpunten

- Waardering van materiële vaste activa en onderliggende trigger event analyse bevatten significante managementschattingen
- Waardering van de voorzieningen voor opruimkosten en aardbevinggerelateerde kosten bevatten significante managementschattingen

Materialiteit voor de groep	€38.750.000 (2020: €29.475.000).
Hoe is de materialiteit bepaald	Wij bepalen de materialiteit op basis van ons professionele oordeel. Als basis voor deze oordeelsvorming gebruikten we 0,5% van de totale activa.
De overwegingen voor de gekozen benchmark	We gebruikten de totale activa als de primaire, algemeen geaccepteerde, benchmark, op basis van onze analyse van de gemeenschappelijke informatiebehoeften van gebruikers van de jaarrekening. Op basis daarvan zijn wij van mening dat de gekozen benchmark een belangrijk kengetal is voor de financiële prestaties van de vennootschap.

Materialiteit

De reikwijdte van onze controle wordt beïnvloed door het toepassen van materialiteit. Het begrip ‘materieel’ wordt toegelicht in de paragraaf ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij bepalen, op basis van ons professionele oordeel, kwantitatieve grenzen voor materialiteit waaronder de materialiteit voor de jaarrekening als geheel, zoals uiteengezet in onderstaande tabel. Deze grenzen, evenals de kwalitatieve overwegingen daarbij, helpen ons om de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden voor de individuele posten en toelichtingen in de jaarrekening te bepalen en om het effect van onderkende afwijkingen, zowel individueel als gezamenlijk, op de jaarrekening als geheel en op ons oordeel, te evalueren.

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de €1.935.000 (2020: €1.473.000) aan hen rapporteren evenals kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

De reikwijdte van onze groepscontrole

EBN B.V. is de moedermaatschappij van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van EBN B.V.

Wij hebben de reikwijdte van onze controle zodanig bepaald dat wij voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Daarbij hebben wij, onder meer, in aanmerking genomen de managementstructuur van de groep, de aard van de activiteiten van de groepsonderdelen, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert.

De controle is op geconsolideerd niveau door het groepsteam uitgevoerd, waarbij voor alle meegeconsolideerde groepsonderdelen de financiële informatie onderdeel is geweest van de

controlewerkzaamheden. Hierdoor zijn wij in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep te verkrijgen als basis voor ons oordeel over de jaarrekening.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar paragraaf 5.1 van het jaarverslag, waarin het bestuur zijn risicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de

jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Geïdentificeerd frauderisico

Het risico dat het bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt

De directie bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.

Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de directie met betrekking tot:

- Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt.
- Schattingen.
- Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van de directie.

Controlewerkzaamheden en observaties

Wij hebben, voor zover relevant voor onze controle, de opzet geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing die het risico op doorbreking van de interne beheersing moeten mitigeren en de werking van de maatregelen getoetst in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierdoor functiescheidingen worden doorbroken.

Wij concluderen dat wij, in het kader van onze controle, konden steunen op de voor dit risico relevante maatregelen van interne beheersing.

Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht.

Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het bestuur, waaronder de waardering van materiële vaste activa en de waardering van de voorzieningen voor opruimkosten en aardbevinggerelateerde kosten. Hiervoor verwijzen wij naar de kernpunten van onze controle. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van het bestuur bij schattingen.

Onze werkzaamheden hebben geen materiële afwijkingen in de door het management verschaft informatie in de jaarrekening en het bestuursverslag aan het licht gebracht.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.

Controleaanpak Continuïteit

Zoals toegelicht in paragraaf 4.5.1. in het bestuursverslag, heeft het bestuur zijn continuïteitsbeoordeling voor de voorzienbare toekomst uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en het vormen van een oordeel daarover. De hierna volgende informatie moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordeel of conclusie.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en, het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- analyseren van de financiële positie per einde van het huidige boekjaar ten opzichte van die per einde van het vorige boekjaar ter identificatie van indicatoren die kunnen duiden op continuïteitsrisico's;
- evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen ten opzichte van het afgelopen jaar, ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle;

- inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsanalyse.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens de controle van de jaarrekening. Wij hebben de raad van commissarissen op de hoogte gebracht van de kernpunten. De kernpunten vormen geen volledige weergave van alle risico's en punten die wij tijdens onze controle hebben geïdentificeerd en hebben besproken. Wij hebben in deze paragraaf de kernpunten beschreven met daarbij een samenvatting van de op deze punten door ons uitgevoerde werkzaamheden.

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen en observaties ten aanzien van individuele kernpunten moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten of over specifieke elementen van de jaarrekening.

Kernpunten

Waardering van materiële vaste activa en onderliggende triggering event analyse bevatten significante managementschattingen

Verwezen wordt naar 'Schattingen en oordelen' en noot 9 'Materiële vaste activa'

Tijdens het jaarlijkse review proces voor de waardering van activa, heeft management beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van een materieel vast actief boven de realiseerbare waarde ligt. EBN heeft analyses uitgevoerd om vast te stellen of er triggering events aanwezig zijn per balansdatum. Op basis van deze analyses zijn er geen triggering events (aanwijzingen) voor een bijzondere waardevermindering geïdentificeerd.

Elke analyse bevat verschillende variabelen die onderhevig zijn aan (significante) schattingen, waaronder de bepaling van een kasstroom genererende eenheid, de meest recente budgetten, de prijsscenario's, verwachte economisch winbare reserves, beschikbare gasopslagcapaciteit, productieprofielen, de vergoeding voor de gewijzigde inzet van Norg, verwachte operationele en aardbevinggerelateerde kosten, de waarde van lange termijncontracten en de disconteringsvoet en indien van toepassing verwachte kapitaalsuitgaven.

De aanwezige gasreserves hebben een bepaalde mate van schattingsonzekerheid. Schattingen van reserves zijn per definitie onnauwkeurig en zijn gebaseerd op interpretaties die in de tijd kunnen veranderen door verschillende factoren. Kritische aannames die hiervoor gedaan worden zijn de ontwikkelingen van de gasprijzen en productieprofielen. Naast de impact op de realiseerbare waarde van een actief, beïnvloeden de aanwezige reserves ook direct de Unit of Production (UOP), d.w.z. de basis voor afschrijvingen.

Wij hebben dit onderdeel aangemerkt als een kernpunt voor onze controle vanwege het materiële belang van de materiële vaste activa en omdat bij de analyse van mogelijke waarde-aanpassingen en het bepalen van de aanwezige olie- en gasreserves significante schattingen noodzakelijk zijn.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

In onze controle hebben wij aandacht gegeven aan de analyses van EBN ter identificatie of er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van een materieel vast actief boven de realiseerbare waarde ligt. Wij hebben gegevensgerichte controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verificatie van de gebruikte informatie door management in de analyses ter identificatie van triggering events (aanwijzingen) voor een bijzondere waardevermindering. Wij hebben de redelijkheid van de schattingen en aannames van management besproken en getoetst. Wij hebben voldoende en geschikte controle-

informatie ontvangen ter onderbouwing van deze aannames en schattingen.

Op basis van de huidige overeenkomsten en afspraken hebben wij vastgesteld dat er geen wijzigingen zijn met betrekking tot de bepaling van de kasstroom genererende eenheid ten op zichte van voorgaand jaar. Wij hebben vastgesteld dat de prijsscenario's in lijn zijn met de markt en binnen de geaccepteerde bandbreedte liggen.

Het proces met betrekking tot het inschatten van de reserves en productieprofielen hebben wij geanalyseerd en vastgesteld dat deze zijn geïdentificeerd in lijn met Petroleum Resources Management System. De waarde van lange termijncontracten en beschikbare gasopslagcapaciteit en de vergoeding voor de gewijzigde inzet van Norg, hebben wij beoordeeld aan de hand van relevante kamerbrieven, bijbehorende bijlagen en andere relevante correspondentie tussen de betrokken partijen.

Tenslotte hebben wij de aanvaardbaarheid van de toelichtingen en de daarin genoemde onzekerheden beoordeeld.

Kernpunten

Waardering van de voorzieningen voor opruimkosten en aardbevinggerelateerde kosten bevatten significante managementschattingen

Verwezen wordt naar 'Schattingen en oordelen' en noot '15 Voorzieningen'

De waardering van voorzieningen voor opruimkosten en aardbevinggerelateerde kosten is complex. Voorzieningen gerelateerd aan deze kosten bedragen 63% (EUR: 4.908 miljoen) van het balanstotaal van EBN. Significante schattingen en aannames van management zijn nodig voor het bepalen van deze voorzieningen.

De belangrijkste inschattingen voor de voorziening opruimkosten betreffen de verwachte uitgaven en de timing van de verwachte opruimactiviteiten per individueel actief; welke afhankelijk is van de verwachte einddatum van de productie van het veld waar het actief aan gerelateerd is.

Schattingen en aannames voor aardbevinggerelateerde kosten omvatten het totaal aantal te verwachten claims en het bedrag van deze claims, verwachte uitkeringen van compensatie voor waardedalingen van onroerende zaken en immateriële schade, het verwachte bedrag dat voor nieuwbouw/versterking van scholen en infrastructuur betaald dient te worden, het verwachte bedrag dat betaald dient te worden voor de versterking van woningen en de verwachte organisatie-, inspectie- en beoordelingskosten. Verwachte aardbevinggerelateerde kosten zijn afhankelijk van kosteninschattingen vanuit verschillende bronnen en uitkomsten van (lopende) juridische procedures.

Wij hebben dit onderdeel aangemerkt als een kernpunt voor onze controle vanwege het materiële belang van deze voorzieningen ten opzichte van het balanstotaal en omdat de waardering van voorzieningen voor opruimkosten en aardbevinggerelateerde kosten significante schattingen bevatten.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

Onze controlewerkzaamheden voor opruimverplichtingen omvatten onder meer het evalueren van schattingen en aannames van management. Dit hebben we gedaan door gebruikte informatie door management aan te sluiten met informatie ontvangen vanuit operators voor ingeschatte kosten, het vergelijken van kosteninschattingen tussen operators en aansluiten met informatie ten aanzien van de olie- en gasreserves. Wij hebben de redelijkheid van de gehanteerde disconteringsvoet getoetst en hebben het proces van management rondom het aanpassen van operator-informatie geëvalueerd. Voor gemaakte aanpassingen van operator-informatie hebben wij controle-informatie verkregen en de redelijkheid geëvalueerd.

Wij hebben kosteninschattingen voor aardbevinggerelateerde kosten, waar de basis de opgave van de operator is, geverifieerd met extern beschikbare informatie. Tevens hebben wij het proces met betrekking tot de audit gerelateerde werkzaamheden op de kosteninschattingen voor aardbevinggerelateerde kosten zoals opgegeven door de operator geanalyseerd en de uitkomsten van deze werkzaamheden geëvalueerd. Wij hebben de aanvaardbaarheid van de onderbouwing van de operator gecontroleerd.

Daarnaast hebben wij de berekeningen van management nagerekend, afgezet tegen de standaarden en beoordeeld of deze consistent zijn uitgevoerd met voorgaande periodes. Tenslotte hebben wij de aanvaardbaarheid van de toelichtingen en de daarin genoemde onzekerheden beoordeeld.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de

overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde vereisten

Onze benoeming

Wij zijn op 16 november 2015 benoemd als externe accountant van EBN B.V. door de raad van commissarissen volgend een besluit van de algemene vergadering op 16 november 2015 dat is herbevestigd door de aandeelhouders. Wij zijn nu voor een onafgebroken periode van 6 jaar accountant van de vennootschap.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW; en voor

- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Rotterdam, 14 maart 2022
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

drs. J. van Hoof RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2021 van EBN B.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen die zijn getroffen om de geïdentificeerde bedreigingen weg te nemen en onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening vanuit alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze zaken in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang is van het maatschappelijk verkeer.

Assurancerapport van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de raad van commissarissen van EBN B.V.

Assurancerapport bij de duurzaamheidsinformatie 2021 Onze conclusie

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de duurzaamheidsinformatie opgenomen in het jaarverslag 2021 van EBN B.V. (hierna: "EBN") geen, in alle van materieel belang zijnde aspecten, betrouwbare en toereikende weergave geeft van:

- het beleid en de bedrijfsvoering ten aanzien van duurzaamheid; en
- de gebeurtenissen en de prestaties op dat gebied voor het jaar geëindigd op 31 december 2021,

in overeenstemming met de Sustainability Reporting Standards van het Global Reporting Initiative (GRI) en de aanvullend gehanteerde rapportage criteria zoals toegelicht in de sectie '7. Over dit verslag'.

Wat we hebben beoordeeld

Wij hebben de duurzaamheidsinformatie opgenomen in de volgende secties van het jaarverslag beoordeeld voor 2021 (de periode 01-01-2021 tot en met 31-12-2021) (hierna: "de duurzaamheidsinformatie"):

- 1. Voorwoord
- 2. Onze organisatie
- 3. Onze positie in de energieketen
- 4. Resultaten

Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 3810N 'Assuranceopdrachten inzake maatschappelijke verslagen'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de duurzaamheidsinformatie'.

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Onafhankelijkheid en kwaliteitsbeheersing

Wij zijn onafhankelijk van EBN zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij passen de Nadere voorschriften kwaliteitssystemen (NVKS) toe. Op grond daarvan beschikken wij over een samenhangend stelsel van kwaliteitsbeheersing inclusief vastgelegde richtlijnen en procedures inzake de naleving van ethische voorschriften, professionele standaarden en andere relevante wet- en regelgeving.

Rapportage Criteria

De duurzaamheidsinformatie dient gelezen en begrepen te worden samen met de rapportage criteria. De gehanteerde rapportage criteria voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie zijn de Sustainability Reporting Standards van Global Reporting Initiative (GRI) en de aanvullend gehanteerde rapportage criteria, zoals toegelicht in sectie '7. Over dit verslag' van het jaarverslag.

Het ontbreken van gevestigde praktijken ter beoordeling en meting van niet-financiële informatie biedt de mogelijkheid verscheidene, acceptabele meettechnieken toe te passen. Hierdoor kan de vergelijkbaarheid tussen entiteiten onderling en in de tijd beïnvloed worden.

Beperkingen in de reikwijdte van onze beoordeling

In de duurzaamheidsinformatie is toekomstgerichte informatie opgenomen zoals verwachtingen ten aanzien van ambities, strategie, plannen en ramingen en risico-inschattingen. Inherent aan toekomstgerichte informatie is dat de werkelijke uitkomsten in de toekomst onzeker zijn, en waarschijnlijk zullen afwijken van deze

verwachtingen. De hieruit voortvloeiende afwijkingen kunnen van materieel belang zijn. Wij geven geen zekerheid bij de veronderstellingen en de haalbaarheid van toekomstgerichte informatie.

In de duurzaamheidsinformatie worden verwijzingen gemaakt naar externe bronnen of websites. De informatie in deze externe bronnen of websites maken geen onderdeel uit van de duurzaamheidsinformatie die door ons is beoordeeld. Wij verstrekken derhalve geen zekerheid over deze informatie.

Onze conclusie is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheden.

Verantwoordelijkheden voor de duurzaamheidsinformatie en de beoordeling daarvan

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de duurzaamheidsinformatie

De directie van EBN is verantwoordelijk voor het opstellen van betrouwbare en toereikende duurzaamheidsinformatie in overeenstemming met de rapportage criteria zoals toegelicht in de sectie 'Rapportage-criteria', inclusief het selecteren van de rapportage criteria, het identificeren van belanghebbenden, het bepalen van materiële onderwerpen, en het vaststellen dat de toegepaste rapportage-criteria passend zijn in de omstandigheden, rekening houdend met de van toepassing zijnde wet-

en regelgeving met betrekking tot verslaggeving. De door de directie gemaakte keuzes ten aanzien van de reikwijdte van de duurzaamheidsinformatie en het verslaggevingsbeleid zijn uiteengezet in sectie '7. Over dit verslag' van het jaarverslag.

De directie is ook verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het de directie noodzakelijk acht om het opstellen van de duurzaamheidsinformatie mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het rapportageproces van de entiteit ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de duurzaamheidsinformatie

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen als basis voor de door ons af te geven conclusie.

Onze opdracht is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid om de plausibiliteit van de duurzaamheidsinformatie vast te stellen. De werkzaamheden variëren in aard en timing, en zijn ook geringer in omvang, dan die bij een assurance opdracht gericht op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. De mate van zekerheid die wordt

verkregen bij een beoordeling is daarom ook aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controle met betrekking tot zowel de werkzaamheden ten aanzien van de risico-inschatting, inclusief het verwerven van inzicht van de interne beheersing, als de werkzaamheden verricht ten aanzien van het inspelen op de geïdentificeerde risico's.

Uitgevoerde werkzaamheden

Wij hebben deze beoordeling professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 3810N, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze werkzaamheden bestonden onder andere uit:

- Het uitvoeren van een analyse van de externe omgeving en het verkrijgen van inzicht in de relevante maatschappelijke thema's en kwesties en de kenmerken van de entiteit.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte rapportage criteria, de consistente toepassing hiervan en de toelichtingen die daarover in de duurzaamheidsinformatie staan. Dit omvat het evalueren van de uitkomsten van de dialoog met belanghebbenden en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie.
- Het verkrijgen van inzicht in de rapporteringssprocessen voor de duurzaamheidsinformatie inclusief het op hoofdlijnen kennisnemen van de interne

beheersmaatregelen, voor zover relevant is voor onze beoordeling.

- Het identificeren van gebieden in de duurzaamheidsinformatie met een hoger risico op misleidende of onevenwichtige informatie of afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. Het bepalen en uitvoeren van de verdere werkzaamheden is gericht op het vaststellen van de plausibiliteit van de duurzaamheidsinformatie in reactie op onze risico inschatting.
- Onze verdere werkzaamheden bestonden onder meer uit:
 - Het afnemen van interviews met het management (en/of relevante medewerkers) verantwoordelijk voor de (duurzaamheids)strategie en het -beleid en de -prestaties;
 - Het afnemen van interviews met relevante medewerkers verantwoordelijk voor het aanleveren van informatie voor, het uitvoeren van interne controles op, en de consolidatie van gegevens in de duurzaamheidsinformatie;
 - Het verkrijgen van assurance-informatie dat de duurzaamheidsinformatie aansluit op de onderliggende administraties van de entiteit;
 - Het op basis van beperkte deelwaarnemingen beoordelen van relevante interne en externe documentatie;
 - Het analytisch evalueren van data en trends.
- Het aansluiten van de relevante financiële informatie met de jaarrekening.

- Het aansluiten van de operationele prestatie-indicatoren met opgaven van de operators en consolidatie in het e-MJV door het Ministerie van IenW.
- Het evalueren van de consistentie van de duurzaamheidsinformatie met de overige informatie in het jaarverslag buiten de reikwijdte van onze beoordeling.
- Het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de duurzaamheidsinformatie.
- Het overwegen of de duurzaamheidsinformatie als geheel, inclusief de daarin opgenomen toelichtingen het beeld weergeeft in relatie tot het doel van de gehanteerde rapportage criteria.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de beoordeling en over de significante bevindingen die uit onze beoordeling naar voren zijn gekomen.

Rotterdam, 14 maart 2022
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

drs. J. van Hoof RA

10. Bijlagen

10.1 Interactie met onze belanghebbenden	169	10.4 Remuneratierapport	178	10.7 Verklarende woorden- en referentielijst	200
10.2 De mensen van EBN	175	10.5 GRI-index 2021	182		
10.3 Governancetabel	176	10.6 10 jaar kerncijfers	198		

10.1 Interactie met onze belanghebbenden

Stakeholder	Organisatie	Interactievorm	Bespreekpunten
Rijksoverheid	Aandeelhouder: Ministerie EZK en Klimaat/ Secretaris Generaal	Jaarlijkse AvvA Informeel overleggen Tweemaal per jaar afstemming & strategie update Stakeholdermonitor	Jaarverslag, resultaten, dividend Corporate governance Actuele ontwikkelingen
	Beleidsmaker: Ministerie EZK en Klimaat/ (Directeur-Generaal Klimaat en Energie)	Regulier: Strategisch overleg en Directieoverleg Mijnbouw- en gasgebouwoverleg Ad hoc overleggen Stakeholdermonitor	Inlichtingen ter beoordeling van uitvoerbaarheid t.o.v. voorgenomen energiebeleid Samenwerking/Samenwerkingsverbanden Actuele ontwikkelingen Ontmanteling en hergebruik
	Beleidsmaker: Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat	Workshops Ad hoc overleggen	Structuurvisie Ondergrond Ontmanteling en hergebruik Mijnbouw en waterbescherming
	Beleidsmaker: Ministerie EZK en Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties	Ad hoc overleggen	Ontwikkeling aardwarmte en warmtenetten in Nederland Masterplan Aardwarmte in Nederland
	Ministerie van Financiën	Ad hoc overleggen	Actuele ontwikkelingen
Lokale overheden	Provincies/ IPO	Ad hoc overleggen Kennismaking Bijeenkomsten Congressen/symposia Stakeholdermonitor	Ontwikkeling aardwarmte in Nederland Samenwerking Potentie van aardwarmte Aardwarmte in de RES Uitvoering SCAN-programma
	Waterschappen	Ad hoc overleggen Bijeenkomsten	Ontwikkeling aardwarmte in Nederland Uitvoering SCAN-programma
	Gemeenten/ VNG	Ad hoc overleggen Bijeenkomsten/Congressen/symposia VNG-congres Stakeholdermonitor	Ontwikkeling aardwarmte in Nederland Potentie van aardwarmte Uitvoering SCAN-programma

Stakeholder	Organisatie	Interactievorm	Bespreekpunten
Toezichthouder	Staatstoezicht op de Mijnen	Reguliere overleggen Ad hoc overleggen Stakeholdermonitor	Veiligheid, doelmatige winning, ontmanteling en hergebruik Ontwikkeling (ultradiepe) aardwarmte, HSE-benchmark, uitvoering SCAN-programma, ontwikkeling CO ₂ -opslag
	Autoriteit Consument en Markt	Ad hoc overleggen	Mededinging
Operators/ vergunninghouders	Olie- en gasmaatschappijen die in Nederland actief zijn Buitenlandse (non-) operators	Reguliere overleggen (TCM's, OCM's) Afhandeling investerings-voorstellen Strategische overleggen Informeel contacten Workshops Congressen Ad hoc overleggen Stakeholdermonitor	Projecten Samenwerking Investerings Kostenbeheersing Reserves Ontmanteling en hergebruik Lange termijn strategieën operators Maatschappelijk draagvlak Promotie exploratiepotentieel Nederland HSE-benchmark
	Aardwarmtebedrijven die in Nederland actief zijn	Strategische overleggen Informeel overleggen Ad hoc overleggen Workshops Congressen Stakeholdermonitor	Ontwikkeling van aardwarmte in Nederland Samenwerking Uitvoering masterplan Aardwarmte in Nederland
Noordzee-overleg	Greenpeace, TenneT, NWEA, Visned, Nederlandse Vissersbond, Havenbedrijf Rotterdam, EBN, WNF, Vogelbescherming Nederland, NOGEPa, Natuur & Milieu, Stichting De Noordzee, KNAW, en de ministeries van Economische Zaken en Klimaat, van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit en van Infrastructuur en Waterstaat	Stakeholdermonitor	Het Noordzee-overleg (NZO) dat bestaat uit de rijksoverheid en maatschappelijke partijen, heeft als doel om in gezamenlijkheid te komen tot een akkoord voor de Noordzee. Daarin staan gedragen keuzes en afspraken voor de opgaven voor voedsel, natuur en energie, rekening houdend met de belangen van andere gebruikers zoals zeevaart en zandwinning.
Brancheorganisaties/ verenigingen	Brancheorganisatie NOGEPa	Reguliere overleggen Informeel contacten Rapportages Workshops Congressen Stakeholdermonitor	Samenwerking Kostenbeheersing Ontmanteling en hergebruik Maatschappelijk draagvlak Rol van aardgas Energietransitie Communicatie

Stakeholder	Organisatie	Interactievorm	Bespreekpunten
	KVGN	Reguliere werkgroepen (communicatie & PA) CEO-diners Symposia Stuurgroep Stakeholdermonitor	Rol van gas in de energietransitie Samenwerking in de industrie Kennisdeling Toekomstperspectief van Nederlandse gasector
	Nexstep	Reguliere overleggen Raad van Commissarissen Zitting in commissies Workshops Stakeholdermonitor	Ontmanteling en hergebruik van olie- en gasinfrastructuur in Nederland offshore en onshore. Innovatie Kostenreductie van ontmanteling en hergebruik.
	Geothermie Nederland	Reguliere overleggen Informeel contacten Workshops Ad hoc overleggen Stakeholdermonitor	Ontwikkeling aardwarmte in Nederland Projecten Samenwerking Maatschappelijk draagvlak Communicatie en stakeholdermanagement Uitvoering masterplan Aardwarmte in Nederland
	NVDE	Werkgroep	Duurzame ontwikkeling
Gasgebouw	NAM, GasTerra, Shell, ExxonMobil	Reguliere overleggen (CVG, RVC, AvvA, AC, CBM, Budget Commissie) Expert overleggen Informeel contacten Stakeholdermonitor	Samenwerking Investerings Kostenbeheersing Rol van aardgas Energietransitie Aardbevingen
Financiële instellingen	Kredietverleners: ING, Rabobank en BNP Paribas	Jaarlijkse bijeenkomsten Ad hoc overleggen	Financieringsbehoefte Kredietvoorwaarden
	Kapitaalmarkt: banken en adviseurs	Ad hoc overleggen	Financieringsbehoefte Kapitaalmarktontwikkelingen

Stakeholder	Organisatie	Interactievorm	Bespreekpunten
	Geldmarkt: banken, commercial paper dealers en geldmarkthandelaren	Ad hoc overleggen	Beleggingsmogelijkheden Geldmarktontwikkelingen
	Kredietbeoordelaar Moody's	Jaarlijkse reviewbijeenkomst Ad hoc overleggen	Financiële en operationele ontwikkelingen en verwachtingen
Verzekering	Verzekeringsmakelaars en -maatschappijen	Ad hoc overleggen	Schadeclaims Inspecties van installaties
Groothandel	GasTerra (afnemer gas)	Reguliere overleggen (CVG, RVC, AC, AwA) GILDE, KVG Ad hoc overleggen Stakeholdermonitor	Verkoopprijzen Behandeling en transport Aansprakelijkheid Garanties Maatschappelijk draagvlak Rol van aardgas Energietransitie
Gastransport	Gasunie/GTS	Reguliere overleggen GILDE, KVG Ad hoc overleggen Stakeholdermonitor	Invoedvoorwaarden Maatschappelijk draagvlak Rol van aardgas Energietransitie
Gasopslag	TAQA (Bergermeer)	Reguliere overleggen (TCM's, OCM's) Ad hoc overleggen	Projecten Samenwerking Investerings HSE-benchmark
	Gasgebouw (Norg, Grijskerk, Alkmaar)	Reguliere overleggen	Projecten Samenwerking Investerings
Afnemers	Olie/condensaat: Olie- en petrochemische maatschappijen (mid-stream)	Reguliere overleggen Ad hoc overleggen	Verkoopprijzen Behandeling en transport Aansprakelijkheid Garanties

Stakeholder	Organisatie	Interactievorm	Bespreekpunten
	Gas: Energiebedrijven	Via groothandel (GasTerra)	Verkoopprijzen Behandeling en transport Aansprakelijkheid Garanties
Toelevering	E&P-servicebedrijven olie- en gasindustrie Brancheorganisatie IRO	Projectbasis (Joint Industry Projects, JIP's) Workshops Congressen	Projecten Kostenbeheersing Ontmanteling en hergebruik
CCS	Gasunie en Port of Rotterdam (joint venture partners in Porthosproject), emitters Gasunie, Tata Steel en Port of Amsterdam (partners in Athos project), emitters	Projectbasis Reguliere overleggen (Stuurgroep, CEO-overleg, overleg met emitters) Projectbasis Reguliere overleggen (Stuurgroep, overleg met emitters, overleg met offshore operators)	JV termen Acquisitie klanten (emitters) Projectuitvoering Overeenkomsten met operator(s), serviceproviders bv. TAQA
Adviesorganisaties	Berenschot Deloitte McKinsey PwC RHDHV EY Darel TNO	Stakeholdermonitor Incidenteel en op aanvraag Stakeholdermonitor	Advisering Ondersteuning Research
Maatschappelijke organisaties	NGO's Stichting Natuur en Milieu	Incidenteel Stakeholdermonitor	De rol en strategie van EBN Gas in de energietransitie Ontmanteling en hergebruik Ontwikkeling van aardwarmte in Nederland

Stakeholder	Organisatie	Interactievorm	Bespreekpunten
Omwonenden	Omwonenden Deelnemingen Belangengroepen	Via operators Of via gemeenten/provincies	Effecten op leefomgeving boor- en winlocaties Veiligheid en mogelijke schade Nut en noodzaak Betrokkenheid bij besluitvorming Lokale tegemoetkoming Informatiesessies voor omwonenden Ontwikkeling aardwarmte Uitvoering SCAN-programma
Kennis- en onderwijsinstellingen	Kennisinstellingen: CIEP, NEC, TNO, TKI, ESTRAC	Bestuur TKI-Gas Raad van toezicht Strategische adviesraad (NEC) Reguliere overleggen JIP's (TNO) Ad hoc overleggen Stakeholdermonitor	Samenwerking Advisering Ondersteuning Research, w.o. TKI-projecten
	Onderwijsinstellingen: Universiteiten Opleidingsinstututen Studenten	Studentencongres Stageplekken EBN 3TU's, UU, VUA, RUG Workshops	Bedrijvendagen universiteiten Maatschappelijke afwegingen rond projecten Carrièremogelijkheden Ontmanteling en hergebruik
Medewerkers	HR: GPTW, InContext, Arbobutler, AWWN (branchorg.), Advocaten, fiscaal advies, opleiding en onderwijsinstututen Berenschot	Enquêtes, heidagen, persoonlijkheidstesten Begeleiding ziekteverzuim, coaching, advies, PMO, werkplekonderzoek Ontwikkeling arbeidsmarkt Advisering Coaching, begeleiding advies, projectbegeleiding Buddy-programma	Tevredenheid Welzijn Fysiek en geestelijk welzijn, klachten. Maatschappelijke ontwikkelingen Training en opleidingen Implementatie strategie Cultuurtraject
	OR	Vier keer per jaar regulier overleg met bestuurder (twee keer per jaar lid raad van commissarissen aanwezig) Ad hoc overleg met bestuurder (formeel en informeel) Overleg met de medewerkers Enquête	Strategie en marktontwikkelingen Algemene gang van zaken EBN Adviesaanvraag implementatie nieuwe strategie (reorganisatie) Instemmingsverzoek Regeling Thuiswerken, Regeling Ziekteverzuim, HR-cyclus, Urenregistratiesysteem Medewerkerwelzijn Vacatures en Personeelsverloop

10.2 De mensen van EBN

Mensen in dienst

	Totaal	Vrouw	Man
Aantal Fte in dienst bij EBN (ultimo 2021)	144,9	56,0	88,9
Aantal mensen in dienst bij EBN	155	62	93
Aantal medewerkers in vast dienstverband	119	51	98
Aantal medewerkers in tijdelijk dienstverband	36	11	25
Aantal medewerkers met fulltime contract	99	29	70
Aantal medewerkers met parttime contract	56	33	23
Leeftijdsgroep < 25 jaar	1	1	0
Leeftijdsgroep 25-34	34	16	18
Leeftijdsgroep 35-44	46	21	25
Leeftijdsgroep 45-54	41	16	25
Leeftijdsgroep 55-64	31	7	24
Leeftijdsgroep 65 >	2	1	1

Stagiares

	Totaal	Vrouw	Man
Aantal stagiaires bij EBN (gemiddeld in FTE)	5,8	3,1	2,8
Aantal stagiaires bij EBN (headcount)	14	7	7

Externen

	Totaal	Vrouw	Man
Aantal externen op formatieplaatsen (gemiddeld FTE)	4,35	1,1	3,25
Aantal externen op formatieplaatsen (headcount)	6	2	4

In - en uitdiensttreding in 2021

	Totaal	Vrouw	Man
Aantal mensen in dienst getreden	36	13	23
Aantal medewerkers uit dienst gegaan	18	5	13

Over de EBN-medewerkers

	2021	2020	2019
Percentage vrouwen in dienst bij EBN (ultimo 2021)	40,0%	39,4%	39,8%
Percentage vrouwen in senior management posities	50,0%	37,5%	40,0%
Gemiddelde leeftijd	43,8	43,6	44,3
Percentage jonger dan 45 jaar	52,3%	54,0%	54,2%
Academisch	83,9%	82,5%	80,5%
HBO	9,0%	8,8%	8,5%
MBO	7,1%	8,8%	11,0%
Ziekteverzuim (over heel 2021)	3,5%	2,8%	5,3%
Kort ziekteverzuim	0,4%	0,5%	0,7%
Middellang ziekteverzuim	0,3%	0,2%	0,4%
Langdurig ziekteverzuim	2,8%	2,1%	4,1%
Meldingsfrequentie gemiddeld	0,5	0,6	0,9

10.3 Governancetabel

Governancetabel directieteam

(leeftijden per datum RvC vergadering 14 maart 2022)

Naam	Leeftijd	Profiel/specifieke kennis	Taak binnen EBN	Aanstellingstermijn	(Relevante) Nevenfuncties
J.W. van Hoogstraten (m)	57	<ul style="list-style-type: none"> Mijnbouwkunde & petroleumwinning (ir.), TU Delft Werkzaam geweest in de energiesector voor diversie olie- en gasmaatschappijen MD van TAQA Nederland Voorzitter NOGEPA, de brancheorganisatie van olie- en gasproducenten in Nederland 	CEO: Jan Willem geeft leiding aan het directieteam en onderhoudt contacten met de raad van commissarissen en de aandeelhouder. Hij vervult de werkgeversrol voor de programme manager Geotechnische operaties en van de corporate managers van de afdelingen HR & Facility, Legal en Communications & Public Affairs.	1 maart 2020 - 1 maart 2024 (tweede termijn)	Lid raad van commissarissen GasTerra B.V. Voorzitter KVG Lid van het college van gedelegeerde commissarissen van GasTerra B.V. Lid van het college Beheer Maatschap Groningen Lid raad van advies Clingendael international energy programme Lid Strategische Adviesraad TNO Energie Voorzitter raad van commissarissen vereniging Nexstep Lid van de strategische adviesraad van ECN part of TNO Lid Stichtingsraad New Energy Coalition (NEC)
B. Brouwer (m)	49	<ul style="list-style-type: none"> Econometrie (drs.), Universiteit van Amsterdam Werkzaam geweest in verschillende functies bij Euronext (1997-2003), bij Essent (2003-2008) en EBN (sinds 2008) 	Director Finance: Bas is verantwoordelijk voor het financieel economische beleid van EBN en voor het aansturen van alle financieel gerelateerde functiegebieden. Hij vervult de werkgeversrol voor de programme manager E&P assets en van de corporate managers van de afdelingen Accounting & Reporting, Treasury en Information Management.	Vanaf 14 oktober 2019	-
B.C. Scheffers (m)	58	<ul style="list-style-type: none"> Geofysica (drs.), Universiteit Utrecht Promotie in technische fysica (seismiek), TU Delft Werkzaam geweest in verschillende functies bij TNO, waaronder als Geophysicist, Group Leader en Director Hoofdinspecteur bij Staatstoezicht op de Mijnen (2006-2007) Technical Manager bij EBN (2007-2011) 	Director Strategy & Technology: Berend is primair verantwoordelijk voor het bijstaan van de CEO bij het ontwikkelen, communiceren, uitvoeren en onderhouden van de strategische initiatieven. Berend is voorzitter van de reserve board en vervult de werkgeversrol voor de programme managers CC(U)S, Geo-energie, Exploratie en Advies & Innovatie.	Vanaf 2011	Lid van het bestuur van de stichting TKI Gas Lid van de raad van toezicht van de Stichting Delft Aardwarmte Project Lid van de strategische adviesraad van de New Energy Coalition (NEC) Lid van het bestuur van de World Energy Council – Nederland (WEC-NL) Voorzitter van het bestuur van het Rijswijk Centre for Sustainable Geo-energy (RCSG)

Governancetabel raad van commissarissen

Naam	Leeftijd	Profiel/ specifieke kennis	Taak binnen EBN	Jaar van benoeming	Her- benoemingen	Einde Termijn	(Relevante) Nevenfuncties
C.G. Gehrels (v)	54	profiel overheidsorganisaties	Lid raad van commissarissen, lid auditcommissie en lid bezoldigingscommissie/ selectie- en benoemingscommissie	2021		2025	Global Director Energy Transition Arcadis Voorzitter van het Uitvoeringsoverleg Industrie ten behoeve van het Klimaatakkoord. Lid raad van toezicht Technische Universiteit Delft en voorzitter van de commissie Kwaliteit van Onderwijs en Onderzoek. Lid dagelijks bestuur Forum voor Stedelijke Vernieuwing Lid van het algemeen bestuur van Wereldwaternet
J.G. Huijskes (m)	57	profiel kennis van de olie- en gassector	Voorzitter raad van commissarissen, lid auditcommissie en lid bezoldigingscommissie/ selectie- en benoemingscommissie	2016	2020	2024	Chairman Gulf Keystone Petroleum PLC.
E.M. Kneppers-Heijnert (v)	70	profiel Communicatie en HR	Lid raad van commissarissen, lid auditcommissie en lid bezoldigingscommissie/ selectie- en benoemingscommissie	2016	2020	2024	Emeritus hoogleraar bedrijfskunde, in het bijzonder de juridische aspecten, Rijksuniversiteit Groningen Lid raad van commissarissen Wolters Kluwer Holding Nederland B.V. Voorzitter raad van advies Stichting Instituut GAK Bestuurslid St. Fonds Bijzondere Voorzieningen Martini Ziekenhuis Groningen
W.S. de Vries (m)	68	profiel financieel-economisch, kennis van de olie- en gassector	Lid raad van commissarissen, voorzitter auditcommissie en lid bezoldigingscommissie/ selectie- en benoemingscommissie	2017	2021	2025	-
J.W. Weck (m)	74	profiel overheidsorganisaties	Lid raad van commissarissen, lid auditcommissie, voorzitter bezoldigingscommissie/ selectie- en benoemingscommissie	2015	2019	2023	Voorzitter raad van commissarissen Economische Impuls Zeeland N.V. Lid bestuur Stichting Talent naar de Top Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Buddy Netwerk

10.4 Remuneratierapport

Dit remuneratierapport bevat een uiteenzetting van het in 2021 gehanteerde beloningsbeleid voor de bestuurder en de raad van commissarissen van EBN.

In 2021 was de heer J.W. van Hoogstraten bestuurder van EBN. De aandeelhouder heeft de heer Van Hoogstraten met ingang van 1 maart 2016 benoemd voor een periode van vier jaar, gevolgd door een herbenoeming per 1 maart 2020 voor een periode van opnieuw vier jaar. Gelijktijdig met de benoeming van de heer Van Hoogstraten in 2016 heeft de aandeelhouder het bezoldigingsbeleid voor de bestuurder vastgesteld. De aandeelhouder deed dit op voordracht van de raad van commissarissen, waarbij hij rekening hield met het advies van de remuneratiecommissie. Ook de ondernemingsraad werd in de gelegenheid gesteld om een standpunt in te nemen over het bezoldigingsbeleid. Het in 2016 vastgestelde bezoldigingsbeleid werd door de raad van commissarissen gebruikt om de bezoldiging en verdere arbeidsvoorwaarden van de bestuurder vast te stellen. Het bezoldigingsbeleid is ongewijzigd gebleven bij de herbenoeming van de heer Van Hoogstraten met ingang van 1 maart 2020.

In het verlengde van het bezoldigingsbeleid voor de bestuurder is een afzonderlijk beloningsbeleid opgesteld voor de twee directeuren die geen bestuurder

zijn. Dit remuneratierapport behandelt uitsluitend het beloningsbeleid voor de bestuurder.

Algemeen

Het bij EBN gevoerde beloningsbeleid is gebaseerd op de volgende uitgangspunten van het Deelnemingenbeleid van de Rijksoverheid:

1. Het beloningsbeleid moet de deelnemingen in staat stellen om gekwalificeerde bestuurders aan te trekken, hieraan moet echter op sobere wijze invulling gegeven worden;
2. De totale hoogte van de beloning wordt vastgesteld door zowel naar de private als de publieke markt te kijken; daartoe worden private en publieke referentiegroepen vastgelegd, alsmede de voor de betreffende deelneming geldende verhouding van de private en publieke activiteiten;
3. De variabele beloningen worden gemaximeerd op 20% van het basissalaris.

EBN neemt op grond van de Mijnbouwwet onder andere deel in opsporings- en winningsactiviteiten naar olie of gasvoorkomens op zee en op land. Aanvullend op de uitgangspunten is het voor EBN belangrijk dat de bestuurder dient te beschikken over specifieke kennis en ervaring in de olie- en gassector.

Bij het formuleren van het beloningsbeleid is ook rekening gehouden met het feit dat er geen lange termijn variabele beloning meer wordt toegekend in lijn met

de Nota Deelnemingenbeleid Rijksoverheid 2013. Voor het omzetten van de lange termijn variabele beloning is, conform kabinetsbeleid, een conversiefactor van 0,4 gehanteerd. Uit het karakter van de generieke EBN-doelstellingen blijkt dat een lange termijn perspectief is meegenomen aangezien zij bijdragen aan de continuïteit van de onderneming. Alle doelstellingen hebben betrekking op één of meerder van de materiële thema's van EBN.

De RvC heeft bij het bepalen van de totale bezoldiging meegewogen dat de hoogte van beloningen een gevoelig thema in het publieke debat kan zijn, zodat een sobere invulling voor de hand ligt. Tegelijkertijd moet de RvC er in het belang van EBN zorg voor dragen dat EBN over een bestuurder beschikt met de vereiste kwaliteiten en ervaring.

Opbouw beloningspakket

Voor de bezoldiging van de bestuurder van de vennootschap in 2021 verwijzen 'beloning bestuurders' in de jaarrekening, waarbij we onderscheid maken naar de vaste bezoldiging, de variabele beloning en eventuele andere bezoldigingscomponenten. Voor het vaste jaarinkomen geldt dat de RvC de eventuele jaarlijkse groei van het vaste jaarinkomen bepaalt. Indien het maximum van het vaste jaarinkomen is bereikt, wordt verdere groei beperkt tot indexatie van het vaste jaarinkomen.

Eventuele indexatie vindt vanaf 2016 plaats conform de regeling arbeidsvoorwaarden EBN (een combinatie van de afgeleide Consumentenprijsindex, de indexering in de Nederlandse olie- en gasindustrie en indexering bij de aandeelhouder). Indexatie kan variëren tussen 0% en maximaal het afgeleide CPI-percentages.

Variabel inkomen

De beloningsstructuur kent ook een variabele component. De variabele beloningselementen bedragen maximaal 14% van het vaste jaarinkomen indien gestelde doelstellingen volledig zijn behaald. In uitzonderlijke omstandigheden kan de RvC een additionele variabele beloning van 6% toekennen, waardoor de variabele beloning maximaal 20% bedraagt. Deze maximale variabele beloning is in lijn met het deelnemingenbeleid van de rijksoverheid.

De RvC bepaalt jaarlijks de doelstellingen van de variabele beloning. Deze bestaan uit doelstellingen voor geheel EBN (bedrijfsdoelstellingen). De doelstellingen zijn gebaseerd op de strategie van de onderneming. De RvC stelt de doelstellingen zowel realistisch als uitdagend vast. De doelstellingen moeten meetbaar en beïnvloedbaar zijn en zijn gekoppeld aan de strategie. De voortgang wordt aan de hand van kwartaalrapportages met de RvC besproken.

De doelstellingen worden besproken in de remuneratiecommissie in het eerste kwartaal van het jaar volgend op het jaar waarop de doelstellingen

betrekking hebben gehad. Na deze bespreking stelt de RvC vast in welke mate de doelstellingen van de variabele beloning zijn gerealiseerd. De uitbetaling van de variabele beloning geschiedt na vaststelling van de jaarrekening

door de algemene vergadering van aandeelhouders. Voor 2021 heeft de remuneratiecommissie onderstaande bedrijfsdoelstellingen voor EBN vastgesteld:

	Onderwerp	Materieel thema	Toelichting	Doel
1	Winst van EBN	Financiële slagkracht en weerbaarheid in stand houden	De winst van EBN weergegeven in miljoen EUR	≥ -/- 47
2	Beheerkosten		EBN's kosten voor personeel, inhuur van expertise, kantoor, etc. weergegeven in miljoen EUR	≤ 27,3
3	Reserves maturatie kleine velden en aardwarmte	Stimuleren en versnellen exploratie en productie van Nederlands kleine velden gas en Versterken, versnellen en verbeteren van de Nederlandse aardwarmtesector	De netto aanvulling (maturatie) van aardgas- en aardwarmtereserves in Nederland, gemeten in Petajoule, met wegingsfactoren en basis per product.	≥ 100
4	CO ₂ -reductie	Actieve aanpak risico's; Inzet van ondergrondse ruimte voor de verduurzaming van het energiesysteem; Versterken, versnellen en verbeteren van de Nederlandse aardwarmtesector; Verkennen en ontwikkelen van energieinnovaties ten bate van systeemintegraties in de Nederlandse energietransitie	CO ₂ -reductie over vier verschillende producten (aardgas, aardwarmte, CCS en overig-groen gas en waterstof), met wegingsfactoren en basis per product	≥ 100
5	Abandonnering	Verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur	Mijlpalen in een gezamenlijke campagne voor het verwijderen van een bepaald type putten (mudline suspension campagne)	Survey 100%
6	Great Place to Work	Creëren van verbindende kracht	Algemene score van het medewerkerstevredenheidsonderzoek	7,8
7	Transparantiebenchmark	Creëren van verbindende kracht	Ranking in de sector energie van het Transparantiebenchmarkonderzoek in opdracht van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat.	5-6
8	Stakeholderonderzoek	Creëren van verbindende kracht	Algemene score in het stakeholderonderzoek	7,8

Voor de realisatie van de doelstellingen geldt dat alle doelstellingen in gelijke mate worden meegewogen. Het gedeeltelijk behalen van doelstellingen is mogelijk. In welke mate dat mogelijk is, wordt vooraf bepaald.

De remuneratiecommissie is verder gerechtigd om in positieve of negatieve zin de algemene score bij te stellen. Doelstellingen 1 en 2 worden vastgesteld aan de hand van het werkprogramma en budget dat in december 2020 is opgesteld; de realisatie wordt na afloop van het boekjaar bepaald. Dit geldt ook voor doelstellingen 3 en 4. Doelstelling 5 is specifiek voor 2021 opgenomen. Bij het bepalen van de doelstellingen 6, 7 en 8 is rekening gehouden met eerdere scores van deze onderzoeken.

Pensioen

De bestuurder neemt deel aan een pensioenregeling bij het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds, conform de voorwaarden voor EBN-medewerkers.

Overige secundaire arbeidsvoorwaarden

EBN beschikt over een pakket secundaire arbeidsvoorwaarden dat ook op de bestuurder van toepassing is. Aan de bestuurder zijn geen optierechten of aandelen toegekend. Evenmin zijn er leningen, voorschotten of garanties door de vennootschap aan de bestuurder verstrekt.

In aanvulling op de secundaire arbeidsvoorwaarden beschikt de bestuurder over een onkostenvergoeding en het gebruik van een auto (voor zakelijk en

privégebruik). EBN heeft voor de bestuurder een bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering afgesloten.

Overige uitgangspunten bezoldigingsbeleid

Benoemingsduur

Bij benoeming van de directie (bestuurder) geldt een benoemingsduur van vier jaar. Herbenoeming kan telkens voor een periode van maximaal vier jaar plaatsvinden.

Opzegtermijn

Voor de bestuurder geldt een opzegtermijn van de arbeidsovereenkomst van drie maanden en voor EBN geldt een opzegtermijn van zes maanden.

Beëindigingsvergoeding

Een beëindigingsvergoeding wordt voor de bestuurder alleen toegekend bij onvrijwillig ontslag. Tenzij er sprake is van kennelijke onredelijkheid bedraagt de vergoeding voor de bestuurder maximaal een vast jaarinkomen, conform de Corporate Governance Code. De genoemde maximumvergoeding is inclusief de transitievergoeding voor zover deze ingevolge de Wet Werk en Zekerheid (WWZ) sinds 1 juli 2015 aan de bestuurder verschuldigd zou zijn.

Claw back en aanpassing variabele beloning

De arbeidsovereenkomst met de bestuurder bevat een claw back clause (Corporate Governance Code bepaling II.2.11) en de arbeidsovereenkomst bevat een bepaling op grond waarvan de RvC de bevoegdheid heeft om de

variabele beloning aan te passen indien deze tot onbillijke uitkomsten leidt vanwege buitengewone omstandigheden in de prestatieperiode (Corporate Governance Code bepaling II.2.10).

Het opnemen van een claw back clause is conform het deelnemingenbeleid rijksoverheid.

Evenwichtige samenstelling directie

Variabele beloning over 2021

Via de kwartaalverslagen wordt de remuneratiecommissie geïnformeerd over de voorlopige realisatie van de doelstellingen gedurende het kalenderjaar. De realisatie van de doelstellingen over 2021 wordt op 14 maart 2022 bepaald.

Beloningsverhouding binnen EBN

De mediaan van de totale beloning van de EBN-medewerkers bedraagt EUR 77.230 bruto. Dat betreft het bruto salaris inclusief variabele beloning, vakantiegeld, uitbetaalde vakantiedagen, onkostenvergoedingen en vergoeding aftopping pensioen. Bij afzetting van dit bedrag tegen het ontvangen bruto salaris (inclusief de hiervoor vermelde elementen) van de heer Van Hoogstraten geeft dit een beloningsverhouding van 1: 3,9.

In het boekjaar 2021 bedroeg deze beloningsverhouding 1: 3,9. De huidige beloningsverhouding is ten opzichte van het boekjaar 2020 niet gewijzigd.

Remuneratie van de raad van commissarissen

De remuneratie van de leden van de RvC is vast en onafhankelijk van de resultaten van de vennootschap. De aandeelhouder bepaalt de remuneratie van de leden van de RvC, gelijktijdig met de benoeming. De remuneratie van de voorzitter van de RvC bedraagt EUR 24.500 per jaar (2020: EUR 24.500). De overige leden ontvangen een beloning van EUR 20.000 (2020: EUR 20.000) per jaar. Alle leden van de RvC hebben recht op een onkostenvergoeding. De remuneratie van de voorzitter van de RvC wijkt af van de overige leden van de raad vanwege de extra taken van de voorzitter.

De vennootschap heeft geen leningen, voorschotten of garanties aan de leden van de RvC verstrekt. Voor de leden van de RvC is een aansprakelijkheidsverzekering afgesloten.

De totale remuneratie van de RvC over 2021 staat vermeld in de jaarrekening onder '23 Key management'.

Utrecht, 14 maart 2022

10.5 GRI-index 2021

GRI Standard	Disclosure	Disclosure title	Toelichting	Verwijzing & antwoord
General disclosures				
GRI 102: General Disclosures 2016	Organizational profile			
	102-1	Name of the organization	a. Name of the organization	Energie Beheer Nederland B.V.
	102-2	Activities, brands, products and services	a. A description of the organization's activities b. Primary brands, products, and services, including an explanation of any products or services that are banned in certain markets	a, b. 2.1 Over EBN; 2.2 Waardecreatiemodel en impact; 2.3 Strategische pijlers
	102-3	Location of headquarters	a. Location of the organization's headquarters	a. 2.1 Over EBN
	102-4	Location of operations	a. Number of countries where the organization operates, and the names of countries where it has significant operations and/or that are relevant to the topics covered in the report.	a. 2.1 Over EBN
	102-5	Ownership and legal form	a. Nature of ownership and legal form	a. 5.4 Corporate governance
	102-6	Markets served	a. Markets served: i. geographic locations where products and services are offered ii. sectors served iii. types of customers and beneficiaries	i, ii, iii. 2.1 Over EBN
	102-7	Scale of the organization	a. Scale of the organization i. total number of employees ii. total number of operations iii. net sales (for private sector organizations) or net revenues (for public sector organizations) iv. total capitalization (for private sector organizations) broken down in terms of debt and equity v. quantity of products or services provided	i. 10.2 De mensen van EBN ii. 10.6 10 jaar kerncijfers / 1. Highlights 2021 iii. 10.6 10 jaar kerncijfers / 1. Highlights 2021iv. 8. Jaarrekening v. 10.6 10 jaar kerncijfers / 1. Highlights 2021

GRI Standard	Disclosure	Disclosure title	Toelichting	Verwijzing & antwoord
102-8		Information on employees and other workers	<p>a. Total number of employees by employment contract (permanent and temporary), by gender.</p> <p>b. Total number of employees by employment contract (permanent and temporary), by region.</p> <p>c. Total number of employees by employment type (full-time and part-time), by gender.</p> <p>d. Whether a significant portion of the organization's activities are performed by workers who are not employees. If applicable, a description of the nature and scale of work performed by workers who are not employees.</p> <p>e. Any significant variations in the numbers reported in Disclosures 102-8-a, 102-8-b, and 102-8-c (such as seasonal variations in the tourism or agricultural industries).</p> <p>f. An explanation of how the data have been compiled, including any assumptions made.</p>	<p>a. 10.2 De mensen van EBN</p> <p>b. De onderverdeling naar regio is niet van toepassing omdat Nederland als geheel als regio wordt gezien.</p> <p>c, d. 10.2 De mensen van EBN.</p> <p>e. n.v.t., geen sifnificante variaties per seizoen.</p> <p>f. Het totaal aantal medewerkers in tijdelijk dienstverband bestaat uit alle medewerkers die een contract hebben voor een bepaalde tijd met een einddatum. We definiëren het aantal medewerkers met een parttime contract als alle medewerkers die contract hebben van minder dan veertig uur.</p>
102-9		Supply chain	<p>a. A description of the organization's supply chain, including its main elements as they relate to the organization's activities, primary brands, products, and services.</p>	<p>a. 3. Onze positie in de energieketen</p>
102-10		Significant changes to the organization and its supply chain	<p>a. Significant changes to the organization's size, structure, ownership, or supply chain:</p> <p>i. Changes in the location of, or changes in, operations, including facility openings, closings, and expansions.</p> <p>ii. Changes in the share capital structure and other capital formation, maintenance, and alteration operations (for private sector organizations).</p> <p>iii. Changes in the location of suppliers, the structure of the supply chain, or relationships with suppliers, including selection and termination.</p>	<p>i, ii, iii. Geen significante wijzigingen.</p>
102-11		Precautionary Principle or approach	<p>a. Whether and how the organization applies the Precautionary Principle or approach.</p>	<p>a. 5.1 Risicomanagement, 5.2 Belangrijkste strategische risico's, 5.3 Risicobereidheid</p>

GRI Standard	Disclosure	Disclosure title	Toelichting	Verwijzing & antwoord
	102-12	External initiatives	a. A list of externally-developed economic, environmental and social charters, principles, or other initiatives to which the organization subscribes, or which it endorses.	a. 5.4 Corporate governance; 2.2 Waardecreatiemodel en impact: IIRC; 7.2 Verslaggevingsbeleid en -proces: IFRS; 5.4 Corporate governance: Corporate governance, GRI Standards optie core code; 8 Jaarrekening: IFRS/IFRIC
	102-13	Membership of associations	a. A list of the main memberships of industry or other associations, and national or international advocacy organization	a. Nederlandse Vereniging voor Duurzame Energie (NVDE) KVG CIEP New Energy Coalition TKI ESTRAC SPE Geothermie Nederland EAGE World Energy Council (WEC)
Strategy				
	102-14	Statement from senior decision maker	a. A statement from the most senior decision-maker of the organization (such as CEO, chair, or equivalent senior position) about the relevance of sustainability to the organization and its strategy for addressing sustainability.	a. 1. Voorwoord
Ethics and integrity				
	102-16	Values, principles, standards and norms of behavior	a. A description of the organization's values, principles, standards, and norms of behavior.	a. 5.4 Corporate governance, 3.4 Onze positie in de energieketen - Ketenverantwoordelijkheid

GRI Standard	Disclosure	Disclosure title	Toelichting	Verwijzing & antwoord
Governance				
102-18		Governance structure	a. Governance structure of the organization, including committees of the highest governance body. b. Committees responsible for decision-making on economic, environmental, and social topics.	a. 5.4 Corporate governance, 10.3 Governancetabel b. 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling - Sturing en rapportage
Stakeholder management				
102-40		List of stakeholder groups	a. A list of stakeholder groups engaged by the organization.	a. 10.1 Interactie met onze belanghebbenden
102-41		Collective bargaining agreements	a. Percentage of total employees covered by collective bargaining agreements.	a. Geen cao van toepassing.
102-42		Identifying and selecting stakeholders	a. The basis for identifying and selecting stakeholders with whom to engage.	a. 4.6.1 Dialoog met belanghebbenden
102-43		Approach to stakeholder engagement	a. The organization's approach to stakeholder engagement, including frequency of engagement by type and by stakeholder group, and an indication of whether any of the engagement was undertaken specifically as part of the report preparation process.	a. 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling; 10.1 Interactie met onze belanghebbenden
102-44		Key topics and concerns raised	a. Key topics and concerns that have been raised through stakeholder engagement: i. how the organization has responded to those key topics and concerns, including through its reporting. ii. the stakeholder groups that raised each of the key topics and concerns.	a. i. 4.1 Resultaten inleiding; 7.3. Materialiteitsanalyse en -bepaling; 10.1 Interactie met onze belanghebbenden ii. 10.1 Interactie met onze belanghebbenden

GRI Standard	Disclosure	Disclosure title	Toelichting	Verwijzing & antwoord
Reporting practice				
102-45		Entities enclosed in the financial statements	a. A list of all entities included in the organization's consolidated financial statements or equivalent documents. b. Whether any entity included in the organization's consolidated financial statements or equivalent documents is not covered by the report.	a, b. 8. Jaarrekening
102-46		Defining report content and topic boundaries	a. An explanation of the process for defining the report content and the topic Boundaries. b. An explanation of how the organization has implemented the Reporting Principles for defining report content.	a, b. 7.2 Verslaggevingsbeleid en -proces; 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling
102-47		List of material topics	a. A list of the material topics identified in the process for defining report content.	a. 2.6 Materiële thema's
102-48		Restatements of information	a. The effect of any restatements of information given in previous reports, and the reasons for such restatements.	a. Geen herziene informatie.
102-49		Changes in reporting	a. Significant changes from previous reporting periods in the list of material topics and topic Boundaries.	a. Geen significante wijzigingen.
102-50		Reporting period	a. Reporting period for the information provided.	a. 1 januari 2021 tot en met 31 december 2021. OPI: 2020.
102-51		Date of most recent report	a. If applicable, the date of the most recent previous report.	a. 31 maart 2021
102-52		Reporting cycle	a. Reporting cycle.	a. Kalenderjaar
102-53		Contact point for questions regarding the report	a. The contact point for questions regarding the report or its contents.	a. 10.8 Contactinformatie

GRI Standard	Disclosure	Disclosure title	Toelichting	Verwijzing & antwoord
102-54		Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	a. The claim made by the organization, if it has prepared a report in accordance with the GRI Standards:	a. 7.2 Verslaggevingsbeleid en -proces
102-55		GRI content index	a. The GRI content index, which specifies each of the GRI Standards used and lists all disclosures included in the report. b. For each disclosure, the content index shall include: i. the number of the disclosure (for disclosures covered by the GRI Standards). ii. the page number(s) or URL(s) where the information can be found, either within the report or in other published materials iii. if applicable, and where permitted, the reason(s) for omission when a required disclosure cannot be made.	a, b. 10.5 GRI-index 2021
102-56		External assurance	a. A description of the organization's policy and current practice with regard to seeking external assurance for the report. b. If the report has been externally assured: i. A reference to the external assurance report, statements, or opinions. If not included in the assurance report accompanying the sustainability report, a description of what has and what has not been assured and on what basis, including the assurance standards used, the level of assurance obtained, and any limitations of the assurance process. ii. The relationship between the organization and the assurance provider. iii. Whether and how the highest governance body or senior executives are involved in seeking external assurance for the organization's sustainability report.	a. 7.4 Transparantie b i, ii, iii. 9. Assurance-rapport van de onafhankelijke accountant

GRI Standard	Disclosure	Disclosure title	Toelichting	Verwijzing & antwoord
Material topics				
Actieve aanpak risico's: Stimuleren van veiligheid, Reduceren van emissies en lozingen				
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	<p>a. An explanation of why the topic is material.</p> <p>b. The Boundary for the material topic, which includes a description of:</p> <p>i. where the impacts occur.</p> <p>ii. the organization's involvement with the impacts</p> <p>c. Any specific limitation regarding the topic Boundary.</p>	<p>a. 2.6 Materiële thema's; 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling</p> <p>b i, ii. 2.6 Materiële thema's</p> <p>c. Het subthema Stimuleren van Veiligheid heeft betrekking op de medewerkers van onze operators, en de omwonenden in de omgeving waar onze winningsactiviteiten plaatsvinden.</p> <p>Het subthema Reduceren van emissies en lozingen heeft betrekking op de directe en indirecte emissies en lozingen van de operaties waarin EBN deelneemt als non-operating partner.</p>
	103-2	The management approach and its components	<p>a. An explanation of how the organization manages the topic.</p> <p>b. A statement of the purpose of the management approach.</p> <p>c. A description of the following, if the management approach includes that component:</p> <p>i. Policies</p> <p>ii. Commitments</p> <p>iii. Goals and targets</p> <p>iv. Responsibilities</p> <p>v. Resources</p> <p>vi. Grievance mechanisms</p> <p>vii. Specific actions, such as processes, projects, programs and initiatives</p>	<p>a. 2.6 Materiële thema's; 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.7 Actieve aanpak risico's; 5.2 Belangrijkste strategische risico's</p> <p>b. Alle maatregelen zijn erop gericht om de veiligheid van de medewerkers van operators en omwonenden in onze werkgebieden te waarborgen en de negatieve impact op het milieu te verlagen.</p> <p>c. i, ii, vii. 4.7 Actieve aanpak risico's; 5.2 Belangrijkste strategische risico's</p> <p>iii. 2.8 Connectiviteitsmatrix</p> <p>iv. 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling - Sturing en rapportage</p>

GRI Standard	Disclosure	Disclosure title	Toelichting	Verwijzing & antwoord
	103-3	Evaluation of the management approach	i. the mechanisms for evaluating the effectiveness the management approach. ii. the results of the evaluation of the management approach. iii. any related adjustments to the management approach.	i. 2.8 Connectiviteitsmatrix ii. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.7 Actieve aanpak risico's iii. Sinds 2019 rapporteert EBN haar strategische doelstelling voor 2025 ten aanzien van het subthema Reduceren van emissies en lozingen, zie 2.8 Connectiviteitsmatrix en 4.7 Actieve aanpak risico's
	Eigen indicator	Arbeidsongevallen	a. Arbeidsongevallen die hebben geleid tot verzuim (uitgedrukt in Lost Time Accidents).	a. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.7 Actieve aanpak risico's; 7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen
	Eigen indicator	CO ₂ -uitstoot	a. Procentuele wijziging van de kleine velden CO ₂ eq-emissies per gewonnen kubieke meter in 2020 t.o.v. 2018	a. 2.2 Waardecreatiemodel; 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.7 Actieve aanpak risico's; 7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen

Financiële slagkracht en weerbaarheid in stand houden

GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	a. An explanation of why the topic is material. b. The Boundary for the material topic, which includes a description of: i. where the impacts occur. ii. the organization's involvement with the impacts c. Any specific limitation regarding the topic Boundary.	a. 2.6 Materiële thema's; 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling b i, ii. 2.6 Materiële thema's c. 2.6 Materiële thema's
-----------------------------------	-------	--	---	--

GRI Standard	Disclosure	Disclosure title	Toelichting	Verwijzing & antwoord
	103-2	The management approach and its components	<p>a. An explanation of how the organization manages the topic.</p> <p>b. A statement of the purpose of the management approach.</p> <p>c. A description of the following, if the management approach includes that component:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Policies ii. Commitments iii. Goals and targets iv. Responsibilities v. Resources vi. Grievance mechanisms vii. Specific actions, such as processes, projects, programs and initiatives 	<p>a. 2.6 Materiële thema's; 2.8 Connectiviteitsmatrix; 5.2 Belangrijkste strategische risico's</p> <p>b. Alle maatregelen zijn erop gericht om de financiële slagkracht en weerbaarheid van EBN te vergroten.</p> <p>c. i. 2.8 Connectiviteitsmatrix</p> <p>iii. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 10.4 Remuneratierapport</p> <p>iv. 5.4 Corporate governance; 10.3 Governancetabel</p> <p>vii. 4.5 Financiële resultaten</p>
	103-3	Evaluation of the management approach	<ul style="list-style-type: none"> i. the mechanisms for evaluating the effectiveness the management approach. ii. the results of the evaluation of the management approach. iii. any related adjustments to the management approach. 	<ul style="list-style-type: none"> i. 2.8 Connectiviteitsmatrix ii. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.5 Financiële resultaten iii. Sinds 2019 rapporteert EBN haar strategische doelstelling voor 2025 ten aanzien van het materiële thema Financiële slagkracht en weerbaarheid in stand houden, zie 2.8 Connectiviteitsmatrix.
	Eigen indicator	Financiële weerbaarheid	Solvabiliteit	2.2 Waardecreatiemodel; 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.5 Financiële resultaten; 8. Jaarrekening; 7.6 Meetmethode materiële onderwerpen

GRI Standard	Disclosure	Disclosure title	Toelichting	Verwijzing & antwoord
Creëren van verbindende kracht: Faciliteren van geïnformeerde dialoog, Kennisontwikkeling en -deling, Verbinden van relevante stakeholders - intern en extern				
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	<ul style="list-style-type: none"> a. An explanation of why the topic is material. b. The Boundary for the material topic, which includes a description of: <ul style="list-style-type: none"> i. where the impacts occur. ii. the organization's involvement with the impacts c. Any specific limitation regarding the topic Boundary. 	<ul style="list-style-type: none"> a. 2.6 Materiële thema's; 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling b i, ii. 2.6 Materiële thema's c. 2.6 Materiële thema's
	103-2	The management approach and its components	<ul style="list-style-type: none"> a. An explanation of how the organization manages the topic. b. A statement of the purpose of the management approach. c. A description of the following, if the management approach includes that component: <ul style="list-style-type: none"> i. Policies ii. Commitments iii. Goals and targets iv. Responsibilities v. Resources vi. Grievance mechanisms vii. Specific actions, such as processes, projects, programs and initiatives 	<ul style="list-style-type: none"> a. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.6.1 Dialoog met belanghebbenden; 4.6.2 De mensen van EBN b. Alle maatregelen zijn erop gericht om de geïnformeerde dialoog te versterken, kennisontwikkeling en -deling te stimuleren, en het verbinden van relevante stakeholders te stimuleren. c. i, ii. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.6.1 Dialoog met belanghebbenden; 4.6.2 De mensen van EBN iii. 2.8 Connectiviteitsmatrix iv. 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling - Sturing en rapportage vii. 4.2 New Energy; 4.3 Return to Nature; 4.4 Our Dutch Gas; 4.6.1 Dialoog met belanghebbenden; 4.6.2 De mensen van EBN

GRI Standard	Disclosure	Disclosure title	Toelichting	Verwijzing & antwoord
	103-3	Evaluation of the management approach	i. the mechanisms for evaluating the effectiveness the management approach. ii. the results of the evaluation of the management approach. iii. any related adjustments to the management approach.	i. 2.8 Connectiviteitsmatrix ii. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.4 Our Dutch Gas; 4.3 Return to Nature; 4.2 New Energy; 4.6.1 Dialoog met belanghebbenden; 4.6.2 De mensen van EBN iii. Sinds 2019 rapporteert EBN haar strategische doelstellingen voor 2025 ten aanzien van de subthema's Faciliteren van geïnformeerde dialoog en Kennisontwikkeling en -deling, zie 2.8 Connectiviteitsmatrix.
	Eigen indicator	Geïnformeerde dialoog	a. Update infographic	a. 4.6.1 Dialoog met belanghebbenden: Update energie infographic 2021; 7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen.
	Eigen indicator	Verbinden van stakeholders intern	a. Score Great Place to Work medewerkersonderzoek (de zogenaamde Trust Index)	a. 2.2 Waardecreatiemodel; 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.6.2 De mensen van EBN; 7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen.

Stimuleren en versnellen exploratie en productie van Nederlands kleine velden gas

GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	a. An explanation of why the topic is material. b. The Boundary for the material topic, which includes a description of: i. where the impacts occur. ii. the organization's involvement with the impacts c. Any specific limitation regarding the topic Boundary.	a. 2.6 Materiële thema's; 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling b i, ii. 2.4 Strategische pijlers; 2.6 Materiële thema's c. 2.6 Materiële thema's
-----------------------------------	-------	--	---	--

GRI Standard	Disclosure	Disclosure title	Toelichting	Verwijzing & antwoord
	103-2	The management approach and its components	<p>a. An explanation of how the organization manages the topic.</p> <p>b. A statement of the purpose of the management approach.</p> <p>c. A description of the following, if the management approach includes that component:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Policies ii. Commitments iii. Goals and targets iv. Responsibilities v. Resources vi. Grievance mechanisms vii. Specific actions, such as processes, projects, programs and initiatives 	<p>a. 2.6 Materiële thema's; 2.8 Connectiviteitsmatrix</p> <p>b. Alle maatregelen zijn erop gericht om gasvoorraden in Nederland op de meest duurzaam mogelijke manier op te sporen, te ontwikkelen en te produceren.</p> <p>c. i, ii. 2.4 Strategische pijlers</p> <p>iii. 2.8 Connectiviteitsmatrix</p> <p>iv. 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling - Sturing en rapportage</p> <p>vii. 4.4 Our Dutch Gas</p>
	103-3	Evaluation of the management approach	<ul style="list-style-type: none"> i. the mechanisms for evaluating the effectiveness the management approach. ii. the results of the evaluation of the management approach. iii. any related adjustments to the management approach. 	<p>i. 2.8 Connectiviteitsmatrix</p> <p>ii. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.4 Our Dutch Gas</p> <p>iii. Sinds 2019 rapporteert EBN haar tweede strategische doelstelling voor 2025 ten aanzien van het materiële thema Stimuleren en versnellen exploratie en productie van Nederlands kleine velden gas, zie 2.8 Connectiviteitsmatrix.</p>
	Eigen indicator	Aardgaswinning	a. Aantal nieuwe aardgasputten geboord	a. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen

Versterken, versnellen en verbeteren van de Nederlandse aardwarmtesector

GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	<p>a. An explanation of why the topic is material.</p> <p>b. The Boundary for the material topic, which includes a description of:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. where the impacts occur. ii. the organization's involvement with the impacts <p>c. Any specific limitation regarding the topic Boundary.</p>	<p>a. 2.6 Materiële thema's; 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling</p> <p>b i, ii. 2.4 Strategische pijlers; 2.6 Materiële thema's</p> <p>c. 2.6 Materiële thema's</p>
-----------------------------------	-------	--	---	---

GRI Standard	Disclosure	Disclosure title	Toelichting	Verwijzing & antwoord
	103-2	The management approach and its components	<p>a. An explanation of how the organization manages the topic.</p> <p>b. A statement of the purpose of the management approach.</p> <p>c. A description of the following, if the management approach includes that component:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Policies ii. Commitments iii. Goals and targets iv. Responsibilities v. Resources vi. Grievance mechanisms vii. Specific actions, such as processes, projects, programs and initiatives 	<p>a. 2.6 Materiële thema's; 2.8 Connectiviteitsmatrix</p> <p>b. Alle maatregelen zijn erop gericht om de ontwikkeling van aardwarmte in Nederland te stimuleren.</p> <p>c. i, ii. 2.4 Strategische pijlers</p> <p>iii. 2.8 Connectiviteitsmatrix</p> <p>iv. 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling - Sturing en rapportage</p> <p>vii. 4.2 New Energy</p>
	103-3	Evaluation of the management approach	<ul style="list-style-type: none"> i. the mechanisms for evaluating the effectiveness the management approach. ii. the results of the evaluation of the management approach. iii. any related adjustments to the management approach. 	<ul style="list-style-type: none"> i. 2.8 Connectiviteitsmatrix ii. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.2 New Energy iii. Sinds 2019 rapporteert EBN haar tweede strategische doelstelling voor 2025 ten aanzien van het materiële thema Versterken, versnellen en verbeteren van de Nederlandse aardwarmtesector, zie 2.8 Connectiviteitsmatrix.
	Eigen indicator	Aardwarmtewinning	a. Aantal PJ ontwikkeld	a. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen

Verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur

GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	<p>a. An explanation of why the topic is material.</p> <p>b. The Boundary for the material topic, which includes a description of:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. where the impacts occur. ii. the organization's involvement with the impacts <p>c. Any specific limitation regarding the topic Boundary.</p>	<p>a. 2.6 Materiële thema's; 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling</p> <p>b i, ii. 2.4 Strategische pijlers; 2.6 Materiële thema's</p> <p>c. 2.6 Materiële thema's</p>
-----------------------------------	-------	--	---	---

GRI Standard	Disclosure	Disclosure title	Toelichting	Verwijzing & antwoord
103-2		The management approach and its components	<p>a. An explanation of how the organization manages the topic.</p> <p>b. A statement of the purpose of the management approach.</p> <p>c. A description of the following, if the management approach includes that component:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Policies ii. Commitments iii. Goals and targets iv. Responsibilities v. Resources vi. Grievance mechanisms vii. Specific actions, such as processes, projects, programs and initiatives 	<p>a. 2.6 Materiële thema's; 2.8 Connectiviteitsmatrix</p> <p>b. Alle maatregelen zijn erop gericht om het hergebruik en de ontmanteling van in onbruik geraakte olie- en gasinfrastructuur tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten te stimuleren.</p> <p>c. i, ii. 2.4 Strategische pijlers</p> <p>iii. 2.8 Connectiviteitsmatrix</p> <p>iv. 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling - Sturing en rapportage</p> <p>vii. 4.3 Return to Nature</p>
103-3		Evaluation of the management approach	<ul style="list-style-type: none"> i. the mechanisms for evaluating the effectiveness the management approach. ii. the results of the evaluation of the management approach. iii. any related adjustments to the management approach. 	<p>i. 2.8 Connectiviteitsmatrix</p> <p>ii. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.3 Return to Nature</p> <p>iii. De strategische doelstelling voor 2025 die nu onder het materiële thema Verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur valt, stond vorig jaar bij het materiële thema Aardgaswinning, zie 2.8 Connectiviteitsmatrix.</p>
Eigen indicator		Verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur	Aantal joint ontmantelingscampagnes	a. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.3.1 Verantwoorde ontmanteling en waar mogelijk hergebruik van infrastructuur 7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen

GRI Standard	Disclosure	Disclosure title	Toelichting	Verwijzing & antwoord
Inzet van ondergrondse ruimte voor de verduurzaming van het energiesysteem				
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	<ul style="list-style-type: none"> a. An explanation of why the topic is material. b. The Boundary for the material topic, which includes a description of: <ul style="list-style-type: none"> i. where the impacts occur. ii. the organization's involvement with the impacts c. Any specific limitation regarding the topic Boundary. 	<ul style="list-style-type: none"> a. 2.6 Materiële thema's; 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling b i, ii. 2.4 Strategische pijlers; 2.6 Materiële thema's c. 2.6 Materiële thema's
	103-2	The management approach and its components	<ul style="list-style-type: none"> a. An explanation of how the organization manages the topic. b. A statement of the purpose of the management approach. c. A description of the following, if the management approach includes that component: <ul style="list-style-type: none"> i. Policies ii. Commitments iii. Goals and targets iv. Responsibilities v. Resources vi. Grievance mechanisms vii. Specific actions, such as processes, projects, programs and initiatives 	<ul style="list-style-type: none"> a. 2.6 Materiële thema's; 2.8 Connectiviteitsmatrix b. Alle maatregelen zijn erop gericht om het hergebruik en de inzet van de ondergrondse ruimte voor de productie, transport, en/of opslag van CO₂, duurzame energie en warmte te stimuleren. c. i, ii. 2.4 Strategische pijlers iii. 2.8 Connectiviteitsmatrix iv. 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling - Sturing en rapportage vii. 4.3 Return to Nature
	103-3	Evaluation of the management approach	<ul style="list-style-type: none"> i. the mechanisms for evaluating the effectiveness the management approach. ii. the results of the evaluation of the management approach. iii. any related adjustments to the management approach. 	<ul style="list-style-type: none"> i. 2.8 Connectiviteitsmatrix ii. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.3 Return to Nature iii. Sinds 2019 rapporteert EBN haar vijf (i.p.v. twee) strategische doelstellingen voor 2025 ten aanzien van het materiële thema Inzet van ondergrondse ruimte voor de verduurzaming van het energiesysteem, zie 2.8 Connectiviteitsmatrix.
	Eigen indicator	CO ₂ opslag	a. Hoeveelheid MT aan CO ₂ in opslag per jaar in Nederland en in projecten waarin EBN deelneemt	a. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen

GRI Standard	Disclosure	Disclosure title	Toelichting	Verwijzing & antwoord
Verkennen en ontwikkelen van energie-innovaties ten bate van systeemintegraties in de Nederlandse energietransitie				
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	<ul style="list-style-type: none"> a. An explanation of why the topic is material. b. The Boundary for the material topic, which includes a description of: <ul style="list-style-type: none"> i. where the impacts occur. ii. the organization's involvement with the impacts c. Any specific limitation regarding the topic Boundary 	<ul style="list-style-type: none"> a. 2.6 Materiële thema's; 7.3 Materialiteitsanalyse en -bepaling b i, ii. 2.6 Materiële thema's c. 2.6 Materiële thema's
	103-2	The management approach and its components	<ul style="list-style-type: none"> a. An explanation of how the organization manages the topic. b. A statement of the purpose of the management approach. c. A description of the following, if the management approach includes that component: <ul style="list-style-type: none"> i. Policies ii. Commitments iii. Goals and targets iv. Responsibilities v. Resources vi. Grievance mechanisms vii. Specific actions, such as processes, projects, programs and initiatives 	<ul style="list-style-type: none"> a. 2.6 Materiële thema's; 2.8 Connectiviteitsmatrix b. Alle maatregelen zijn erop gericht om de verkenning en ontwikkeling van energie-innovaties ten bate van de Nederlandse energietransitie te stimuleren. c. i, ii. 2.4 Strategische pijlers iii. 2.8 Connectiviteitsmatrix iv. 7.4 Materialiteitsanalyse en -bepaling - Sturing en rapportage vii. 4.2 New Energy
	103-3	Evaluation of the management approach	<ul style="list-style-type: none"> i. the mechanisms for evaluating the effectiveness the management approach. ii. the results of the evaluation of the management approach. iii. any related adjustments to the management approach. 	<ul style="list-style-type: none"> i. 2.8 Connectiviteitsmatrix ii. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 4.2 New Energy iii. Sinds 2019 rapporteert EBN haar zeven strategische doelstellingen voor 2025 ten aanzien van het materiële thema Verkennen en ontwikkelen van energie-innovaties ten bate van systeemintegraties in de Nederlandse energietransitie, zie 2.8 Connectiviteitsmatrix.
	Eigen indicator	Groen gas-productie	<ul style="list-style-type: none"> a. Aantal PJ groen gas ontwikkeld 	<ul style="list-style-type: none"> a. 2.8 Connectiviteitsmatrix; 7.6 Meetmethoden materiële onderwerpen

10.6 10 jaar kerncijfers

	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
EBN deelname in activiteiten:										
- aantal winningvergunningen landzijde	34	34	34	33	33	33	33	31	29	27
- aantal winningvergunningen zeezijde	105	105	115	113	110	109	109	107	106	101
- aantal opsporingvergunningen	36	39	40	39	44	46	48	55	56	48
afzet (mrd m ³ , 100%)	23	20	30	33	39	46	51	66	79	73
mutatie in % t.o.v. voorgaand jaar (100%)	13	-32	-10	-15	-15	-10	-22	-17	8	1
- afzet Groningen (mrd m ³ , EBN aandeel)	4	3	6	7	9	11	12	17	21	19
- afzet kleine velden (mrd m ³ , EBN aandeel)	5	5	6	7	8	9	9	10	11	11
afzet totaal (mrd m ³ , EBN aandeel)	8	8	12	14	17	20	21	27	32	30
gemiddelde opbrengstprijis gas										
(€-centen per m ³ , 35,17 MJ/m ³)	31	11	15	17	16	14	20	22	26	27
omzet & overige baten uit:										
- doorlopende activiteiten	2.977	1.220	2.206	2.673	3.015	3.094	4.766	6.598	8.809	8.528
- beëindigde activiteiten										
omzet & overige baten totaal	2.977	1.220	2.206	2.673	3.015	3.094	4.766	6.598	8.809	8.528
mutatie uit doorlopende activiteiten % t.o.v.										
voorgaand jaar	144	-45	-17	-11	-3	-35	-28	-25	3	20

	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
totaal resultaat uit:										
- doorlopende activiteiten	656	-364	256	764	556	333	450	1.614	2.327	2.360
- beëindigde activiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
totaal resultaat	656	-364	256	764	556	333	450	1.614	2.327	2.360
totaal resultaat uit doorlopende activiteiten										
in % van de omzet	22	-30	12	29	18	11	9	24	26	28
materiële vaste activa:										
- investeringen op land	24	25	33	42	25	37	102	290	275	202
- investeringen offshore	76	113	194	142	131	244	462	475	377	419
totaal investeringen	100	138	227	184	156	281	564	765	652	621
afschrijvingen	401	558	586	430	434	490	557	660	652	745
(terugdraaiing) bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	-155	35	299	660	0	0	0
eigen vermogen	1.048	392	775	279	217	178	184	199	219	200
gearing ratio (%)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	87	90	87	88
vreemd vermogen	6.732	5.507	5.752	5.612	5.331	5.458	5.644	5.465	5.309	5.565

10.7 Verklarende woorden- en referentielijst

Aquifer een watervoerende laag in de ondergrond waaruit warmte kan worden gewonnen

Athos CO₂-opslagproject (Amsterdam-IJmuiden CO₂ Transport Hub & Offshore Storage)

BCM billion cubic meters of natural gas

CCS CO₂-afvang en -opslag (Carbon Capture and Storage).

CC(U)S CO₂-afvang en -opslag (Carbon Capture, Utilisation and Storage)

Consortium een vereniging of samenwerking van tijdelijke aard, die opgericht is door een aantal partijen om een bepaald project uit te voeren

Corporate Governance Code (nieuw) De Nederlandse Corporate Governance Code van de Monitoring Commissie Corporate Governance Code.

Dinantien Het oudste tijdperk van het Carboon.

Downstream activiteiten verkoop en vervoer van geologische hulpbronnen

DSA Decommissioning Security Agreement

DSMA Decommissioning Security Monitoring Agreement

EBN Energie Beheer Nederland

Energiemix Verhouding energie die Nederland gebruikt uit verschillende energiebronnen

E&P Exploratie en Productie.

EZK Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

FTE fulltime-equivalent; rekeneenheid voor de omvang van een personeelsfunctie, 1 FTE staat voor een volledige werkweek

FID Final Investment Decision/Financial Investment Decision

Gasgebouw Publiek-private samenwerking in de Maatschap Groningen en GasTerra.

Gasvoorkomen Ondergrondse ophoping van gas in gesteenteporiën dat gewonnen kan worden.

GE Groningenequivalent (Nm³ aardgas met verbrandingswaarde van 35,169 MJ bij 0 graden Celsius en 101,325 kPa).

Geothermie Aardwarmte

Green Deals Green Deals zijn afspraken tussen de Rijksoverheid en andere partijen. Een Green Deal helpt om duurzame plannen uit te voeren.

GRI Global Reporting Initiative

HR Personeelszaken (Human Resources).

ICT Informatie- en communicatietechnologie.

IFRIC International Financial Reporting Interpretation Committee.

IFRS International Financial Reporting Standards.

IMS Integraal managementsysteem.

IPO interprovinciaal overleg

IRO Vereniging Industriële Raad voor de Olie en Gas

JIP Joint Industry Project

KNMI Koninklijk Nederlands Meteorologisch Instituut

KVGN Koninklijke Vereniging van Gasfabrikanten in Nederland

LOI letter of intent

Maatschap Groningen Maatschap om de productie van het Groningenveld te beheren

Managementposities EBN managementpositie: Programme manager, Corporate Managers en Directieleden

Midstream activiteiten transport en opslag van geologische hulpbronnen

Mijnbouwwet Nederlandse wet waarin de regels over opsporing, winning en opslag van delfstoffen staat beschreven.

MVO Maatschappelijk verantwoord ondernemen.

NAM Nederlandse Aardolie Maatschappij

Nextstep Nationaal Platform voor hergebruik en ontmanteling

Nm³ Normaal kubieke meter; de standardeenheid waarin aardgas wordt gemeten.

NOGEP Nederlandse Olie en Gas Exploratie en Productie Associatie

NOV management Non-operated venture management

Operating partner zie operator

Operator Partij in het opsporings-, winnings- of opslagtraject die namens partners activiteiten uitvoert.

OPI Operationele Prestatie Indicatoren

OvS Overeenkomst van Samenwerking tussen EBN en vergunninghouder(s)

PJ Petajoule, 1PJ = 1.000.000.000.000.000 joule

Porthos CO₂-opslagproject (Port of Rotterdam CO₂ Transport Hub & Offshore Storage)

SDG Sustainable Development Goals

Sm³ Standaard kubieke meter

SodM Staatstoezicht op de Mijnen.

Staatsdeelneming Aandeelhouderschap van de Nederlandse Staat.

SWOT-analyse SWOT = strengths (sterkten), weaknesses (zwaktes), opportunities (kansen) en threads (bedreigingen)

TNO Nederlandse organisatie voor toegepast natuurlijkwetenschappelijk onderzoek.

Treasury Het beheren van geld van de onderneming.

Trias Het Trias is een periode in de geologie die duurde van ongeveer 251,9 tot 201,3 miljoen jaar geleden.

TWh Terawattuur

UDG ultra diepe geothermie

Upstream activiteiten exploratie en productie van geologische hulpbronnen

VNG Vereniging van Nederlandse Gemeenten

VPB Venootschapsbelasting

WACC Weighted Average Cost of Capital

Warmtewisselaar haalt de warmte uit het water en brengt het over naar het water in een warmtenet

Zechstein Het Zechstein of de Zechstein Groep is een pakket gesteentelagen in de ondergrond van grote delen van het westen en midden van Europa. Onderdeel van het Perm en duurde van ca. 271 tot 251 miljoen jaar geleden

An aerial photograph of a lush green field with several cows grazing. The cows are scattered across the field, and their shadows are cast on the grass. The field is divided into sections by dark lines, possibly furrows or paths. The overall scene is bright and vibrant, suggesting a sunny day.

10.8 Contactinformatie

Heeft ons jaarverslag u aan het denken gezet, vragen oproepen of geïnspireerd? U kunt altijd contact met ons opnemen om uw vragen te stellen of van gedachten te wisselen.

Bezoek- en postadres:

EBN B.V.

Daalsesingel 1

3511 SV Utrecht

Telefoon: + 31 (0)30 233 9001

E-mail: ebn.mail@ebn.nl

Website: www.ebn.nl

